

**الملخص:**

تعد اشكالية نمو قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من أهم التحديات التي تواجهها سائر الحكومات المتعاقبة في الجزائر باعتبار انه قد مر حوالي عقدين من الزمن على تبني هذا النوع من المؤسسات في الخطط والبرامج الاقتصادية. وعليه سلط الباحث الضوء على قياس نمو المؤسسات الاقتصادية بدراسة ميدانية تقيس مقدار توسعها في التشغيل حسب نوع المؤسسة وطابعها القانوني وطبيعة نشاطها الاقتصادي. و للوصول الى هذا المبتغى تم اعتماد المنهج التحليلي لتحليل معطيات الدراسة الميدانية

**كلمات مفتاحية:** نسبة نمو التشغيل، تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، توسع المؤسسات الاقتصادية، حجم المؤسسة.

**Abstract :**

The problematic small and medium enterprise sector is one of the most important challenges faced by the Algerian successive a government during two decides plans and programs economics. I highlighted the measurement of the development of various economic institutions in a field study that measures the extent of their expansion in operation according to the type of the institution, its legal nature and the nature of its economic activity. To achieve this objective, an analytical approach was adopted to analyze the field study data.

**keywords :** growth rate of work, small and medium enterprises development , expansion of institutions , enterprise size.

**المقدمة :**

إن التقدم الاقتصادي الذي وصلت إليه الدول المتقدمة وبعض الدول المصنعة حديثا لم يكن وليد الصدفة ، بل باعتمادها سياسات اقتصادية تتمحور حول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كفاعل رئيسي في هذه السياسات ، وهيات المناخ الاقتصادي الذي تنمو فيه وقدمت لها كل الدعم الحكومي سواءا تقنيا أو بتقديم لها امتيازات تمكنها من تخفيض تكلفة الإنتاج و تكلفة العمل أو بمساعدتها على تصريف منتوجاتها . حيث تساهم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة على المستوى العالمي بحوالي 60% من القيمة المضافة العالمية و تساهم بخلق 70% من مناصب الشغل. وعليه يستوجب على الدول النامية بصفة عامة و الجزائر بصفة خاصة تحقيق قفزة اقتصادية و تنوع مصادر دخلها من خلال تنمية قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة الذي لم يرقى إلى التطلعات الاقتصادية و الاجتماعية المنتظرة منه رغم النجاحات المتواصلة التي حققتها بعض الدول المتقدمة على غرار الولايات المتحدة الأمريكية التي تحي إلى أن جل المؤسسات الاقتصادية الأمريكية الكبرى في الوقت الحاضر كانت عبارة عن مؤسسات صغيرة الحجم<sup>1</sup> .

وعليه يبادر إلى أدهاننا معرفة مدى النمو و التوسع الذي حققته المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر طيلة عقدين من الزمن من خلال طرح الإشكالية التالية :

- هل هناك نمو و توسع في حجم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر ؟.

للإجابة على هذه الإشكالية بطريقة سلسلة يمكن تفرعها إلى أسئلة فرعية التالية:

- ما هو مقدار توسع المؤسسات الاقتصادية حسب كل نوع من المؤسسات ؟.

- ما هو مقدار توسع المؤسسات الاقتصادية حسب قطاع النشاط؟.

- ما هو مقدار توسع المؤسسات الاقتصادية حسب الطابع القانوني؟.

للإجابة على هذه الأسئلة تم تقسيم البحث إلى قسمين نظري و تطبيقي. في القسم النظري بينا فيه أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبعض التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال و الى مدى تطور الذي شهدته هذه المؤسسات على المستوى الوطني، أما في القسم تطبيقي تم اقتباس معلومات ميدانية عن التشغيل لمعرفة مواطن نمو المؤسسات الصغيرة و المتوسطة .

## 1-المؤسسات الصغيرة والمتوسطة :

### 1-1 أهمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة :

تستوعب المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لأكثر نسبة من قوة العمل في البلدان النامية فهي تستخدم تقنيات إنتاج بسيطة نسبيا تتميز بارتفاع كثافة العمل مما يساعد الدول التي تعاني من وفرة اليد العاملة و ندرة رأس المال من مواجهة البطالة دون تكاليف عالية.

في اليابان تستحوذ المؤسسات الصغيرة و المتوسطة على إجمالي 30% من إجمالي الصادرات إن عملية تسيير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة لا تتطلب كوادرات إدارية ذات خبرة كبيرة مما ينعكس على تكلفة الإنتاج و تستعمل بذلك طرق تسيير غير معقدة و بسيطة مما يعطيها مرونة عالية و من بين العوامل التي تزيد من أهمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بما يلي :

- سهولة النشاء و التنفيذ

- سرعة الاستجابة لحاجات السوق

- دقة الإنتاج و التخصص

- سهولة الإعلام و سهولة انتشار المعلومة

- سهولة تكيفها مع محيطها الخارجي

- حرية اختيار النشاط

- وسيلة لخلق العمالة

- القدرة على الاندماج في النسيج الوطني

## 1-2 بعض التجارب الدولية الخاصة بتطوير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة:

حسب الاقتصادي Brozen فان المراحل المبكرة للتنمية ينبغي تشجيع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التي تستخدم أساليب انتاج بسيطة و تعطي عائد سريعا، أما المؤسسات التي تعمل على نطاق واسع تستخدم أساليب فنية أكثر تعقيد و تعطي عائدا في الآجال البعيد يجب أن تنتظر المرحلة التالية عندما يتم اكتساب مهارات التنظيم<sup>2</sup>.

