

قراءة أولية

في الدليل الإحصائي 1997

لمديرية التخطيط بوزارة الشباب و الرياضة

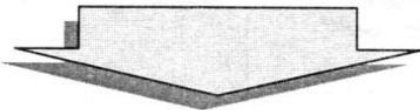
زدام عمر

أستاذ: مكلف بالدروس - معهد تيقصرين

علينا أن ننظر نظرة شمولية لقطاعنا ، لنتمكن من معرفة ملامح السياسة المنهجية تجاه الفئة الشبابية ، وكذا معرفة الاستراتيجية المرصوعة من طرف الإدارة المركزية لتلبية حاجيات الشباب في مجال الترفيه : فوزارة الشباب والرياضة هي نسق تحتي Sous-Systeme ، للنسق العام بمفهوم الوظيفية تعمل على الاندماج الاجتماعي للفئة الشبابية داخل المجتمع من خلال المهام الموكولة لها وهي الأنشطة الترفيهية لتحقيق ذلك على هذا النسق التحتي من وضع استراتيجية متكاملة نراها بأنها تبنى على ثلاثة (03) أسس هي :

العالم ، لا محالة سينعكس ذلك سلبيا على الميدان وعلى القطاع ، وهذا تقاديا للمقولة التي كانت سائدة حتى لدى الذين تولوا رئاسة هذا القطاع ومتداولة عند البعض بأنه قطاع راشي مافيهش والو .
مع العلم أنني هنا سأركز على الأسس التاليتين :
1 - الفئة المستهدفة
2-الوسائل الضرورية لتنفيذ السياسة .

1 - تحديد الأهداف.
2 تحديد الفئة. المستهدفة .
3 توفير الوسائل الضرورية لتحقيق هذه السياسة .
انطلاقا من هذه الأسس يمكننا أن نقدم بعض الملاحظات حول ما جاء في الدليل الإحصائي لعام 1997 والمنجز في جوان 1998 ، و المقدم من طرف مديرية التخطيط بوزارة الشباب والرياضة رغم إيجابياته في جمع المعطيات الميدانية التي تمكن الوصاية من بناء البرامج والاستراتيجية المستقبلية لكننا سنركز في هذه الملاحظات على أسس بناء هذه الاستراتيجية فإذا كانت غامضة وغير واضحة



كما هو معلوم أنه لتحقيق أية سياسة تركز على الجوانب التالية :

- 1 الوسائل البشرية .
- 2 الوسائل المالية .
- 3 الوسائل المادية .

سنتناول جانبين اثنين هما :

- 1 الوسائل البشرية (نخص بالذكر التأطير البيداغوجي).
- 2 الوسائل المادية (نخص بالذكر هنا المؤسسات الشبانية).

1 الوسائل البشرية أو مشكلة التأطير البيداغوجي.

يعد التأطير نعني به المربي المختص أداة في يد المسؤول لتنفيذ سياسته. فإذا كان هذا الجانب غير كاف لا يمكن أن نتحقق هذه السياسة 100 % وإنما بدرجات متفاوتة لو عدنا إلى الدليل نلاحظ ما يلي :

- عدد المؤطرين من المربين المختصين : 1789 مربي مختص.
- عدد المؤطرين من المربين : 365 مربي .
- التأطير الاجمالي : 2154 مؤطر :
- لو قارنا عدد المؤطرين بعدد الفئة المستهدفة على المستوى الوطني تقدر ب : 0.022 % (ما يعادل 4462.46 نسمة لكل مربي .
- وهذه النسبة ضعيفة جدا لا يمكنها أن تحقق سياسة الوزارة و يتضح هذا الخلل و الضعف داخل الولايات كما هو مبين من هذا الجدول.

لغموض يكتنف تحديد الفئة التي نتعامل معها والتي يجب أن تستقطب اهتمام الوزارة إذ عليها تنطبق الأهداف الرسومة.

