

## العنوان: واقع المرأة المقاولة و الدور المرتقب في التنمية الاقتصادية دراسة حالة ولاية تلمسان

الاستاذة: بوزيدي سعاد، استاذة مساعدة

كلية العلوم الاقتصادية، التجارية و علوم التسيير جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان

[sdbouzidi@yahoo.fr](mailto:sdbouzidi@yahoo.fr)

الملخص: أصبحت المرأة المقاولة تحظى باهتمام متزايد في مختلف دول العالم ومنها الجزائر خاصة أن المرأة اليوم تمثل 49.5% من مجموع السكان و بالتالي تفعيل مشاركتها في النشاط الاقتصادي و الاجتماعي يؤدي في تحقيق التنمية بكل جوانبها ( محاربة الفقر، و البطالة.. ) لدى قتنا بدراسة واقع المرأة في القطاع الخاص بإظهار مكانة المقاولة النسائية و الدور الذي يمكن أن تلعبه في التنمية، من خلال عوامل اختيار المؤسسة و الملامح الاقتصادية و الاجتماعية و نماذج تسيير للمؤسسات المنشأة من طرف المرأة و في الأخير نتعرف إلى مختلف التحديات التي تواجهها خاصة التحديات الخاص بنوع الجنس.

الكلمات المفتاحية: للمقاولة النسائية، المقاولة الاجتماعية، المؤسسة للمصغرة، التنمية الاقتصادية، المرأة

**Résumé :** La femme entrepreneur reçoivent une attention accrue dans divers pays à travers le monde, y compris l'Algérie, en particulier la femme représente aujourd'hui 49,5 % de la population totale et ainsi activer sa participation à l'impact de l'activité économique et social est conduire au développement dans tous ses aspects ( la lutte contre la pauvreté et le chômage ... ) nous avons étudié la situation de la femme dans le secteur privé en montrant l'importance de l'entrepreneuriat féminin et le rôle qu'ils peuvent jouer dans le développement, à travers les facteurs de choix de l'entreprise et les caractéristiques des modèles économiques et sociaux et les modèles gestion dans les entreprises créés par la femme, dans ce dernier de reconnaître les différentes difficultés rencontrées par la femme entrepreneure en particulier conteste votre sexe

**Mots clés :** entrepreneuriat féminin, entrepreneuriat social, micro entreprise, développement économique, femme

### المقدمة:

تشكل المقاولة استثمار تنعكس آثاره على التشغيل انعكاسا هاما، حيث تتيح الفرصة في خلق فرص للتشغيل، و اليوم يعتبر الباحثون إنشاء المقاولات من أنجح الوسائل للوصول الى التنمية ، و تبرز مكانة المقاول و دور المقاولة في المجتمع من خلال إيراز مالها من أهمية إستراتيجية و من مسؤولية النهوض بالتنمية الاقتصادية و الاجتماعية خاصة في ميادين التشغيل و تأهيل الشباب، باعتبار المرأة جزء من فئات المجتمع حيث تمثل أكثر 70% من التمثيل السكاني فقد حظيت باهتمام كبير في الفترة الراهنة من طرف الاقتصاديين و السياسيين باعتبارها تشكل قوة داعمة للتنمية ، وهناك أيضا إدراك بأن تحسين أوضاع العمل بالنسبة للنساء وإزالة العرقيل ذات الصلة بالنوع الاجتماعي التي تواجه النساء صاحبات المشاريع الحرة في العديد من البلدان الفقيرة أمر ضروري للقضاء على الفقر، ففي أمريكا التي تعتبر من أكثر الدول تشجيعا لسياسة المؤسسات المصغرة والصغيرة ، فقد بلغ معدل التمويل السنوي الذي تقدمه الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لمؤسسات الأعمال الصغيرة جدا أكثر من 160 مليون دولار خلال السنوات الخمس الأخيرة ، كان أكثر الثلثين المستفيدين من التمويل نساء تأكيد الدور الهام له في المنظمة و بالتالي في الاقتصاد ، و في الجزائر هناك عدة وكالات لمساندة و تمويل هذه المؤسسات بما فيها المرأة و التي تتجه إلى المؤسسات العائلية و المصغرة ، و للوصول إلى معرفة واضحة للمرأة المقاولة مستندا على معرفة لوقوف و السلوك هذه الظاهرة ، يمكن أن نطرح التساؤل: ماهي محددات واقع المقاولة النسائية و وضعيتها في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ؟ و للتفصيل في الدراسة أكثر قتنا بدراسة ميدانية لـ 90 مقابلة نسائية على مستوى ولاية تلمسان من خلال توزيع الاستبيان

## تطور مفهوم المقاول في الفكر الاقتصادي

هناك العديد من النظريات الاقتصادية للنفاضة ظهرت لتوضيح المقاول و وظيفة المقاول في الاقتصاد، وقد كان الاقتصادي الفرنسي Richard Cantillon (1755) أول السبقيين إلى تعريف المقاول " كشخص الذي يشتري السلع بسعر معروف من أجل إعادة بيعها بعد بسعر غير معروف، مستندا بذلك على المحاطرة"، أي أن المقاول طبقا لـ Richard الفرد الذي يتحمل الخطر في إدارة أعمال تجارية لحسابه الخاص بهدف الربح، وهذا عكس ما كان سابقا، وقد ترجم مصطلح المقاول إلى اللغة الإنجليزية تحت عدة مسميات منها التاجر Merchant، المغامر Adventure، و رب العمل، إلا أن المعنى الحقيقي للمقاول بقي متبوعا للمشروع الذي أنجزه وأصبح بذلك يعرف بـ " مطلق المشروع".