من بين التجارب الرائدة في هذا المجال نجد التجربة الايطالية التي تتمحور سياسة المؤسسات الصغيرة و المتوسطة حول إعادة تنظيم الإنتاج حسب التجديد التقني، ولا مركزية الإنتاج بمعنى نقل جزء من الإنتاج خارج المؤسسة الأم لتخفيض النفقات و يسمح لها ذلك التمتع بالمرونة الكافية. ومن بين أهم المميزات التجربة الإيطالية هي التجمعات و المناطق الصناعية<sup>3</sup>.

التجربة الألمانية التي تعتمد على التجمعات الصناعية لكن بمفهوم ألماني خالص من خلال التعاقد من الباطن مما يسمح من تقليص المنافسة و تشجيع التعاون الايجابي<sup>4</sup>.

التجربة اليابانية التي تنظر إلى المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من خلال مكائتها في السوق و من خلال عملية تقسيم العمل، حيث أم المؤسسات الكبيرة ما هي إلى تجمعات لمنتجات الصناعات الصغيرة و المتوسطة تتكامل أفقيا و عموديا و رأسيا و أماميا مكونة بذلك مؤسسة عملاقة. يستخلص من التجربة اليابانية في تنمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كونها تعتمد بشكل مباشر على دعم الدولة و يعد دور القطاع الخاص هامشيا<sup>5</sup>.

**تجربة تونس و المغرب:** تتوفر المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في المغرب و تونس على عدة مميزات منها مرونة التدبير و بساطة الإنتاج و سرعة الاستجابة لحاجات السوق و الاستغلال الأمثل للموارد المحلية و تنمية الصادرات و توفير مواطن الشغل و تستحوذ على حوالي 90% من النسيج الصناعي<sup>6</sup>.

إن من خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في تونس :

- مشاريع عائلية تفتقر الوسائل التصرف العصرية .

- الاعتماد على الأنشطة ذات القيمة المضافة المنخفضة .

- ضعف الاستثمارات الغير مادية و غياب الابتكار و التجديد<sup>7</sup>.

- أما خصائص المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في المغرب :

- عقلنة و تنشيط الإطار العام لإنعاش المؤسسات الصغيرة و المتوسطة

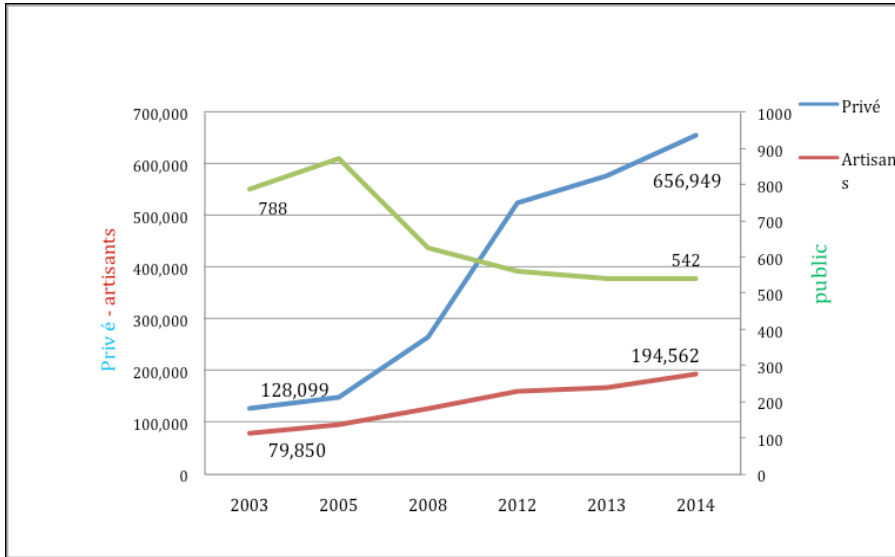
- - إزاحة الحواجز الإدارية و التنظيمية
- - تسهيل النفاذ إلى الأسواق و عوامل الإنتاج .
- - تقوية عامل التنافسية .
- لهذا تعتبر المغرب من الدول التي تنتهج سياسات تتماشى مع مناخ الاقتصادي من خلال وضع سياسة متماسكة و منشطة ،والقيام بدراسة لمختلف القطاعات الصناعية<sup>8</sup> .