نلاحظ هذا الغموض من خلال التحديدات المتتالية لهذه الفئة من طرف المسؤولين عن هذا القطاع:

- في 1984 تم تحديد الفئة المستهدفة ب : أقل من 30 سنة . والتحديد الأخير لسنة 1997 جاء به هذا الدليل الذي حدد هذه الفئة بسن : 10 35 سنة . وهنا نتساءل :

1 ما هي المقاييس المعتمدة من طرف مصلحة التخطيط بالوزارة لتحديد بداية ونهاية مرحلة الشباب ؟

- لا داعي لتحديد فئة الشباب حسب ما هو معمول به لدى الباحثين الجزائريين وحتى الديوان الوطني للإحصاء .

2 إذا تمكنا من تحديد هذه الفئة علينا أن نقدر حجم الوسائل البشرية والمالية التي تخصص للاستجابة إلى حاجيات هذه الفئة المستهدفة ؟ مادامت الفئة المستهدفة غير واضحة فإنه بالضرورة الأهداف المسطرة لا تكون واضحة ولا تستجيب للواقع .

ثانيا - الوسائل الضرورية لتحقيق هذه

السياسة

جدول (1) نسبة التأطير حسب كل ولاية

الولايات	عدد السكان 10-35	عدد المؤطرين (مخ+م)	التأطير % مؤطر واحد لعدد السكان (مخ+م)	مؤطرون لعدد السكان (مخ+م)
أدرار	107990	35	0.03	3085.43
الشلف	339428	54	0.02	6285.70
أغواط	105366	38	0.04	2772.79
أم البواقي	200393	59	0.03	3396.79
باتنة	373373	97	0.03	3849.21
بجاية	347742	42	0.01	8279.57
بسكرة	213423	65	0.03	3283.43

2189.29	0.05	42	91950	بشار
2189.29	0.05	42	91950	البلدية
4667.77	0.02	56	261395	بويرة
1639.21	0.06	29	47537	تمنراست
3768.83	0.03	54	203517	تبسة
9093.41	0.01	39	354643	تلمسان
6492.07	0.02	44	285651	تيارت
4791.96	0.02	97	464820	تيزي وز
7433.88	0.01	33	245318	الجلفة
5578.90	0.02	42	234314	جيجل
5516.04	0.02	90	496444	سطيف
5841.45	0.02	20	11682.29	سعيدة
4679.20	0.02	66	308827	سكيكدة
4919.96	0.02	45	221398	س. بلعباس
5025.91	0.02	45	226166	عذاية
5007.91	0.02	35	175277	قالمة
3788.06	0.03	87	329561	قسنطينة
608.98	0.16	54	32885	مدينة
5967.83	0.01	37	250993	مستغانم
5882.12	0.02	51	299988	مسيلة
6540.47	0.02	43	281240	معسكر
1356.90	0.07	104	141118	ورقلة
6515.49	0.02	71	462600	وهران
5848.38	0.02	13	76029	البيض
2347.75	0.04	4	9391	اليزي
4215.14	0.02	50	2107557	درج. ب
4215.14	0.02	51	2107557	بومرداس
7188.63	0.01	19	136584	الطارف
452.78	0.22	18	8150	تندوف
11317.00	0.01	10	113170	تيسمسيلت
4155.22	0.02	45	186985	الواد
5317.78	0.02	23	122309	خنشلة
6120.17	0.02	24	146884	سزاهراس
6120.17	0.02	73	146884	تيجازة
3732.46	0.03	68	253807	ميلة
6834.18	0.01	39	266533	عين دقلة
4029.07	0.02	14	56407	نعامة

3897.80	0.03	35	136423	ع. صوشنت
3697.48	0.03	29	107227	غرداية
1175.74	0.01	23	270313	غليزان
4327.37	0.02	2154	9321154	المجموع

ملاحظة: مخ: مربي مختص / م: مربي

ب توفير الحاجيات الترفيهية .
ج غياب خريطة تكوينية حسب حاجيات الميدان
تعتمد عليها الوزارة.

