### Digitization of land surveying and real estate preservation management: any role in encouraging investment

#### مشنف أحمد

مخبر التشريعات الدولية للبحار وأثرها على المنظومة droits.48gmail.com

#### لاكرنش مغنية\*

مخبر التشريعات الدولية للبحار وأثرها على المنظومة القانونية البحرية في الجزائر- جامعة غليزان، الجزائر القانونية البحرية في الجزائر- جامعة غليزان، الجزائر maghnia.lakrench@univ relizane.dz

- تاريخ الإرسال: 2023/12/28 - تاريخ القبول: 2024/04/14 - تاريخ النشر: 2024/04/28

الملخص: تبنت الجزائر في نظمها الإدارية نظام الإدارة الإلكترونية الذي من شأنه الإنتقال إلى إدارة بلا ورق عن طريق رقمنة نشاطات وأعمال الإدارة لتحسين نوعية الخدمات العمومية، ولقد لعب تطبيق نظام الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري كمرفق عمومي دورا هاما في تشجيع الإستثمار بتنظيم وحماية حقوق المستثمرين في الممتلكات العقارية من خلال تقديم خدمات إلكترونية سربعة في أي وقت، تبسيطا للإجراءات الإدارية،وبعيدا عن كل تعقيد وبكل شفافية؛ تدعيما للأمن العقاري، ومحاربة لكل فساد إداري يقف أمام نجاح المشاربع الإستثمارية.

الكلمات المفتاحية: رقمنة الإدارة، إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري، الشهر العقاري الإلكتروني، الأمن العقاري.

Abstract: In its administrative systems, Algeria has adopted an electronic administration system that will move to paperless administration by digitizing administration activities and work to improve the quality of public services.

The application of the digitization system at the level of the Land Survey and Real Estate Conservation away from all complexity and with full transparency, in order to strengthen real estate security. And fighting all administrative corruption that hinders the success of investment projects. Department as a public facility has played an important role in encouraging investment by regulating and protecting the rights of investors in real estate properties by providing electronic services quickly at any time, to simplify administrative procedures.

**Keywords:** Administration digitization, Land surveying and real estate preservation management. Electronic real estate registration Real estate security.

<sup>\*</sup> المؤلف المرسل: لاكرنش مغنية

#### مقدمة:

لقد حقق التطور التكنولوجي المعلوماتي الحاصل في المجتمعات المتقدمة قفزة نوعية في المجال الإداري من خلال إدخال نظام الرقمنة بالإدارات، وهذا ما انعكس إيجابا على نوعية الخدمات العمومية المقدمة من طرف الإدارات العمومية، وهو ما جعل الجزائر بدورها تنخرط كليا في نظام الرقمنة عن طريق التحول من نمط الإدارة التقليدية التي تعتمد على تقديم الخدمات ورقيا إلى نمط الإدارة الإلكترونية التي تعتمد على تقديم الخدمات إلكترونيا عن طريق استخدام تكنولوجيا المعلومات في نشاطها الإداري من أجل تشجيع التنمية الشاملة ولا سيما التنمية الإقتصادية .

و باعتبار الإستثمار من الآليات الأساسية التي تعتمد عليها الدولة الجزائرية لدفع عجلة التنمية الإقتصادية، فقد سعت من أجل بلوغ هذا الهدف إلى توفير الأوعية العقارية للمستثمرين لتمكينهم من إنجاز مشاريعهم الاستثمارية تطبيقا للمبدأ لاتنمية دون إستثمار، ولا إستثمار دون توفير الأوعية العقارية.

ونظرا لأن تشجيع الاستثمار عن طريق توفير الأوعية العقارية لن يتأتى إلا بضبط وتنظيم الملكية العقارية والتي تسند هذه المهمة الأخيرة لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري كمرفق عمومي من جهة، ونظرا كذلك لتجسيد الرقمنة الشاملة بجميع المرافق العمومية من جهة أخرى، فأصبح تعميم نظام الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري ضرورة حتمية لترقية الاستثمار.

و إن الغاية من دراسة هذا الموضوع هو تبيان الدور الذي لعبه تطبيق مشروع الرقمنة على مستوى إدارة الحفظ والمسح العقاري في ترقية الإستثمار.

وعليه نهدف من خلال ذلك معالجة التساؤلات التي قد يثيرها هذا الموضوع من خلال إبراز أهمية تطبيق نظام الرقمنة بإدارة المسح الأراضي والحفظ العقاري، لما لهذا النظام من دور في تحقيق التنمية الاستثمارية.

ومنه يمكن طرح الإشكال التالي: ما مدى فعالية تجسيد نظام الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري على تشجيع وترقية الاستثمار؟

وللإجابة على هذه الإشكالية إتبعنا المنهج الوصفي والتحليلي لأن الإطلاع على خلفيات هذا الموضوع يقتضي منا تحليلها وتمحيصها بالشكل الذي يجعلنا نبيّن مدى نجاعة رقمنة إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري في تحقيق التنمية الاستثمارية، وقسمنا هذا الموضوع إلى مبحثين:

تناولنا في المبحث الأول تجسيد الرقمنة بإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري، ثم تطرقنا في المبحث الثاني إلى آثار رقمنة مسح الأراضي والحفظ العقاري في مجال الاستثمار.

## المبحث الاول: تجسيد الرقمنة بإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري

وفي هذا الإطار بهدف حماية الثروة العقارية باعتبارها عامل أساسي لتشجيع الاستثمار وفي ذات الوقت تنفيذ مخطط الحكومة المتضمن الرقمنة الشاملة لجل المرافق العمومية تم تطبيق مشروع الرقمنة على مستوى مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري القائمة على عصرنة خدماتها (المطلب الأول) وفق اليات تخدم الإستثمار يتم بواسطتها تجسيد الرقمنة بهذا المرفق (المطلب الثاني).

## المطلب الأول: عصرنة خدمات مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري

إن تطبيق مشروع الرقمنة بإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري مثله مثل أي نظام له مبررات ودوافع جعلته يتخلى عن نظام التسيير التقليدي ليتجه نحو نظام التسيير الرقمي لعمل إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري (الفرع الأول)، ولنجاج هذا المشروع لابد من إتباع طرق معينة بتوفير متطلبات تطبيق مشروع التسيير الرقمي للإدارة (الفرع الثاني).

## الفرع الأول: مبررات دوافع رقمنة نشاط مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري

إن المبررات والدوافع التي دفعت إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري إلى تغييرها نظام تسييرها بالتحول من نظام التسيير الإلكتروني كثيرة ويمكن إيجازها فيما يلي:

## أولا: المبررات المتصلة بالتطورات التقنية في عالم التكنولوجيا والسرعة

إن التطور السريع في تقنية الحاسب الآلي والاتصالات الإلكترونية أثر على قدرة التخزين وخفة وزنه وسرعة معالجة المعلومات وخاصة مع تطور البرمجيات في عصر الإنترنت وهو الشيء الذي لم يكن من الممكن تخيله قبل عقدين أ، بما في ذلك إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري أصبح من السهل تقديم الخدمات عن بعد فبدلا من أن تنتقل إلى موطن الإدارة أصبح من الممكن إتمام الخدمات العقارية عبر الإنترنت حيث يتلقاها المواطن أو الموثق أو المستثمر على شاشات الإنترنت 2.

2. عبد الفتاح بيومي حجازى، الحكومة الإلكترونية بين الواقع والطموح دراسة متأصلة في شأن الإدارة الإلكترونية التنظيم والبناء الأهداف المعوقات والحلول، الطبعة الأولى، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، سنة 2008، ص 164.

أ. إيهاب خميس أحمد المير، متطلبات تنمية الموارد البشرية لتطبيق الإدارة الإلكترونية دراسة تطبيقية على العاملين بالإدارة العامة للمرور بوزارة الداخلية، رسالة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الإدارية، قسم العلوم الإدارية، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، دون سنة، صفحة 17 و 18 .

