

**L'Impact De l'Intelligence Territoriale Sur La Gestion Des
Finances Publique Au Niveau Des Collectivités Locales
Cas de L'Algerie**

**The Impact Of Territorial Intelligence On Public Finance
Management At The Local Government Level
Case of Algeria**

SOUDANI Yamina^{1*}, BELAID Mohamed Mouloud²

¹ Université de Annaba (Algérie), Laboratoire de Recherche en Innovation et Etudes Economiques et Financières (LARIEF), yamina.soudani@univ-annaba.org

² Université de Annaba (Algérie), Laboratoire de Recherche en Innovation et Etudes Economiques et Financières (LARIEF), moh-mouloud.belaid@univ-annaba.dz

Reception : 10/05/2023

Acceptation : 08/06/2023

Publication : 30/06/2023

Résumé

Notre étude a examiné l'impact de l'intelligence territoriale sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie. Après une revue de la littérature et une étude pratique menée à l'aide du logiciel SPSS, nous avons constaté que la gouvernance territoriale, le système informationnel du territoire et le système de contrôle du territoire ont tous une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie. En revanche, nous avons trouvé que la commercialisation territoriale n'a pas d'influence significative sur la gestion des finances locales. Donc, Les autorités locales devraient être encouragées à investir dans les composantes de l'IT pour améliorer la gestion des finances locales.

Mots clés : Intelligence Territoriale; Finances Locales; Collectivités locales; Gouvernance Territoriale; Système Informationnel.

Classification JEL: H72; R51; O33.

Abstract:

Our study examined the impact of territorial intelligence on the management of local finances of local authorities in Algeria. After a review of the literature and a practical study conducted using the SPSS, we found that territorial governance, the territorial information system, and the territorial control system all have a significant influence on the management of local finances of local authorities in Algeria. However, we found that the commercialization of the territory does not have a significant influence on the management of local finances. Therefore, local authorities should be encouraged to invest in the components of IT to improve the management of local finances.

Keywords: Territorial Intelligence; Local Finances; Local Government; Territorial Governance; information system.

JEL Classification: H72; R51; O33.

Introduction

Au fil des décennies, les avancées technologiques dans le domaine des technologies de l'information et de la communication ont engendré des transformations profondes dans la conception de la gestion publique, plaçant celle-ci de plus en plus sous l'égide des pratiques de gestion des connaissances. Ces évolutions ont eu un impact significatif sur la gestion financière et les décisions stratégiques des organisations publiques, y compris les collectivités territoriales. Les pays les plus avancés ont rapidement adapté leurs approches en intégrant des concepts et des outils novateurs tels que l'intelligence territoriale, qui vise à collecter, traiter et diffuser des informations pertinentes pour les acteurs locaux. Cette approche s'est révélée efficace dans la gestion des territoires, permettant aux collectivités territoriales d'améliorer leurs performances financières et de mieux répondre aux besoins de leurs citoyens.

En Algérie, les collectivités locales sont confrontées à d'importants défis en matière de gestion des informations financières. La corruption, le manque de transparence et les ressources limitées entravent leur capacité de prendre des décisions pertinentes et de répondre aux attentes des citoyens. Dans ce contexte, il est essentiel d'explorer les opportunités permettant d'améliorer la gestion des finances locales en Algérie.

Il est dès lors intéressant de poser la question principale suivante :

Quel est l'impact de l'intelligence territoriale sur la gestion financière des collectivités locales en Algérie ?

Hypothèses de la recherche :

Après avoir effectué une revue de la littérature, on a constaté que les CL qui mettent en place des systèmes d'intelligence territoriale ont tendance à avoir une meilleure gestion de leurs finances locales. Sur cette base, on a formulé l'hypothèse principale suivante :

H: La mise en place d'un système d'intelligence territoriale affecte positivement la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

D'où les hypothèses secondaires suivantes :

H1 : La gouvernance territoriale a une influence significative sur la gestion des finances locales des CL en Algérie.

H2: Le système informationnel du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des CL en Algérie.

H3 : Le système de contrôle du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des CL en Algérie.

H4: La commercialisation territoriale a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Objectifs de la recherche

Dans cette étude, nous cherchons à évaluer l'impact de l'intelligence territoriale sur la gestion des finances locales dans les collectivités locales algériennes. Nous explorons comment les outils et les composantes de l'IT peuvent aider les CL à améliorer leur gestion financière, à prendre des décisions éclairées et à répondre aux besoins des citoyens de manière plus efficace.

Méthodologie de la recherche

Notre étude repose sur une approche méthodologique mixte, combinant des éléments de méthodologie descriptive et analytique. La revue de littérature a été réalisée à travers une recherche bibliographique approfondie pour identifier les études et les articles pertinents sur notre sujet d'intérêt. En parallèle, nous avons collecté des données spécifiques et les avons analysées en utilisant des techniques statistiques avancées avec le logiciel SPSS v.22. dans le but de renforcer la validité et la fiabilité de notre étude.

1- Revue de la littérature

1-1 Origines et définitions de l'intelligence territoriale

La montée en importance des territoires peut expliquer l'émergence et l'évolution de la notion d'intelligence territoriale. Les facteurs institutionnels tels que les lois de décentralisation et la politique régionale européenne ont contribué aussi à la reconnaissance des territoires dans les sphères économique et sociale, la mondialisation à son tour a renforcé cette tendance en plaçant les territoires plutôt que les nations au centre des stratégies de localisation des entreprises (Pelissier, 2009).