2 عدد المؤطرين مقارنة بعدد المؤسسات
الترفيهية :

كما لاحظنا فإن نسبة التأطير ضعيفة ، و عند
ربطها ، بمتغير عدد المؤسسات نتحصل على
الجدول التالي:

(باستثناء محافظة الجزائر الكبرى و الولايات
التالية: بومرداس ، تيبازة ، البلدية)
* نستخرج من هذا الجدول جملة من
الاستنتاجات هي :
أن نسبة التأطير ضعيفة جدا مسجلة بكل
الولايات .
التأطير يصطحبه إشكالا في عملية .
التكفل بالفئة الشبانية ميدانيا مما يؤثر ذلك في:
أ التحكم في الفئة الشبانية .

جدول (2) مقارنة عدد المؤسسات الشبانية بعدد المؤطرين

الولايات	عدد المؤسسات	عدد المؤطرين (مخ+م)	متوسط التأطير في كل مؤسسة
أدرار	27	35	1.30
الشلف	21	54	2.57
أغواط	35	38	1.09
أم البواقي	16	59	3.69
باتنة	44	97	2.20
بجاية	23	42	1.05
بسكرة	38	65	1.71
بشار	24	42	1.75
البلدية	37	42	1.14
بويرة	52	56	1.08
عنبراست	14	29	2.07
تيسة	15	54	2.60
تلمسان	34	39	1.15
تيارت	29	44	1.52
تيزي وز	42	97	2.13
الجلفة	13	33	2.54
سطيف	56	90	1.61
سعيدة	17	20	1.18
سكيكدة	33	66	2.00
س. بلعباس	18	45	2.50
عنابة	15	45	3.00

1.09	35	32	قائمة
4.58	87	19	قسنطينة
1.80	54	30	مدينة
1.00	37	37	مستغانم
1.42	51	36	مسيلا
2.69	43	16	معسكر
2.67	104	39	ورقلة
2.73	71	26	وهران
0.62	13	21	البيض
0.36	14	11	الجزى
5.56	50	9	برج ب
2.32	51	22	بومرداس
1.27	19	15	الطارف
6.00	18	3	تندوف
0.67	10	15	تيسمسيلت
1.29	45	35	الواد
1.77	23	13	خنشلة
1.14	24	21	س.أ.أريس
2.35	73	31	تيازة
3.24	68	21	ميلة
2.60	39	15	عين الدفلة
0.93	14	15	نظمة
1.75	35	20	ع.تموشنت
1.21	29	24	غرداية
0.58	23	40	غليزان
1.81	2154	1192	المجموع

2 تظهر هذه السياسة المتبعة أنها لم تتمكن بعد من بسط نفوذها في المجتمع مقارنة بالمؤسسات الأخرى (كالتربية).

* نستنتج من هذا الجدول ما يلي :
1 عدد المؤسسات الشبانية (التابعة للقطاع وغيرها) لا تكفي لتلبية الحاجيات المتعددة للشباب في مجال الترفيه.

جدول (3) مقارنة عدد الفئة المستخدمة بعدد المؤسسات

الولايات	عدد السكان 10-35	عدد المؤسسات الشباب	مؤسسة واحدة لعدد السكان
أدرار	107990	27	4000
الشلف	339428	21	16163
أغواط	105366	35	3010
أم البواقي	200393	16	12525
باتنة	373373	44	8486

