

## تحليل كفاءة الأنظمة الصحية للدول المتوسطة باستخدام أسلوب التحليل التطويقي للبيانات

د. يوسف صوار<sup>1</sup>

syoucef12@yahoo.fr

أ. عبد الكريم منصوري<sup>2</sup>

dr.abdelk@gmail.com

جامعة سعيدة

### ملخص البحث

الهدف من هذه الورقة البحثية هو قياس الكفاءة النسبية لـ 31 نظام صحي تخصص بلدان البحر المتوسط باستخدام أسلوب المرحلتين: حيث تتمثل المرحلة الأولى بقياس مؤشرات الكفاءة بأسلوب التحليل التطويقي للبيانات (DEA)، بينما تختص المرحلة الثانية باستخدام انحدار Tobit لفرض تفسير مؤشرات الكفاءة بمتغيرات اجتماعية وديمغرافية تلعب دور المتخللات غير المتحكم فيها، مثل: نسبة التمدن و نسب سكان الحضر، و خرجت النتائج بأن متوسط مؤشرات الكفاءة المحصل عليها بلغ 60.27%، كما أن البلدان التي تنفق بصفة أقل على الصحة هي البلدان التي تميزت بمؤشرات كفاءة عالية.

الكلمات المفتاحية: الأنظمة الصحية، الكفاءة، التحليل التطويقي للبيانات، نموذج Tobit.

**Abstract:** The purpose of this paper is to evaluate the relative efficiency of the 31 health systems from Mediterranean Sea country, By using a two-stage procedure. In the first stage, a nonparametric frontier method of data envelopment analysis (DEA) is employed to measure technical efficiency scores for the health systems, In a second stage efficiency scores are explained by means of a Tobit analysis with a set of explanatory socio-demographic factors playing the role of non-discretionary inputs, such as education and urbanisation. The results indicate that average level of efficiency scores is 60.27%. Furthermore, The results demonstrate that systems who spending less in health are more efficient.

**Key words:** Health Systems, Efficiency, Data Envelopment Analysis, Tobit Regression.

تحليل كفاءة الأنظمة الصحية للدول المتوسطة باستخدام أسلوب التحليل التطويقي للبيانات

### 1- مقدمة

يؤدي تمدد التغطية بالخدمات الصحية الأساسية للعالم النامي إلى عديد النتائج، أهمها: الحفاظ على ملايين الأرواح سنويا، يخفض نسبة الفقر، يدعم النمو الاقتصادي و يحفظ الأمن العالمي، و من هذا المنطلق سعت عديد الحكومات إلى زيادة الإنفاق الحكومي على الصحة،<sup>1</sup> و بالمقابل يضع صناع السياسة و ممارسي الصحة تأكيد

<sup>1</sup>أستاذ محاضر بكلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير \* جامعة سعيدة \* الجزائر

<sup>2</sup>أستاذ مساعد بكلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير \* جامعة سعيدة \* الجزائر

متزايد على الكفاءة في القطاع الصحي، حيث أصبحت تشكل اعتبارات الكفاءة حجر الأساس في إصلاح النظم الصحية في عدة بلدان.2

لكن يصعب تقييم كفاءة النظم الصحية في ظل وجود مدخلات و مخرجات متعددة، و من وحدات قياس مختلفة، حيث لا يوجد تقييم نقدي لبعضها، إضافة إلى وجود مخرجات غير مرغوبة لا تتوافق مع النظرة الاقتصادية الرامية إلى تعظيم المخرجات، إضافة إلى اختلاف التكنولوجيات المستعملة لتحويل هذه المدخلات إلى مخرجات.

و يبرز أسلوب التحليل التطويقي للبيانات (DEA) كأداة تستخدم البرمجة الرياضية لقياس الوحدات المتماثلة ذات المدخلات و المخرجات المتعددة بمقياس الكفاءة، كإحدى الطرق الكمية المستخدمة لإيجاد الوحدات المرجعية على مستوى وحدات اتخاذ القرار، و من ثم لترشيد القرارات الإدارية للوحدات غير الكفوة.

انطلاقاً مما سبق يمكن صياغة الإشكالية التي يعالجها هذا البحث في سؤال أساسي و هو:

- ما مستوى كفاءة الأنظمة الصحية المتوسطة وفقاً لنتائج تطبيق أسلوب "التحليل التطويقي للبيانات" ؟  
لذلك ارتأينا استخدام أسلوب DEA على الأنظمة الصحية المتوسطة لتحقيق جملة الأهداف التالية:

- 1- تحديد الاقتصاديات الكفوة و التي تعظم مخرجاتها.
- 2- تحديد الاقتصاديات غير الكفوة و التي لا تحسن استعمال مدخلاتها.
- 3- تحديد تأثير المتغيرات المحيطة بالأنظمة الصحية على مستوى كفاءتها.

و ينقسم البحث إلى سبعة أجزاء، هي:

(1) و هو المقدمة التي بينا فيها أهمية البحث و أهدافه، (2) و يتعرض لكفاءة الأنظمة الصحية، (3) يتعرض لأسلوب التحليل التطويقي للبيانات، (4) يمرض النموذج المستخدم لتقدير كفاءة الأنظمة الصحية المدروسة، (5) و يشمل البيانات الإحصائية و طريقة التقدير، (6) و في هذا الجزء نبرز أهم النتائج مع التحليل، (7) الخاتمة و أهم نتائج البحث.

## 2- كفاءة الأنظمة الصحية

### 2-1- نظرة مفاهيمية:

انبثقت النظم الصحية بشكل أو بآخر منذ أن اهتم الناس بحماية صحتهم و معالجة الأمراض التي تصيبهم، غير أن ندرت طرق العلاج قبل تطور المعارف عن الأمراض في العصر الحديث، و كذا طرق الوقاية من الأمراض كانت تعوزها النجاعة، و تجتهد المنظمة العالمية للصحة في وضع تعريف للنظام الصحي، فتصفه بأنه: "كل الجهود التي تبذل بهدف تحسين الصحة، سواءا تملكت هذه الجهود بالعناية الصحية بالأفراد أو بتقديم الخدمات الصحية العامة".4

و تستند النظم الصحية اليوم بدرجات مختلفة إلى عدد من النماذج الأساسية التي برزت أو طورت منذ أواخر القرن التاسع عشر، أولها يهدف إلى تغطية كل المواطنين عن طريق اشتراكات إلزامية يسدها أرباب العمل إلى صناديق التأمين و توفر الخدمة للناس من القطاع العام و الخاص، و ثانياً يقوم على التخطيط و التمويل المركزيين و يعتمد بشكل رئيسي على إيرادات الضرائب و على مخصصات الخزينة العامة، أما النموذج الثالث فمشاركة الدولة فيه تكون محدودة، لا يوفر التغطية إلا لشرائح سكانية معينة تاركاً بقية السكان للقطاع الخاص الذي يمول المرافق و يتجها و يملكها، و غالباً ما تكون النظم الصحية في البلدان ذات الدخل المتوسط مزيجاً من نوعين أو حتى ثلاثة أنواع من النظم.5 لكن جل النظم الصحية في الوقت الحالي ترمي و باختلاف أنواعها إلى تحقيق ثلاثة أهداف أساسية هي:

- تحسين مستوى صحة الشعوب التي توفر لها الخدمات.

- الاستجابة لتوقعات الناس.

- ضمان الحماية المالية من التكاليف المترتبة على الأفراد.

