

## الممارسات الإشرافية للمشرف على التربص التطبيقي أثناء مقابلة بعد الحصة من وجهة نظر الطلبة المتربيين

محمد بولحية<sup>1</sup> ، مهيدى محمد<sup>1</sup> ، مصطفى بوشيبة<sup>1</sup>

**1 - جامعة العلوم و التكنولوجيا محمد بوضياف وهران**

### **الملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على الممارسات و السلوكيات الإشرافية التي يستخدمها المشرفون أثناء مقابلة بعد حصة التربص التطبيقي. شملت عينة البحث 120 طالب و طالبة سنة ثالثة ليسانس تخصص تربية بدنية و رياضية يدرسوون بمعهد التربية البدنية و الرياضية بجامعة العلوم و التكنولوجيا بوران الذين أجروا تربصهم التطبيقي بمختلف ثانويات وهران. استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي مع اعتماده على استبيان كأداة لجمع البيانات ، أشارت النتائج إلى أن المشرفين يميلون إلى استعمال الأسلوب الإشرافي التوجيهي ، من خلال التركيز على إدارة الصف و محتوى الحصة ، و قلة الاهتمام بالجانب العاطفي للمتربي أثناء مقابلة بعد حصة التربية البدنية و الرياضية في التربص التطبيقي .

كما يوصي الباحثون بالاهتمام أكثر بالجانب العاطفي للمتربي واعتماد تصنيف برولي (1983) كأداة لتقييم العلاقة بين المتربي و المشرف.

**الكلمات المفتاحية:** الممارسات الإشرافية، التربص التطبيقي ، مقابلة بعد الحصة.

### **Supervisory practices of the supervisor during the interview post-lesson from the point of view of students trainees**

#### **Abstract:**

The aim of this study was to identify the supervisory practices and behavior used by supervisors during the interview post-lesson. The sample included 120 students in the third year of physical education and sports. They studied at the Institute of Physical Education and Sports at the University of Science and Technology in Oran. The researcher used the descriptive approach and relied on a questionnaire as a data collection tool. The results indicate that supervisors tend to use the guideline style by focusing on classroom management, lesson content, and lack of interest in the trainee's emotional aspect during the interview post-lesson.

The researchers also recommends that more attention be given to the trainee's emotional aspect and the adoption of the Bruly classification (1983) as a tool to assess the relationship between the trainee and the supervisor

**Keywords:** Supervisory practices; Applied Training; interview post-lesson.

## 1 – مقدمة:

تعتبر فترة التربص التطبيقي كاندماج أولى في الحياة العملية داخل المؤسسة التربوية في معظم البرامج التعليمية الأساسية، فهي تعد مرحلة حاسمة للطالب لتنمية تربيته العملية (Altet ، 2002؛ Molina and Gervais ، 2008). غالباً ما ينظر الطلبة إلى أنها فترة التعلم الحقيقي (Boudreau ، 2001؛ Serres ، 2006). هناك عدة دراسات أثبتت أن نجاح التربص التطبيقي يعتمد إلى حد كبير على نوع تدخل المشرف مع الطالب المتربي، وكذلك نوعية العلاقة بينهما، كما سلطت الضوء على الدور المزدوج للمشرف المرافق، الذي يجب أن يكون قادراً على شرح تدخلاته البيداغوجية للمتربي و في نفس الوقت مساعدة هذا الأخير لتوضيح أفكاره و أفعاله و قراراته (Carlier ، 2002 ، 2009؛ Leriche ، 2010 ، 1998؛ Raymond and Lenoir ، 2010). ويصر بعض الباحثين بالخصوص على أهمية مراعاة مشاعر المتربيين، وأن يقدم المشرف المرافق الدعم العاطفي الضروري للمتربيين عند مواجهتهم للواقع الميداني (Vandercleyen ، 2013). بينما حذر آخرون من وقوع المشرف المرافق في العاطفة، وأن هذا الدعم العاطفي يعطي أسبقيّة لانعكاسات مرافقة حقيقة (Chaliès and Raymond ، 2008). كما تتفق معاهد التكوين الأوروبية بشكل عام على أن يكون تدخل المشرف المرافق بأشكال مختلفة، اعتماداً على المرحلة التي توصل إليها المتربي، وبالتالي فإن معظم الدراسات حول مرافقة المتربيين تركز على أهمية تكييف الأسلوب الإشرافي التربوي حسب احتياجات و توقعات الطالب أثناء التربص (Boutet and Rousseau ، 2009 ، 2002؛ Carlier ، 2002 ، 2009؛ Desbiens ، 2009). كما لوحظ أن هناك عدد قليل من البحوث التي تطرقت إلى مدى ملائمة تدخل المشرف مع احتياجات المتربيين، وأخرى درست عن كشب وضعية العمل للمشرفين. كما اهتمت مجموعة أخرى بتوقعات وحوافز المتربيين، وكذا التفاعلات بين المشرف والمتربي. كما تطرقت دراسة واحدة لاهتمام المشرف بحاجة المتربي للتعبير عن مشاعره و تجربته الشخصية إزاء بعض المواقف المصورة التي حدثت له أثناء إشرافه على مجموعة من حصص التربية البدنية و الرياضية (Vandercleyen ، 2013). ونظراً لاهتمام أغلبية المشرفين خلال فترة التربص التطبيقي مادة التربية البدنية بامتلاك المتربي للكفاءات أدائية في مختلف الجوانب كالتحيط، التنفيذ و التقويم (بدوي و آخرون، 2005)، و لقلة الدراسات التي اهتمت بالجانب العاطفي للمتربي وأهمية اعتماد الأسلوب الإشرافي التحريري، و التركيز على التجربة العاطفية للمتربي التي يمكن أن نفهمها من منظور ريا (2003) بأنها شعور المتربي اتجاه عدد من الظواهر الذاتية المتكررة أو متقلبة سريعة الزوال، و هذا المفهوم يشير إلى تجربة المتربي و بالتحديد إلى التعبير عن مشاعره الخاصة اتجاه موقف حديث له في الحصة .