### 1-3 تطور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر

#### 1-3-1 تطور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر حسب الإطار القانوني :

بفضل عملية خصصة المؤسسات الاقتصادية العامة ، سعت الجزائر على تشجيع عملية إنشاء المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و ذلك بإنشاء أجهزة متنوعة لخلق النشاطات و الاستثمار الذي انعكس بالإيجاب في تطور عدد المؤسسات من 208737 مؤسسة سنة 2003 إلى 852053 سنة 2014 بمعدل نمو قدره 24.5%، في حين كان نمو المؤسسات الخاصة متسارعا من 128099 مؤسسة إلى 656949 مؤسسة في نفس الفترة . بينما المؤسسات الصغيرة و المتوسطة العامة سجلت انخفا قدره 246 وحدة في 10 سنوات . المؤسسات الحرفية هي الأخرى عرفت نمو مستمرا و هذا راجع إلى التسهيلات و الامتيازات التي منحها الدولة في هذا المجال . فرغم هذا الانجاز المحقق في كمية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة إلا أنها لم تصل العدد المطلوب من مستوى التغطية الاجتماعية و الاقتصادية ، باعتبار أن النسبة كثافة المؤسسات في الجزائر نجدها 21 مؤسسة لكل 1000 نسمة من السكان فهذا العدد لا يزال لم يصل إلى مستوى الكثافة العالمية 45 مؤسسة لكل 1000 ساكن<sup>9</sup> . إذن على الجزائر مضاعفة الجهود للبلوغ الكثافة العالمية ، وهذا لا يمكن تحقيقه إلى اعتماد إستراتيجية اقتصادية كخلق مؤسسات صغيرة في النشاطات المتكاملة أو التابعة لنشاط المؤسسات الكبيرة.

#### الشكل (01) : تطور المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر (2003-2014)



source: **Rapport national** sur le Développement Humain 2013-2015; Quelle place pour les jeunes dans la perspective du développement humain durable en Algérie 2016. p118.

### 1-3-2 نمط النشاط الاقتصادي للمؤسسات الاقتصادية:

رغم الجهود التي تبذلها الدولة عن طريق الأموال الضخمة التي تم ضخها في مختلف برامج التنمية من أجل تنويع اقتصادها و جعل المؤسسة الاقتصادية هي المحرك للاقتصاد و النهوض بمختلف القطاعات خاصة القطاعات المولدة للقيمة المضافة و كثيفة الاستخدام لليد العاملة " الصناعة و الفلاحة " ، إلا أن النمط الاقتصادي للمؤسسة لم يتغير ، حوالي 81% من إجمالي المؤسسات تنشط في قطاعي الخدمات و الأشغال العمومية ، الذي يشكل المعدل الأعلى لروح المبادرة في قطاع الخدمات ب 10.1 في السنة في حين عصب الاقتصاد القطاع الصناعي لم يتعدى 15% من إجمالي نشاطات المؤسسات مما يفسر عزوف على الاستثمار في هذا المجال و تفضيل أصحاب العمل على توجيه أموالهم للنشاطات ذات الربح السريع كقطاع الخدمات التي عرفت ارتفاعا ب 8.2% بين سنتي 2013 و 2014 حيث قدر عددها سنة 2014 ب 10878 مؤسسة . كذلك القطاع الفلاحي الذي يكاد يضمحل و يتلاشى ، حوالي 1% من إجمالي نشاطات المؤسسات الصغيرة و المتوسطة فقط و يعرف معدل متدني لروح المبادرة ب 9.1.

### الجدول (01): نسبة النشاط لكل قطاع للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الخاصة (2013-2014)

الخدمات	الصناعة الإنتاجية	البناء و الأشغال العمومية	الطاقة و المعادن	الفلاحة
مجلة المؤشر للدراسات الاقتصادية	المجلد 02، العدد (01) فيفري 2018	AL-MOASHEER Journal of Economic Studies		

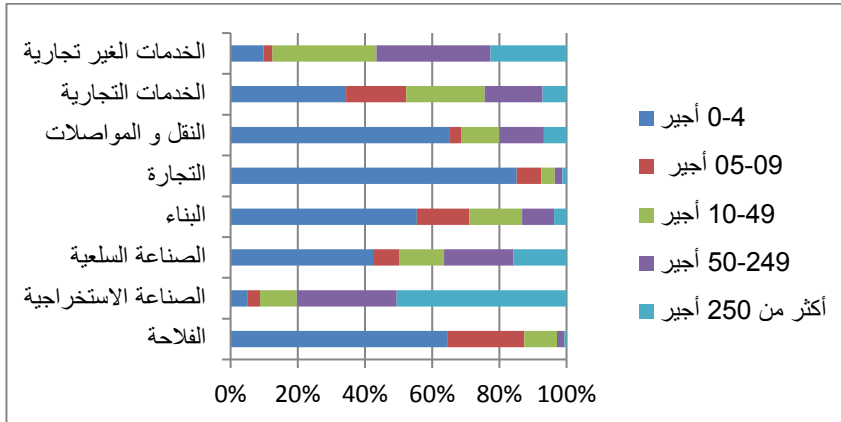
(%)2013	1	0.49	32.85	15.90	49.76
(%)2014	1.01	0.49	32.15	15.72	50.63

source: Rapport national sur le Développement Humain 2013-2015; Quelle place pour les jeunes dans la perspective du développement humain durable en Algérie 2016. p198

