



التمويل الرياضي لأندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية

Sports financing for amateur football clubs from the point of view of sports club officials

حسنا مخلوف⁽¹⁾ جامعة البويرة، الجزائر، h.makhlouf@univ-bouira.dz

نبيل منصوري⁽²⁾ جامعة البويرة، الجزائر، nabilsport10@gmail.com

كريمة ناصرباي⁽³⁾ جامعة البويرة، الجزائر، k.nacerbey@univ-bouira.dz

تاريخ الاستلام: 2021/08/01؛ تاريخ القبول: 2021/09/16؛ تاريخ النشر: 2021/12/31

ملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع التمويل الحكومي والأهلي لأندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية، وقد توصلت النتائج إلى أن التمويل الحكومي للأندية متوفر، لكنه غير كافي، التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات، كما أظهرت النتائج أن التمويل الأهلي العيني لا يساهم في توفير المطلوبات الأساسية للأندية، ويرتبط بالمناسبات الكبرى.

الكلمات المفتاحية: التمويل، التمويل الرياضي، النادي الرياضي، كرة القدم.

Abstract

The study aimed to identify the reality of government and private funding for amateur football clubs from the point of view of sports club officials. the results reached The government funding for the clubs is available, but it is not sufficient. In-kind government financing does not meet the liabilities. The results also showed that In-kind civil financing is linked to major events. and does not contribute to the provision of the basic liabilities of the clubs.

Keywords: Finance; sports finance; sports club; football.

1. مقدمة واشكالية الدراسة :

لقد عرفت الرياضة منذ زمن بعيد أهمية لدى المجتمعات لما لها من قيمة صحية ونفسية واجتماعية إلا أنها وفي السنوات الأخيرة عرفت انتشارا واسعا حيث أصبحت اهتمام الدول من خلال وسائل الإعلام والتتبع الجماهيري للنشاطات الرياضية، ومن أهم الأفكار والرؤى الحديثة للرياضة قانون الاحتراف الرياضي الذي جاءت به فلسفة الرأسماليين من خلال التركيز والاهتمام بالجانب الاقتصادي والتجاري للرياضة إلى جانبها المدني والاجتماعي (مجادي وآخرون، 2018، ص02).

ومن أجل تطوير مستوى كرة القدم بشكل خاص والرياضة بشكل عام يجب تهيئة المناخ الأنسب لعمل المؤسسات الرياضية في ديناميكية تنمية مواردها ولا بد من وضع المجال الرياضي ضمن المجالات الأخرى في خططها الاستثمارية القصيرة المدى والبعيدة المدى والعمل على جذب المستثمرين في المجال الرياضي فعند ملاحظة الأندية الجزائرية لكرة القدم نجد أن أهم المعوقات والمشاكل التي تعاني منها هو عدم قدرتها على تسير الموارد المالية، مما يعكس الاستراتيجية التي تسري بها هذه الأندية خاصة في ظل تطبيق قانون الاحتراف الرياضي عالميا.

فالهيئات الرياضية بصفة عامة والأندية على وجه الخصوص تحتاج إلى مصادر تمويل للارتقاء بالقدرات المالية من أجل توفير البيئة والإمكانيات اللازمة من أجل تطوير المستوى الرياضي، فلا يمكن تحقيق النتائج الرياضية والانتصارات والبطولات في التظاهرات الرياضية دون توفر الجانب المالي.

ويلعب التمويل في المجال الرياضي دورا هاما، كما يعتبر من أهم المشاكل الموجودة به والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة التي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي (الشافعي، 2006، ص17).

ويرى (بوصلاح، 2012) إلى التمويل الحكومي والتمويل الذاتي من المصادر الأساسية لتمويل الأندية في الجزائر وأن التنوع في المصادر الأساسية لعملية التمويل ووضع إستراتيجية واضحة للتمويل في المجال الرياضي يؤدي إلى تطوير مستوى كرة القدم الجزائرية التي تعاني من عدة مشاكل منذ عدة سنوات.