و بناء على ذلك أرتع الباحثون إجراء دراسة يتم من خلالها التعرف على الأساليب و الممارسات الإشرافية التي يستعملها المشرف مع المتربيص أثناء المقابلة بعد حصة التربية البدنية و الرياضية من وجهة نظر المتربيصين من خلال الإجابة على التساؤلات التالية:

1- ما هي الأساليب و الممارسات الإشرافية التي يستعملها المشرف مع المتربيص أثناء المقابلة بعد حصة التربية البدنية و الرياضية من وجهة نظر المتربيصين؟

و ينبعق من هذا التساؤل الرئيسي التساؤلين الفرعيين التاليين:

2- ما هي الممارسات الإشرافية التي يقوم بها المشرف أثناء المقابلة بعد حصة التربية البدنية و الرياضية من وجهة نظر المتربيصين؟

3- هل يعتمد المشرف على الأسلوب الإشرافي التجريبي في المقابلة بعد الحصة من وجهة نظر المتربيصين؟

انطلاقا من نتائج عدة دراسات Chaliès, and Durand ; 2000 ، Boutet and Rousseau( 2001؛ 1998 ، Raymond and Lenoir ; 2008 ، Molina and Gervais ، 2011؛ 2013 ، Vandercleyen )، وضع الباحثون الفرضية العامة التالية:

- الأسلوب التوجيهي هو الأكثر استعمالا من طرف المشرف والذي يكون فيه القليل من الاهتمام بالمتربص من الناحية العاطفية، و أكثر تركيز على إدارة الصد و محتوى الحصة، مما يجعله لا يعتمد بشكل كبير على الأسلوب التجريبي.

وتتفق عنها فرضيات:

- أكثر السلوكيات الإشرافية المستخدمة من طرف المشرف هما سلوكي التوجيه و التقويم.

- عدم اعتماد المشرف على ممارسات الأسلوب التجريبي بشكل كبير.

## 2- الطريقة وأدوات:

### 1- عينة البحث:

اختيار الباحثون عينة غير احتمالية عرضية من الطلبة الذين اجروا التريص التطبيقي في مختلف ثانويات ولاية وهران للسنة الجامعية 2013-2014 ، عدد أفرادها (120) طالب و طالبة ليسانس أي بنسبة(88.22%)من غير الطلبة الذين شاركوا في الدراسة الاستطلاعية لمعرفة ثبات الاستبيان.

### 2- إجراءات البحث / الدراسة:

## 1-2 الدراسة الاستطلاعية:

أجرى الباحث دراسة استطلاعية على شكل حوارات و مقابلات مع عشرة طلاب و طالبات (10) من المتربيين وأساتذان مادة التربية البدنية سبق لهم وأن اشرفوا على طلبة متربصين، و مفتش التربية لمادة التربية البدنية و الرياضية للتعليم الثانوي بوهران، من خلال طرحه لمجموعة من الأسئلة حول مضمون الترخيص التطبيقي ومراحله، و معرفة ما إذا كان المشرف يخصص وقت لمناقشة و تحليل محتوى حصة التربية البدنية الحصة في شكل اجتماع أو مقابلة بعد الحصة. وهل يهتم بالجانب العاطفي للمتربي و يستمع لانشغالاته خلال هذه المقابلة.

