

## الإستثمار في رأس المال البشري كأداة لتنشيط عملية الإبتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة

*Investing in human capital as a tool to activate the innovation process from the  
point of view of the professors of the Faculty of Science and Technology at the  
University of Khemis Miliana*

علي عبايه<sup>1</sup>، هدى بصاشي<sup>2</sup>، فطيمة عليش<sup>3</sup>

<sup>1</sup> جامعة الجزائر 3 (الجزائر)

<sup>2</sup> جامعة الجزائر 3 (الجزائر)

<sup>3</sup> جامعة الجزائر 3 (الجزائر)

تاريخ النشر: 31-03-2023

تاريخ القبول: 20-03-2023

تاريخ الاستلام: 14-07-2022

### ملخص:

تهدف الدراسة إلى معرفة الإستثمار في رأس المال البشري كأداة لتنشيط عملية الإبتكار وذلك من خلال معرفة طبيعة العلاقة ما بين الإستثمار في رأس المال البشري وعملية الإبتكار بكلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة، ولتحقيق أهداف الدراسة فقد تم تصميم استبانة وتوزيعها على أفراد عينة الدراسة والبالغ عددهم (80) مفردة، فلقد تم استخدام الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) لتحليل البيانات بحيث توصلت الدراسة إلى ان الإستثمار في التعليم نوع خاص من الإستثمار البشري ذو عوائد عالية لان تكاليفه تعوض بشكل كبير من خلال الفوائد المتراكمة للتعليم على الأفراد المتعلمين والمجتمع ككل في صورة مكافآت أعلى وإنتاجية متزايدة، كما توصلت في الجانب التطبيقي إلى أن معامل الارتباط بين رأس المال البشري والإبتكار بلغ  $R=0.504$  وهو معنوي عند مستوى دلالة 0.05 وأن قيمة معامل التفسير  $R^2=0.254$ .

الكلمات المفتاحية: إستثمار؛ إبتكار؛ رأس المال البشري؛ كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة.

تصنيف JEL: G24؛ O16.

### Abstract:

The study aims to know the investment in human capital as a tool to activate the innovation process by knowing the nature of the relationship between investment in human capital and the innovation process at the Faculty of Technological Sciences at Khemis Miliana University. 80) Single, the Statistical Package for Social Sciences (SPSS) was used to analyze the data so that the study concluded that investment in education is a special type of human investment with high returns because its costs are largely compensated by the accumulated benefits of education on educated individuals and society as a whole in the form of rewards Higher productivity and increased productivity. In the practical aspect, it also found that the correlation coefficient between human capital and innovation reached  $R=0.504$ , which is significant at the level of significance of 0.05, and that the value of the interpretation coefficient  $R^2=0.254$ .

**Keywords:** investissement; innovation; human capital; Faculty of Science and Technology, Khemis Miliana University.

**Jel Classification Codes:** G24; O16.

كان ينظر للاستثمار الحقيقي سابقا بأنه الاستثمار في رأس المال الطبيعي (الآلات والمعدات) ولكي يتمكن المجتمع من زيادة دخله لا بد له أن يوجه جزء من دخله للاستثمار في رأس المال الطبيعي وكان يعتقد أيضاً أن زيادة الناتج المحلي، يرجع إلى الزيادة التي تحصل في رأس المال الطبيعي والزيادة في عدد العمال الخام، بالإضافة إلى اعتبارهم بأن التعليم يعتبر نوع من أنواع الاستهلاك الذي ينقص ثروة المجتمع، لكن رأس المال البشري أصبح يلعب دورا هاما في خدمة التنمية في جميع بلدان العالم بلا استثناء، باعتباره عماد أي تنمية مستقرة ومستدامة تضاف إلى قوة الأمم وتقدمها، فلقد ازداد الاهتمام العالمي برأس المال البشري في أعقاب التوجه الدولي نحو العولمة، مع ما تتطلبه من تراكم كمي ونوعي في رأس المال البشري، بحيث يكون قادرا على الإبداع والتطوير والتجديد التكنولوجي واستثمار المعلومات، كل هذا دفع معظم دول العالم لتخصيص مبالغ مالية طائلة لإعادة هيكلة التعليم وتطوير برامجها بهدف تحسين خصائص رأس المال البشري وجعلها أكثر ملاءمة وانسجاما مع متطلبات التنمية المستدامة، وهذا ابتداء من قيام الجامعة بدورها في تنمية رأس المال البشري، والرقي بمستوى التعليم وكذا كيفية استيعاب مخرجات التعليم، هو من منطلق الحرص على تنمية وتطوير الموارد البشرية التي هي أساس أو عامل من عوامل تفعيل عملية الابتكار.