وبعد ذلك، جاء الاقتصادي الإنجليزي Jean Baptiste Say (1767-1832)، وهو يعتبر أب الروحي للمقاول إذ يعتبر مفهومه الانطلاقة الحقيقية لإعطاء دور المهدد المقاول في التطور الاقتصادي، وإضافة لتعريف Richard أكد Say أن المقاول يجب أن يكون أيضا زعيم Leader، أي أن يكون له القوة الدافعة التي ستدفع الناس الآخرين لكي يبنوا منظمة منتجة، طبقا له المقاول يعمل لحسابه الخاص بإنتاج وسائل جديدة إما بخلق منتج جديد أو زيادة الإنتاج مقارنة بما كان عليه سابقا.<sup>xxxv</sup>

و في القرن 18 و 19، أحرز مفهوم المقاول والمقاول تقدما كبيرا في النظريات الاقتصادية، و ارتبطت أهميتها بالثروة الصناعية، خصوصا في إنجلترا على يد الكلاسيك كل من Adam Smith, David Ricardo, et John Mill فقد قدموا مفهوم أوسع لإدارة الأعمال Business management. و في كتابه ' مبادئ الاقتصاد' سنة 1890، قدم Alfred Marchall أربع عناصر (عوامل) للإنتاج هي: الأرض، العمل، رأس المال و المنظمة، و يعرف المنظمة على أنها العامل الذي يضم أو يجمع بين العوامل الأخرى و ينسق بينهم"، و طبقا له وراء هذا التنظيم يوجد دائما المقاول ليقود التنظيم إلى غايته [Burnett 2000]. كما قدم الاقتصاد الألماني J.H. Von Thunen فرضية التردد في القرارات الاقتصادية و قد عرف الربح كشكل خاص بالدفع، و ربح للمقاول هو مكافأة المحاطرة. ثم قام Frank Knight بتطوير هذه الفرضية، و طبقا له الربح هو الدخل متبق مدفوع لمقاول لتأمين التكاليف، و وظيفة المقاول بالنسبة له ليست تنظيم الإنتاج و لكن أخذ حكم على المستقبل المتوقع. في هذا القرن معظم النظريات أعطت أهمية لوظيفة المقاول في التطور نحو الإنتاج بالإضافة إلى دوره للاقتصاد العام.<sup>xxxvi</sup>

أما الرؤية الحديثة لوظيفة للمقاول كانت مع بداية القرن 20، إذ جاءت نظرية جديدة بمفهوم متطور و جديد يوضح وظيفة المقاول في التطور الاقتصادي، على رأسها Schumpeter الذي انفصل عن اعتبارات الاقتصاد التقليدي، و يرى في كتابه " نظرية التنمية الاقتصادية" أن المقاول كمنطل مركزية للتغيير و مسؤول الإبداعات و الابتكارات، فالمقاول عند Schumpeter خالق الديناميكية التي تغلق السوق و ينتج عن ذلك أرباح المقاول و التي توجد لأن المقاول يمكن أن يعرف و يستفيد من فرص السوق قبل الآخرين. كما يرى أن المقاول مهتد من طرف بيروقراطية المؤسسات الكبيرة. و في الثمانينات، برز دور المقاول الإدارية بسبب التقدم التكنولوجي و السلمي و الخدماتي<sup>xxxvii</sup>، مما سهل من انتشار الأعمال المقاولية، و يقصد بالمقاول في غدارة الأعمال 'تقدم فعالية مضافة للاقتصاد'، بمعنى آخر 'إدارة موارد مختلفة لتقدم شيء جديد أو ابتكار مشروع جديد' مع تطور التنمية الاجتماعية الاقتصادية تطور مفهوم للمقاول بشكل كبير، إلى أن وصلت إلى الشكل الحالي حيث يمكن أن نعرف اليوم للمقاول " كعملية خلق أو استيلاء على فرصة و متابعتها بغض النظر عن العوامل المسيطرة عليها حاليا، و هي تتضمن (عملية المقاول): التعرف، خلق و توزيع القيمة، المقاول عمل الإبداع الإنساني"، بمعنى آخر المقاول باختصار العملية التي يتابع فيها الأفراد الفرص بلون اعتبار العوامل التي تسيطر عليهم حاليا.<sup>xxxviii</sup>

## 2- الفكر المقاولاتي بين المرأة و الرجل

ان مختلف الدراسات التي تناولت المقاول النسائية فرقت بين الرجل و المرأة بهدف الوصول إلى تعريف دقيق للمرأة للمقاول، فهناك من يرى أن تعريف المقاول هي نفسها للجنسين، و الغالب يجد أن هناك بعض الاختلافات سببها طبيعة كل جنس، هذه الأخيرة تؤثر على مردودية المرأة في الاقتصاد مقارنة بالرجل كمطل الامومة، و يوجد ثلاث اشكال للتمييز الجنسي للعمل:<sup>xxxix</sup>

- الشكل الأفقي: أو التمييز الصناعي حيث أغلب الرجال يتمركزون في قطاع الصناعات الضخمة و المهمة في سوق العمل على خلاف النساء التي تتمركز أكثر في الخدمات، و بتشكيل التمييز عندما تقل خيارات المرأة و تنحصر في المهن التحتية مما يحد مشاركتها في التنمية الاقتصادية.
- الشكل العمودي و يعني التفرقة في الوظائف على مستوى المؤسسة حيث تتمركز المرأة في الوظائف الأدنى في حين يسيطر الرجل على مجال الاشراف ما يحد من الأجر لدى المرأة و رغم من مشاركتها في العملية الانتاجية إلا ان مشاركتها في القرار ضعيفة.
- التمييز على مستوى الأجر فللمرأة في العادة تأخذ أجرا أقل من الرجل بالرغم من الجهد المتساوي و هذا فقط بسبب التفرقة في الجنس.