نتائج الدراسة الاستطلاعية أظهرت أن الترخيص التطبيقي يكون عبارة عن مجموعة من الحصص يتبعها في غالب الأحيان اجتماع أو مقابلة بعد الحصة يتم فيها مناقشة محتوى الحصة و تقييم عمل المتربي من حيث التحضير(الوثائق البيداغوجية)، وتدخلاته خلال الحصة قصد معالجة النقائص، في حين أن المشرف لا يهتم كثيرا بالجانب العاطفي ولا يتطور من حساسية المتربي نحو ممارسته من خلال تشجيعه على التعبير عن مشاعره اتجاه موقف حدث له أثناء الحصة.

## 2-2 - منهاج الدراسة:

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسرحي كونه مناسب مناهج البحث العلمي لهذه الدراسة.

## 3-2 - متغيرات الدراسة:

### 1-3-2 المتغيرات المستقلة:

المشرف على الترخيص التطبيقي

### 2-3-2 المتغيرات التابعة :

الأساليب و الممارسات الإشرافية التي يتم تحديدها من خلال استخدام تصنيف برولي 1983

## 4-2 أدلة البحث:

اعتمد الباحثون على تصنيف برولي (1983) للأساليب الإشرافية الذي يعتبر كأدلة شاملة في شكل استبيان لقياس الممارسات الإشرافية الأكثر استعمالا في التكوين التطبيقي أو الترخيص التطبيقي مكون من بنود توضيحية تحتوي على أربعة عشر (14) ممارسة أو سلوك، من خلال ترجمته و تكييفه لإعداد استبيان لاستخدامه كأدلة للبحث ، بحيث ضم الاستبيان في صيغته الأولية ثمانية عشر(18) فقرة تمثل الممارسات الإشرافية للمشرف على الترخيص بعد الاعتماد على الخطوات التالية:

-الاطلاع على الدراسات المشابهة والسابقة التي لها صلة بموضوع البحث.

-اعتماد الباحث على آراء ذوي الخبرة من أساتذة ودكتورة ومؤطرين.

-تحديد مجالات وفقرات الاستبيان الأولى بناءاً على الأبحاث و الدراسات السابقة وأراء ذوي الخبرة.

#### 2-4-1 صدق الاستبيان:

تم عرض الاستبيان على مجموعة من الدكتورة أهل الاختصاص من أجل تقديم ملاحظاتهم فيما يخص:

- مدى وضوح مجالات الاستبيان وفقراته

- مدى ارتباط الفقرة بال المجال الذي تدرج فيه.

- دقة صياغة الفقرة اللغوية.

-اقتراح فقرات يرونها مناسبة.

الشكل النهائي للاستبيان عبارة عن أربعة عشر (14) فقرة بحيث كل فقرة تمثل ممارسة أو سلوك إشرافي الذي يتبع لأحد الأساليب الإشرافية المقترحة وهو على هذا الشكل:

**الجدول رقم (1)** يمثل توزيع فقرات الاستبيان على الأساليب الإشرافية التي تنتمي إليها:

الأسلوب	أرقام الفقرات الخاصة بكل أسلوب
التوجيهي	12، 9، 7، 5، 2
الديمقراطي	13، 11، 8، 1
التجريبي	14، 10، 6، 4، 3

اعتمد الباحثون على ميزان من ثلات درجات للحصول على استجابة أفراد العينة و هي:

دائما: إذا كان مضمون العبارة مطبق كثيراً في الواقع، و لها نقطتان.

أحياناً: إذا كان مضمون العبارة مطبق بدرجة قليلة، و لها نقطة واحدة.

أبداً: إذا كان مضمون العبارة غير مطبق في الواقع، و لها صفر نقطة.

#### 5-2 - الأدوات الإحصائية

تم استخدام: النسبة المئوية، المتوسط الحسابي .

### 3 - النتائج :

جدول رقم (2): يوضح التكرارات و النسبة المئوية و ترتيب كل فقرة خاصة بمارسات الأسلوب التوجيهي (ن=120)

الرقم	الفقرات	مجموع الدرجات	النسبة المئوية	الترتيب
2	يوجه المشرف لاكتساب السلوك النموذجي للتدخل الخاص بي.	216	90	1
5	- يساعدني على اكتساب مواقف و قيم مهارية محددة.	140	58.33	4
7	- يستغلي عن عدم بسلوكيات معينة قصد إجباري على الاستجابة	90	37.5	5
9	- يقوم بتقييم و تقوم تدخلاتي في المواقف التعليمية خلال حصة التربية البدنية.	166	69.16	2
12	- يقلل من مخاوفي اتجاه الصعوبات التي أواجهها خلال الحصة ويطمئنني.	155	64.58	3
الدرجة الكلية للأسلوب التوجيهي		767		

- نلاحظ من الجدول رقم (2) أن:

- الفقرة رقم (12) الممثلة لسلوك الأمان نالت نسبة 64.58% من مجموع الدرجات أي أن المشرف غالبا ما يطمئن المترصد و يقلل من مخاوفه اتجاه الصعوبات التي تواجهه خلال الحصة ، بحيث يرى المترصدون أن المشرف يولي أهمية كبيرة للأمان خلال حصة التربية البدنية نظرا لاستعمال وسائل بيداغوجية ممكن أن تشكل خطورة على التلاميذ ، وكذلك التدخلات العنيفة في النشاطات الجماعية.