Jean-Jaques Girardot (1998) a présenté pour la première fois le concept d'« intelligence territoriale ». Cette méthode de développement des territoires repose sur une approche scientifique, systémique et multidisciplinaire qui utilise les technologies de l'information et de la

communication, ainsi que des analyses spatiales et la méthode multicritères. D'après Girardot, l'IT offre la possibilité aux acteurs, scientifiques et à la communauté locale d'obtenir une connaissance accrue de leur territoire et de la coordonner pour un développement optimal. Les TIC et l'information elle-même, sont considérées comme une avancée importante, offrant aux acteurs la possibilité de bénéficier d'un processus d'apprentissage continu qui leur permet de prendre des actions efficaces (Bîrsan, 2018) .

En outre, le rapport de la commission Martre (1994) a contribué à donner place à la notion d'intelligence économique dans la littérature française en précisant que : « *l'intelligence économique est l'ensemble des actions coordonnées de recherche, de traitement et de distribution, en vue de son exploitation, de l'information utile aux acteurs économiques* » (Monino, 2013) . Mais au-delà, « *L'intelligence territoriale représente la mise en œuvre des principes de l'intelligence économique au profit de la compétitivité d'un territoire donné* ». Une définition donnée par François (2008) qui semble très claire et qui élimine de prime abord la confusion qui existe entre l'intelligence économique et l'intelligence territoriale. Il en ajoute que : bien que l'objectif de l'IT soit d'améliorer la performance économique locale en obtenant une part de marché plus importante que les concurrents, la finalité ultime est de fournir aux habitants un niveau de vie supérieur. Cela est réalisé en établissant des dispositifs qui facilitent les interconnexions et la circulation rapide de l'information.

Marcon et Moinet (2006) définissent l'IT comme l'ensemble des actions d'IE menées de manière coordonnée par les acteurs marchands et non-marchands dans un territoire, dans le but de renforcer la performance économique et d'améliorer le bien-être de la population locale.

Dès lors, on peut dire que L'IT est une approche stratégique qui vise à renforcer la compétitivité et le développement d'un territoire donné en collectant, en analysant et en diffusant des informations économiques, sociales, environnementales et culturelles. Cette approche implique une coordination entre les différents acteurs publics et privés du territoire, ainsi qu'une collaboration étroite avec les parties prenantes externes. En mettant l'accent sur la gestion de l'information et la coopération intersectorielle, l'IT permet de prendre des décisions plus éclairées et mieux informées pour

améliorer la performance économique, environnementale et sociale du territoire.

1-2 Composantes de l'intelligence territoriale

Benadid, Colombel et Cordeau identifient les 4 composantes de base de l'intelligence territoriale comme suit:(Bîrsan, 2018)

- **La gouvernance territoriale :** on peut la considérée comme une forme spécifique de la gouvernance au niveau d'un territoire. Les deux mots « gouvernance » et « territoire » sont séparément très complexes et ensemble « gouvernance territoriale » forment un labyrinthe dont l'issue est difficilement trouvée. Dans la littérature économique traditionnelle, les territoires étaient perçus comme des espaces neutres et interchangeable. Cependant, avec la mondialisation de l'économie, les facteurs locaux ont acquis une nouvelle importance. Les partisans de cette nouvelle approche du développement territorial utilisent le terme "glocalisation" pour décrire cette dynamique inédite qui montre comment l'économie globale prend racine dans les structures territoriales historiques et comment le global se nourrit du local en le transformant (Pelissier, 2009). Donc, la gouvernance territoriale permet de mieux comprendre cette relation complexe entre le local et le global dans le contexte de la mondialisation économique.

Du point de vue européen, la gouvernance territoriale est un processus qui vise à organiser et à coordonner les acteurs locaux pour développer le capital territorial et améliorer la cohésion territoriale à différentes échelles en favorisant l'implication de tous les acteurs concernés dans le processus (Bonerandi & Santamaria, 2011).

- **Le système informationnel du territoire :** C'est un ensemble de moyens et de dispositifs permettant de collecter, traiter, produire et partager des données et des informations, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du territoire. Les différentes composantes de ce système (les bases de données, les indicateurs et les renseignements) ont pour but de couvrir à la fois l'environnement interne et externe du territoire en question.

- **Le système de contrôle du territoire :** Farida Benadid & al (2010) estiment que les acteurs clés de l'IT, sont l'État, les administrations régionales, les chambres de commerce et les administrations locales. Selon eux, les principales responsabilités de l'État consistent à comprendre la

problématique de la sécurité économique et à anticiper les éventuelles mutations économiques. Les administrations régionales ont une responsabilité complémentaire à celle de l'État, car leur rôle est plutôt de coordonner les activités régionales de développement économique et de fournir des informations nécessaires aux secteurs industriels. Les chambres de commerce et les administrations locales, quant à elles, sont principalement préoccupées par l'observation de l'activité économique au niveau local.

- **La commercialisation territoriale :** cette dernière composante englobe toutes les initiatives de promotion des territoires et des acteurs économiques, qui visent à offrir une valeur perçue supérieure à celle des concurrents et à influencer le comportement des citoyens. Ces initiatives sont souvent orchestrées par des agences de développement et ciblent à la fois les autorités publiques et les acteurs privés.

1-3 Processus de l'intelligence territoriale

Le concept de l'IT constitue une application des méthodes et des outils de l'IE aux territoires. Dans le cadre de cette démarche cinq principaux objectifs peuvent être visés : (BELBALY, LAONI, & NOURI, 2020)

