



متاحة على المنصة الجزائرية للمجلات العلمية

**ASJP**  
Algerian Scientific Journal Platform

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/626>



# الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الالكترونية وتطبيقاتها كآلية للتعایش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة سوق أهراس نموذجاً

*The modern strategies of electronic management and their applications as a mechanism for coexistence with the Covid-19 epidemic in institutes of science and technology of physical and sports activities.  
An applied study, University of Souk Ahras*

ياسين باظلي<sup>(أ)</sup>، عبد الحكيم لعياضي<sup>(ب)</sup>، خير لقردي<sup>(ج)</sup>  
(أ، ب، ج) جامعة محمد الشريف مساعدي سوق أهراس، مخبر البحوث والدراسات الاقتصادية، الجزائر.

تاريخ القبول: 2023/02/11

تاريخ المراجعة: 2023/01/26

تاريخ الاستقبال: 2022/12/11

## الملخص

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز دور الاستراتيجيات الحديثة للإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها لمدى تأثيرها كآلية للتعایش مع وباء كوفيد19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، ولتحقيق ذلك إعتمدنا على المنهج الوصفي وعلى عينة عشوائية قوامها 37 فردا مستخدما إستبيان إلكتروني كأداة للدراسة، وقد توصلت النتائج إلى: وجود درجة مرتفعة لإعتدال إستراتيجية خطط تأسيس، ووجود درجة مرتفعة لإستراتيجية التنظيمية للإدارة الالكترونية كآلية للتعایش مع وباء كوفيد 19.

## Abstract

*This study aimed to highlight the role of modern strategies for electronic management and its applications to the extent of its impact as a mechanism for coexistence with the Covid-19 epidemic in institutes of science and technology of physical and sports activities, and to achieve this, we relied on the descriptive approach and on a random sample of 37 individuals using an electronic questionnaire as a tool for the study, and the results reached that: There is a high degree of adoption of the strategy of establishment plans, and a high degree of organizational strategy for electronic management as a mechanism for coexistence with the Covid-19 epidemic.*

## الكلمات المفتاحية

الاستراتيجيات الحديثة ؛  
الإدارة الالكترونية:  
كوفيد19 .

## Keywords

Modern Strategies ;  
Electronic  
Management ؛  
COVID-19 .

\* المؤلف المرسل

البريد الالكتروني: [y.batli@univ-soukahras.dz](mailto:y.batli@univ-soukahras.dz) (ب. ياسين)

## 1. مقدمة

وتطبيق إجراءات صحية صارمة تحد من انتشار هذا الوباء الخطير والفتاك، ولهذا إنتهجت الجامعات في الآونة الأخيرة سياسة عصرنة القطاع ، من خلال تزويده بالتكنولوجيا المعلومات والاتصال والرقمنة، وذلك من أجل تحسين جودة خدماتها، وقد تزامن ذلك مع الوضع الصحي الخطير الذي حل بالعالم والمتمثل بوباء كورونا Covid19، ومن بين الخدمات الجديدة والمعاملات عن طريق التطبيقات الالكترونية. (عقوني لخضر، 2021، ص152).

وفي اطار التدابير الوقائية التي إتخذتها معظم المعاهد بالجامعات للحد من إنتشار فيروس كورونا هي تقليل الإكتظاظ والتواجد الجسدي وتبنت سياسة التعليم عن بعد، ومن بين الدراسات التي تناولت موضوع الادارة الالكترونية كألية للتعايش مع وباء كوفيد19، نجد دراسة بن أوجيت فطيمة الزهراء المفيدة (2021) استراتيجيات التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الالكترونية في ظل الأزمة (أزمة كورونا كوفيد 19) التي كان الهدف منها عرض أهم الأساسيات العامة للإدارة الإلكترونية ومراحل تحولها من خلال إبراز الاستراتيجيات الممنهجة للتحول الرقمي للإدارة من الرفاهية الى الحتمية خصوصا في ظل أزمة كورونا كوفيد 19، وتم التوصل الى رقمنة الإدارة ضرورة حتمية خصوصا خلال الأزمة ، وأن الإدارة الالكترونية هي البديل الأنسب بدل الإدارة السابقة وأن عصرنة الإدارة يرفع من المردودية مما ينعكس بالإيجاب على حياة الانسان.

وبناء على ما سبق يمكن صياغة تساؤل دراستنا على النحو التالي : ما درجة تطبيق الاستراتيجيات الحديثة للإدارة الالكترونية كألية لتعايش مع وباء كورونا كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية؟

### التساؤلات الفرعية

❖ هل توجد درجة لتطبيق إستراتيجيات خطط التأسيس كألية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية؟

شهد العالم قفزة نوعية في مجال التكنولوجيا المعلومات والاتصال وأثر بشكل كبير على الحياة الإنسانية، إذ أصبحت الوسائل التكنولوجية الحديثة والتطبيقات المرتبطة بها جزء لا يتجزأ من الحياة اليومية للبشر في شتى المجالات لاسيما في المجال الإداري، حيث أنتج فكرا واقعيا نوعيا حديثا تجسد في مصطلح الإدارة الالكترونية، والذي يمثل نوع من أنواع الممارسات التكنو- إدارية الحديثة، فقد شهدت من خلالها الإدارة انعطافات عميقة واسعة على مستوى الفكر الإداري مما أجبر العديد من الدول العالم إلى انتهاج استراتيجيات تعتمد على التخطيط والتنظيم بصفتها حتمية فرضتها التغيرات العالمية خصوصا خلال الأزمات، إذ تعتبر فرصة لتوسيع الإدارة الإلكترونية وتعميمها على كل القطاعات وذلك لتحقيق المساهمة الفعالة والشاملة ومواكبة للتحول الرقمي. (بن أوجيت فطيمة الزهرة المفيدة، 2021 ، ص548).

