

## Le développement économique local durable : du développement au développement durable. Le cas de Guelma (l'est Algérien)

التنمية الاقتصادية المستدامة: من التنمية إلى التنمية المستدامة حالة ولاية قالمة

Dr.ARIS Mokhtar<sup>1</sup>, University of Abdelhamid Ibn Badis , Mostaganem, Algeria  
ABBOUDI Nada<sup>2</sup> (Doctorante) , University of Constantine 3, Algeria

د. أريس مختار جامعة عبد الحميد بن باديس، مستغانم، الجزائر

عبودي ندى (طالبة دكتوراه) جامعة قسنطينة 3، الجزائر

### Résumé :

Le développement économique local et son aptitude de motivé les zones troubles est conçu comme un itinéraire vers un développement durable. L'Est algérien et en particulier la wilaya de Guelma malgré sa situation stratégique et ses richesses importantes, elle montre un faible niveau de développement, ceci se traduit par un certain retard économique. La mise à niveau de ces zones constitue un vrai défi de la politique nationale afin d'atteindre le développement économique local.

Notre travail est une recherche fondamentale qui vise à d'étudier le développement économique local qui se présente comme une option d'actualité décisive dans le contexte de crise économique en Algérie. À travers l'étude du cas de Guelma nous mettrons l'accent sur les opportunités offertes par de tel territoire pour un développement économique local durable à travers ses potentialités, spatial, social et économique en se basons sur l'état de fait et une enquête sociologique sur différents groupes sociaux. Les résultats de notre étude, de montre que les données obtenez sont encourageants pour la mise en œuvre d'un processus de développement économique local durable dans la wilaya de Guelma.

**Mots clés :** Développement économique local, dynamiques, territoires, ressources locales, potentialité locales, développement durable.

### ملخص:

إن التنمية الاقتصادية المحلية و بفضل قدرتها على تحفيز المناطق المضطربة تعرف كطريق للتنمية المستدامة. والشرق الجزائري وخاصة ولاية قالمة على الرغم من موقعها الاستراتيجي وأهمية ثرواتها، فإنها تظهر على مستوى منخفض من التنمية، ويترجم هذا عن طريق التأخر الاقتصادي أحيانا. ويشكل الارتقاء بهذه المناطق تحديا حقيقيا للسياسة الوطنية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية.

عملنا هو بحث أساسي يقترح دراسة التنمية المحلية التي تقدم نفسها كخيار حالي حاسم في سياق الأزمة الاقتصادية في الجزائر. ومن خلال دراسة حالة ولاية قالمة، نركز على الفرص التي تنتجها هذه المنطقة لتحقيق التنمية الاقتصادية المحلية المستدامة من خلال إمكانياتها الاجتماعية والمكانية والاقتصادية بالاعتماد على إلى الاستبيان مع مختلف الفئات الاجتماعية. وفي نهاية دراستنا، نجد أن النتائج مشجعة لتنفيذ عمليات التنمية المحلية المستدامة في الولاية، من أجل العمل أو الاستثمار فيها.

<sup>1</sup> arismokhtar@hotmail.com

<sup>2</sup> utilisateur844@gmail.com

## **Introduction:**

Le développement local est un concept d'actualité et omniprésent dans la plupart des discours sur le développement en général. En effet particulièrement ces dernières années, nous sommes témoin d'une remise en cause de la pertinence des politiques établies et contrôlées par le pouvoir central.

Cette remise en cause repose sur les conséquences d'un certain nombre de constat d'échecs parallèlement à cela on encourageant des alternatives nouvelles en faveur du concept du développement économique local objet de notre recherche.

Apparu dans les années 60, le développement local part d'un principe simple : la mobilisation des potentialités locales (ressources naturelles, sociales, individuelles,...) peut orienter les dynamiques sociales, économiques et spatiales. Il est utile aussi de signaler que le concept de développement local a été une réaction d'une part à la mondialisation dont on commençait à sentir les effets, et d'autre part la volonté d'engager une approche durable par rapport à l'aménagement du territoire soumis à la planification centralisée.<sup>3</sup>

Pour mieux exposer ce phénomène nous avons choisi un cas d'étude qu'est la wilaya de Guelma.

## **Problématique d'étude :**

Le développement économique local repose sur la capacité de mobilisation des forces vives des territoires (habitants, collectivités locales, groupes associatifs, entreprises). Les projets des territoires sont censés répondre aux problèmes et aux aspirations des habitants qui ne veulent plus vivre leur vie comme un destin. Le développement local est un processus grâce auquel la communauté participe au façonnement de son propre environnement dans le but d'améliorer la qualité de vie de ses résidents. Aujourd'hui la wilaya de Guelma aucun aspect de nécessité du développement local d'oie notre choix de se cite.

Pourtant les potentialités de cette dernière sont nombreuses et peuvent contribuer à impulser le développement économique local. En effet, elle présente une grande région à vocation agricole et industrielle, elle est également riche du vue tourisme par ses nombreuses ruines romaines.

Alors, la wilaya de Guelma pourrait-elle impulser un projet local qui lui permettra un développement économique local durable et renverser la tendance actuelle du sous-développement ?

## **Hypothèse :**

Cette situation nous conduit à formuler l'hypothèse suivante :

Le territoire de Guelma est la consolidation des piliers ou d'un des piliers de développement, à savoir : social, spatial (environnementale) et économique assurerait un développement local durable, cette hypothèse peut être divisée en trois thématiques à tester :

1. Le contexte social serait l'élément important du territoire de Guelma.

---

<sup>3</sup>Nait Merzoug, Kouadria Nouredine, Amara Fatah, Mars 2012, thème: Gouvernance urbaine et développement local en Algérie. Quels enjeux pour les métropoles régionales ? Cas d'Annaba, Revue des Sciences Humaines – Université Mohamed Khider Biskra

2. Le contexte spatial (de l'environnement) serait un élément catalyseur pour le développement local durable dans la région de Guelma.
3. Le contexte économique, à travers ses activités, serait un atout pour le développement local durable dans la région de Guelma.

