



متاحة على المنصة الجزائرية للمجلات العلمية

**ASJP**  
Algerian Scientific Journal Platform

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/626>



# انعكاسات جائحة (كوفيد19) على رقمنة الإدارة الرياضية

## The implications of the Covid-19 pandemic on the digitization of sports management

زغلاش الياقوت دنيا (أ)،\*، حوداشي بن حرز الله (ب)  
(أ، ب) جامعة عمار تليجي، الاغواط، الجزائر .

تاريخ القبول: 2023/02/20

تاريخ المراجعة: 2023/02/14

تاريخ الاستقبال: 2022/12/12

### الملخص

هدفت هذه الدراسة النظرية إلى التعرف على "انعكاسات جائحة كوفيد-19 على رقمنة الإدارة الرياضية" في ظل الظروف الراهنة التي عشناها من المعاناة والقلق في كل مناخ الحياة والتي تركت آثارها الاقتصادية والاجتماعية على صناعة الرياضة والتي تعرضت لأضرار بالغة منذ تفشي فيروس كورونا المستجد ، لذلك اختارت معظم دول العالم التعايش مع الوباء فكان تعزيز الرقمنة و تكنولوجيا الاتصال عن بعد كإحدى أهم الحلول و الانعكاسات التي انتهجتها الدول و الإدارات الرياضية من خلال إعادة النظر في الأنماط العادية و التوجه نحو العمل و التسيير عن بعد من خلال تعميم الإدارات الالكترونية و رقمنة المجال الرياضي .

### Abstract

This study aimed at the theory to identify "the repercussions of the Covid-19 pandemic on the digitization of sports management" in light of the current circumstances in which we have lived of suffering and anxiety in every climate of life, which has left its economic and social effects on the sports industry, which has been severely damaged since the outbreak The new Corona virus, so most countries of the world chose to coexist with the epidemic, so the promotion of digitization and remote communication technology was one of the most important solutions and repercussions pursued by countries and sports administrations by reconsidering normal patterns and moving towards work and remote management through the circulation of departments Electronic and digitization of the sports field.

### الكلمات المفتاحية

جائحة كوفيد-19 :  
الرقمنة:  
الإدارة الرياضية .

### Keywords

Covid-  
pandemic 19 ;  
Digitization ;  
Sport  
management.

\* المؤلف المرسل

البريد الإلكتروني: [yd.zeglache@lagh-univ.dz](mailto:yd.zeglache@lagh-univ.dz) (ي. زغلاش)

## 1. مقدمة

البشري وإدراكه للمفاهيم الجديدة بطرق سهلة و سريعة .

كما أن تطبيق الإدارة الالكترونية في المؤسسات الرياضية سوف تحقق أفضل خدمات رياضية من خلال استفادته من مزايا التكنولوجيا الرقمية بأساليب جيدة و تكاليف بسيطة و أعلى جودة ممكنة ، لكونها تحتوي على وظائف الإدارة العلمية الحديثة من التخطيط و التحفيز و التنفيذ بحيث تسمح لإداري أن يعمل بشكل أفضل ، و إن استخدامها بالمؤسسات الرياضية الحديثة سوف يكون مواكبا لعصره الإدارة الرياضية و النظر إلى المؤسسات الرياضية بأنها تعد الرياضيين و أفراد أكفاء و مبدعين في ميدانهم و استغلالهم بطريقة أفضل خصوصا في ظل التطورات التكنولوجية الحاصلة ما جعل من الإدارة الالكترونية أمرا حتميا في تطوير و رقمنة القطاع الرياضي .

وعليه سنتناول في دراستنا هذه أهم المحاور التالية:

انعكاسات جائحة كورونا -19 على الرياضة.

انعكاسات جائحة كورونا -19 على الاقتصاد والتنمية الاجتماعية.

أهمية الإدارة الرياضية في ظل جائحة كورونا -19.

إسهامات جائحة كورونا -19 في رقمنة الإدارة الرياضية.

