

**دور التخطيط في رفع من المستوى الأداء الرياضي لدى لاعبي كرة القدم صنف أشبال**

### **The role of planning in raising the level of sports performance among soccer players, Cubs' class**

أ.د/ عيسى الهادي  
د/ مجيلي صالح  
جامعة المسيلة  
جامعة الجلفة

2019/12/29 تاريخ النشر:	2019/12/23 تاريخ القبول:	2019/11/21 تاريخ الارسال:
-------------------------	--------------------------	---------------------------

#### **الملخص :**

إن المتتبع للرياضة الجزائرية يلاحظ الأداء السيئ والمتخلف الذي تعاني منه الكرة الجزائرية خصوصاً كرة القدم، وهذا في العشرية الأخيرة مقارنة بالدول الإفريقية والعالمية.

و في كرة القدم يلعب الأداء المهاري دوراً كبيراً في تحقيق النتائج الاجنبية لصالح الفريق، كما يؤثر تأثيراً مباشراً في عملية إتقان ونجاح طريقة لعب الفريق، مما يؤدي إلى إرباك الخصم وقهر قدرته على أداء المباراة على الوجه الأحسن وبالتالي الفوز عليه بكل بساطة.

و تعتبر عملية الإعداد المهاري في كرة القدم من القواعد الرئيسية في العملية التدريبية، وعملية الإعداد هذه لا بد لها من طرق ووسائل مدققة يتم التخطيط لها مسبقاً من طرف الهيئة المشرفة على الفريق.

**الكلمات الدالة: التخطيط -مستوى الأداء الرياضي - لاعبي كرة القدم.**

#### **Summary:**

*The observer of the Algerian sports notes the poor and low performance suffered by the Algerian football, especially football, and this in the last decade compared to African countries and the world.*

*In football, skilled performance plays a major role in achieving positive results for the team, and directly affects the process of mastery and success of the way the team plays, which confuses the opponent and conquer his ability to perform the game better and thus simply beat it.*

*The process of skill preparation in football is one of the main rules in the training process, and this preparation process has to have*

*ways and means of study are planned in advance by the body supervising the team.*

**1- مقدمة وشكلية البحث:** تعد الرياضة منذ العصور القديمة عنصر جد فعال في الحياة الاجتماعية لبناء جسم سليم وعمر الزمن تطور وأصبح لها قوانين وأماكن مخصصة وأغراض في ممارستها، حيث أصبح للرياضة في عصرنا هذا عدة أنواع تختلف هذه الأنواع من نوع آخر في حيث الأهمية والغرض من ممارستها، وتنتمي ممارستها وفق شروط وقواعد وضعت من أجل التحكم فيها، ويعتبر التخطيط أحد العناصر التي تحكم في الممارسة الرياضية، إذ أصبح في الآونة الأخيرة محل اهتمام المختصين في التدريب والتسيير الرياضيين. و هو الأداء الفعلي أثناء المنافسات والمؤشر الحقيقى الذى يمكن من خلاله التعرف على المستويات المختلفة سواء كانت مرتفعة أو منخفضة، كما يعني به التأثير بما سيكون في المستقبل لتحقيق هدف مطلوب تحقيقه في المجال الرياضي والاستعداد بعناصر العمل ومواجهة معوقات التنفيذ والعمل على تذليلها في إطار زمني محدد والقيام بمتابعة كافة الجوانب في التوقيت المناسب.

ومن هنا كانت الانطلاقـة لدراسة هذا الموضوع و التعرف على التخطيط في مجال التدريب في كرة القدم وتأثيره على الرفع من مستوى أداء المهارات، واقتصرت دراستنا على فئة الأشبال كون هذه الفئـة ذات ميزة مقارنة بالفئـات الأخرى وهذه الميزة تكمن في أن فئة الأشبال هي فئة يمكن فيها للطفل التحكم في الحركـات وتعلـمها بـأسهل ما يمكن حيث تعد هذه المرحلة هي المرحلة الحساسـة في حـيـاة الإنسان من ناحـيـة التعلم واكتـساب المـعلومات .

ومـا لا شكـ فيه أن النـتيـجة الجـيـدة تـأـتـي بعد جـهـد كـبـير مـعـنـ، وهذا الأـخـير لا يمكن التـحكـم فيه عـشوـائـيا بل لا بدـ لهـ من تـخطـيط و حـسـابـات مـسـبـقة، وبـمعـنى آخر نـقـولـ أنـ العـملـ المـدـرـوسـ والـجـيـدـ لاـ يـتـبـعـ عـنـهـ إـلـاـ الـجـيـدـ، وـمـنـهـ فـانـ الـأـدـاءـ الـرـياـضـيـ الـجـيـدـ لاـ بـدـ لهـ منـ تـخطـيطـ عـلـمـيـ مـدـرـوسـ وـمـسـبـقـ يـعـملـ بـهـ المـدـرـبـ.

إنـ المـتـبـعـ لـلـرـياـضـةـ الـجـزـائـرـيـ يـلاـحـظـ الـأـدـاءـ السـيـئـ وـ الـمـنـخـضـ الـذـيـ تـعـانـيـ مـنـ الـكـرـةـ الـجـزـائـرـيـ خـصـوصـاـ كـرـةـ الـقـدـمـ، وـهـذـاـ فـيـ الـعـشـرـيـةـ الـأـخـيـرـ مـقـارـنـةـ بـالـدـوـلـ الـإـفـرـيقـيـةـ وـالـعـالـمـيـةـ.

و في كرة القدم يلعب الأداء المهاري دوراً كبيراً في تحقيق النتائج الابيجابية لصالح الفريق، كما يؤثر تأثيراً مباشراً في عملية إتقان ونجاح طريقة لعب الفريق، مما يؤدي إلى إرباك الخصم وقهر قدرته على أداء المباراة على الوجه الأحسن وبالتالي الفوز عليه بكل بساطة ، و تعتبر عملية الإعداد المهاري في كرة القدم من القواعد الرئيسية في العملية التدريبية، وعملية الإعداد هذه لا بد لها من طرق ووسائل مدروسة يتم التخطيط لها مسبقاً من طرف الهيئة المشرفة على الفريق. فالتحطيط يجعلنا نتبين بالأشياء التي تحدث في المستقبل، فهو(( التنبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفاً بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بديلة قابلة للتنفيذ ))

(محمد محمود موسى، 1985، ص 107)

وهو كذلك ((التحطيط بأنه عبارة عن عملية التوقع الفكري لنشاط يرغب الفرد في أدائه، وهو يعتبر كمشروع لشكل ومتويات وشروط عملية التدريب هذا المشروع يتم تطويره وتحسينه))  
(محمد محمود موسى، 1985، ص 108)