12419	28	347742	بجاية
5616	38	213423	بمسكرة
3831	24	91950	بشار
3831	37	91950	البليدة
5027	52	261395	بويرة
3396	14	47537	تصنراست
13568	15	203517	تبسة
10431	34	354643	تلمسان
9850	29	285651	تيارت
11067	42	464820	تيزي وز
18871	13	245318	الجلفة
13017	18	234314	جيجل
8865	56	496444	سطيف
6872	17	116829	سعيدة
9358	33	308827	سكيكدة
12300	18	221398	س. بلعباس
15078	15	226166	عنابة
5477	32	175277	قالمة
17345	19	329561	قسنطينة
1096	30	32885	مدية
6784	37	250993	مستغانم
85	11	9391	الجزى
8333	36	299988	مسيلة
17578	16	281240	معسكر
3618	39	141118	ورقلة
17792	26	462600	وهران
3620	21	76029	البيض
23417	9	210757	برج
23417	22	210757	بومرداس
9106	15	136584	الطارف
2717	3	8150	تندوف
7545	15	113170	تيسمسيلت
5342	35	186985	الواد
9408	13	122309	خنشلة
6994	21	146884	س. اهراس
0	31	146884	تيزازة
12086	21	253807	ميلة
17769	15	266533	عبث. الدفلة
3760	15	56407	نعامة
6821	20	136423	ع. تموشنت

غرداية	107227	24	4468
غليزان	270313	40	6758
المجموع	9321155	119	7819.76

- عدد الإداريين بين 1098 موظف (مؤطرين إداريين ، عمال الصيانة ، مناصب عليا ، التقنيون).
- عدد المؤطرين البيداغوجيين : 30 (مستشارين بيداغوجيين ومرين مختصين).

المجموع العام : 1128 موظف .

نسبة التأطير البيداغوجي : 03 %

نسبة التأطير التقني : 06 %

نسبة التأطير الإداري : 91 %

* نستنتج ما يلي :

- هذه المراكز مريضة بتشكيلتها ولا يمكنها أن تؤدي مهامها لأن الهرم مقلوب ولتأدية مهامها لابد من قلب الأوضاع ليصبح لها طابعا بيداغوجيا إعلاميا.

4 في الجمعيات الشبانية

يجب إعادة النظر في الاستراتيجية الموجهة للجمعيات الشبانية ، لأن نسبة الانخراط فيها ضعيف جدا مقارنة بعددها وبالأموال المرصدة لها . فعلى سبيل المثال نقدم هذا الجدول الذي يبين ضعف الانخراط .

* نستنتج من هذا الجدول :

1 هناك عدم التوازن بين عدد المؤطرين و عدد المؤسسات بين الولايات (هذا ما يطرح مشكلة التوازن الجهوي) و هذا بدوره .

2- سيؤثر في عدم تلبية الحاجيات الترفيهية للفئة المستهدفة و نلاحظ هذا التأثير أيضا إذا قارنا عدد المؤسسات الشبانية بعدد الفئة المستهدفة ، حسب ما يبينه الجدول السابق.

3 مراكز إعلام وتنشيط الشباب :

مراكز إعلام وتنشيط الشباب تنحصر وظيفتها في :

* - الإعلام والاتصال في الوسط الشباني .

* - التنشيط في الوسط الشباني.

هاتين الوظيفتين بالضرورة تتطلبان التخصصات التالية :

* - مختصين في مجال الاتصال في أوساط الشباب .

* - مختصين في مجال الإعلام في أوساط الشباب .

* - مختصين في التوثيق

* - مختصين في التنشيط .

* / - الدليل الإحصائي يبين ما يلي :

جدول (4) يبين عدد الجمعيات الشبانية حسب الولايات و عدد منخرطيهما و الإعانات المرصدة

لها :

الولايات	إعانات صندوق الولائي (ج.)	نسبة الاعانات للصندوق الولائي	عدد الجمعيات	حصة كل جمعية (د.ج)	مجموع المنخرطين	متوسط المنخرطين في كل جمعية	نسبة الانخراط %	القيمة المستعلكة حسب كل منخرط (د.ج)
أدرار	33400.00	1.38	40	83500.00	3223.00	80.58	2.5	130.86
شلف	29300.00	1.21	21	139523.80	34900.00	1661.9	4.76	83.95
اغواط	27600.00	1.14	12	230000.00	383.00	31.92	8.33	7187.5
أم البواقي	32950.00	1.36	4	823750.00	97.00	24	25	33969.07
باتنة	125220.00	5.18	40	313050.00	97.00	24	25	33969.07
بجاية	43200.00	1.79	74	58378.37	/	/	/	/
بسكرة	30660.00	1.27	44	69681.80	660.00	15	2.27	4645.45
بشار	30700.00	1.27	29	105862.06	7406.00	255.38	3.44	414.52