وأجريت دراسة (النمر، 2010) بهدف تحديد المصادر المختلفة لتمويل الدوري الممتاز وتحديد العائد الافتراضي من هذه المصادر في الأندية المختلفة وإيجاد العلاقة بين حجم التمويل وترتيب الأندية، واختيرت عينة الدراسة بالطريقة القصدية من أندية الدوري الممتاز في السودان وبلغ عددها (14) ناديا، وتوصلت النتائج إلى أن التبرعات المالية والعينية تشكل المصدر الأول لتمويل الاتحادات والأندية الرياضية.

وقام (طاهر ومقراني، 2012) بدراسة بعنوان "التمويل الرياضي لأندية الكرة الطائرة الغربية من وجهة نظر مسري القطاع"، هدفت الدراسة إلى معرفة واقع التمويل الرياضي والدور الذي تلعبه المؤسسات العمومية والمؤسسات الاقتصادية الخاصة في تمويل أندية كرة الطائرة للجهة الغربية، وطبقت الدراسة على عينة من النوادي الغربية المشاركة في البطولة الوطنية، وأسفرت النتائج عن قلة الموارد المالية للنوادي الرياضية في الكرة الطائرة التي أدت إلى عدم بلوغ الأهداف المنشودة والمطمح إليها، ونقص التعامل المبني على الاحترافية في التمويل بين الجهات الممولة ورؤساء النوادي والذي يعتبر الركيزة الأساسية للوصول إلى تحقيق أحسن النتائج، والعجز المالي التي تعاني منه المؤسسات الاقتصادية جعلها تقبل على تمويل الأندية الرياضية في الكرة الطائرة.

وأجريت (آدم، 2018) دراسة بعنوان "واقع التمويل الحكومي والأهلي للاتحادات الرياضية ودوره في تسيير أنشطتها بولاية الخرطوم". هدفت الدراسة إلى التعرف على دور التمويل الحكومي في تسيير الاتحادات الرياضية ودور التمويل الأهلي في تسيير الاتحادات الرياضية، بولاية الخرطوم. تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من اداري الاتحادات ومسؤولو الجوانب المالية بالاتحادات والمؤسسات الرياضية، بلغ عددهم (9) اتحاد ومن كل اتحاد (3) أفراد ومجموع عددهم (27) فردا، توصلت نتائج الدراسة إلى أن دور التمويل الحكومي في تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم: التمويل الحكومي المالي مصدر غير كافي للاتحادات الرياضية، التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات. أما فيما يخص دور التمويل الأهلي في تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم: لا يسهم التمويل الأهلي العيني في توفير المطلوبات الأساسية للاتحادات الرياضية، يرتبط التمويل الأهلي المالي بالمناسبات الكبرى وأغراض دعائية.

وانطلاقا من كل ما سبق يمكن طرح التساؤل التالي

- ما هو واقع التمويل الرياضي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية ؟

تندرج منه التساؤلات الجزئية التالية:

- ما هو واقع التمويل الحكومي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية ؟

- ما هو واقع التمويل الأهلي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية ؟

2- أهداف الدراسة: تهدف الدراسة إلى التعرف على واقع التمويل الرياضي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية من خلال التعرف على:

- واقع التمويل الحكومي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية .

- واقع التمويل الأهلي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية.

3. تحديد المفاهيم والمصطلحات:

1.3 التمويل:

التمويل هو توفير الأموال اللازمة للقيام بالمشاريع الاقتصادية وتطويرها وذلك في أوقات الحاجة إليها، إذ أنه يخص المبالغ النقدية وليس السلع والخدمات وأن يكون بالقيمة المطلوبة في الوقت المطلوب (العابدي، 2020، ص44).