## 2. التعريف بفيروس كورونا

فيروس كورونا الجديد (كوفيد 19) ينتمي لعائلة فيروسات كورونا (الفيروسات التاجية) والتي تسبب أمراضا تتراوح بين نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الأكثر حدة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية (MARS-COV) ومتلازمة الجهاز التنفسي الحاد (SARA-COV) لم يكن معروف قبل انتشاره في مدينة ووهان الصينية في ديسمبر 2019، تحول بعد ذلك إلى جائحة (المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها، 2020)

و هو مرض معدي يسببه فيروس تاجي جديد اكتشف لأول مرة في مدينة ووهان في الصين و لم يكن هناك أي علم بوجود هذا الفيروس الاسم الانجليزي للمرض فقد اشتق كالتالي ( Co ) هما أول حرفين من كلمة (Corona) و (vi) هما أول حرفين من كلمة

تعتبر جائحة ( كوفيد-19) من أهم القضايا الأكثر تداولاً في المحيط البشري حالياً، إذ أنها الأزمة الصحية التي لم يلق لها لقاها أنا ذلك حيث أصبحت تعيق جميع مجالات الحياة بسبب انتشارها السريع و الواسع ، فبعد تأثر الأنظمة الصحية في العالم ، اعتبر الجانب الاقتصادي أكثر تضرراً بسبب إجراءات الغلق و التباعد الجسدي و ضعفت معه جميع القطاعات التعليم بأنواعها و الصحة و الأنشطة التي يغيب عنها التمويل مثل القطاع الرياضي ، كان بمثابة شلل لحركتها حيث توقفت جميع الدوريات المحلية ، و المسابقات القارية ، و تم تأجيل غير مسبق لأهم البطولات الدولية ، حيث قررت الدولة الجزائرية و على رأسها وزارة الشباب و الرياضة تعليق جميع الأنشطة الرياضية بكل تخصصاتها بداية من 2020/03/15 إلى يومنا هذا بسبب فيروس كورونا المستجد في تلك الفترة ، تم خلالها سن العديد من لإجراءات التي تشمل غلق المنشآت الرياضية و المؤسسات الشبابية و الترفيهية هذا بالإضافة إلى تأجيل كل المنافسات الرياضية و البطولات في جميع التخصصات .

لذلك اختارت معظم دول العالم التعايش مع الوباء فكان تعزيز الرقمنة وتكنولوجيا الاتصال عن بع كإحدى أهم الحلول والرؤى التي انتهجتها الدول من خلال إعادة النظر في الأنماط العادية والتوجه نحو العمل والتسيير عن بعد الإدارة الالكترونية.

حيث تشكل الإدارة العمود الفقري الذي يقوم عليه تسيير المؤسسات بمختلف أشكالها و أنواعها و تهدف إلى المحافظة على هذه المؤسسات و تحقيق أهداف إنشائها في ظل التطورات الراهنة التي يفرضها المحيط التنافسي و الصحي في العصر الحالي من توسع في النشاطات المختلفة للمؤسسة و ازدياد الموارد البشرية بها ، إن الإقبال المتزايد على رقمنة الإدارة بشتى مجالاتها و هذا مع التطور الحاصل في النمو السكاني لم يمنع من ضرورة استخدامها في الإدارة الرياضية لدورها الايجابي في تطوير المؤسسات الرياضية لسهولة جمع المعلومات و البيانات ، و هذا لتطوير كفاءة المورد

### انعكاسات جائحة كورونا على الاقتصاد والتنمية الاجتماعية

بالإضافة إلى التداعيات الاقتصادية، يؤثر إلغاء الألعاب أيضا على العديد من الفوائد الاجتماعية لأحداث الرياضة العالمية والإقليمية، والتي يمكن أن تعزز التماسك الاجتماعي وتساهم في الإثارة الاجتماعية والعاطفية للجماهير بالإضافة إلى تحديدهم مع الرياضيين مما يؤدي إلى زيادة النشاط البدني من الأفراد، لطالما اعتبرت الرياضة أداة قيمة لتعزيز التواصل وبناء الجسور بين المجتمعات والأجيال من خلال الرياضة، يمكن للفئات الاجتماعية المختلفة أن تلعب دورا أكثر مركزية نحو التحول الاجتماعي والتنمية، ولا سيما في المجتمعات المنقسمة في هذا السياق تستخدم الرياضة كأداة لخلق فرص نحو التعلم والوصول للأهداف.