### L'objectif d'étude :

Le but de cette étude c'est la découverte des possibilités offertes par le territoire de Guelma afin de pousser vers un développement local durable.

### Méthodologie d'étude :

La méthode utilisée est l'enquête sociologique sur le terrain, en raison du grand échelle d'étude j'utiliser la méthode de groupe de discussion ou focus group : Un groupe d'individus allant de 3 à 10 personnes sélectionnés et rassemblés pour discuter d'un sujet et commenter le sujet en fonction de l'échange d'expériences personnelles et de la présentation des opinions et de l'expression des sentiments et des tendances d'une heure à deux heures<sup>4</sup> afin de voir le moyen à utiliser pour renforcer tel ou tel aspects du développement durable. Nous avons également utilisé la méthode analytique afin de voir les facteurs sociaux, spatiaux et économiques et identifier les tendances et les effets de ces facteurs sur le développement futur.

Pour répondre à tout cela, nous nous référons aux points suivants :

#### 1. Le contexte social local <sup>5</sup> :

La connaissance, l'étude et la maîtrise de la donnée démographique sont fondamentales dans la prise en charge des besoins sociaux de la population, le poids démographique, son rythme de croissance, ainsi que toutes les sous populations qui découlent de la structure par âges, à savoir les populations scolarisables, en âge de travailler et les personnes âgées représentent les éléments essentiels et vitaux. L'analyse de la situation démographique passée et présente est nécessaire pour appréhender la situation future.

Tableau n°01 : Répartition de la population de la wilaya de Guelma par dispersion :

|                     | Agglomération<br>Chef-Lieu (ACL) | Agglomérations<br>Secondaires (AS) | Zone Éparse<br>(ZE) rural | Total               |
|---------------------|----------------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------|
| Wilaya de<br>Guelma | 400.136 Hab                      | 58.806 Hab                         | 71.794 Hab                | <b>530.736 hab.</b> |
|                     | 75,39 %                          | 11,08 %                            | 13,53 %                   | 100 %               |

Source : Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT)

Population Urbaine : 316.478 habitants, soit 59,63 % de l'ensemble de la population. Ce taux reflète une forte urbanisation des centres agglomérés et le déséquilibre dans la répartition des habitants entre les milieux urbains 75%, semi urbain 11% et rural 14%. Ceci se traduit par une forte pression démographique sur les principaux centres, particulièrement le chef-lieu de Wilaya qui abrite près de 25 % des habitants et regroupe l'essentiel des services et équipements. Les quatre centres importants de la wilaya (Guelma, Bendjarah, Belkhir, El Fedjoudj,) regroupent près de 31 % de la population totale de la wilaya. Ces mêmes centres forment le grand Guelma :

<sup>4</sup> Article sur la méthode de groupe de discussion fait par Dr : Mohamed Ali chibane ElAmiri

<sup>5</sup> Monographie de la wilaya de Guelma 2017

**Tableau n°02** : Conclusion de l'analyse démographique : Synthèse AFOM

| <b>Atouts</b>  | <b>Faiblesses</b>  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dynamisme démographique                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Croissance démographique soutenue de la population ;</li> </ul> </li> <li>✓ Importance des centres urbains et ruraux entre CLC et AS ;</li> <li>✓ Population jeune à prendre en charge (moins de 20 ans (32%)).</li> <li>✓ Une évolution nette de la population en vingt ans (plus de 36%).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Taux d'accroissement encore important se traduisant par des besoins sociaux de plus en plus importants ;</li> <li>✓ Inégale répartition de la population sur les territoires ;</li> <li>✓ Concentration de la population au niveau de quelques centres et particulièrement le CLW (26, % de la population totale) ;</li> <li>✓ Niveau de chômage élevé notamment chez les jeunes ;</li> </ul> |
| <b>Opportunités</b>  | <b>Menaces</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Développement des territoires pour une meilleure répartition de la population ;</li> <li>✓ Prise en charge des besoins sociaux de la population (développement humain) ;</li> <li>✓ Maintien d'une structure familiale dans les zones rurales permettant l'augmentation des sources de revenu ;</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asphyxie des grandes agglomérations ;</li> <li>✓ Demande sociale de plus en plus forte ;</li> <li>✓ Poursuite de l'exode rural, désertification ;</li> </ul>  |

## **2. Le contexte spatial local <sup>6</sup>:**

### **2.1. Situation et description de la Wilaya (Une situation géostratégique) :**

La Wilaya de Guelma se situe au Nord- Est du pays et constitue, du point de vue géographique, un point de rencontre, voire un carrefour entre les pôles industriels du Nord (Annaba et Skikda) et les centres d'échanges au Sud (Oum El Bouaghi et Tébessa). Elle occupe une position médiane entre le Nord du pays, les Hauts plateaux et le Sud. S'étendant sur plus de 3 686 km<sup>2</sup>, Guelma constitue un axe stratégique. Elle est limitrophe des Wilayas suivantes :

- La Wilaya d'Annaba, au Nord : Avec son port et aéroport, ainsi qu'une base industrielle aussi importante, distante à quelques 60 Km.
- La Wilaya de Skikda, au Nord-Ouest : Avec son port et sa base pétrochimique, est à moins de 80 Km.
- La Wilaya de Constantine, à l'Ouest : Son aéroport, ses potentialités de capital de l'Est du pays est à une 100 de Km.
- La Wilaya de Oum-El-Bouaghi, au Sud : Porte des hauts plateaux, est à 120 Km.
- La Wilaya de Souk-Ahras, à l'Est : Région frontalière à la Tunisie, est à 70 Km.
- La Wilaya de El-Tarf, au Nord-Est : Wilaya agricole et touristique port de pêche, frontalière à la Tunisie.