الإشكالية الرئيسية: من خلال كل ما سبق يمكن طرح الإشكالية الرئيسية التالية: "ما مدى إسهام الاستثمار في رأس المال البشري في تفعيل عملية الابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة؟".

#### الفرضيات:

- وسيط درجة الإجابة يساوي درجة الحياد 03؛
- لا يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى لبعض المتغيرات الشخصية؛
- لا يوجد اثر ذو دلالة إحصائية بين الاستثمار في رأس المال البشري وتفعيل عملية الابتكار في كلية التكنولوجيا عند مستوى دلالة (0.05).

#### أهداف الدراسة:

- إن الهدف الرئيسي من هذه الدراسة هو معرفة الأثر الرئيسي للاستثمار في رأس المال البشري على تفعيل الابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا، أما الأهداف الفرعية هي كما يلي:
- \_ التعرف على ماهية الاستثمار في رأس المال البشري والابتكار كمصطلحين جديدين مهمين في ميدان الإدارة والتسيير؛
- التعرف على العلاقة الترابطية بين المتغيرين من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا إحصائيا ومعرفة مدى التوافق بين ما هو محقق فعلا وما يمكن تحقيقه.

#### المنهج المتبع:

- من أجل معالجة إشكالية البحث تم استخدام المنهج الوصفي في الجانب النظري للتعريف برأس المال البشري وكذا الابتكار ومعالجة مختلف أطرافهما والأفكار المتعلقة بما التي لها علاقة بموضوع الدراسة وإبراز مختلف جوانب العلاقة بينهما، كما تم استخدام المنهج التحليلي في الجانب التطبيقي.

## 2. مفاهيم أساسية حول الاستثمار في رأس المال البشري

بدأ استخدام مصطلح رأس المال البشري منذ أوائل الستينات من القرن العشرين، وهذا ما تؤكدته كتابات شولنز 1961 وكتابات بيكر سنة 1964، كما أن هناك بعض الباحثين الذين يعيدون بدايات الاهتمام برأس المال البشري إلى آدم سميث في القرن الثامن عشر، إذ تم استخدام هذا المصطلح وتقديمه إلى السوق ومنظمات الأعمال كأسلوب لجذب وتوجيه الانتباه نحو مساهمة العمل في أداء المنظمات.

### 1.2. مفهوم الاستثمار في رأس المال البشري:

يمكن تلخيص أهم التعاريف المتعلقة بهذا المصطلح على النحو التالي:

يعرف رأس المال البشري: "هو مجموعة الأصول التي يجلبها الفرد معه إلى المنظمة مثل التعليم، التدريب في الوظائف السابقة، العمر والخبرة المهنية وغيرها، وهي في مجموعها وتراكمها (من مجموعة الأفراد العاملين في المنظمة) يطلق عليها رأس المال البشري، وهذه الأصول أو العناصر يفترض أنها تؤدي إلى أحداث تأثيرات إيجابية وإلى تحقيق التقدم المهني وتؤدي إلى زيادة قيمة الفرد في نظر إدارة المنظمة أو المشغل" (Becker, 1993, p. 35).

ويرى (AColeman) أن رأس المال البشري: "يمكن إيجاده إذا ساهمت المهارات والقدرات الجديدة في جعل المرء قادرا على التصرف بطرق جديدة بالإضافة إلى قدرته على تحسين الإنتاجية" (Kiptot & Franzel, 2014, p. 239).

- الاستثمار في رأس المال البشري: "هو الإنفاق على تطوير قدرات ومهارات ومواهب الإنسان على نحو يمكنه من زيادة إنتاجيته" (الكبسي، 2005، صفحة 15).

- كما يعرف الاستثمار في رأس المال البشري بأنه: "استخدام جزء من مدخرات المجتمع أو الأفراد في تطوير قدرات ومهارات ومعلومات وسلوكيات الفرد بهدف رفع طاقته الإنتاجية وبالتالي طاقة المجتمع الكلية لإنتاج مزيد من السلع والخدمات التي تحقق الرفاهية للمجتمع كذلك لإعداده ليكون مواطنا صالحا في مجتمعه" (فرعون و البيفي، صفحة 15).