### 1-3-3 نمط المؤسسات الاقتصادية حسب قطاع النشاط الاقتصادي:

إذا تتبعنا نمط المؤسسات الاقتصادية الناشطة في كل قطاع على حدا ، نجد أن القطاعات الأكثر نشاطا (الخدمات والأشغال العمومية و التجارة ) تتألف بالدرجة الأولى من مؤسسات ذات (0-4) عامل ، حيث تصل إلى حوالي 80% في قطاع التجارة و60% في قطاع البناء و65% في قطاع النقل والمواصلات ، وتتقلص عدد المؤسسات الناشط في هذه القطاعات بارتفاع حجمها ( حسب عدد الأجراء ) . في حين يشكل القطاع الفلاحي الاستثناء ، فهو قطاع لا يحضرا بنفس الحجم من النشاط إلا أن نسبة المؤسسات ذات (0-4) عمال تصل 65% . أما نسيج القطاع الصناعي خصوصا الصناعة السلعية فنجد تنوعا في حجم المؤسسات الاقتصادية و نجد نفس الخصائص في ما يخص تنوع حجم المؤسسات في كل من قطاع الخدمات التجارية و غير التجارية ، بينما الصناعة الاستخراجية فهي عكس القطاعات الأخرى حيث تشكل المؤسسات الأكثر من 250 عامل النسبة الأكبر تقريبا 55% من النسيج الصناعي

### الشكل (02) : توزيع المشتغلون حسب قطاع النشاط وحجم المؤسسة (2013)



المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على :

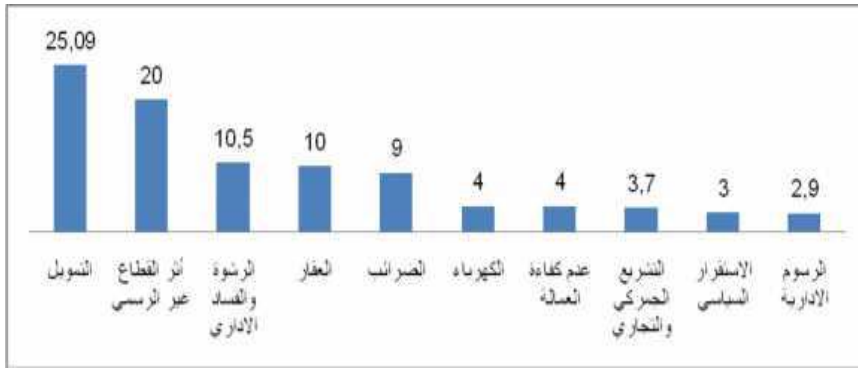
-ONS : Collections Statistiques N°185. Série S : Statistiques Sociales «Enquête emploi Auprès Des Ménages» 2013. p:51

إن هذا التباين مرده تعاقب البرامج و الإصلاحات الاقتصادية و فشل السياسات الاقتصادية بتنويع الاقتصاد والنهوض بالقطاع الصناعي و الفلاحي و عدم القدرة على خلق بيئة تنافسية ،وهناك بعض العقبات الأخرى التي تقف وراء نجاح قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة.

### 1-3-4 معوقات قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر

أن المعوق الرئيسي في قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة يكمن في غياب أو عدم تنوع قنوات التمويل واقتصرها فقط على البنوك ، في حين نجد إن القطاع الغير الرسمي يزيد من المشاكل الذي يتخبط به هذا القطاع من خلال آثاره الوخيمة على المؤسسات كتقليد المنتج أو عدم احترام قواعد المنافسة الزهيدة ،وهناك مشاكل متعدد تعمل كعائق فيوجه نمو المؤسسات الصغيرة و المتوسطة كمشكل العقار وعدم توائم اليد العاملة مع متطلبات الإنتاج وغيرها من المشاكل الإدارية.

الشكل (03) : معوقات قطاع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر



المصدر: تقرير البنك العالمي 2010 ، أنظر موقع الواب :

[-http://rru.worldbank.org/BESnapshots/Algeria/default.aspx](http://rru.worldbank.org/BESnapshots/Algeria/default.aspx)

إن صعوبة المناخ العام الذي تعمل فيه مؤسسات القطاع الخاص بشكل عام و المؤسسات المتوسطة و الصغيرة بشكل خاص ،وعلى الرغم من جهود الدولة في دعم هذه المؤسسات ، على اعتبار أنها تمثل رافدا حيويا في مجال التشغيل ،إلا أن هيمنة القطاع العام لسنوات طويلة مدد المنطق السلوكي الذي تولد عنها خلال هذه السنوات .ويستمر هذا المنطق بشكل أو بآخر في تشكيل جدار نفسي ما فتى يؤخر التحولات الهيكلية و التنظيمية لفائدة المبادرة الخاصة ولاسيما المبادرة التي تقوم بها المؤسسات المتوسطة و الصغيرة.

## 2- دراسة نمو المؤسسات الاقتصادية من خلال زيادة التوسع في التشغيل على المستوى الميداني: 2-1 العينة وأدوات البحث<sup>10</sup>:

إن لإعداد الدراسة الميدانية، وإعطاء مساحة واسعة للعينة تم اختيار عدة ولايات التي يجب زيارتها دون تحديد المؤسسة المستهدفة وترك ذلك لتحقيق عشوائية العينة، ثم بعد ذلك تم جمع الاستبيانات المتحصل عليها من قبل المؤسسات وتكوين المعطيات الخاصة بنمو التشغيل و تتبع تطور الإنتاج و الربح لكل مؤسسة بغية معرفة التناسب المتلائم بين مستويات التشغيل و مستويات الإنتاج. بعد عملية جمع المعطيات تم فحصها وتحليلها، (كمعرفة مواطن التشغيل و مستوياته حسب قطاع النشاط وحسب حجم المؤسسة).