تعريف للمقاولة النسائية في الدول النامية ليست مهمة سهلة لأن هناك عدد قليل من المنشورات التي تتعامل مباشرة مع نساء المقاولات في المنطقة مقارنة بالرجل ، ويمكن تفسير ذلك من خلال حقيقة أن المرأة قد عملت طويلا في الاقتصاد غير الرسمي ، و لم تحظ باهتمام أكاديمي إلا مع التسعينيات. وفي ظل هذه التطور ظهر مفهوم المقاولة الاجتماعية التي تولي اهتمام أكثر بخلفية المقاول ساعد لتعزيز مفهوم أدق للمقاولة النسائية، خاصة أن المرأة تفضل العلاقات الاجتماعية و الدائمة على الربح يمكن اعتبار المقاولة الاجتماعية بأنها <sup>xli</sup> النشاط الذي يبتكر بهدف اجتماعي سواء في القطاع الربحي أو في مجال تنظيم المشاريع الاجتماعية للشركات [Dees.1998] أو بمعنى الضيق ظاهرة توظيف الخبرات و المهارات التجارية القائمة على السوق في القطاع غير الربحي، و في جميع التعاريف تشير إلى أن حقيقة وراء المقاولة الاجتماعية هو خلق قيمة اجتماعية بدلا من الثروة الشخصية تأسس على خلفية المشاكل الاجتماعية [Reis.1999, Thompson.2002]. كما أدمج المفكرون مقاربة النوع genre في مجال المقاولة التحديد الفوارق وتسهيل القدرة على اعتماد منح يضمن المساواة بين الجنسين، وانطلاقا مما سبق تعرف المرأة المقاولة بأنها: <sup>xlii</sup> المرأة التي تكون وحدها ام مع شركاء تقوم بتأسيس أو شراء أو ترث مؤسسة، حيث تتحمل مسؤوليتها المالية و الادارية و الاجتماعية وتشارك في ادارتها اليومية بهدف النمو و الربح " [La VOIE,D 1988]، الباحثون يتفقون أن للمرأة المالكة و المسؤولة مؤسستها [Timmous 1990]

وفقا و Belcourt, Burke, Lee-Gosselin و (1991) المرأة المقاولة هي <sup>xliii</sup> " المرأة التي تسعى لتحقيق الذات ، والاستقلالية المالية والسيطرة على وجودها من خلال إطلاق وإدارة مؤسستها الخاصة". ويحدد ثلاث أنواع في الدول النامية وفقا لـ La VOIE من النساء المقاولات: <sup>xliiii</sup>

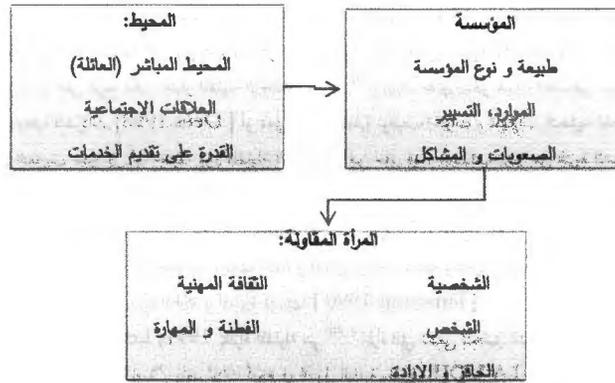
- المرأة المقاولة بالوصاية ( بالرعاية)، بمعنى التي تكون تحت الرعاية من البداية سواء من طرف الزوج أو أحد الوالدين أو البنك ..... و الذي يقوم بمساعدتها للدخول في نشاطها الاقتصادي.
- المرأة المقاولة الشابة و المثقفة، وهي للتخرج من الجامعة التي اكتسبت معرفة محددة في مجال التسيير أو مجالات علمية أخرى.
- المرأة المقاولة الاجتماعية، التي تقوم بالهروب من للمشاكل الاجتماعية بالتوجه الى الاعمال التجارية، غير مهتمة بالمتغيرات و العوامل الاقتصادية.