الفقرة رقم (5) الممثلة لسلوك تقديم التعليمات، نالت 58.3% من مجموع الدرجات أي أن المشرف يساعد المترصد على اكتساب مواقف و قيم مهارية محددة، ولا يوجد أي فرد من أفراد العينة أنكر تقديم التعليمات من طرف المشرف التي تعتبر من المهام الرئيسية لهذا الأخير .

- الفقرة رقم (9) الممثلة لسلوك التقويم، حازت على نسبة 69.16% من المجموع العام و احتلت المرتبة الثانية أي أن المشرف غالباً ما يقوم بتقييم وتقويم تدخلات المتربيص في المواقف التعليمية أثناء حصبة التربية البدنية ، مما يفسر أن المتربيصون يرون أنَّ أغلب المشرفين يركزون تقويم تدخلاتهم قصد اكتسابهم السلوكيات التربوية النموذجية.

- الفقرة (2) الممثلة لسلوك التوجيه أو التعليم، نالت أكبر نسبة 90% و احتلت المرتبة الأولى مما يفسر بأن المشرف دائماً ما يوجه المتربيص لاكتساب السلوك المموذجي للتدخل الخاص به.

- الفقرة (7) الممثلة لسلوك الاستفزاز، نالت 37.5% من مجموع الدرجات وهذا يفسر بأن المشرف لا يقوم باستفزاز المتربيص بسلوكيات معينة حتى وإن كانت من باب المزاح قصد إجباره على الاستجابة ، و هذا السلوك احتل المرتبة الأخيرة.

**جدول رقم (3): يوضح التكرارات و النسبة المئوية و ترتيب كل فقرة خاصة بمارسات الأسلوب الديمقراطي**

(ن=120)

الرقم	الفقرات	مجموع الدرجات	النسبة المئوية	الترتيب
1	- يشجعني المشرف على إيجاد حل مشكلتي.	150	62.5	3
8	- يساعدني على توضيح أفكاري و تبسيطها.	162	67.5	2
11	- يفتح المشرف المجال لمناقشة اهتماماتي.	150	62.5	3
13	- يرغبه في تبادل الآراء في شكل حوار مفتوح.	186	77.5	1
الدرجة الكلية للأسلوب الديمقراطي				648

- نلاحظ من الجدول رقم (3) أن:

- الفقرة (13) الممثلة لسلوك المواجهة، نالت 77.5% من مجموع الدرجات و التي تظهر بأن غالباً ما يتبادل المشرف الحوار مع المتربيص، وقد احتلت المرتبة الأولى بين مختلف سلوكيات الأسلوب الديمقراطي .

- الفقرة (8) الممثلة لسلوك التوضيح، نالت 67.5% من مجموع الدرجات الممكنة و احتلت المرتبة الثانية وتبين أن المشرف يساعد المتربيص على توضيح أفكاره و تطبيقها

- الفقرة (1) الممثلة لسلوك عرض التجربة الشخصية ،أجاب 62.5% من مجموع الدرجات الكلية أي أن المشرف دائماً ما يشجع المتربيص على إيجاد حل مشاكله عن طريق عرض تجربته الشخصية و كيفية تصرفه في مواقف مشابهة .

- الفقرة (11) الممثلة لسلوك المناقشة، حازت على نسبة 62.5% من مجموع الدرجات مما يفسر أن المشرف دائمًا ما يفتح المجال لمناقشة اهتمامات المتربيص خاصة فيما يتعلق بالجانب المهني.

#### جدول رقم (4): يوضح التكرارات و النسبة المئوية و ترتيب كل فقرة خاصة بمهارات الأسلوب التجربى

(ن=120)

الرقم	الفقرات	مجموع الدرجات	النسبة المئوية	الترتيب
3	- يستشيري المشرف في مختلف القضايا.	132	55	3
4	- يشجعني المشرف على التعبير عن انعدام الأمن و الشك الذي يمكن أن يواجه أي مبتدئ خلال حصة التربية البدنية و الرياضية.	168	70	1
6	- يساعدني على استكشاف أحسن التدخلات و الحلول بناءً على تجربتي الشخصية.	138	57.5	2
10	- يهتم بالعناصر التي أطرق إليها دون توجيه منه.	102	42.5	5
14	- ييدي اهتماماً بمشاعري اتجاه تجربتي الشخصية مع بعض المواقف التي حدثت لي أثناء حصة التربية البدنية و الرياضية.	126	52.5	4
الدرجة الكلية للأسلوب التجربى				666