<sup>6</sup> Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017



Carte n°01 : limites administratives de la wilaya de Guelma

Guelma est Wilaya depuis 1974 et Ville universitaire depuis 1986. Guelma Composée de 10 daïras et 34 communes, elle présente une armature urbaine wilaya la tripolaire avec un noyau régulateur dominant (Guelma) et deux pôles de moindre importance (Bouchegouf et Oued Zenati), l'organisation spatiale de cette armature urbaine se caractérise par l'existence de deux zones plus ou moins distinctes. Une partie périphérique à relief montagneux relativement dépeuplée et une partie centrale relativement surpeuplée totalisant les 41.6% de la population totale, et où la densité avoisine les 500 hab. / km<sup>2</sup>.

## 2.2. Topographie et relief :

Le relief de Guelma appartient au domaine oriental Nord Atlasique, il se caractérise par une dénivellation importante avec un contraste de forme, il est divisé en 03 partie :

- Partie Nord : montagnes, collines et piémonts
- Partie centre : basses plaines et la vallée de l'oued Seybouse qui est le résultat de confluence des 02 oueds Cherf et Bouhamdane dans la commune de Medjez Ammar
- Partie Sud : hautes plaines, piémonts et montagnes où se trouvent les plus importants sommets montagneux qui offrent des vues panoramiques par excellence, on retrouve des sommets qui dépassent 1400 m comme djebel Mahouna dans la commune de Bendjerrah

Ce relief se décompose comme suit :

- Montagnes : 37,82 %
- Plaines et Plateaux : 27,22 %
- Collines et Piémonts : 26,29 %
- Autres : 8,67 %
- Forêts : Superficie forestière : 113.182 ha, soit 31 % de la surface totale <sup>7</sup>

**Particularités :** Le territoire de la Wilaya connaît les particularités suivantes :

<sup>7</sup> Direction de Conservation des forêts de Guelma 2017

**Dr.ARIS Mokhtar, ABOUDI Nada Le développement économique local durable : du développement au développement durable. Le cas de Guelma (l'est Algérien)**

- Sol souffrant de glissement et d'érosion.
- Sol riche en matériaux de construction.
- Une bonne proportion du territoire rural reste enclavée en dépit de l'importance des programmes de développement.
- Le territoire de Guelma, étant bien desservi en réseau routier (Routes nationales notamment), constitue une plaque tournante dans la région Nord-est du pays et doit jouer le rôle de carrefour (liaison Nord-sud et avec le territoire Tunisien).

**3. Le contexte économique local :**

**3.1. L'activité agricole : un secteur à valoriser : <sup>8</sup>**

La wilaya de Guelma, grâce à des conditions climatiques très favorable et l'importance de la richesse de ses sols, offre de grandes possibilités pour le développement de l'agriculture (La wilaya de Guelma est une zone d'origine agricole)

**3.1.1. Répartition générale des terres**

La répartition générale des terres au niveau de la wilaya de Guelma, fait distinguer l'importance de la surface agricole totale (SAT) qui représente une superficie totale de 264618 Ha soit 70,99% de la superficie totale wilaya, dont (70.80%) surface agricole utile (SAU) soit 187338 Ha.

**Tableau n°03:** Répartition Générale Des Terres Agricoles En Hectares

|                 | S.A.U. (ha) |                |        | Parcours et<br>pacages<br>(ha) | Autre Terres<br>improductives<br>(ha) | SAT    | Surface<br>communale<br>(ha) |
|-----------------|-------------|----------------|--------|--------------------------------|---------------------------------------|--------|------------------------------|
|                 | En sec      | En<br>irriguée | TOTAL  |                                |                                       |        |                              |
| Total<br>wilaya | 171188      | 16150          | 187338 | 50875                          | 26405                                 | 264618 | 372775                       |

**Source : DSA 2017**

**3.1.2. La production végétale**

L'agriculture dans la région s'articule principalement autour de la production de maraîchage <sup>9</sup> avec 2210871Qx dont la production de pomme de terre avec 1015714 Qx. La production céréalière occupe la deuxième position avec 1891740 Qx dont la production de blé dur est de 1310626 Qx et le blé tendre représente une production de 305981 Qx ; donc on conclut que la production de blé dur montre une importance par rapport à celle du blé tendre, la production de la culture industrielle arrivent en troisième position avec 1890240 Qx (tomate industrielle représente la production de la culture industrielle), les fourrages avec une production de 1372467 Qx et les arboricultures fruitière sont peu important avec une production de 155672 Qx dont les pépins avec 80175QX, Noyaux 54856 Qx, et la production de rustique 20641 Qx.

<sup>8</sup> Direction des services agricoles de Guelma2017

<sup>9</sup> Maraîchage : Pomme de Terre, Tomate, Oignons, Haricot, Melon, Piment, Poivrons, Concombre, Courgettes, Aubergines, Choux vert, Choux fleurs, Navets, Ails, Fèves vertes, Petit Pois, autres légumes

### 3.1.3. L'élevage

L'élevage s'est développé avec les extensions progressives des grandes cultures. Cet état de fait est souvent du à la recherche d'un complément de revenu des exploitations agricoles.