ويعرف على أنه وسيلة اتصال تسمح بإحداث اتصال مباشر أو علامة تجارية مع حدث رياضي أو منافسة رياضية يتابعها المشاهدون (بورقيبة، رعاش، 2019، ص208).

ويلعب التمويل في المجال الرياضي دوراً هاماً، كما يعتبر من أهم المشاكل الموجودة به والتي تؤثر بالسلب على إتاحة الفرص للهيئات الرياضية بمختلف أنواعها على تحقيق أهدافها وتنفيذ برامجها، ولهذا فمشكلة التمويل في الرياضة من أكبر المشاكل المؤثرة التي تواجه القادة والمسؤولين الرياضيين في الوقت الحالي (الشافعي، 2006، ص17).

2.3 التمويل الرياضي:

هو عملية البحث عن موارد مادية للإنفاق على الأنشطة المرتبطة بالمجال الرياضي، حيث أصبحت مشكلة ومعوق رئيسي لمواجهة الاحتراف كظاهرة فرضت نفسها كنظام مؤثر في المجال الرياضي (الكاشف، 1996، ص88).

وهو عبارة عن اتفاق بين طرفين الطرف الأول ويدعى الممول، يقدم المال أو القروض المعتمدة للطرف الثاني، أما الطرف الثاني الممول يقدم الخدمات تتمثل في إمكانية الاتصال أو المقابل الذي يطلبه الممول والنتائج بطريقة مباشرة من ممارسة الرياضة (زهية، 2008، ص08).

- إجرائيا: التمويل الرياضي هو عملية البحث عن الموارد المالية للإنفاق على الأنشطة المرتبطة بالمجال الرياضي، حيث يلعب دورا مهما في حل المشاكل الموجودة على مستوى الأندية من الناحية المالية خاصة في ظل الدخول إلى عالم الاحتراف.

3.3 النادي الرياضي:

هو هيئة تكونها جماعة من الأفراد بهدف تكوين شخصية الشباب بصورة متكاملة من الناحية الاجتماعية والنفسية والفكرية والروحية، عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية وبث الروح القومية بين الأعضاء من الشباب، وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية مهاراتهم وكذلك تهيئة الوسائل وتيسير السبل لشغل أوقات فراغ الأعضاء (بدوي، 2004، ص56).

4.3 كرة القدم: هي لعبة تتم بين فريقين يتألف كل واحد منهما من (11) لاعبا يستعملون الكرة، وفي نهاية كل طرف من طرفي الملعب مرمى هدف، وغرض كل فريق إحراز هدف في مرمى الفريق المضاد، وأن يمنع الفريق الآخر من الاستحواذ على الكرة أو إحراز هدف، ويجوز الجري بالكرة وتميرها بالقدمين والرأس وأي جزء من الجسم باستثناء اليدين (لا تنطبق على حارس المرمى)، وذلك وفق الأحكام المنصوص عليها في القانون، ويشرف على تحكيم هذه المباراة حاكم وسط وحكمي التماس، وحكم رابع لمراقبة الوقت، وتوقيت المباراة هو شوطين، لكل شوط (45) دقيقة وبينهما فترة راحة تقدر بـ (15) دقيقة، وإذا انتهت المباراة بالتعادل (في حالة مقابلة كأس يكون هناك

شوطين إضافيين وقت كل واحد منهما 15 دقيقة). وفي حالة التعادل يضطر الحكم إلى إجراء ضربات الترجيح (تريش، 2018، ص10).

4. منهجية الدراسة وإجراءاتها الميدانية:

1.4 منهج الدراسة:

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي لوصف واقع التمويل الحكومي والأهلي لدى لأندية كرة القدم الهواة وذلك لتناسب طبيعة هذا المنهج مع طبيعة الدراسة الحالية، حيث يقوم المنهج الوصفي بوصف الوضع الراهن وتحديد الظروف والعلاقات بين الوقائع ولا يقتصر البحث الوصفي على جمع البيانات وتبويبها بل يتضمن قدرا من التفسير لهذه البيانات.