ومع تفشي جائحة كورونا على مستوى العالم وما صاحبها من تغير في نمط الحياة بصورة كبيرة جراء تطبيق إجراءات التباعد الاجتماعي والحجر الصحي كإجراءات للتعايش مع انتشار الفيروس، وتزايد الضغوط المرتبطة بعمل الإدارات العامة حول العالم، وأصبحت الحاجة الماسة لتوفير الخدمات الأساسية للمواطن، وهو الأمر الذي أدى إلى انتقال معظم الخدمات العامة في الدول التي تبنت قواعد الإدارة الالكترونية إلى فضاء الالكتروني وما سببه ذلك من ضغوط على البنية التحتية الرقمية وأثر على مدى كفاءة وشمولية الخدمات الالكترونية. (بركان أنيسة، 2021، ص36).

حيث شهد العالم في نهاية عام 2019 وبداية عام 2020 وضعا صحيا غير مألوف، وذلك بظهور فيروس كورونا الذي غير طريقة حياة الأفراد بصورة مفاجئة، مما جعلهم يتعاملون فيما بينهم بوسائل مختلفة وحديثة تضمن لهم السلامة والأمان، وهذه التعاملات التي تعتمد على التباعد وتجنب التلامس الجسدي وأحيانا البقاء في المنزل

البدنية والرياضية من أجل التعايش مع وباء كوفيد 19، نظرا لأهمية إسهامها في تسهيل العمل، وتوفير الجهد و المال و الوقت وتفادي الوباء من جهة وكيفية تطويره و تفعيله من جهة أخرى .

### أهداف الدراسة

- ❖ معرفة درجة تطبيق الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الالكترونية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.
- ❖ التعرف على درجة تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.
- ❖ التعرف على درجة تطبيق استراتيجيات تنظيمية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

### الدراسات السابقة

**دراسة: عقوني لخضر (2021)** بعنوان مساهمات تكنولوجيا التطبيقات الالكترونية الحديثة في الوقاية من جائحة كورونا كوفيد 19. ولقد هدفت الدراسة إلى معرفة مدى مساهمة تطبيقات الالكترونية المتمثلة تطبيق بريدي موب في الوقاية من جائحة كورونا كوفيد 19، استخدم الباحث المنهج الوصفي معتمدا على استبيان الكتروني كأداة جمع المعلومات وذلك من خلال دراسة عينة عشوائية من مستعملي هذا التطبيق بلغت 100 شخص، ومن أهم النتائج المتوصل إليها أنه توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية عند ( $\alpha \leq 0.05$ ) بين تكنولوجيا التطبيقات الالكترونية (بريدي موب) والوقاية من جائحة كورونا.

**دراسة: بن أوجيت فطيمة الزهراء المفيدة (2021)** استراتيجيات التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الالكترونية في ظل الأزمة (أزمة كورونا كوفيد 19). ولقد هدفت الدراسة إلى عرض أهم الأساسيات العامة لإدارة الالكترونية ومراحل

❖ هل توجد درجة لتطبيق استراتيجيات تنظيمية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.؟

### فرضيات الدراسة

#### الفرضية العامة

- ❖ توجد درجة عالية لتطبيق الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الالكترونية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

#### الفرضيات الجزئية

- ❖ توجد درجة عالية لتطبيق استراتيجيات خطط التأسيس كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.
- ❖ توجد درجة عالية لتطبيق استراتيجيات تنظيمية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

#### أهمية الدراسة

تكمن أهمية الدراسة في أن المستقبل هو لإدارة الالكترونية، إن إنتشار فيروس كورونا عجل من هذا المستقبل، والمعطيات الإحصائية من مختلف دول العالم تشير إلى الإرتفاع المتزايد في استخدام الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الالكترونية، ورغم وجود الكثير من المخاطر والمعوقات التي تقف أمام تطبيق هذه الاستراتيجيات إلا أن النمو العالمي المتسارع في استخدام الادارة الالكترونية سيكون محفزا لتحسين البنية التحتية لهذا النمط الاداري الحديث، بالإضافة إلى تعزيز استراتيجيات أمن والحماية لها، وهذا سيعمل على تحفيز استخدامات الادارة الالكترونية للتعايش مع الأزمات.

وتكمن أهمية الدراسة ايضا بتوظيف تكنولوجيا المعلومات والإتصال لصالح تطوير العمل الإداري بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات

تتيحها البيئة من الفرص لوضع أفضل الوسائل لحمايتها مما تفرضه البيئة عليها من تهديدات وتتخذ على مستوى المنظمة. (شريف حمزة، 2020، ص 71).

❖ **إجرائيا** : هي تحديد المنظمات لأهدافها وغاياتها وتخصيص الموارد بشرية ومادية لتحقيق هذه الاهداف والغايات على المدى البعيد.

❖ **وباء كورونا** : فيروسات كورونا هي سلالة واسعة من الفيروسات التي قد تسبب المرض للحيوان والانسان، ومن المعروف أن عددا من الفيروسات كورونا تسبب لدى البشر أمراض تنفسية تتراوح حدتها من نزلات البرد الشائعة إلى الأمراض الأشد خطورة مثل متلازمة الشرق الأوسط التنفسية (ميرس) والمتلازمة التنفسية الحادة الوخيمة (سارس)، ويسبب فيروس كورونا المكتشف مؤخرا مرض كوفيد 19. (بن سالم خديجة، 2020، ص 967).