ويقول "Kockooshken" على التنبؤ والتحطيط لتطوير التربية البدنية والرياضية((إن التنبؤ في مجال التربية البدنية و الرياضية هو تنبؤ مدروس للتغيير في تطوير الاتجاه الرئيسي والنتائج وهذا التطوير يتم على أساس الإمكانيات الموضوعة والمتوفرة)) (علي السلمي، 1978، ص 22) ، ومن كل هذا أردنا ربط عملية التخطيط العام بعملية التدريب الرياضي في كرة القدم، وخصصنا دراستنا على فئة المراهقين. وأثار فضولنا في دراستنا هذه التساؤلات التالية:

**الإشكالية العامة:** هل للتحطيط في التدريب دوراً فعالاً يرفع من مستوى الأداء الرياضي للأشبال(14-15 سنة) في كرة القدم ؟

### الإشكالية الجزئية:

- هل للخبرة بالنسبة للمدرب تأثير على عملية التخطيط في التدريب؟

- هل الوقت عامل رئيسي يجب الأخذ به في الاعتبار في عملية التخطيط في التدريب الرياضي؟

- أي نوع من أنواع التخطيط يعتمد عليه كثيراً للرفع من الأداء الرياضي في كرة القدم؟

- هل الظروف المادية والبشرية تعرقل عملية التخطيط في التدريب الرياضي في كرة القدم؟

## 2- الفرضيات :

-**الفرضية العامة :** للتخريط في التدريب دورا فعال يرفع من مستوى الأداء الرياضي للمرأهقين(14-15 سنة) في كرة القدم .

### -**الفرضيات الجزئية:**

- الاهتمام بعنصر التخطيط في التدريب يؤدي بنسبة كبيرة إلى رفع مستوى كرة القدم الجزائرية للمرأهقين و الوصول بها إلى مركز جيد في العالم .

- التخطيط هو الأسلوب الأنفع للوصول إلى الأداء المهازي الجيد للمرأهق الممارس لكرة القدم.

- الظروف المادية والبشرية تأثر بشكل كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي.

**3- أهمية الدراسة:** إن موضوع البحث يحمل في أعماقه الكثير من الدلائل والمؤشرات التي تبرر دوره إذ يسلط الضوء على واقع التدريب الرياضي لدى المرأةقين، و هو عبارة عن دراسة تطبيقية يتجلّى دوره فيما يلي :

- معرفة قيمة التخطيط ودوره كطريقة تدريبية حديثة للوصول إلى الأداء الجيد لدى ممارسي كرة القدم للمرأهقين.

- التعرف على أنجع الطرق والأساليب الحديثة للتخريط التي تساعد على رفع مستوى أداء المهارات الأساسية في كرة القدم .

- إثراء المكتبة العلمية والزيادة في الرصيد العلمي للمدرسين بصفة خاصة.

## 4- أهداف الدراسة:

- محاولة دور التخطيط في التدريب كطريقة حديثة لتعلم الأداء المهازي في كرة القدم لدى المرأةقين.

- دراسة دور التخطيط في التدريب للرفع من الأداء الرياضي كطريقة تدريبية حديثة تساعد في تنمية المهارات الأساسية خصوصا في هذا السن الحساس(14-15 سنة) الذي يميز الطفل باستعدادات مهارية قابلة للنمو والصقل والتطور.

- معرفة الوسائل والطرق التي ترفع من الأداء الرياضي لممارسي كرة القدم لدى المرأةقين.

- إيجاد الحل المناسب لمشكلة ضعف الأداء المهاري في كرة القدم لدى المراهقين.
- دراسة الممارسة الفعلية لطريقة كرة القدم أثناء الحصص التدريبية.
- إعطاء اقتراحات ميدانية لتعزيز واستعمال التخطيط في التدريب كمنهج علمي في الحصص التدريبية.

### **5-الجانب النظري :**

**ـ ماهية التخطيط:** المعنى اللغوي للتخطيط ((هو إثبات لفكرة ما بالرسم، والكتابة وجعلها تدل على دلالة تامة على ما يقصد في الصورة أو الرسم والفكرة عندما تكون واضحة على الورق فهي مازالت غامضة في الذهن والعكس )) (محمد محمود موسى، 1985، ص 104)

**ـ المعنى الاصطلاحي للتخطيط :** تعددت تعريفات التخطيط وتنوعت للأسباب التالية :

- اختلاف التعريف باختلاف الفترة التاريخية .
- اختلاف الأهداف باختلاف المجتمعات .
- اختلاف الأساس الإيديولوجي في الدول المتختلفة .
- اختلاف المعنى باختلاف نوع وميدان التخطيط وميدانه وعمليات النشاط.
- اختلاف تخصص الباحثين والمدرسين وخلفياتهم الإيديولوجية والفكرية.
- التخطيط هو أسلوب حل المشكلات.
- التخطيط هو جموع التدابير المنظمة للتغيير .

ويرجع تباين تعريف التخطيط إلى (الشرقاوي ، 1995-1996، ص 51):

- تعدد وتدخل العمليات والإجراءات التي يتطلبها التخطيط.
- تنوع مداخل التخطيط واستراتيجيات تنفيذه .
- لا يعتبر التخطيط أسلوب فنيا فقط ، وإنما يمكن اعتباره شكلا من أشكال التعبير الاجتماعي ونوعا من أنواع الإدارة الاقتصادية والاجتماعية .
- لذلك فقد اتسع مصطلح التخطيط المعاني التالية:
- مجموعة من الفترات الالزمة للعمل في المستقبل .

-أسلوب تنظيم لعملية التنمية .

-عملية لتحقيق أهداف مستقبلية .

-وسيلة لتوزيع الموارد المتاحة على الاستخدامات أو المتطلبات.

-عملية اختيار الوسائل المناسبة لتنفيذ المشروعات .

- **تعريف التخطيط:** تختلف تعريفات التخطيط حسب مجال الاستخدام، ويمكن تعريفه حسب مايلي :

### 1-تعريف التخطيط وفقا للتخطيط المركزي الشامل :

(( إنه العملية التي يمكن تنظيم جميع مجالات التنمية الحركية ، وتستلزم ترابطها وتنسيقها بين جميع الأعضاء، مما يعني شمله على نطاق عام وشامل من التأكيد من المجتمع سوف ينمو بصورة منتظمة ومسبقة وبأقصى سرعة ممكنة ، وذلك بالبصر بالمقدمة الموجودة وبالأحوال والظروف السائدة . بحيث يمكن السيطرة عليها ، وذلك إتماما للنتائج المستهدفة من الخطة )) (شارل بتلهايتم 1999، ص 21).

2- **تعريف التخطيط من كونه تخطيطا جزئيا :** سيسود هذا النوع من تطبيقاته في الدول الرأسمالية فيعرف التخطيط بأنه : ((نوع من السلوك الذي يخضع إلى تقدير واع للتوقعات المستقبلية )) (شارل بتلهايتم 1999، ص 37).

ويعرف التخطيط على أنه : (( التبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفا بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بدائلة قابلة للتنفيذ )) (موسى، 1985، ص 107).