**Tableau n°04** : Répartition de la production animale - gros élevage -

|              | <b>Bovins<br/>(têtes)</b> | <b>Dont<br/>vaches</b> | <b>Ovins<br/>(têtes)</b> | <b>Dont<br/>brebis</b> | <b>Caprins<br/>(têtes)</b> | <b>Dont<br/>chèvres</b> | <b>Équins<br/>(têtes)</b> |
|--------------|---------------------------|------------------------|--------------------------|------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| Total wilaya | 86700                     | 49690                  | 444500                   | 238900                 | 59400                      | 36400                   | <b>3760</b>               |
|              | 86700                     |                        | 444500                   |                        | 59400                      |                         |                           |

Source : DSA 2017

**Tableau n°05**: Répartition de la production animale – petit élevage

|       | <b>Poule pondeuse<br/>existant (sujets)</b> | <b>Poulet de chair mises en<br/>place (sujets)</b> | <b>Dindes mise en<br/>place (Sujets)</b> | <b>Ruche<br/>(unités)</b> |
|-------|---|--|--|---------------------------|
| Total | 328100                                      | 2405300  | 9700                                     | 42780                     |

Source : DSA 2017

**Wilaya de Guelma dans ça région Nord- Est:** Contribution de la wilaya aux productions agricoles régionales : La wilaya de Guelma apporte à la région 14% de ses productions totales et se classe de ce faite au troisième rang après wilayas de Skikda et El-Tarf. Elles se distinguent principalement par ses apports en céréalières : 22%, en légumes secs : 22%, en fourrages secs 25%, et encore : en céréales d'été : 17%, en légumes de saison : 15 %, et en fruits rustiques : 12%.

**Contribution de la wilaya aux élevages régionaux : 18%** des cheptels sont stationnés sur cette wilaya. Ce sont 11% des effectifs bovins ; 21 % des effectifs caprins et ovins. Cette wilaya compte pour son apport en ovins et caprins, le plus fort de la région après la wilaya de Souk-Ahras.

**Tableau n°06** : Conclusion de secteur d'agriculture : Synthèse AFOM

| <b>ATOUTS</b>  | <b>OPPORTUNITES</b>   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Superficie agricole totale (SAT) = <b>264618 ha</b>, soit <b>70.99%</b> de la superficie totale de la Wilaya ;</li> <li>✓ Superficie agricole utile (SAU) = <b>187338 ha</b>, soit <b>50.25%</b> de la superficie totale de la wilaya ;</li> <li>✓ La dominance de la céréaliculture : <b>85560 ha</b>, soit <b>46%</b> de la (SAU) ;</li> <li>✓ Ressources animales (bovines, ovines, caprines, apicoles, équins) <b>diversifiées et valorisantes</b> ;</li> <li>✓ Diversification des cultures (céréales, arboriculture, cultures maraîchères, cultures industrielles) ;</li> <li>✓ L'importance d'évolution de la production végétale aux cours des cinq compagnes sauf la production d'oléiculture a enregistré une production irrégulière durant les cinq compagnes ;</li> <li>✓ L'importance de la production de gros et petit élevage</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Accroissement des superficies irriguées ;</li> <li>✓ Mobilisation des eaux superficielles</li> <li>✓ Développement des petits élevages (poulet chair, poulet pende, dinde, caprin, apiculture) ;</li> <li>✓ L'ouverture de pistes pour le désenclavement agricole</li> <li>✓ L'activité agricole dans la wilaya de Guelma connaît un véritable développement.</li> <li>✓ L'évolution de la production de miel et d'huile,</li> </ul> |

| <p>aux cours des cinq compagnes ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ L'importance d'évolution d'effectif de la poule de chair durant les cinq compagnes, soit un taux de croissance de <b>222.86%</b> ;</li> <li>✓ Le maraîchage est la principale production dans l'agriculture durant la campagne 2010-2011 avec <b>2210871 Qx</b> ;</li> <li>✓ L'importance du rendement moyen de la tomate industrielle durant la campagne 2010-2011 : <b>566 Qx/Ha</b> ;</li> <li>✓ L'importance de la main d'œuvre agricole.</li> </ul> | <p>constituent une véritable opportunité de développement des PME, PMI à travers la transformation du produit agricole.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Prise en charge du fellah, mécanisation, la reconversion et vulgarisation.</li> </ul> |
|---|--|
| <b>FAIBLESSE</b>  | <b>MENACE</b>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ L'importance de la jachère qui occupe une surface de <b>60924 Ha</b> soit <b>33%</b> de la surface totale de SAU ;</li> <li>✓ Faiblesse de la superficie de culture industrielle.</li> </ul>   | <p>Menace de l'urbanisation, par l'étalement sauvage des zones urbaines sur des terrains agricoles.</p>  |

### 3.2. L'activité industrielle : <sup>10</sup>

#### 3.2.1. Les unités Industrielles :

##### a) Les unités Industrielles Publiques :

Les Unités industrielles Publiques implantées sur le territoire de la Wilaya comme suit : E.N.CYCMA à Guelma, Levurerie et Semoulerie (ERIAD) à Bouchegouf, Semoulerie à Héliopolis (ERIAD), E.N.A. Marbre à Boumahra, O.N.A.B aliments de bétails à Oued Fragha

##### b) Unités Industrielles privées de production : On y recense plusieurs unités on cite:

Les unités de transformation de la tomate, les unités de Boissons Gazeuse, les Semouleries, les Minoteries, les Briqueteries, les unités d'eau minérale...etc.