### 3- محددات المرأة المقاولة في الجزائر

إن واقع المقاولة في فة النساء تتحدد وفقا لثلاث محددات رئيسية تؤثر في نجاحها و مسيرتها المقاولة و تمثل في: <sup>xliiii</sup>

- المرأة المقاولة : ان المرأة المحددة الأولى لواقعها، فنجاح المقاولة يتحدد وفق شخصيتها و صفاتها الانداعية و كيفية اختيارها لمؤسستها و نوع مجالها بالإضافة الى خبراتها و موهلاتها المهنية و العلمية.
- المحيط :بمعنى مدى تأثيره على شخصيتها ضمن محيطها المباشر مثل العائلة و تحدد علاقتها بمحيطها الاجتماعي و الاقتصادي و قدرتها على تقديم الخدمات
- المؤسسة : تتحدد من خلال نوع المؤسسة التي تهدي المرأة المقاولة تأسيسها بالإضافة الى نوع الموارد المادية و المالية التي تتوفر طريقة تسييرها للمعاطرة و المشاكل ... و الشكل التالي يوضح ذلك:

الشكل رقم (1): محددات واقع المقاولة النسائية



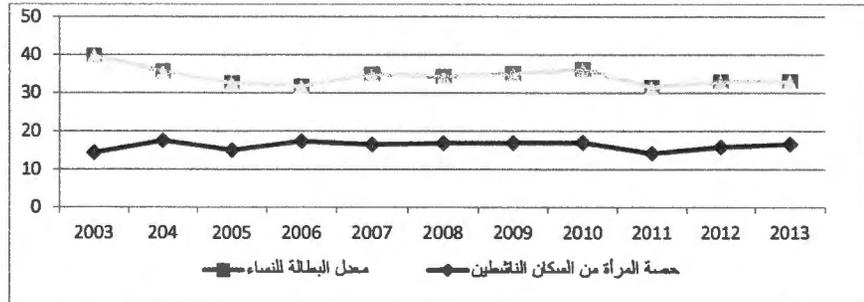
Source : Bahija Amrhar, L'entreprenurship féminin essai de conceptualisation, cahier de recherche n°2001-04, Ecole des hautes études commerciales (HEC), Montréal, p21.

بعد أن هذه المحددات تنطبق على المرأة المقاولة في الدول المتقدمة و النامية، الاختلاف يكمن في درجة تأثير كل عنصر ففي الجزائر تطور المقاولة النسائية يعتمد درجة كبيرة على المحيط مما جعلها ولدة طويلة تبقى في الخفاء ( القطاع غير رسمي) خاصة في الأرياف، و حتى خروجها إلى القطاع الرسمي تأثر كثيرا بالمشغولات الحديثة التي مست هذه المحددات، و حتى فيما يخص تأسيس المقاولة من طرف المرأة، أوضحت الدراسات أن الأسباب جراء تأسيس المرأة لمشروعها الخاص تكون إما عوامل الحاجة أو الغرض، وعادة تغطي عوامل الحاجة في الدول النامية والأقل نموا ومنها الجزائر وهي تشمل بالدرجة الأولى على:العائد الضعيف للأسرة، وانعدام فرص العمل.

#### 4- واقع المرأة في الاقتصاد و المقاولة في الجزائر :

اهتمام الجزائر حديث العهد بإشراك المرأة في الحياة الاقتصادية كان مع بداية الألفية الجديدة، باعتبارها تمثل نصف المجتمع و رفع مستواها و قدراتها و ادماجها في النشاط الاقتصادي يساهم في تحقيق التنمية المستدامة بتقليص الفقر و البطالة، خاصة أن المرأة 49.5% من مجموع السكان بعدد إجمالي يقدر ب 16934472 نسمة<sup>الت</sup> أما نسبة العمالة النسائية تمثل 16.9% من مجموع الكلي للعمالة البالغة 37% من مجموع السكان الناشطين دون احتساب اليد العاملة النسوية في القطاع غير رسمي التي قدرها التقرير الوطني 2008 بـ 51%، أما بالنسبة لمعدل بطالة فقد تطور عبر السنوات كالتالي:

الشكل رقم 02: بعض مؤشرات العمل النسائية خلال 2003-2010

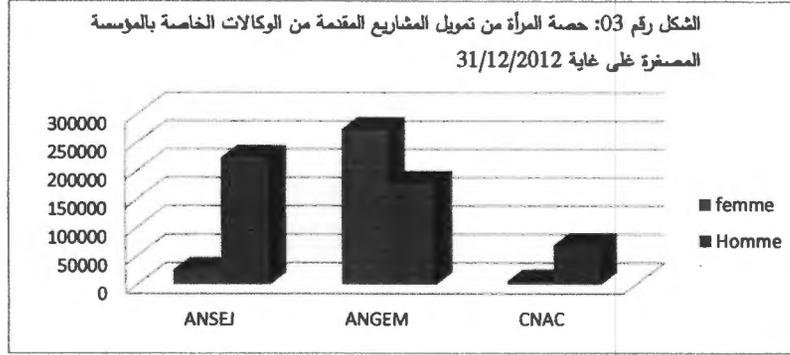


Source :- Hassiba Gherbi, caractéristiques et déterminants de l'emploi informel féminin en Algérie , 2010, univ paris est créteil, p4. [www.erudite.univ-paris-est.fr](http://www.erudite.univ-paris-est.fr)

