

إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات  
الناشئة -دراسة حالة حاضنة الأعمال جامعة تيارت -

**Highlighting the role of university business incubators in forming  
and supporting emerging institutions - a case study of the Tialet  
University incubator –**

عبد الجليل مرابط\*<sup>1</sup>

<sup>1</sup> جامعة ابن خلون تيارت، مخبر تطوير المؤسسات الاقتصادية تيارت(الجزائر)،

abdedjalil.metabet@univ-tiaret.com

تاريخ الاستلام: 2022/12/18 تاريخ القبول: 2023/01/06 تاريخ النشر: 2023/01/14

**ملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم رؤية واضحة لحاضنات الأعمال و دور حاضنات الأعمال الجامعية، في دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة و المشاريع المبتكرة للطلاب الجامعات ، باستخدام المنهج الوصفي عند إنجاز إنجاز البحث ، وأظهرت النتائج أن حاضنات الأعمال الجامعية، رغم حداثة دور كبير في مسار الطالب الحامل للمشاريع المقاولاتية والأفكار الإبداعية.

**كلمات مفتاحية:** المؤسسات الناشئة، حاضنات الأعمال، الجامعة.

**Abstract:**

This study aims to provide a vision about business incubators and the role of university business incubators in supporting and accompanying emerging institutions and innovative projects for university students. In carrying out the research the investigation, a descriptive approach is used. The results show that the university business incubators, despite their modernity, have a great role in the path of the student carrying entrepreneurial projects and creative ideas.

**Keywords:** Start-Up, Business Incubators, Univer.

## 1. مقدمة:

إن المقاربة التي تسعى إليها الدولة الجزائرية من خلال جعل الجامعة قاطرة للتنمية الحقيقية، و فاعلا حقيقيا في القرار الاقتصادي، و قيادة المجتمع نحو مزيد من الرقي والازدهار، تجلى في إيلاء الاهتمام بالمبتكرين و ريادة الأعمال في الجزائر عموما و في المؤسسات الجامعية خصوصا، وذلك بعد القرار الوزاري 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022، الذي يعتبر اللبنة الأساسية نحو جامعة منتجة لمشاريع مبتكرة و مؤسسات ناشئة، مع حماية الملكية الفكرية.

إلا أن الطلبة أصحاب المشاريع و الراغبين في إنشاء مؤسسة ناشئة Start up ، يحتاجون إلى الدعم و المرافقة و دعم ، لذا أستوجب إنشاء حاضنات أعمال بعدة جامعات و معاهد جزائرية ، منها حاضنة الأعمال لجامعة ابن خلدون - تيارت- و بناءً على ما سبق نطرح الإشكالية التالية:

### ما دور حاضنات الأعمال الجامعي في دعم المؤسسات الناشئة ؟

و ينبثق عن الإشكال الرئيسي الأسئلة التالية :

- ما هي المؤسسات الناشئة ؟
- ما هي حاضنات الأعمال ؟ و حاضنات الأعمال الجامعية
- ما هي وسائل الدعم المقدمة من طرف حاضنات الأعمال لجامعة- تيارت - للمنخرطين فيها ؟

### أهمية الدراسة:

تستمد الدراسة أهميتها من أهمية موضوع المؤسسات الناشئة و حاضنات الأعمال في اقتصاد المعرفة و كذا حاضنات الأعمال الجامعية و دورها بربط الجامعة بالمحيط الاقتصادي لها ، كما تلعب دوراً في خلق القيمة المضافة، و تغيير ذهنية الطالب الراغب في التوظيف إلى الطالب يرغب بإنشاء مؤسسة تحتاج إلى موظفين .

### أهداف الدراسة :

## إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة -حاضنة الأعمال جامعة تيارت

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف إلى مجموعة من الأهداف وهي :

- التعرف على المؤسسات الناشئة وكذا شهادة مؤسسة ناشئة
- التعرف على حنات الأعمال و حاضنات الأعمال الجامعية
- إسقاط الضوء على حاضنة الأعمال ابن خلدون - تيارت -
- نقل الأفكار الإبداعية من فكرة إلى مشروع قائم

### المنهج المتبع:

للإجابة عن إشكالية الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي، و المنهج التحليلي، وذلك بغرض الإلمام بالإطار المفاهيمي لمتغيرات الدراسة و تحليل جوانبها

### مباحو الدراسة:

للإجابة عن الإشكالية المطروحة أعلاه، تم تقسيم الدراسة إلى ثلاثة محاور، تم تخصيص أولها للإطار مفاهيمي حول المؤسسات الناشئة، وثانيها للإطار مفاهيمي حول حاضنات الأعمال الجامعية، في حين تم تخصيص المحور الثالث للبحث في دور حاضنات الأعمال ابن خلدون - تيارت-.