L'industrie agro-alimentaire est parmi les industries les plus importantes dans la wilaya de Guelma qui est en cohérence avec les différentes activités agroalimentaires telles que : limonaderie, laiterie, minoterie, semoulerie. Par ailleurs, l'activité la plus dominante est celle de Ben AMOR conserverie et minoterie connue.

#### 3.2.2. Zones d'activités :

Les zones d'activités commerciales et artisanales dans la wilaya réparties comme suit : ZAC de Belkheir, ZAC de Nechmaya, ZAC de Guelaat Bousbaa, ZAC D'Elfedjoudj, ZAC d'Oued Zenati, ZAC De Tamlouka, ZAC D'Ain Ben Baida, ZAC Artisanale D'Oued Zenati.

#### 3.2.3. Zones industrielles :

La wilaya de Guelma dispose d'une seule zone industrielle qui se situe à 3 Km du chef lieu de la wilaya à Draa Lahreche /Belkheir avec une superficie de 45Ha.

#### 3.2.4. Les PME-PMI : un secteur en croissance continue <sup>11</sup>

L'ouverture du marché algérien à la concurrence, l'émergence d'un vaste marché euro-méditerranéen, la signature de l'Accord d'Association avec l'Union Européenne, la future adhésion de l'Algérie à l'OMC, autant de paramètres qui interpellent la petite et moyenne entreprise,

<sup>10</sup> Direction de l'énergie et de l'industrie de la Wilaya de Guelma 2017

<sup>11</sup> Direction de la petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de la Wilaya de Guelma 2017

devenue, désormais, l'alternative du développement des activités industrielles. A ce titre, la PME est appelée, plus que jamais à se hisser aux niveaux d'excellence requis, sinon disparaître. La wilaya de Guelma comptabilise 654 P.M.E industrielles (Dont 309 sont localisées à Guelma chef lieu de wilaya). Les activités dominantes sont le secteur de l'industrie qui est le plus important avec 74.65%, spécifiquement réparties sur l'industrie agroalimentaire avec 31.5% du nombre total, l'industrie artisanale avec 45 entreprises (Bijoutier, Fabrication de brosses, soudeur.) et l'industrie du bois avec 18 entreprises. Suivie par le secteur du bâtiment et des travaux Publics avec 37 entreprises soit 25.34%. On remarque dans ces activités l'absence de certains secteurs tels que l'agriculture, le transport et communication, L'hôtellerie et restauration...

### 3.3. Le tourisme facteur de développement de la wilaya :

La vocation touristique de la région de Guelma apparaît à travers la diversité de ses nombreuses et indéniables potentialités (naturelles, thermales, culturelles et historiques) qui lui offre un large éventail d'opportunités touristique.

#### 3.3.1. Potentialités naturelles <sup>12</sup>

Parmi les sites naturels et les paysages les plus importants, il y a lieu de citer :

- **Djebel Mahouna** : (commune de Ben Djerrah): Se situe au Sud- Est de la commune de Ben Djerrah, dont Il se caractérise par une multitude de sommets dont le plus important culmine à 1411m d'altitude par rapport au niveau de la mer, on y trouve la forêt récréatif de Mouna, un paysage forestier très riche et très varié.

- Forêt de Mahouna : Elle s'étend sur une superficie de 1055 ha, à une altitude de 1411 mètres, le point le plus haut par rapport à toute la région de Guelma.

- Forêt récréative de Béni Saleh : Elle s'étend sur une superficie de 12 657 Ha au mont de Bouchegouf constitue en primauté de Chêne liège, chêne zeen et Eucalyptus. Cette forêt abrite un potentiel faunistique important pareillement à celle de la forêt de la Mahouna plus une espèce rare « le Cerf de barbarie ». Elle a la forme d'un trapèze, s'étendant sur une superficie de 2000 Has.

- Le lac souterrain « Bir Osmane » : il situé à la limite de la commune d'Ain-Hsainia « Houari Boumediène », à quelques centaines de mètres au-dessus de la station thermale de Hammam Chellala, sa longueur peut atteindre 80 m.

- Ghar-ladjmaa : à Bouhamdane : Vaste et merveilleuse grotte de stalagmite et de stalactites s'ouvrant dans le flanc Nord du Djebel Taya. Elle est découverte par Mr Jorge Bourkiate du 23Mai 1867 et une délégation française, Elle est classée comme un site naturel le 1927.

- Focus sur : Aïn Sefra : Ancienne station d'été située sur un coteau supérieur de la Maouna, Aïn Safra était un centre d'estivage de premier ordre, en raison de sa température délicieuse.

#### 3.3.2. Potentialités patrimoniales : <sup>13</sup>

Les monuments historiques et culturels témoignent des civilisations qui se sont succédé dans cette région et sont représentés dans le tableau suivant. Il est à préciser que l'époque romaine est fortement représentée. Parmi les plus importants bâtisses on citera :

- **Théâtre romain** : dans la commune de Guelma, C'est le seul théâtre antique le plus complet au niveau la méditerrané, construit au début du 3ème siècle par la prêtresse- Annia Aeliarenti TuTa-, d'une capacité de 4500 places. Il est classé en 1900.