و لقد انعكست تقنية الحاسب الآلي على نظريات ومفاهيم إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري باعتباره مرفق عمومي إداري التي بدأت تتغير وتخرج عن وضعها القديم، وإتّجه بعضا نحو التقدم التقني، إذ أنه من اليقين أن يؤدي إلى تغييرات في شكل التنظيم الداخلي وظائف الإدارات والأقسام وتفاعلات بين الموظفين في التنظيم والمتعاملين معه.<sup>3</sup>

و هذه التغيرات العميقة أدى إلى حل الوكالة الوطنية لمسح الأراضي ودمجها بالوكالة الوطنية للحفظ العقاري حسب المادة 02 من المرسوم 21/250 من أجل تحسين نوعية الخدمات .

إن تقنية الحاسب الآلي جعلت كل ما يحتاج إليه المرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري وكذا المرتفق في المتناول بأقل تكلفة وجهد  $^{5}$ , الأمر الذي كان يحتاج في وقت سابق يستغرق وقت لانتقال تلك المعلومات، مما يجعل بعض الخدمات بدون فائدة في حال تجاوز وقت انتقاله، فيذهب كل ما تكبدته الإدارة من وقت وجهد هباء منثورا، في حين مكّنت تجسيد الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري الاحتراز من هذا كله.  $^{6}$ 

و إن أهم الأسباب التي أدت إلى تحول المرافق العمومية بصفة عامة ومرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري بصفة خاصة هي تطور التكنولوجيا المعلومات والعولمة التي فرضت على منظمات الأعمال والمستثمرين الانخراط ضمن مشروع إدارة الأعمال إلكترونيا 7، إضافة إلى التطورات التقنية المتصلة بالحاسب الآلي وبالاتصالات والتي أثرت بشكل مباشر على التحول نحو الإدارة الالكترونية.

إضافة إلى الأجيال الحديثة التي لم تعد تقبل إطلاقا فكرة التعامل بالأوراق والملفات بالآلاف والوقوف أمام شباك موظف المرفق للحصول على مخطط العقار أو مراجع المسح وشهر العقود وغيرها وهذا ما ساعد المرتفق من معرفة آليات اتخاذ القرارات الإدارية وتلبية حاجياته بسرعة وسهولة.8

<sup>3.</sup> تبون عبد الكريم، التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية: المبررات والمعوقات، مجلة طبنة للدراسات العلمية الأكاديمية، المجلد 04، العدد 03، السنة 2021، صفحة 69.

<sup>4.</sup> المرسوم التنفيذي رقم 21/250 المتعلق بحل الوكالة الوطنية وتحويل حقوقها وأموالها ومستخدميها إلى وزارة المالية، المؤرخ في 05 جوان 2021، الجريدة الرسمية رقم 47 المؤرخة في 15 جويلية 2021، الجريدة الرسمية رقم 47 المؤرخة في 15 جويلية 2021،

<sup>5.</sup> عبد الفتاح بيومي حجازي، المرجع نفسه، صفحة 205.

<sup>6 .</sup> بدر مجد السيد القزاز، الإدارة الإلكترونية ودورها في مكافحة الفساد الإداري، دراسة مقارنة بالفقه الإسلامي، طبعة 01، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية، 2015، صفحة 29 و 30.

<sup>7.</sup> أحمد فتحى الحيت، مبادئ الإدارة الإلكترونية، طبعة 01، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، 2015، صفحة 36.

<sup>8.</sup> تبون عبد الكريم، المرجع السابق، صفحة 70.

### ثانيا : الدوافع المتصلة بأزمات المرفق وبتزايد مجالات الخدمات

نظرا لتعدد الخدمات في كافة المجالات واعتماد السلطة التنفيذية ككل والإدارات العمومية بما فيها إدارة مسح الأراضيو الحفظ العقاري كجزء منها في حفظ، جمع، تخزين، تصنيف، تبويب، فهرسة واسترجاع المعلومات على نظام الأرشيف الورقي الذي نتج عنه ظهور مشكلة تضخم الورق، ضياع الوقت في أعمال البحث عن العقود والوثائق لتسليمها والمراجعة  $^{10}$ , عدم تحقق الأمن والسرية للوثائق والمستندات التي أصبحت تفقد بكل سهولة  $^{11}$ ، وكذا انخفاض مستوى العاملين وافتقادهم عنصر الكفاءة الإدارية وهذا ما عرقل إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري من أداء خدماتها على أحسن وجه، لدرجة أصبحت عاجزة عن اتخاذ قرارها بقبول إشهار العقود أو رفضها لعدم علمها بالمعلومات الكافية للعقار المراد إشهار التصرف الوارد عليه بسبب تشتت المعلومات المخزنة في مختلف الملفات الموجودة على أدراج الأرشيف الورقي.

و بالنظر إلى اعتماد القطاع الخاص بشكل كبير على أسلوب الرقمنة الإدارية والذي حقّق نجاحات وخلق لها قوة وفارق كبير في الأداء بينه وبين القطاع العام، وفي هذا الصدد ذهب جانب من الفقه إلى القول أنه: " لا تقل حاجة القطاع العام إلى التقنية عن حاجة القطاع الخاص إليها " فهذا الأمر الذي حتّم على الإدارة العمومية إلى تبني نظام رقمنة أعمالها الإدارية تنفيذا لمخطط الحكومة المتضمن الرقمنة الشاملة لكافة القطاعات الإدارية لترشيد الجهود المهدرة والوقت الضائع والأموال الطائلة المتسربة <sup>13</sup> في ظل عدم قدرة إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري السيطرة على تنظيم الملكية العقارية وخير الدليل على ذلك ففي مجال تنظيم أملاك الدولة فنجد أغلب العقارات التي تملكها الدولة ليس لها سندات موثقة ومشهرة وكذلك في مجال الاستثمار بسبب تعدد الأجهزة المكلفة بالتسيير العقاري التقايدي تعقدت التسهيلات القانونية الممنوحة بموجب قوانين الاستثمار والتشريعات العقارية والتي كانت توجب على المستثمر الانتظار لمدة طويلة لإشهار عقد الامتياز لكي يتمكّن من إنجاز مشروعه الاستثماري <sup>14</sup>، وأصبحت

<sup>9.</sup> عبد الفتاح بيومي حجازي، المرجع السابق، صفحة 30.

<sup>10.</sup> المير العيد، رقمنة الإدارة المحلية :مقاربة جديدة لتبسيط الإجراءات ومكافحة الفساد الإداري، مجلة القانون والعلوم السياسية، المجلد 08، العدد 01، سنة 2022، صفحة 467.

<sup>11. -</sup> زكريا عبد الكريم أسعد موسى، أساسيات الأرشفة الإلكترونية، على الرابط الإلكتروني :https//al amlak.ly، أطلع عليه يوم 19 ديسمبر 2023، على الساعة 10.02.

 $<sup>^{12}</sup>$ . عبد الفتاح بيومي حجازى، المرجع نفسه، صفحة  $^{12}$ 

<sup>13.</sup> تبون عبد الكريم، المرجع السابق، صفحة 72.

<sup>14.</sup> بشير جعيرن والطاهر بن قويدر، العقار كآلية لجذب الاستثمار، مجلة المستقبل للدراسات القانونية والسياسية، العدد الرابع، سنة 2018، صفحة 60.