2.4 مجتمع وعينة الدراسة:

يعني جميع مفردات الظاهرة التي يدرسها الباحث (رافع وآخرون، 2020، ص97)، وضمن الموضوع المعالج يتجسد مجتمع بحثنا في رؤساء الأندية الرياضية لكرة القدم الهواة التي تنشط في بطولة القسم الوطني الثالث. تتمثل العينة في هذا البحث في رؤساء النوادي الرياضية لكرة القدم الهواة والذين تم تحديدهم لبلغ عدد أفراد عينة الدراسة (14) فرد تم اختيارهم بطريقة عشوائية بسيطة.

3.4 أدوات الدراسة:

استخدمت الباحثة الاستبانة وهي تلك الوسيلة التي تستعمل لجمع بيانات أولية وميدانية حول مشكلة أو ظاهرة ولغايات تحقيق أهداف الدراسة، قامت الباحثة بتصميم استبانة لجمع البيانات بالاعتماد على دراسة (آدم، 2018)، تكونت من محورين:

- محور التمويل الحكومي اشتمل على (10) عبارات.
- محور التمويل الأهلي (10) عبارات.
- الخصائص السيكومترية للأداة:
- الصدق: تم تحديد صدق الاستبانة وذلك عن طريق عرضها على هيئة المحكمين، وقد وافق الجميع على محتويات الاستبانة، مما يؤكد الصدق الذاتي للاستبانة.

- الثبات: هو قدرة الأداة على إعطاء نفس النتائج إذا تم تكرار القياس على نفس الشخص عدة مرات في نفس الظروف، والجدول رقم (1) يوضح صدق وثبات الاستبانة. جدول 1: يوضح المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري ومعامل الارتباط (الثبات) (أدم، 2018، ص 53)

اسم المحور	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الارتباط (الثبات)	الصدق
التمويل الحكومي	68.2	0.25	0.90	0.94
التمويل الأهلي	56.2	0.38	0.87	0.88

يلاحظ من الجدول أعلاه أن معامل الصدق لمحاوَر الاستبانة إنحصَر ما بين (0.88 – 0.94)، كما إنحصَر معامل الثبات ما بين (0.87 – 0.90) وهي قيم عالية تؤكد صدق وثبات الاستبانة تسمح للدراسة إستخدامها في جمع البيانات من عينة الدراسة. 4.4 الأدوات الإحصائية: قامت الباحثة باستخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية، وذلك باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة وهي: - النسب المئوية - المتوسط الحسابي.

5. النتائج :

للإجابة على سؤال البحث الأول والذي ينص على: ما هو واقع التمويل الحكومي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية، قام الباحثون باستخراج المتوسط الحسابي والنسبة المئوية لاجابات العينة واعتمد، الباحثون نسبة (50%) وأكثر لقبول الإجابة، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول 2: يوضح المتوسط الحسابي والنسبة المئوية لاجابات العينة عن التمويل الحكومي.

النسبة المئوية (%)	المتوسط الحسابي	التكرارات			العبارات
		لا أوافق	محايد	أوافق	
76	2.28	5	0	9	التمويل الحكومي المالي للأندية الرياضية متوفر
40.33	1.21	11	3	0	التمويل الحكومي المالي للأندية الرياضية متوفر ومنتظم
40.33	1.21	12	1	1	يمثل التمويل الحكومي المالي الميزانية الكلية للأندية الرياضية
100	3	0	0	14	التمويل الحكومي المالي مصدراً غير كافياً للمؤسسات الرياضية
59.33	1.78	7	3	4	التمويل الحكومي المالي قاصراً على المنافسات الخارجية
47.33	1.42	11	0	3	يغطي التمويل الحكومي العيني احتياجات الأندية الرياضية
85.66	2.57	2	2	10	التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات
59.33	1.78	6	5	3	التمويل الحكومي العيني غير متوفر كلي
59.33	1.78	8	1	5	التمويل الحكومي العيني يغطي كافة الأندية الرياضية
88	2.64	2	1	11	التمويل الحكومي العيني تحكمه سياسات مالية ثابتة