غير أن الناس يشعرون بالاستياء من طريقة إدارة و تمويل الخدمات الصحية، نظراً لعدم مراعاة تلك الأهداف دائماً، و هناك عدد كبير من التقارير التي تفيد بارتكاب العاملين في ميدان الصحة الأخطاء و بمماطلتهم و فظاظتهم و عدوانيتهم و لا مبالاة بهم، كما تفيد برفض المؤمنين و الحكومات توفير الرعاية و تسببهم في خسائر مالية فادحة.6

و هذا ما جعل الأنظمة الصحية تسمى للتغيير إلى الأحسن، لجعلها أكثر كفاءة و أكثر عدلاً و أسهل منالاً،7 و هذا ما جعل المنظمة العالمية للصحة أن تصدرها تقريرها لسنة 2000 لغرض "تحسين أداء النظم الصحية"، و

يعتبر تقييم الكفاءة جزء من مهمة في إطار النهج الأوسع نطاقا و المتعدد الأبعاد لتقييم الأداء ويجري ذلك لتحقيق الأهداف الخدمية الأخرى.

#### 2-2- أهمية قياس كفاءة الأنظمة الصحية:

تبدو عملية قياس الكفاءة بالغة الأهمية بالنسبة لصانعي السياسات الصحية، أولا: يمكن أن يحقق النظام الصحي الأهداف المسطرة دون أن ينفق المزيد من الموارد (السبب: ربح الفوارق في الكفاءة تحسن من أداء النظام الصحي)، ثانيا: بعد عملية قياس الكفاءة يمكن التحقق من المحددات خارج النظام الصحي والتي تجعله غير كفؤ، حيث من الممكن تحديد سبب عدم الكفاءة الراجع إلى: الانتشار العالي للبدن، انخفاض فعالية الحكومة، عدم العدالة في توزيع الدخول، أو الطريقة التي يدار و يمول بها النظام الصحي، ثالثا: القياس المنتظم للكفاءة عبر الزمن يعتبر مهم لمراقبة أثر سياسات الإصلاح الرامية إلى رفع الكفاءة الإنتاجية و السعوية. 8

#### 2-3- الأنظمة الصحية الكفوة يجب أن تحقق الأهداف التالية:

- لإنتاج الخدمات الصحية بأقل موارد (كفاءة تقنية)، في أي مستوى للرعاية الصحية، و على أي مستوى من النظام الصحي، و كذلك مع التقليل النسبي لتكلفة المدخلات (الكفاءة التكلفة).  
- تقديم المزيج الصحي الذي يعظم تأثير النظام الصحي على المجتمع، عند أقل مستوى من تكلفة المدخلات (الفعالية التكلفة).  
- ملائمة موارد الرعاية الصحية مع أهداف الرفاهية الاجتماعية، المتمثلة أساسا في: ضمان الاستفادة من الرعاية الصحية و كذا ديمومة عمل نظم الرعاية الصحية، و تخصيص هذه الموارد عند المستويات من النظام الصحي التي تحسن استعمالها (الكفاءة في تخصيص الموارد). 9

#### 2-4- أمور يجب مراعاتها في قياس كفاءة الأنظمة الصحية:

هناك عديد النقاط التي يجب الحذر منها عند قياس الكفاءة على مستوى النظم الصحية، نذكر أبرزها فيما يلي:  
- ضيق في السيطرة المباشرة من قبل السلطات الصحية على القطاع الصحي (نظرا لتأثير نتائج قطاعات أخرى)، مقابل المسائلة الواسعة لدور الإشراف من السلطات الصحية على هذا القطاع.  
- صحة الفرد داخل المجتمع تحدده عديد العوامل، بما في ذلك الخدمات الصحية، لذلك سيكون من المفيد تحديد أثر كل عامل من هذه العوامل.  
- أهداف و عوامل وسيطية: بدأت منظمة الصحة العالمية بقياس التغطية بالمدخلات الحاسمة، للفت النظر إلى الجهود المبذولة و لكن لا تؤدي إلى بلوغ الأهداف النهائية، و بالتالي القياس الجيد للأداء يجب أن يحتوي مؤشرات الأداء الوسيطة و النهائية.  
- الأداء و الوقت: الدراسات الاقتصادية لقياس الكفاءة تقيس المخرجات و تقارنها بالمخرجات المثلثي الممكنة، في الأنظمة الصحية يوجد فارق زمني مهم بين القيام بالإجراءات و بين الحصول على النتائج، و تعريف المخرجات المثلثي يتوقف على التوقيت الذي يجري فيه عملية قياس الأداء.  
- مشكلة أوزان نتائج النظام الصحي لكل دولة: لإجراء المقارنات الجيدة يجب تحديد أوزان أهم نتائج النظام الصحي، حيث تختلف هذه الأوزان باختلاف الشعوب و الأفراد. 10

#### 2-5- الدراسات السابقة:

تحاول المقاربة المفاهيمية في هذا البحث قياس الكفاءة عن طريق تقدير دالة الإنتاج للصحة، باعتبار الأنظمة الصحية كوحدات اتخاذ القرار تستعمل مدخلات هذا القطاع لإنتاج معين من المخرجات القطاعية أيضا، و فيما يلي الدراسات المحتوية على بلدان جنوب و شمال البحر المتوسط:

1- دراسة D. B. Evans و آخرون سنة 2000: اهتمت بدراسة الكفاءة الفنية للأنظمة الصحية في العالم، أخذت في الاعتبار 191 بلد، (بنموذج البائل ذو التأثيرات الثابتة، و توجه مخرجي) بيانات الفترة ما بين 1993-1997، مستخدما النفقات الصحية للفرد، و متوسط سنوات الدراسة للبالغين كمدخلات، و الأمل في الحياة المصحح كمخرجات، و خرجت الدراسة في عمومها بالنتائج التالية:  
- بلدان جنوب المتوسط: أسوأها لليبوسنة و الهرسك في المجال ما بين 0.789-0.848 أما أحسنها فمنها: فرنسا، اسبانيا، إيطاليا، اليونان في المجال 0.914-0.992.  
- بلدان شمال المتوسط: أسوأها: السودان، تشاد، جيبوتي، جزر القمر، في المجال ما بين في المجال 0.433-0.523. أما أحسنها فهي عمان و السعودية في المجال 0.914-11.0.992

2- دراسة A. Tandon وآخرون سنة 2000: استخدم فيها الباحثون نفس أسلوب وبيانات دراسة Evans لقياس كفاءة للأنظمة الصحية في العالم، مستخدماً مخرج واحد مركب يشكل متوسط مرجح للأبعاد الخمسة لأهداف النظام الصحي و المتمثلة في: المستوى الصحي بالسنوات، طريقة تقديم الخدمات الصحية، استجابة النظام الصحي، طريقة تقديم استجابة الخدمات الصحية، العدالة في المساهمة المالية، و خرجت نتائج الدراسة نوعاً ما مختلفة عن دراسة Evans فكانت:

- بلدان جنوب المتوسط: أسوأها البوسنة و الهرسك تنخفض إلى المجال ما بين 0.592-0.674 أما أحسنها فحافظت على مراتبها الأولى.