3- **تعريف التخطيط وفقا للتخصص :** من وجهة نظر الإداريين : ((التخطيط هو تحديد الأعمال أو الأنشطة وتقدير الموارد واختيار السبل الأفضل لاستخدامها من أجل تحقيق أهداف معينة)) (شارل بتلهايتم 1999، ص 41).

ومن وجهة نظر المدرسين : ((يعرف التخطيط في الأداء الرياضي بأنه القياس الفعلي أثناء المنافسات، وهو المؤشر الحقيقي الذي يمكن من خلاله التعرف على المستويات المختلفة سواء كانت مرتفعة أو منخفضة، خاصة إذا تم القياس في ضوء قياسات عملية، بذلك يمكن أن

يكون دور التخطيط في قياس حجم العمل الحركي وأدائه من طرف المدربين سيساعد كثيراً في تحديد أحجام التدريبات، وذلك وفق مؤشرات أو معدلات يستعملها المدربين في تخطيط فترات الإعداد للنهوض بالأداء الرياضي إلى المستويات وما يخدم عملية الأداء الصحيح المخطط والمنهج في الأداء الرياضي) (علي سلمي، 1978، ص 15). ويمكن أن نستخلص من التعريف السابقة السمات المشتركة للتخطيط، وهي:

- يتمثل أسلوب ومنهج للعمل العملي المنظم .

- يتضمن وضع أهدف تحقق مستقبلاً .

- نظرة مستقبلية للتنبؤ بما سيكون عليه الأوضاع والمتغيرات.

- الاستغلال الأمثل للموارد والإمكانيات المتاحة .

**- مفهوم التخطيط في المجال الرياضي (مفتى ، 1999، ص 27-33)** : التخطيط في المجال الرياضي يعني التنبؤ بما سيكون في المستقبل لتحقيق هدف مطلوب تحقيقه في المجال الرياضي والاستعداد بعناصر العمل ومواجهة معوقات التنفيذ والعمل على تذليلها في إطار زمني محدد والقيام بمتابعة كافة الجوانب في التوقيت المناسب. كما يعرف Fayol التخطيط بأنه: ((التنبؤ ما سيكون عليه المستقبل والاستعداد له)). وعرفه Hodgetts بأنه : ((التنبؤ بالحدث المستقبلي بناء على التوقعات وعمل البرامج التنفيذية لها)).

**- التدريب الرياضي في كرة القدم :**

**1- كرة القدم:**

**1-1 - نبذة تاريخية عن كرة القدم:** تعتبر كرة القدم اللعبة الأكثر شيوعاً في العالم ، وهي الأعظم في نصر اللاعبين والمتفرجين ونشأت كرة القدم في بريطانيا ، وأول من لعب الكرة كان عام 1175 م ، من قبل طلبة المدارس الانجليزية ، وفي سنة 1334 م قام الملك (ادوار الثاني) بتحريم لعب الكرة في المدينة نظراً للانزعاج الكبير كما استمرت هذه النظرة من طرف (ادوار الثالث) ورتسارد الثاني وهنري الخامس (1373-1453م) نظراً للانعكاس السلبي لتدريب القوات العسكرية.

- لعبت أول مرة في مدينة لندن بعشرين لاعب لكل فريق، وذلك في طريق طويل مفتوح من الأمام ومغلق من الخلف، حيث حرمت الضربات الطويلة والمناولات الأمامية، كما لعبت مباراة أخرى في ( إيتون Eton ) بنفس العدد من اللاعبين في ساحة طولها 110م، وعرضها 5.5م وسجل هدفان في تلك المباراة.

بما وضع بعض القوانين سنة 1830م، بحيث تم التعرف على ضربات المدف والرمية الجانبي، وأسس نظام التسلل قانون هاور (haour) كما أخرج القانون المعروف بقواعد كمبرج عام 1848م والتي تعتبر الخطوة الأولى لوضع قوانين كرة القدم، وفي عام 1862م أنشأت القوانين العشرة تحت عنوان : "اللعبة الأسهل" حيث جاء فيه تحريم ضرب الكرة بکعب القدم وإعادة اللاعب للكرة إلى داخل الملعب بصرية باتجاه خط الوسط حين خروجها .

#### ثانياً-الجانب التطبيقي :

1- **المنهج المتبعة:** المنهج الوصفي التحليلي ملائمته لطبيعة الدراسة.

2- **عينة البحث وكيفية اختيارها:** عينة البحث هي مجتمع الدراسة التي تجمع منه البيانات الميدانية، وهي تعتبر جزء من الكل ،يعنى أنه تأخذ مجموعة من أفراد المجتمع الأصلي ، ثم تعمم نتائج الدراسة على المجتمع ككل(الأصلي).

من أجل الوصول إلى نتائج أكثر دقة وموضوعية ومطابقة للواقع قمنا باختيار عينة البحث بطريقة عشوائية، وقد شملت مدربى أندية كرة القدم لولاية الجلفة، وكان حجم العينة (20) مدربا.

2- **ضبط متغيرات الدراسة:** إن أي موضوع من المواضيع الخاضعة للدراسة يتتوفر على متغيرين أو لهما متغير مستقل والآخر متغير تابع.

3- **المتغير المستقل:** إن المتغير المستقل هو عبارة عن السبب في الدراسة وفي دراستنا المتغير المستقل هو "التخطيط في التدريب الرياضي".

4- **المتغير التابع:** هو نتيجة المتغير المستقل وفي هذه الدراسة المتغير التابع هو "الأداء الرياضي في كرة القدم".

## 5 - أدوات الدراسة:

-**الاستبيان:** هي وسيلة من وسائل جمع البيانات ويعتمد أساساً على استماراة تتكون من مجموعة من الأسئلة تسلم إلى أشخاص يتم اختيارهم من أجل القيام بدراسة موضوع معين، فيقومون بتسجيل إجاباتهم على الأسئلة الواردة في هذه الاستماراة ويتم إعادة تحكمها ثانية إلى الباحث ، كما يعرف على أنه((وسيلة من وسائل البحث الشائع، وهو يطرح مجموعة من الأسئلة التي تهدف إلى جمع معلومات ترتبط بموضوع البحث وفوائده كونه اقتصادي في الوقت و التكيف، حتى من ايجابيات الاستبيان يكمن في تكميم المعلومات المناسبة للبحث و التي تساعد الباحث في بحثه و تمتهله للخروج بمفهوم لدى الجميع، أما العيوب تكمن في فقدان الإيصال الشخصي بأفراد العينة وأيضاً في صعوبة التأكد من المعلومات، إذ تبقى المتوصلاً إليها نسبياً. )) (أحمد شلبي، 1992، ص 25) ، فهي تعد أهم أدوات البحث التي اعتمدنا عليها ، حيث تم إعداد أسئلة الاستماراة التي حاولنا أن تكون شاملة لجميع ما جاء في الجزء النظري وقد راعينا عند صياغة الأسئلة في الاستماراة التالية:

-صياغة الأسئلة بطريقة واضحة وسهلة.

-ربط الأسئلة بالأهداف المراد الحصول عليها.