### 2-2 عملية تكوين المعطيات :

إذن بعد اختيار المؤسسات التي ستجرى عليها الدراسة، تم توزيع لكل مؤسسة استمارة بغية ملئها بالمعطيات الخاصة بالتشغيل طيلة الفترة الممتدة ما بين 2011 و 2015 وهذا من أجل أخذ فكرة واضحة عن مستويات التشغيل بكل المؤسسات المختارة. كما يجب أن نلفت الانتباه إلى أنه قد عرف (مستوى الإنتاج و الربح لكل المؤسسات ارتفعا مستمرا باستثناء بعض البقع السوداء العابرة لبعض المؤسسات).

### 2-3 نتائج الإحصائية للدراسة

#### 2-3-1- تطور عدد المشتغلين خلال فترة الدراسة :

بعد جمعنا للمعطيات الإحصائية نستطيع القول أن التوسع في التشغيل بالمؤسسات الاقتصادية عرف ارتفاعا مستمرا طيلة فترة الدراسة، إلا أن معدل النمو أو التغير في عدد المشتغلين عرف ارتفاعا ما بين سنتي 2012 و 2013 من 2.12% إلى 4.98% ثم ينخفض تدريجيا ليصل سنة 2015 إلى 3.58%. نفس الشيء حدث لمعدل التغير لعدد المشتغلين على المستوى الوطني ما بين 2012 و 2015 باستثناء الانخفاض الرهيب الذي حدث سنة 2014. إذن يمكن القول أن نتائج الدراسة على مستوى نمو التشغيل كانت تتناسب مع نظرتها على المستوى الوطني إلى حد بعيد.

#### الجدول (02) : تطور عدد المشتغلين خلال (2011-2015)

2015	2014	2013	2012	2011	
9670	9335	8935	8511	8331	عدد المشتغلين (الدراسة)
3.58	4.74	4.98	2.16	-	معدل تغير المشتغلين حسب (الدراسة) %
3.46	-5.08	6.07	5.94	-1.39	معدل تغير المشتغلين على المستوى الوطني %

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات الدراسة الميدانية .



لكن ففب الإشارة إلى أن النمو المآقف و المسمآر فف إنآاف و أراءف مؤسساء الفف شملآها ارارة لم فنعكس على نمو الأشففل بشكل كافف آفء هذا الأآفر أنآاف مواصل ابتداء من سنة 2013 إلى 2015 وفعوء ذلك ربما إلى عءم رعبة أصحاب المؤسساء الآاصة الفف آأء الآفر من ارارة فف الآوسع آكآر فف الأشففل نظرا لآفضفلهم الاقاصاء فف آشففل فء عاملة إضاففة و الاسآءام الأقصى للعمال المآوفرفن لءفها من آجل آعظفم المصلآة الشآصففة على آساب مصلآ العمال .

وفزفء ذلك إقناعا هو النمو المسمآر الءف عرفه الناءف الوطنف الآقفف آارف المآرقاء لم فآآسء فف زباءة المسمآرة فف نسب الأشففل على المسمآى الوطنف . مما فآف على أن المناخ الاقاصاءف مآعفن الءف آعمل ففه المؤسساء الاقاصاءفة.

## 2-3-2 آطور عءء الماشآفلن آسب طفبعة النشاط :

من آلال الآءول الآالف الءف فففن لنا آطور معءل و عءء الماشآفلن آسب قآاع النشاط ، فآضآ لنا ، ارآفاع المسمآر عءء الماشآفلن فف مؤسساء القآاع الصناعف و البناء فف آفن نلاآظ آءبءب فف عءء الماشآفلن بمؤسساء قآاع الآءماء و القآاع الآارف و القآاع الفلاآف .

فما بفن سنة 2012 و2013 عرف قآاع البناء و الأشغال العمومفة و قآاع الآءماء ارآفاع فف معءل نمو الماشآفلن، بفنما أنآفض فف القآاع الصناعف والآارف . أما ما بفن سنة 2013 و2014 عرف معءل النمو ارآفاعا مسمآر لقآاع البناء و الأشغال العمومفة و قآاع الآءماء ، فف آفن عرف أنآافا فف القآاعات الأآرى . بفنما ما بفن سنة 2014 و2015 عرف معءل نمو الماشآفلن أنآافا باسآآاء القآاع الصناعف و الآءمافف .

الجدول (03) : تطور عدد المشتغلين حسب طبيعة النشاط (2011-2015)

نسبة النمو (2011-2015)	2015	2014	2013	2012	2011	
	238	233	312	233	223	الفلاحة
6.72%	2.14	25.32-	33.9	4.48		معدل نمو المشتغلين في الفلاحة %
	3902	3724	3751	3682	3577	الصناعة
9.09%	4.44	0.71-	1.87	2.93		معدل نمو المشتغلين في الصناعة %
	172	248	542	236	218	التجارة
24.31%	9.27	1.22	3.81	8.25		معدل نمو المشتغلين في التجارة %
	1378	1592	1563	1534	1521	الخدمات
9.4(-)%	13.44-	1.85	1.89	0.85		معدل نمو المشتغلين في الخدمات %
	3881	3538	3063	2826	2792	البناء و الأشغال العمومية
39%	9.69	15.5	8.38	1.21		معدل نمو المشتغلين في قطاع البناء %