- بلدان شمال المتوسط: أسوأها دائماً: تشاد، جيبوتي، جزر القمر، بمجال 0.357-0.536، أما أحسنها فهي عمان و السعودية رغم تفهقها إلى المجال 0.79-12.0.833

3- دراسة W. Greene سنة 2003: استخدم فيها الباحث نفس أسلوب وبيانات دراسة Evans لقياس كفاءة للأنظمة الصحية في العالم، و لكن بنموذج مرن نوعاً ما حيث يستخدم نموج البائل الأخذ في الاعتبار تغير المعاملات عبر الزمن، و عدم تجانس المواقع الجغرافية، و الكثافة السكانية للبلدان، مستخدماً في حالة: مخرج واحد متمثل في مؤشر الأمل في الحياة المصحح، و مرة أخرى مؤشر واحد مركب يشكل متوسط مرجح للأبعاد الخمسة لأهداف النظام الصحي (المذكور آنفاً)، لكن نتائج الحالتين تقريبا نفسها، و كانت نتائج الدراسة مختلفة بشكل شبه جلي عن دراسة Evans فكانت:

- بلدان جنوب المتوسط: أسوأها دائماً البوسنة و الهرسك بمؤشر 0.921، أما أحسنها فحافظت على مراتبها الأولى.

- بلدان شمال المتوسط: أسوأها دائماً: موريتانيا و جيبوتي في المجال الأقل من 0.671، أما أحسنها فهي عمان و السعودية بمؤشرات أكبر من 0.97، و الملاحظ أن أدنى مؤشر كفاءة حصل عليه بلد سيراليون بـ 0.422، عكس دراسة Evans التي اقتربت فيها بعض البلدان من الصفر. 13

و اعتمدت الدراسات الثلاثة السابقة على المنهج البرمطي (الاقتصاد القياسي)، و تبدو الدراسات التي تجمع بلدان المتوسط باستخدام المنهج غير البرمطي (بحوث العمليات -أساساً أسلوب DEA-) قليلة، و لهذا سيكون من المفيد إجراء دراسات تطبيقية بهذا المنهج الأخير، خصوصاً و أن الباحثين لا يجمعون على تفضيل منهج عن آخر لظالماً يحتوي كل منهج على بعض شروط الاتساق. 14

### 3- أسلوب التحليل التطويقي للبيانات

#### 3-1- أسلوب التحليل التطويقي للبيانات

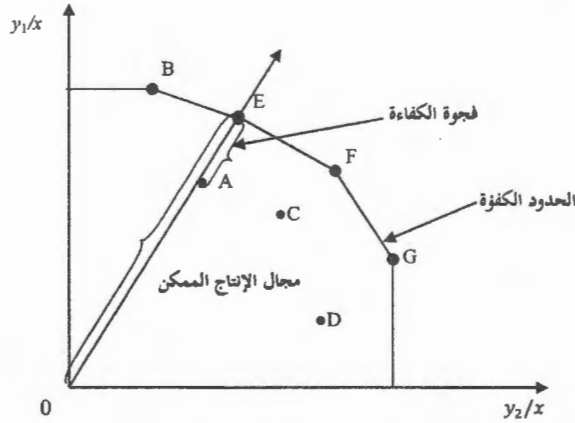
لقد استخدم مصطلح الكفاءة كثيراً في المجال الاقتصادي، و يقصد به الاستعمال الأحسن لموارد للإنتاج، لكن و بعد العمل الذي قام به Farrell سنة 1957 فإن الكفاءة الفنية الإنتاجية- (و هي اهتمامنا في هذه دراستنا) تعني إنتاج أقصى حد من المخرجات بالقدر المتوفر من المدخلات، أو إنتاج قدر معين من الإنتاج بأدنى حد من المدخلات، و عندما تكون الوحدة الإنتاجية (في حالتنا، النظام الصحي) فنياً كفوة فإنها تكون تعمل على حدود الإنتاج، أما الكفاءة السعرية فتحدث عندما يخفض مزيج المدخلات التكلفة عند أسعار معينة، أو العكس، عندما يعظم مزيج المخرجات المدخيل عند أسعار معينة، و تشكل الكفاءة الفنية و السعرية "الكفاءة العامة"، و عندما تكون الوحدة الإنتاجية كفوة عامة فإنها تعمل على حدود التكلفة أو الدخل. 15

و يستند أسلوب التحليل التطويقي للبيانات على الكفاءة الحدودية (بنظرة Farrell)، إذ يعود فضل بناء أسلوب DEA إلى Charnes-Cooper-Rhodes، أثناء تقدير الكفاءة الفنية للمدارس التي تشمل مجموعة من المدخلات و مجموعة من المخرجات بدون توفر معلومات عن أسعارها. 16

حيث يعرف أسلوب DEA بأنه ذلك الأسلوب الذي يستخدم البرمجة الرياضية لإيجاد الكفاءة النسبية لتشكيلة من وحدات اتخاذ القرار "Decision-Making Units" "DMUs"، و التي تستعمل مجموعة متحددة من المدخلات و المخرجات، و ذلك بقسمة مجموع المخرجات على مجموع المدخلات لكل منشأة، و يتم مقارنة هذه النسبة مع المنشآت الأخرى، و إذا حصلت منشأة ما على أفضل نسبة كفاءة فإنها تصبح "حدود كفاءة"، و تقاس درجة عدم الكفاءة للمنشآت الأخرى نسبة إلى الحدود الكفاءة باستعمال الطرق الرياضية، و يكون مؤشر الكفاءة للمنشأة محصور بين القيمة واحد (1) و الذي يمثل الكفاءة الكاملة، و بين المؤشر ذو القيمة صفر (0) و الذي يمثل عدم الكفاءة الكاملة. 17

أما سبب تسمية هذا الأسلوب باسم التحليل التطويقي للبيانات فيعود إلى كون الوحدات ذات الكفاءة الإدارية تكون في المقدمة وتطوق (تغلف) الوحدات الإدارية غير الكفؤة، وعليه يتم تحليل البيانات التي تغلفها الوحدات الكفؤة، 18 و الشكل الموالي يوضح هذا المفهوم:

الشكل رقم 1: حالة التطويق بالوجه المخرجي



Source: W. W. Cooper, L. M. Seiford, K. Tone, *Introduction To Data Envelopment Analysis And Its Uses*, Springer Science + Business Media, USA, 2006, p. 9.

و يمثل الشكل رقم [1] مجموعة من وحدات اتخاذ القرار تنتج المنتجين  $y_1$  و  $y_2$  باستعمال المنخل  $x$ ، و يظهر مجال الإنتاج الممكن بين المحورين  $y_2/x$  و  $y_1/x$ ، و الحدود الكفؤة المكونة من الوحدات G-F-E-B، حيث تعتبر هذه الأخيرة ذات كفاءة إنتاجية كاملة بالمقارنة بالنقاط D-C-A التي لا تحسن استخدام مدخلاتها المتاحة، و يتم حساب كفاءة هذه الأخيرة بالمقارنة مع الحدود الكفؤة، كأن نحسب كفاءة الوحدة A عن طريق قسمة الشعاع  $OA$  على الشعاع  $OE$  فتكون النتيجة 0.75، و يعني أن الوحدة هذه يمكنها أن تزيد من مخرجاتها بنسبة 25% دون المساس بالمدخلات، وهكذا يتم قياس و تحسين الكفاءة بالنسبة لـ C و D. و يسمى أسلوب DEA المنشأة المراد قياس كفاءتها بوحدة اتخاذ القرار DMU، و بشكل عام DMU كل كيان مسؤول عن تحويل المدخلات إلى مخرجات، بحيث يمكن تقييم أداءه، في المجال التسييري يمكن أن تتضمن: البنوك، أقسام المخازن، الأسواق المركزية، الشركات، المستشفيات، الجامعات،... إلخ، فهذا مفهوم وحدة اتخاذ القرار واسع، بشرط أن تمتلك كل DMU درجة معينة من الحرية الإدارية في اتخاذ القرارات. 19 و يصنف أسلوب DEA كأحسن وسيلة للمقارنة المرجعية (Benchmark)، 20 نظرا لتميزه بتحديد أحسن الوحدات النظرية بالنسبة للوحدات غير الكفؤة، بالاعتماد على مدخلات و مخرجات متعددة، لا يتطلب قياس الكفاءة بهذا الأسلوب توفر معلومات عن أسعار المدخلات أو المخرجات، لا يتطلب أن تكون المدخلات و المخرجات من نفس وحدة القياس، التركيز على كل وحدات اتخاذ القرار و ليس على متوسط العينة، ليس هناك تقييد في استعمال شكل معين من أشكال دوال الإنتاج، يرضي معايير العدالة الصارمة في التقييم النسبي لكل وحدة قرار. 21