الديوان الوطني للإحصائيات، النشاط الاقتصادي و التشغيل و البطالة 2011-2012-2013

لقد تطورت مشاركة المرأة في سوق العمل بوتيرة ضعيفة من 11.4% سنة 1996 إلى ما يعادل 14.3% سنة 2010 يرجع ضعف هذه المشاركة أكثر إلى عوامل اجتماعية التي تعود إلى سن الزواج و الأطفال ( الأمومة)، توزع إلى 64% في قطاع التربة، 60% قطاع الصحة و 50.1% في الإدارة مقارنة بالرجال، أما بالنسبة لمعدل البطالة عرف ارتفاع خلال الفترة رغم أنه سجل انخفاض سنة 2006 إلى 14.4% مقارنة بالرجال ويعود ارتفاع البطالة في فئة النساء إلى نفس العوامل الاجتماعية بالإضافة، إلى أن النسبة ترتفع أكثر عند النساء ذات الشهادات العليا فقد بلغت سنة 2010 33.6% مقابل 11.1% عند الرجال يرجع ذلك أنه كلما اتجهنا نحو الوظائف العليا تقل مشاركة المرأة ( حسب الشكل العمود للتمييز الجنسي للمعلم) ورغم انخفاض طفيف في معدل البطالة في 2011 إلا أنه ارتفع في السنوات الأخيرة .

أما في قطاع المقاولة، فإن مشاركة المرأة في الجزائر و باقي دول المغرب ( المغرب و تونس) تمثل 22% مقارنة بدول الأوربية الذي يمثل 63% <sup>xlvi</sup> ، و التي تتمركز في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و قطاعات الصناعات الحرفية و الخدمات و التجارة ، و هذا يعود أولا إلى حالة الاهتمام بهذا القطاع و كذلك بقاء المرأة للمقاولة في القطاع غير الرسمي خاصة أن معظم المؤسسات المنشأة هي مؤسسات مصغرة الذي يرحمه الباحثون إلى شخصية المرأة التي تفضل الخفاء و الاتصال العائلي الذي يطفى على هذه المؤسسات و المحيط المباشر و الاجتماعي لها، بالإضافة إلى الأسباب الأخرى و المتعلقة بالمقاولة بعيدا عن نوع الجنس ( مثل الضرائب...) ورغم مرور السنين فإن للمقاولة النسائية لا تتعدى 6% مقارنة بالرجل و تشارك بـ 14% من النشاط الاقتصادي الجزائري (Ansej2012)، ويمكن تتبع هذا التطور كالتالي:



Source : Bulletin d'information statistique de la PME,2012, p39,40et41.

مشاركة المرأة للمقاولة تبقى ضعيفة مقارنة بالرجل رغم كل الدعم المقدم لها حيث حاليا فالملفات المقدمة على مستوى هذه الوكالة من طرف النساء هي مقبولة 100%، إلا أن الاقبال عليها يبقى ضعيف حيث لا تتعدى نسبة المشاريع المنشأة على مستوى Ansej 10% بحوالي 25803 من أصل 249147 مؤسسة مصغرة، في حين نجد للمشاريع الممولة من طرف CNAC تبلغ 5242 فقط من أصل 74130 مشروع و تبقى المشاركة مرتفعة في ANGEM 61% مقابل 39% للرجل ، ما يعني أن مشاركة المرأة للمقاولة في القطاع الرسمي لا تصل إلى الأهداف التنموية المسطرة رغم أنها تساهم في خلق فرص عمل و محاربة الفقر إلا أن النسبة مقارنة مع ما تمثله المرأة 70% من المجتمع يبقى ضعيفا، و بالتالي واقع المقاولة النسائية في الجزائر لا يختلف عن حالة المقاولة بصفة عامة فالقطاع الخاص مازال غير قادر على تمويل المحروقات ، ما يجعلنا نتساءل عن ما هي أسباب ضعف مشاركة المرأة و قلة التوجه إلى الوكالات لتمويل مؤسساتها ؟ خاصة أن المرأة تواجه تحديات كبيرة و هذا ما سنحاول التعرف إليه من خلال دراستنا الميدانية.

#### 4- التحديات التي تواجه المقاوالات النسائية:

إن التحديات التي تواجه المرأة خاصة في الدول النامية خاصة الجزائر تعد من مشاركتها في التنمية الاقتصادية ، حيث تمثل مشاركة المرأة في القوى العاملة في المنطقة العربية ( مينا ) النسبة الأدنى في العالم ، التي تصل إلى 33% مقارنة مع المستوى العالمي الذي يبلغ 56% و بصفة عامة ، يمكن تصنيف هذه التحديات إلى قسمين ( نوعين ) : <sup>xlvii</sup>

1) التحديات الخارجية ( المحايدة ) للجنس : وهي تتمثل عامة في العراقيل التي تواجه المقاولة ( نساء أو رجال ) كالتقوانين التنظيمات الحكومية ، الضرائب ، نقص التمويل ، سوء الإدارة ، البيروقراطية ، الرشوة.....

2) التحديات الخاصة بالجنس : وهي التي تواجهها المقاولات النسائية فقط وذلك بسبب التفرقة في الجنس ، كالتمييز لدى المؤسسات المالية ، قبول سلطة المرأة...، كما أن العادات والتقاليد الثقافية والاجتماعية تعتبر من أهم الأعقاب التي تواجه المرأة عند إنشاء المقاوله ، وهنا ينطبق أساسا في الدول النامية حيث تؤثر سلطة الرجال بشكل كبير على القرارات المهنية للنساء وتدعمها السياسات الحكومية ووجود الفعل الاجتماعي، و بالتالي فإن معظم القيود عمل المرأة في مجال الأعمال هي اجتماعية، وتزيد في المناطق القروية وبين الفئات الأقل تعلما.