نلاحظ من الجدول أن:

- الفقرة رقم(3)، الممثلة لسلوك الاستشارة، نالت 55% من مجموع الدرجات الممكنة وهي نسبة متوسطة و يفسر ذلك أن لكل مشرف طريقته في التعامل مع المتربيص بحيث هناك منهم من يستشيره في مختلف القضايا و البعض الآخر يستشيره في القضايا الخاصة بالجانب التربوي فقط ، ومنهم من لا يستشير ويفرض رأيه على المتربيص.

- الفقرة رقم(4)، الممثلة لسلوك الدعم، احتلت المرتبة الأولى بنسبة 70% مما يدل على أن المشرف دائمًا ما يشجع المتربيص على التعبير عن انعدام الأمن و الشك الذي يمكن أن يواجه أي مبتدئ.

- الفقرة رقم(6)، الممثلة لسلوك الاستكشاف، نالت 57.5% من مجموع الدرجات الممكنة وهي نسبة متوسطة تدل على الاختلافات الشخصية بين المشرفين وان البعض منهم يساعد المتربيص على استكشاف أحسن التدخلات و الحلول من خلال تحفيزه على التعبير على ما يشعر به و التركيز على اهتماماته الخاصة.

- الفقرة رقم(10)،الممثلة لسلوك الإباحية، 5.2.5% من مجموع الدرجات الممكنة على أن المشرف أحياناً ما يهتم بالعناصر التي تطرق إليها المتربيص بدون توجيه منه و السماح له باكتشاف سلوكيات نموذجية للتدخل خاصة به ، نلاحظ أن القيمة قليلة مقارنة بالقيم السابقة و ليست بنفس مستوى الطموح.

- الفقرة رقم(14)،الممثلة لسلوك التعبير عن الذات، نالت 52.5% من مجموع الدرجات الممكنة على أن المشرف قليلاً ما يبدي اهتماماً بمشاعر المتربيص اتجاه تجربته الشخصية مع بعض المواقف التي حدثت لي أثناء حصة التربية البدنية و الرياضية.

**جدول رقم(5) يوضح ترتيب الأساليب الإشرافية بناءً على مجموع الدرجات التي تحصل عليها كل أسلوب:**

الترتيب	مجموع الدرجات	الأساليب الإشرافية
1	797	التوجيهي
3	648	الديمقراطي
2	666	التجريبي

نلاحظ أن مجموع درجات الأسلوب التوجيهي 797 فهو بذلك يحتل المرتبة الأولى، أما الأسلوب الديمقراطي فتحصل على مجموع 648 ، في حين أن الأسلوب التجريبي تحصل على 666، إلا أن الأسلوب الديمقراطي يحتوي على أربع (4) سلوكيات عكس التوجيهي و التجريبي الذين يحتويان على خمس (5) سلوكيات مما يجعل المقارنة بينهما أكثر موضوعية، إضافة إلى أن الأسلوب الديمقراطي يعتبر وسيلة مؤهلة لجمع بين الأسلوبين الآخرين

#### 4 - المناقشة:

يرى المربصون أن المشرف يعطي أهمية كبيرة لسلوك التوجيه (90%)، وهذا ما تؤكد نتائج كل من دراسة عبد العليم(2011) باهتمام المشرفين بإكساب الطلاب المعلمين مهارات التخطيط الجيد و توجيههم ، وتوعيتهم بأهمية التربية العملية، و دراسة Vandercleyen (2013) بأن السلوك الإشرافي الأكثر استعمالاً هو التوجيه أو التعليم و دراسة Chaliès (2001) التي بيّنت أن المشرف أكثر اهتمام بإدارة الصف و محتوى الحصة. كما أنه يقدم التعليمات ويساعده على اكتساب المتربيص مواقف و قيم مهارية محددة، وهذا ما يتفق مع نتائج دراسة الخليفة (58.33%) 2007) بأن بعض المشرفون يعملون على النهوض بطلبات التدريب الميداني لإعدادهم مهنياً، من خلال تقديم النصائح والإرشادات و توجيههم للارتقاء بمستواهم. يهتم المشرف بتقييم و تقوم تدخلات المتربيص في المواقف التعليمية أثناء حصة التربية البدنية (69.19%)، مما يفسر أن المربصين يرون أن أغلب المشرفين يركزون على تقويم تدخلاتهمقصد اكتسابهم السلوكيات التربوية النموذجية، وهذا ما يتفق مع دراسة البدوي(1995) على أن التقويم من المهام الرئيسية للمشرف التربوي، ودراسة Vandercleyen و آخرون (2013) التي توصلت إلى أن التقويم من أكثر السلوكيات الإشرافية