#### 4- النموذج المستخدم

##### 4-1- الصيغة الكسرية لأسلوب DEA

كمبدأ يجب أن تكون الكفاءة الجيدة تمثل المدخلات الأقل و المخرجات الأكبر، و ليس من الضروري أن تتطلب وحدات القياس سواء في المدخلات أو المخرجات (قيم نقدية، عدد أشخاص، أمتار،... إلخ). 22

و تتم الصياغة الرياضية لنموذج CCR و الذي يفترض بأن الوحدات المقيمة تعمل في ظل فرضية اقتصاديات الحجم الثابتة (CRS -Constant Return To Scale) على النحو التالي:

$$\begin{aligned} \text{Max } \theta_{\pi} &= \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{r\pi}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{i\pi}} \\ \text{s.c;} & \\ 0 \leq \frac{\sum_{r=1}^s u_r y_{rj}}{\sum_{i=1}^m v_i x_{ij}} &\leq 1 \quad j=1, \dots, n \\ u_r, v_i &\geq 0 \quad r=1, \dots, s \\ &\quad i=1, \dots, m \end{aligned} \quad (1)$$

<p><math>r</math>: عدد المخرجات المنتجة من قبل كل وحدة اتخاذ قرار (DMU).</p> <p><math>i</math>: عدد المدخلات المستعملة من قبل كل وحدة اتخاذ قرار (DMU).</p> <p><math>u_r</math>: المعامل أو الوزن المخصص من قبل (DEA) للمخرج <math>r</math>.</p> <p><math>v_i</math>: المعامل أو الوزن المخصص من قبل (DEA) للمدخل <math>i</math>.</p>	<p><math>j</math>: عدد وحدات اتخاذ القرار (DMU) المقارنة بعضها.</p> <p>DMU<math>_{\pi}</math>: وحدة اتخاذ القرار رقم <math>\pi</math>.</p> <p><math>\theta</math>: مؤشر الكفاءة للوحدة تحت التقييم.</p> <p><math>y_{rj}</math>: قيمة المخرج <math>r</math> المنتج من قبل وحدة اتخاذ القرار <math>j</math>.</p> <p><math>x_{ij}</math>: قيمة المدخل <math>i</math> المستعمل من قبل وحدة اتخاذ القرار <math>j</math>.</p>
---	---

و تكون دالة الهدف المذكورة في الصيغة الرياضية (1) تهدف إلى تعظيم مؤشر الكفاءة  $\theta$  بالنسبة لوحدة إتخاذ القرار  $\pi$ ، تحت قيد أن أي وحدة قرار ذات مجموعة المعاملات  $u$  و  $v$  المقيمة مع بقيت الوحدات يجب أن لا تتفوق أي وحدة قرار القيمة 1 (100%)، التي تعني الكفاءة الكاملة.

إذا كانت قيمة  $\theta$  لوحدة إتخاذ القرار المقيمة DMU $_{\pi}$  أقل من 100% تعني بأن هذه الوحدة غير كفوة، أي توجد وحدة أخرى من هذه المجموعة من وحدات إتخاذ القرار المقيمة تستخدم أقل أو نفس ما تستخدمه وحدة القرار هذه غير الكفوة و لكن بإنتاج أكبر، 23 أما إذا كانت DMU $_{\pi}$  كفوة فإنها تشكل مع وحدات أخرى كفوة الحدود الكفوة للوحدات الأخرى غير الكفوة. 24

و يتم كتابة المسألة كما في الصيغة الرياضية (1) لإيجاد مؤشر الكفاءة لكل وحدة قرار، أي يتم تكرارها واحد و ثلاثون مرة (عدد البلدان التي تحويها دراستنا).

#### 2-4- الصيغة الخطية لأسلوب DEA

لكن استعمال دالة الهدف ككسر سوف يعطينا ما لا نهاية من الحلول، لذلك نكتفي بوضع المخرجات التي يجب تعظيمها في دالة الهدف و تحويل مقام دالة الهدف المسابقة كقيد يساوي القيمة 1، و هو ما تم تمثيله بالصيغة التالية: 25

$$\begin{aligned} \text{Max } \theta_{\pi} &= \sum_{r=1}^s u_r y_{r\pi} \\ \text{s.c;} & \\ \sum_{i=1}^m v_i x_{i\pi} &= 1 \quad i=1, \dots, m \\ \sum_{r=1}^s u_r y_{rj} &\leq \sum_{i=1}^m v_i x_{ij} \quad r=1, \dots, s \\ u_r, v_i &\geq 0 \quad j=1, \dots, n \end{aligned} \quad (2)$$

#### 3-4- الصيغة الثنائية

و يلعب البرنامج الثاني دور جد مهم في أسلوب DEA بحيث يعوض المعامل  $\lambda$  كل من المعاملات  $u$  و  $v$ ، وعندما يحول البرنامج إلى صيغة الثنائية يصبح كما يلي:

Min  $\theta_\pi$

s.c.

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j x_{ij} \leq \theta x_{i\pi} \quad i = 1, 2, \dots, m; \quad (a)$$

$$\sum_{j=1}^n \lambda_j y_{rj} \geq y_{r\pi} \quad r = 1, 2, \dots, s; \quad (b)$$

$$\lambda_j \geq 0 \quad j = 1, 2, \dots, n; \quad (c)$$

يقوم برنامج الثنائية بتدنية قيمة  $\theta$  تحت القيود التالية: (a) أن تكون القيم المرجحة لمدخلات الوحدات الأخرى أقل أو يساوي قيم مدخلات الوحدة المراد قياس كفاءتها ( $\pi$ )، (b) أن تكون القيم المرجحة لمخرجات الوحدات الأخرى أكبر أو يساوي قيم مخرجات الوحدة المراد قياس كفاءتها ( $\pi$ )، (c) تعبير  $\lambda$  عن قيمة أو المعامل المضروب في المدخلات أو المخرجات للوحدات غير الكفؤة لتصبح وحدات كفؤة (100%). 27.