### 2.2. مكونات رأس المال البشري:

تتمثل مكونات رأس المال البشري حسب شودري ورومي في المعرفة، القدرة، المهارة، والخبرة (Chaudhry & Roomi, 2010, p. 179)، والتي يمكن تلخيصها فيما يلي:

- المعرفة Knowledge: هي القدرة على ترجمة المعلومات إلى أداء لتحقيق مهمة محددة أو إيجاد شيء محدد، وهذه القدرة لا تكون إلا عند البشر ذوي العقول والمهارات الفكرية (القهوي، 2013، صفحة 15)؛

- القدرة: هي عبارة عن مختلف مدى قيام الفرد بأداء العمل الموكل إليه، بالدرجة المطلوبة منه نقول أن هذا العامل تتوفر لديه القدرة على أداء عمله وعندما يقوم المشرف بإعطاء الأوامر ويحسن توجيه المرؤوسين وإرشادهم، ويحصل على طاعتهم وتعاونهم نقول أنه قادر على أداء وظيفته الاشرافية (زواتيني، 2019، صفحة 132)؛

- المهارة: هي القدرة على القيام بالأعمال المطلوبة من الفرد بسهولة ودقة، مع وجود الرغبة لدى الشخص لتحقيق ذلك (مدحت و مدحت محمد، 2017، صفحة 144)؛

- الخبرة: تعتبر الخبرة من المفاهيم التي تتركز على مستوى المعارف المتراكمة التي يكتسبها الأفراد من خلال العمل الذي يؤديه في الوقت الحالي (الوظيفة الحالية) أو العمل الذي قاموا به سابقا (وظائف سابقة)، ويتم ذلك من خلال تعلم الأفراد كيف يصبحون أكثر استعدادا لتبادل المعارف مع بعضهم البعض (قاسم و آخرون، 2013، صفحة 567).

### 3.2. ماهية الابتكار:

الابتكار في اللغة مشتق من بكر يبكر بكورا، وفي الحديث بكر بمعنى أسرع، أدرك الخطبة من أولها، واستولى على باكورة الشيء أو أكلى باكورة الفاكهة (غدايفي، فرحات، و بن حسين، 2018، صفحة 776).  
كما تعرفه منظمة التعاون والتطوير الاقتصادي (OCDE) بأنه: "تقديم منتج سلعة أو خدمة، أو عملية جديدة أو عملية محسنة، كما يعتبر طريقة تجارية أو تنظيمية جديدة لممارسات المؤسسة أو تنظيم مكان العمل أو العلاقات الخارجية" (OCDE & Eurostat, 2005, p. 46).  
وبصفة عامة فالابتكار هو: "نشاط يسمح بتقديم منتجات أو خدمات جديدة، أو تطوير وتحسين منتجات قديمة، من أجل تحقيق ميزة تنافسية".

فللابتكار مجموعة من الخصائص التي تتمثل في (بودبزة، 2020-2021، الصفحات 73-74):

- الابتكار يعني التمايز أي الإتيان بما هو متميز ومختلف عن المنافسين، لإنشاء شريحة سوقية بالاستجابة لحاجاتها؛
- الابتكار يمثل الجديد أي خلق ما هو جديد سواء بشكل كلي أو جزئي؛
- الابتكار هو القدرة على اكتشاف الفرص القائمة على القراءة الجديدة لحاجات وتوقعات الآخرين، والرؤية الخلاقة لاكتشاف قدرة المنتج الجديد على خلق طلب فعال واكتشاف السوق الجديد غير المعروف مسبقا؛
- الابتكار ظاهرة مستمرة وطويلة المدى فهو سلسلة تراكمية لعدد من عمليات اتخاذ القرارات التنظيمية من إنشاء فكرة، إلى تطويرها وتسويقها لتصبح منتجا قابلا للاستهلاك أو عملية جديدة مع تخفيض التكلفة وزيادة الإنتاجية؛
- تعد المجازفة والمخاطرة جوهر الاستراتيجية الابتكارية، غير أنه يجب تحقيق التوازن بين المخاطرة (الابتكار) والأمان؛
- يحقق الابتكار منفعة أو قيمة لم تكن موجودة من قبل، وأن يحظى بقبول الأفراد ولا يتعارض مع معتقداتهم وقيمهم، كما أنه التغيير الذي ينتجه الابتكار يجب أن يكون مقبولا من طرف نظام القيمة للأفراد المعنيين؛
- الابتكار هو أن تكون المتحرك الأول في السوق وهي ميزة أساسية لصاحب الابتكار بأن يكون أول من توصل إلى الفكرة في السوق.