### 1. إطار مفاهيمي حول المؤسسات الناشئة

عادة ما يتم الخلط بين ريادة الأعمال وبين امتلاك الأعمال التجارية الصغيرة المدرة للدخل. فالأولى تقود إلى تأسيس الشركات الناشئة (وهو تعريب قاصر لـ (Start-up أما الثانية فهي تؤدي إلى إنشاء الشركات الصغيرة والمتوسطة (Small and Medium Business) ، والفرق بينهما هو ذاته الفرق بين امتلاك محل بقالة وتأسيس شبكة اجتماعية على الإنترنت (الساحي، 2019)

### 2.1. تعريف المؤسسات الناشئة:

تعرف المؤسسة الناشئة Start up بأنها مشروع صغير بدأ للتو حسب تعريف القاموس الانجليزي cambridge dictionary ، وهي كلمة مكونة من جزئين: start تدل على فكرة الانطلاق ، و up تدل على النمو القوي (الشعور، 2018، صفحة 420)

## تعريف المؤسسات الناشئة حسب التشريع الجزائري

أصدر المشرع الجزائري المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 15 سبتمبر 2020 المتعلق بإنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامات "الشركة الناشئة" و "المشاريع المبتكرة" و "حاضنات" و تحديد مهامها وتشكيلها و سيرها، حيث ذكر هذا المرسوم في فصله الرابع مجموعة الشروط التي بموجبها تمنح علامة مؤسسة ناشئة (الخليل و الجليل، 2022، صفحة 601)

### شروط منح علامة مؤسسة ناشئة Label start up

تمنح اللجنة الوطنية لمنح علامة المؤسسة ناشئة مجموع من الشروط وهي : (www.statup.dz)

يجب ألا يتجاوز عمر المؤسسة 8 سنوات،

- يجب أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على المنتجات و الخدمات المبتكرة،

- يجب أن يكون للأعمال التجارية إمكانات نمو كبيرة

- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي تحدده اللجنة الوطنية،

- أن يكون رأسمال الشركة مملوكا بنسبة 50% ، على الأقل من قبل أشخاص طبيعين أو صناديق استثمارية معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة مؤسسة ناشئة

أن تكون إمكانات المؤسسة كبيرة بما فيه الكفاية،

- ألا يتجاوز عدد الموظفين المؤسسة 250 موظف.

### 2.2. خصائص المؤسسات الناشئة:

و تتميز المؤسسات الناشئة بعدة خصائص و هي (نوي و مميش، 2021، صفحة 4):

**الابتكار و الريادة:** فكرة المشروع تكون جديدة و مبتكرة

**النمو المتسارع:** تنمو المؤسسات الناشئة بوتيرة متسارعة ، نظرا للحاجة الكبيرة للخدمات الفريدة التي تقدمها هذه الأخيرة

**الرياح على المدى الطويل:** تعمل المؤسسات الناشئة على الإنتشار و اكتساب مكانة في السوق، أما الربحية فتظهر على المدى الطويل

## إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة -حاضنة الأعمال جامعة تيارت

### 3.2. شهادة جامعية -مؤسسة ناشئة :

جاء القرار الوزاري رقم 1275 المؤرخ يوم 27 سبتمبر 2022 و حدد كفايات إعداد مذكرة تخرج للحصول على شهادة جامعية من قبل طلبة المؤسسات الجامعية . حيث يهدف مشروع مذكرة تخرج للحصول على شهادة جامعية - مؤسسة ناشئة في الأساس، إلى خلق جيل من الطلبة رواد الأعمال لهم القدرة و الرغبة في التوجه نحو ريادة الأعمال الابتكارية وخلق المؤسسات الناشئة الخلاقة للثروة ومناصب العمل، و التي تعد مربحا يقوم على أسس و دعائم الابتكار و التكنولوجيا يهدف إلى إيجاد حلا تقنيا، أو تكنولوجيا، أو رقميا لمؤسسات قائمة أو مؤسسات مستقلة بذاتها.