20350.68	2.77	8.19	295.00	166672.11	36	2.48	60001.96	البليدة
150	1.51	782.62	9877.00	117121.21	66	3.20	77300.00	بويرة
5153.06	3.56	6.96	195.00	36071.42	28	0.42	10100.00	صنراست
150	1.67	176.67	900.00	295000.00	6	0.66	15900.00	تيسة
/	/	/	/	/	/	3.64	8000.00	تلمسان
/	3.57	24.93	698.00	17500.00	28	0.20	4900.00	تيارت
212	0.58	340.41	36720.00	72254.33	173	5.17	125000.00	تيزي وزو
/	/	/	/	25769.23	104	1.11	26800.00	الجلقة
370	5.26	113.91	7032.00	421578.94	19	3.31	80100.00	جيجل
200	1.92	102.88	10400.00	205769.23	52	4.42	107000.00	سطيف
3738.35	3.84	22.12	575.00	82692.30	26	0.89	21500.00	سعيدة
/	/	/	/	/	/	2.84	68800.00	سككدة
/	/	/	/	96875.00	32	1.28	31000.00	س. بلعباس
/	/	/	/	175862.06	29	2.11	51000.00	عناية
371	59	175.25	1590.00	105555.55	27	1.18	28500.00	قالمة
/	/	/	/	24107.14	56	0.56	13500.00	قسنطينة
6206.59	3.12	35.94	1150.00	223437.50	32	2.96	71500.00	مدينة
82	1.38	940.46	5912.00	77222.22	72	2.30	55600.00	مستغانم
90	12.5	385.28	720.00	3467500.00	8	11.47	277400.00	مسيلة
221	3.12	92.99	7076.00	205625.00	32	2.72	65800.00	معسكر
/	/	/	/	/	/	9.75	235950.00	ورقلة
/	/	/	/	36543.87	31	4.68	113300.00	وهران
74	7.1	886.13	1042.00	659532.07	14	3.82	92334.49	اليزي
82	3.34	939.15	2449.00	7666.66	30	0.95	23000.00	بجو عريرج
/	2.63	11.42	434.00	/	38	/	/	يومرداس
/	/	/	/	40769.23	26	0.44	10600.00	الطارف
2500	7.69	21.69	282.00	55000.00	13	0.30	7150.00	تيسمسيلت
5	5.43	313.04	92.00	144000.00	20	1.19	28800.00	الواد
2441.63	7.69	33.08	460.00	80769.23	13	0.43	10500.00	خنشلة
267	1.63	204.15	16360.00	69583.33	48	1.38	33400.00	س. اهراس
247	1.63	596.19	15079.00	14737.04	61	3.72	89900.00	تيزازة
/	/	/	/	102500.00	48	2.03	49200.00	ميلة
113	3.57	655.47	3158.00	73928.57	28	0.86	20700.00	ع. الدفلى
281	5.56	107.27	3915.00	23333.33	18	1.17	4200.00	نعامة
377.92	4.16	26.46	635.00	10000.00	24	0.10	2400.00	ع. تموشنت
298	2.78	231.36	10719.00	68888.88	36	1.03	24800.00	غرداية
139	2.03	59.15	6830.00	82448.97	49	1.67	40400.00	غليزان
91388.58	0.063	120.51	191264.00	9409000.45	1587	100.00	2419366.45	المجموع

فلو رجعنا إلى الدليل نجد أن عدد المؤسسات هو :
1192 مؤسسة
يمكننا توقع عدد المؤطرين في هذه المؤسسات
مستقبلياً بـ :

$$6 \text{ مربين مختصين } \times 1192 \text{ مؤسسة} = 7152 \text{ مؤطر}$$

والتأطير الحالي إلى غاية 1997 فيما يخص المربين
المختصين هو :

1781 مربي مختص 7152 التأطير الافتراضي
(الاحتياجات المستقبلية لهذه الفئة) = 5371 مربي
مختص.