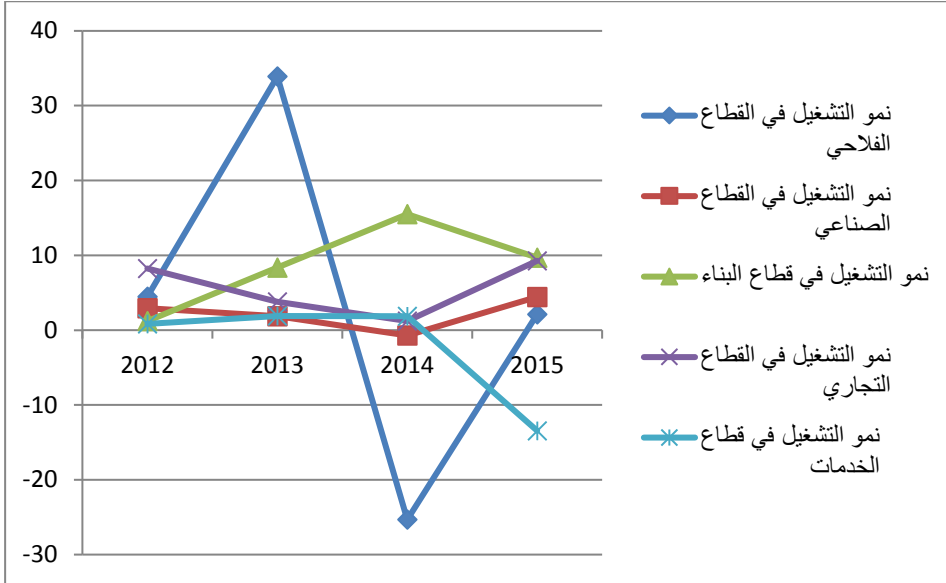
المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات الدراسة الميدانية .

لقد شهدت كل المؤسسات الاقتصادية التي تم دراستها الزيادة في مستويات الإنتاج و الأرباح باستثناء بعض النقاط السوداء لكنها قليلة جدا.

وعليه فان القطاع الأول الذي نما في مستوى التشغيل هو قطاع البناء و الأشغال العمومية بمعدل نمو 39% ، إن هذه النسبة هي نسبة معتبرة إلا أنها ظرفية تنتهي بانتهاء المشاريع ، أي بمعنى أن هذا القطاع يتميز بعدم الاستقرار الوظيفي و بمعدل دوران كبير يغلب عليه الطابع المحدود لعقد العمل. ثم يلي بعد قطاع البناء و الأشغال العمومية قطاع التجارة بنسبة نمو التشغيل ب 24.31% وهي نسبة معتبرة تم تحقيقها بصفة كبيرة من قبل المؤسسات التجارية العامة و المؤسسات الخاصة التي يتراوح حجمها ما بين 50 و 250 عامل ، وهذا حسب نتائج الدراسة الميدانية طبعاً، أما المؤسسات التجارية الأقل من عشرة عمال و التي تغلب على هذا القطاع، لم تساهم كثير في نمو التشغيل بهذا القطاع بسبب عدم رغبتها في التوسع و اقتصرها على تشغيل الحد الأدنى من العمال. بينما القطاع الصناعي فلم يتجاوز معدل نمو التشغيل به 9.09% وهو معدل ضعيف إذا ما قورن مع القطاعات السابقة الذكر ، هذا راجع لعدة أسباب منها عدم قدرة القطاع الصناعي الذي يعد محرك لاقتصاد من استيعاب مناصب شغل أخرى بسبب الاختلالات الاقتصادية الموجودة و تشوه هيكل الاقتصاد. ثم بعد القطاع الصناعي يأتي القطاع الفلاحي ب 6.72% وهي نسبة تفوق نظرتها على المستوى الوطني كون أن غالبية المؤسسات التي شملتها الدراسة ذات طابع فلاحي

تجاري ، و أحياء و على عكس القطاعات السابقة الذكر التي شهدت نمو في التشغيل فان قطاع الخدمات عرف انخفاضا ب(9.4%) بسبب عدم مساهمة المؤسسات الخاصة الأقل من عشرة عمال في استحداث مناصب شغل جديدة و انخفاض الذي تم تسجيله لبعض المؤسسات العامة التي تشغل أكثر من 250 عامل الراجع بدوره إلى الانخفاض المسجل في إنتاجها مما أثر سلبا على نمو التشغيل بهذا القطاع .

الشكل (04) : تطور عدد المشتغلين حسب طبيعة النشاط (2015-2011)



المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات الدراسة الميدانية .

### 2-3-3 تطور المشتغلين حسب حجم المؤسسة :

يمكننا أيضا معرفة مدى تطور عدد المشتغلين و معدل نمو الشغل حسب حجم المؤسسة ، فقد ارتفع عدد العمال المشتغلين في مختلف أنواع المؤسسات طيلة فترة الدراسة ، في حين نلمس ما بين سنة 2012 و 2013 ارتفاع في معدل نمو العمال المشتغلين للمؤسسات التي تشغل أقل ( 10-49 ) عامل و المؤسسة التي تشغل أكثر من 250 عامل ، بينما ينخفض هذا المعدل لدى المؤسسة التي تشغل ( 50-249 ) عامل و المؤسسات التي تشغل أقل من عشرة عمال .