عاجزة عن سد احتياجات المرتفق أمام ازدياد الطلب على الخدمات الذي وضعها في ضغوط مالية متزايدة تحتاج إلى صرامة واجتهاد لرفع هذا الضغط، وهذا ما أثر سلبا على الاستثمار بوجه الخصوص وغيرها من المشكلات الإدارية التي تواجهها، والتي تجعلها دائما تبحث عن حلول لها، ولعل أنسب حلاً لها هو تغيير نمط إدارتها من الأسلوب التقليدي البيروقراطي الجامد إلى الأسلوب الإلكتروني الديمقراطي المرن كسبيل لسد الثغرات وترشيد جهودها  $^{15}$  وخدماتها المتزايدة مع الاحتفاظ بشرط الجودة في تقديم الخدمات  $^{16}$ ، فظهرت الضرورة الملحة للتحول إلى رقمنة على مستوى مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري من أجل التقليل من حجم واستخدام الورق $^{17}$  لأن أرشفة الأعمال رقميا يحتاج إلى حيز مكاني أقل بكثير مقارنة بالسجلات الورقية وبالتالي التقليل من حجم المكان اللازم لهذه السجلات وفي الوقت ذاته الارتقاء بمستوى أداء الخدمات  $^{81}$ و تحقيق كفاءة عالية لجهاز إدارة المسح والحفظ العقاري لِما له من أبعاد تتموية في شتى المجالات .

## الفرع الثاني: متطلبات وطرق التحوّل إلى رقمنة إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري

إن التحول الرقمي لتسيير مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري مثله مثل التسيير التقليدي، حتى يتمكّن من أداء الأعمال المنوطة به يتطلب طرق وأنظمة تكنولوجية حديثة ملائمة للواقع وضرورة عصرنتها بالاعتماد على المستجدات المستحدثة التالية:

أولا: أنظمة التشغيل وبرمجيات معالجة الكلمات: يتم من خلال هذه الأنظمة تجميع وتخزين كافة المعلومات والتصرفات التي تقع على العقارات بالمنصة الرقمية لمساعدة الإدارة على تسيير وإنجاز أعمالها بكتابة المعلومات على الورق وتصحيحها أول بأول بدلا من الإنجاز اليدوي، ثم تخزينها على وسائط ممغنطة وحفظها لسنوات طويلة، كما تتم عمليات الإضافة والتعديل بسهولة. 19

ثانيا: الشبكات: الإدارة الإلكترونية مدخل إدارة معاصر يحمل من خلال تسميته مفهوم الإدارة بدون أوراق تعتمد على شبكات في إنجاز وظائفها، ومن أهم هذه الشبكات المعتمد عليها نذكر:

16. بن عمر مجد، أثر الحكومة الإلكترونية على العقود الإدارية (دراسة مقارنة)، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، المجلد 7، بدون عدد، سنة 2022، 544.

<sup>15.</sup> بدر مجد السيد قزاز، المرجع السابق، صفحة 33.

<sup>17.</sup> جمبية ذهبية، الإدارة الإلكترونية ودورها في تحسين الخدمة العمومية دراسة حالة بلدية خنشلة، مذكرة ماستر، تخصص إدارة الجماعات المحلية، قسم العلوم السياسية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، سنة 2016، ص 15.

 $<sup>^{18}</sup>$ . عبد الفتاح بيومي حجازي، المرجع السابق، ص  $^{201}$ 

<sup>19.</sup> مجد يحياوي، الإدارة الإلكترونية كآلية للإرتقاء بالخدمة العمومية، مجلة إقتصاد المال والأعمال، المجلد 03، العدد 02، سنة 2019، ص 626.

- 1. شبكة الإنترنت على التطبيق المحكومية وهي نسخة صغيرة عبر الإنترنت مع مواقع إلكترونية 20، وتطلق تسمية إنترنت على التطبيق العملي لاستخدام تقنيات الإنترنت في الشبكة الداخلية للإدارة، بغرض رفع كفاءة العمل الإداري وتحسين اليات تشارك المعلومات والاستفادة من التقنيات المشتركة، بحيث تمكن من اتصال الخدمات ببعضها البعض سواء داخل مرفق المسح والحفظ العقاري أو اتصال الخدمات بين جميع مستويات إدارات المرفق المركزي والجهوي والولائي أو مابين الولايات والبلديات بمعنى جعلها تعمل ضمن شبكة معلوماتية واحدة، مع عدم إمكانية الغير المسجلين في شبكة الإنترنت الدخول إليها .21.
- 2 شبكة الاكسترانت Extranet: تعمل على الاستجابة لمتطلبات قطاع الأعمال الإدارية من تشارك وتحالفات وما يقتضيه من أمن على المعلومات المتبادلة مع العناية بالمصالح المشتركة عبر الشبكات،<sup>22</sup> فعلى سبيل المثال تمنح إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري للموثقين والخبراء العقاريين أنظمة معلومات ومفاتيح دخول ،<sup>23</sup>ومن أبرز الأنظمة التي تستخدمها ما يلي :
- \_ نظام البريد الإلكتروني: ويتم التعامل بموجبه بإرسال الرسائل بين مكاتب إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري أو خارجها كالتواصل مع المستثمرين بواسطة الحاسب، أجهزة الإدخال، الإخراج والاتصالات.
- نظام التقويم الإلكتروني: يستخدم لتخزين واسترجاع وتجديد المواعيد كما يمكن حمايتها من الإطلاع عليها من أشخاص أخرين.
- نظام إدارة الوثائق: يتم نقل صور الوثائق إلى أشكال رقمية حيث يستخدم النظام في تحرير البيانات في قرص التخزين الليزر من أجل توفير المعلومات للمستفيدين الذين يتعاملون مع هذا النظام.
- نظام الأرشيف الإلكتروني: هو نظام خاص بتخزين الصور والوثائق والخرائط الهندسية والتوقيع وبصمات الأصابع إلكترونيا.

ثالثا: الحاسب الآلي: يعتبر الحاسب الآلي من أهم العتاد الذي تعتمد عليه الإدارة الإلكترونية لتمتّعه بميزات لا تتوفر بغيره من الوسائل، كما يعتبر العامل الرئيسي لحدوث التحول الرقمي في عالم

<sup>&</sup>lt;sup>20</sup>. بلال غالم، دور الحكومة الإلكترونية في تحسين مناخ الأعمال بالجزائر دراسة حالة بعض الولايات، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية، قسم العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الإقتصادية التسيير والعلوم التجارية، جامعة العربي بن مهيدي أم البواقي، سنة 2022، صفحة 40.

 $<sup>^{21}</sup>$  . بلال غالم، المرجع السابق، صفحة  $^{21}$ 

<sup>22.</sup> خديجة قمار، الرقمنة الإدارية في الجزائر \_ بين حتمية الإنتقال ومعوقات التطبيق \_، مجلة المفكر، المجلد 18، العدد01، سنة 2023، ص 145 .

 $<sup>^{23}</sup>$  . بلال غالم، المرجع نفسه، صفحة  $^{23}$ 

الأعمال والخدمات الإدارية وذلك بفتح قنوات الاتصال بين أصحاب المصلحة وموظفي إدارة المسح والحفظ العقاري لجعل الإدارة في اتصال دائم للجمهور لتحسين نوعية الخدمات العمومية<sup>24</sup>.

رابعا: العنصر البشري: إن العنصر البشري له دور مهم في عملية التحول الرقمي لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري، ولذا يستحسن اختيار الموظف الذي يكون نابغا في استخدام برامج الحاسب الآلي التي لديه قدرة على إدراج وتصنيف البيانات واسترجاعها وتأمينها الذي تعهد له مهمة 25 إنجاز المخططات المسحية وتحديد حدود الأراضي وحساب مساحتها وكذا مهمة إشهار العقود كعقد الامتياز التي تعده مديرية أملاك الدولة على مستوى الأرضية الرقمية.

كما أن تجهيزات مديرية مسح الأراضي لولاية قسنطينة للتحول إلى النظام الرقمي كانت كالتالي:

1 . 03 حواسيب وطابعة وآلة تصوير طبق الأصل

Scanner: Format A3 Epson GT 360

Scanner: grand format A Oocéphptwave 360

جهاز مخصص لمخططات وخرائطTraceur:HP800

### 2. الأبعاد المادية للوثائق والأبعاد العادية:

نوع السكانير	الأبعاد المرفقة الخاصة بالطباعة
Scanners A4	21×29.7 cm
	29.7×42 cm

#### 3 سكانير للخرائط والمخططات:

Modèles	Capacité
Super wide 8050	125 cm en couleur 800 dp
Contexchameleon	64 90 cm n& b/ couleur 600dp

المصدر: مجلة المعيار، مجلد 26، عدد 06، سنة 2022، صفحة 878.