### 3. تخطيط وتصميم الدراسة الميدانية:

بعد الانتهاء من تناول بعض المفاهيم والمعلومات المتعلقة بها والتي تمثل الجانب النظري من الدراسة تنتقل إلى الجانب التطبيقي والمتمثل في الدراسة الميدانية نستله بأول خطوة وهي تحضير الدراسة الميدانية التي تعتبر من أهم الخطوات نظرا لصعوبة القيام بها.

#### 1.3 تقديم الدراسة الميدانية:

- المعلومات ومصادر الحصول عليها: قمنا بمعرفة نوع المعلومات التي نود الحصول عليها من خلال الإشكالية الرئيسية، حيث وجدنا أن المعلومات المطلوبة من أجل الإجابة على هذه الإشكالية هي معلومات أولية والتي يتم الحصول عليها من خلال أساتذة الكلية، وهذا النوع من المعلومات غير متوفر في المكتبات أو الدراسات السابقة كما هو الحال بالنسبة للمعلومات الثانوية.
- مجتمع وعينة الدراسة: تعتمد الدراسة بصفة أساسية على استقصاء ميداني لكلية العلوم والتكنولوجيا، بحيث تم دراسة عينة تتكون من 80 فرد .

#### 2.3 إعداد الاستبيان:

من أجل تقييم الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار بكلية العلوم والتكنولوجيا تم الاعتماد على نموذج يعتمد على دراسة بعد المعرفة، فرق البحث وكذا الإبتكار، قصد معرفة العلاقة بين هذه المكونات وكذا الطريقة التي تساهم بها في رأس

المال البشري الذي يمثل المحور الأساسي للدراسة، فالأسئلة الموجودة في الاستبيان صممت على أساس هذه المكونات، ومن أجل جمعها بغية تكوين الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار بكلية التكنولوجيا تم الاعتماد على برنامج SPSS و Excel. - تحديد أهداف قائمة الاستبيان: هناك هدف رئيسي وأهداف ثانوية، فالهدف الرئيسي يتمثل في معرفة العلاقة بين المتغيرات قصد التأكد أو نفي الفرضيات والحصول على إجابات التي من شأنها أن تجيب على الإشكالية الرئيسية والمتمثلة في "ما مدى إسهام الاستثمار في رأس المال البشري في تفعيل عملية الابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة؟". أما الأهداف الثانوية تتمثل في معرفة كيف تساهم التساؤلات في تبين مستوى كل من الاستثمار في رأس المال البشري وعملية الابتكار بالكلية وكذا أهم العناصر الموجودة فيها والتي يوليها الأساتذة اهتماما كبيرا .

- تحديد الأسئلة: تم الاعتماد في إعداد الاستبيان على الجداول، والسبب يرجع لاستعمال سلم ليكارت الخماسي الذي يعتبر من بين الأساليب الأكثر استخداما في قياس الاتجاهات، وكذلك كل مكون من مكونات قياس الاتجاهات يحتوي على عدد كبير من المتغيرات المرتبطة به.

### 3.3. الاختبارات الأولية لأداة القياس:

لكي يتم التأكد من صدق الاستبانة من عدمها قمنا بإجراء مجموعة من الاختبارات عليها ذلك من خلال اللجوء إلى المحكمين بالإضافة إلى الاختبارات الإحصائية اللازمة لذلك.

- صدق الاستبانة: من أجل التأكد من صدق الاستبانة ومناسبة فقراتها قمنا بعرضها على مجموعة من المحكمين من ذوي الخبرة والاختصاص والذين هم من أعضاء الهيئة التدريسية في كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير بجامعة يحي فارس بالمدينة - الجزائر-، حيث قاموا بإصدار حكمهم على درجة مناسبة الأسئلة ومدى سلامة ودقة الصياغة اللفظية والعلمية لعبارة الاستبيان ومدى شمول الاستبانة لمشكل الدراسة وتحقيق أهدافها، وتم تدوين ملاحظات وعلى ضوءها قمنا بإجراء تعديلات التي أشار عليها المحكمون، حتى تم الوصول للشكل النهائي للاستبانة.