(تشمل الجمعيات التالية : الجمعيات الثقافية ،
جمعيات الترفيه و التبادل ، جمعيات نشاطات
الشباب العلمية و التقنية) .

ثالثاً : المستقبلات أو الإشكالية المعقدة

الإشكال المطروح على قطاعنا مستقبلاً هو كيف
يمكننا أن نغطي العجز سواء في مجال التأطير وكذا
في الهياكل. لذا نتصور بعث مستقبل هذا القطاع
انطلاقاً من الفرضيات التالية :

* - الفرضية الأولى : نفترض أن التأطير الملائم في
كل مؤسسة شبانية هو 6 مربين مختصين حسب
الأنشطة .

جدول (5) الاحتياجات حسب كل ولاية

الولاية	عدد المؤسسات	عدد المؤطرين مخ	الولايات	الاحتياجات مخ	عدد المؤسسات	عدد المؤطرين مخ	الاحتياجات
أدرار	27	33	مدية	129	30	45	135
شلف	21	40	مستغانم	86	37	27	195
اغواط	35	24	مسيلة	186	36	38	178
ام البواقي	16	46	معسكر	50	16	35	61
باتنة	44	75	ورقلة	189	39	90	144
بطاية	28	35	وهران	133	26	67	89
بسكرة	38	51	البيضاء	177	21	10	116
بشار	24	30	اليزي	11	11	2	64
البايطة	37	37	بوعريجة	185	9	44	10
بويرة	52	49	بومرداس	263	22	44	88
صنراست	14	27	الطارف	57	15	15	75
تبسة	15	50	تندوف	40	3	8	10
تلمسان	34	35	تيسمسيلت	169	15	8	82
تيارت	29	27	الواد	147	35	41	169
تيزي وز	42	76	خنشلة	176	13	16	62
الجلقة	13	20	س. اهراس	58	21	19	107
جيجل	18	40	تيزازة	68	31	60	126
سظيف	56	85	ميلة	251	21	60	66
سعيدة	17	10	ع. الدفلة	92	15	27	63
سكيكدة	33	60	نظامة	138	15	11	79
س. بلعباس	18	39	ع. تيموشنت	69	20	28	92
غابية	15	39	غرداية	51	24	19	125
قالمة	32	33	غليزان	159	40	17	223

				25	89	19	قسنطينة
2359	731	515	المجموع	2909	1050	677	المجموع

عدد المربين الفعليين الى غاية 1997 هو : 372 مربّي.
2384 = 365 2012 مربّي (احتياجات مستقبلي).

الفرضية الثانية:
فترض أن التأطير الملائم من فئة المربين هو 02 في كل مؤسسة عدد المؤسسات هو :
119 مؤسسة = 2384 = 02 × مربّي.

جدول (6) الاحتياجات من المربين حسب الولايات

الولايات	عدد المؤسسات	عدد الموطرين	الاحتياجات
أدرار	27	2	52
شلف	21	14	28
اغواط	35	14	56
أم البواقي	16	13	19
باتنة	44	22	66
بجاية	28	7	49
بسكرة	38	14	62
بشار	24	12	36
البلدية	37	5	69
بويرة	52	7	97
تفرناس	14	2	26
تبسة	15	4	26
تلمسان	34	4	64
تيارت	29	17	41
تيزي وز	42	21	63
الجلفة	13	13	13
جيجل	18	2	34
سطيف	56	5	107
سعيدة	17	10	24
سكيكدة	33	6	60
س. بلعباس	18	6	30
عنابة	15	6	24
قائمة	32	2	62
قسنطينة	19	7	31
مدية	30	45	51
مستغانم	37	10	64
مسيلة	36	13	59
معسكر	16	8	24
ورقلة	39	14	64