4-4- نموذج انحدار من نوع Tobit

إن تحديد المتغيرات الخارجية المؤثرة على النظام الصحي تقدم دليل جيد لصانعي السياسات، مثلاً: عندما ينشط النظام الصحي في محيط اقتصادي وسياسي متردي، فيبدو من الصعب على صانعي السياسات التأثير على النظام الصحي لجهله يقدم الخدمات بصفة مثلى، أو تقديم مستوى معين من الخدمات بتكلفة أقل. 28. والطريقة المثلى لتأكيد مؤشرات أسلوب DEA هي القيام بانحدار مؤشرات DEA على مجموعة من المتغيرات المفصرة والمتحكممة، ولكن أي نوع من نماذج الانحدار يجب أن يستعمل. 29. النموذج التقليدي المستعمل لتقدير أثر المتغيرات الخارجية على مؤشرات الكفاءة المتحصل عليها في المرحلة الأولى هو نموذج Tobit، لتقدير المعادلة (1) ليستمر و يتوزع المتغير التابع على المجال [0-1] يمكن نموذج Tobit من وصف العلاقة بين متغير تابع غير سلبى  $y_i$  و شعاع المتغيرات المفصرة  $x_i$ ، النموذج يفترض متغير كامن (غير مرني)  $y_i^*$ ، هذا المتغير يرتبط بطريقة خطية مع  $x_i$  مع شعاع المعاملات  $a$  المقدره، يحوي النموذج معامل خطأ  $\varepsilon_i$  لرصد التأثيرات العشوائية على العلاقة، ويمكن كتابة النموذج بالصيغة التالية: 30.

$$y_i^* = x_i a + \varepsilon_i \quad \rightarrow \quad (1) \quad i = 1, 2, \dots, r$$

$$y = y^* \quad si \quad 0 \leq y^* \leq 1$$

$$y_i = 0 \quad si \quad y^* < 0$$

$$y_i = 1 \quad si \quad 1 < y^*$$

$$\varepsilon_i \rightarrow (N(0, \sigma_\varepsilon^2)) \Rightarrow y_i^* \rightarrow N(x_i a, \sigma_\varepsilon^2)$$

لكن يمكن أن يكون النموذج متحيزاً إذا كانت هناك علاقة ارتباط عالية ما بين المتغيرات المستخدمة في المرحلة الأولى (المدخلات والمخرجات) وما بين المتغيرات المستقلة لنموذج Tobit المستخدمة في المرحلة الثانية 31، وبما أننا وجدنا علاقة ارتباط قوية واحدة فقط ما بين الناتج الداخلي الخام للفرد والإنفاق على الصحة للفرد، فإنه تم الاستغناء على الناتج الداخلي الخام للفرد، وبالتالي يفسر انحدار Tobit مؤشر الكفاءة بالمتغيرات المستقلة المتمثلة في كل من: نسبة التمرس، نسبة المستفيدين من مصادر مياه محسنة، نسبة المدخنين (للأعمار فوق 5 سنة)، نسبة من يعانون من السمنة (للأعمار فوق 20 سنة)، نسبة سكان الحضر.

و يعتبر البحث في تحليل محددات كفاءة الأنظمة الصحية على المستوى الدولي لا يزال يحتاج إلى التطوير، و عموماً يضع الباحثون خمس مجموعات من المحددات، تحتوي كل مجموعة على جملة من المحددات تبين تأثير هذه المؤشرات لا من حيث درجة أو نوعية ارتباطها على كفاءة الأنظمة الصحية، و فيما يلي المجموعات الخمسة مع أمثلة للمؤشرات:

التمويل الصحي: الإنفاق الصحي للفرد، نسبة الإنفاق الصحي من الناتج الداخلي الخام، نسبة الإنفاق العمومي أو الخاص من مجموع الإنفاق الصحي.  
المساعدات الخارجية: المساعدات الخارجية كنسبة من مجموع الإيرادات الضريبية.

المحيط السياسي والمؤسسي: مؤشر الحكم الراشد، مراقبة الرشوة، فشل الدولة، نوعية البيروقراطية، القوانين السياسية و حرية التعبير، فعالية الحكومة.

المحيط الاقتصادي والاجتماعي والديمقراطي: الناتج الداخلي الخام للفرد، مؤشر جيني لعدم العدالة في توزيع الدخل، نسبة التمدرس، نسبة سكان الحضر.

النتائج الصحية، عرض و إيصال الخدمات الصحية: انتشار الابدز، سوء التغذية، التلقيح ضد الأمراض، الكثافة الطبية، الحصول على الأدوية الأساسية. 32

5- البيانات الإحصائية و طريقة التقدير

جاءت هذه الدراسة لتدعم سعي عديد الاتفاقيات و الدراسات التي تدعو دول البحر المتوسط إلى الانتماج و التعاون فيما بينها، فاهتمت هذه الدراسة بتقريب طريقة عمل الأنظمة الصحية في هذه البلدان، بربح فروق الكفاءة و نقل الممارسات الحسنة لدول المتوسط و يدعم جمع هذه البلدان في دراسة على القطاع الصحي: المناخ المتوسطي، و التقاليد الغذائية و غيرها من الصفات التي تمكن من جمع بلدان المتوسط في مجموعة متجانسة، و أضفنا إليها بعض البلدان المجاورة لزيادة حجم العينة.

و تم استخدام مجموعة من المدخلات و المخرجات تداولتها عديد الدراسات، و تم اختيار مجموعة من المتغيرات الخارجية، حيث حكم هذا الاختيار: تكرارها في الدراسات السابقة، توفرها، عدم الإكثار منها نظرا لصغر حجم العينة المقدر بـ 31 دولة.

الجدول رقم (1). المتغيرات المستخدمة في الدراسة

المتغيرات الخارجية	المتغيرات الداخلية
- نسبة من يحصلون على مصادر مياه محسنة.	<u>المدخلات:</u>
- نسبة التمدرس.	- الإنفاق على الصحة للفرد \$.
- نسبة من يعانون من السمعة لأكثر 20 سنة.	- عدد الأسرة لكل 1000 نسمة.
- نسبة المدخنين لأكثر 15 سنة.	- عدد الأطباء لكل 1000 نسمة.
- نسبة سكان الحضر.	<u>المخرجات:</u>
	- الأمل في الحياة عند الولادة.
	- عدد الوفيات للأطفال لكل 1000 نسمة.

المصدر: من إعداد الباحثين.

تتطرق في دراستنا هذه إلى مقارنة ما نستعمله من: الإنفاق على الصحة للفرد، عدد الأسرة لكل 1000 نسمة، و عدد الأطباء لكل 1000 نسمة (كمدخلات) لإنتاج كل من: الأمل في الحياة عند الولادة و عدد وفيات الأطفال الأقل من سنة لكل 1000 نسمة. 33

و أنت المخرجات في صورة نتائج للنظام الصحي في عوض أن تكون مؤشرات للنشاط و هذا في ظل انعدام البيانات عن هذه الأخيرة، و تمثلت المتغيرات الخارجية عن النظام الصحي في متغيرات اجتماعية و ديمغرافية هي: نسبة الحصول على مصادر مياه محسنة للدلالة على تلوث المياه، و نسبة التمدرس نظرا للعلاقة القوية بين التعليم و الصحة، إذ يستعمل الأشخاص المتعلمين الخدمات الصحية بشكل جيد، و يلتزمون بنصائح الطبيب، و العلاقة بين التعليم و الصحة كذلك صالحة في الاتجاه العكسي، و نسبة المدخنين باعتبار التدخين ثاني سبب للوفاة في العالم، حيث يؤدي التدخين بحياة 1 من 10 أشخاص، و أضفنا نسبة الذين يعانون من السمعة نظرا لتأثير هذا المؤشر الملحوظ على الحالة الصحية، و نسبة التحضر لورودها في عديد الدراسات، مع تأثيرها المتباين بين السلب و الإيجاب على الصحة. 34 و تمثلت سنة الدراسة في آخر سنة تتوفر حولها الإحصائيات، و هي سنة 2009، و تمثلت مصادر البيانات في كل من التقارير الإحصائية لـ: البنك الدولي و المنظمة العالمية للصحة.