استعمالا . كما يبنت النتائج أن المشرف يقلل من مخاوف المتربيص اتجاه الصعوبات التي يواجهها خلال الحصة ويطمئنه (Molina and Gervais, 2008) . بينما لا يذكر المشرف التربوي على سلوك الاستفزاز عن طريق سلوكيات معينة قد تكون من باب المزاح قصد إجبار المتربيص على الاستجابة و هذا ربما لأنه يجعل المتربيص يفقد الثقة في نفسه و يؤثر على تكوينه الميداني

وهذا ما يتتطابق مع الفرضية الجزئية الأولى التي تقول بأن:

المشرفون يهتمون أكثر بإدارة الصدف و محتوى الحصة بتركيزهم على سلوكيات التوجيه أو التعليم وتقديم التعليمات والتقويم .

اعتمد المشرف على الأسلوب الديمقراطي من خلال عرضه لتجربته الشخصية لتعامله مع بعض المواقف التي تواجه المتربيص(62.5%)، و مساعدة المتربيصين على توضيح أفكارهم و تبسيطها (67.5%)، و مناقشة اهتماماتهم الخاصة (62.5%)، رغبته في تبادل الآراء في شكل حوار مفتوح (77.5%). هذه الممارسات يجعل المشرف أكثر مرونة في تعامله مع المتربيصين مما يجعله أكثر فعالية، وهذا ما تؤكده دراسة ميلوكي(1981) نقاً عن فهد الحبيب (1996) بأن المشرف الذي يغلب على سلوكه النمط التشاركي أكثر فعالية من المشرف الذي يغلب على سلوكه الإشرافي النمط المباشر.

أما فيما يخص الأسلوب التجاري فان المتربيصون يرون أن المشرف يقوم باستشارتهم في مختلف القضايا(55%) عكس ما توصلت إليه دراسة كل من حبيب تيليوبين(1993) عن وجود اضطرابات علاائقية بين المشرفين و المعلمين، وهذا راجع إلى التذبذب الذي يعايشه المتربيصون في سلوك المشرفين و معاملتهم لهم على أساس أنهما تلاميذ. و دراسة عبد العليم(2011) التي توصلت إلى أن المشرف لا يحرص على تكوين علاقات إنسانية مع الطلاب المتربيصين.

كما انه يشجع المتربيص على التعبير عن انعدام الأمان و الشك الذي يمكن أن يواجه أي مبتدئ خلال حصة التربية البدنية و الرياضية و التركيز على تدخلاته الايجابية، و تتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة Vandercleyen(2013) باستعمال سلوك الدعم في شكل عبارات تشجيعية مثل "أنا أعرف بأن هذا الأمر ليس سهلا" مع التركيز على الأشياء الايجابية حيث كشفت الدراسات عن وجود ارتباط وثيق بين التعزيز و الدافعية (نشتاوي،1983)، حيث إن تشجيع المشرف للمتربيص على النقاط الايجابية في أدائه يقوي لديه الدافعية للعمل أكثر و زيادة مردوده الدراسي. كما يرى المتربيصون أن المشرف يحفز المتربيص على التعبير بما يشعر به و التركيز على اهتماماته الخاصة، و يسعى للتعرف إلى المشاكل المتعلقة بالظروف المهنية و الاجتماعية و صعوبة التنقل عن طريق الاستكشاف ، مما يفسر أن العلاقة التي تربط المشرف و المتربيص جيدة ، وذلك نتيجة وعي المشرفين بأدوارهم المتعلقة بتطوير التدخلات و تحسينها من خلال مقتراحات المتربيصين و انطباعاتهم .

من وجهة نظر المتربيصين لم يكن اهتمام المشرف بالعناصر التي يتطرقون إليها دون توجيه منه كبيرا ، أي انه حتى إن أولى اهتماما بالمواضيع التي يتطرق إليها المتربيص إلا انه يحاول توجيهها ولا يترك له كامل الحرية في التعبير أو اكتساب سلوك

نمذجي للتدخل خاص به، مما يفسر أن المشرف له تفكير قيادي توجيهي. أما فيما يخص تشجيع المشرف للمتربيص على التعبير عن ذاته واعتماده على تجربته الشخصية، أظهرت النتائج اهتماماً قليلاً من طرف المشرفين بهذا السلوك الإشرافي، وربما يعود سبب ذلك لعدم تلقي المشرفين تكويناً في القيادة الإشرافية يمكنهم من إنشاء علاقات اجتماعية ناجحة مع المتربيصين لاستثمار هذه العلاقة في رفع أداء المتربيص وتحسين أدائه وهذا ما أكدته بركات (1981) بأن رفع الكفاية البشرية والإنتاجية إنما يعتمد بالدرجة الأولى على مدى قوة العلاقات الإنسانية.