تقنية الرقمنة متعلقة بالخرائط والمخططات التي يتم رقمنتها بواسطة أجهزة السكانير ،ومواصفات السكانير هي التصميم(عدد النقاط بالبوصة)السرعة (عدد الصفحات في الدقيقة ) التصوير (أسود،

25. عبد الفتاح بيومي حجازى، المرجع السابق، صفحة 80.

<sup>.</sup> خديجة قمار المرجع السابق، ص144، 145 و146.

أبيض، بالألوان ... )، (مخططات، خرائط) سكانير Scanner A0 pour format supérirur، كما يعد مسح المخططات الورقية ضوئيا وإنشاء مستند PDF Scanner عبر تطبيق

### المطلب الثاني: آليات تطبيق الرقمنة بإدارة المسح والحفظ العقاري خدمة للاستثمار

وضعت الحكومة الجزائرية في سعيها لتجسيد الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري عدة أليات التي بموجبها تتم رقمنة أعمال وخدمات الإدارة ولا سيما المقدمة في العمليات الاستثمارية وفي هذا الصدد سنركز في الفرع الأول على الشباك العقاري الموحد كآلية لتطبيق الرقمنة على مستوى الإدارة ثم نتعرف في الفرع الثاني على الآلية الثانية المتمثلة في منصة العقار كالتالي:

## الفرع الأول: الشباك العقاري الموحد

يهدف الشباك العقاري الموحد إلى تحيين المعلومات وضمان التوافق بين قاعدة البيانات المسحية والسجل العقاري والذي يسمح من خلاله لكل عون بالمحافظة العقارية الولوج إلى المعلومات والبيانات للقيام بعمليات التحيين الضرورية وهذا بواسطة الوحدة التطبيقية الخاصة بالتحيين التوافقي وكذا الوحدة التطبيقية الخاصة بالتحيين الجديد المنبثق عن إشهار العقود.

## الفرع الثاني: منصة العقار

تم إطلاق هذه المنصة بعد دمج الوكالة الوطنية لمسح الأراضي ومديرية الحفظ العقاري منذ شهر جانفي 2022 وتم فتحها تدريجيا إعتبارا من شهر ماي 2022 للقطاعات المؤسساتية والمتعاملين الاقتصاديين والمواطنين 28، كما تم وضع منصة حيز الخدمة شهر مارس 2023 وأدرج فيها كل الوثائق التي تسلم من مصالح المسح العقاري مع تعزيزها بقاعدة البيانات التي تم إنجازها على مستوى المحافظات العقارية والتي تتعلق جلها بالإشهار العقاري والدفع الإلكتروني عن بعد، الإيداع الإلكتروني للعقود 29، مع توفير وسائل تقنية وبالعدد الكافي وتوظيف كفاءات تقنية من كل القطاعات لكسب رهان

<sup>&</sup>lt;sup>26</sup>. رشيد مزلاح وغربي ليليا، مشروع رقمنة مصلحة أرشيف المديرية الجهوية لمسح الأراضي بقسنطينة دراسة حالة، مجلة المعيار، مجلد 26، العدد 6، سنة 2022، صفحة 878 و 879.

<sup>27.</sup> عبد الناصر حنو، رقمنة الإدارة في الجزائر تحديات الذكاء الإصطناعي ورهان الحماية السيبرانية، على الرابط الإلكتروني: tadamsanews.dz أطلع عليه يوم 16 ديسمبر 2023 على الساعة 20:15 .

<sup>&</sup>lt;sup>28</sup> نسمة شريط، الرقمنة ودورها في إدارة الأملاك العقارية في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماستر في الحقوق، تخصص قانون عقاري، كلية الحقوق، جامعة العربي التبسي. تبسة، سنة 2023، صفحة54 و 55.

<sup>29.</sup> المدير الجهوي للأملاك الوطنية يكشف رقمنة العقارات والأملاك الخاصة المسجلة منذ سنة 1961، الرابط الإلكتروني:annasronline.com، أطلع عليه يوم 08 ديسمبر 2023، على الساعة 22:06.

الآجال مع اختيار البرمجيات المناسبة <sup>30</sup>، يتم من خلال المنصة الإلكترونية إنجاز الإجراءات وتقديم الخدمات المرتبطة بها والعمل على تدبيرها واستغلالها وتأمينها وصيانتها وتطويرها والهدف من هذه المنصة هو تبسيط الإجراءات الإدارية ولا سيما إجراءات التحفيظ العقاري، وكذلك تسهيل ولوج المواطنين للمعلومات والعقود الإدارية، وهو ما أصبح يسمى بالتدبير الإلكتروني لعمليات التحفيظ الذي يقصد به كل عملية تنجز بمساعدة طرق إلكترونية وتطبق على معطيات ذات طابع شخصي، وسوف نتطرق في هذه الجزئية إلى الخدمات المقدمة في هذه المنصة:

### 1 . الخدمات المقدمة للمواطنين:

بحيث تقدم الخدمات للمواطنين وكذا مستعملي المعلومات العقارية إمكانية الولوج إلى المنصة لطلب المعلومات والوثائق بمجرد الدخول إلى المنصة وإدخال البيانات المحافظة العقارية الواقع بدائرتها العقار المعني، وبنقرة واحدة يحصل على جميع الإعلانات المتعلقة بالعقار، 31 بمقابل الدفع الإلكتروني لمستحقات الخدمة، تتعلق هذه الطلبات بالمعلومات والوثائق التالية:

\_ طلب مخطط مسح الأراضي والمراجع المسحية من مجموعة ملكية والقسم وغيرها

\_ طلب وثيقة مستخرج من حالة القسم cc12

\_ طلب نسخ من عقود مشهرة أو جداول قيد الرهن أو شطبها.

تتم هذه العملية مباشرة بعد التسجيل الإلكتروني للطلب بقيام العون المكلف بتحميل الوثائق المرفقة بكل طلب والشروع في معالجتها بالطريقة المعمول بها حاليا، هذا إلى غاية استحداث برمجيات أخرى مخصصة للمعالجة الإلكترونية للمعلومات<sup>32</sup>.

بحيث يسلم للمواطن الذي قدم طلب عبر المنصة وصلا يتضمن تاريخ وتوقيت تقديم الطلب إلى مصالح الوكالة، من أجل الاحتساب القانوني المتعلق بالطلبات المقدمة، تاريخ تقديم الطلب عبر المنصة الإلكترونية خلال أوقات العمل النظامية وفي حالة عدم تقديمه خارج هذه الأوقات يسري الأجل من بداية التوقيت الإداري لنفس اليوم أو يوم العمل الموالي، حسب الحالة.

<sup>30.</sup> أحمد حمداني، مايجب على الدولة تفعيله لرقمنة العقارات، الرابط الإلكتروني:elkhabar.com، أطلع عليه يوم 23 نوفمبر 2023 على الساعة 19:17.

<sup>31.</sup> بلال الغماري، إجراءات التحفيظ العقاري بين متطلبات الرقمنة وإكراهات الواقع، الرابط الإلكتروني: droitetentreprise.com، أطلع عليه يوم 21 نوفمبر 2023 على الساعة 16:23 .

<sup>32</sup> نسمة شريط، المرجع السابق، صفحة 55.

<sup>33.</sup> بلال الغماري، إجراءات التحفيظ العقاري بين متطلبات الرقمنة وإكراهات الواقع، على الرابط السالف الذكر.

فإذا تم قبول الملف بعد معالجته، فيتم إعلام صاحب الطلب في نفس اليوم عن طريق بريده الإلكتروني بالتاريخ الذي حدد له من أجل سحبه المعلومات أو الوثائق المطلوبة.

أما في حالة رفض طلبه، كذلك يتم إعلامه بذلك بواسطة البريد الإلكتروني مع تسبيب الرفض.