### انعكاسات إغلاق المؤسسات التعليمية على النشاط الرياضي

كما انعكست إغلاق المؤسسات التعليمية حول العالم بسبب covid-19 على قطاع التعليم الرياضي، الذي يتألف من مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك الوزارات الوطنية والسلطات المحلية ومؤسسات التعليم الخاصة والمنظمات الرياضية والرياضيين والمنظمات غير الحكومية ومجتمع الأعمال والمعلمين والعلماء والمدربين وأولياء الأمور في حين إن هذا المجتمع قد تأثر بشدة بالأزمة الحالية، فإنه يمكن أن يكون أيضا مساهما رئيسيا في حلول احتوائه والتغلب عليه وكذلك في تعزيز الحقوق والقيم في أوقات البعد الاجتماعي (carriston.2020)

### 4. التحول الرقمي لإدارة الرياضة في ظل جائحة كورونا Covid-19

كان واقع البنية التحتية أثناء جائحة كورونا لا يسمح بمواكبة التطور العالمي الحاصل في مجال التكنولوجيا والمعلومات رغم وضعها لسياسة خاصة بتطوير قطاع الاتصالات سنة 2000 هدفها توفير مناخ مؤسساتي يسمح بترقية المنافسة والولوج إلى مختلف خدمات الاتصالات، إلا أن الجزائر لم تكن لها إستراتيجية واضحة تسمح بتوفير بيئة رقمية مناسبة ومساعدة للتحول الرقمي، إلا أنه في سنة 2008 بلورت إستراتيجية سميت

(virus) و (d) هو أول حرف من كلمة مرض بالانجليزية (disease) و (19) إشارة إلى السنة التي ظهر فيها المرض (2019)، حيث كشف المرض لأول مرة في نهاية شهر ديسمبر من سنة 2019 وقد أطلق عليه في البداية اسم رئة ووهان أو ذات الرئة الصينية قبل أن يعلن المدير العام لمنظمة الصحة العالمية تيدروس ادهانوم غيبريسوس في يوم الثلاثاء المصادف للحادي عشر من شهر فيفري 2020 عن الاسم الجديد للمرض وهو (Covid-19). (معاوية أنور العليوي، 2020، ص40). وتعتبر الدولة الجزائرية على غرار باقي الدول التي انتشر فيها الوباء حيث قدر في 19 نوفمبر ب 2020 ب 71652 حالة مؤكدة منها 1023 حالة جديدة أي بنسبة حدوث تقدر ب 2,3 حالة لكل 100 ألف نسمة، فيما بلغ العدد الإجمالي للذين تماثلوا للشفاء 46962 حالة، كما بلغ العدد الإجمالي للوفيات 2224 حالة منذ بداية الوباء حسب الناطق الرسمي للجنة رصد ومتابعة فيروس كورونا. (<http://cocid19.cipalgerie>) تاريخ الاطلاع 2020/11/19 على الساعة 16:17.

حيث سبب الوباء أضرارا اجتماعية واقتصادية عالمية بالغة، تتضمن أضخم ركود اقتصادي عالمي منذ الكساد الكبير، بالإضافة إلى تأجيل الأحداث الرياضية والفعاليات الكبرى حول العالم من أشهر تلك أحداث اولمبياد طوكيو 2020 الذي تأجل إلى عام 2021 كما عدلت العديد من الفعاليات لمنع الاحتكاك في حين عقدت بعض الفعاليات بالكامل عبر الانترنت.