- ثبات متغيرات الاستبانة: استخدمنا في الدراسة معامل الثبات ألفا كرونباخ ((Cronbach Alpha لقياس ثبات الاستبانة، بحيث تكون قيمة ألفا كرونباخ مقبولة إذا تعدت قيمتها 0.60 وأوضحت النتائج أن قيمة الثبات كانت مرتفعة وذلك حسب ما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول (1) : معامل ألفا كرونباخ (Cronbach Alpha) لقياس ثبات الاستبانة

معامل Cronbach's Alpha			محاور الاستبيان
عدد العبارات	الثبات	معامل الارتباط	
36	0.878	0.771	الاستبيان ككل

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج Spss19

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن معامل ألفا كان مرتفعا بالنسبة للاستبيان ككل حيث قدرت قيمته بـ 0.771، كذلك هو الحال بالنسبة لقيمة الثبات فقد كانت مرتفعة حيث بلغت 0.878، كل هذا الارتفاع المسجل في قيمة ألفا كرونباخ وقيمة ثباته يدل على ثبات فقراتها، ومنه نستنتج أن الأداة التي أعدناها لمعالجة المشكلة المطروحة هي صادقة وثابتة في جميع فقراتها وهي جاهزة للتطبيق على عينة الدراسة.

- اختبار التوزيع الطبيعي Test Distribution Normality: تم استخدام اختبار كولموجوروف - سمرنوف (S-K) Test Kolmogorov-Smirnov لاختبار ما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي من عدمه، وكانت النتائج كما هي مبينة في جدول التالي:

الجدول 2: يوضح نتائج اختبار التوزيع الطبيعي

Sig	قيمة الاختبار	محاور الاستبيان
0.029	1.455	الاستبيان ككل

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS .V 19

يوضح الجدول أعلاه أن القيمة الاحتمالية (Sig) لجميع مجالات الدراسة أصغر من مستوى الدالة 0.05 أي (0.029 > 0.05) وبذلك فإن توزيع البيانات لهذه المجالات لا يتبع التوزيع الطبيعي، حيث تم استخدام الاختبارات اللامعلمية للإجابة على فرضيات الدراسة.

- **صدق الاتساق الداخلي:** صدق الاتساق الداخلي لفترات الاستبيان تم حساب الاتساق الداخلي لفترات الاستبيان على عينة الدراسة الاستطلاعية والبالغ عددها 80 مفردة وذلك بحساب معامل الارتباط بين المحور وعبارته لذا سنحسب الاتساق الداخلي لجزئين في الاستبيان (الإستثمار في رأس المال البشري، الإبتكار) بحيث يتضمن المحور الأول الإستثمار في رأس المال البشري والمحور الثاني الإبتكار.

➤ **صدق الاتساق الداخلي لفترات الإستثمار في رأس المال البشري (الجزء الأول):** يتكون هذا المحور من مجموعة من الفقرات (من 01 إلى غاية 29)، ومن أجل معرفة مدى ثبات هذه المحاور ككل تطرقنا إلى استعمال معامل الارتباط بيرسون حتى يتبين مدى الاتساق الداخلي بين فقراته.