### 2 . الخدمات المقدمة لمحرري العقود :

تسمح هذه الخدمة لكل سلطة إدارية كمدرية أملاك الدولة والضباط العموميين كالموثقين والمحضرين القضائيين الإطلاع على المعلومات المتوفرة بقاعدة البيانات الوطنية وكذا القيام بما يلى:

- السحب الفوري لمستخرج مسح الأراضي ملخص العقدPR4Bis مع إمكانية الدفع الإلكتروني للحقوق.
- إيداع الوثائق الخاضعة للإشهار العقاري إلكترونيا مع إمكانية الدفع الإلكتروني لرسم الشهر العقاري، كما يتم إعلام المحرر سواء بقبول الملف أو برفض الإيداع أو برد الإجراء على أن يكون مسببا 34.
  - تمكين الموثق من سحب الشهادة السلبية للعقار موضوع العقد.

## المبحث الثاني : آثار رقمنة مسح الأراضي والحفظ العقاري في مجال الاستثمار

مما لا شك فيه أن التوجه الحديث للدولة الجزائرية نحو الإدارة الإلكترونية للمرافق العمومية يعتبر ضرورة حتمية في الوقت الراهن يهدف إلى تحقيق التنمية في شتى المجالات ولا سيما مجال الاستثمار باعتباره آلية لدفع عجلة الاقتصاد الوطني ، ولذلك فإن السعي إلى تبني نظام الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري له أهمية بالغة في مجال الاستثمار في تبسيط الإجراءات الإدارية (المطلب الأول) وتحقيق الأمن العقاري للمستثمر (المطلب الثاني).

## المطلب الأول: آفاق رقمنة مرفق المسح والحفظ العقاري في تبسيط الإجراءات الإدارية للاستثمار

إن العقار هو حجر الزاوية في كل تنمية فإن تنظيمه واسراع إجراءات التصرفات الواردة عليه وتسهيل تداوله هو مايشجع عمليات البناء والتجزئة والتعمير التي تعد ضرورة ملحة متزايدة في اقتناءه

<sup>34.</sup> نسمة شريط، المرجع نفسه، صفحتين 55 و 56.

باعتباره قطب جاذب ورافعة أساسية لجلب الاستثمار، فالرهان على التنمية سواء لرأسمال أجنبي أو وطني يعتبر المدخل إليه هو التدبير والتسيير الرقمي 35 لمرفق إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري.

وإن عصرنة الآليات الإدارية على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري يدور كله حول مضمون معين وهو تيسير سبل أداء الخدمات من أجل تبسيط الإجراءات الإدارية <sup>36</sup> المتعلقة بالعملية الاستثمارية والتخفيف على المستثمرين والموثقين ...عناء التنقل للحصول على الخدمات، فأصبحوا يحصلوا عليها دون الحاجة إلى الانتقال إلى مقر الإدارة <sup>37</sup> للتقليل من الوقت والجهد والمال الذي يستهلكه المستثمر في ذلك للحصول على المعلومات والخدمات المتعلقة بالعمليات الاستثمارية <sup>38</sup>الذي من شأنه عرقلة نشاطه الاستثماري بدلا من التفرغ لتجهيز أو إنجاز مشروعه الاستثماري.

كما يحتل نظام المسح والتحفيظ العقاري الرقمي مكانة متميزة على باقي الأنظمة، الذي يعد الوسيلة الفعالة لتحسين الخدمات العمومية <sup>60</sup> من خلال اقتصار الجهد والوقت والمال على موظفين المرفق كذلك <sup>40</sup> و تمكّن الأشخاص الراغبين في الاستثمار في الحصول على العقارات بصفة رسمية من أجل بناء مشروعات عملاقة نظرا لاندماج الأملاك العقارية في الحياة الاقتصادية ومساهمتها في تسريع وتيرة المعاملات الاستثمارية وتسهيل الحصول على العقارات <sup>41</sup> وتسريع إشهار عقودها ومنع تراكم العقود التوثيقية غير المشهرة في آجالها القانونية على مستوى إدارة المسح والحفظ العقاري التي تسيء الخدمات العمومية وتسبب ضررا للمستفيدين وأصحاب المصلحة بما في ذلك عرقلة المستثمرين والفاعلين الاقتصاديين، لأن أي عرقلة على مستوى مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري يؤثر بشكل جلي على وتيرة الاستثمار بالدرجة الأولى وهذا ما يتنافى وتوجيهات رئيس الجمهورية بخصوص دعم وتيرة الاستثمار بالأمر الذي ينعكس بالإيجاب على إنجاز المشاريع الاستثمارية لدفع عجلة الاقتصاد الوطنى ، وتكمُن إجراءات الإدارة الإلكترونية لمنح العقار الموجه للاستثمار كالتالى:

<sup>35.</sup> عصام بوحافة، دور التشريع العقاري في تشجيع الاستثمار وضبط المجال العمراني، على الرابط الإلكتروني: frssiwa.blogspot.com، عصام بوحافة، دور التشريع العقاري في تشجيع الاستثمار وضبط المجال العمراني، على الرابط الإلكتروني: 14:16.

<sup>36.</sup> جمبية ذهبية، المرجع السابق، صفحة 15.

<sup>37 .</sup> المير العيد، المرجع السابق، صفحة 467.

<sup>38.</sup> بن عمر مجد، المرجع السابق، 545.

<sup>39.</sup> بن عمر مجد، المرجع السابق، صفحة 545.

<sup>40.</sup> عبد الفتاح بيومي حجازي، المرجع السابق، صفحة 169.

<sup>41.</sup> دور التشريع العقاري في تشجيع الاستثمار وضبط المجال العمراني، على الرابط السالف الذكر.

<sup>42.</sup> رضا بن ونان، البيروقراطية تجمد شهر ألفي عقد بالمحافظة العقارية لبئر الجير وهران، على الرابط الإلكتروني: echoroukonline.com أطلع عليه يوم 03 ديسمبر 2023 على الساعة 12:23.

- 1. تقديم طلب يودع عبر المنصة الرقمية للمستثمر المسيّرة من طرف الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار طبقا لمقتضيات المادة 12 من قانون منح العقار الاقتصادي  $^{43}$ .
- 2. عندما يقبل الطلب بالموافقة على مشروع الاستثمار العقاري، يقدم الوالي قرارا يسمح بمنح الامتياز على العقار 44.
- 3. بعد صدور قرار منح الامتياز من الوالي تطلب الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار من مصالح أملاك الدولة إعداد عقد الامتياز 45.
- 4. ثم تقوم مديرية أملاك الدولة بإيداع عقد الامتياز على مستوى المنصة الرقمية لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري لتتمكّن هذه الأخيرة من إشهاره <sup>66</sup>وفي هذه الحالة يتم القيد بصفة مجانية <sup>47</sup> ولابد من التأشير بهذا الإجراء على البطاقة العقارية في العمود الخاص بالملاحظات <sup>48</sup> وتبليغ المستثمر عبر البريد الالكتروني أنه بإمكانه سحب عقد الامتياز عبر منصة العقار وعلى إثر ذلك يصبح للشخص الممنوح له حق الامتياز صفة المستثمر <sup>49</sup>.
- 5. يقوم المستثمر بعد تسلمه العقد الحصول على الترخيصات اللازمة لبناء المشروع بشكل قانوني
  كرخصة البناء وتأسيس رهن على العقار 50 أمام الجهات المختصة.
- 6. في حالة الإنجاز الفعلي للمشروع طبقا لبنود دفتر الأعباء والحصول على شهادة المطابقة وبناءا على طلب المستثمر تتنازل الوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار عن العقار لفائدته بموجب عقد تنازل تعده

<sup>43.</sup> القانون رقم 17/23 المؤرخ في 15 نوفمبر 2023 يحدد شروط وكيفيات منح العقار الإقتصادي التابع للدولة الموجه لإنجاز مشاريع استثمارية، الجريدة الرسمية العدد 73، المؤرخة في 11/15/ 2023، صفحة 07 .