6- النتائج و التحليل

و لحل واحد و ثلاثون من المسائل الخاصة بدراستنا استعملنا البرنامج الجاهز "النظم المتكاملة في دعم القرار (SIAD v. 3)" 35 النسخة الثالثة، و المتخصص في حل مسائل البرمجة المتعددة المعايير، و مسائل أسلوب



DEA، وخلصنا باستعمال نموذج CCR ذو التوجه المخرجي (التعظيم)، وكذا استخدام أسلوب Tobit في المرحلة الثانية المتوفر في برنامج Eviews v. 4.1 إلى النتائج التالية:  
الجدول رقم (2). مؤشرات الكفاءة بأسلوب DEA ثم المتبنا بها باستخدام انحدار Tobit

مؤشرات المرحلة الثانية (المتبنا بها بالانحدار Tobit)						مؤشرات المرحلة الأولى (بأسلوب DEA)					
Nº	مؤشر	البلد	Nº	مؤشر	البلد	Nº	مؤشر	البلد	Nº	مؤشر	البلد
16	0.5873	الأردن	1	0.9803	تشاد	16	0,5849	الجزائر	1	1	موريتانيا
17	0.5814	البحرين	2	0.9079	اليمن	17	0,5636	تونس	1	1	تشاد
18	0.5728	قطر	3	0.8762	مصر	18	0,5389	السعودية	1	1	سوريا
19	0.5695	ليبيا	4	0.8590	جزر القمر	19	0,4990	تركيا	1	1	جزر القمر
20	0.5604	تونس	5	0.8014	موريتانيا	20	0,4441	بوسنة	1	1	قطر
21	0.5534	سلوفينيا	6	0.7765	المغرب	21	0,4246	قبرص	6	0,8918	البحرين
22	0.5290	تركيا	7	0.7521	الإمارات	22	0,4031	اسبانيا	7	0,8583	المغرب
23	0.4902	قبرص	8	0.7483	العراق	23	0,3984	ألبانيا	8	0,8175	اليمن
24	0.4080	بوسنة	9	0.7479	السعودية	24	0,3587	إيطاليا	9	0,7313	العراق
25	0.3998	ألبانيا	10	0.7239	سوريا	25	0,3558	جيبوتي	10	0,6961	عمان
26	0.3897	لبنان	11	0.7236	السودان	26	0,3237	ليبيا	11	0,6865	الكويت
27	0.3850	كرواتيا	12	0.7089	جيبوتي	27	0,3181	لبنان	12	0,6687	الإمارات
28	0.3628	اسبانيا	13	0.6824	الكويت	28	0,2916	سلوفينيا	13	0,6661	السودان
29	0.3368	إيطاليا	14	0.6292	عمان	29	0,2650	اليونان	14	0,6585	مصر
30	0.2344	فرنسا	15	0.6233	الجزائر	30	0,2411	كرواتيا	15	0,6219	الأردن
31	0.1845	اليونان				31	0,1896	فرنسا			

Estimated using the maximum likelihood method in Eviews 4.1.

المصدر: مخرجات برنامج SIAD.

بالنظر إلى الجدول رقم [2] (بالنتائج النهائية-المرحلة الثانية) نجد أن متوسط الكفاءة لدول جنوب المتوسط هي 70.48%، و متوسط الكفاءة لدول شمال المتوسط تقدر بـ 38.83%، و بالنسبة للعينة ككل هي 60.27%، فيالتالي فإن البلدان ذات الاقتصاديات الأقل تطورا هي التي حصلت على مؤشرات كفاءة عالية، و على وجه الدقة البلدان الأقل إنفاقا على الصحة، حيث وجدنا علاقة سلبية قوية مقدرة بـ 70.25% ما بين الإنفاق الصحي على الفرد ومستوى الكفاءة، و هذا ما خرجت به عديد الدراسات، منها دراسة Verhoeven و Gupta و 36 و دراسة Jemai 37. لكن يعاب على هذه النتيجة الأخيرة أن استعمال مؤشر الإنفاق الصحي على الفرد كمدخل لقياس الكفاءة، ثم مقارنة نفس المؤشر مع مؤشر الكفاءة قد يجعل هذه النتيجة متحيزة و بالتالي غير ثابتة، 38 و رغم هذا وجدنا ما يثبت النتيجة هذه، بحيث وجدنا علاقة عكسية قوية ما نمية: الإنفاق الصحي على الناتج الداخلي الخام و مؤشر الكفاءة بـ 75.33%، و يمكن إرجاع سبب ذلك إلى أن القليل من الإنفاق على الصحة يتم استخدامه بطريقة كفاءة، لكن عندما تبدأ النفقات تزداد فلا يتم استعمالها بطريقة كفاءة. و جاءت معادلة التقدير لنموذج Tobit بالشكل التالي:

$$EFFIC = 1.5995 + 0.0007EAU - 0.0091EDU + 0.0109OBEIS - 0.0093TABAC - 0.0049URBAIN$$

(0.0000) (0.8342) (0.0283) (0.0221) (0.0330) (0.0548)

$$R^2 = 0.5568 \quad R^2\text{-adj} = 0.4460 \quad k = 31$$

حيث تمثل المتغيرات في: الكفاءة (EFFIC)، الاستفادة من مصادر مياه محسنة (EAU)، نسبة التمدرس (EDU)، نسبة السمعة (OBEIS)، نسبة المخلفين (TABAC)، نسبة سكان الحضر (URBAIN).  
و تبين النتائج أن المتغيرات الخارجة عن سيطرة النظام الصحي استطاعت أن تفسر بشكل مقبول مؤشر الكفاءة، و هذا بنسبة 55.68%، كما أن المتغيرات المستقلة كلها كانت معنوية (عند مستوى معنوية 5%)، ما عدا متغير "الاستفادة من مصادر مياه محسنة"، و نبقي متحفظين فيما يخص إشارة المعاملات.

لكن يبقى على صانعي السياسة الصحية في هذه البلدان تخفيض نسبة المدخنين كعامل له تأثير مرتفع بالمقارنة بالمتغيرات الأخرى و تظهر إشارته منطوية، بحيث يؤدي انخفاض نسبة المدخنين بـ 1% إلى ارتفاع مؤشر الكفاءة بـ 1%.

و بلغ معامل الارتباط الرتبى لسبيرمان ما بين ترتيب مؤشرات كفاءة الأنظمة الصحية بعد المرحلة الأولى (بأسلوب DEA) مع مؤشرات الكفاءة للمرحلة الثانية (المتقياً بها بتحديد Tobit) بـ 78.2%، أي هناك مقدار 21.8% لتأثير المتغيرات الخارجية على ترتيب كفاءة الأنظمة الصحية.

#### 7- خاتمة و خلاصة

من خلال استعمالنا لأسلوب التحليل التطويقي للبيانات بطريقة فعالة لتحسين كفاءة المنظمات، القطاعات و الاقتصاديات، باستخدام مدخلات و مخرجات متعددة، و أخذين في الاعتبار بعض المتغيرات الاجتماعية و الديمغرافية على واحد. و ثلاثون نظام صحي متوسطي، تبين أن هناك شبه تباعد في مؤشرات الكفاءة، بحيث تتوزع العينة المدروسة ما بين مؤشر 18 و 98%، و هذا ما يشير إلى التباعد في كيفية إدارة هذا القطاع الاجتماعي الحساس على مستوى البلدان المتوسطية، لهذا سيكون من المفيد إعادة النظر في كفاءات استعمال الموارد على مستوى بلدان شمال المتوسط خاصة.