### 3. انعكاسات جائحة كورونا على الرياضة

لقد انعكست جائحة كورونا على العديد من جوانب الحياة العادية، بما في ذلك الرياضة والنشاط البدني الذي أدى إلى توقفه بشكل مؤقت حفاظا على صحة الرياضيين وغيرهم من المشاركين، حيث تم إلغاء وتأجيل الأحداث الرياضية الكبرى على المستويات الدولية والإقليمية والوطنية، وهناك العديد من الملايين من الوظائف المهددة للخطر عالميا، ليس فقط للمحترفين الرياضيين ولكن أيضا للذين يعملون في صناعة التجزئة والخدمات الرياضية المرتبطة بالبطولات والأحداث التي تشمل السفر والسياحة والبت الإعلامي ..... (Joe (Drape.19/04/2020

متجانس من الوسائل الالكترونية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لاسيما منها شبكة الانترنت، وسائل الإعلام لآلي والفاكس وغيرها، من اجل اختصار الوقت في التنفيذ وتخفيض التكاليف.

### التقنيات المستخدمة في مجال الإدارة الالكترونية

يمكن حصر أهم العناصر المستخدمة في مجال الإدارة الالكترونية فيما يلي. (رفيق بن مرسل، 2011، ص 259-257)

#### نظم المعلومات الإدارية

يقصد بها النظم التي صممت لأداء وظيفة محددة وهي غالبا الأعمال الروتينية اليومية التي تقوم بها دائرة حكومية ما، مثل الاتصالات الإدارية، إدارة الملفات الطبية في المستشفيات، نظم المحاسبة، نظم شؤون الموظفين وغيرها، وقد ظهر خلال السنوات الأخيرة ما يعرف بالنظم المتكاملة ويقصد بها النظم التي تتكون من عدة نظم فرعية تتكامل فيما بينها بحيث تكون في النهاية نظاما شاملا لجميع الوظائف.

#### تقنيات الأرشفة الالكترونية

تستخدم الماسحات الضوئية (السكرانر) لتحويل الوثائق الورقية إلى شكل رقمي يمكن تخزينه وتبادله عبر الشبكات المحلية أو الانترنت ويستخدم لهذا الغرض ماسحات سريعة جدا تعادل سرعة آلات تصوير المستندات تقريبا وتكون مرتبطة عادة بنظام للأرشفة الالكترونية يقوم بتخزين الوثائق وفهرستها بطريقة تمكن من استرجاعها عند الحاجة.

#### نظم إدارة المحتويات

هي برامج تتركب في مواقع الانترنت لتسهيل عملية إدارة المعلومات (المحتويات) وتستخدم تلك النظم قواعد بيانات لتخزين جميع المعلومات، إضافة إلى القوالب الجاهزة وذلك لإنتاج صفحات ويب ديناميكية تكون في النهاية موقعا متكاملًا، وعالية يمكن إضافة المحتويات إلى الموقع بسرعة وبواسطة أشخاص ليس لديهم خلفية عن تقنيات الويب، وتخرج تلك المحتويات في شكل

ب " الجزائر الالكترونية 2013 " و كان من أهم أهدافها: تسريع استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ذات التدفق العالي، التكوين و تطوير البحث و الابتكار في هذا المجال، و كذلك تأهيل الإطار القانوني الخاص باستعمال هذه التكنولوجيا.

كما قامت الجزائر بإطلاق بعض المشاريع لترقية الرقمنة، مشروع اسرتك، مشروع المدينة الذكية سيدي عبد الله، مشروع التعليم الالكتروني لطلبة الجامعات، تعميم الربط بشبكة الانترنت ورقمنة الخدمة العمومية. (Selma bichari587، 2020p)

## 5. مفاهيم حول الإدارة الالكترونية

### تعريف الإدارة الالكترونية

هناك عدة تعاريف للإدارة الالكترونية نذكر أهمها فيما يلي

**التعريف الأول:** تعريف الإدارة الالكترونية بأنها "الاستغناء عن المعاملات الورقية وإحلال المكتب الالكتروني عن طريق الاستخدام الواسع لتكنولوجيا المعلومات وتحويل الخدمات العامة إلى إجراءات مكتبية ثم معالجتها حسب خطوات متسلسلة منفذة مسبقا (علاء عبد الرزاق السالمي، 2008، ص32)