<sup>44 .</sup> راما شعبان، شروط الاستثمار العقاري في الجزائر 2023، الرابط الإلكتروني: estismary.com، أطلع عليه يوم 03 ديسمبر 2023، على الساعة 15:08.

<sup>.</sup>  $^{45}$  . الفقرة السابعة من المادة  $^{14}$  من قانون منح العقار الاقتصادى رقم  $^{17/23}$ ، الصفحة  $^{45}$ 

<sup>46 .</sup> شروط الاستثمار العقاري، على الرابط الإلكتروني السالف الذكر.

<sup>47.</sup> رمول خالد، المحافظة العقارية كآلية للحفظ العقاري في التشريع الجزائري، مذكرة تخرج لنيل شهادة ماجستير في القانون العقاري والزراعي، كلية الحقوق، جامعة البليدة، سنة 2000، صفحة 99 .

<sup>48 .</sup> رمول خالد، المرجع نفسه، صفحة 95 .

<sup>49 .</sup> المادة 04 من القانون 10/03 الذي يحدد شروط وكيفيات استغلال الأراضي الفلاحية التابعة للأملاك الخاصة للدولة، المؤرخ في 15 أوت 2010، جريدة الرسمية رقم 46 لسنة 2010، صفحة 0.5 .

<sup>50 .</sup> عميري أحمد، النظام القانوني لعقد الامتياز الموجه لإنجاز المشاريع الاستثمارية على الأراضي التابعة للأملاك الخاصة للدولة، مجلة البحوث في الحقوق والعلوم السياسية، العدد 06، سنة 2017، صفحة 304 .

مصالح أملاك الدولة ويشهر بمسح الأراضي والحفظ العقاري طبقا لمفهوم ومقتضيات المادة 17 من القانون رقم 17/23 المتضمن منح العقار الاقتصادي .

كما تجب الإشارة أن العقار الممنوح لانجاز المشروع الاستثماري خولت المادة 14 من القانون 17/23 للمستثمر الحق في تأسيس رهن على حق الامتياز <sup>51</sup> مع وجوب شهر الرهن بإعداد العقد العقار أمام الموثق مع ضرورة إرفاق رخصة صريحة صادرة عن مديرية أملاك الدولة <sup>52</sup> وإيداعه إلكترونيا تنفيذا للمرسوم 2017/770 <sup>53</sup> حتى تقوم إدارة المسح والحفظ العقاري بعد التأكد من صحة البيانات القيام بإجراءات الشهر العقاري عبر تطبيق actes «Télé@actes»بعده يتم إحالة هذه البيانات على تطبيق بإجراءات الشهر العقاري معاملة <sup>55</sup> تعرقل تجسيد المشاريع الاستثمارية، وإما أن تقبل أو ترفض شهر العقد، ففي حالة رفض الشهر يتم إعلام المستثمر بذلك مع تسبيب قرارها عبر البريد الإلكتروني <sup>56</sup>، كما يلتزم الأطراف بالاحتفاظ بسجل رسائل التبادل الإلكتروني للبيانات والرسائل المرسلة والمسلمة. <sup>57</sup>

## المطلب الثاني: إنعكاسات رقمنة المسح والحفظ العقاري في تحقيق الأمن العقاري للمستثمر

إن تجسيد الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري يؤدي إلى إحلال نظام قار يعطي للاستثمار مكانة أسمى وأكثر أمانا وثباتا <sup>88</sup>بتوفير بيئة قانونية واضحة وموثوقة تمكن المستثمرين من حماية حقوقهم في الممتلكات العقارية وضمان استمرارية الاستثمارات بدون مخاطر غير مبررة. <sup>59</sup>

و مما لا شك فيه أن الأمن العقاري مرتبط بعصرنة نشاط إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري واعتماد منظومة تشريعية إلكترونية في مجال الشهر العقاري باعتباره أداة 60 لحماية حق المستثمر على

<sup>51.</sup> بن ويس أحمد، حقوق والتزامات المستثمر صاحب الامتياز، مجلة دائرة البحوث والدراسات القانونية والسياسية، المجلد 4، العدد 02، سنة 2020، صفحة 23.

<sup>52.</sup> التعليمة رقم 07875 المؤرخة في 30 جويلية 2009 الصادرة عن المديرية العامة للأملاك الوطنية، المتعلقة بشروط وكيفيات منح الامتياز على الأراضي التابعة للأملاك الخاصة للدولة والموجهة للاستثمار، ألزمت المحافظ العقاري بضرورة اشتراط رخصة صريحة صادرة عن مديرية أملاك الدولة وذلك قبل إشهار أي عقد توثيقي يكون محل لأي معاملة من طرف المستثمر.

<sup>53.</sup> المرسوم رقم 770/2017 المؤرخ في 2017 المتضمن إلزام الموثقين بإيداع الوثائق إلكترونيا.

<sup>&</sup>lt;sup>54</sup>. فايزة فقير، دور المحافظ العقاري في تفعيل الإئتمان العقاري، مجلة دائرة البحوث القانونية والسياسية،المجلد 5، العدد 02، سنة 2021، صفحة

<sup>55.</sup> المعاملة ممكن تكون تغيير النشاط أو تغيير اسم المستفيد من شخص طبيعي أو معنوي أو الشكل القانوني للشركة حسب المادة 25 من القانون 17/23 المتضمن منح العقار الاقتصادي.

<sup>56.</sup> نسمة شريط، المرجع السابق، ص55.

<sup>57.</sup> خالد ممدوح ابراهيم، أمن المعلومات الإلكترونية، الدار الجامعية للطباعة والنشر، سنة 2008، صفحة 86.

<sup>58.</sup> بلال، دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار، على الرابط الإلكتروني: droitfonc.com، أطلع عليه يوم 30 نوفمبر 2023، على الساعة 11:45.

<sup>&</sup>lt;sup>59</sup> أدهم علي أحمد، الأمن العقاري ودوره في تحقيق الاستثمار، على الرابط الإلكتروني: elaaqari.com، أطلع عليه يوم 12 ديسمبر 2023 على الساعة 14:15.

العقار الممنوح باعتبار أن الوظيفة الرئيسية للشهر العقاري هو الإعلان عن جميع الحقوق المنصبة على العقار ومن بينها الحقوق العقارية الموجهة للاستثمار وتجميع المعلومات وجعلها مرقمنة في كل إدارات المسح والحفظ العقاري الأمر الذي يجعل آثاره القانونية المتعلقة بالمعلومات الخاصة بالعقار الموجه للاستثمار حقائق قانونية موثوقا بها ويطمئن إليها في إجراء جميع المعاملات العقارية <sup>61</sup> في مجال الاستثمار والخاضعة للإشهار، لأن نجاح الاستثمار يتوقف بشكل كبير على مدى الثقة التي يمتلكها المستثمرون في القوانين المحلية وأنظمة الأمان الساري العمل بها في كل جهاز يتدخل في دعم مشروع الاستثمار، فعندما يشعر المستثمرون بالثقة والاطمئنان في أن حقهم في استغلال العقار الممنوح لهم محمي ومكفول قانونا، يشجعهم على القدوم نحو الاستثمار بضخ رؤوس أموالهم <sup>62</sup>في إنجاز المشاريع علمصا ومعرضا للتزوير وضياع الأعمال والمعلومات. <sup>63</sup>

و من السمات الهامة لنظام رقمنة مرفق المسح والحفظ العقاري في مجال الاستثمار هو تدعيم الإجراءات المضادة للفساد والحد من البيروقراطية <sup>65</sup> تكريسا لعنصر الشفافية الذي عن طريقه يمكن للمستثمر أن يعلم بكافة الأمور التي تتعلق بمشروعه الاستثماري بوضوح دون خفاء ولعل السبب في ذلك أن الدخول إلى الموقع الإلكتروني للمرفق متاح للمستثمر لمعرفة كافة المعلومات والإجراءات باعتباره من ذوي الشأن <sup>66</sup>الذي له حق امتياز على العقار الممنوح له وليس هناك ما يجب إخفاؤه.