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن النسبة المئوية للاستجابة عن محور التمويل الحكومي كانت 100% على العبارة "التمويل الحكومي المالي مصدراً غير كافياً للمؤسسات الرياضية"، تليها نسبة 88% على العبارة "التمويل الحكومي العيني تحكمه سياسات مالية ثابتة"، ثم 85.66% على العبارة "التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات" ثم 76% على العبارة "التمويل الحكومي المالي للأندية الرياضية متوفر"، في حين سجلت العبارات "

التمويل الحكومى المالى قاصرا على المنافسات الخارجية"، "التمويل الحكومى العيىى غير متوافر كلى"، "التمويل الحكومى العيىى يغطى كافة الأندية الرياضية" نسبة مئوية تقدر بـ 59.33%، ثم 47.33% على العبارة "يغطى التمويل الحكومى العيىى احتياجات الأندية الرياضية" وأخيراً العبارتين "التمويل الحكومى المالى للأندية الرياضية متوافر و منتظم"، "يمثل التمويل الحكومى المالى الميزانية الكلية للأندية الرياضية" بنسبة 40.33%.

للإجابة على سؤال البحث الثانى والذى ينص على: ما هو واقع التمويل الأهلى لى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولى النوادى الرياضية، قام الباحثون باستخراج المتوسط الحسابى والنسبة المئوية لاجابات العينة واعتمد الباحثون نسبة (50%) وأكثر لقبول الإجابة، والجدول التالى يوضح ذلك.

جدول 3: يوضح المتوسط الحسابى والنسبة المئوية لاجابات العينة عن التمويل الأهلى.

النسبة المئوية (%)	المتوسط الحسابى	التكرارات			العبارات
		لا أوافق	محايد	أوافق	
71.33	2.14	5	2	7	التمويل الأهلى يشمل كل التبرعات المالىة والعينية
90.33	2.71	1	2	11	مصدر التمويل الأهلى المالى رجال الأعمال والأفراد
35.66	1.07	13	1	0	يمثل التمويل الأهلى المالى الميزانية الكلية للأندية الرياضية
95	2.85	0	2	12	مصدره الهيئات أو المؤسسات الخاصة
64	1.92	5	5	4	يعتبر التمويل الأهلى تسويق أو ترويج للبرامج
78.33	2.35	2	5	7	يقوم التمويل الأهلى العيىى على أسس تجارية ربحية
80.66	2.42	4	0	10	لا يسهم التمويل الأهلى العيىى فى توفير المطلوبات الأساسية للأندية
71.33	2.14	5	2	7	يرتبط التمويل الأهلى العيىى بالمناسبات الكبرى
76	2.28	3	4	7	التمويل الأهلى العيىى تحركه المناسبات الوطنية والبطولات
52.33	1.57	9	2	3	يسهم التمويل الأهلى العيىى فى مشروعات الأندية الإنشائية

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن النسبة المئوية للاستجابة عن محور التمويل الأهلي كانت 95% على العبارة "التمويل مصدره الهيئات أو المؤسسات الخاصة"، تليها نسبة 90.33% على العبارة "مصدر التمويل الأهلي المالي رجال الأعمال و الأفراد"، ثم 80.66% على العبارة "لا يسهم التمويل الأهلي العيني في توفير المطلوبات الأساسية للأندية" ثم 78.33% على العبارة "يقوم التمويل الأهلي العيني على أسس تجارية ربحية"، في حين سجلت العبارة "التمويل الأهلي العيني تحركه المناسبات الوطنية والبطولات" نسبة مئوية تقدر بـ 76%، ثم 71.33% على العبارتين "التمويل الأهلي يشمل كل التبرعات المالية والعينية"، "يرتبط التمويل الأهلي العيني بالمناسبات الكبرى"، و 64% على العبارة "يعتبر التمويل الأهلي تسويق أو ترويج للبرامج"، ثم 52.33% على العبارة "يسهم التمويل الأهلي العيني في مشروعات الأندية الإنشائية"، وأخيراً 35.66% على العبارة "يمثل التمويل الأهلي المالي الميزانية الكلية للأندية الرياضية".