### 2. إطار مفاهيمي حول حاضنات الأعمال الجامعية

حاضنات الاعمال أو *Business Incubators* ، تحظى باهتمام كبير لأننا نعيش في عصر بات فيه عادياً جداً انتشار وتكاثر نمو المؤسسات الناشئة أو *Startups* ، كثرة من ثمار التقدم التكنولوجي الذي يشهده العالم.

### 1.3. تعريف حاضنات الأعمال:

تعرف الجمعية الوطنية لحاضنات الأعمال **NBIA** حاضنات الأعمال بأنها: هيئات تهدف إلى مساعدة المؤسسات المبدعة الناشئة و رجال الأعمال الجدد، وتوفر لهم الوسائل والدعم اللازمين، الخبرات، الأماكن، الدعم المالي، لتخطي أعباء و مراحل الانطلاق والتأسيس، كما تقوم بعمليات تسويق ونشر منتجات هذه المؤسسات (خولة، 2021، صفحة 3)

وهي حزمة متكاملة من الخدمات والتسهيلات وآليات المساندة والاستشارة، توفرها ولمرحلة محددة من الزمن مؤسسة قائمة، لها خبرتها وعلاقتها بالمبادرين الذين يرغبون بالبداية في إقامة مؤسسة صغيرة أو ناشئة بهدف تخفيف أعباء مرحلة الانطلاق (عايب، 2019، صفحة 27).

تعتبر حاضنات الأعمال أدوات للسياسات العامة لتشجيع الابتكار وإنشاء أعمال تجارية جديدة، كما أنها تقدم الدعم الفني والإداري من خلال الجهود الداخلية أو قد تساهم في ذلك الروابط مع شبكات التعاون الخارجية من أجل تنفيذ الأعمال، إذا يتم دعم الحاضنات بكميات كبيرة من الموارد العامة وقدرات من الموارد البشرية. إذ تعد حاضنات الأعمال من المشاريع التي تدعم

العملية الريادية، التي تساعد في زيادة نسبة نجاح المشاريع الحديثة واستمراريتها (جاسم و الدائم، 2022، صفحة 55)

. أنواع حاضنات الأعمال:

يوجد عدة معايير لتصنيف حاضنات الأعمال و لعل أهمها نذكره فيما يلي:

**الجدول 1: أنواع حاضنات الأعمال**

أهم مميزاتها	نوع الحاضنة
تتعامل مع المؤسسات الصغيرة ذات التخصصات في مجالات غير تكنولوجية ، وتعمل على تطويرها	حاضنات المشروعات العامة
تعمل على تشجيع ودعم الشباب المبادر من أصحاب الأفكار الإبداعية لتحقيق مشاريعهم ؛ حيث يتم تقديم مكان العمل وخدمات استشارية فنية وإدارية وإنتاجية وتسويقية ومالية وقانونية وصول إلى تأسيس مؤسسة والعمل الفعلي خلال فترة زمنية محددة	الحاضنات التكنولوجية و الحداثق العلمية
هي الحاضنات التي تركز على التعاون الدولي العلمي والتجاري بين المؤسسات في عدة دول من أجل تعزيز موقعها من الأسواق العالمية.	حاضنات الأعمال الدولية
و هي الحاضنات التي تقام قرب المشاريع الصناعية وتقدم كافة الخدمات لدعم المشاريع المحيطة بها وتقدم هذه الحاضنات كوسيط بين المشاريع والجامعات.	حاضنات المفتوحة

إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة  
-حاضنة الأعمال جامعة تيارت

حاضنات المتخصصة	وهي الحاضنات المتخصصة في مجالات إبداعية محددة وتعمل على احتضان الأفكار الجديدة في استخدام تكنولوجيا المعومات وتطبيقها.
الحاضنات الافتراضية	هي حاضنات تقدم كل خدمات الدعم عبر الانترنت ماعدا توفير العقار، وتوفر شبكات الدعم وخدمات التوجيه والتسويق وتصميم المواقع وغيرها، وتتزايد الحاجة إليها مع تسارع التطور التكنولوجي
الحاضنات الجامعية	و هذا ما سنتطرق إليه لاحقا