كما يهدف هذا النظام إلى القضاء على البيروقراطية وإيصال الديمقراطية إلى بيوت المستثمرين لخدمة التنمية الاقتصادية تدعيما للاستقرار القانوني وتقوية التوقيع القانوني باعتبارهم أهم الشروط القانونية التي تقتضيها عملية القيد العقاري في صلب السياق التنموي الاستثماري 67 هذا من جهة .

<sup>60.</sup> فقير فايزة، المرجع السابق، ص 116.

<sup>61.</sup> دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار ، على الرابط السالف الذكر .

<sup>62.</sup> الأمن العقاري ودوره في تحقيق الاستثمار، على الرابط السالف الذكر.

<sup>.</sup> دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار ، على الرابط السالف الذكر .  $^{63}$ 

<sup>64.</sup> خالد ممدوح إبراهيم، المرجع السابق، صفحة 88.

<sup>65 .</sup> حميد خبال وشول بن شهرة، الإدارة المتكاملة التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الإلكترونية والذكية الأسباب والدوافع، المجلة الجزائرية للأمن الإنساني، المجلد 06، العدد 02، سنة 2021 .

<sup>66.</sup> عبد الفتاح بيومي حجازى، المرجع السابق، صفحة 170.

<sup>67.</sup> دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار، على الرابط السالف الذكر.

و من جهة أخرى يهدف إلى إمكانية الاستيعاب الشامل لمفهوم الرقمنة الإدارية وفهم غاياتها مع التشديد على تدوينها وتصنيفها وإلغاء الأرشيف الورقي المعرض للتلف والتزوير بتشغيل البيانات لإحصاء العقارات التي تملكها الدولة من خلال التخطيط والتنظيم وتوثيق العقود واشهارها رقميا 68.

بحيث يتيح التسيير الآلي لإدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري الأمن القانوني المعزز للمعاملات العقارية والمعارية والمعارية والمعارية والمعاملات العقارية والنزاعات التي قد تنشأ عنها 70، على نحو عرف ثباتا واستقرارا على مستوى المعاملات الإلكترونية والنزاعات التي قد تنشأ عنها أمرية المعلومات بطريقة تضمن سلامتها واسترجاعها الإلكترونية عبر السجل الإلكتروني المتمثل في توثيق المعلومات بطريقة تضمن سلامتها واسترجاعها كاملة عند اللزوم للأطراف المعنية أسواء بالنسبة لمديرية أملاك الدولة أو بالنسبة للمستثمر يمكنهما في أي وقت الدخول للمنصة وسحب عقد الامتياز المشهر وهذا كذلك متاح للوكالة الجزائرية لترقية الاستثمار من أجل الإطلاع فبمجرد إدخال إسم المستثمر ومعلوماته الشخصية معرفة إذا كان هذا الشخص واحد المستثمر استفاد سابقا من حق امتياز على العقار ، لأن القانون من أجل هذا منع حصول شخص واحد على عدة عقارات لإنشاء مشاريع استثمارية ألاتكريسا لمبدأ تكافؤ الفرص للمساواة بين المستثمرين الذي كرسه قانون الاستثمار الجديد رقم 18/22 ألمادة 03 منه التي نصت على أنه " يرسخ هذا القانون المبادئ الآتية : ... الشفافية والمساواة في التعامل مع الاستثمارات ".

كما أن المشرع العقاري من أجل المساهمة في تحقيق الأمن العقاري في مجال الاستثمار وإضفاء الشفافية اشترط شهر عقد الامتياز الذي أعدته مديرية أملاك الدولة وإيداعه إلكترونيا <sup>74</sup>بمديرية مسح الأراضي والحفظ العقاري، ولا يتم الشهر إلا بعد التحقق من ملكية الدولة للعقار محل العقد وعدم وجود منازعة معروضة على مستوى القضاء وهذا تتوصل إليه إدارة الحفظ العقاري بكل سهولة فبمجرد الضغط على تعليمة بحث تظهر قائمة بكل العقود والمعلومات المرقمنة وأسماء الملاك مع إمكانية ظهور صورة العقد، فهذه الخدمة تسهل تسليم كل المعلومات والتصرفات الواردة على العقار من رهن أو امتياز أو أن

<sup>68.</sup> صالح لبعير، أثر التوجه نحو الرقمنة وفعاليته على الإتصال داخل المؤسسة دراسة ميدانية لعينة من طلبة جامعة المسيلة، مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والإتصال، قسم علوم الإعلام والإتصال، كلية العلوم الإنسانية والإجتماعية، جامعة مجد بوضياف، سنة 2020، صفحة 49.

<sup>69.</sup> فايزة فقير ، المرجع السابق ، صفحة 118 .

<sup>&</sup>lt;sup>70</sup>. دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار، على الرابط السالف الذكر.

 $<sup>^{71}</sup>$  . خالد ممدوح ابراهيم، المرجع السابق، صفحة  $^{71}$ 

<sup>&</sup>lt;sup>72</sup>. موقع الديوان الوطني للأراضي الفلاحية، الامتياز الفلاحي، دون تاريخ النشر، على الرابط الإلكتروني:Onta.dz ، أطلع عليه يوم 3 ديسمبر 2023 على الساعة 17:04

<sup>.</sup> القانون رقم 22/18 الصادر بتاريخ 2022/07/24 المتعلق بالاستثمار، ج ر العدد 50 المؤرخة في 28 جويلية 2022، صفحة 05.

<sup>&</sup>lt;sup>74</sup>. فايزة فقير ، المرجع السابق، صفحة 117 و 118 .

هناك عقد امتياز سابق لم تنتهي مدته أو نزاع مسجل أمام القضاء، ففي حالة ما إذا كان نزاع معروض أمام القضاء والتي يتم إشهار عريضة افتتاح الدعوى أمام إدارة المسح والحفظ العقاري طبقا لموجبات المادة 85 من المرسوم 63/76 المتعلق بتأسيس السجل العقاري <sup>75</sup>، فإن المنصة الرقمية ترفض شهر عقد الامتياز تلقائيا وتطلب إيداع محضر تبليغ مديرية أملاك الدولة للمستثمر بوجود نزاع حول العقار حتى يتم شهر العقد إلكترونيا حسب نص المادة 16 مكرر من الأمر 74/75 المتعلق بإعداد مسح الأراضي وتأسيس السجل العقاري <sup>76</sup>، وبهذا الشكل يكون قد حققت المنصة الرقمية التي تتيحها إدارة المسح والحفظ العقاري الأمن العقاري باطمئنان وزرع الثقة التامة في نفس المستثمر على العقار الممنوح له مما يدفعه ذلك بالضرورة إلى الجد في إنجاز مشروعه الاستثماري<sup>77</sup>، وفي نفس الوقت تكون بفضل الرقمنة تفادت إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري دعاوى منع التعرض القانوني المرفوعة ضدها بسبب الأخطاء البيروقراطية <sup>87</sup>بإشهار عقد الامتياز الذي يكون العقار محل العقد قد سبق وتنازلت عليه أملاك الدولة لصالح مستثمر آخر أو أن مدة عقد امتياز لنفس العقار للمستثمر السابق لم تنتهي بعد، و هذا الذراع ممكن أن يؤدي إلى وقف المشروع الاستثماري أو تجميده.

إن تجسيد الرقمنة على مستوى قسم مسح الأراضي الموجود بالإدارة يساهم في تحسين فعالية ودقة عمليات المسح باستخدام التقنيات الجغرافية الرقمية لتحديد المواقع بدقة كنظام المعلومات الجغرافية GIS، و تسجيل الملكيات والبيانات دقيقة <sup>79</sup>و يمكن أن تزيد الدقة في المسح الرقمي من فهم المستثمر للأراضي وتقليل المخاطر المحتملة التي تنعكس إيجابا على المستثمر بصفة خاصة والاستثمار بصفة عامة 80، من خلال مساعدته على تحليل البيانات الشاملة حول الأراضي والعقارات بشكل أفضل لاتخاذ قرارات مستنيرة ويمكن أن تساعد هذه التقنية في تحليل البيانات الجغرافية التي بدورها تساعده في :

<sup>&</sup>lt;sup>75</sup>. المرسوم التنفيذي رقم 63/76 المؤرخ في 25 مارس1976 المتعلق بإعداد مسح الأراضي العام وتأسيس السجل العقاري، الجريدة الرسمية العدد 30، سنة 1976 .