<sup>12</sup> Direction de la culture de la wilaya de Guelma

<sup>13</sup> Direction de la culture de la wilaya de Guelma

- Quant à la période musulmane elle est représentée par :
- **La mosquée El Atik** : située dans le centre la ville de Guelma, il a été inauguré en 1852.
- **La nécropole Funéraire de Roknia** :\_Situé à proximité d'une falaise rocheuse, Abrite plus de 3000 dolmens répartir sur une surface de 2 Km2.
- **Vestiges de l'antique Thibilis** : Les ruines se trouvent à 2 Km a gauche de la petite route menant à Ain Makhoulouf après Fedj Dhib ou un rocher comporte des gravures rupestres. La vue est dégagée dans la vallée de oued cheref .avec les différentes montagnes qui dominant et notamment la Mahouna en arrière-plan. Aujourd'hui Thibilis est un site archéologique classé, de la région de Guelma.
- Le théâtre municipal : construit en 1880

### **3.3.3. Thermalisme** <sup>14</sup>

L'étude élaborée par l'ENET, a montré l'existence de 15 sources thermales sont:

- Hammam Debagh : source d' Ain Cheddakha, Ben Nadji, Ain Cheffa et Elbakbaykia,
- Héliopolis : source de Nakhla, Elnakhlatayn et Bir Hammam Ouled Ali Eldafla
- Ain Larbi : source de Guerfa et Belhachani
- Hammam N'Bail : source d'El Mina et Source Hammam N'Bail
- Bouhachana : source d'Assasla, Rommia et Ben Tahar

La wilaya de Guelma est reconnue par ses potentialités thermales très importantes.

**La grande cascade de Hammam Debagh** : L'autre grande attraction naturelle de la wilaya, c'est l'insolite « cascade pétrifiée », qui constitue un site pittoresque merveilleux de réputation mondiale, elle se présente comme un majestueux rideau de pierre plissé, et drapé comme une toge antique, sur ses flancs couleur de neige, les eaux se ruissellent resurgissent du sol à 96°C, une température qui frise l'ébullition, (elles sont les plus chaudes du monde après celle de Geyers de « l'Islande »)

### **3.3.4. Les infrastructures d'accueil** <sup>15</sup>

#### **a) Hôtellerie :**

L'infrastructure d'accueil existante à travers le territoire de la wilaya a une capacité d'hébergement globale de 1526 lits. Elle se compose de 15 établissements hôteliers situés au niveau de la wilaya (07 à Guelma, 02 à hammam Debagh, 02 à Héliopolis, 01 à Nechmaia, 02 à Bouchegouf et 01 à Belkhir), dont la majorité se trouve dans les quatre hôtels « Mermoura, complexe hammam Debagh, El Baraka et complexe Bouchahrine. ). Il est à noter que seul 02 hôtels sont classés de 3 et 2 étoiles le premier se situe à Guelma et le deuxième à la commune de Hammam Debagh (Mermoura et Complexe Hammam Chellala) et les autres sont en cours de classement.

Ainsi, les autres communes de la wilaya sont dépourvues d'équipements hôteliers. Cela indique que le niveau de service (hébergement) est à la limite de l'admissible sinon médiocre.

---

<sup>14</sup> Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

<sup>15</sup> Direction de tourisme de la wilaya de Guelma

**b) Les agences de tourisme et voyage :**

La wilaya de Guelma compte 21 agences de voyages, dont la majorité (16 agences) se localise à la commune de Guelma, 2 agences à Bouchegouf, une à belkhir et une à héliopolis.

**3.4. L'artisanat : <sup>16</sup>**

L'artisanat traditionnel a un puissant ancrage dans toute l'activité de la société, qu'elle soit économique ou culturelle. Economique, d'abord du fait que l'artisanat est créateur de richesse, pourvoyeur d'emplois directs ou indirects. L'activité artisanale c'est une autre activité pour le développement local, elle se répartit sur 7512 artisans jusqu'à 2017. L'activité artisanale dans la wilaya de Guelma est implantée en majorité à la commune de Guelma (2641 artisans)

**3.4.1. Type d'artisanat (domaine d'activité) :**

La wilaya de Guelma est caractérisée par son artisanat patrimonial hérité des ancêtres.

**Tableau n°07 :** Répartition des artisans selon le domaine d'activité

| féminin                 |         |      | Total<br>féminin | masculin                |         |     | Total<br>masculin | Total |
|-------------------------|---------|------|------------------|-------------------------|---------|-----|-------------------|-------|
| Production<br>des biens | service | art  |                  | Production<br>des biens | service | art |                   |       |
| 292                     | 224     | 1904 | 2420             | 987                     | 2074    | 422 | 3483              | 7512  |

**Source :** Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma 2017

**3.4.2. Les richesses artisanales :**

La wilaya de Guelma recèle un patrimoine culturel et immatériel d'une grande importance et les sociétés traditionnelles ont conservé un savoir faire unique, tout à fait typique des traditions de cette région à dominance montagnarde. Nombre d'objets artisanaux y sont fabriqués entre autres : - Le bijou traditionnel -Le tissage -Tapis -Poterie et céramique -Broderie -Habit traditionnel -El kachabia

La wilaya de Guelma dispose de matières premières nécessaires au développement des activités artisanales. On enregistre une variété d'activité artisanales notamment au niveau des centres de formation et des établissements de jeunesse ; dans le domaine de la poterie ; le tissage ; la broderie et la bijouterie.

**4. certaines caractéristiques sociales d'importance économique:**

Cette section est basée sur l'enquête sociologique que vous avez faite dans les mois de février, mars et la moitié du mois d'Avril 2017

**4.1. L'aspect démographique et socioprofessionnel**

Ce volet de l'enquête met en évidence les spécificités démographiques et professionnelles des groupes cibles (âge, genre, origine, niveau de scolarisation, etc.). La connaissance de ces caractéristiques nous aide à mieux positionner nos groupes cibles.

<sup>16</sup> Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de Guelma

#### **4.1.1. Les caractéristiques démographiques :**

Il ressort qu'environ 30 % de cette population sont de sexe féminin, ces femmes travaillent dans certaines branches d'activité notamment l'agriculture, l'artisanat et l'industrie.