أما ما بين سنة 2013 و 2014 فيحدث العكس يرتفع معدل النمو للمؤسسات التي تشغل ( 50-249 ) عامل وينخفض لدى المؤسسات التي تشغل أقل من 49 عامل و المؤسسة التي تشغل أكثر من 250 عامل ، بينما ما بين سنة 2014 و 2015 يرتفع معدل النمو فقط في المؤسسات التي تشغل أكثر من 250 عامل و أقل من عشرة عمال .

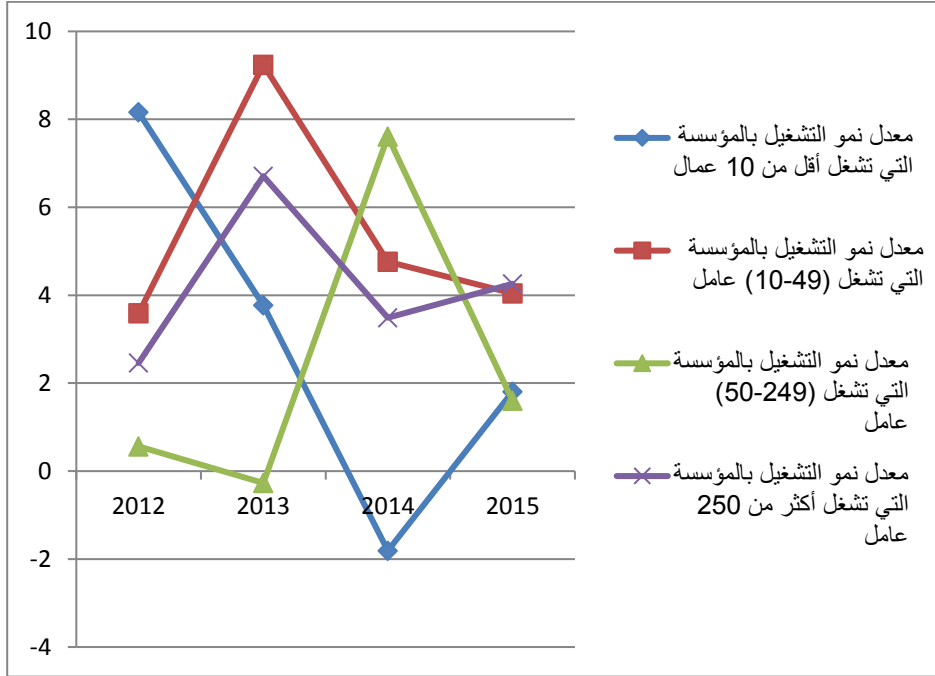
## الجدول (04) : تطور المشتغلين حسب حجم المؤسسة (2011-2015)

نسبة النمو (11-15)	2015	2014	2013	2012	2011	
	55	54	55	53	49	عدد العمال بالمؤسسة التي تشغل أقل من 10 عمال
%12.24	1.81	-1.81	3.77	8.16		معدل نمو التشغيل بالمؤسسة التي تشغل أقل من 10 عمال
	206	198	189	173	167	عدد العمال بالمؤسسة التي تشغل مؤسسة (10-49) عامل
%23.35	4.04	4.76	9.24	3.59		معدل نمو التشغيل بالمؤسسة التي تشغل (10-49) عامل
	2340	2303	2140	2146	2134	عدد العمال بالمؤسسة التي تشغل مؤسسة (50-249) عامل
%9.65	1.6	7.61	0.27-	0.56		معدل نمو التشغيل بالمؤسسة التي تشغل (50-249) عامل
	7069	6780	6551	6139	5981	عدد العمال بالمؤسسة التي تشغل مؤسسة أكثر من 250 عامل
%12.11	4.26	3.49	6.71	2.64		معدل نمو التشغيل بالمؤسسة التي تشغل أكثر من 250 عامل

المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات الدراسة الميدانية .

إن لمعرفة المؤسسات أكثر توسعا في النمو واستحداث مناصب الشغل الجديدة يجب النظر إلى معدل نمو التشغيل، نجد المؤسسة التي تشغل ما بين (10-49) عامل هي الأعلى بـ 23.35%، ثم تليها المؤسسات الأقل من عشرة عمال بـ 12.24% ثم المؤسسة التي تشغل أكثر من 250 عامل بـ 12.11% وأخيرا المؤسسة التي تشغل (50-250) عامل بـ 9.65%. يرجع هذا التفاوت إلى عدة أسباب منها (عدد المؤسسات التي لها نفس الحجم المتواجدة في كل قطاع، درجة مرونة المؤسسة للتشغيل، شدة المنافسة الخارجية، درجة تلاؤم حجم المؤسسة مع طبيعة النشاطات المتواجدة في الاقتصاد، تكلفة الإنتاج الخاصة بكل حجم من المؤسسة، نصيب القطاع الخاص من كل صنف من المؤسسة،.... الخ).

الشكل (05) : تطور المشتغلين حسب حجم المؤسسة (2011-2015)



المصدر : من إعداد الباحث بالاعتماد على معطيات الدراسة الميدانية .