-صياغة الأسئلة باللغة العربية مع مراعاة المستوى الثقافي والعلمي لكل مدرس.

-تحتوي استماراة الاستبيان التي اعتمدنا عليها في دراستنا على 19 سؤال حيث تم تصميم هذا الاستبيان على أساس الفرضيات الجزئية حيث قسم إلى أربعة محاور.

**6 - الوسائل الإحصائية المستعملة:** في دراستنا للجانب التطبيقي استعملنا تقنية كا تربيع لتحويل التكرار المتحصل عليه من نتائج الاستبيان الى ارقام قابلة للتحليل و التفسير و تم حسابه بطريقة التالية

كا=مجموع تكرارات المشاهدة – تكرارات النظرية / تكرارات النظرية

حيث درجة الحرية  $df = \text{عدد الاقطع} - \text{عدد الاعمدة}$

$$1 = 1 - 2 = df \quad a = 0.5$$

-هناك أربعة محاور يتمحور عليها بحثنا و هي :

أ- المحور الأول : للخبرة بالنسبة للمدرب تأثير كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي، ويحوي هذا المحور ستة(06) أسئلة.

السؤال الأول :- هل يتراوح سنك ما بين 36-45 سنة..

الجدول رقم (01)

الدلالـة	مستوى الدلالـة	درجة الحرية	كا الجدولـية	كا المحسوـبة	النسبة	النـكارات	
دالة	0.05	01	3.84	12.8	90	10-18	المجـبن نـعم
					10	10-02	المجـبن لا
					100	20	المجموع

تحليل الجدول : من خلال الجدول نلاحظ أن 18 من المدربين تتراوح أعمارهم بين 36-45 سنة وهذا بنسبة 90% وهذا يعني أن معظم المدربين في هذا السن الأكثر خبرة في الميدان . اما 02 من المدربين قان اعمارهم اقل من 36 سنة اي بالنسبة 10 .

الاستنتاج : من خلال ما سبق نستنتج أن معظم المدربين تتراوح أعمارهم بين 36-45 سنة وهذا يعني أنه كلما زاد سن المدرب زادت تجربته في ميدان التخطيط في التدريب من خلال اكتسابه خبرات ومؤهلات والتي تمكـنه من التحكـم الجـيد والأـمثل فيه ، بما ان كـا المـحسـبة أـكبر من كـا الجـدولـة فـإنـها دـالـة.

السؤال الثاني: هل سبق لكم وان مارستم كرة القدم في نادي معين ؟

الجدول رقم (02)

الدلالـة	مستوى الدلالـة	درجة الحرية	كا الجدولـية	كا المحسوـبة	النسبة	النـكارات	
غير دالة	0.05	01	3.84	0.4	60	10-12	نعم
					40	10-8	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول :** من خلال الجدول نلاحظ أن 12 مدربين قد مارسوا كرة القدم أي بالنسبة 60 في أندية معينة ، ومنهم من لم يمارسها وهذا بنسبة 40%. اي 8 مدربين

**الاستنتاج :** نلاحظ أن معظم المدربين قد مارسوا كرة القدم في أندية معينة، وهذا نفسه بأن الممارسة تؤثر بصفة ايجابية على عملية التخطيط في التدريب الرياضي و بما أن كا المحسوبة اقل من كا الجدوله فإنها غير دالة

**السؤال الثالث :** هل ينتمي مدرب ناديكם الى صنف لاعبون قدامى؟

### الجدول رقم (03)

الدلاله	مستوى الدلاله	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	التكارات	
دالة	0.05	01	3.84	12.8	90	10-18	نعم
					10	10-02	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** من خلال الجدول نلاحظ أن 18 من المستحوبين أكدوا أن مدربיהם (مربيهم) كانوا من فئة اللاعبون القدماء بنسبة تقدر بـ 90%، ونسبة 10% تعني المدربين الذين دربوا مدربين ذو تخصص مرمي مختص.

**الاستنتاج:** نستنتج أن الصنف الذي كان ينتمي إليه معظم المربين للنوادي كانوا من صنف لاعبو قدماء وهذا يعني أن خبرة المدرب تكون أكبر عندما يتلقى التدريب من طرف لاعب ذو أقدمية في ممارسة اللعبة و بما أن كا المحسوبة أكبر من كا الجدوله فإنها دالة

**السؤال الرابع:** هل تتجاوز مدة ممارسة مهنة تدريكم 05 سنوات؟

#### الجدول رقم(04)

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	التكارات	
غير دالة	0.05	01	3.84	1.8	35	10-07	نعم
					65	10-13	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول أن 07 مدربين أندية كرة القدم مارسوا مهنة التدريب في فترة زمنية تزيد عن 05 سنوات بنسبة 35%. أما 13 مدرب لم تتجاوز مدة تدريبيهم 05 سنوات أي بالنسبة 65%.

**الاستنتاج :** نستنتج أن مدة ممارسة مهنة التدريب لها دور كبير في إكساب المدرب خبرات، فكلما زادت مدة الممارسة لمهنة التدريب زادت الخبرة والتجربة في هذا الميدان، ومنه التحكم في عملية التخطيط في التدريب و بما ان كا المحسوبة اقل من كا الجدولية فإنها غير دالة

**السؤال الخامس :** بصفتكم مدرب، هل تلقىتم ترخيص تكويني ؟

#### الجدول رقم(05)

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	التكارات	
دالة	0.0	01	3.84	9.8	85	10-17	المجبنون نعم
					15	10-03	المجبنون لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** نلاحظ أن 17 مدرب اي بالنسبة 85% من المدربين قد تلقوا ترخيص تكويني، وهي نسبة كبيرة مقارنة مع 03 من المدربين اي نسبة 15% والتي تعبر عن المدربين الذين لم يخضعوا لترخيص تكويني.

**الاستنتاج :** من خلال ما سبق نستنتج بأن معظم المدربين هم على دراية بأهمية التكوين التربصي المتمثل في تنمية اكتساب المعرف والتأثير الجيد لهم مع مسيرة التطورات المتكررة لهذا التخصص وبما أن كا المحسوبة أكبر من كا الجدولة فانها دالة

**السؤال السادس :** هل سبق لكم و إن دريتم صنف الأصغر؟

### الجدول رقم (06)

الدالة	مستوى الدالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	7.2	80	10-16	المجبن نعم
					20	10-04	المجبن لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول :** نلاحظ من خلال الجدول أن 16 من المدربين انصب اهتمامهم على تدريب فئات الأصغر وهذا . أما 04 مدربين سبق لهم و إن دريوا أصناف أخرى أي بالنسبة 20 % نسبة 80

**الاستنتاج :** نستنتج مما سبق أن مدربى أندية كرة القدم يهتمون بتدريب فئة الأصغر بنسبة كبيرة مقارنة مع فئة الأشبال، كما يهتمون بتدريب هذه الأخيرة بنسبة أكبر من الفئات الأخرى، ومن هذا نقول أن مدربى كرة القدم يهتم معظمهم بمحاتين الفتى لأن اللاعب في هذه المرحلة من العمر يكون في أوج عطائه، وبالتالي يمكن للاعب اكتساب الأداء الجيد للمهارات، فهذا الاهتمام الكبير بهذه الفئات يعني لنا نحن كباحثين زيادة في خبرة المدرب بالفئة المعنية.