❖ **إجرائيا**: فيروس كورونا هو فيروس له عدة سلالات ومن بين هذه السلالات مرض كوفيد 19 الذي تم إكتشافه حديثا وهو مرض معدي وخطير تم إكتشافه اول مرة في مدينة ووهان الصينية في ديسمبر 2019 وقد تحول الى جائحة تؤثر على العديد من بلدان العالم .

## 2. الطريقة والإجراءات

### منهج الدراسة

اعتمدنا على المنهج الوصفي التحليلي الذي يتناسب مع طبيعة الدراسة الحالية حيث يعتمد هذا الأسلوب على جمع البيانات وتبويبها وتحليلها والربط بين مدلولاتها للوصول إلى استنتاجات تساهم في فهم الواقع وتفسيره وتطويره.

### الدراسة الاستطلاعية

لقد شرع الباحث قبل التوسع في دراسته الراهنة بالاعتماد على عينة استطلاعية، تهدف إلى الوقوف على الجوانب المرتبطة بقوة الأداة ووضوحها ومدى ملاءمتها لهدف الدراسة، من حيث

تحولها من خلال إبراز الاستراتيجيات الممنهجة للتحويل الرقمي للإدارة من الرفاهية الى الحتمية خصوصا في ظل أزمة كورونا كوفيد 19، استخدم الباحث المنهج التحليلي، وتم التوصل الى رقمنة الإدارة ضرورة حتمية خصوصا خلال الازمة، وأن الادارة الالكترونية هي البديل الانسب بدل الادارة السابقة وأن عصرنة الادارة يرفع من المردودية مما ينعكس بالإيجاب على إقتصاد.

**دراسة: اعمر مولاي (2021) تطبيقات الإدارة الالكترونية في القطاع العمومي خلال جائحة كورونا، دراسة تطبيقية بمديرية الادارة المحلية، ولقد هدفت الدراسة إلى إبراز واقع الإدارة الالكترونية في القطاع العمومي خلال جائحة كورونا، وقد توصلت الدراسة إلى أن مديرية الإدارة المحلية بسعيدة تطبق الإدارة الالكترونية بدرجة متوسطة، وأن 76.9 من التباين في تطبيق الادارة الالكترونية بمديرية الادارة المحلية بسعيدة يعزى إلى شبكة الاتصال و72 يعزى إلى عتاد الحاسوب، و59.8 يعزى إلى البرمجيات.**

### تحديد المفاهيم والمصطلحات

❖ **الإدارة الالكترونية**: هي منظومة متكاملة تهدف الى تحول العمل الاداري العادي من ادارة يدوية الى ادارة حاسوبية بالاعتماد على نظم معلوماتية قوية تساعد في اتخاذ القرار الاداري بأسرع وقت وبأقل التكاليف (لعياضي عبد الحكيم، 2021، ص 64).

❖ **التعريف الإجرائي**: هي استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتقنيات الحديثة من أجل القيام بالوظائف والعمليات الإدارية في المؤسسات العامة والرياضية وذلك من أجل تحقيق اهدافها.

### ❖ الاستراتيجية

❖ **لغة**: تستمد كلمة الإستراتيجية جذورها من الكلمة اليونانية والتي إرتبط مفهومها بالخطط المستخدمة في إدارة المعارك وفنون المواجهة العسكرية. (محمد حنفي، 2010، ص 20).

❖ **اصطلاحا**: هي قرارات هامة ومؤثرة تتخذها المنظمة لتغطية قدراتها على الاستفادة مما

تكون الاستبيان من: محور الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الالكترونية وتطبيقاتها كألية في التعايش مع وباء كوفيد19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية من (12) عبارة مقسمة إلى بعدين:

❖ البعد الأول: تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس. (06) عبارات.

❖ البعد الثاني: تطبيق استراتيجيات تنظيمية. (06) عبارات.

واعتمدنا في انجاز الاستبيان على الشكل المغلق الذي يحدد الاستجابات المحتملة لكل سؤال، أي على مقياس ليكرت الخماسي نسبة لعالم النفس "رينسيس ليكرت"، وطلب من المبحوثين تحديد مدى الموافقة على هذه العبارات.

#### الخصائص السيكمومترية

لغرض التأكد من صدق وثبات أداة جمع البيانات تم توزيع استمارة الاستبيان في صورته النهائية على عينة تتكون من 7 أفراد من مجموع الأساتذة والإداريين معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بجامعة سوق أهراس، وبعد ذلك قمنا بالتأكد من صدق وثبات الاستبيان وذلك كالتالي:

#### صدق الاتساق الداخلي

الجدول رقم (1): قيم فقرات المحور الأول لتطبيق استراتيجيات خطط التأسيس كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

الرقم	الفقرة	معامل الارتباط	مستوى المعنوية (sig)	النتيجة
01	الفقرة 01	0.945**	0,00	دال احصائيا
02	الفقرة 02	0.937**	00,0	دال احصائيا
03	الفقرة 03	**0.923	00,0	دال احصائيا
04	الفقرة 04	**0.877	00,0	دال احصائيا
05	الفقرة 05	0,913**	0,00	دال احصائيا
06	الفقرة 06	**8800,	0,00	دال احصائيا

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات

برنامج SPSS V 22

المضمون والثبات ومدى فهم المبحوثين لمكوناتها، وبناء على ذلك قام الباحث بالاعتماد على توزيع الاستبيان على عينة تجريبية مكونة من (7) مستجيبين من أصل 37، والتي تعتبر الخطوة الرئيسية قبل بدء توزيع الاستبانة على عينة الدراسة الفعلية وذلك من أجل التحقق من صلاحية الاستبانة متمثلة بـ (معايير الصدق والثبات) لأداة الدراسة (الاستبانة)، تم توزيع الاستبانة على عينة الدراسة الفعلية المتمثلة في 37 مستجيبا، وتعتبر العينة الاستطلاعية داخل إطار عينة الدراسة الفعلية.