**التعريف الثاني:** تعرف الإدارة الالكترونية بأنها إدارة موارد معلوماتية تعتمد على الانترنت وشبكات الاتصال، حيث تميل أكثر إلى تجريد وإخفاء الأشياء وما يرتبط بها إلى الحد الذي أصبح رأس المال المعرفي هو العامل الأكثر فعالية في تحقيق أهدافها، والأكثر كفاءة في استخدام مواردها. (نجم عبود نجم، 2009، ص157)

**التعريف الثالث:** الإدارة الالكترونية هي منهج حديث يعتمد على تنفيذ كل الأعمال والمعاملات التي تتم بين طرفين أو أكثر من الأفراد أو المنظمات باستخدام كل الوسائل الالكترونية مثل البريد الالكتروني، والتحويلات الالكترونية للأموال، والتبادل الالكتروني للمستندات، والفاكس والنشرات الالكترونية من اجل توفير أمثل للوقت و المال و الجهد. (شايب محمد، 2014)

من خلال التعاريف السابقة يمكن القول إن الإدارة الالكترونية ماهي إلا بديل للإدارة التقليدية، فهي تعتمد في أعمالها ومعاملاتها مع الأفراد والمنظمات على خليط

يلعب تصميم الموقع وواجهة الاستخدام دورا كبيرا في نجاح الموقع، حيث تساعد المستفيد في الوصول المباشر والسريع إلى المعلومات المطلوبة. (رفيق بن مرسل، 2011، مرجع سبق ذكره)

## 6. الإدارة الرياضية

الإدارة الرياضية هي علم من العلوم الإدارية البارزة وتفعيل الأداء البشري واستثمار طاقاته الفكرية والإبداعية، فهو التحدي الحقيقي أمام المؤسسات الرياضية في ظل التطورات والمتغيرات التكنولوجية الراهنة لأنها تعد الأداة الفعالة في زيادة الانجاز الرياضي وتطوره.

### تعريف الإدارة الرياضية

يرى (مروان عبد المجيد) إن الرياضة تحتاج إلى إدارة وتنظيم جيدين، كما أن الاقتصاديين في هذا المجال ساهموا بوضع مواضيع وعمليات نظرية تنسجم مع الجوانب التطبيقية من أجل تطوير حقل الرياضة في ضوء الخبرات المجتمعة نتيجة العمل الإداري. (إبراهيم، 2000، ص49)

وعرفت أيضا أنها عملية تخطيط وتنظيم وقيادة ورقابة مجهودات أفراد المؤسسة الرياضية واستخدام جميع الموارد لتحقيق الأهداف المحددة، وهي فن تنسيق عناصر العمل والمنتج الرياضي في الهيئات الرياضية، وإخراجها من أجل تحقيق هذه الهيئات. (لطيفة، 2010، ص15)

### مهارات الإدارة الرياضية

للإدارة مهارات (فنية وإدارية وإنسانية) وتعتبر هذه المهارات مطلبا أساسيا في كل مستويات الإدارة. وتتمثل المهارات الفنية في المعرفة والإجراءات والأساليب المرتبطة بنوع النشاط ويجب ان يكون المدير الرياضي دارسا وممارسا الرياضة لكي يعرف متطلبات العمل الإداري.

أما المهارات الإدارية فهي مهارات ترتبط بالقدرة على النظرة الشمولية للمؤسسة ككل من حيث تنظيماتها الفرعية وأقسامها وأنشطة كل منها وفهم

متناسق واحترافي عندما تتصفح بواسطة برامج تصفح الانترنت.

### البوابات

هي مواقع تستخدم نظام أو عدة نظم لإدارة كمية كبيرة من المحتويات بحيث تصبح أشبه ما تكون ببوابة تخيلية لتلك الدائرة، يستطيع المراجع الدخول عن طريقها إلى اغلب الخدمات التي تقدمها مباشرة من بيته أو مكتبة، وكمثال عن ذلك حكومة دبي الالكترونية <http://www.dubai.ae>