بما ان كا المحسوبة أكبر من كا الجدولة فانها دالة

**استنتاج المحور الأول :** مما سبق ذكره من تحليل النتائج المحور الأول تبين لنا أن لسن المدرب و تجربته الميدانية السابقة يلعب دور هام في تقوية الشخصية المدرب و هذا حسب حدول 1 و 2 أن خبرة المدرب تكون أكبر عندما يتلقى التدريب من طرف لاعبين قدامى ذات اقديمية في ممارسة اللعبة ، و إن مدة ممارسة مهنة التدريب لها دور كبير في اكتساب مدرب حبرات . وهذا من خلال الجدول  $\frac{3}{4}$ ، معظم المدربين هم على دراية بأهمية التكوين التربصي

كما أن لهم تجربة في تدريب صنف الاصاغر، و بهذه النتائج نجد ان الفرضية الخاصة بالمحور الاول قد تحققت و هي ان للخبرة بالنسبة للمدرب تأثير كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي.

**ب- المحور الثاني:** الوقت عامل رئيسي يجب اتحاده بعين الاعتبار في عملية التخطيط في التدريب .

ويحتوى هذا المحور على ثلاثة أسئلة.

**السؤال السابع :** هل تعتمدون على 04 شخص تدريبي أسبوعياً؟

الدلالـة	مستوى الدلالـة	درجة الحرية	كا الجدولـية	كا المحسوـبة	النسبة	النـكـراتـات	
دالة	0.05	01	3.84	5	85	10-15	المحبين نعم
					15	10-05	المحبين لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** من خلال الجدول نلاحظ أن 15 مدرب تخصص 04 حصن أسبوعياً كافية لتحقيق الأهداف المسطرة. أما 05 المدربين فيرون أن برمجة 02 حصن كافية أي بالنسبة 15.

**الاستنتاج :** نستنتج من خلال الإجابات على هذا السؤال أن تخصيص عدد الحصص التدريبية يختلف من مدرس إلى آخر، وهذا يعكس لنا اختلاف المدرسين في تحضيرهم وآرائهم، ويرجع هذا إلى حرص المدرسين كلاً حسب هدفه في اختياره للحصص التدريبية على حسب ما يتطلبه البرنامج المسطر، كما يأخذ بعين الاعتبار العوامل التي يراها مؤثرة في العملية التدريبية مثلاً: (ارتباط اللاعبين بالدراسة... الخ) وبما أن كا المحسوبة أكبر من كا المجدولة فإنها دالة

**السؤال الثامن:** هل الحجم الساعي في عملكم أسبوعيا يقدر 06 ساعات ؟

**جدول رقم 08:**

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	7.2	80	10-16	نعم
					20	10-04	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الإجابات عن هذا السؤال أن حل المدربين 16 مدرب أكدوا لنا أن الحجم الساعي اللازم أسبوعيا يقدر بـ(06) ساعات وهذا بنسبة 80% من المستجوبين، ومنهم من أجاب بـ(03) ساعات أسبوعيا بنسبة 20%.

**الاستنتاج:** نستنتج من خلال الإجابات على هذا السؤال أن الحجم الساعي في العملية التدريبية يختلف من مدرب إلى آخر، وهذا يعكس لنا اختلاف المدربين في اختيار الحجم الساعي اللازم لعملية التدريب، وهذا يرجع إلى الحرص والوعي لدى المدرب كما بين أن الحجم الساعي المخصص يلعب دور هاما في العملية التدريبية و بما أن كا المحسوبة أكبر من كا المجدولة فإنها دالة.

**السؤال التاسع:** هل تترجمون تدريبات ناديككم في الفترة المسائية؟

**الجدول رقم (09)**

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	9.8	85	10-17	نعم
					15	10-03	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول :** نلاحظ من خلال الجدول أن أغلب المدربين 17 مدرب كانت إجاباتهم باختيار الفترة المسائية وهذا بنسبة 85%， وهناك من يرى الفترتين الصباحية و المسائية معا

بنسبة 15%， وهذا ما يدل على أن اختيار هذه المواقت يرجع لأسباب كالارتباطات والانشغالات الخاصة بالمدرب واللاعبين.

**الاستنتاج:** نستنتج أن من خلال إجابات المدربين اعتمادهم على عملية التدريب في الفترة المسائية كبيرة وهذا يرجع إلى أسباب خاصة ومتعلقة بارتباط اللاعبين بالدراسة وعوامل أخرى ، وهناك من المدربين وبنسبة قليلة ومعتبرة أجاب أن عملية التدريب تتم في الفترتين معاً لأسباب يمكن أن تكون عدم ارتباط اللاعبين في تلك الأيام من الأسبوع قد أثاحت الفرصة للتدريب في الفترتين معاً. بما أن كا المحسوبة أكبر من كا الجدولية فإنها دالة.

**الاستنتاج الخاص بالمحور الثاني:** مما سبق ذكره من تحليل النتائج المحور الثاني تبين لنا من خلال إجابات المستجوبين أن تحصيص عدد الحصص التدريب يختلف من مدرب إلى آخر و ذلك حسب الأهداف المسطرة كما أن اختيار الحجم الساعي يرجع إلى الحرص والوعي لدى المدرب و هذا من خلال الجدول 8 ومنه نستنتج أن معظم المدربين كان اعتمادهم في عملية التدريب في الفترة المسائية و هذا يرجع إلى أسباب الخاصة و هذا حسب الجدول 9 وبهذه النتائج نجد أن الفرضية الخاصة بالمحور الثاني قد تحققت و هي أن : الوقت عامل رئيسي يجب اتخاذ بعين الاعتبار في عملية التخطيط في التدريب.

**- المحور الثالث: التخطيط هو الأسلوب الأنجح للوصول إلى الأداء المهاري الجيد لفئة الأشبال الممارسة لكرة القدم.**

**السؤال العاشر:** هل تمارسون نشاط مبارياتكم وفقاً لرزنامة رسمية للمنافسات؟

**الجدول رقم (10)**

الدلالـة	مستوى الدلالـة	درجة الحرية	كا الجدولـية	كا المحسـوبة	النسبة	التكـرارات	
دالة	0.05	01	3.84	12.8	90	10-18	المجـبين نـعم
					10	10-02	المجـبين لا
					100	20	المجموع

**-تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول أنًّأغلبية النادي تمارس نشاط مبارياتها وفق لرزنامة رسمية وذلك من خلال إجابات المستجوبين 18 النادي المقدرة بنسبة 90%， و منهم من أجاب عكس ذلك 02 نادي بنسبة مقدمة بـ 10%.