48	4	26	وهراف
39	3	21	البيض
20	2	11	اليزي
12	6	9	ب. برج بوغريج
37	7	22	بومرداس
26	4	15	الطارف
6	0	3	تندوف
28	2	15	تيسمسيلت
66	4	35	الواد
19	7	13	خنشلة
37	5	21	س. اهراس
49	13	31	تيازة
34	5	21	ميلة
18	12	15	عين الدفلة
27	3	15	نعامة
33	7	20	ع. توشنت
38	10	24	غرداية
74	6	40	غليزان

* - الفرضية الثالثة :

أن تكون في كل بلدية مؤسسة شبانية.

عدد البلديات : 1541 بلدية.

عدد المؤسسات الحالية : 1192 مؤسسة.

1541 بلدية 1192 مؤسسة = 349 مؤسسة

(احتياج مستقبلي).

جدول (7) يبين النقص في المؤسسات حسب عدد البلديات

الولايات	عدد البلديات	عدد المؤسسات	الاحتياجات من المؤسسات	الملاحظة الفاض
أدرار	28	27	1	
الشلف	35	21	14	
أغواط	24	35	/	11
أم البواقي	29	16	13	
باتنة	61	44	17	
بجاية	52	28	24	
بسكرة	33	38	/	5
بشار	21	24	/	3
البلدية	25	37	/	2
بوبرية	45	52	/	7
صنراست	10	14	/	4
تيسة	28	15	13	
تلمسان	53	34	19	

	13	29	42	تيارت
	25	42	67	تيزي وزو
	23	13	36	الجلفة
	10	18	28	جيجل
	4	56	60	سطيف
1	/	17	16	سعيدة
	5	33	38	سكيكدة
	34	18	52	سيدي بلعباس
3	/	15	12	غناية
7	/	19	12	قسنطينة
	34	30	64	مدية
5	/	37	32	مستعظم
	11	36	47	مسيلا
	31	16	47	معسكر
18	/	39	21	ورقلة
	0	26	26	وهراڤ
	1	21	22	البيضاء
5	/	11	6	اليزي
	25	9	34	برج بوعريرج
	10	22	32	بومرداس
	9	15	24	الطارف
4	1	3	2	تندوف
/	7	15	22	تيسمسيلت
5	/	35	30	الواد
	8	13	21	خنشلة
	5	21	26	سوق اهراس
3	/	31	28	تيازة
	11	21	32	ميلة
	21	15	36	عين الدفلة
3	/	15	12	نعامة
	8	20	28	عين توشنت
11	/	24	13	غرداية
	2	40	38	غليزان
94	349	1192	1541	المجموع

* - الفرضية الرابعة :

هذه الفرضية متعلقة بمراكز إعلام وتنشيط الشباب مقسمة إلى قسمين هما :

1 - العمل على تشكيل خلية بحث وإعلام وتنشيط تخص الفئات المهنية التالية :

- مربين مختصين .

مهندسين في الإعلام الآلي .

يكون في كل دائرة العدد التالي :

- فئة المربين المختصين : 02 .

فئة المهندسين في الإعلام الآلي : 01 .