### النماذج الالكترونية

هي نماذج الكترونية تفاعلية تتاح عبر الانترنت تسمح بإدخال البيانات بشكل تفصيلي من قبل طرف (المواطن مثلا) ومن ثم إرسالها للطرف الثاني (الوزارة) لتدخل إلى نظام ما يقوم بمعالجتها الكترونيا، يمكن تطبيق مفهوم النماذج الالكترونية على العمليات النمطية بين الجهات الحكومية سواء كان ذلك على شكل نماذج مطبوعة تقرأ ليا، او ملفات الكترونية ترسل بشكل امن وتقرأ ليا

### نظام الدفع الالكتروني

هناك طرق عديدة للدفع على الانترنت مثل بطاقة الائتمان وغيرها، وفي المجال الحكومة الالكترونية يمكن توظيف تلك الطرق وتطويرها للتوافق مع احتياجات القطاعات الحكومية، وقد قامت مؤسسة النقد العربي السعودي بتطوير نظام سداد للمدفوعات لخدمة التعاملات المالية الحكومية الالكترونية.

### محركات البحث

هي عبارة عن أدوات يمكن عن طريقها البحث في كامل الموقع واسترجاع المعلومات، وتعد محركات البحث من نماذج نظم الاسترجاع الحرة التي تعتمد على الكلمات المفتاحية للدلالة على موضوع البحث، ويمكن لمحركات البحث أن تشمل جميع النصوص التي يحتويها الموقع، مما يوسع نطاق البحث ويزيد من كفاءة الاسترجاع.

واجهات المستخدم التفاعلية وتصميم الموقع

تدريب الخبرات البشرية حتى يمكن لها تحقيق النجاح و تستجيب لمتطلبات الإدارة الرياضية الحديثة ، حيث ساهمة الرقمنة في تحديثها عن طريق :

- ✓ خلق خلية الأزمات داخل كل الإدارات وتدريبهم على مواجهة الحالات الطارئة مثل جائحة كورونا
- ✓ خلق آليات تنفيذية مبنية على أسس علمية ومنهجية لإعداد الموارد البشرية.
- ✓ تكوين وتدريب مستمر للعاملين في المجال الرياضي حول تكنولوجيا المعلومات
- ✓ توفير وتحسين شبكة الانترنت داخل المؤسسات الرياضية.

## 9. الخاتمة

نستنتج أن جائحة كورونا أثرت على إدارة المؤسسات من الناحية الاقتصادية والاجتماعية و التنموية حيث تعاني المؤسسات الجزائية من نقص البنية التحتية لرقمنة أي التأخر الكبير الذي يشهده القطاع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في جل المؤسسات الرياضية خاصة في ظل جائحة كورونا حيث فرضت عليها تحديات كبيرة للحفاظ على الصحة و السلامة العامة لتعزيز التماسك الاجتماعي ، مما فرض عليها مواكبة التطورات التكنولوجية كبداية لتسيير المؤسسات عموما و المؤسسات الرياضية بصفة خاصة و انتهاج رقمنة الإدارة الرياضية في ظل الأزمات و العمل عن بعد في عصر الرقمنة .

## 10. الاقتراحات

- توفير بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات متطورة و تساير المتطلبات لمواجهة الأزمات باحترافية في تسيير المنشآت الرياضية واستمرارية الأداء الإداري والعمل عن بعد.
- تدريب وتكوين الكوادر الإدارية لإدارة الأزمات داخل المؤسسات.
- القيام بأيام تحسيسية وتوعية كفيلة لطرق وكيفية التعامل مع جائحة كورونا في العمل من خلال الاستراتيجيات المتبعة من الحد من انتشاره.

العلاقات المتبادلة بين وحدات المؤسسة الرياضية والقدرة على توقع ما يمكن أن يحدث في حالة تغيير أي جزئية من جزئيات العمل.

وتأتي المهارات الإنسانية لتلعب دورا أساسيا في نجاح كل من المهارات الفنية والإدارية فهي تعتمد على دراسة نفسيات الأفراد والجماعات وكيفية التعامل باختلاف المواقف.