**-الاستنتاج:** نستنتج من خلال الأجبوبة المعطاة من طرف المدربين، أنًّأغلبية المدربين يمارسون عملية التدريب وفق رزنامة رسمية وهذا إن دل فإنما يدل على الاهتمام الذي يتصرف به معظم المدربين في مجال التخطيط في التدريب و الذي يهدف إلى الرفع من الأداء الرياضي لدى الممارسين و اكتساب المهارات والمعرفات العلمية المنهجية وذلك كله لصالح الفريق والنادي من النتائج والمراكز المهمة. بما أنًّالمحسوبة أكبر من كا الجدولة فانها دالة.

**-السؤال العادي عشر:** هل تصنفون آفاق مخططاتكم ضمن صنف طويل المدى؟

**-الجدول رقم(11)**

الدلالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النكرارات	النكرارات	
غير دالة	0.05	1	3.84	3.2	70	10-14	الجبن نعم
					30	10-06	الجبن لا
					100	20	المجموع

**-تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول أن الكثير من المدربين اي 14 مدرب يعتمدون في التخطيط على آفاق طويلة المدى بنسبة تقدر بـ(70%) ، وحسب إجابة آخرين اي 06 مدربين فإنهم يعتمدون في تخطيطهم على آفاق متوسطة المدى بنسبة تقدر بـ(30%) ،

**-الاستنتاج:** من خلال ما سبق نرى أن التخطيط الذي يعتمد على آفاق طويلة المدى الأكثر شيوعا لدى المدربين، فهو الأنفع والمناسب في التدريب وذلك من خلال النتائج المحققة في الميدان . بما أنًّالمحسوبة أقل من كا الجدولة فإنها غير دالة.

**-السؤال الثاني عشر:** هل انت من المدربون الذين يؤمنون بتحديد الأهداف قبل بداية المنافسات؟

### الجدول رقم (12)

الدلاله	مستوى الدلاله	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	التكارات	
غير دالة	0.05	01	3.84	0.8	60	10-12	المجبن نعم
					40	10-08	المجبن لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول 12:** نلاحظ من الجدول ان 12 مدرب اي بالنسبة 60 يؤمنون بتحديد الأهداف قبل بداية المنافسات . أما 08 مدربين اي بالنسبة 40 فيرون غير ذلك

**الاستنتاج:** مما سبق نستنتج أن مدربى كرة القدم يعتمدون في عملهم التدريسي على تحديد أهداف معينة حيث تختلف هذه الأهداف من مدرب إلى آخر، ومن هذا نقول أن تحديد الأهداف هو جزء من التخطيط في التدريب وعما أن كا المحسوبة اقل من كا الجدولية فإنها غير دالة.

**السؤال الثالث عشر :** هل لقب البطولة هو من الأهداف المسطرة لديكم هذا الموسم ؟

### الجدول رقم (11)

الدلاله	مستوى الدلاله	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	التكارات	
غير دالة	0.05	01	3.84	1.8	65	10-13	المجبن نعم
					35	10-07	المجبن لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول أن معظم المدربون اي 13 مدرب يطمحون في نيل لقب البطولة بنسبة (65%)، كما يطمح 07 مربون في البقاء بنسبة (35%)

**الاستنتاج :** نستنتج من خلال ما سبق أن البطولة تعنى الكثير بالنسبة لمعظم المدربين أكثر من أي أهداف أخرى كالرفع من الأداء المهاري لدى اللاعبين، وهذا الأخير يعد من الأهداف

التي يستطيع المدرب تحقيقها في هذه المرحلة (الأشبال)، لأن ميزة هذه المرحلة عند اللاعب هي أنه يكون في أوج عطائه المهاري، وبالتالي يمكن رفع أداءه المهاري. بما أن كا المحسوبة أقل من كا الجدولة فانها غير دالة.

**السؤال الرابع عشر :** هل التخطيط الشهري هو اهم صنف تعتمدون عليه في التخطيط ؟

الجدول رقم (14)

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
غير دالة	0.05	01	3.84	1.8	65	10-13	نعم
					35	10-07	لا
					100	20	المجموع

-**تحليل الجدول:** من خلال الجدول نلاحظ أن أغلبية المدربين وهم 13 مدرب يعتمدون على التخطيط الشهري نسبة 65% ثم تليها نسبة 35% التي تعني نسبة المدربين الذين يعتمدون على التخطيط السنوي والاسبوعي وهم 7 مدربين،

-**الاستنتاج:** نستخلص مما سبق أن التخطيط الشهري يحظى بالأولوية لدى مدربى كرة القدم مقارنة مع أصناف التخطيط الأخرى، وبالتالي نقول من خلال هذه النتيجة أن التخطيط الشهري هو التخطيط الأمثل والأبجع والمناسب وبما أن كا المحسوبة أقل من كا الجدولة فإنها غير دالة.

**السؤال الخامس عشر :** هل غالباً ما حققتم الأهداف التي سطرقوها ؟

الجدول رقم (15)

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	05	25	10-05	المجبن نعم
					75	10-15	المجبن لا
					100	20	المجموع

**-تحليل الجدول** نلاحظ أن 05 من المدربون أكدوا بأنهم غالباً ما حققوا الأهداف التي سطروها وهذا بنسبة 25%， أما 75% التي تمثل 15 المدربين أكدوا عكس ذلك .

**-الاستنتاج :** خلاصة القول أن التخطيط عادة ما يتحقق على أرض الواقع وهو ما يتوصل إليه معظم مدربى الأندية.

بما أن كا المسؤولية أكبر من كا الجدولة فانها دالة.

**-الاستنتاج المحور الثالث:** ما سبق ذكره من تحليل النتائج المحور الثالث تبين لنا من خلال إجابات المستجوبين أن أغلبية المدربين يمارسون عملية التدريب وفق رزنامة رسمية و التي تهدف أساساً إلى رفع من الأداء و اكتساب المهارات وهذا كلها لصالح الفريق و النادي .  
نلاحظ أن أفاق طويلة المدى أكثر شيوعاً و أبشع في التدريب و هذا حسب الجدول 11/10  
و نرى أن مري كرة القدم يعتمدون كلية في عملهم التدريبي على تحديد الأهداف المعينة من خلال الجدول 12 . وهذا يعني أن البطولة تعني الكثير بالنسبة لمعظم المدربين أكثر من أي أهداف أخرى. كما يحظى التخطيط الشهري بأولوية لدى مدربى كرة القدم مقارنة مع أصناف التخطيط الأخرى. إن تخطيط عادة ما يتحقق على ارض الواقع حسب الجدول 13/14  
وهو ما اشر إليه معظم المدربين.

و بهذه النتائج نجد أن الفرضية الخاصة بالمحور الثاني قد تحققت و هي أن: التخطيط هو الأسلوب الأبشع للوصول إلى الأداء المهاري الجيد لفئة الأشبال الممارسة لكرة القدم.