من خلال محاولتنا تقدير كفاءة الأنظمة الصحية في البلدان المتوسطية، يمكن أن نوصي صانعي القرار على المستوى الصحي بجملة من التوصيات نسردها أبرزها فيما يلي:

البلدان ذات المستوى الصحي الجيد لا تملك دائماً نظام صحي كفؤ.

عدم إطلاق أحكام مسبقة تفيد بأن البلدان المتطورة اقتصادياً تتميز أنظمتها الصحية بالكفاءة العالية، و السمي مباشرة و بدون القيام بمثل هذه الدراسات لاستيراد تجارب تسيير هذا القطاع، و هذا ما فندته هذه الدراسة و دراسات أخرى.

المتابعة الجيدة و الحازمة مستقبلاً للإنفاق الصحي الإضافي لبلدان جنوب المتوسط (إن كان هناك إنفاق إضافي). إعادة النظر في النفقات الصحية التي لا تدار بطريقة رشيدة، خصوصاً بالنسبة لبلدان شمال المتوسط.

تخصيص جزء من الإنفاق على التوعية اتجاه أخطار التدخين، باعتباره عامل خطير على الصحة لا ينفع معه الحزم في النفقات و لا توفير التغطية الصحية، و هذا ما خرجت به الدراسة.

اتصاف أنظمة صحية خصوصاً لكل من: قطر، البحرين و السعودية بمحيط صحي ملائم يجعل سياساتها الصحية تتصف بالكفاءة، و لهذا يحذر عندئذ المقارنة مع هذه البلدان.

جاءت هذه الدراسة لتفتح الباب حول كفاءة النظم الصحية في البلدان النامية، إذ تحتاج البحوث الرصينة إلى تضافر جهود عديد الباحثين، خصوصاً مع حساسية النموذج لإنخال و حذف المدخلات و المخرجات، كما يستدعي اختيار المتغيرات الخارجية دراسة شاملة تحصر ما يكمن أن يؤثر في مخرجات النظام الصحي في هذه البلدان.

#### الهوامش

<sup>1</sup> M. Spence, M. Lewis, *Health and Growth*, Commission on Growth and Development, World Bank, 2009, p. 1-2.

<sup>2</sup> B. Hollingsworth, S. J. Peacock, *Efficiency Measurement in Health and Health Care*, 1<sup>st</sup> ed. Routledge, 2008, USA, 2007, p. 8.

<sup>3</sup> منظمة الصحة العالمية، التقرير الخاص بالصحة في العالم لسنة 2000: تحسين أداء النظم الصحية، جنيف، سبتمبر، 2000، ص. 13.

<sup>4</sup> علي عبد القادر علي، القضايات الصحية، مجلة جسر التنمية، المجلد 2، العدد 22، الكويت، أكتوبر، 2003، ص. 4.

<sup>5</sup> منظمة الصحة العالمية، مرجع سابق، ص. 15.

<sup>6</sup> منظمة الصحة العالمية، المرجع السابق، ص. 9.

<sup>7</sup> علي عبد القادر، مرجع سابق، ص. 4.

<sup>8</sup> C.J.L. Murray, D.B. Evans, *Health Systems Performance Assessment; Debates, Methods and Empiricism*, World Health Organization, Geneva, Switzerland, 2003, p. 684.

<sup>9</sup> Häkkinen, U. and I. Joumard, *Cross-Country Analysis of Efficiency in OECD Health Care Sectors: Options for Research*, OECD Economics Department Working Papers, No. 554, OECD Publishing, 2007, p 10.

<sup>10</sup> WHO-EMRO-, *Regional Consultation On The Conceptual Framework For Health System Performance Assessment, Report And Recommendations*, Ain Saadeh, Lebanon 09 to 11 July 2001, p. 4.

- <sup>11</sup> D.E. Evans, A. Tandon, C. JI Murray, J. A Lauer, *The comparative efficiency of national health systems in producing health: an analysis of 191 countries*, Geneva, Switzerland, World Health Organization, Global Programme on Evidence for Health Policy, 2000, Discussion Paper № 29.
- <sup>12</sup> A. Tandon, C.JL Murray, J. Lauer, D. B Evans, *Measuring overall health system performance for 191 countries*, Geneva, Switzerland, World Health Organization, (Global Programme on Evidence for Health Policy, 2000, Discussion Paper № 30.
- <sup>13</sup> William Greene, *Distinguishing Between Heterogeneity and Inefficiency: Stochastic Frontier Analysis of the World Health Organization's Panel Data on National Health Care Systems*, 2003, Stern School of Business, N.Y. University, Working Paper EC-03-10.
- <sup>14</sup> R. Jacobs, P. C. Smith, A. Street, *Measuring Efficiency in Health Care; Analytic Techniques and Health Policy*, Cambridge University Press, New York, USA, 2006, p. 165.
- <sup>15</sup> B. Hollingsworth, P.J. Dawson, N. Maniadakis, *Efficiency measurement of health care: a review of non-parametric methods and applications*, Health Care Management Science, Vol. 2, №. 3, Jul., 1999, p. 161.
- <sup>16</sup> خالد بن منصور الشحي، استخدام أسلوب تحليل مغلف البيانات في قياس الكفاءة النسبية للوحدات الإدارية بالتطبيق على الصناعات الكيماوية والمصنجات البلاستيكية بمحافظة جدة بالمملكة العربية السعودية، مجلة العلوم الإدارية، جامعة الملك سعود، الرياض، للمملكة العربية السعودية، 2004، ص. 316.
- <sup>17</sup> Quey-Jen Yeh, *The Application of Data Envelopment Analysis in Conjunction with Financial Ratios for Bank Performance Evaluation*, Journal of the O. Research Society, Vol. 47, №. 8, Aug., 1996, p. 981.
- <sup>18</sup> خالد بن منصور الشحي، المرجع السابق، ص. 316.
- <sup>19</sup> W. W. Cooper, L. M. Seiford, Kaoru Ton, *Data Envelopment Analysis*, 2<sup>nd</sup> ed. Springer Science + Business Media, USA. 2007. p. 22.
- <sup>20</sup> H. Sherman David, Zhu Joe, *Service Productivity Management*, Springer Science+Business Media, New York, USA, 2006, p. 50-51.
- <sup>21</sup> A. Manzoni, S.M.N. Islam, *Performance Measurement in Corporate Governance*, Springer Science+Business Physica-Verlag Heidelberg, 2009, USA, p. 98.
- <sup>22</sup> W. W. Cooper, L. M. Seiford, Kaoru Tone, *Data Envelopment Analysis*, Op. Cit., p. 22.
- <sup>23</sup> H. Sherman David, Zhu Joe, Op. Cit., p. 63.
- <sup>24</sup> W. W. Cooper, L. M. Seiford, Kaoru Tone, *Data Envelopment Analysis*, Op. Cit., p. 24-25.
- <sup>25</sup> Othman Joumady, *Efficacité Et Productivité Des Banques Au Maroc Durant La Période De Libéralisation Financière : 1990-1996*, 17èmes Journées Internationales d'Economie Monétaire Et Bancaire, Lisbonne, Portugal, 7-9 Juin 2000, p. 14.
- <sup>26</sup> R. Ramanathan, *An Introduction To Data Envelopment Analysis: A Tool For Performance Measurement*, 1<sup>st</sup> ed. Sage Publications, California, USA, 2003, p. 48.
- <sup>27</sup> H. Sherman David, Zhu Joe, Op. Cit., p. 69-70.
- <sup>28</sup> C.J.L. Murray, D.B. Evans, Op. Cit., p. 694.
- <sup>29</sup> W. W. Cooper, Lawrence M. Seiford, Joe Zhu, *Handbook on Data Envelopment Analysis*, Kluwer Academic Publishers, Boston, USA, 2004., p. 474.
- <sup>30</sup> Régis Bourbonnais, *Econométrie; Manuel Et Exercices Corrigés*, coll. «ECO SUP», 6<sup>ème</sup> ed. Dunod, France, 2007, p. 314.
- <sup>31</sup> T.J. Coelli, D.S. Prasada Rao, C.J, O'Donnell, *An Introduction To Efficiency And Productivity Analysis*, 2<sup>nd</sup> ed, Springer Science +Business Media, New York, USA, 2005, p. 194.
- <sup>32</sup> Yohana Dukhan, *Améliorer l'efficacité des systèmes de santé et la protection financière contre le risque maladie dans les pays en développement*, Thèse de doctorat, Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1, France, 2010, p. 128.
- <sup>33</sup> تم استخدام مغلوب عدد الوفيات و ذلك يتناسب قيم للوشر من قيمة 100 (100 أكبر من أي قيمة في اللوشر).
- <sup>34</sup> I. Jourard, *Systèmes De Santé; Efficacité Et Politiques*, OCDE, 2011, p. 54-61.
- <sup>35</sup> SIAD v.3.0 - Sistema Integrado de Apoio à Decisão v.3.0.
- <sup>36</sup> S. Gupta, M. Verhoeven, *The efficiency of government expenditure Experiences from Africa*, Journal of Policy Modeling, №23, 2001, p. 463.
- <sup>37</sup> I. J. Jemai, *Total Performance of the Health Systems: A Comparative Study of Arab and African Countries*, International Review of Business Research Papers, vol.3, №4, 2007, p. 121.
- <sup>38</sup> Yohana Dukhan, Op. Cit., p. 123.