#### مجتمع الدراسة

يتكون مجتمع الدراسة من معهد علوم النشاطات البدنية والرياضية جامعة سوق أهراس، حيث أجريت الدراسة على أساتذة وإداريين المعهد.

#### عينة الدراسة

حيث قام الباحث باستخدام عينة عشوائية والذي يتناسب مع موضوع الدراسة وخصائصه، وبلغ مجموع العينة 37 أستاذا وإداري، وجميع الاستبانات استردت وخضعت لتحليل وكانت صحيحة ومكتملة التعبئة.

#### مجالات الدراسة

- ❖ المجال البشري: شملت دراستنا على أساتذة وإداريين معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.
- ❖ المجال الزمني: أجريت هذه الدراسة ابتداء من 04 أكتوبر 2022 إلى غاية 21 أكتوبر 2022.
- ❖ المجال المكاني: طُبقت هذه الدراسة في معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة سوق أهراس.

#### أداة الدراسة

قام الباحث بالاعتماد على الاستبيان الالكتروني بعد قيامه بالدراسة الاستطلاعية، حيث رأى بأنه الأداة الأكثر ملاءمة في هذه الدراسة. وقد

تنظيمية " ب (0.956)، وحدها الأدنى في محور " تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس " ب (0.799) كما أن معامل الثبات الكلي لاستبيان الدراسة بلغ (0.902)، وهو معامل ثبات مرتفع جدا ودال إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.05) مما يدل على إمكانية ثبات النتائج التي سيتم التحصل عليها باستخدام الاستبيان.

نظرا للنتائج المتحصل عليها بحساب معامل الارتباط لكل عبارة ومعامل الثبات ألفا كرونباخ وبالرجوع إلى الجدولين رقم (01)، (02) و(03) يمكن اعتبار الاستبيان بأنه يتميز بثبات عالي وبالتالي يمكن استعماله في دراستنا.

### أساليب التحليل والمعاينة الإحصائية

معامل الارتباط بيرسون ، معامل الارتباط سيرمان براون ، معامل ألفا كرونباخ ، المتوسط الحسابي ، الانحراف المعياري ، النسب المئوية واعتمدنا على برنامج الحزمة الإحصائية SPSS V 22.

### المحك المعتمد في الدراسة

يتم حساب المتوسط الحسابي المرجح، ثم يحدد الاتجاه حسب قيم المتوسط المرجح كما في الجدول:

الجدول رقم (4): يبين المتوسط الحسابي المرجح لدرجات مقياس ليكرت

المتوسط المرجح	المستوى	درجة الموافقة
من 1 إلى 1.80	لا أوافق بشدة	منخفضة جدا
من 1.81 إلى 2.60	لا أوافق	منخفضة
من 2.61 إلى 3.40	غير متأكد	متوسطة
من 3.41 إلى 4.20	أوافق	مرتفعة
من 4.21 إلى 5.00	أوافق بشدة	مرتفعة جدا

المصدر: من إعداد الباحث وبالاعتماد على مقياس ليكرت الخماسي

### النتائج

#### عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الأول

ما درجة تطبيق الاستراتيجيات الحديثة للإدارة الالكترونية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية ؟

الجدول رقم (2) : قيم فقرات المحور الثاني لتطبيق استراتيجيات تنظيمية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

الرقم	الفقرة 01	معامل الارتباط	مستوى المعنوية (sig)	النتيجة
01	الفقرة 01	**8340,	00,0	دال احصائيا
02	الفقرة 02	**9330,	0,00	دال احصائيا
03	الفقرة 03	**8940,	000,	دال احصائيا
04	الفقرة 04	**9560,	00,0	دال احصائيا
05	الفقرة 05	**7990,	0,00	دال احصائيا
06	الفقرة 06	**0.894	00,0	دال احصائيا

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على بيانات الاستبيان ومخرجات برنامج SPSS V 22

من خلال ملاحظتنا للجدولين السابقين نجد أن قيمة معامل الارتباط لكل فقرة من فقرات المحورين ذات قيم موجبة وهذا ما يعني أن العلاقة بين المتغيرات علاقة طردية في كل الفقرات، ولا يفوتنا بأن ننوه أن قيمة معامل الارتباط كانت في مجال (0.799) إلى حد (0.956) وهذا يعني أن العلاقة كانت قوية جدا، بما أن العلاقة بين المتغيرات كانت في أغلب الفقرات قوية جدا نستنتج أن عباراتها متسقة داخليا وتقيس ما وضعت لقياسه.

### ثبات الأداة

الجدول الموالي يوضح النتائج المتوصل إليها لمحاور الاستبيان باستعمال معامل الثبات ألفا كرونباخ .

الجدول رقم (3): معامل الثبات لاستبيان الاستراتيجيات التنظيمية

محاور الاستبيان	عدد الفقرات	ألفا كرونباخ
الاستراتيجيات الجوانب الهيكلية والتنظيمية	06	0.959
الاستراتيجيات الإجراءات والأساليب التنظيمية	06	0.946
الثبات الكلي للاستبيان	12	0.902

المصدر: من إعداد الباحث وبالاعتماد على مخرجات نظام SPSS v22

يوضح الجدول السابق أن جميع معاملات الثبات عالية ودالة إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.05) وأن قيمة هذه المعاملات اختلفت من محور لآخر، حيث بلغ حدها الأعلى في محور " تطبيق استراتيجيات

وللإجابة على هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع عبارات محور التطبيق استراتيجيات خطط التأسيس كما هو موضح في الجدول:

الجدول رقم (05): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية والترتيب التنازلي لجميع عبارات المحور الأول

السؤال	المتوسط الحسابي	النسبة المئوية	الانحراف المعياري	الترتيب حسب المتوسط	التقدير
وجود رؤية مستقبلية وواضحة في الإدارة حول مشروع التحول للعمل الإلكتروني أثناء جائحة كورونا	4.13	٪82.6	0.846	2	مرتفعة
تم تشكيل لجنة على مستوى المعهد تتولى وضع استراتيجية حديثة لمشروع تطبيقات الإدارة الإلكترونية أثناء جائحة كورونا.	3.97	٪79.4	0.752	5	مرتفعة
وضع خطط فرعية لمشروع الإدارة الإلكترونية وكيفية تطبيقها للتعايش مع وباء الكورونا	4.16	٪83.2	0.860	1	مرتفعة
استعان المعهد بالجهات الاستشارية والخبراء للمشاركة في الدراسة ووضع الخطط لتنفيذ مشروع الإدارة الإلكترونية أثناء جائحة كورونا	4.10	٪82	0.746	3	مرتفعة
تم الاستعانة بالقطاع الخاص لتنفيذ بعض مراحل مشروع الإدارة الإلكترونية بالمعهد أثناء جائحة كورونا	3.94	٪78.8	0.727	6	مرتفعة
قامت الإدارة العليا بتشكيل فريق عمل يضم متخصصين في الإدارة والمعلوماتية لغرض معرفة واقع حال تقنيات المعلومات وتحديد البدائل المختلفة للتعايش مع جائحة كورونا	4.10	٪82	0.831	3	مرتفعة
المتوسط العام لمحور تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس	4.06	٪81.33			مرتفعة

المصدر: من إعداد الباحث وبالاعتماد على مخرجات نظام SPSS v22

واحتلت المرتبة الثانية العبارة رقم (1)، بدرجة مرتفعة بلغ (4.13) ونسبة (٪82.6) والتي تنص: " وجود رؤية مستقبلية واضحة في الإدارة حول مشروع التحول للعمل الإلكتروني أثناء جائحة كورونا ".

احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم (4) و(6)، بدرجة مرتفعة بلغ (4.10) ونسبة (٪82) والتي تنص: " إستعان المعهد بالجهات الاستشارية والخبراء للمشاركة في الدراسة ووضع الخطط لتنفيذ مشروع الإدارة الإلكترونية أثناء جائحة كورونا "و" قامت الإدارة العليا بتشكيل فريق عمل يضم متخصصين في الإدارة ".

احتلت المرتبة الرابعة العبارة رقم و(2)، بدرجة مرتفعة بلغ (3.97) ونسبة (٪79.4) والتي تنص: " تم تشكيل لجنة على مستوى المعهد تتولى وضع استراتيجية حديثة لمشروع تطبيقات الإدارة الإلكترونية أثناء جائحة كورونا ".

وفي المرتبة الأخيرة احتلت العبارة رقم (5)، بدرجة مرتفعة بلغ (3.94) ونسبة (٪78.8) والتي تنص: " تم الاستعانة بالقطاع الخاص لتنفيذ

من خلال النتائج نجد درجات متوسطات عبارات محور تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس الإدارة الإلكترونية، أنها تراوحت بين (3.94-4.16) أي ما نسبته بين (٪78.80-٪82.30) وفق مقياس ليكرت الخماسي الذي حدده الباحث في الدراسة الميدانية، حيث بلغت درجة المتوسط الحسابي العام لعبارات هذا البعد (4.06) بنسبة (٪81.33) ووفقا للمحك فإن درجة تطبيق استراتيجيات خطط التأسيس كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية من وجهة نظر أساتذة واداريين معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية كانت بدرجة مرتفعة، ويلاحظ ارتفاع أغلب استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور الذي وضعه الباحث.

وكانت أعلى عبارات استجابة أفراد عينة الدراسة على النحو التالي: احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم (3)، بدرجة مرتفعة بلغ (4.16) ونسبة (٪83.2) والتي تنص: " وضع خطط فرعية لمشروع الإدارة الإلكترونية وكيفية تطبيقها للتعايش مع وباء الكورونا ".

بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية. " محققة ويتفق هذا مع دراسة بن أوجيت فطيمة الزهراء المفيدة (2021) والتي توصلت إلى رقمنة الإدارة ضرورة حتمية خصوصا خلال الازمة، وأن الادارة الالكترونية هي البديل الانسب بدل الادارة التقليدية وأن عصرنة الادارة يرفع من المردودية الادارة، وهذا ما أكدته دراسة نافع زينب وشعباني مجيد (2020) إلى تأكيد الدور الفعال للحكومة الالكترونية في تخفيف من حدة أزمة انتشار وباء كورونا19.

### عرض ومناقشة النتائج المتعلقة بالسؤال الثاني

توجد درجة لتطبيق استراتيجيات تنظيمية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية؟ وللإجابة على هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع عبارات محور تطبيق استراتيجيات تنظيمية للإدارة الالكترونية كما هو موضح في الجدول:

بعض مراحل مشروع الإدارة الإلكترونية بالمعهد أثناء جائحة كورونا " .

ويفسر الباحث سبب حصول العبارات محور لتطبيق استراتيجيات خطط التأسيس الادارة الالكترونية على درجات مرتفعة ونسب مئوية معتدلة راجع إلى إتباع معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، لإستراتيجية واضحة ومحددة تمكن من إحداث تغيير في وظائفها واجراءات العمل فيها كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19، كما أن لتطوير الأداء وتطوير البنية التحتية من أجل تحسين فعالية تطوير تطبيقات الادارة الالكترونية في معاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية لجامعة سوق اهراس، يتم بإعداد أيام تكوينية على أسس علمية وعملية وفقا لمتطلبات واحتياجات تأسيس الادارة الالكترونية المستقبلية، كما أن التنبؤ بالمستجدات والتغيرات التي تحدث بالبيئة الخارجية من صميم اهتمامات المعهد لمواكبة التطور وكذا بالاعتماد على خطط وأساليب حديثة في إنشاء إدارة إلكترونية كآلية لتعايش مع وباء كورونا كوفيد 19 تقوده إلى إجراء عملية التغيير الإداري وتطوير أداء الموظفين نحو الوضع المأمول به مستقبلا، وتسعى إلى توفير البرامج والتطبيقات الإلكترونية الحديثة ورافقها الربط بشبكة الإنترنت بنسبة كبيرة وهذا التزاوج بين التقنية وشبكة الاتصال يجعل منها تقنيات مفعلة ووظيفية عمليا خاصة وأن الكادر البشري المؤهل لتعامل معها لديه سهولة وسلاسة في استعمالها بمختلف العمليات الإدارية في المعهد وهذا ما ينتج عنه تبسيط في إجراءات العمل الإدارية والبيدغوجية وتحسين أدائه كما أنه يرفع من جودة الخدمات المقدمة للطلبة وفي ظل هذه المؤشرات لا بد من الإشارة إلى أن استخدام البرمجيات الإلكترونية قد أدى إلى إحداث تغيير في طرق وأساليب العمل الإداري والبيدغوجي في المعهد كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19.

ومنه فإن الفرضية الأولى " توجد درجة عالية لتطبيق استراتيجيات خطط تأسيس لادارة الالكترونية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19



الجدول رقم (6): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والنسب المئوية والترتيب التنازلي لجميع عبارات المحور الثاني

التقدير	الترتيب حسب المتوسط	الانحراف المعياري	النسبة المئوية	المتوسط الحسابي	السؤال
مرتفعة	1	0.506	٪91	4.55	قام المعهد بدعم المستويات الإدارية العليا لتطبيق الإدارة الالكترونية أثناء جائحة كورونا
مرتفعة	3	0.688	٪76.8	3.84	تناسبت مبادئ تطبيقات الإدارة الالكترونية والهيكل التنظيمي للمعهد أثناء جائحة كورونا
متوسطة	2	0.577	80٪	4.00	قام المعهد بدعم المستويات الإدارية العليا لتطبيق الإدارة الالكترونية أثناء جائحة كورونا
مرتفعة	4	0.739	٪74.2	3.71	هيئ المعهد الكوادر البشرية في بقية المستويات الإدارية للتعامل مع الوسائل التقنية الحديثة به أثناء جائحة كورونا.
مرتفعة	5	0.495	٪67.8	3.39	استحدث المعهد إدارات جديدة أو إلغاء أو دمج لبعض الإدارات مع بعضها بما يكفل تفعيل إدارة الكترونية أثناء جائحة كورونا
مرتفعة	2	0.577	٪80	4.00	تم إحداث التغييرات المناسبة في الهيكل التنظيمي تتضمن مختلف طرق الاتصالات الحديثة أثناء جائحة كورونا
مرتفعة			78.3	3.91	المتوسط العام لمحور تطبيق استراتيجيات تنظيمية

المصدر: من إعداد الباحث وبالاعتماد على مخرجات نظام SPSS v22

تم إحداث التغييرات المناسبة في الهيكل التنظيمي تتضمن مختلف طرق الاتصالات الحديثة أثناء جائحة كورونا".

احتلت المرتبة الثالثة العبارة رقم (2)، بدرجة مرتفعة بلغ (3.84) ونسبة (٪76) والتي تنص: "تناسبت مبادئ تطبيقات الإدارة الالكترونية والهيكل التنظيمي للمعهد أثناء جائحة كورونا.

احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم (4)، بدرجة مرتفعة بلغ (3.71) ونسبة (٪74.2) والتي تنص: "هيئ المعهد الكوادر البشرية في بقية المستويات الإدارية للتعامل مع الوسائل التقنية الحديثة به أثناء جائحة كورونا."

أما منخفض عبارات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالي:

احتلت المرتبة الخامسة العبارة رقم (5)، بدرجة متوسطة بلغ (3.39) ونسبة (٪67.8) والتي تنص: "استحدث المعهد إدارات جديدة أو إلغاء أو دمج لبعض الإدارات مع بعضها بما يكفل تفعيل إدارة الكترونية أثناء جائحة كورونا"

ويفسر الباحث سبب حصول العبارات تطبيق استراتيجيات تنظيمية للإدارة الالكترونية على درجات مرتفعة ونسب مئوية معتدلة راجع إلى استراتيجيات والطرق العمل التنظيمي في المعد والمتمثل في التقنيات والتشريعات المسطرة في

من خلال النتائج نجد درجات متوسطات عبارات محور : تطبيق استراتيجيات تنظيمية للإدارة الالكترونية ، نجد أنها تراوحت بين (3.39-4.55) أي ما نسبته بين (67.80 ٪- ٪91) وفق مقياس ليكرت الخماسي الذي حدده الباحث في الدراسة الميدانية، حيث بلغت درجة المتوسط الحسابي العام لعبارات هذا البعد (3.91) بنسبة (٪78.30) ووفقا للمحك درجة تطبيق استراتيجيات تنظيمية للإدارة الالكترونية كآلية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية من وجهة نظر أساتذة وإداريين المعهد كانت بدرجة مرتفعة، ويلاحظ ارتفاع أغلب استجابات أفراد عينة الدراسة على عبارات هذا المحور الذي وضعه الباحث.

وكانت أعلى عبارات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالي:

احتلت المرتبة الأولى العبارة رقم (1)، بدرجة مرتفعة بلغ (4.55) ونسبة (٪91) والتي تنص: قام المعهد بدعم المستويات الإدارية العليا لتطبيق الإدارة الالكترونية أثناء جائحة كورونا".

واحتلت المرتبة الثانية العبارة رقم (3-6)، بدرجة مرتفعة بلغ (4) ونسبة (٪80) والتي تنص: قام المعهد بدعم المستويات الإدارية العليا لتطبيق الإدارة الالكترونية أثناء جائحة كورونا "و"

ومما سبق نستنتج أن توجد درجة عالية لتطبيق الاستراتيجيات الحديثة للإدارة الإلكترونية كألية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بدرجة مرتفعة بلغت (3.98) وبنسبة (79.7%) حسب مقياس ليكرت الخماسي الذي حدده الباحث ووفقا للمحك المعتمد.

## 5. الخاتمة

لقد أظهرت الظروف المعاشية في زمن تفشي وباء كورونا كوفيد 19 أن أغلب المعاهد إهتمت بالإدارة الإلكترونية وبمختلف تطبيقاتها في التسيير الإداري والبيداغوجي، للتقليل من حد هذه الأزمات والتخفيف على الطلبة، ومن خلال هذه الدراسة تم التوصل الى مجموعة من النتائج المتمثلة في:

- ❖ تعتبر جائحة كورونا السبب الرئيسي في عملية تسريع تطبيق الإدارة الإلكترونية بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.
- ❖ يعتمد نجاح عملية التعايش مع وباء كورونا كوفيد 19 بالمعاهد في مدى تطبيق الاستراتيجيات الحديثة للإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية .
- ❖ تلعب الإدارة الإلكترونية دورا كبيرا في التخفيف من حدة إنتشار الوباء في المعاهد.
- ❖ يعتبر التدريس والعمل عن بعد الحل الأمثل لضمان التعايش مع وباء كورونا .
- ❖ أظهرت جائحة كورونا مدى أهمية الإدارة الإلكترونية في إدارة الأزمات، وهو ما أدى بدوره إلى تسريع الجهود المبذولة لتحقيق فعالية هادفة في خدمات رقمية رئيسية للمجتمع في جميع بلدان العالم، من تعليم وصحة وخدمات.
- ❖ ومع الانتقال الى مرحلة التعافي وسير البلدان بخطى بطيئة وبحذر نحو إعادة إطلاق إقتصادها ، ينبغي زيادة سعة خطوط اتصالات وضمان استمرارية الخدمات العامة.

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية فعالة بشكل جيد في المعهد وهذا يساهم في سلاسة إستعمال تكنولوجيا الاتصال من طرف الاداريين و الأساتذة، ويعتبر تحليل نقاط ضعف والقوة و إستخدام العهد لشبكة الانترنت في اتصالاتها الداخلية والخارجية مهم جدا في تطوير استراتيجيات تنظيمية للإدارة الإلكترونية بالمعهد، وعليه يظهر جليا من خلال النتائج المحصل عليها أن معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية يسعى إلى إقامة ورشات العمل، تتناول فيها أحدث التطورات في مجال تطبيق الإدارة الإلكترونية، إلا أنه لا توجد إستراتيجية واضحة المعالم تتم من خلالها عملية التامين الشامل لمختلف الهياكل والتجهيزات والافراد العاملين بها بما يكفل تفعيل إدارة الكترونية في المعهد مما ينعكس على مردود وكيفية استعمال الأجهزة التكنولوجية الحديثة في الاعمال الادارية.

وبعد معالجة البيانات التي تم الحصول عليها من تطبيق الاستبيان على العينة الدراسة وبعد إستخراج المتوسط الحسابي والنسبة المئوية بلغت إستجابات المحور العام بالمتوسط حسابي قدر بـ 4 ونسبة مئوية بلغت 79.81%. وهذا ما يعني أنه توجد درجة اعتماد مرتفعة لدرجة تطبيق استراتيجيات تنظيمية للإدارة الإلكترونية كألية لتعايش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بجامعة سوق أهراس . وهذا ما يتفق مع دراسة بركان أنيسة (2021) التي توصلت إلى أن الدول اليوم أمام ضرورة ماسة للعمل على تحقيق التحول الرقمي لتفعيل تسيير الازمات بها، وهو ما يتطلب بيئة تنظيمية واستثمارية في البنية التحتية والتقنية.

## 4. المناقشة

تشير نتائج الدراسة الميدانية التي تم عرضها في مناقشة الفرضيات الفرعية إلى: وجود درجة مرتفعة لاعتماد إستراتيجية خطط تأسيس، ووجود درجة مرتفعة لإستراتيجية التنظيمية للإدارة الإلكترونية كألية لتعايش مع وباء كوفيد 19.

## • التوصيات والاقتراحات

- من خلال ما سبق يمكن الخروج بالتوصيات التالية :
- ❖ ضرورة إشراك قطاع خاص في معالجة الفجوة الرقمية من خلال توفير التدابير اللازمة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات للجهات، والوصول إلى أجهزة الكمبيوتر، البرمجيات، الانترنت بأسعار معقولة.
  - ❖ ضرورة تحفيز الاستثمار في البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصال باعتبارها الحاجز الرئيسي في عديد من الدول العربية لتقديم خدمات الإدارة الإلكترونية.
  - ❖ تدريب أعضاء الهيئة التدريسية على كيفية استخدام برامج ومنصات التعليم عن بعد.
  - ❖ عقد دورات تدريبية وورشات تعليمية للطلبة عن تقنية التدريس عن بعد .
  - ❖ وضع خطط مسبقة من طرف الإدارة للسير عليها خلال تطبيق التعليم عن بعد.
  - ❖ توفير البنية التحتية والتقنية اللازمة لتطبيق التعليم عن بعد في الجامعات.

## تضارب المصالح

المؤلفون ليس لديهم تضارب في المصالح

## المراجع

- اعمر مولاي،قادة يزيد (2021) تطبيقات الإدارة الإلكترونية في القطاع العمومي خلال جائحة كورونا،مجلة دراسات في الاقتصاد وإدارة الأعمال،مجلد04 العدد01.
- بركان أنيسة ووقوجيل سهام (2021).مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية جامعة مسيلة ،المجد 14 العدد 02.
- بن أوجيت فطيمة الزهراء المفيدة (2021) استراتيجيات التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية في ظل الأزمة (أزمة كورونا كوفيد 19). مجلة التنمية البشرية والتعليم للأبحاث التخصصية، مجلد07 العدد 03.
- بن سالم خديجة 2020 :التأثير النفسي للشائعات عبر مواقع التواصل الاجتماعي على الطالب الجامعي في ظل أزمة الكورونا ،مجلة الإحياء جامعة أحمد دراية أدرار ،مجلد20 العدد 26.
- بن سايح سمير 2019:معوقات تطبيق الإدارة الإلكترونية بمعاهد التربية البدنية والرياضية من جهة نظر الإداريين، مجلة الابداع الرياضي مجلد10، العدد 01 جامعة محمد بوضياف المسيلة .

- زيد منير عبوي(2009): إدارة المؤسسات العامة وأسس تطبيق الوظائف الإدارية عليها ، ط1 ، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان – الأردن.
- سمير مهدي كاظم(2021): واقع التعليم عن بعد في الجامعات العراقية وفي ظل جائحة كورونا،أطروحة دكتوراه ،قسم ادارة المناهج تخصص المناهج وطرق التدريس. جامعة الشرق الاوسط عمان.:
- شريف حمزة،2020:التخطيط الاستراتيجي ودوره في انجاح ادارة المنشآت الرياضية،مجلة رصين للدراسات الأنشطة الرياضية والعلوم الحركية، العدد 01 المجلد 01.
- عبد الحكيم لعياضي، أحمد بن محمد (2021)درجة توفر متطلبات الإدارة الإلكترونية في المؤسسات الرياضية.مجلة التفوق في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، المجلد06/العدد 02.
- عقوني لخضر (2021)بعنوان مساهمات تكنولوجيا التطبيقات الإلكترونية الحديثة في الوقاية من جائحة كورونا كوفيد19 مج07،العدد02 جامعة زيان عاشور الجلفة.
- كلثوم محمد الكبسي (2008): تطبيقات الإدارة الإلكترونية في مراكز نظم المعلومات التابع للحكومة الإلكترونية. رسالة ماجستير قسم ادارة اعمال جامعة الافتراضية الدولية
- محمد حنفي محمد نور تبيدي (2010):أثر الإدارة الاستراتيجية على كفاءة وفعالية الاداء،اطروحة دكتوراه ،قسم ادارة الاعمال –مدرسة العلوم الادارية،جامعة النيلين ، الخرطوم –السودان
- معمرب لباد (2021) :دور التكوين بالمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية في إعداد الطالب الجامعي لخوض مجال التدريب الرياضي .مجلة التميز جامعة البيض ، مجلد03 العدد 01.
- نافع زينب وشعبان مجيد (2020):الحكومة الإلكترونية السبيل الأمثل في زمن جائحة كورونا المستجدة.مجلة المالية والاسواق جامعة مستغانم ،مجلد 07 العدد03.

## كيفية الاستشهاد بهذا المقال حسب أسلوب APA

باطلي، ي. لعياضي، ع. لقريدي، خ. (2023). الاستراتيجيات الحديثة لإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها كآلية للتعایش مع وباء كوفيد 19 بمعاهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة سوق أهراس نموذجا . مجلة الممارسة الرياضية و المجتمع، 6 (1)، 17-27.