La catégorie d'âge dominante est de 30 à 55 ans, elle représente 82 % des enquêtés. La plupart des populations enquêtées résident dans le territoire communal de Guelma.

En ce qui concerne le niveau scolaire, les résultats de l'enquête montrent que 10 % de la population ont le niveau primaire, 45 % ont le niveau moyen et 36 % ont le niveau secondaire. Le reste, soit 9 % des enquêtés sont « sans niveau » et travaillent dans le secteur agricole. Un pourcentage faible de personnes universitaires, ils travaillent dans le secteur d'industrie (PME).

#### **4.1.2. Les caractéristiques socioprofessionnelles :**

Les résultats d'enquête montrent que la majorité de ces populations (soit environ 73 %) a une expérience dépassant 10 ans, dont la quasi-totalité de ces expériences sont hérités notamment dans le secteur d'agriculture.

On remarque aussi que seulement 35% des groupes socioéconomiques dans la wilaya ont un diplôme dans le métier en plus des expériences héritées. Il s'agit surtout des artisans qui sont en majorité diplômés

Malheureusement ces populations diplômées ne bénéficient d'aucun stage de formation supplémentaire ou de recyclage à l'exception quelque artisan a bénéficié de stages.

Les principaux constats sur les caractéristiques socioprofessionnelles sont le faible niveau d'instruction des membres des groupes socio économiques au niveau de la wilaya, l'expérience professionnelle considérable en matière d'agriculture et l'importance du rôle de la femme dans certaines activités économiques au niveau de la wilaya (l'agriculture et l'artisanat). Ces caractéristiques doivent être prises en compte dans toute stratégie de développement du territoire de la wilaya.

### **4.2. L'aspect socio-économique**

En générale, le travail collectif est conditionné par les facteurs socioculturels, même avec la médiation d'institutions formelles. C'est pourquoi dans cette section, on va tester l'aptitude à la collaboration.

#### **4.2.1. L'aptitude à la collaboration**

Généralement, l'indicateur de l'aptitude à la collaboration montrer des résultats extrêmement positifs: l'indice de la sociabilité est moyennement faible (entre 30% à 50%), ce qui est en contradiction avec l'indice de solidarité, qui est positif (entre 70% à 90%), et avec les résultats obtenus par l'indice d'appartenance (entre 80% à 90%) ce qui aussi en contradiction avec et l'indice de confiance (ne dépasse pas le 10%).

#### **4.2.2. La compréhension du territoire local**

Cet indicateur recherché à tester la connaissance du territoire de la wilaya (atouts et faiblisse).

Selon les résultats de l'enquête, (environ 85%) des enquêtées considère le tourisme

(Hammamet) comme le principal atout économique de la wilaya de Guelma. En deuxième place vient l'agriculture. Cela donne moins d'importance à l'artisanat. Il est à noter qu'un échantillon faible de la population enquêtée considère que la wilaya n'a aucune ressource (n'excédant pas 2%). En général, cette vision commune de la population pourrait inciter à agir dans des intérêts collectifs.

### **4.2.3. L'ouverture sur l'extérieure**

Les résultats d'enquête montrent que 100 % des enquêtés ont des relations avec l'extérieur dont 67 % de ces derniers se déplacent pour le travail et 33 % de la population enquêtée déplacent à l'extérieur pour visiter la famille ou les amis.

En ce qui concerne l'arrivée dans la commune des nouveaux investisseurs, environ 87 % se déclarent favorables, pendant que 10 % se déclarent indifférents ; les raisons de cette indifférence sont moins évidentes. Les 3 % restant, s'opposent à l'arrivée des investisseurs pour des raisons sociales et environnementales ; ils considèrent que de nouveaux investisseurs vont créer ou amplifier les conflits d'usage.

Généralement, l'indice d'ouverture sur l'extérieur sont encourageants le développement économique être reliés à l'extérieur qu'à l'intérieur.

- Sur la base des données par les trois indicateurs présidentes, le territoire de la wilaya est considéré un territoire propice aux processus de développement économique local durable.

### **4.3. L'aspect financier**

La quasi-totalité de la population enquêtée déclare que la principale source de financement de ses activités est toujours l'autofinancement pour éviter les différents risques, tandis que la seconde source est les emprunts auprès de la famille et des amis en plus seuls que 6 % des enquêtés déclarent avoir contracté des crédits bancaires pour améliorer leurs activités.

Ces résultats pourraient s'expliquer par les institutions nationales sont devenues pour la plupart autonomes signifiant que l'État ne garantit plus les emprunts bancaires ; en se transformant en banques classiques, elles appliquent les règles strictes du crédit bancaire et imposent souvent des taux d'intérêt très élevés en raison du fort risque de non remboursement<sup>17</sup>.

Mais une proportion significative de la population enquêtée finançait leurs projets en aidant l'Etat dans le cadre de l'ANSEJ dans le secteur de l'agriculture et l'industrie et ANGEM beaucoup plus dans le secteur d'artisanat.

### **4.4. Relation avec les autorités locales**

Sur la base des déclarations de la population enquêtée l'analyse de la prédisposition des relations avec les autorités locales au processus de développement local au niveau de la wilaya. L'analyse de milieu socio politique au niveau de territoire de la wilaya montre un faible niveau de communication.