بيت النتائج الخاصة بالأسلوب التجريبي تذهب في مستوى تلك الممارسات بحيث أن الفقرة رقم (14) الممثلة لسلوك التعبير عن الذات لم تتحقق هدف البحث، عكس الفقرة (4) الممثلة لسلوك الدعم (70)، وهذا ما يتفق مع دراسة Vandercleyen (2013) على اختصار هذا الأسلوب على الدعم، وهو ما يتطابق مع الفرضية الجزئية الثانية التي تقول بأن:

اهتمام المشرف بالجانب العاطفي عن طريق استعمال سلوكيات الأسلوب التجريبي قليل ولا يعطى الأهمية الالزمه.

نلاحظ أن المتربيصين يرون أن المشرف يستعمل أكثر من أسلوب إشرافي مما يزيد من فعالية التربص التطبيقي في اكتساب المتربيصون مختلف المهارات التعليمية وهذا ما تؤكد دراسة ميلوكي (1990) أن هناك فعالية كبيرة لدى المشرف الذي يستخدم أكثر من نمط إشرافي واحد مع المعلمين عكس الذين اعتادوا على استخدام نمط إشرافي واحد، ودراسة Raymond and Lenoir (1998) خلصت إلى أن تكامل الأساليب الإشرافية يسمح بتحديد الممارسات الإشرافية الشخصية لكل مشرف.

كما نلاحظ أن الأسلوب التوجيهي نال أكبر عدد من الدرجات (797) واحتل المرتبة الأولى مقارنة بالديقراطي (648) أما الأسلوب التجريبي فقد نال (666) درجة وهذه النتائج تتفق مع دراسات Sinistreck (1981؛ 2001؛ 2002؛ 2008؛ 2013؛ Vandercleyen 1998؛ 2001؛ 2008؛ 2010؛ Leriche 2010) وتحقق الفرضية الرئيسية المتمثلة في أن:

المشرفون يميلون إلى استعمال الأسلوب التوجيهي الذي يكون فيه القليل من الاهتمام بالمتربص من الناحية العاطفية، وأكثر تركيز على إدارة الصدف و محتوى الحصة.

## 5 - خلاصة :

من خلال استعراض النتائج التي توصل إليها البحث نستخلص ما يلي:

- استخدام المشرفين لأكثر من أسلوب إشرافي مما يزيد من فعالية تحقيق أهداف التربص.

- هناك اهتمام قليل باستعمال ممارسات الأسلوب التجاريي خاصة سلوك التعبير عن الذات الذي كانت نتائجه متداينة .

- الأسلوب التوجيهي هو السائد .

- سلوك التربية و التعليم و التقييم الأكثر استعمالا .

- إدراك أهمية المقابلة بعد الحصة لتطوير الاتصال و تكوين علاقات جيدة بين المشرفين و المتربيين

كما يقترح الباحثون:

- الاهتمام أكثر بالجانب العاطفي للمتربيص .

- إجراء دراسات حول ممارسات الأسلوب التجاريي .

- اعتماد تصنيف برولي (1983) كأداة لتقييم العلاقة بين المتربيص و المشرف.

## 6 - الإحالات والمراجع:

1- الكرداني و السائح مصطفى: التربية العملية بين النظرية و التطبيق، دار الفكر العربي ،عمان، 2003.

2- حبيب تيليوبن :المواقف الحرجة في العلاقة الإنسانية،مجلة الرواسي، 24:9-45، باتنة، الجزائر، 1990.

3- خليفة ليلي: واقع التدريب الميداني لطالبات كلية التربية الرياضية بجامعة 17 ابريل بالجماهيرية الليبية نقا عن عبد العليم فارس، واقع الإشراف التربوي في برنامج التربية العلمية في قسم التربية الرياضية بجامعة الأقصى بغزة.مجلة جامعة النجاح للأبحاث للعلوم الإنسانية . 23:9.-25،2011.

4- بدوي بدوي و آخرون:تقسيم مهام مشرف التربية الرياضية بقسم التربية الرياضية في كليات المعلمين بين النظرية و التطبيق،المؤتمر العلمي الدولي للتنمية البشرية و اقتصاديات الرياضة،العدد 3،1995،3

5- خليفة ليلي: واقع التدريب الميداني لطالبات كلية التربية الرياضية بجامعة 17 ابريل بالجماهيرية الليبية نقا عن عبد العليم فارس، واقع الإشراف التربوي في برنامج التربية العلمية في قسم التربية الرياضية بجامعة الأقصى بغزة.مجلة جامعة النجاح للأبحاث للعلوم الإنسانية . 23:9.-25،2011.