## 2-3-4 تطور نسبة المشتغلين حسب الإطار القانوني للمؤسسة:

حسب الدراسة فتبين لنا أن مؤسسات القطاع العام تستحوذ على أغلبية اليد العاملة قرابة 60% من إجمالي المشتغلين ، حيث تراوحت نسبة التشغيل في القطاع العام من 60.89% سنة 2011 إلى 58.33% سنة 2015. في حين أن نسبة التشغيل بمؤسسات القطاع الخاص سجلت ارتفاعاً طفيفاً من 39.10% سنة 2011 إلى 41.67% سنة 2015 إلى أن هذه النسبة تبقى ضعيفة إذا ما قورنت بنظرتها على المستوى الوطني ويعود ذلك ربما كما قلنا سابقاً بأن القطاع الخاص ليست له قابلية في التوسع في تشغيل يد عاملة إضافية ويفضل تخفيض تكلفة العمل إلى حدودها الدنيا ، هذا من جهة ، من جهة أخرى تعتبر المؤسسات العامة رغم قلتها في المؤسسات التي شملتها الدراسة إلا أنها تعتبر مؤسسات ذات الحجم الكبير و ذات كثافة عمالية وترعى التناسب بين حجم الإنتاج وحجم اليد العاملة الضرورية.

## 2-4 تحليل النتائج :

من خلال نتائج الدراسة الميدانية تبين لنا أن قطاع المؤسسات الصغيرة التي يتراوح عدد عمالها ما بين (10-49) عاملاً كانت أكثر توسعاً في التشغيل بمعدل نمو قدر حوالي 23.35% رغم ارتفاع نسبة العمالة الغير رسمية المشتغل بها

حيث قدرت حسب ديوان الوطني للإحصاءات لسنة 2013 ب 70%، أما المؤسسات المتوسطة التي تشغل حوالي (50-249) عامل فلم يتجاوز معدل نموها 9.65% رغم انخفاض نسبة العمال الغير رسمية بها 39% من إجمالي العمالة مقارنة بالمؤسسات الصغيرة التي تشغل (10-49) عامل.

نستطيع القول إن المؤسسات الصغيرة هي التي عرفت أكثر توسعا في النمو هي المؤسسات العامة و بدرجة أقل المؤسسات الخاصة التي تنشط في الغالب بقطاع الخدمات غير التجارية ثم الخدمات التجارية ثم البناء و الأشغال العمومية و بدرجة أقل المؤسسات الصناعية. أما المؤسسات المتوسطة التي تشغل (50-249) عامل رغم انخفاض معدل نموها إلا أنها عرفت نمو بقطاع الخدمات الغير تجارية و القطاع الصناعي.

### الختامة :

إن التباين الموجود على المستوى الوطني في نمو المؤسسات الصغيرة يقف كعائق في سبيل تنويع مصادر الدخل الوطني، فعلى الحكومات أن تحسن التعامل مع شتى أنواع المؤسسات ومع شتى القطاعات بالمعاملة التفاضلية لمؤسسة على حساب أخرى و بقطاع على حساب قطاع آخر حسب مردود كل مؤسسة من أجل تحفيز وتيرة النمو الاقتصادي و تنويعه و أن تقضي على المشاكل التي يتخبط فيها الاقتصاد الوطني و رسم سياسة واضحة المعالم .

### المراجع و الهوامش:

<sup>1</sup> Canada/British Columbia Business Service Center, Exploring Buiness Opportunities, Canada, May 1999.

<sup>2</sup> سعيد بريش المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الصناعية الخاصة في الجزائر "دورها ومكانتها في الاقتصاد الجزائري" مجلة أفاق جامعة عنابة ، العدد 05 ، مارس 2001، ص29

<sup>3</sup> ROSE GM & SHOHAM A. (March 2002), "Export performance and market orientation: establishing anempirical link", Journal of Business Research , Vol. 55, Issue 3, pp.217-225

<sup>4</sup> SHOHAM, Aviv (1999), "Export Performance: A Conceptualization and Empirical Assessment", Journal of InternationalMarketing , Vol. 6 Issue 3, pp. 59-81, 23p.

<sup>5</sup> Lidbury Christine. From Redundancy to New Employment, the Swedish Experience with Work force Adjustments, PublicManagement Service, OECD.1999.

<sup>6</sup> مركز البحرين للدراسات والبحوث ، تمويل المؤسسات الصناعية الصغيرة في دول مجلس التعاون الخليجي ، البحرين 1994 .

<sup>7</sup> ZOU S., TAYLOR CR & OSLAND GE (1998), "The EXPERF-Scale: A cross-national generalized export performancemeasure", Journal of International Marketing, Vol. 6, Issue. 3. p10.

<sup>8</sup> عبد الفتاح شريبي (ورقة عمل قطرية حول التحررية المغربية في مجال تنمية الصناعات الصغرى والمتوسطة ) ، الملتقى العربي الثالث للصناعات الصغيرة والمتوسطة ، 15-16/02/2004، عمان ، ص 12.

<sup>9</sup>Rapport nationalsur le Développement Humain 2013-2015«Quelle place pour les jeunes dans la perspective du développement humain durable en Algérie»2016. p118

<sup>10</sup> وراذ فؤاد ، أطروحة الدكتوراة في العلوم الاقتصادية تخصص اقتصاد التنمية ، الحماية الاجتماعية والتشغيل في الجزائر ( محاولة تقييم جهاز المساعدة على الادمج المهني وسياسة عقد العمل المدعم '2011-2015' )، 2018/01/10.