**المصدر:** من إعداد الباحث بالاعتماد على : فاطمة زهرة عايب، حاضنات الأعمال كآلية لتعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مرجع سبق ذكره، ص: 35

### تعريف حاضنات الأعمال الجامعية:

بدأت فكرة التوجه نحو الحاضنات الجامعية كنقطة تحويلية لبناء جسر يترجم الدور الأكاديمي في النشاطات العلمية، وذلك لأن توجه الطلبة نحو مستقبلهم الوظيفي يتأثر ويتفاعل بالظروف البيئية المحيطة. من هنا يمكن تعريف حاضنات الأعمال الجامعية بأنها: مؤسسات قائمة بذاتها (لها كيانها القانوني) تعمل على توفير جملة من الخدمات، والتسهيلات للمستثمرين الصغار الذين يبادرون إلى إقامة مؤسسات صغيرة، بهدف شحنهم بدفع أولي يمكنهم من تجاوز أعباء مرحلة الانطلاق (سنة مثال أو سنتين)، ويمكن لهذه المؤسسات أن تكون تابعة للدولة أو تكون مؤسسة خاصة أو مختلطة.

تعرف بأنها: الأماكن التي توفرها الجامعة للاستفادة منها من قبل الأفراد والمؤسسات والطلبة لممارسة إبداعاتهم وعمل ابتكاراتهم وإقامة مشاريعهم الصغيرة، وتشمل الأماكن

والقاعات الدراسية، أو المختبرات العلمية والحاسوبية، أو أي أماكن معدة لهذا الغرض في الجامعات (خولة، 2021، صفحة 7).

**أهمية حاضنات الأعمال الجامعية:** تكمن أهمية حاضنات الأعمال الجامعية فيما يلي (رمضان و زياني، صفحة 736):

- تعتبر حاضنات الأعمال الجامعية مبادرة تسويقية موجهة لتسهيل المعرفة من الجامعة لحاضنات المؤسسات و دعم المشاريع الجديدة،
  - احتضان الجامعة للمؤسسات و المشاريع يقلل من احتمال فشل المشروع الجديد
  - تلعب حاضنات الأعمال دوراً في تقوية أواصر التعاون بين القطاعين العام و الخاص و الجامعة في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية الشاملة
  - تقوم حاضنات الأعمال الجامعية بدعم إنشاء و تطوير المشاريع القائمة على التكنولوجيا المقدمة و الخبرة داخل الجامعات
- أهداف حاضنات الأعمال الجامعية:** هدفها هو "تبني" المبدعين و المبتكرين و تحويل أفكارهم و مشاريعهم من مجرد نموذج مخبري إلى إنتاج و استثمار، و يمكن تلخيص أهداف حاضنات الأعمال الجامعية في الشكل التالي:



إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة  
-حاضنة الأعمال جامعة تيارت

### الشكل 1: أهداف حاضنات الأعمال الجامعية



**المصدر :** صالح سلمي، دور حاضنات الأعمال في مرافقة المشاريع الناشئة ، دراسة حالة حاضنة جامعتي المسيلة و بومرداس ، مجلة العلوم الاقتصادية و التسيير و علوم التجارية ، المجلد 14، العدد 01، 2021 ص:115

### 3. حاضنة جامعة تيارت TIARET University Incubator

حاضنة الأعمال جامعة تيارت هي حاضنة تابعة لقطاع التعليم العالي والبحث العلمي، تهتم برواد الأعمال من ذوي الكفاءات الجامعية الطلبة و الباحثين ، القادرين على تسخير التقنيات التكنولوجية الحديثة لتقديم مشاريع ذات أفكار إبداعية سواء كانت مشاريع : خدمات، منتجات، نماذج أعمال، أو اختراعات، ضمن قطاع التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي، الصناعة و مختلف المجالات .كل التقنيات التي تهدف إلى استثمار المصادر المتوفرة لدعم و استمرارية المؤسسات الناشئة، إنجاحها و تطويرها لترقي إلى مستوى المؤسسات الناجحة، ممثلة نقطة انطلاق نمو اقتصادي وفق مضامين التنمية المستدامة

حاضنة الأعمال لجامعة ابن خلدون حديثة النشأة، هدفها المرافقة و الدعم لرواد الأعمال الجامعيين ، و بناء جسر متين بين الجامعة والمحيط الخارجي ، و رغم التحديات التي تواجهها إلا أنها قامت لعدة نشاطات و مهام من أجل تجسيد الأهداف المنوطة بها ، و كإنشاء منصة رقمية .