#### 5- دراسة ميدانية لوضعية المرأة المقاولة في ولاية تلمسان

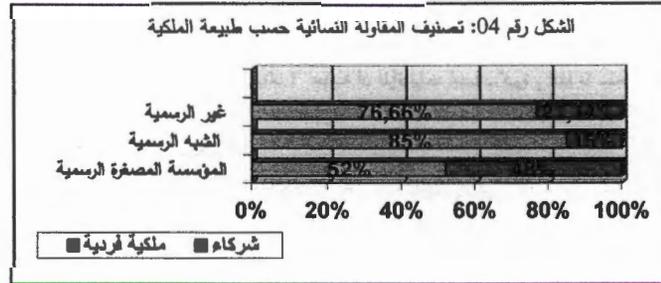
تبع بالمنهج، فإننا سنستطرق على التعرف بالمكان التي تتم فيه الدراسة، ولاية تلمسان ولاية تقع في الغرب الجزائري و تربيع على مساحة قدرها 9017,69 كم<sup>2</sup> ، و تتوزع فيها 20 دائرة و على 53 بلدية ، نسبة النمو الديموغرافي في الولاية تبلغ 1.56 % . و وصل عدد قوى العاملة حسب التقديرات إلى نحو 387115 في 31/12/2013 منها 12693 نساء، ووصل فيها معدل البطالة 9% بعدد إجمالي يقدر ب 34340.<sup>xlvi</sup>

للتوصل الى سمات المرأة للمقاولة في الولاية ومدى تأثير المحيط فيها و دورها في التنمية المحلية قمنا بدراسة العينات و ذلك بتوزيع استبيان على صاحبات المؤسسات على مستوى ثلاث فئات ، النوع الأول يمثل المؤسسات النسائية الرسمية الممولة من طرف ansez و cnac ، النوع الثاني يمثل المؤسسات النسائية الشبه الرسمية أي التي تمويل ذاتي و سجل تجاري ، أما النوع الثالث فيمثل المؤسسات غير رسمية في الاقتصاد الخفي للحصول على بيانات و نتائج دقيقة من جهة و كفاءة هذه الطريقة من جهة أخرى، تتكون عينة البحث من 90 مؤسسة نسائية موزعة بالتساوي على الفئات.

تقسيم العينة	
63.1%	من النساء المقاولات في العينة تقع في قطاع الخدمات، 20% قطاع التجارة، 25% قطاع الصناعات الحرفية و لدينا فقط 12 % في قطاع الصناعة و الاشغال العمومية و الفلاحة
- 60%	من نساء العينة دون السن 40
- 32.9%	شخص مننوي
- 51%	شخص طبيعي
-	أما الباقى غير معروف 16%
-	دون عامل ( 0 أجر) 49.7%
-	1- 10 عامل 45.1%
-	10-50 عامل 2.5%

#### تحليل طبيعة المرأة المقاولة و النوعية المؤسسة:

بعد تحليلنا للبيانات و النتائج الاستبيان، يمكن القول أن للمقاولة النسائية في الولاية الى الاستقلالية خاصة أن غالبية المؤسسات توجه الى النوع الثاني و الثالث بالإضافة أن المستوى التعليمي لها متوسط باعتبار أن النساء ذات التعليم العالي توجهن الى العمل في القطاع الحكومي فمثلا <sup>xlvi</sup> في سنة 2013 بلغت عدد الملفات المقبولة على مستوى ansez 69 ملف فقط من اصل 1614 ملف مقبول اي 4.2% معظمها يتوزع في قطاع الخدمات و الصناعات التقليدية.

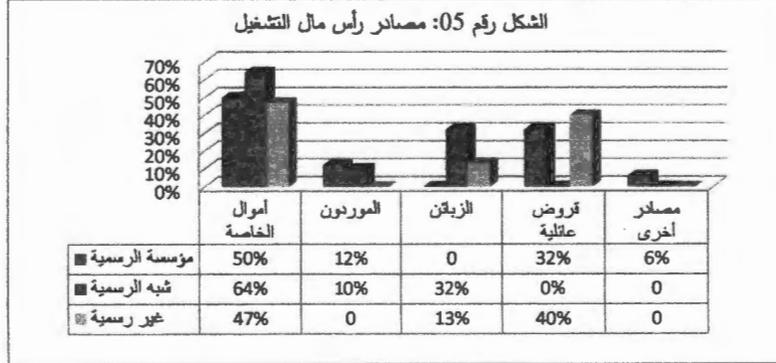


إن أغلبية المقاولات مهما كان نوعهم فإنهم يفضلون الملكية الفردية والعمل لحسابها الخاص، و حتى إذا كان هناك شركاء فإنهم ينحسرون في العائلا مثل الزوج أو الأولاد) و هذه الخصوصية تنطبق مع نظرية Gilder 1984 و يعود هذا على مدى ارتباطها بالعائلة و على التوجه و المستوى الثقافي

بالإضافة الى المكان تواجد المؤسسة، و من خصوصية التي يتميز بها المرأة للمقاول كذلك في الولاية أن مستوى التعليم، يكون متوسط، بالتالي نجد أن أغلبية للمقاولات ما يقارب 60% يعتمدون على الخبرة المهنية في تسيير المؤسسة أو بالاحتكاك بأصحاب للمهنة أو ترات العائلي و هنا حتى للمقاولات التي انشئت بمساهمة ANSEJ و هنا رجع أن معظم النساء حملات الشهادات العليا توجه الى الوظائف العامة.