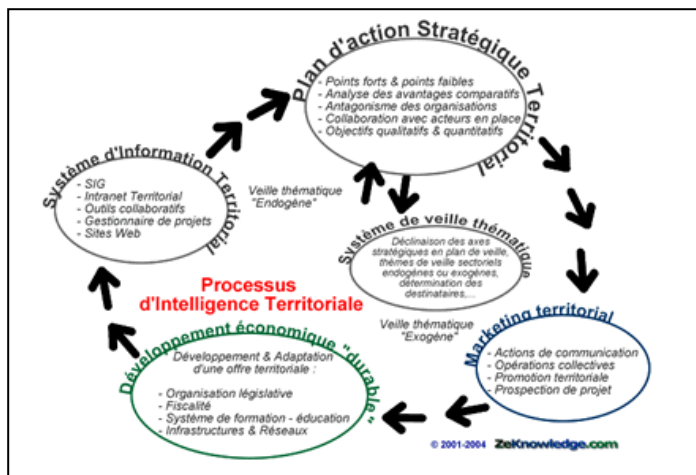
- Connaître, comprendre, suivre et accompagner le territoire ;
- Identifier et contribuer à mettre en œuvre des projets créateurs de richesse et d'activité ;
- Mettre en réseau les acteurs publics et privés au service du développement du territoire;
- Anticiper les mutations, les évolutions et les facteurs de rupture ;
- Valoriser le territoire

En outre, le processus de l'IT peut être découpé en cinq phases :

- Définition et délimitation de l'action ;
- Fixation de l'objectif ;
- Elaboration d'un répertoire des acteurs du système de veille : partenaires ou sources,
- Mise en œuvre d'outils techniques de gestion ;
- Existence de moyens d'actions et pouvoir de mise en œuvre d'un comité de pilotage.

On peut aussi schématiser ce processus de la manière suivante :

Figure numéro (01): Représentation graphique du processus d'IT



Source: (Blogspot, 2012)

1-4 Actes et acteurs de l'intelligence territoriale

Le contexte environnemental du territoire et ses diverses composantes technologiques, financières, juridiques et humaines ont connu une évolution vers une complexité accrue. De plus, cette complexification, ainsi que son pendant, l'incertitude, suscitent des craintes. Les compétences requises des acteurs chargés de concevoir, de mettre en œuvre et de suivre les réalisations d'une politique locale ont également évolué en conséquence. (Bertacchini, Girardot, & Gramaccia, 2006). Outre les ressources matérielles telles que la terre, la main-d'œuvre et le capital, une nouvelle variable est apparue pour jouer un rôle crucial : les ressources construites associées au territoire en tant qu'espace construit, telles que le savoir-faire, les compétences et l'organisation. Ainsi, Le développement des territoires dépend en grande partie de l'utilisation de ces ressources construites pour faire face aux défis de l'environnement extérieur. Les compétences clés des territoires sont considérées comme essentielles pour la stratégie territoriale, ce qui justifie l'importance et la pertinence de l'IT (Pelissier, 2009). Comment dès lors orchestrer ces mouvements pour bâtir une intelligence, que nous nommons territoriale ?

Maurel Pierre, en 2012, affirme que l'IT est un processus collectif visant à doter progressivement un territoire de la capacité d'auto-analyse, de veille et de développement d'une conscience et d'une identité communes.

Selon lui, les acteurs d'un même territoire doivent être en relation constante et continue en raison de leur proximité spatiale, ce qui contribue à renforcer une territorialité partagée (MAUREL, 2012).

Finalement, il est important de ne pas considérer l'IT comme réservée aux experts spécialisés, mais plutôt comme un processus global, continu et accessible à tous les acteurs du territoire. Cela implique une culture de collaboration et de coopération, avec un partage et une diffusion d'informations qualifiées ainsi qu'une communication physique et virtuelle (Ouaziz, 2022).

1-5 Comprendre la gestion des finances publiques au niveau des CL

Les finances locales sont souvent considérées comme difficiles à cerner en raison de leur caractère pluriel et multifacette. Elles regroupent en effet toutes les ressources et les dépenses des CT, qui peuvent varier considérablement d'une région ou d'une ville à l'autre en fonction de nombreux facteurs tels que la taille de la collectivité, son niveau de développement économique, ses compétences, ses politiques publiques, etc. La gestion des finances publiques au niveau des collectivités locales ou tout simplement "la gestion des finances locales" peut être définie comme l'ensemble des activités liées aux opérations financières des unités décentralisées, notamment l'analyse des recettes et des dépenses, l'étude des moyens financiers, la politique budgétaire et financière, ainsi que la gestion des paiements et de l'argent (Théodore, 2016, p. 3). D'autre part, Merabet (2022) a défini la politique financière comme un moyen par lequel le gouvernement peut influencer l'activité économique à l'aide d'outils budgétaires du côté des dépenses et des recettes. Dès lors, il est essentiel de souligner que la gestion des finances locales et la politique financière sont étroitement liées, car la manière dont les CL gèrent leurs finances et mettent en œuvre leurs politiques financières peuvent avoir un impact significatif sur l'économie locale et sur la capacité du gouvernement à atteindre ses objectifs socio-économiques.

En Algérie, les CL sont formées par la constitution des wilayas et des communes. Selon la législation en vigueur, la commune est considérée comme l'entité territoriale de base. Elle bénéficie d'une autonomie financière et joue un rôle fondamental dans le processus de décentralisation. La commune exerce ses compétences dans divers domaines définis par la

loi, et travaille en collaboration avec l'État pour l'administration et l'aménagement du territoire, le développement économique, social et culturel, la sécurité, ainsi que la protection et l'amélioration du cadre de vie des citoyens. (Moussaoui & Arabi, 2014). Récemment, Les transferts de compétences et la montée en puissance de l'intercommunalité ainsi que les mesures de l'État visant à réduire les prélèvements obligatoires et à améliorer la situation financière du pays ont fortement impacté les finances des CL. Ces changements ont entraîné une complexification croissante de l'analyse financière locale, ce qui nécessite une adaptation constante sur la manière dont les CL gèrent leurs finances et traitent leur déficit budgétaire (Le Meur, 2020).

1-6 Les défis de la gestion des finances publiques au niveau des CL

Depuis plusieurs années, le système de finances locales est confronté à des défis majeurs qui impactent son fonctionnement et sa stabilité, tels que l'instabilité des ressources financières, la concurrence fiscale, la complexité des mécanismes de financement, le manque de transparence, de redevabilité et de participation citoyenne, ainsi que la fragmentation et la centralisation excessive des décisions financières (UCLG, 2010).