### المنصة الرقمية للحاضنة:

و ذلك في إطار تجسيد سياسة قطاع التعليم العالي و البحث العلمي الرامية إلى تثمين الأعمال والمشاريع من قبل الطلبة عبر آلية شهادة -مؤسسة ناشئة أو شهادة -براءة اختراع ، طبقا للقرار الوزاري رقم 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022

حيث تضع إدارة الحاضنة منصة رقمية للأساتذة و طلبة الأقسام النهائية (ليسانس،ماستر،دكتوراه للولوج عبر المنصة الرقمية للحاضنة لتسجيل أنفسهم و إقتراح مواضيع مذكرات التخرج (<https://www.univ-tiaret.dz/ar/incubateur>).

و من أجل زيادة الفعالية ، عقدت الحاضنة عدة اتفاقيات منها لإنشاء

مركز الدعم التكنولوجي للابتكار **CATI**: حيث عقدت جامعة تيارت ممثلة في مديرها بعقد اتفاقية مع السيد مدير المعهد الوطني للملكية الصناعية،و بحضور طاقم الحاضنة ، وذلك يوم الخميس 24 نوفمبر 2022 ، كما تم إلقاء محاضرة حول مهام هذا المركز من أجل شرح كيفية التسجيل

### الفعاليات التكوينية:

تعمل حاضنة تيارت بالتشارك مع عدة هيئات، في عقد أيام دراسية، لتسهيل الولوج إلى عالم الابتكار و المقاولاتية لجميع الطلبة الجامعيين بمختلف مستوياتهم و تخصصاتهم نذك من بين هذه الفعاليات

1- أيام تحسيسية : حيث قام مدير حاضنة جامعة تيارت السيد بزروق محمد أمين

## إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة -حاضنة الأعمال جامعة تيارت

رفقة أعضاء الحاضنة بدورات تحسيسية لشرح القرار الوزاري رقم 1275 المؤرخ في 27 سبتمبر 2022 ، لشرح كفايات إعداد مذكرة تخرج للحصول على شهادة جامعية -مؤسسة ناشئة من قبل طلبة مؤسسات التعليم العالي

2 -كما نظمت جامعة ابن خلدون يوم إعلامي وتدريبى على ريادة الأعمال المقدم من طرف مسرعة الأعمال Algeria Venture و بحضور طاقم الحاضنة، و مسؤولة دار المقاولاتية ،و كذا أسانذة جامعيين

و مشاركة قياسية من الطلبة الحاليين و المتخرجين، و ذلك يوم 26 نوفمبر 2022

3 - مهرجان المطورين **DevFest** : من تنظيم جمعية رواد الأعمال و فريق المطورين GDG Tiarat وبمساهمة حاضنة الأعمال و دار المقاولاتية لجامعة تيارت بالإضافة إلى النوادي الطلابية ، و ذلك يوم 11 ديسمبر 2022

### 4. الخاتمة:

للمؤسسات الناشئة أهمية كبيرة في خلق القيمة المضافة و توفير مناصب العمل إلا أنها تحتاج من يرافقها و يدعمها، و من بين هذه الآليات الداعمة: حاضنات الأعمال الجامعية لما لها دور فعال في مرافقة أصحاب المشاريع و المبكرين الذين يرغبون في إنشاء مؤسسات ناشئة ، و تلعب الحاضنة الجامعية دورا في انفتاح الجامعة على المحيط الخارجي

**نتائج الدراسة:** توصلت الدراسة إلى النتائج التالية :

- يعمل رؤساء الجامعات على تعزيز حاضناتهم من خلال تسهيل الخدمات الإدارية والسكرتارية
- تعمل حاضنات الأعمال الجامعية على احتضان المشاريع للطلبة الجامعيين
- تعمل حاضنات الأعمال على تسجيل براءة الاختراع للطلبة المبتكرين