**- المحور الرابع :** الظروف المادية و البشرية تؤثر بشكل كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي .

**-السؤال السادس عشر :** - هل تركزون على الجانب البدني أثناء التدريبات؟

**الجدول رقم 16**

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	5.2	20	10-04	نعم
					80	10-16	لا
					100	20	المجموع

-**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول ان 04 من المدربين أي بالنسبة 20 يعتمدون على الجانب البدني أثناء التدريبات . أما 16 مدرب فهم يعتمدون على الجوانب الأخرى كالجانب التكفيك و الجانب النفسي ...

-**الاستنتاج :** من خلال النتائج الحصول عليها نقول أن الجانب البدني هو الجانب الأكثر أهمية عند مدرب كردة القدم لكونه الحور الأساسي والركيزة الأساسية لرفع مستوى الأداء المهاري لدى اللاعبين . بما أن كا المحسوبة أكبر من كا المجدولة فإنها دالة.

- **السؤال السابع عشر :** هل انتم راضون بالظروف المادية المحيطة بالنادي لشخصكم (أجرة ، سكن ، مصلحة) ؟

**الجدول رقم (17)**

الدالة	مستوى الدلالة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	النكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	16.2	05	10-01	الجبن نعم
					95	10-19	الجبن لا
					100	20	المجموع

-**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال هذا الجدول أن كل المدربين يشتكون من الحالة المادية المحيطة بالنادي وهذا بنسبة 95%.اما مدرب فيرى ان ظروف المادية المحيطة به تساعده على القيام بالعمل تحليلي وكان تعليل معظم هؤلاء المدربين منحصر بحملها في (عدم وجود تمويل للنادي ، ضعف الإمكانيات ، عدم كفاية الأجرة.. الخ).

**الاستنتاج :** نستنتج من النتيجة السابقة أن أندية كرة القدم لا تتوفر على أدنى الشروط التي ينبغي أن تكون محيطة بأي نادي من نوادي كرة القدم، وهذا يؤثر لا مجال بطريقة أو بأخرى على عملية التخطيط وبالتالي على مردودية النادي بصفة عامة . بما ان كا المحسوبة أكبر من كا الجدولة فانها دالة

**السؤال الثامن عشر :** - هل حالة الوسائل البيداغوجية لفريقكم متoscلة ؟

**الجدول رقم (18)**

الدلاة	مستوى الدلاة	درجة الحرية	كا الجدولية	كا المحسوبة	النسبة	الكرارات	
دالة	0.05	01	3.84	5.2	70	10-14	نعم
					30	10-06	لا
					100	20	المجموع

**تحليل الجدول:** نلاحظ من خلال الجدول السابق أن حل المدربين 14 يصفون الحالة البيداغوجية للنادي بالمتoscلة بنسبة تقدر بـ 70% ، بينما الآخرون اي 06 مدربين يرون أنها سيئة بنسبة 30%.

**الاستنتاج :** نستنتج من خلال النتائج المعروضة في الجدول أن الأندية في معظمها أقل ما نجد نادي تتصرف وسائله البيداغوجية بالجودة ، وان وجدت نوادي فإن وسائلها تتصرف بالمتoscلة أو أقل شأن من ذلك . بما أن كا المحسوبة أكبر من كا الجدولة فانها دالة.

**السؤال التاسع عشر :** هل قلة التمويل للأندية و انعدام الإمكانيات من أسباب المعرفة لأداء المهام التدريبية ؟

**الغرض من السؤال:** معرفة الأسباب التي يرونها المدربين معرقلة لأداء مهامهم التدريبية على الوجه الأحسن .

الدلالـة	مستوى الدلالـة	درجة الحرية	كاـدة الجدولـية	كاـدة المحسوـبة	النسبة	التكلـرات	
دالة	0.05	01	3.84	16.2	90	10-19	الجـينـونـعـمـ
					10	10-01	الجـينـونـلاـ
					100	20	المـجمـوعـ

من خلال الإجابات التي تحصلنا عليها في استمارـات بحثـنا لاحظـنا أن جـلـ المـدـرـبـينـ اـتـفـقـواـ فيـ جـمـوـعـةـ منـ الأـسـبـابـ التيـ يـرـوـنـهاـ مـعـرـقـلـةـ لـمـهـامـهـمـ التـدـرـيـبـيـةـ،ـ وـنـذـكـرـ مـنـ بـيـنـ هـذـهـ الأـسـبـابـ ماـيـلـيـ :

- قلة العـتـادـ .

- انـدـاعـ الـإـمـكـانـيـاتـ كـقـلـةـ العـتـادـ وـالـوـسـائـلـ .

- قـلـةـ التـموـيلـ لـلـأـنـدـيـةـ .

- إـهـمـالـ بـعـضـ الـمـسـؤـولـينـ لـلـنـوـادـيـ وـالـجـمـعـيـاتـ وـعـدـ تـقـدـيمـ يـدـ المسـاعـدـةـ لـهـمـ .

**الاستنتاج :** نـسـتـنـجـ منـ خـالـلـ إـجـابـاتـ المـدـرـبـينـ بـأنـ هـنـاـ كـمـشـاكـلـ عـدـيـدـةـ منـ شـائـخـاـ عـرـقـلـةـ الـعـلـمـ التـدـرـيـبـيـ وـالـذـيـ يـنـتـجـ عـنـهـ الـضـعـفـ فـيـ الـأـدـاءـ وـعـدـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـسـطـرـةـ وـبـاـنـ كـاـ

الـمـحـسـوـبـةـ أـكـبـرـ مـنـ كـاـمـجـدـولـةـ فـإـنـاـ دـالـةـ .

**استنتاج المحور الرابع:** ما سـبـقـ ذـكـرـهـ مـنـ تـحـلـيلـ النـتـائـجـ الـمحـورـ الـرـابـعـ تـبـيـنـ لـنـاـ مـنـ خـالـلـ إـجـابـاتـ الـمـسـتـجـوبـينـ أـكـدـواـ أـنـ جـانـبـ الـبـدنـ هوـ الـأـكـثـرـ أـهـمـيـةـ عـنـدـ مـدـرـبـيـ كـرـةـ الـقـدـمـ لـكـونـهـ الـعـاـمـلـ الـأـسـاسـيـ لـرـفـعـ مـنـ الـمـسـتـوـيـ الـأـدـاءـ الـمـهـارـيـ وـنـرـىـ أـيـضـاـ أـنـ أـنـدـيـةـ كـرـةـ الـقـدـمـ لـاـ تـوـفـرـ عـلـىـ اـدـيـ شـرـوـطـ الـتـيـ يـنـبـغـيـ أـنـ تـكـوـنـ مـحـيـطـ بـأـيـ نـادـيـ 17/16ـ .ـ كـمـاـ أـنـ النـتـائـجـ الـمـعـروـضـةـ فـيـ الـجـدـولـ 18ـ تـبـيـنـ لـنـاـ أـنـ أـنـدـيـةـ فـيـ مـعـظـمـهـاـ أـقـلـ مـاـ بـحـدـ فـيـ نـادـيـ ماـ تـصـفـ وـسـائـلـ الـبـيـداـغـوجـيـةـ بـالـجـودـةـ وـأـنـ هـنـاكـ الـعـدـيـدـ مـنـ الـمـشـاكـلـ الـتـيـ مـنـ شـائـخـاـ انـ تـعـرـقـ الـعـلـمـ التـدـرـيـبـيـ الـذـيـ يـنـتـجـ عـنـهـ ضـعـفـ فـيـ الـأـدـاءـ وـعـدـ تـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ الـمـسـطـرـةـ وـبـهـذـهـ النـتـائـجـ بـحـدـ انـ الـفـرـضـيـةـ الـخـاصـةـ بـالـمـحـورـ

الثاني قد تحققت و هي ان: الظروف المادية و البشرية تؤثر بشكل كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي .

-تعد عرضنا و تحليل النتائج المتعلقة بالاستبيان الخاص بالمدربين نرى بان الفرضيات التي تم وضعها مسبقا قد تحققت و تم إثباتها من خلال النتائج التحليل و قد توصلنا عامه أهمها .

أن عملية التخطيط لها أهمية بالغة في رفع من الأداء الرياضي و عليه يمكن احکم على التخطيط بأنه عملية هامة و حساسة و اجمع معظم المستجوبين من المدربين أن للخبرة دور كبير في تحكم في عملية التخطيط و معظم المدربين أكدوا أن إعطاء الوقت الكافي و لازم أمر يساعد في التحكم في التخطيط و هذا أمر هام في النهوض بالأداء الرياضي في ضوء هذه الاستنتاجات و النتائج المتحصل عليها أن الفرضية الأم قد تحققت .

و نقول في النهاية أن الفرضيات المقترحة جاءت في سياق النتائج المتحصل عليها و قد أكدده ما جاء من خلال أجوبة المدربين . و هي ان لتخطيط دور هام لرفع من المستوى الأداء لدى لاعبي كرة القدم.

**-خلاصة عامة:** يمكن القول أن التخطيط في التدريب منهجا علميا حديثا ، حيث أخذ في الآونة الأخيرة اهتماما بالغا من طرف المدربين وكذا الباحثين المختصين في هذا المجال إذ أن له عدة مزايا تمس التدريب كالرفع من الأداء الرياضي لللاعب و الوصول بالفريق إلى مصاف الفرق الكبيرة في هذا الاختصاص . وهذا الاهتمام المتزايد بالخطيط في التدريب جعل منه جزء لا يتجزأ من أي نشاط رياضي ، وهو بمثابة المحرك الرئيسي وشريان الحياة لدى النادي، كون هذه العملية(التخطيط) عبارة عن تصور مستقبلي لمواجهة التغيرات المستقبلية . وفي الأخير نستطيع القول أن ما توصلنا إليه يمكن أن يكون منار للمختصين في هذه الرياضة، وكذا قطاع التربية البدنية والرياضية عامة في الجزائر، ويعمل على تشجيع ممارسة هذه الرياضة بالطريقة الجيدة من طرف المراهق الجزائري ويأخذ بيد هذا الأخير إلى بر النجاح حتى ينمو سليم العقل و البدن،

وبالتالي يكون إنسانا صالحا في هذا المجتمع الذي يعاني من المشاكل الكبرى في المجال الرياضي، كما يكون صالحا في هذا الوطن العزيز والغالي على قلوبنا .

### -المراجع:

- 1- أحمد البساطي أمر الله : أسس وقواعد التدريب الرياضي ، منشأة المعارف الإسكندرية ، مصر ، 1998
- 2-أحمد بسطوسي: أسس ونظريات التدريب الرياضي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 1999.
- 3-أحمد شلبي: منهجية البحث العلمي ، الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 1992
- 4-إبراهيم اسعد ميخائيل :مشكلات الطفولة والراهقة ، دار الآفاق ، لبنان ، بيروت ، 1999
- 5-إبراهيم حمادة مفتى: التطبيقات الإدارية، مركز الكتاب للنشر، ط 01، القاهرة، مصر، 1999.
- 6-إبراهيم حمادة مفتى: التدريب الرياضي الحديث ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 2001
- 7-إبراهيم حمود عبد المقصود وحسن أحمد الشنافعي ، الموسوعة العلمية للإدارة ، ج 02، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، مصر ، 2003 .
- 8- بشير صالح الرشيدى : مناهج البحث التربوي ، دار الكتاب الحديث ، الكويت ، 2000.
- 9 - ديلولد فان دالين: ترجمة: محمد نبيل نوفل وآخرون: مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ط 02 القاهرة ، مصر ، 1984 .
- 10- حسام علي طلحة و عيسى مطر عدلة، مقدمة في الإدارة الرياضية، مركز الكتاب للنشر ، ط 01 القاهرة ، مصر ، 1999.
- 11- حسن حسين قاسم وعلي نصيف: علم التدريب الرياضي ، دار الكتاب للطبع والنشر ، العراق ، 1987 .
- 12- حسن حسين قاسم: الموسوعة الرياضية والبدنية الشاملة في الألعاب والفعاليات الرياضية ، دار الفكر العربي ، عمان ، الأردن، 1998.

- 13- كمال درويش و محمد حسين: التدريب الرياضي ، دار الفكر العربي ، القاهرة ، مصر ، 1984.
- 14- كورت ماينل: ترجمة: علي نصيف: التعلم الحركي ، مديرية دار الكتب ، الموصل ، العراق ، 1987
- 15- محمد الحمامي وأمين الخولي: أسس بناء برامج التربية البدنية والرياضية ، دار الفكر العربي ، ط 02 القاهرة ، مصر ، 1998 .
- 16- محمد حسن علاوي: سيكولوجية النمو الرياضي ، مركز الكتاب للنشر ، ط 01 ، القاهرة ، مصر 1998 .
- 17- محمد نصرالدين رضوان: "مقدمة في التقويم والتربية الرياضية"؛ ط 3، دار الفكر العربي ، القاهرة: 1992.
- 18- محمد حسن علاوي : علم النفس الرياضي ، دار المعارف ، القاهرة ، مصر ، 1996.
- 19- محمد خليفة بركات: علم النفس التعليمي ، ج 01 ، دار القلم ، بيروت ، لبنان ، 1990.
- 20- محمد محمود موسى: التخطيط التعليمي أسسه وأساليبه ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ، مصر، 1985.
- 21- محمد علي بحامر سعدية: سيكولوجية المراهقة ، دار البحوث العلمية ، الكويت ، 1999.
- 22- محمد ياسر وحسن دبور: كرة اليد الحديثة، منشأة المعارف ، الإسكندرية ، مصر ، 1996
- 23- مصطفى الفاتح وجدي و محمد لطفي السيد : الأسس العلمية للتدريب الرياضي للاعب و المدرب ، دار الهدى للنشر و التوزيع ، القاهرة ، مصر ، 2002.
- 24- نور حافظ : المراهق ، دار الفارس للنشر ، ط 02 ، بيروت ، لبنان ، 1990 .