Howells (1982) à son tour explique que les autorités locales sont souvent en concurrence pour les fonds gouvernementaux limités, ce qui peut les amener à adopter des stratégies telles que la réduction des services ou l'augmentation des impôts pour maintenir leur financement. Il suggère également que le système de financement des autorités locales est complexe et souvent opaque, et que les citoyens ont peu de contrôle sur la manière dont leurs impôts locaux sont utilisés. Les problèmes de la gestion des finances locales sont aussi liés à des questions de changements structurels administratifs et territoriaux, de gouvernance locale et de gestion des risques budgétaires. Nataliia Spasiv et all (2019) notent que la réforme de la gouvernance locale devrait contribuer à surmonter les processus négatifs de développement socio-économique et culturel des communautés territoriales, à fournir des services administratifs et sociaux de qualité et accessibles sur la base du développement durable d'une communauté viable, et ainsi améliorer considérablement la qualité de vie des citoyens.

1-7 La relation entre l'IT et la gestion des FL

L'intelligence territoriale fait référence à un processus d'analyse et de gestion des informations sur un territoire donné en impliquant la coopération entre les chercheurs, les acteurs territoriaux et les utilisateurs pour évaluer les ressources et les atouts de ce territoire afin de mettre en place des stratégies et des politiques publiques pour son développement.

Les réformes régulières des finances locales rendent difficile la compréhension de leur impact sur les territoires. Pour faciliter cette compréhension, la visualisation des données permet de croiser rapidement des informations en fonction des strates démographiques. Par conséquent, l'analyse financière doit désormais se faire en croisant différentes données (Houser, 2021)

Le passage à une économie immatérielle basée sur la connaissance a rendu l'information indispensable pour la compétitivité au niveau local, national et international. Cette approche stratégique est renforcée par le regain d'intérêt pour le territoire dans les stratégies de localisation des entreprises et est soutenue par la loi de décentralisation (LAHRACH, HELMI, & EL MAKHAD, 2020). L'ouverture des données est également une tendance croissante dans le secteur public. La plateforme data.ofgl.fr, par exemple, lancée en février 2020, offre des contenus opérationnels tels que des jeux de données, des datavisualisations et des modules d'informations. L'objectif est de travailler de manière factuelle pour mettre en lumière certaines données sous-exploitées et promouvoir la connaissance partagée et la transparence des finances publiques (Rougier & Nicolas, 2021).

Il est possible donc de tirer profit de cette tendance pour améliorer les finances locales. En effet, l'utilisation d'outils numériques tels que des logiciels peut aider à enrichir l'analyse des données de gestion des collectivités territoriales. Ces outils permettent de consolider les données et de les croiser avec d'autres bases de données, telles que les compétences ou les agrégats financiers, et de produire des restitutions cartographiques (Bailly & Pezziardi, 2021).

Dès lors, la confrontation des besoins des usagers à l'offre des services publics proposée par les acteurs publics et privés s'exerce dans le cadre d'un processus d'évaluation à partir d'un diagnostic. En général mené

par une équipe de chercheurs et d'acteurs, ce diagnostic utilise les TIC pour partager l'information entre acteurs et usagers, et ainsi rendre la coopération possible. De même, la collecte des données relatives aux besoins des territoires, l'inventaire des services proposés par les acteurs, ainsi que les indicateurs de faisabilité ou de risque représentent autant de données sensibles représentatives de la communauté territoriale, données qu'il convient de partager et de traiter. (Girardot & Woloszyn, 2019).

Dans un autre ordre d'idées, la mise en œuvre des technologies numériques dans le contrôle des finances publiques peut augmenter l'efficacité du contrôle des finances publiques, en raison des volumes importants d'informations à traiter, des exigences de vitesse et de qualité des inspections et de la lourdeur des procédures de contrôle (Laposha, 2022). Moussaoui et Benahmed (2014) mettent en avant l'importance des mécanismes de contrôle et d'évaluation des finances locales pour améliorer la gouvernance territoriale. Ils soulignent que ces contrôles sont essentiels pour moderniser la gestion des finances locales. En définitive, la gouvernance territoriale et la gestion des finances locales sont deux éléments interdépendants qui doivent être pris en compte simultanément pour garantir le développement local et répondre aux attentes des citoyens.

Donc, l'utilisation des outils de l'IT (outils numériques, système informationnel du territoire, etc) peut aider à améliorer la gestion des finances locales en permettant une analyse plus fine des données et une meilleure visualisation des résultats et faire recours aux composantes clés de l'IT (gouvernance territoriale, système de contrôle du territoire, etc) peut aider à optimiser la gestion des finances locales en fournissant des informations précieuses et pertinentes pour les décideurs locaux.

2- Présentation de l'étude quantitative

2-1 L'instrument de mesure « le questionnaire »

Le questionnaire de l'étude est composé de 6 volets, à savoir:

Le premier volet : composé de 5 items qui traitent les informations sociodémographiques des répondants.

Le deuxième volet : composé de 10 items traitant la première dimension, « La gestion des finances locales ».

Pour la deuxième dimension « L'intelligence territoriale », elle est composée de 4 volets, chacun étant à son tour composé de 8 items :

Le troisième volet : « la gouvernance territoriale » ;

Le quatrième volet : « le système informationnel du territoire » ;

Le cinquième volet : « le système de contrôle du territoire » ;

Le sixième volet : « la commercialisation territoriale » ;

Dans cette étude quantitative, nous avons utilisé un questionnaire pour collecter des données auprès de nos participants. Le questionnaire comprenait des questions à choix multiples et des échelles de Likert à 5 degrés pour mesurer les différentes dimensions de notre recherche et les données collectées ont été analysées à l'aide du logiciel statistique SPSS.