6. المناقشة:

ينبغي هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع التمويل الحكومي والأهلي لدى أندية كرة القدم الهواة، حيث كشفت نتائج الجدول (2) أن التمويل الحكومي المالي متوفر لكنه غير كافي، كما كشفت النتائج أيضا أن التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات، وفي هذا الصدد يرى (بوصلاح، 2012، ص340) أن تمويل الدولة من أهم المصادر الأساسية في عملية التمويل بالنظر إلى الجهود المبذولة من طرف الدولة وذلك بدعم الأندية بقروض مالية وإعانتها على انجاز منشآت رياضية تابعة لها لإنجاح أول بطولة محترفة والإرتقاء بمستوى هذه الرياضة، ويعتبر التمويل عاملا أساسيا في تنظيم وتسير المنظومة الكاملة لكرة القدم لمسيرة التطور الذي شهدته إقليميا وعالميا، في حين أشار (بورقبة ورعاش، 2019) إلى أن النوادي تعتمد على التمويل الذاتي أكثر من التمويل الحكومي. وتوصلت دراسة (آدم، 2018) إلى أن دور التمويل الحكومي في تسيير الاتحادات الرياضية بولاية الخرطوم: التمويل الحكومي المالي مصدر غير كافي للاتحادات الرياضية، التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات وهي نتائج تتفق مع دراستنا.

وكشفت نتائج الجدول رقم (3) أن التمويل الأهلي مصدره الهيئات أو المؤسسات الخاصة، رجال الأعمال والأفراد، تحركه المناسبات الوطنية والبطولات، كما أشارت النتائج إلى التمويل الأهلي العيني لا يساهم في توفير المطلوبات الأساسية للأندية الرياضية، وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (آدم، 2018) والتي توصلت نتائجها إلى أن التمويل الأهلي العيني لا يساهم في توفير المطلوبات الأساسية للاتحادات الرياضية، كما أشارت إلى أن التمويل الأهلي المالي يرتبط بالمناسبات الكبرى وأغراض دعائية. وأشارت دراسة (النمر، 2010) إلى أن التبرعات المالية والعينية تشكل المصدر الأول لتمويل الاتحادات والأندية.

7. خاتمة:

يعتبر التمويل أو السيولة المالية هي المحرك الأساسي في متابعة الأندية لنشاطها وتحقيق أهدافها والوصول الى الاحتراف الحقيقي، مما يحتم عليها البحث دائما على تنوع مصادر تمويلها والاعتماد على التمويل الذاتي والخروج من التمويل التقليدي والاعتماد على اعانات الدولة

وانطلاقا من بحثنا هذا والذي قمنا من خلاله بدراسة واقع التمويل الحكومي والاهلي لدى أندية كرة القدم الهواة من وجهة نظر مسؤولي النوادي الرياضية، كشفت نتائج الدراسة أن واقع التمويل الحكومي لأندية كرة القدم الهواة يتمثل في:

- التمويل الحكومي المالي للأندية متوفر، لكنه غير كافي.

- التمويل الحكومي العيني لا يفي بالمطلوبات.

- التمويل الحكومي العيني تحكمه سياسات مالية ثابتة.

أما واقع التمويل الأهلي لأندية كرة القدم الهواة يشير إلى:

- مصدره الهيئات أو المؤسسات الخاصة، رجال الأعمال والأفراد.