6- طعيمة رشدي:المعلم كفاياته،إعداده و تربيته،دار الفكر ،القاهرة، 2006.

7- عبد العليم فارس:واقع الإشراف التربوي في برنامج التربية العلمية في قسم التربية الرياضية بجامعة الأقصى بغزة.مجلة جامعة النجاح للأبحاث للعلوم الإنسانية . 25(9). 2011

- 8- عبد الله عبد الرحمن المقوشي: الإشراف التربوي نقلًا عن هناء عبد الكريم حسن و عبد الرسول مزهر، تقويم أهداف الموضوعات التدريبية لدورات إعداد المشرفين التربويين. مجلة الدراسات التربوية، 9(9)، 2010: 40.
- 9- عبد الحميد نشوانى: علم النفس التربوي، طبعة 3، الشركة المتحدة للتوزيع، الأردن، 1983: 9.
- 10- فهد الحبيب: التوجيه والإشراف التربوي بدون طبعة، ولا دار النشر، 1996.
- 11- لطفي برکات احمد: دراسات في تطوير التعليم، دار المريخ، السعودية، 1981.
- 12- مروان عبد الحميد إبراهيم: الأسس العلمية و الطرق الإحصائية للاختبارات و القياس في التربية الرياضية ، دار الفكر، القاهرة، 2003.
- 13- لطفي برکات احمد: دراسات في تطوير التعليم، دار المريخ، السعودية، 1981.
- 14- فهد الحبيب: التوجيه والإشراف التربوي بدون طبعة، ولا دار النشر، 1996.
- 15- يعقوب حسن نشوان: الإدارة و الإشراف التربوي، دار الفرقان، عمان، 1985.
- 16- Altet, M., Paquay, L., & Perrenoud, P. Formateurs d'enseignants : quelle professionnalisation ? Bruxelles: De Boeck2002. .
- 17-Boudreau, P. Que se passe-t-il dans un stage réussi ? Revue des Sciences de l'Education, 27(1): 65-84.2001.
- 18- Boudreau, P. Pour un modèle de supervision de type inductif en formation des maîtres de stage en éducation physique. Éducation et francophonie, 37(1): 121-139.2009.
- 19- Boutet, M., & Rousseau, N. Les enjeux de la supervision pédagogique des stages. Québec : PUQ.2002.
- 20-Brûlé, P. Mesure du style de supervision : théorie et application. Chicoutimi : Ed. G. Morin.1983.
- 21- Carlier, G. Superviser des stagiaires en éducation physique : balises pour une fonction en voie de professionnalisation. Avante, 8(1): 96-111. 2002
- 22- Carlier, G. Accompagner et former des maîtres de stage en éducation physique. L'expérience de l'Université catholique de Louvain. Éducation et francophonie, 37(1): 68-882009..

- 23- Chaliès, S., & Durand, M. L'utilité discutée du tutorat en formation initiale des enseignants. *Recherche & Formation*, 35:145-180.2000
- 24-Chaliès, S., & Raymond, J. Conseiller sur le métier : une nécessaire reconstruction du métier. *Revue EP.S.*, 3-70. er Education, 17:897-911.2008
- 25-Desbiens, J.-F., Borges, C., & Spallanzani, C. (2009). La supervision pédagogique en enseignement de l'éducation physique. *Éducation et francophonie*, 37(1).2009
- 26 -Leriche, J., Desbiens, J.-F., Dugal, J.-P., & Amade-Escot, C. Analyse de l'accompagnement du stage en responsabilité au Québec et en France : un regard sur les entretiens post-leçons à l'aide de l'écologie de la classe. *eJRIEPS*, 19(1):71-99.2010
- 27 -Molina, E., & Gervais, C. Les stages en formation à l'enseignement : pratiques et perspectives théoriques. Québec: PUQ2008.
- 28 -Raymond, D., & Lenoir, Y. Enseignants de métier et formation initiale. Bruxelles: De Boeck.1998
- 29- Ria, L., Sève, C., Saury, J., & Durand M. Beginning teachers' situated emotions: a study of first classroom experiences. *Journal of Education for Teaching*, 29(3), 219-234.2003
- 30-Robinson & Sylvia :Deversifing supervision for maximum professionnel growth ,Mississippi Journal,4:6-98.1998.
- 31 -Serres, G., Ria, L., Adé, D., & Sève, C. Apprend-on vraiment à intervenir en formation initiale ? Prémisses du développement de l'activité professionnelle dans les dispositifs en alternance. *Revue STAPS*, 72:9-20.2006
- 32-Vandercleyen fancois 'et .... Styles de supervision de maîtres de stage en éducation physique : prise en compte du vécu émotionnel des stagiaires lors d'un entretien post-leçon. *eJRIEPS*.28:61-98.2013