2-2 Le choix de l'échantillon

L'objectif de cette étude est d'explorer l'impact des composantes de l'intelligence territoriale sur l'amélioration de la gestion des finances locales. Pour y parvenir, nous avons opté pour la diffusion d'un questionnaire en ligne administré sur des plateformes sociales telles que Facebook et LinkedIn entre le 01/03/2023 et le 25/04/2023.

Notre population cible se compose de deux groupes : des fonctionnaires publics locaux, des élus locaux (membres des APC et des APW), ainsi que des responsables du ministère des finances et du ministère de l'intérieur et des collectivités locales. Le nombre de répondants est de 109 personnes ce qui est convenable pour une analyse statistique représentative de l'ensemble de la population.

3- Résultats et discussion

3-1 Analyse de la fiabilité de l'instrument de mesure

Tableau numéro (01): Résultat du coefficient Alpha de Cronbach

Variabes	Nombre d'items	Alpha de Cronbach	Degré de stabilité de l'échelle
La gestion des finances locales	10	0.968	96.8 %
La gouvernance territorial	8	0.842	84.2 %
Le système informationnel du territoire	8	0.801	80.1 %
Le système de contrôle du territoire	8	0.847	84.7 %
La commercialisation territorial	8	0.758	75.8 %
Total	42	0.947	94.7 %

Source: Sorite de SPSS v22

Le coefficient Alpha de Cronbach globale est supérieur à 0.6 pour toutes les variables (dépendante et indépendantes), ce qui signifié que

l'échelle de mesure utilisée pour l'ensemble des variables a une bonne cohérence interne, à cet effet aucun des items ne sera changé.

3-2 Analyse des informations sociodémographiques

Tableau numéro (01): Caractéristiques sociodémographiques des répondants

Variables	Effectif (n)	Fréquence (%)
Sexe : Homme	61	56.0
Femme	48	44.0
Age: 20 - 29 ans	24	22.0
30 - 39 ans	43	39.4
40 - 49 ans	23	21.1
Plus de 50 ans	19	17.4
Niveau d'étude : Primaire	6	5.5
Moyen	13	11.9
Secondaire	31	28.4
Supérieur	59	54.1
Fonction :		
Fonctionnaire territorial	48	44.0
Fonctionnaire ministériel	27	24.8
Elu local	34	31.2
Expérience : 1 an	13	11,9
1 - 4 ans	21	19.3
5 - 9 ans	51	46.8
Plus de 10 ans	24	22.0

Source: Sorite de SPSS v22

L'échantillon étudié se compose de 61 hommes et 48 femmes. Les âges varient entre 20 et plus de 50 ans, avec une proportion plus importante (39.4%) de personnes âgées de 30 à 39 ans. La majorité des personnes ont un niveau d'étude supérieur (54.1%) et travaillent principalement en tant que fonctionnaires territoriaux (44.0%). La plupart des personnes (46.8%) ont une expérience professionnelle de 5 à 9 ans.

3-3 Analyse de la normalité de la distribution

Les deux tests de normalité (Kolmogorov-Smirnov et Shapiro-Wilk) ont montré que la distribution ne suit pas une loi normale. On va donc opter pour le test de régression non paramétrique de Kernel. Cette méthode statistique est utilisée pour estimer la relation entre une variable dépendante et une ou plusieurs variables indépendantes. Contrairement aux méthodes paramétriques, cette méthode ne suppose pas de distribution particulière pour les données.

3-4 Analyse de la corrélation entre les variables explicatives et la variable à expliquer

Tableau numéro (03): Récapitulatif du test de corrélation (test de Pearson)

Gouvernance territoriale vs gestion des FL			Système informationnel du territoire vs gestion des FL		
	Corrélation	Sig		Corrélation	Sig
GovI ₁	0.622**	0.000	InfoI ₁	0.124	0.199
GovI ₂	0.867**	0.000	InfoI ₂	0.112	0.246
GovI ₃	0.622**	0.000	InfoI ₃	0.121	0.210
GovI ₄	0.352**	0.000	InfoI ₄	0.530**	0.000
GovI ₅	0.241*	0.012	InfoI ₅	0.642**	0.000
GovI ₆	0.093	0.339	InfoI ₆	0.081	0.060
GovI ₇	0.254**	0.008	InfoI ₇	0.434**	0.000
GovI ₈	0.734**	0.000	InfoI ₈	0.454**	0.000
Système de contrôle du territoire vs gestion des FL			Commercialisation territoriale vs gestion des FL		
	Corrélation	Sig		Corrélation	Sig
ContI ₁	0.622	0.000	CmrI ₁	-0.024	0.803
ContI ₂	0.622	0.000	CmrI ₂	0.063	0.513
ContI ₃	0.426	0.000	CmrI ₃	0.210	0.029
ContI ₄	0.413	0.000	CmrI ₄	0.452	0.000
ContI ₅	0.195	0.042	CmrI ₅	0.278	0.003
ContI ₆	0.499	0.000	CmrI ₆	0.092	0.341
ContI ₇	1.39	0.150	CmrI ₇	-0.558	0.000
ContI ₈	-0.38	0.695	CmrI ₈	0.38	0.000

Source: Sorite de SPSS v22

En examinant les résultats du test de corrélation entre la variable dépendante (la gestion des finances locales) et les quatre variables indépendantes, on peut remarquer que :

- La gouvernance territoriale présente une forte corrélation positive significative avec la gestion des finances locales, elle varie entre 0.245 et 0.867, (Sig < 0.05).
- Le système informationnel du territoire présente une corrélation positive significative avec la gestion des finances locales, elle varie entre 0.434 et 0.642, (Sig < 0.05).
- Le système de contrôle du territoire présente également une corrélation significative avec la gestion des finances locales, elle varie entre 0.413 et 0.622, dont le (Sig < 0.05).
- Enfin, les coefficients de corrélation entre la commercialisation territoriale et la gestion des finances locales varient de -0,558 à 0,452 avec une p-

value inférieur à 0.05, ce qui indique une relation faible à modérée entre les deux variables. En revanche, cette variable présente une corrélation négative significative avec la gestion des finances locales (-0.558, Sig < 0.05). Dès lors, H1, H2, H3 sont partiellement confirmées et H4 est partiellement infirmée.