## المراجع

### I. المراجع باللغة العربية:

- 1 خالد بن منصور الشهيبي، استخدام أسلوب تحليل مطلق البيانات في قياس الكفاءة النسبية للوحدات الإدارية بالتطبيق على الصناعات الكيماوية والمنسجات البلاستيكية بمحافظة جدة بالمملكة العربية السعودية، مجلة العلوم الإدارية، جامعة الملك سعود الرياض، للملكة العربية السعودية، 2004، ص. 313-342.
- 2 منظمة الصحة العالمية، التطوير الخاص بالصحة في العالم لسنة 2000: تحسين أداء النظم الصحية، جنيف، سويسرا، 2000.
- 3 علي عبد القادر علي، القصاديات الصحية، مجلة جسر التنمية، المجلد 2، العدد 22، الكويت، أكتوبر 2003.

## II. المراجع باللغات الأجنبية:

- 1 A. Manzoni, S.M.N. Islam, *Performance Measurement in Corporate Governance*, Springer Science+Business Physica-Verlag Heidelberg, 2009, USA.
- 2 A. Tandon, CJL Murray, J. Lauer, D. B Evans, *Measuring overall health system performance for 191 countries*, Geneva, Switzerland, World Health Organization, (Global Programme on Evidence for Health Policy, 2000, Discussion Paper № 30.
- 3 B. Hollingsworth, P.J. Dawson, N. Maniadakis, *Efficiency measurement of health care: a review of non-parametric methods and applications*, Health Care Management Science, Vol. 2, №. 3, Jul., 1999, p.161-172.
- 4 B. Hollingsworth, S. J. Peacock, *Efficiency Measurement in Health and Health Care*, 1<sup>st</sup> ed. Routledge, 2008, USA, 2007.
- 5 C.J.L. Murray, D.B. Evans, *Health Systems Performance Assessment; Debates, Methods and Empiricism*, World Health Organization, Geneva, Switzerland, 2003.
- 6 D.E. Evans, A. Tandon, C. JI Murray, J. A Lauer, *The comparative efficiency of national health systems in producing health: an analysis of 191 countries*, Geneva, Switzerland, World Health Organization, Global Programme on Evidence for Health Policy, 2000, Discussion Paper № 29.
- 7 Häkkinen, U. and I. Jourard, *Cross-Country Analysis of Efficiency in OECD Health Care Sectors: Options for Research*, OECD Economics Department Working Papers, No. 554, OECD Publishing, 2007.
- 8 H. Sherman David, Zhu Joe, *Service Productivity Management*, Springer Science+Business Media, New York, USA, 2006.
- 9 I. J. Jemai, *Total Performance of the Health Systems: A Comparative Study of Arab and African Countries*, International Review of Business Research Papers, vol.3, №4, 2007, p. 111-124.
- 10 I. Jourard, *Systèmes De Santé; Efficacité Et Politiques*, OCDE, 2011.
- 11 M. Spence, M. Lewis, *Health and Growth*, Commission on Growth and Development, World Bank, 2009.
- 12 Othman Joumady, *Efficacité Et Productivité Des Banques Au Maroc Durant La Période De Libéralisation Financière : 1990-1996*, 17èmes Journées Internationales d'Economie Monétaire Et Bancaire, Lisbonne, Portugal, 7-9 Juin 2000.
- 13 Quey-Jen Yeh, *The Application of Data Envelopment Analysis in Conjunction with Financial Ratios for Bank Performance Evaluation*, Journal of the O. Research Society, Vol. 47, №. 8, Aug., 1996, p. 980-988.
- 14 Régis Bourbomais, *Econométrie; Manuel Et Exercices Corrígés*, coll. «ECO SUP», 6<sup>ème</sup> ed. Dunod, France,
- 15 R. Jacobs, P. C. Smith, A. Street, *Measuring Efficiency in Health Care; Analytic Techniques and Health Policy*, Cambridge University Press, New York, USA, 2006.
- 16 R. Ramanathan, *An Introduction To Data Envelopment Analysis: A Tool For Performance Measurement*, 1<sup>st</sup> ed. Sage Publications, California, USA, 2003.
- 17 S. Gupta, M. Verhoeven, *The efficiency of government expenditure Experiences from Africa*, Journal of Policy Modeling, №23, 2001, p. 433 - 467.
- 18 SIAD v.3.0 - Sistema Integrado de Apoio à Decisão v.3.0.
- 19 T.J. Coelli, D.S. Prasada Rao, C.J, O'Donnell, *An Introduction To Efficiency And Productivity Analysis*, 2<sup>nd</sup> ed, Springer Science +Business Media, New York, USA, 2005.
- 20 WHO-EMRO-, *Regional Consultation On The Conceptual Framework For Health System Performance Assessment, Report And Recommendations*, Ain Saadeh, Lebanon 09 to 11 July 2001.
- 21 William Greene, *Distinguishing Between Heterogeneity and Inefficiency: Stochastic Frontier Analysis of the World Health Organization's Panel Data on National Health Care Systems*, 2003, Stern School of Business, N.Y. University, Working Paper EC-03-10.
- 22 W. W. Cooper, L. M. Seiford, Joe Zhu, *Handbook on Data Envelopment Analysis*, Kluwer Academic Publishers, Boston, USA, 2004.
- 23 W. W. Cooper, L. M. Seiford, Kaoru Ton, *Data Envelopment Analysis*, 2<sup>nd</sup> ed. Springer Science + Business Media, USA, 2007.
- 24 Yohana Dukhan, *Améliorer l'efficience des systèmes de santé et la protection financière contre le risque maladie dans les pays en développement*, Thèse de doctorat, Université d'Auvergne Clermont-Ferrand 1, France, 2010.