- تعمل حاضنات الأعمال على زيادة الثقافة المقاولاتية لدى الطلبة الجامعيين
- تعمل الحاضنة الجامعية على ترويج المشروعات الريادية من خلال مختلف القنوات و الحملات الدعائية، و مواقع التواصل الاجتماعي
- تعاني حاضنات الأعمال الجامعية من ضعف في مستوى الخدمات التمويلية
- حاضنة الأعمال لجامعة تيارت لها القدرة في مرافقة المئات من أصحاب المشاريع

### التوصيات

- حاضنات الأعمال الجامعية حديثة النشأة في الجزائر ، فعليها الاحتكاك بحاضنات الأعمال الجامعية للدول الناجحة في هذا المجال ( التوأمة مع حاضنات أخرى)
- يجب فتح المجال لجميع الطلبة و في مختلف المستويات الراغبين في إنشاء مؤسسة ناشئة، ولا تقتصر الأمر على الأقسام النهائية
- يجب متابعة الريادين المتحصلين على شهادة مؤسسة ناشئة لانجاز المشاريع على أرض الواقع ، حتى يصاحب شهادة مؤسسة ناشئة سجل تجاري ،نشاط إبداعي و قيمة إضافية.

### 5. قائمة المراجع

1. بوغمبروز إبراهيم الخليل، و جباري عبد الجليل. (2022). مساهمة بورصة الجزائر في دمج المؤسسات الناشئة دراسة حالة بعض الشركات الناشئة . *مجلة الاقتصاد و التنمية المستدامة* ، 5 (2)
2. شريفة بو الشعور. (2018). دور حاضنات الأعمال في دعم و تنمية المؤسسات الناشئة start-up، دراسة حالة الجزائر . *مجلة البشائر الاقتصادية* ، 4 (2)،
3. طارق علي جاسم، و زينة عامر عبد الدائم. (2022). طارق علي جاسم و زينة عامر عبد الدائم، دور حاضنات الأعمال في تعزيز ريادة 55. *مجلة الريادة للمال والأعمال* ، 3 (4)،

إضاءات حول دور حاضنات الأعمال الجامعية في تكوين ودعم المؤسسات الناشئة -دراسة حالة  
-حاضنة الأعمال جامعة تيارت

---

4. نور الدين نوي، و سلمى مميش. (2021). دور حاضنات الأعمال في إنشاء و مرافقة المؤسسات الناشئة، دراسة حالة : حاضنة الأعمال التكنولوجية بسيدي عبد الله . مجلة البحوث الإدارية و الاقتصادية4 ، 5 (1)

5. زهير خولة، دور حاضنات الأعمال الجامعية في خلق المؤسسات الناشئة للطلبة الجامعيين، دراسة حالة حاضنة الأعمال الجامعية - لولاية المسيلة، مذكرة ماستر أكاديمي في علوم التسيير ، تخصص إدارة أعمال ، جامعة محمد بوضياف -مسيلة ، 2020-2021 ،

6. فاطمة الزهرة عايب ، حاضنات الأعمال كآلية لتعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار دراسة مجموعة من حاضنات الأعمال الجزائر- اطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه الطور الثالث LMD كلية العلوم الاقتصادية ،التجارية و علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف-1- ، السنة الجامعية 2018-2019 ،

7. طارق علي جاسم و زينة عامر عبد الدائم، دور حاضنات الأعمال في تعزيز ريادة الأعمال ، مجلة الريادة للمال والأعمال ، المجلد 03، العدد 04 ، 2022 ، بغداد -العراق-

8. إيمان رمضان و خولة زياني، دور حاضنات الأعمال الجامعية في إرساء مبادئ الاقتصاد الدائري ، دراسة ميدانية على حاضنات الأعمال الجزائرية ، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية و الاقتصادية ، المجلد 11 ، العدد 01 ، 2021

9. <https://www.univ-tiaret.dz/ar/incubateur.html> ، تاريخ الإطلاع يوم 2022-12-13 على الساعة 21:13.

10. <https://www.startup.dz> . تاريخ الاطلاع: 2022-12-11 على الساعة

22:30