- لا يسهم التمويل الأهلي العيني في توفير المطلوبات الأساسية للأندية الرياضية.

- تحركه المناسبات الوطنية والبطولات، يرتبط بالمناسبات الكبرى.

في ضوء النتائج المتوصل إليها، نوصي بما يلي:

- إبراز دور التمويل باعتباره الوسيلة الأكثر أهمية في الرفع من مستوى الأداء الفني للفرق الرياضية على مختلف مستوياتها لاستقطاب رجال الأعمال لدعم الأنشطة الرياضية.

- أن يمثل التمويل الحكومي المالي الميزانية الكلية للأندية الرياضية.

- يغطي التمويل الحكومي العيني احتياجات الأندية الرياضية.

- أن يسهم التمويل الأهلي العيني في توفير المطلوبات الأساسية للأندية.

8. المراجع:

- 1- آدم، حبيبة ابراهيم أبوكديسة. (2018). واقع التمويل الحكومى و الأهلى للاتحادات الرياضية ودوره فى تسيير أنشطتها بولاية الخرطوم، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، السودان.
- 2- بدوى، عصام. (2004). موسوعة الإدارة والتنظيم فى التربية البدنية والرياضية، مصر: دار الفكر العربى.
- 3- بورقبة، قويدر ورعاش، كمال. (2020). مصادر التمويل وأثرها فى تعزيز ثقافة الاحتراف الرياضى لرياضة كرة القدم الجزائرية "دراسة ميدانية على أندية المحترف الأول". الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والإنسانية، 12(01)، 206-213.
- 4- بوصلاح، النذير. (2012). مصادر تمويل الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم بالجزائر. مجلة الإبداع الرياضى، العدد 05، 321-347.
- 5- زهية، نوال. (2008). سياسة التمويل ودورها فى التأثير على المردود الرياضى لرياضى النخبة، رسالة ماجستير، معهد التربية البدنية والرياضية، جامعة الجزائر، الجزائر.
- 6- طاهر، طاهر، مقرانى جمال. (2012). التمويل الرياضى لأندية الكرة الطائرة الغربية من وجهة نظر مسرى القطاع. مجلة الإبداع الرياضى، العدد 8، 23-34.
- 7- الكاشف، عزت. (1996). اقتصاديات الترتيب البدنية والرياضية، القاهرة: مكتبة النهضة المصرية
- 8- النمر، محمد حسن. (2010). مصادر تمويل أندية الممتاز فى كرة القدم وعلاقتها بالأداء فى الدورى عام 2010، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، السودان.
- 9- مجادى، مصطفى، بوفاتح، أحمد، بوزايدة، محمد. (2018). التمويل المالى وتأثيره على أداء الأندية الرياضية الجزائرية المحترفة لكرة القدم. مجلة التكامل فى بحوث العلوم الاجتماعية والرياضية، 2(1)، ص 01-31.
- 10- العابدى، ياسين. (2020). تنوع مصادر التمويل ودورها فى مواجهة التحديات المالية للأندية الرياضية، أطروحة دكتوراه، معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية، جامعة

- محمد خيضر بسكرة، الجزائر. 6- عمرو، أحمد مصطفى سالم. (1999). نموذج مقترح للتمويل الذاتي للهيئات الرياضية الأولمبية في مصر. رسالة ماجستير، جامعة حلوان، مصر.
- 11- رافع، محمد، طاهري، رايح، بغدادي محمد. (2020). درجة ممارسة بعض المهارات الحياتية لدى طلبة الاقامات الجامعية. مجلة التكامل في بحوث العلوم الاجتماعية والرياضية، (1)5، 91-110.
- 12 - الشافعي، حسن أحمد. (2006). الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضة، مصر: دار الدنيا للنشر.
- 13- تريش، لحسن. (2018). المتطلبات القانونية والمادية لنجاح منظومة الاحتراف الرياضي في كرة القدم بالجزائر، أطروحة دكتوراه، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر.