

# أثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني على أداء البنوك الأردنية دراسة ميدانية للبنوك المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية

د. منصور ناصر الرجى

أستاذ نظم المعلومات الإدارية المساعد

جامعة جرش

د. سعاد نوري العبيدي

أستاذ إدارة الأعمال المساعد

جامعة جرش

## الملخص:

هدفت الدراسة بيان إلى أثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني في أداء البنوك الأردنية (الأداء المالي، وكفاءة العمليات الداخلية). ولتحقيق هدف الدراسة واختبار فرضياتها تم تطوير استبيان خاصة لجمع البيانات من عينة الدراسة المكونة من (4) بنوك والتي شكلت ما يقارب (33%) من مجتمع الدراسة، وكان عدد الاستبيانات الخاضعة للتحليل (47)، والتي شكلت أكثر من (80%) من الاستبيانات الموزعة.

وباستخدام الاختبارات الإحصائية المناسبة، أظهرت نتائج الدراسة أن البنوك الأردنية تستخدم نظم الدفع الإلكتروني، وتهتم بالأداء بشكل كبير وخاصة الأداء المالي، وأن نظم الدفع الإلكتروني تؤثر بشكل مباشر في الأداء المالي للبنوك الأردنية، وكذلك تؤثر بشكل إيجابي في رفع كفاءة العمليات الداخلية للبنوك عينة الدراسة، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أداء البنوك ككل.

**كلمات مفتاحية:** نظم الدفع الإلكتروني، الأداء المالي، كفاءة العمليات الداخلية،

الأداء، البنوك، الأردن.

## The effect of using electronic payment systems in the performance of Jordanian banks:

### A Field Study Of Commercial Banks That Listed At Amman Stock Exchange

#### ABSTRACT:

This study aimed to investigate the effect of using electronic payment systems in the performance (financial performance, and efficiency of internal processes) of Jordanian banks. To achieve the objectives and testing of hypotheses a questionnaire was developed especially for the collection of data from a study sample, which consisting of (4) banks, the number of questionnaires analyzed are (47), representing more than (80%) of the questionnaires distributed.

By using appropriate statistical tests, results of the study showed that Jordanian banks use electronic payment systems, and they are interested in performance, especially financial performance, and electronic payment systems, affect directly in the financial performance of the Jordanian banks, as well as, they have a positive impact in raising the efficiency of internal processes of the banks that made study sample, it which reflected positively on the performance of banks as a whole.

**Keywords:** electronic payment systems, financial performance, efficiency of internal processes, performance, Banks, Jordan.

#### المقدمة:

إن تسارع التقدم العلمي والتطور التكنولوجي وترابط المجتمعات الإنسانية في ظل توجهات العولمة، فرض على المنظمات ضرورة الاستجابة لمتطلبات البيئة المحيطة والتكيف معها، ولكي تحقق المنظمة الاستفادة القصوى من الفرص التي تقدمها تكنولوجيا المعلومات فإنه يجب على الإدارة أن تكون قادرة على التكيف والتأقلم السريع والناجح مع هذه التغيرات التقنية ومجاراتها فقد ظهرت الأنظمة المعتمدة على الشبكات Web – based Information systems والتي هي تطبيقات أو خدمات موجودة على المخدم Server وتستخدم مستعرض الويب Web بسهولة، ولذلك فإن الوصول إليها ممكن من أي مكان في العالم وبسهولة، من خلال الإنترنت (الشابكة) Internet الذي هو نظام عالمي لشبكات الأعمال الحاسوبية، وهو شبكة الشبكات التي يمكن من خلالها وباستخدام حاسوب واحد الدخول والحصول على معلومات موجودة على عدة حواسيب، الأمر الذي أدى إلى ظهور الأعمال الإلكترونية Electronic business التي تشير إلى استخدام التقنية الرقمية والإنترنت، لتنفيذ عمليات النشاط الرئيسية في المشروع، وتتضمن الأعمال الإلكترونية أنشطة للإدارة الداخلية للشركة، والتنسيق مع الموردين، وشركاء الأعمال الآخرين، والتجارة الإلكترونية Electronic commerce: والتي

هي جزء من الأعمال الإلكترونية، تقوم على بيع وشراء السلع والخدمات عن طريق الإنترنت، وتشمل أيضاً الأنشطة الداعمة للتعاملات في أسواقها، مثل الإعلان، والتسويق، ومساعدة الزبائن، والأمن، والتوصيل، والدفع (Laudon, 2010).

### مشكلة الدراسة:

تتمثل مشكلة الدراسة في تقديم إجابة للتساؤل التالي:  
ما هو اثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني في أداء (الأداء المالي، كفاءة العمليات الداخلية) البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان الأوراق المالية؟

### أهمية الدراسة:

تواجه البنوك تحديات كبيرة في ظل الاقتصاد الرقمي، فرضتها ظروف العولمة والانفتاح الاقتصادي والتقدم الهائل في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ومن المنتظر أن تزداد حدة هذه التحديات خلال القرن الحالي، وبالتالي فهي مطالبة اليوم بمواكبة التطورات على كافة الصعد، لذا تتبع أهمية الدراسة من خلال تركيزها على واحدة من أهم معطيات الثورة التكنولوجية وهي نظم الدفع الإلكتروني ودراسة أثرها في أداء البنوك الأردنية لمواجهة التحديات المختلفة، وخاصة على المدى البعيد، حيث تعد هذه النظم من أهم الأدوات الميسرة للتجارة الإلكترونية وتسهيل إتمام التعاملات التي تتم على المستوى الدولي، الأمر الذي ينعكس على أداء البنك إيجاباً.

### أهداف الدراسة:

تتعلق الدراسة من هدف عام يتمثل بتحديد أثر استخدام نظم الدفع الإلكتروني في أداء البنوك الأردنية.

### فرضيات الدراسة:

تقوم الدراسة على الفرضية الرئيسية التالية: يوجد تأثير إيجابي لاستخدام نظم الدفع الإلكتروني في تحسين أداء البنوك الأردنية، ويتفرع عنها الفرضيات الفرعية التالية:

- يوجد تأثير إيجابي لاستخدام نظم الدفع الإلكتروني في تحسين الأداء المالي للبنوك الأردنية.
- يوجد تأثير إيجابي لاستخدام نظم الدفع الإلكتروني في تحسين كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية.

**مصادر جمع البيانات:**

تم جمع البيانات اللازمة من مصدرين هما:

أ- المصادر الثانوية(الدراسة المكتبية): وتمثل بالكتب والدوريات العربية والأجنبية، المتعلقة بالموضوع.

ب- المصادر الأولية: تتمثل بالحصول على البيانات من خلال استبانته صممت لغرض الدراسة، وقد تم توزيعها على البنوك عينة الدراسة لتغطية الجانب العملي من الدراسة.

**الدراسات السابقة:**

لقد أورد الباحثان بعض الدراسات التي يعتقدان أنها ذات صلة بموضوع الدراسة وتخدم الغاية التي أجريت من أجلها وهي:

**• الدراسات العربية:**

دراسة ( الشيخ، أمل، 1998) بعنوان: "الخصائص الديمغرافية والنفسية للمبتكرين والمتبنين الأوائل من حملة بطاقات الائتمان في الأردن" وهدفت هذه الدراسة إلى معرفة درجة الاختلاف في الخصائص النفسية والديمغرافية لحملة بطاقات الائتمان في الأردن، وتحديد الدرجة النسبية للاختلاف لكل خاصية نفسية وديمغرافية على حدة، وتكونت عينة الدراسة من (513) فردا من حاملي بطاقات الائتمان، ثم تم استخدام عدد من الأساليب الإحصائية والتحليلية في تحليل المعلومات واثبات صحة الفرضيات.

خلصت الدراسة إلى جملة من النتائج:

- هناك اختلاف ذو دلالة إحصائية بين فئتي المبتكرين والمتبنين الأوائل باختلاف العوامل الديمغرافية.

- توجد اختلافات ذات دلالة إحصائية في العوامل النفسية مابين المبتكرين والمتبنين الأوائل.

دراسة (الشورة، جلال، 2005) بعنوان: "وسائل الدفع الالكتروني" هدفت هذه الدراسة إلى الآتي:

- دراسة وسائل الدفع الالكتروني من حيث ماهيتها ومفهومها ونشأتها وأنواعها، و بيان النظام القانوني لبطاقات الائتمان بصفتها أكثر أنواع الدفع الالكتروني تداولاً من حيث أطرافها ومسؤوليتها والعلاقات التي تدور بين هؤلاء الأطراف في بطاقات الائتمان، وكان من أهم الاستنتاجات وجود مخاطر مالية تقليدية إضافة إلى وجود مخاطر تتعلق بالمجتمع فيما يتعلق بوسائل الدفع تلك، ومن التوصيات التي أوصت بها ضرورة إدارة تلك المخاطر على

أساس وقائي قبل وقوعها، وعلاجي بعد وقوعها وما يتوفر من قواعد قانونية تحكم تلك المخاطر وتجعل من وقوعها اقل ضررا.

**دراسة (عبابنة، عمر عبد الله، 2006) بعنوان: "الدفع بالتقسيط عن طريق البطاقات الائتمانية"** هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على بيان الحكم الشرعي فيما يتعلق بموضوع الدفع بالتقسيط عن طريق البطاقات الائتمانية في كل من البنوك التقليدية والبنوك الإسلامية، والبحث في كيفية عمل بطاقة الدفع بالتقسيط، مع بيان التأصل الفقهي لهذه العملية ابتداءً من مرحلة إصدار البطاقة، ومرورا بمرحلة تسديد البنك المصدر للبطاقة، وانتهاءً باستيفاء ما يترتب على حاملها من أموال. وتمثلت عينة الدراسة في كل من المصرف البحريني الإسلامي (بطاقة الشامل)، الأهلي السعودي (بطاقة تيسير)، السعودي (بطاقة الخير). ومن أهم ما خلصت له الدراسة وجود عدة تكيفات فقهية لموضوع الزيادة على العميل، والنسبة المثوية التي يقطعها على التاجر، وهذه التكيفات هي: أجره استحقها مصدر البطاقة جراء تحصيله مال التاجر من حامل البطاقة، أجره بدل خدمات، أجره مقابل الوكالة، أجره على الحوالة، ومن أهم التوصيات التي قدمتها الحرص على جعل تلك البطاقات خالية من المحاذير الشرعية وتعميم فكرتها لتشكل بديلا لجميع المتعاملين فيها.

**دراسة (محمد نوري، بسمة، 2007) بعنوان: "خصوصية بطاقات الائتمان الصادرة عن البنوك الإسلامية"** وهدفت هذه الدراسة إلى دراسة خصوصية بطاقات الائتمان عن البنوك الإسلامية، وكذلك معرفة ماهية كل من الائتمان وبطاقات الائتمان، وأهميتها، والأنواع التي أخذت بها البنوك الإسلامية، وتم تناول تجربة بنك أبو ظبي الإسلامي في إصدار بطاقة الائتمان التي تعمل وفقا لعقد المرابحة كأحد البدائل لبطاقة الائتمان التقليدية، وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها أن بطاقة الائتمان ضرورة عصرية لا تستطيع البنوك الإسلامية تجنب إصدارها، وأوصت بضرورة صدور تشريع خاص بهذه البطاقات، وضرورة إصدار قوانين تنظم التعامل بها لحماية حقوق الأطراف التي تتعامل بها في حالة نشوء نزاع نتيجة لاستخدامها، على أن يتفرع عن هذا القانون بنود ومعايير تعمل في ظلها بطاقة الائتمان الصادرة عن البنوك الإسلامية لتتوافق مع الناحيتين القانونية والشرعية.

**دراسة (المحسن، محمود، 2009) بعنوان: "استخدام بطاقات الائتمان الالكترونية وأثرها في ربحية المصارف: نموذج معدل العائد على حقوق الملكية"** وهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر استخدام بطاقات الائتمان الالكترونية المتمثلة في إصدار عدد من بطاقات الائتمان الالكترونية، وحجم النفقات التشغيلية المخصصة للبطاقات الائتمانية وبيان أثرها في صافي الناتج عن البطاقات الائتمانية ومن ثم بيان صافي الدخل الناتج عن هذه البطاقات في ربحية

المصرف، وذلك عن طرق استخدام نماذج معدل العائد على حق الملكية، وقد أجريت هذه الدراسة على عينة من البنوك التجارية العاملة في الأردن، وتوصلت الدراسة إلى وجود أثر بين عدد البطاقات الائتمانية وصافي الربح الناتج عن هذه البطاقات، كما توصلت الدراسة إلى وجود أثر بين حجم الاستثمار والدخل الناتج عن البطاقات الائتمانية، وكذلك وجود أثر بين النفقات التشغيلية للبطاقات الائتمانية والدخل الناتج عن هذه البطاقات، وهناك أثر إيجابي بين الدخل الناتج عن البطاقات الائتمانية والعائد على حقوق الملكية.

وأوصت الدراسة بضرورة قيام المصارف التجارية في الأردن بزيادة إصدار عدد البطاقات الائتمانية بكافة أنواعها، وكذلك فإن على هذه المصارف زيادة حجم الاستثمار وحجم النفقات التشغيلية المخصصة لهذه البطاقات، حتى يتم زيادة قدرة الاستثمار في تلك البطاقات.

#### • الدراسات الأجنبية:

**دراسة** (Simon, 2002) بعنوان: Electronic Payments —The Smart Card, Smart Cards, جاءت هذه الدراسة في ثلاثة أجزاء تتناول القضايا القانونية التي تواجه مطوري البطاقة الذكية. وتكشف عن القضايا التعاقدية والمسؤولية وقضايا حقوق الملكية الفكرية، وتقييم ما إذا كان الإطار القانوني المناسب موجود بالفعل في البطاقات الذكية المستخدمة التي يمكن أن بما يضمن تطويرها ونموها.

**دراسة** (Yoris and Robert, 2008) بعنوان: The economics of mobile payments Understanding stakeholder issues for an emerging financial technology application وهدفت إلى دراسة تطبيقات جديدة للتكنولوجيا، وذلك في ظل ثورة الاتصال اللاسلكي حيث تركز الدراسة على الدفع بواسطة الأجهزة المحمولة Mobile Payments، وذلك من خلال تطبيق إطار يسمح بتحديد أصحاب المصالح والنظرية القابلة للتطبيق لتحليل المستهلكين، والشركات، وعمليات الأعمال، والسوق، وتوجهت نتائج هذه الدراسة إلى المدراء في الإدارة العليا بضرورة الاستفادة من الجوانب الاقتصادية للدفع بواسطة الأجهزة المحمولة.

#### الإطار النظري للدراسة:

أولاً - نظم الدفع الإلكتروني Electronic Payment Systems:

#### مفهوم نظم الدفع الإلكتروني:

في ظل الاقتصاد الرقمي المعتمد على التعاملات الإلكترونية المبنية على شبكات الاتصال وكذلك ظهور المنتجات الإلكترونية كل ذلك جعل التجارة الإلكترونية من أكثر المواضيع المثيرة للجدل في العصر الحالي، عصر الأعمال الإلكترونية التي تستخدم تقنيات العمل

بالإنترنت والشبكات لتطوير أنشطة الأعمال الحالية والتي يمكن أن تنفذ كلياً بصورة إلكترونية أو بصورة جزئية وعليه انقسمت الشركات ومنظمات الأعمال إلى شركات إلكترونية كلياً وأخرى إلكترونية جزئياً وقد عرف (turban, 2005) التجارة الإلكترونية بأنها "العمليات التي يتم من خلالها بيع أو شراء أو تبادل المنتجات بواسطة الشبكات الحاسوبية" والتي من أهم مزاياها تقليل التكاليف وتحسين أداء سلسلة التوريد، وتحسين العلاقة مع الزبائن، والتحسين المستمر للمنتج.

وإذا كانت قيمة المشتريات في ظل التجارة التقليدية تُدفع إما نقداً أو باستخدام الشيكات البنكية أو أي وسيلة من وسائل الدفع الورقية، فإن السؤال المطروح هنا هو كيف يمكن دفع ثمن المشتريات الإلكترونية التي تتم عبر الإنترنت وخاصة إذا كانت تتم في مناطق متباعدة جغرافياً أو من دولة أخرى.

الأمر الذي ولد الحاجة إلى وسيلة دفع تتلاءم مع معطيات هذا العصر وتتناسب مع هذا النوع من العمل التجاري وكما يقال الحاجة أم الاختراع فكان نظام الدفع الإلكتروني هو الوسيلة الأمثل إلى الآن في الاستجابة لمتطلبات التجارة الإلكترونية والذي يمكن أن نعرفه بأنه: مجموعة من الأجزاء المترابطة والمتكاملة تتفاعل مع بعضها من أجل إتمام المعاملات عن طريق تسهيل عملية الدفع إلكترونياً.

ولنجاح أنظمة الدفع الإلكتروني لابد من توفر مجموعة من العوامل التي تؤثر في عملية الدفع الإلكتروني وهي (الجدايه و خلف، 2008) و (Changs and others, 2010):

1- الاستقلالية Independence

2- الترابط Interoperability and portability

3- السرية Security

4- الحماية من الخداع Anonymity

5- قابلية التجزئة Divisibility

6- سهولة الاستخدام Ease of use

7- الرسوم Transaction fees

ومن أهم طرق الدفع التي أوجدتها نظم الدفع الإلكتروني مايلي:

### (1) البطاقات الإلكترونية:

- 1- بطاقات الدفع: ومنها بطاقات الرصيد - بطاقات الشحن - بطاقات الحساب الجاري.
- 2- المحافظ الرقمية

### (2) البطاقات الذكية:

### (3) البطاقات ذات القيمة المخزنة:

- 1- البطاقات ذات المجال المفتوح.
- 2- البطاقات ذات المجال المغلق.

### (4) الدفع الجزئي الإلكتروني

### (5) الشيكات الإلكترونية

ثانياً - الأداء Performance:

### مفهوم الأداء Performance Concept:

لقد بدأ الاهتمام بالأداء وتقييم الأداء مع نشوء فكرة الدفع مقابل الأداء (Pay for performance) وظهر نظرية الإدارة بالأهداف أواسط القرن الماضي، حيث قبل هذا التاريخ كان يرتبط التعويض بالأقدمية والمستوى الوظيفي ضمن هرمية الوظائف بالمنظمة، ويعد هذا الموضوع من أهم المواضيع التي شغلت وتشغل مفكري الإدارة والمدراء ومنظمات الأعمال في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، ذلك لأن النمو الحقيقي يعتمد أساساً على رفع كفاءة الأداء، كما أنه يعبر عن مستوى التقدم الاقتصادي والحضاري لأي بلد، وقد شهدت العقود الأخيرة تحولات أساسية في إطار المفاهيم الخاصة بالإدارة، حيث الريادة في الأعمال، وسيادة العميل بدلاً من السيطرة المهنية والإدارية، وإدارة الأداء بدلاً من ضبط أو مراقبة التكاليف، وتحسين جودة الخدمات بدلاً من زيادة كمية المخرجات، وإلى المساءلة عن النتائج ومستويات الأداء بدلاً من تقييم مدى سلامة الاجراءات (مخيمر وآخرون، 2000)، لذا أخذت الأفكار تركز على جعل الأداء عملية واضحة (explicit) وممكنة القياس لزيادة القدرة على إدارته.

ويشير الأداء إلى درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد، وهو يعكس الكيفية التي يحقق أو يشبع بها الفرد متطلبات الوظيفة، إذ ترى (حسن، 2001) أن الأداء هو "درجة تحقيق وإتمام المهام المكونة لوظيفة الفرد، وهو يعكس الكيفية التي يحقق أو يشبع بها الفرد متطلبات الوظيفة. و غالباً ما يحدث لبس و تداخل بين الأداء و الجهد. فالجهد يشير إلى



الطاقة المبذولة، أما الأداء فيقاس على أساس النتائج التي حققها الفرد"، أما آدم واللوزي، (2005) فيعرفون الأداء على أنه "مرحلة من مراحل الرقابة الفعالة لكونها عملية مقارنة الأداء بما هو مخطط للتأكد عن مدى تحقيق الأهداف المرسومة. ولأجل تحديد الانحرافات و معالجتها سواء قبل تحقق الانحراف، أو بعده باستخدام أفضل السبل العلمية لعناصر الإنتاج، لتحقيق الأهداف بأعلى كفاءة ممكنة. وكذلك تعد عملية قياس كفاءة الأداء برنامج عمل لترشيد ورفع كفاءة العاملين ونظام المعلومات للتخطيط والإدارة وتحديد المكافآت"، أما إدارة الأداء فهي عملية متكاملة يعمل من خلالها المديرون مع العاملين لوضع أو تحديد التوقعات وقياسها ومراجعة النتائج ومكافأة الأداء بهدف تحسين أداء العاملين، وبالتالي تحسين الكفاءة الإدارية والتنظيمية وتحقيق النجاح للمنظمة (Subramani, 2003)، وقد قسم (Straub, 2004) الأداء إلى أربعة مستويات هي:

1. المستوى الفردي ويقاس مستوى الأداء الفردي في المنظمة من خلال الوقت اللازم لإنجاز المهام والنوعية وغير ذلك.
2. مستوى المجموعة (فرق العمل): حيث تقيس بكفاءة المجموعة أو فريق العمل من خلال درجة الاتفاق بين أعضاء المجموعة (Consensus) ونوعية القرارات المتخذة ضمن المجموعة وغير ذلك.
3. مستوى المنظمة: يهتم بكفاءة المنظمة ومخرجاتها بشكل عام من خلال العائد على الاستثمار والأرباح إلى غير ذلك من المخرجات.
4. على مستوى مجموعة من المنظمات المتكاملة أو المتعاونة فيما بينها بأي صيغة من صيغ التعاون، حيث يتم قياس الأداء العام لهذه المنظمات من خلال العائد على الاستثمار لمجموع هذه المنظمات والأرباح المتحققة إلى غير ذلك من المقاييس.

### العوامل المؤثرة على الأداء:

هناك مجموعة من العوامل المؤثرة على الأداء، بعضها عوامل داخلية، و البعض الآخر عوامل خارجية و تتمثل هذه العوامل مجتمعة "قوة دافعة" كبيرة تحدد المسار الاستراتيجي للمنظمة. وتعد دراسة هذه العوامل وتحليلها ضروري لتحقيق منهجية سليمة في تقييم الأداء، منها (العدلولي، 2002):

### العوامل السياسية:

1. وجود سياسات حاكمة لأعمال المنظمة.
2. مدى ملائمة السياسات مع أعمال المنظمة.

3. طبيعة النظام السياسي في الدولة.

4. المناخ السياسي العام وأثره على المنظمة.

#### العوامل الاقتصادية:

1. الموارد الاقتصادية للمنظمة.

2. العمالة والبطالة وآثارها على المنظمة.

3. الاقتصاد المحلي والإقليمي والعالمي وآثاره على المنظمة.

4. النظام الاقتصادي للدولة وآثاره على المنظمة.

#### العوامل الاجتماعية:

1. مصالح وقضايا وحاجات المنظمة والمجتمع.

2. مستوى الأخلاق والقيم والسلوك العام.

3. توجهات المجتمع و نمط حياته و طبيعة إنسانيته.

4. طبيعة العلاقات الإنسانية والاجتماعية.

#### العوامل التكنولوجية:

1. مدى المواكبة للتقدم التقني.

2. أثر التقنية على أداء المنظمة.

3. مدى الاهتمام في توظيف التقنية لحياة أفضل.

4. مدى توفر التقنية الحديثة في السوق.

#### العوامل البيئية:

1. طبيعة المناخ والبيئة الداخلية للمنظمة.

2. نوعية السياسات والقيم والمعايير للمنظمة.

3. الموقع الجغرافي والاستراتيجي للمنظمة.

4. المجال الذي تتحرك فيه المنظمة.

## مؤشرات الأداء في المنظمة:

إن مقاييس الأداء تختلف من هدف إلى آخر، ومن توجه استراتيجي إلى آخر، ويعتمد تقويم أداء المنظمة على الجهة صاحبة المصلحة في ذلك الأداء. ويمكن تصنيف الجهات ذات المصلحة المباشرة في أداء المنظمة على الوجه التالي (الفطامين، 2007): المساهمون، والموظفون، والمجتمع.

ولكل فئة من هذه الفئات مقاييس محددة لأداء المنظمة تحقق عادة مصالحهم من وجهة نظرهم. وقد وضع عالم الإدارة الشهير Peter drucker مجموعة من أهداف الأداء المنظمي التي من الممكن أن تستخدم كمعايير لقياس أداء المنظمة في الجوانب المختلفة، وعلى الوجه التالي:

الموقف التنافسي في أسواق المنظمة، و الإبداع في مجال التكنولوجيا، واستخدام موارد المنظمة المالية والمادية، والإنتاجية، والربحية، وتطوير القوى البشرية الإدارية، والمسؤولية الاجتماعية.

## الجانب العملي: إجراءات ونتائج الدراسة الميدانية:

- 1- منهجية الدراسة: يستند البحث على منهجين للإجابة عن المشكلة المطروحة بطريقة علمية:
  - المنهج الوصفي: الذي يسمح باستيعاب الإطار النظري للموضوع.
  - المنهج التحليلي: يمثل الأساس لتحليل أثر استخدام نظم التداول الإلكترونية في أداء البنوك الأردنية.
- 2- مجتمع الدراسة: وتكون من جميع البنوك الأردنية المدرجة في السوق الأول من عمان للأوراق المالية والبالغ عددها (12) بنك.
- 3- عينة الدراسة: تم اختيار عينة عشوائية من (4) بنوك، شكلت أكثر من 33% من مجتمع الدراسة.

## 4- الاختبارات الخاصة بالاستبيان:

## أ- صدق الأداة (Instrument Validity):

➤ **الصدق الظاهري (Face validity):** وهي عملية التأكد من أن الفقرات التي تحتويها الاستبانة تؤدي إلى جمع البيانات بدقة، ولتحقيق ذلك تم عرض الاستبانة على مجموعة من الأساتذة المتخصصين، ومن ثم عرضها على بعض أفراد عينة الدراسة، للتأكد من فهم العبارات والكلمات المستخدمة ودرجة وضوحها وسهولتها لعينة الدراسة.

➤ **صدق المحتوى (Content Validity):** ويقصد به مدى تعبير فقرات الاستبانة عن أبعاد الدراسة، وأن كل بعد ممثل بشكل دقيق بمجموعة من الأسئلة، تعكسه فعلياً، وقد تم التأكد من ذلك من خلال عرضها على المتخصصين الأكاديميين والمهنيين.

## ب- ثبات الأداة (Instrument Reliability):

تم احتساب معامل الثبات (Cronpaches Alpha) لأداة الدراسة وبلغت قيمته (0.829). وهذه القيمة أعلى من الحد الأدنى (0.60-0.50) في الدراسات الاستكشافية، وعليه تكون مقبولة لإغراض التحليل الإحصائي، وبالتالي فإن الاختبارات التي تم اعتمادها توفر دلالات على الصدق الظاهري، وصدق المحتوى، والثبات لأداة الدراسة.

هذا وقد تم اعتماد مقياس ليكرت الخماسي لقياس درجة توفر متغيرات نموذج الدراسة، وقد تم اعتبار الوسط الحسابي من (1- 2.4) درجة موافقة منخفضة، والوسط الحسابي (من 2.5- 3.74) درجة موافقة متوسطة، ومن (3.75 فأكثر) درجة موافقة مرتفعة، وقد أعمد هذا التقسيم ليكون أكثر موضوعية من الوسط المطلق (3)، ذلك لأننا نتعامل مع بيانات نوعية (Qualitative) تكون الإجابات فيها متأثرة بانطباعات شخصية (Subjective) تحتمل درجة من عدم الدقة.

## 5- الأساليب الإحصائية المستخدمة:

بالاعتماد على برنامج (SPSS) استخرجت التكرارات والنسب المئوية لإجابات الباحثين في الخصائص الشخصية والوظيفية، وكذلك مدى توفر متغيرات الدراسة، كما تم استخدام الإحصاء الاستدلالي لاختبار الفرضية الرئيسة بفروعها المختلفة، حيث استخدم أسلوب تحليل الانحدار للوصول إلى تحليل أثر استخدام نظم الدفع الإلكترونية في أداء البنوك الأردنية.

## 6- تحليل ومناقشة فرضيات الدراسة: وتم من خلاله ما يلي:

## أ- تحليل الخصائص الشخصية والوظيفية:

استخدمت عدة فقرات لمعرفة توزيع عينة الدراسة، وذلك حسب الخصائص الشخصية والوظيفية، مثل الجنس، والعمر، والمؤهل العلمي، ومدة الخدمة في البنك، و الجدول (1) يبين هذه الخصائص.

الجدول (1) الخصائص الشخصية والوظيفية (ن = 47):

المتغير	الفئات	التكرار	النسبة المئوية
الجنس	ذكر	28	66.7
	أنثى	14	33.3
العمر	أقل من 30 سنة	23	54.8
	من 30 - 40 سنة	17	40.5

2.4	1	من 40 - 50 سنة	
2.4	1	أكثر من 50 سنة	
78.6	33	بكالوريوس	المؤهل العلمي
21.4	9	ماجستير أو دكتوراه	
59.5	25	أقل من 5 سنوات	مدة الخدمة في البنك
28.6	12	من 5 إلى أقل من 10 سنوات	
9.5	4	من 10 إلى أقل من 15 سنوات	
2.4	1	أكثر من 15 سنوات	

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

ب- مدى توفر متغيرات الدراسة في البنوك عينة البحث: لتحديد مدى توفر متغيرات الدراسة تم قياس كل متغير منها بمجموعة من المؤشرات موضحة في الجدول التالي:

الجدول (2) توفر متغيرات الدراسة في البنوك عينة البحث (ن=47):

الرقم	الأسئلة	المتوسط	الانحراف المعياري
1	من ضمن الخدمات التي يقدمها البنك لعملائه بطاقات الدفع (الرصيد ، والشحن).	4.5952	0.49680
2	يقدم البنك خدمة الحافظة الالكترونية لعملائه لضمان المزيد من الأمان .	4.5714	0.66783
3	يوفر البنك لعملائه بطاقات التلامس	3.9524	0.85404
4	يوفر البنك بطاقات الحساب الجاري لتسهيل انجاز الأعمال.	4.0714	0.80828
5	يمنح البنك لعملائه بطاقات اللاتلامس .	3.6190	0.66083
6	تشمل البطاقات الالكترونية الصادرة عن البنك المعلومات الشخصية لعملائه لتسهيل أعمال المنظمات.	4.0952	0.69175
7	لضمان التواصل مع العملاء يطرح البنك بطاقات الولاء ( المناصرة).	4.0476	0.66083
8	يقدم البنك بطاقات معلومات الرفاهية الاجتماعية والصحية استجابة لرغبات جميع العملاء .	3.8333	0.76243
9	من بين البطاقات التي يقدمها البنك لعملائه ، البطاقات ذات المجال المغلق .	3.4286	0.91446

0.80251	3.4524	من بين البطاقات التي يقدمها البنك لعملائه، البطاقات ذات المجال المفتوح.	10
0.61154	4.3333	يستخدم البنك الشيكات الالكترونية لخفض المصاريف الإدارية.	11
0.61721	4.2381	يستخدم البنك الشيكات الالكترونية لزيادة كفاءة انجاز عمليات الحسابات والودائع.	12
0.83089	3.7381	يقوم البنك بعمليات الصرف الفوري للشيكات الالكترونية لتسهيل وتسريع عملية الدفع والمحاسبة.	13
0.72974	4.1667	يوفر البنك خدمة الدفع الجزئي الالكتروني لتيسر إجراء التعاملات ذات القيم الصغيرة.	14
0.35119	4.0102	<b>نظم الدفع الإلكتروني</b>	
0.59615	4.2857	تمنح نظم الدفع الإلكتروني للمصرف القدرة على طرح منتجاته في الأسواق بالسرعة المناسبة	15
0.71527	3.9762	تسهل نظم الدفع الإلكتروني تحرك المصرف في الأسواق الدولية	16
0.78050	4.0238	يعمل المصرف على خفض التكاليف التشغيلية من خلال نظم الدفع الإلكتروني	17
0.66083	4.0476	تؤدي نظم الدفع الإلكتروني إلى زيادة أرباح المصرف	18
0.95812	3.6190	يسعى المصرف من خلال نظم الدفع الإلكتروني إلى تخفيض تكلفة تقديم الخدمة	19
0.58236	3.9524	تؤدي نظم الدفع الإلكتروني إلى تراكم المعلومات والمعرفة المالية	20
0.34297	3.9418	<b>الأداء المالي</b>	
0.65554	4.2381	تساعد نظم الدفع الإلكتروني في تسريع إنجاز العمليات المالية	21
0.70051	4.2619	يعمل المصرف على تحسين أداء العاملين باستخدام نظم الدفع الإلكتروني	22
0.74860	3.6905	يستخدم المصرف نظم التصميم المعتمدة على الحاسب	23
0.62143	3.8333	تزيد نظم الدفع الإلكتروني من السرعة في الاستجابة لمتطلبات الزبائن من حيث الكم	24

0.64347	4.0238	تزيد نظم الدفع الإلكتروني من السرعة في الاستجابة لمتطلبات الزبائن من حيث النوع	25
0.68032	4.0238	تساعد نظم الدفع الإلكتروني من الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات بما يخدم العمل المصرفي	26
0.31103	4.0119	كفاءة العمليات الداخلية	
	0.28423	3.9980	مستوى الأداء

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على مخرجات spss

أ- درجة توفر نظم الدفع الإلكتروني في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية: لتحديد مستوى نظم الدفع الإلكتروني في البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية حدد الباحثان بعدين تم قياس كل بعد منها بمجموعة من الأسئلة، يظهر نتائج قياسهما الجدول (2):

وكما هو واضح فقد بلغ المتوسط العام (4.0102)، وبدرجة موافقة مرتفعة، وكانت إجابات عينة الدراسة حول هذه الأبعاد متقاربة كما يشير الانحراف المعياري الذي بلغ (0.351190)، وهذا يدل على مدى وعي وإدراك أفراد العينة للدور الذي يؤديه نظام الدفع الإلكتروني، الأمر الذي يعكس قناعة الإدارة بهذه النظم وبالتالي اتخذت القرار باعتماد نظم الدفع الإلكتروني، كما أن اهتمام الإدارة في البنوك عينة الدراسة ببعض الوسائل والأدوات التي تستخدمها نظم الدفع الإلكتروني جاء بعد دراسة وتحليل معمقين يعكسان متطلبات السوق الأردنية من جهة ومستوى البنية التحتية التكنولوجية من جهة أخرى إلا أن الاتجاه العام يركز على استخدام أحدث نظم الدفع الإلكتروني التي يمكن أن تقلل التكاليف وتسهل إجراء المعاملات وتضمن الأمن والسرية لجميع الأطراف التي تستخدم هذه النظم.

ب- مستوى الأداء في البنوك الأردنية: لتحديد مستوى أداء البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية حدد الباحثان بعدين رئيسيين يظهرهما الجدول (2) حيث تم قياسهما من خلال مجموعة من الأسئلة.

كما هو واضح فقد بلغ المتوسط العام (3.9980)، وبدرجة موافقة مرتفعة إلى حد ما، وكانت إجابات عينة الدراسة حول هذه الأبعاد متقاربة كما يشير الانحراف المعياري الذي بلغ (0.284230)، وهو ما يعكس الدور المهم الذي تلعبه نظم الدفع الإلكتروني في أداء البنوك الأردنية، وجاءت آراء أفراد العينة مرتبة كما يلي: حصل بعد كفاءة العمليات الداخلية

بدرجة موافقة مرتفعة (4.0119) وانحراف معياري (0.31103)، وبالمرتبة الثانية حصل بعد الأداء المالي على موافقة مرتفعة بوسط حسابي (3.9418) وانحراف معياري (0.34297).

### ت- مناقشة فرضيات الدراسة:

**الفرضية الفرعية الأولى:** يوجد تأثير إيجابي لنظام الدفع الإلكتروني في تحسن الأداء المالي للبنوك الأردنية.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.522a	0.273	0.254	0.29615

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.315	1	1.315	14.988	0.000a
	Residual	3.508	40	0.088		
	Total	4.823	41			

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

b. Dependent Variable: الأداء المالي

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.940	0.530		3.659	0.001
	x	0.510	0.132	0.522	3.871	0.000

a. Dependent Variable: الأداء المالي

يتبين من نتائج تحليل الانحدار أن استخدام نظم الدفع الإلكتروني قد أثر بشكل مباشر  $\beta = 0.522, P \leq 0.01$  في الأداء المالي للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، كما



تبين أن معامل التحديد ( $R^2=0.254$ ) وهذا يعني أن نظم الدفع الإلكتروني قد فسرت (25.4%) من التباين في مستوى الأداء المالي، كما يلاحظ أن قيمة الاختبار الإحصائي ( $F=14.988$ ) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.01$ ). إن ما سبق من تحليل يستدعي قبول الفرضية الفرعية الأولى القائلة: "يوجد أثر إيجابي عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.01$ ) لنظام الدفع الإلكتروني في تحسين الأداء المالي للبنوك الأردنية".

- الفرضية الفرعية الثانية: يوجد تأثير إيجابي لنظام الدفع الإلكتروني في تحسين كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية.

## Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted Square	R	Std. Error of the Estimate
1	0.666a	0.444	0.430		0.23487

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1.760	1	1.760	31.897	0.000a
1 Residual	2.207	40	0.055		
Total	3.966	41			

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

b. Dependent Variable: كفاءة العمليات الداخلية

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	1.646	0.420			3.916	0.000
x	0.590	0.104	0.666		5.648	0.000

a. Dependent Variable: كفاءة العمليات الداخلية

تُظهر نتائج تحليل الانحدار أن استخدام نظم الدفع الإلكتروني قد أثر بشكل مباشر  $\beta = 0.666$ ,  $P \leq 0.01$  في كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، كما تبين أن معامل التحديد ( $R^2=0.444$ ) وهذا يعني أن نظم الدفع الإلكتروني قد فسرت (44.4%) من التباين في مستوى كفاءة العمليات الداخلية، كما يلاحظ أن قيمة الاختبار الإحصائي ( $F=31.897$ ) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.01$ ). إن ما سبق من تحليل يستدعي قبول الفرضية الفرعية الأولى القائلة: "يوجد أثر إيجابي عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.01$ ) لنظام الدفع الإلكتروني في تحسن كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية".

**الفرضية الرئيسية:** يوجد تأثير إيجابي لنظام الدفع الإلكتروني في تحسن أداء البنوك الأردنية.

#### Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted Square	Std. Error of the Estimate
1	0.679a	0.462	0.448	0.21115

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

#### ANOVA<sup>b</sup>

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Regression	1.529	1	1.529	34.294	0.000a
1 Residual	1.783	40	0.045		
Total	3.312	41			

a. Predictors: (Constant), نظام الدفع الإلكتروني

b. Dependent Variable: أداء البنوك

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.793	0.378		4.744	0.000
x	0.550	0.094	0.679	5.856	0.000

## Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted Square	Std. Error of the Estimate
1	0.679a	0.462	0.448	0.21115

a. Dependent Variable: أداء البنوك

تشير نتائج تحليل الانحدار أن معامل التحديد ( $R^2$ ) بلغ (0.462)، وهذا يعني أن استخدام نظم الدفع الإلكتروني فسر ما مقداره (46.2%) من التباين في مستوى أداء البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، كما يلاحظ من تحليل التباين (ANOVA) أن قيمة الاختبار الإحصائي (F) بلغت (34.294) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى ( $P \leq 0.01$ ). كما ويبين تحليل الانحدار أن استخدام نظم الدفع الإلكتروني قد أثر بدلالة معنوية وبشكل إيجابي مباشر ( $\beta = 0.679, P \leq 0.01$ ) في تحسين أداء البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، إن ما سبق يستدعي قبول الفرضية الرئيسية القائلة: "يوجد تأثير إيجابي عند مستوى معنوية ( $P \leq 0.01$ ) لنظام الدفع الإلكتروني في تحسن أداء البنوك الأردنية".

## النتائج:

- 1- أثبتت الدراسة أن البنوك الأردنية تستخدم نظم الدفع الإلكتروني، وتهتم بأدائها بشكل كبير.
- 2- بينت الدراسة أن نظم الدفع الإلكتروني المستخدمة في البنوك الأردنية فسرت (27.3%) من التباين في الأداء المالي للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، وأثبتت أن نظم الدفع الإلكتروني تؤثر بشكل مباشر ( $\beta = 0.522, P \leq 0.01$ ) في الأداء المالي الخاص بهذه البنوك.
- 3- أوضحت الدراسة أن نظم الدفع الإلكتروني فسرت (44.4%) من التباين في كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، وأثبتت أن نظم الدفع الإلكتروني تؤثر بشكل مباشر ( $\beta = 0.661, P \leq 0.01$ ) في كفاءة العمليات الداخلية للبنوك الأردنية.
- 4- أوضحت الدراسة أن نظم الدفع الإلكتروني فسرت (46.2%) من التباين في أداء البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية، وأثبتت أن نظم الدفع الإلكتروني تؤثر بشكل مباشر ( $\beta = 0.679, P \leq 0.01$ ) في أداء البنوك الأردنية.

## التوصيات:

في ضوء النتائج التي تم التوصل إليها فإن التوصيات التالية سيكون لها دور كبير في حل المشكلات وتلافي نقاط الضعف التي تعاني منها البنوك عينة الدراسة، وتتلخص هذه التوصيات فيما يلي:

- 1- التأكيد على أهمية الدور الذي تلعبه نظم الدفع الإلكتروني في تحسين أداء البنوك الأردنية المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية.
- 2- العمل على توسيع وتطوير البنية التحتية التكنولوجية للبنوك الأردنية من جهة وحفز الجهات العامة على أداء الدور المطلوب منها في الموضوع ذاته.
- 3- التوسع باستخدام البطاقات ذات القيمة المخزنة (البطاقات ذات المجال المفتوح، والبطاقات ذات المجال المغلق) وكذلك البطاقات الذكية خاصة بطاقات اللاتلامس.
- 4- العمل على الصرف الفوري للشيكات الإلكترونية لتسريع عملية إنجاز المعاملات.
- 5- يجب على كل بنك من البنوك عينة البحث إذا ما أرادت أن تحقق تميزاً على منافسيها أن تهتم بالتكاليف الناجمة عن تبني نظم الدفع الإلكتروني على الرغم من كونها أصبحت واقع ملزم.
- 6- زيادة الاعتماد على نظم التصميم المستندة على الحاسب في مجال تصميم العمليات الخاصة بتطبيق نظم الدفع الإلكتروني بما يؤدي إلى تحسين أداء البنوك عينة الدراسة.

## المراجع:

- 1- مخيمر، عبدالعزيز وآخرون (2000)، قياس الأداء المؤسسي للأجهزة الحكومية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، مصر.
- 2- حسن، راوية محمد (2001)، إدارة الموارد البشرية- رؤية مستقبلية، الدار الجامعية، جمهورية مصر العربية.
- 3- آل آدم، يوحنا عبد و اللوزي، سليمان (2005)، دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم كفاءة أداء المنظمات، دار ميسرة.
- 4- العدلولي، محمد الأكرم (2002)، العمل المؤسسي، دار ابن حزم، الطبعة الأولى، لبنان.
- 5- فطامين، أحمد عطالله (2007)، التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية، دار مجدلاوي، عمان.
- 6- الجدايه، محمود صالح وخلف، سناء (2008)، تجارة إلكترونية، دار الحامد، عمان، الأردن.

7- الشيخ، أمل مفيد (1998) الخصائص الديمغرافية والنفسية للمبتكرين والمتبنين الاوائل من حملة بطاقات الائتمان في الأردن، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات، الجامعة الأردنية.

8- الشورة، جلال عايد(2005)، وسائل الدفع الالكتروني، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات القانونية، جامعة عمان للدراسات العليا.

9- عبابنة، عمر يوسف عبد الله (2006)، الدفع بالتقسيط عن طريق البطاقات الائتمانية: دراسة فقهية مقارنة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات الفقهية والقانونية، جامعة آل البيت.

10- محمد نوري، بسمة(2007)، خصوصية بطاقات الائتمان الصادرة عن البنوك الإسلامية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات القانونية، جامعة عمان للدراسات العليا.

11- المحسن، محمود عقيل(2009)، استخدام بطاقات الائتمان الالكترونية وأثرها في ربحية المصارف: نموذج معدل العائد على حقوق الملكية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية إدارة المال والأعمال، جامعة آل البيت.

12- Turban, Rainer & Potter (2005), **introduction to Information Technology** 3rd ed. New York: John wiley & Sons Inc.

13- Kenneth Laudon & Jane Laudon (2010), **Management Information systems**, 11<sup>th</sup> ed, Prentice Hall Int. Inc.

14- Straub, Detmar, et- al, "Measuring Firm Performance at the Network Level: A Nomology of the Business Impact of Digital Supply Network", **Journal of Management Information Systems**, Summer 2004, VOL. 21, No. 1, PP. 83-114.

15- Subramani, M.R. and Venkatraman, N. "Safe Guarding Investments in A symmentic Interorganizational Relationships: Theory and Evidence, **Acadamy of Management Journal**, 46, 1, (2003) 46-63.

16- Yoris A. Au, Robert J. Kauffman (2008), The economics of mobile payments: Understanding stakeholder issues for an emerging financial technology application, **Electronic Commerce Research and Applications** 7 (2008) 141-164.

17- Simon Newman and Gavin Sutter(2002), Electronic Payments —The Smart Card, Smart Cards, E-Payments, & Law – Part I, **Computer Law & Security Report** Vol. 18 no. 4 2002.

18- Changs u Kim, Wang Tao, Namchul Shin, Ki-Soo Kim(2010), An empirical study of customers' perceptions of security and trust in e-payment systems, **Electronic Commerce Research and Applications** 9 (2010) 84-95.