3-5 Test des hypothèses

H1 : La gouvernance territoriale a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Tableau numéro (04): Récapitulatif du test de régression linéaire simple (le tableau ANOVA et le tableau des coefficients de régression)

	Somme des carrées	ddl	Carré moyen	R	R ²	R ² ajusté	F	Sig
Régression	78.374	1	78.374	0.803	0.645	0.636	194.018	0,000
Résidu	43.223	107	0.404	//				
Total	121.597	108	//					
Coefficients	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés	t	Sig			
	Coefficient Bêta	Erreur Standard				//	//	//
Gouvernance Territoriale	1.290	0.093	0.803	13.929	,000			
Constante	-1.831	0.338	//	-5.410	,000			

Source: Sorite de SPSS v22

Le tableau ANOVA montre que la valeur de F est de 194.018, avec un degré de liberté de 1 et 107 pour l'erreur, et une valeur de p de 0.000. Cela signifie que la relation entre la gouvernance territoriale et la gestion des finances locales est statistiquement significative (Sig < 0.05).

Le coefficient de corrélation de Pearson (R) est de 0.803, ce qui indique une forte corrélation positive entre les deux variables. La valeur R² est de 0.645, ce qui signifie que 64,5% de la variance dans la gestion des finances locales peut être expliquée par la gouvernance territoriale.

Le coefficient de régression bêta est de 1.290, ce qui signifie que pour chaque unité d'augmentation de la gouvernance territoriale, la gestion des finances locales augmente en moyenne de 1.290 unités.

Décision : H₀ est refusée et H₁ est acceptée
H₁ : La gouvernance territoriale a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

H2 : Le système informationnel du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Tableau numéro (05): Récapitulatif du test de régression linéaire simple

	Somme des carrées	ddl	Carré moyen	R	R ²	R ² ajusté	F	Sig
Régression	27.561	1	27.561	0.476	0.227	0.219	31.361	0,000
Résidu	94.036	107	0.879	//				
Total	121.597	108	//					
Coefficients	Coefficients non standardisés		Coefficients standardisés		T	Sig		
	Coefficient Bêta	Erreur Standard			//	//		
Système informationnel du territoire	0.602	0.108	0.476		5.600	,000		
Constante	0.491	0.423	//		1.160	,000		

Source: Sorite de SPSS v22

Les résultats de la régression linéaire simple ci-dessus montrent que la valeur de F est de 31.361 et la p-value est de 0.000, ce qui confirme que la relation est significative (Sig <0.05).

Le coefficient de régression pour le système informationnel du territoire est de 0.602 (Bêta = 0.476, t = 5.600, Sig < 0.05), ce qui suggère qu'une augmentation d'une unité dans le système informationnel du territoire est associée à une augmentation de 0.602 unités dans la gestion des finances locales. Le R² est de 0.227, ce qui signifie que 22.7% de la variation dans la gestion des finances locales peut être expliquée par la variation du système informationnel du territoire, avec une valeur de R de 0.476, indiquant une corrélation positive modérée entre les deux variables.

Ces résultats affirment que le système informationnel du territoire peut avoir un impact significatif et positif sur la gestion des finances locales.

Décision : H₀ est refusée et H₁ est acceptée
H₁ : Le système informationnel du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

H3 : Le système de contrôle du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Tableau numéro (06): Récapitulatif du test de régression linéaire simple

	Somme des carrées	ddl	Carré moyen	R	R ²	R ² ajusté	F	Sig
Régression	8.147	1	8.147	0.259	0.067	0.058	7.683	0,007
Résidu	113.450	107	1.060	//				
Total	121.597	108	//					
Coefficients	Coefficients non standardisés			Coefficients standardisés		T	Sig	
	Coefficient Bêta	Erreur Standard				//	//	
Système de contrôle du territoire	0.399	0.144		0.259		2.772	0.007	
Constante	1.339	0.538		//		2.488	0.014	

Source: Sorite de SPSS v22

Les résultats du tableau ci-dessus montrent que le modèle est significatif, ($F= 7.683$, $Sig= 0.007 < 0.05$). Cela indique que le système de contrôle du territoire a un effet significatif sur la gestion des finances locales.

Le coefficient de régression pour le système de contrôle du territoire est de 0.399 ($Bêta = 0.259$, $t = 2.772$, $Sig= 0.007 < 0.05$), ce qui signifie que pour chaque augmentation d'une unité dans le système de contrôle du territoire, la gestion des finances locales augmente en moyenne de 0.399 unités. Le coefficient standardisé Beta est de 0.259, ce qui indique que le système de contrôle du territoire a un effet modéré sur la gestion des finances locales.

Le coefficient de corrélation de Pearson R est de 0.259, ce qui indique une corrélation positive faible entre le système de contrôle du territoire et la gestion des finances locales. Le coefficient de détermination R² est de 0.067, ce qui signifie que seulement 6.7% de la variance de la gestion des finances locales est expliquée par le système de contrôle du territoire.

Décision : H_0 est refusée et H_1 est acceptée

H_1 : *Le système de contrôle du territoire a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.*

H4 : La commercialisation territoriale a une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Tableau numéro (07): Récapitulatif du test de régression linéaire simple

	Somme des carrées	ddl	Carré moyen	R	R ²	R ² ajusté	F	Sig
Régression	3,522	1	3,522	0,170	0,029	0,020	3,191	0,077
Résidu	118,075	107	1,104	//				
Total	121.597	108	//					
	Coefficients non standardizes		Coefficients standardisés	T	Sig			
	Coefficient Bêta	Erreur Standard				//	//	
Commercialisa-tion du territoire	0,220	0,123	0,170	1,786	0,077			
Constante	1,972	0,478	//	4,128	0,000			

Source: Sorite de SPSS v22

Le coefficient de corrélation de Pearson (R) est de 0,170, ce qui suggère une corrélation faible à modérée entre les deux variables. Le R² est de 0,029 indique que seulement 2,9% de la variance de la variable dépendante est expliquée par la variable indépendante.

Dans le tableau des coefficients, le coefficient de régression pour la commercialisation du territoire est de 0,220 (Bêta = 0,170, t = 1,786, p = 0,077). Cela signifie que pour chaque augmentation d'une unité de la commercialisation du territoire, la gestion des finances locales augmente en moyenne de 0,220 unités. Le coefficient standardisé Beta de 0,170 indique que la commercialisation territoriale a une influence faible à modérée sur la gestion des finances locales.

Alors que le test ANOVA montre que : (F= 3.191 et Sig= 0.077>0.05), donc statistiquement, la relation entre les deux variables n'est pas significative.

Décision : H₀ est acceptée et H₁ est refusée
H₀ : La commercialisation territoriale n'a pas une influence significative sur la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie.

Conclusion

En conclusion, notre étude a mis en lumière l'importance de l'intelligence territoriale dans la gestion des finances locales des collectivités locales en Algérie. Nous avons montré que la mise en place d'un système informationnel efficace et d'un contrôle territorial rigoureux sont des éléments clés pour une gestion optimale des finances locales. De plus, la gouvernance territoriale joue également un rôle majeur dans la gestion des collectivités locales en Algérie.

En effet, l'étude pratique a confirmé l'influence significative de ces trois éléments sur la gestion des finances locales des collectivités algériennes. Cependant, l'hypothèse selon laquelle la commercialisation territoriale aurait une influence significative sur la gestion des finances locales a été infirmée.

Ces résultats mettent en évidence la nécessité de développer un système d'intelligence territoriale au niveau des CL, en mettant en place des systèmes d'information performants, des contrôles territoriaux convenables et une gouvernance territoriale pertinente. Cela permettra de garantir une gestion saine et transparente des finances locales et de contribuer au développement économique et social des CL en Algérie.

Bibliographie

- Bailly, X., & Pezziardi, A. (2021). Le potentiel de l'approche cartographique et de la réflexion spatiale dans l'analyse des finances locales: les juridictions financières mobilisent des méthodes et outils innovants. *Gestion & Finances publiques*, 5, pp. 48-53.
- Belbaly, C., Laoni, Y., & NOURI, H. (2020). L'intelligence Economique et l'Intelligence Territorial : Deux notions a finalité identique ? *Mémoire*. Université Hassan II de Casablanca.
- Bertacchini, Y., Girardot, J.-J., & Gramaccia, G. (2006). De l'intelligence territoriale. Théorie, posture, hypothèses, définitions. In 5e colloque " TIC et Territoire: quels développements?".
- Biñrsan, A. (2018). Les plates formes d'intelligence collective comme outil de développement d'une économie fondée sur la connaissance. Université d'Artois.
- Blogspot. (2012). L'intelligence territoriale. Consulté le mars 2, 2023, sur <http://timetotime89.blogspot.com/2012/09/lintelligence-territoriale-un-concept.html>
- Bonerandi, E., & Santamaria, F. (2011). De la gouvernance à la gouvernance territoriale : enjeu de l'eupéanisation de l'aménagement du territoire. *Réflexions à partir d'une recherche dans le cadre de l'(ORATE)*. *Cybergeo: European Journal of Geography*.

- El Moussaoui, P. R., & Benahmed, N. (2014). La contribution des systèmes de contrôle et d'évaluation des finances locales à la modernisation de la gouvernance territoriale. *Dykinson*, pp. 263-280.
- François, L. (2008). Intelligence territoriale: l'intelligence économique appliquée au territoire. Lavoisier.
- Girardot, J.-J., & Woloszyn, P. (2019). L'intelligence territoriale, vers une ingénierie participative? .
- Houser, M. (2021). Les enjeux de la datavisualisation : de l'approche statique à l'analyse dynamique en finances locales. *Gestion & Finances publiques*, pp. 34-39.
- Howells, C. (1982). The Politics of Local Authority Finance. *Critical Social Policy*, 5 (2), pp. 73-79.
- Lahrach, R., Helmi, D., & El Makhad, H. (2020). Intelligence territoriale descendante: Cas d'agglomération d'entreprises au Maroc. *ملفات الأبحاث في الاقتصاد والتسيير*, 9 (1), pp. 249-268.
- Laposha, D. (2022). Implementation of digital technologies when executing control of public finances in the territorial community. *Management of Development of Complex Systems*.
- Le Meur, Y. (2020). Finances Locales. *Dictionnaire des politiques territoriales*, pp. 245-249.
- Marcon, C., & Moinet, N. (2006). L'intelligence économique. Paris: Dunod.
- MAUREL, P. (2012). Signes, Données et Représentations Spatiales: Des éléments de sens dans l'élaboration d'un projet de territoire intercommunal.: Application au territoire de Thau. Thèse de doctorat. Université de Toulon.
- Monino, J.-L. (2013). L'information au cœur de l'intelligence économique stratégique. *Marché et organisations*, 2 (18), pp. 25-39.
- Moussaoui, K., & Arabi, K. (2014). Le rôle des collectivités territoriales dans le développement local à l'ère des réformes en Algérie. Le cas des communes de Béjaïa. *Économie et Solidarités*, 44 (1-2), pp. 122-133.
- Ouaziz, A. (2022). Portrait empirique de l'intelligence territoriale (I.T): Entre actes, acteurs et actions d'évolution de la ville futur. *Revue d'Innovation et Dynamiques Territoriales*, 1 (1).
- Pelissier, M. (2009). Étude sur l'origine et les fondements de l'intelligence territoriale : l'intelligence territoriale comme une simple déclinaison de l'intelligence économique à l'échelle du territoire ? *Revue internationale d'intelligence économique*, 1 (2), pp. 291-303.
- Rougier, T., & Nicolas, L. (2021). Comment passer de données ouvertes à des données utiles en matière de finances locales? L'offre data. ofgl. fr.". *Gestion & Finances Publiques*, 5, pp. 40-47.
- Spasiv, N., Fadyeyeva, I., Kozyk, V., Berezhnytska, U., & Shkvaryliuk, M. (2019). Development of Finance Management Models in United Territorial Communities Under Budget Risk Conditions. Presented at the Modeling, Development and Strategic Management of Economic System, Ukraine.
- Théodore, J. O. (2016). Cours de Finances Publiques Locales. Université Ouaga II.
- UCLG. (2010). GOLD II: Gouvernance ouverte et locale pour le développement.
- ب. مرابط (2022). العلاقة التفاعلية بين السياسة المالية والنمو الاقتصادي في الجزائر دراسة قياسية للفترة الممتدة من 1960 إلى 2020. *مجلة العلوم الإدارية والمالية*, 6 (2), pp. 71-93.

Bibliography In English

- Bailly, X., & Pezziardi, A. (2021). The potential of the cartographic approach and spatial thinking in the analysis of local finances: financial jurisdictions mobilize innovative methods and tools. *Gestion & Finances publiques* , 5, pp. 48-53.
- Belbaly, C., Laoni, Y., & NOURI, H. (2020). Economic Intelligence and Territorial Intelligence: Two concepts with identical goals? Dissertation. University Hassan II of Casablanca.
- Bertacchini, Y., Girardot, J.-J., & Gramaccia, G. (2006). De l'intelligence territoriale. Theory, posture, assumptions, definitions. In 5e colloque " TIC et Territoire: quels développements? "
- Bîrsan, A. (2018). Collective intelligence platforms as a tool for the development of a knowledge-based economy. University of Artois.
- Blogspot. (2012). Territorial intelligence. Retrieved March 2, 2023, from <http://timetotime89.blogspot.com/2012/09/lintelligence-territoriale-un-concept.html>
- Bonerandi, E., & Santamaria, F. (2011). From governance to territorial governance: the challenge of the Europeanization of spatial planning. Reflections from a research in the framework of the (ESPON). *Cybergeo: European Journal of Geography* .
- El Moussaoui, P. R., & Benahmed, N. (2014). The contribution of local financial monitoring and evaluation systems to the modernization of territorial governance. *Dykinson* , pp. 263-280.
- François, L. (2008). Intelligence territoriale: l'intelligence économique appliquée au territoire. Lavoisier.
- Girardot, J.-J., & Woloszyn, P. (2019). Territorial intelligence, towards a participative engineering? .
- Houser, M. (2021). The challenges of datavisualization: from static to dynamic analysis in local finance. *Gestion & Finances publiques* , pp. 34-39.
- Howells, C. (1982). The Politics of Local Authority Finance. *Critical Social Policy* , 5 (2), pp. 73-79.
- Lahrach, R., Helmi, D., & El Makhad, H. (2020). Top-down territorial intelligence: Case of business agglomeration in Morocco. 1) 9 ، (ملفات الأبحاث في الاقتصاد والتسيير ، pp. 249-268.
- Laposha, D. (2022). Implementation of digital technologies when executing control of public finances in the territorial community. *Management of Development of Complex Systems* .
- Le Meur, Y. (2020). Local Finance. *Dictionary of Territorial Policies*, pp. 245-249.
- Marcon, C., & Moinet, N. (2006). *L'intelligence économique*. Paris: Dunod.
- MAUREL, P. (2012). Signs, Data and Spatial Representations: Elements of meaning in the elaboration of an intercommunal territory project : Application to the territory of Thau. PhD thesis . University of Toulon.
- Monino, J.-L. (2013). Information at the heart of strategic business intelligence. *Market and organizations* , 2 (18), pp. 25-39.
- Moussaoui, K., & Arabi, K. (2014). The role of local authorities in local development in the era of reforms in Algeria: The case of municipalities in Béjaia. *Économie et Solidarités* , 44 (1-2), pp. 122-133.
- Ouaziz, A. (2022). Empirical portrait of territorial intelligence (T.I): Between acts, actors and actions of evolution of the future city. *Journal of Innovation and Territorial Dynamics*, 1 (1).

- Pelissier, M. (2009). Study on the origin and the foundations of territorial intelligence: territorial intelligence as a simple declination of economic intelligence at the territory scale? *Revue internationale d'intelligence économique* , 1 (2), pp. 291-303.
- Rougier, T., & Nicolas, L. (2021). How to move from open data to useful data in local finance? *L'offre data. ofgl. fr.*". *Gestion & Finances Publiques* , 5, pp. 40-47.
- Spasiv, N., Fadyeyeva, I., Kozyk, V., Berezhnytska, U., & Shkvaryliuk, M. (2019). Development of Finance Management Models in United Territorial Communities Under Budget Risk Conditions. Presented at the Modeling, Development and Strategic Management of Economic System, Ukraine.
- Theodore, J. O. (2016). Course in Local Public Finance. Université Ouaga II.
- UCLG. (2010). GOLD II: Open and local governance for development.
- Merabet, B. (2022). The interactive relationship between fiscal policy and economic growth in Algeria Standard record for the period from 1960 to 2020. *Administrative and Financial Sciences Review.* , 6 (2), pp. 71-93.