مما يؤثر في سير عمل البنيات التحتية ، التي تعمل على تنفيذ استراتيجية الوزارة ويظهر هذا الغموض في:

- 1 مملح المربي الذي تريده في الألفية الثالثة (تحسين المستوى ، رفع مستوى التكوين بالمعهد).
- 2 المؤسسة النموذجية التي تتماشى واحتياجات الشباب وكذا استراتيجية الوزارة.
- 3 الوسائل البشرية والمادية والمالية لتنفيذ هذه الاستراتيجية.
- 4 توضيح العلاقة بين مؤسسات الشباب والمحيط الاجتماعي.
- 5 تحديد الفئة المستهدفة التي تتعامل معها مستقبلا.
- 6 عدم التوازن بين فئة التأطير والفئة المستهدفة لاسيما في الجوانب التالية :
أ التأطير العالي : المفتش الرئيسي
ب التأطير المتوسط : المفتشين المستشارين البيداغوجيين.
- ج المؤطرين المنفذين المربين المختصين والمربين .
- 7 عدم تحديد الأولويات : شباب / رياضة .
- هناك تناقض موجود عند المسؤولين في عملية التفكير لأن التسيير الجيد يتطلب وحدة التفكير = وحدة المسؤولية = وحدة التنفيذ .
- فالفضل في التصور يؤدي إلى الصراع بين البنيات وبالتالي إلى فشل الاستراتيجية . فعلى سبيل المثال فقط نسبة الدعم الصندوق الولائي بقطاع الشباب = 31,35 % بينما قطاع الرياضة استحوذ على : 64,78 %.
- 8 التحكم في تسيير الجمعيات وفي تكوين إدارتها .
- 9 الاحتياجات المستقبلية : (كأدنى حد) نلخصها في :
- الاحتياجات في التأطير البيداغوجي :
1 التأطير العالي (المفتشين الرئيسي) : 40
2 التأطير المتوسط المفتشين : 119 .
التأطير المتوسط المستشارين البيداغوجيين : 313 .
3 التأطير المنفذ المربي المختصين : 6477 .
التأطير المنفذ المربي : 2019 .
* المجموع العام : 8968 مؤطر .
- نسبة التأطير للفئة المستهدفة : 0,093 % .
- التأطير وعدد الفئة المستهدفة : 1071,82 نسمة لكل مؤطر واحد .

مجموع الدوائر (ماعداد محافظة الجزائر الكبرى وولايات البلدية وبومرداس وتيبازة) .
509 دائرة 2 X مربين مختصين : 1018 مربي مختص .

2 - تخصيص مربين مختصين يكلفون بمهمة الاستقبال والتوجيه . نفترض مربين اثنين (02) في كل مركز .

48 مركز 02 X مربين مختصين = 96 مربي مختص .

مجموع المربين المختصين (الاحتياجات م . و . ا . ت . ش) . 1018 + 96 = 1114 مربي مختص .

العدد الحالي الذي يعمل بهذه المراكز (إحصائيات : 1997) :

1114 مربي مختص 7 مربي مختص = 1107 مربي مختص (حاجيات مستقبلية) .

* - الفرضية الخامسة :

نفترض أن التأطير الملائم من المفتشين الرئيسيين يستلزم وجود مفتشين رئيسيين في كل ولاية :

48 ولاية 08 ولايات بها مفتشين رئيسيين = 40 ولاية .

احتياج 40 مفتش رئيسي .

* - الفرضية السادسة :

نفترض أن التأطير الملائم للمفتشين هو مفتش كل 03 دوائر . عندنا 509 دائرة :

509 دائرة : 03 = 170 مفتش .

المفتشين المتواجدين حاليا 51 مفتش .

الاحتياج : 170 = 51 = 119 مفتش .

* - الفرضية السابعة :

نفترض أن التأطير الملائم للمستشارين البيداغوجيين هو مستشار لكل 03 بلديات .

مجموع البلديات : 1541 : 03 = 514 . .

الاحتياجات من المستشارين هو : 514 = 201 = 313 مستشار .

الاستنتاجات العامة

هناك جملة من الاستنتاجات تتمحور كلها حول :

1 - (Dysfonctionnement) خلل وظيفي للبنيات

الأساسية للنسق التحتي يتضح في غياب :

أ التنسيق بين البنيات .

ب التواصل الخطي بين البنيات .

2 - عدم وضوح الرؤية في قضيتين أساسيتين :

أ الأهداف .

ب الفئة المستهدفة .