L'absence d'intégration compromet la réussite des projets collectifs de développement économique et leur durabilité. Donc, trouver des méthodes pour mobiliser ces acteurs locaux et mettre des mécanismes pour garantir la communicabilité, la

---

<sup>17</sup> Directeur de la banque de crédit populaire Algérien (CPA)

**Dr.ARIS Mokhtar, ABOUDI Nada    Le développement économique local durable : du développement au développement durable. Le cas de Guelma (l'est Algérien)**

transparence, la concertation sont nécessaires, bien que cela soit souvent difficile à mettre dans un régime politique fortement hiérarchisé (concentré et dans les meilleurs cas déconcentré) qui impose les compétences, les responsabilités et les champs d'intervention aux collectivités locales. Donc, une démarche de développement local durable supposerait dans le court et moyen terme de revoir les attributions des collectivités locales et dans le long terme de revoir, dans sa globalité, les modalités d'exercice de gestion territoriale<sup>18</sup>.

#### **4.5. La vision de développement économique local dans le futur**

Selon aux réponses à la question sur la vision de développement économique local dans le futur de la wilaya, émergent deux visions différentes :

- **une vision négative (pessimiste) :** qui est représentée 15% des enquêtés. Selon eux, il n'y a aucune solution pour sortir de cette situation.
- **une vision positive (optimiste):** représentée par la majorité de population enquêtée 85 %. Cette vision de la population constitue un avantage pour la mise en œuvre d'un développement économique local car elle permet d'agir positivement et mieux résister aux problèmes.

cette dernière classe des enquêtés les efforts de développement économique local durable doivent porter sur :

- Fournir des besoins sociaux fondamentaux : l'emploi, les équipements et les services
- Diversifier les actions d'investissements : c'est la seule voie d'accès possible au développement économique
- La rectification des lois (rendre plus flexible)
- Développer le secteur touristique en effet, il constitue le moteur de développement local : la wilaya est riche en sites touristiques, mais beaucoup d'entre eux a négligé ceci est la raison de l'absence de touristes.
- L'aide financière : pour améliorer et développer les travaux «renforcement des agriculteurs (le coût du matériel d'agricultures est très coûteux) et les artisans (manque de matière première en plus du cout très élevé) »
- La non-discrimination entre les communes de la wilaya (l'égalité des droits)

**D'après les résultats de l'enquête,** en général, la prise en compte de la réalité du contexte social local ne suffit pas à elle seule à ajuster le modèle de développement local durable. Le contexte spatial, social et économique à travers leurs potentialités et contraintes est aussi l'un des éléments clés à prendre en compte pour améliorer la sculpture de ce modèle, en agissant sur d'autres facteurs (politiques, technologiques, financiers et méthodologiques) qui causent de retard économique au niveau de la wilaya.

---

<sup>18</sup> VACHON B. (1993). Le développement local : théorie et pratique.

## **Conclusion :**

D'après cette l'étude montre que des résultats encourageants des approches de développement économique local dans ce territoire permettent au développement local d'être l'une des pistes privilégiées de développement et conçu même porteur de développement durable.

Cet article vise à mettre l'accent sur les occasions offertes par ces territoires à un développement économique local. Ce territoire considérés comme lieux d'ancrage pour le développement local de part leur spécificité, du contexte social, spatial, et économique. Veut dire confirmation de cette hypothèse à travers l'étude du territoire de Guelma, nous a permet de déterminer la prédisposition de ces territoires à un tel développement.

Une approche empirique combinant plusieurs sous approches ; une approche par l'enquête sur terrain fondée sur un questionnaire; une approche environnementale ; une approche socio-économique. Elle permet de redécouvrir les richesses potentielles que recèle le territoire de Guelma. À ce diagnostic on identifie la prédisposition de ce territoire au développement économique local et les enjeux auxquels il est confronté.

Les résultats de l'étude montrent que le contexte social local, avec ses caractéristiques socio-sociologiques, encourage la mise en œuvre du développement économique local en tant que processus basé sur une combinaison d'acteurs locaux.

Le contexte spatial local est généralement propice pour le développement économique local. Les atouts sont nombreux et variés sur le territoire de la wilaya en termes de zones de ressources multifonctionnelles, multifonctionnelles et paysagères (montagne et plaine). Le territoire de wilaya représente un potentiel important pour le développement local (compris comme un processus de valorisation de la richesse locale).

Quant au contexte économique local, il conduit au développement économique local à la lumière des différentes compétences (agriculture, industrie, tourisme, artisanat, etc.), du potentiel humain, des richesses culturelles et des jeunes, de la démographie évolutive et d'un système de peuplement qui tend vers le regroupement.

## **Références bibliographiques :**

1. Nait Merzoug, Kouadria Nouredine, Amara Fatah, Mars 2012, thème: Gouvernance urbaine et développement local en Algérie. Quels enjeux pour les métropoles régionales ? Cas d'Annaba,
2. TABET-AOUL Mohamed Kébir, mémoire de magister, option: marketing, thème : le marketing territorial, un outil de développement local, 2008-2009
3. Teisserenc P. (2002). Les politiques de développement local, 2ème édition, Paris.
4. VACHON B. (1993). Le développement local : théorie et pratique.
5. Chambre d'industrie traditionnelle et d'artisanat de la wilaya de Guelma
6. Direction de Conservation des Forêts de la wilaya de Guelma
7. Direction de la Culture de la wilaya de Guelma
8. Direction de la Petite et Moyenne Industrie et la promotion de l'Investissement de Guelma
9. Direction des Services Agricoles de la wilaya de Guelma
10. Direction de Tourisme de la wilaya de Guelma
11. Monographie de la wilaya de Guelma 2017 (direction de DPAT de la wilaya de Guelma)

**Dr.ARIS Mokhtar, ABOUDI Nada    Le développement économique local durable : du développement au développement durable. Le cas de Guelma (l'est Algérien)**

12. Plan d'aménagement du territoire de wilaya de Guelma (PAW),
13. Schéma directeur d'aménagement touristique (SDAT) phase V, 2017