فالإدارة هي نشاط لها مضمون يحتوي على مكونات رئيسية ويقوم به أفراد قادرين على استخدام ما هو متاح من موارد، لتوجيه العاملين نحو أهداف محددة. (لطيفة، مرجع سابق)

## 7. مقومات التغيير الناجح في إدارة الهيئات الرياضية

تشجيع الأفكار الجديدة المفيدة النابعة من الأفراد العاملين في الهيئة الرياضية وتوصيلها الى الرؤساء وإيجاد نظام لتحفيز على البحث عن مثل تلك الأفكار وإذا ما كانت قابلة للتفكير.

دعم تكامل المعارف أو المهارات فهي تكتسب من خلال التطبيق الفعلي والممارسة اليومية المستمرة للمشكلات النفسية والإنسانية داخل الهيئة ذاتها أو خارجها.

ومن خلال ما سبق نستخلص أن الإدارة الرياضية من أهم مقومات التطور الرياضي العلمي الحديث لأنها الأداة الفعالة في زيادة الانجاز الرياضي وتطوره نتيجة اعتمادها على تطوير العمليات الإدارية عبر إتباع أهم التقنيات والوسائل الرقمية الحديثة.

## 8. متطلبات وإسهامات الرقمنة لتحديث الإدارة الرياضية

تبعاً للمعطيات و المستجدات الدولية فان مؤسساتنا الرياضية بات يفرض عليها تحديا لا يمكن تفاديه و هو اخطر مما مرت به في المراحل السابقة عل الإطلاق ، ذلك أن الانتقال إلى الإدارة الالكترونية يتطلب جملة من الشروط على رأسها تحديث الاستثمار في تكنولوجيات الحديثة في الإدارة الرياضية و توفير الوسائل المادية و التجهيزات اللازمة مثل ( الإعلام الآلي ، الانترنت ، آلات التصوير و الكاميرات الرقمية ..... ) وكذا إعداد و تكوين

- تعزيز استخدام الرياضة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال دعم خطط التنمية ودعم البحث العلمي والتعليم العالي والتي تعد ركائز لا غنى عنها لإرشاد وتوجيه السياسات المستقبلية.

## تضارب المصالح

يعلن المؤلفون انه ليس لديهم تضارب في المصالح

## المراجع

- أنور معاوية العليوي، (2020)، كورونا القادم من الشرق منارة العلم، ط1، السعودية.
- المركز الوطني للوقاية من الأمراض ومكافحتها، (2020)، الدليل التوعوي الشامل عن فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19).
- شايب محمد، ما مدى الجاهزية الالكترونية للحكومة الجزائرية مؤشر الاستخدام التكنولوجي 2012، 2013، 2014 مثالا، الملتقى العلمي الدولي حول جودة الخدمة العمومية في ظل الحوكمة الالكترونية حالة البلدان العربية، جامعه أمحمد بوقره بومرداس، الجزائر، يومي 29-30 اكتوبر 2014.
- عبد الغني نعمان. عبد الله شرف الدين لطيفة، (2010) الإدارة الرياضية. ط1 مملكة، وزارة الثقافة والإعلام للطباعة والنشر.
- علاء عبد الرزاق السالمي، (2008)، الإدارة الإلكترونية، عمان، دار وائل للنشر والتوزيع.
- مروان عبد المجيد إبراهيم، (2000)، الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية، ط1، الأردن، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع.
- نجم عبود نجم، (2009)، الإدارة والمعرفة الإلكترونية، عمان، دار اليازوري للنشر والتوزيع.
- تاريخ الاطلاع: 2020/11/19 على (8) <https://covid19.cipalerie> RANT الساعة 16:17
- Carriston, S, M, 2020, coronavirus : best sport books to Read while ruring COVID-19 out break. WWW.Cbssports.com.
- Joe Drape, k, B, 19/04/2020, Coronavirus Doesn t Care when sport come back. www.nytimes.com.
- Selma bichari, Développement de la digitalisation en Algérie pour la période post covid-19 « revue les cahiers du cread vol 03 ; 2020.

## كيفية الاستشهاد بهذا المقال حسب أسلوب APA

زغلاش، ي. حوداشي، ح. (2023). انعكاسات جائحة (كوفيد-19) على رقمنة الإدارة الرياضية. مجلة الممارسات الرياضية والمجتمع، 6(1)، 53-59.