<sup>&</sup>lt;sup>76</sup>. أمر رقم 74/75 يتضمن إعداد مسح الأراضي العام وتأسيس السجل العقاري، المؤرخ في 12 نوفمبر 1975، الجريدة الرسمية رقم 92 لسنة .

<sup>77.</sup> نسرين جعفر، الرقمنة هي الحل الوحيد لتحقيق الأمن العقاري، على الرابط الإلكتروني: elkhabar.com، أطلع عليه يوم 24 نوفمبر على الساعة 15:33.

<sup>&</sup>lt;sup>78</sup>. عبد الفتاح بيومى الحجازي، المرجع السابق، صفحة 164.

<sup>&</sup>lt;sup>79</sup>. ذكي بوت، كيف يمكن تطوير نظام المعلومات الجغرافية لتلبية احتياجات المؤسسات والمستخدمين، الرابط الإلكتروني :ejaba.com، أطلع عليه يوم 17 ديسمبر 2023 على الساعة 19:19.

<sup>80.</sup> فاستر كابيتال، تقنية Blockchain لرواد الأعمال: استراتيجيات النجاح في الرقمنة، على الرابط الإلكتروني fastercapital.com أطلع عليه يوم 17ديسمبر 2023 على الساعة 19:25.

- تحديد الحدود: تمكن التقنيات الحديثة من تحديد حدود العقار بدقة، مما يقلل من وجود أخطاء أو التباس في الملكية.

- تسجيل المعلومات: يمكن تخزين المعلومات شاملة حول العقارات بشكل رقمي التفاصيل القانونية والتغييرات في الملكية الحقوق المتفرعة عنها.

- رصد التغييرات: يمكن مراقبة التغييرات في الأرض والممتلكات عبر الوقت مما يساعد في تحديد أي تعديات أو تعديلات قانونية.

\_ تسهيل العمليات الإدارية: يقلل من الأخطاء البيروقراطية ويسهل الوصول إلى المعلومات مما يساهم في تسهيل التدابير العقارية <sup>81</sup>، وهذا ما يساعد في تحديد الملكية والتقليل من الضرر بتخزينه البيانات بكل أكبر إلكترونيا، وهذا ما يخلق مرونة في وثائق التعمير على مستوى الإعداد والدراسة والمحتوى لاعتبارها الدعامة الأساسية لتلبية متطلبات الاستثمار، وذلك لأن دراسة طلبات الترخيص لإنجاز هذه المشاريع باعتبار وثائق التعمير تشكل أحيانا عرقلة للإستثمار في رقمنة المخططات ووثائق التعمير على مستوى مرفق إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري وقر مرونة وسهّل على الإدارات المختصة لتدبير شؤون التعمير مما ساعد على معالجة عدد كبير من ملفات مشاريع الاستثمار بكل شفافية.<sup>82</sup>

إذ أن المشرع في دعمه لتكريس الشفافية المرتبطة بالفساد الحكومي الذي يزيد من التعقيدات ويجعل من الديمقراطية هدفا مستحيلا <sup>83</sup> نص صراحة عليها في القوانين ولا سيما في قانون الاستثمار الجديد على العقاب على التزوير المعلوماتي التي عالجت الجريمة المعلوماتية التي تتم عن طريق الوسائط الالكترونية كذلك إذا انصب على التوقيع الالكتروني في حالة تزوير البيانات أو المعلومات الإلكترونية أو خرق أو قرصنة شبكة الإدارة للحصول على البيانات<sup>84</sup>.

كما أن الإستقرار القانوني والإطمئنان الذي يحققه نظام عصرنة إدارة المسح والحفظ العقاري \_ والذي يطلق عليها اسم (MACF) في تنظيم إدارة الملكية العقارية المشتركة باعتبارها شرطا للاستثمار العقاري من شأنه تنظيم المجال العقاري لتجاوز الإختلالات والإكراهات التي تعيق العقار

<sup>81.</sup> ذكي بوت، ماهي طرق تحليل البيانات الجغرافية وكيف يمكن استخدامها في الجيوتكنولوجيا، على الرابط الإلكتروني: ejaba.com، أطلع عليه يوم 17 ديسمبر 2023 على الساعة 15:20.

<sup>82 .</sup> دور التشريع العقاري في تحقيق التنمية وتشجيع الاستثمار ، على الرابط الإلكتروني السالف الذكر .

<sup>. 238</sup> حميد خيال وشول بن شهرة، المرجع السابق، صفحة

<sup>84.</sup> عبد الفتاح بيومي حجازي، المرجع السابق، ص 209.

<sup>85 .</sup> فايزة فقير ، المرجع السابق، صفحة 117.

ومجاله العمراني وكذا المساهمة في ضبط السوق العقارية للحد من المضاربة بالإطلاع بدوره في تشجيع الاستثمار ترشيدا لاستعماله في تعبئة قطاع الاستثمار .<sup>86</sup>

#### الخاتمة:

من خلال ما تقدم عرضه يمكن القول أن الانتقال من نظام التسيير التقليدي إلى نظام التسيير الرقمي على مستوى مرفق مسح الأراضي والحفظ العقاري له دور فعال في تحقيق التكامل بين كل هيئات المرفق المركزية والجهوية والمحلية ولهذا سعى المشرع الجزائري مؤخرا إلى سن ترسانة من القوانين مع إعادة هيكلة المؤسسات الإدارية المكلفة بإدارة الأملاك العقارية عن طريق حل الوكالة الوطنية لمسح الأراضي ليتم دمجها مع الوكالة الوطنية للحفظ العقاري وأحسن ما فعل المشرع نظرا لتكاملهما، بحيث تعمل على توحيد الجهود وتحسين الخدمات المقدمة للمرتفق ولاسيما المستثمر والذي ساعد ذلك بدوره في تبسيط الإجراءات الإدارية وتحقيق الأمن العقاري للمستثمر وهو ما شجّع الاستثمار .

## ولقد توصلنا في دراستنا لهذا الموضوع إلى النتائج التالية:

- تعمل الرقمنة بهذا المرفق على تحقيق مبدأ الشفافية والمساواة بين المستثمرين
- تعمل الرقمنة على تخفيف الضغط على المصلحة واستخراج النسخ عبر شبكة الإنترنيت.
- تجسيد الرقمنة على مستوى إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري كان تنفيذا لتعليمات الوزارة الوصية، ولم يتم بعد تعديل التشريعات العقارية أو وضع قوانين خاصة برقمنة هذه الإدارة.

## و لعل أهم الإقتراحات التي يمكن تقديمها في ختام هذه الدراسة هي :

- نقترح وضع إطار تشريعي لعملية رقمنة إدارة مسح الأراضي والحفظ العقاري وإما تعديل التشريعات العقارية بما يتماشى مع نظام الإدارة الإلكترونية .
- العمل على إضفاء المصداقية والشرعية القانونية على الخرائط والمخططات المرقمنة عن طريق تطبيق صيغة التوقيع والتصديق الإلكترونيين.
- تمكين الجهات القضائية من الدخول إلى المنصة الرقمية لإدارة المسح والحفظ العقاري للإطلاع على المخططات البيانية للأوعية العقارية وكل المعلومات التي تفيدها للفصل في النزاعات.
  - ضرورة تزويد المرفق بالإمكانيات المادية ولا سيما وسائل الإعلام.

<sup>86.</sup>دور التشريع العقاري في تشجيع الاستثمار وضبط المجال العمراني، على الرابط الإلكتروني السالف الذكر.