#### المقاولة النسائية و نماذج التسيير

إن معظم النساء للمقاولات التي شملتهم الدراسة ليس لديهم دراية كافية عن دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع ( خاصة في مجال التسويق)، حيث حوالي من المشاريع مبنية على أسس دراسات مبدئية. أما بالنسبة لتمويل هذه المؤسسات، أثبتت الدراسة أنها تعتمد أساسا على الموارد الذاتية حيث تمثل في المتوسط أكثر من 78% من مصادر للمؤسسات في العينات، أما النسبة البقية فهي تنقسم بين قروض العائلي و الزبائن و المودين، كما نجد أن هناك نقص كبير في دعم البنوك لهذه المؤسسات فقد اقتصر تقدم القروض على المؤسسة المنشأة من الوكالتين ANSEJ حتى هذه المساعدة تتم بصعوبة، و بالتالي رأس مال التشغيل و نطاق السوق تمثل كالتالي:



#### مساهمة المقاولة النسائية في التنمية على مستوى الولاية

أوضحت الدراسة أن للمقاولة النسائية لما دور في التنمية المحلية و ذلك على مستوى تخفيف البطالة و على مستوى الرفع من الدخل العائلي، فبالنسبة لهذه الأخيرة فوجدنا دراستنا أن أكثر من 45.3% من العائلات تعتمد اعتمادا كليا أو شبه كلي على مداخيل المؤسسات ( أي هي تعتبر مصدر قوت لهذه العائلات) باعتبارها مؤسسة عائلية ترتفع خاصة في المؤسسة للدعم من طرف الوكالة ANSEJ كون هذا النوع أسس من طرف نساء شابات بطالين، تتوزع هذه النسبة كالتالي:



أما بالنسبة لخبرة البطالة، فوجدت المؤسسات النسائية تشارك في خلق عدد مهم من مناصب عمل إلى جانب المؤسسات المنشأة من طرف الرجال، فالمؤسسات غير الرسمية 14 امرأة يملكون مؤسسات فردية ( 0 اجن) منها مؤسستين لديهم شركاء عندهم الكلي 4 أفراد أما الباقية يوظفون (1-5) عمال تنقسم إلى 7 مؤسسات فردية و 9 عائلية ( 1-3 شركاء) عندهم الكلي 14 شريك و البد العاملة فيها تبلغ 20 عامل أغلبهم نساء، ما يعني أن هذه العينة تشارك في خلق 59 منصب عمل، أما بالنسبة للمؤسسات شبه رسمية 14 مؤسسة فردية و الباقية 16 مؤسسة توظف 32 عاملا منها 5 مؤسسة فردية و الباقية لديهم شركاء (1-3 شريك) و بالتالي ساهمت في خلق 70 منصب عمل. و كنتيجة لذلك وجدنا ان المقاولة النسائية في العينة (1 و 2) قد ساهمت في خلق 129 منصب عمل ملاك و عمال معظمهم نساء.

## الصعوبات والتحديات التي تواجه المقاولات النسائية بالولاية:

أثبتت الدراسة الميدانية لأنواع الثلاثة، أن المقاولات النسائية تعاني صعوبات وتحديات تحد من تطورها، حيث أن كل مؤسسة تواجه مشكلا على الأقل هناك 42% تعاني من منافسة في السوق وصعوبات مع الإدارة في حين 42% تعاني من 3-4 مشاكل من أصل 6 مشاكل مطروحة منها 72% يرون أن أكثر مشكل يواجههم هو تسديد القرض و 38% مشكلهم الحقيقي مع الوكالة، أما النسبة المتبقية 6% تعاني صعوبات مع المورد سوء ارتفاع الاسعار أو نقص التوريد بالإضافة الى صعوبات أخرى. أما بالنسبة للمقاولات النسائية غير الرسمية تعاني من مشكلتين رئيسيتين التمويل أي صعوبة وجود مصادر للتمويل 43.33% حيث نجد خلال الاجوبة التي تحصلنا عليها أن هناك مصدر وحيد يمكن اللجوء اليه هو العائلة والأقارب أما المشكل الثاني يمثل 50% يميلون صعوبة في توزيع المنتج أو الخدمة في ظل افتتاح السوق بالإضافة الى ضعف القدرة التنافسية ليس من حيث الجود المقاولات النسائية عالية الجود خاصة أعا تكون في مجال الصناعات التقليدية أو الخدمات و هي مجالات تتقنها المرأة لكن من حيث السعر للخصائص التي تتميز بها هذه الفئة، وهناك 43.33% يعانون من صعوبات أخرى. فنجد نتيجة لهذا التحليل أن المقاولات النسائية تعاني من نفس الصعوبات والتحديات التي يعاني منها الرجل أما فيما يخص التحديات الخاصة بالنفس فدرجتها تختلف حسب طبيعة المرأة المسورة ( شخصيتها) و حسب المحيط سواء الذي تعيش فيه المرأة و محيط المؤسسة ( المكان والمجال)

## الخلاصة:

على ضوء ما تم التطرق إليه من تحاليل و دراسات حول حقيقة المرأة المقاولات في الجزائر، توصلنا إلى النتائج التالية:

- أن المقاولات النسائية تختلف في تسير مؤسساتها التي تكون غالبا صغيرة الحجم اختلافا كبيرا عظمة ن الرجل من خلال الخصائص و المزايا التي تفردها، و قد اختلف معظم الاقتصاديين في تقدير مساهمتها بسبب اختلاف البيئة الاقتصادية والاجتماعية و حتى الثقافية.
- قطاع المقاولات النسائية في الجزائر عرف إسهاما كبيرا في العهد الأول ما جعل معظم هذه المؤسسات تأخذ الإطار غير الرسمي، و اهتمام الدولة بصفة عامة بالمقاولات كان منحصرا بإنشاء وكالات منها الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب، و كل ما كان ينتظر منها هو تحقيق بعض أهداف التنمية الاجتماعية التي تمثل في تخفيف البطالة التي خلفتها الإصلاحات الاقتصادية في التسعينيات.
- أما من دراستنا الميدانية للمرأة المقاولات بكل أنواعها تلعب دور كبير في خلق فرص العمل في الولاية، كما أننا وجدنا أن خصوصيتها تتحدد بالعوامل الثقافية المتعادلة ( المحيط)، تؤثر على نمو و تطوير المؤسسة و بالتالي على مساهمتها في الأهداف التنموية، و كما أنها تواجه الكثير من الصعوبات ( البيروقراطية، مشكلة التمويل، المنافسة الشديدة، الضرائب...)، بالإضافة بالصعوبات الخاصة بالنفس و هذا يؤثر كثيرا حيث يمكن أن يؤدي ذلك إلى زوال بعضها خاصة في انضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة، فالمؤسسة بصفة عامة و نسائية بالأخص رغم مرونتها للتغيرات و التطورات العالمية، إلا أن قدرتها التنافسية ضعيفة بالمقارنة مع الدول المتقدمة، لهذا لا بد من التركيز على النقاط التالية التي ندرجها في شكل توصيات:
- ك الاهتمام بالتدريب و التكوين و توعيتهم و تحضيرهم للمرحلة المقبلة عليها( تنمية كفاءة التشغيل)، كذلك لا بد من الاهتمام بالتكنولوجيا و الطرق الحديثة في التسير و الإنتاج، خاصة أن هذه المؤسسات لا زالت تعتمد على الأدوات التقليدية.
- ك الاهتمام أكثر بالمؤسسات النسائية غير الرسمية و التي تعرف انتشارا واسعا في الجزائر، و الاستفادة من تجارب الدول الأخرى كالصحة الهند.

## المراجع:

- <sup>1</sup> SOHEIL CHENNOUF : femmes entrepreneurs, femmes au foyer et femmes salaries : le cas de l'Algérie, cahier de recherche n°07-35-09 septembre 2007, p 10  
<http://www.gfusa.org>, 2007، 5 مارس
- <sup>1</sup> PHILIP BERAUD: Qui est. l'entrepreneur? débat autour du spectre de la théorie économique, P5-8
- <sup>1</sup> Op site, p10-12
- <sup>1</sup> Theory economics enterprises: theory de l'entrepreneur Schumpeter,  
<http://www.ladocumentationfrancaise.fr/revuescollections/problemeseconomique/theories/entreprises.html>
- <sup>1</sup> ALAIN FAYOLLE : Entrepreneurship apprendre à entreprendre , ed. Dunod Paris 2004, P 62.
- <sup>1</sup> محيا زيتون: المرأة و التنمية مناهج نظرية و قضايا علمية مركز القومي للبحوث الاجتماعية و الجنائية، القاهرة 2000، ص 48.
- <sup>1</sup> Jonathan H. Westover et order: An Exploration of social Entrepreneurship in the entrepreneurship [3ro, Asia] social science vol. 6, n.6, June 2010, 4-5 .
- <sup>1</sup> TRACEY ANN POWERS : les obstacles et les solutions des femmes entrepreneurs des régions ressourcés du Québec, 2009, Université du Québec à trois rivières, p13.
- <sup>1</sup> Safiah Abdrahmane Konuta : caractéristiques de l'entrepreneurship féminin au Mali, université du Québec Chicoutimi ( UQAC), 1997, p18.

<sup>1</sup> Abdoulaye WANE: le developpement de l'entrepreneuriat féminin au Senegal obstacles et essais de solution, sous la direction D.Marième Ndoye, université CHEIKH ANTA DIOP DE DAKAR 2008/2009, p 125

<sup>1</sup> : Bahija Amrhar, L'entepreneurship féminin essai de conceptualisation, cahier de recherche 2001-04, Ecole des hautes études commerciales (HEC), Montréal, p21.

<sup>1</sup> Hassiba Gherbi, carastiques et déterminants de l'emploi informel féminin en Algérie , 2010, univ paris est créteil, p3

<sup>1</sup> Guide d'appui au développement de l'entrepreneuriat féminin au Maghreb, etude n°23, Association des femmes chefs d'entreprises du Maroc, 2010, p8

<sup>1</sup> ندى قيسي: المقارنات السالفة في المغرب العربي

<http://www.maghreb.com/cocoon/awi/xhtml1/ar/features/awi/features/2005/12/23/feature-01>

<sup>1</sup> اعداد الباحثة من مستندات مديرية التشغيل 2007 ، ولاية تلمسان

<sup>1</sup> اعداد الباحثة من مستندات مديرية التشغيل 2013، ولاية تلمسان