الجدول 3: معامل الارتباط بيرسون لفقرات الجزء الأول لاستبانة الدراسة

النتيجة	Sig	معامل الارتباط	الإستثمار في رأس المال البشري
المعرفة			
دال	0.024	*0.252	يتوفر لدى أساتذة الكلية المعرفة اللازمة لأداء المهام الموكلة لهم بأفضل وجه ممكن
دال	0.000	**0.683	تمتلك هيئة التدريس القدرة على تطبيق واستخدام المعرفة ونقلها إلى حيز التطبيق العملي
دال	0.000	**0.682	تقوم الجامعة بتشجيع الأساتذة على استخدام تقنيات حديثة في العمل وذلك باستخدام معارفهم فيها
دال	0.000	**0.752	يقوم المسؤولون بالجامعة بتقديم وتوفير الإمكانيات والمعارف اللازمة للأساتذة وتحديثها باستمرار وذلك يظهر من خلال الخدمات والبرامج التي تقدمها الجامعة
دال	0.000	**0.726	تشجع الإدارة الأساتذة على الاستفادة من خبراتهم ومعارفهم المتراكمة وتحتهم على تبادل ومشاركة زملائهم فيها
دال	0.000	**0.704	تشجع الإدارة على نقل الخبرات والمعارف من الموظفين ذوي الخبرة للعاملين الجدد
دال	0.033	*0.238	لدى الأساتذة القدرة على تطبيق واستخدام المعرفة ونقلها إلى حيز التطبيق في عملهم بحيث تتماشى مع التكنولوجيا الموجودة في الكلية
دال	0.000	**0.773	يحول الأساتذة معرفتهم الكامنة إلى تطبيقات تحقق الأداء المتميز
المهارة			
دال	0.001	**0.374	تقوم الكلية بتحديد الفجوة الخاصة بالمهارات لدى الموظفين وتعمل على بنيتها
دال	0.000	**0.413	تسعى الكلية لتكثيف الموظفين مع بيئة العمل من خلال جعل مهاراتهم متكافئة مع العمل
دال	0.019	*0.262	المهارات التي تمتلكها تسمح لك بإيجاد طرق جديدة للقيام بعملك
دال	0.003	**0.333	تسعى الكلية إلى تحقيق الرضا الوظيفي حرصا منها على المحافظة على مهارات الموظفين وزيادتها
دال	0.000	**0.385	تساعدني مهاراتي على إنجاز المهام المطلوبة مني بكفاءة وفاعلية
دل	0.000	**0.592	يعمل الأساتذة في الكلية وبتشجيع من رؤوسهم على تنويع وتطوير قدراتهم ومهاراتهم التي تساعدهم في مجال عملهم

دال	0.000	**0.507	تسهم مهارات الموظفين في تنفيذ المهام والأعمال بطريقة صحيحة
دال	0.000	**0.567	تتم الكلية بإشراك جميع الأساتذة في دورات تدريبية وتكوينية مرتبطة بمواضيع ذات علاقة بتخصصاتكم لغرض تطوير مهاراتهم وتحسينها
دال	0.030	*0.243	البرامج الحالية المستعملة في الكلية قادرة على تنمية مهارات التعلم الذاتي وعلى استثارة التفكير والإبداع
دال	0.000	**0.663	تسمح لك مهاراتك المكتسبة من تقديم محاضرات بشكل ارتجالي دون الإطلاع على كتب أو الانترنت
القدرة			
دال	0.000	**0.527	تضم الكلية أفرادا ذوي قدرات عقلية متفوقة يسهمون في ابتكار الحلول وتطوير أداؤها
دال	0.000	**0.752	استطيع التكيف مع ضغوط العمل اليومية دون أن تأثر على قدراتي في أداء العمل
دال	0.000	**0.658	أمتلك القدرة على توليد الأفكار وتقديم الحلول السريعة لمواجهة مشاكل العمل
دال	0.000	**0.598	تشجع الكلية أساتذتها على المشاركة في المنتديات الدولية والوطنية قصد تطوير معارفهم وقدراتهم في مجال العمل
دال	0.000	**0.425	يتوفر لدى الكلية معلومات دقيقة عن المستوى التعليمي، والمؤهلات وخبرات واهتمامات جميع الأساتذة لديها قصد معرفة قدراتهم
دال	0.002	**0.344	تمتلك الكلية هيئة تدريس تتسم بسمة أكاديمية ومهنية لانجاز رسالة الجامعة
الخبرة			
دال	0.000	**0.601	تساهم الخبرة العلمية والمعرفية التي يملكها الأساتذة على تقديم حلول متميزة للمشكلات التي تواجههم في العمل
دال	0.000	**0.762	يوجد في الكلية عدد مناسب من الأساتذة ذوي خبرات عملية وعلمية خاصة ومفيدة للعمل
دال	0.000	**0.701	تساعدني خبراتي في التعامل مع الحالات الطارئة في العمل بطريقة إبداعية ومتميزة
دال	0.000	**0.840	يساهم الأساتذة في تأليف الكتب وترجمتها بصفة دورية، وكذا ابتكار تكنولوجيات جديدة من خلال استعمال خبراتهم المكتسبة
دال	0.000	**0.738	تمكنت خبرتك التراكمية المكتسبة خلال سنوات العمل من الحصول على براءة اختراع أو توليد فكرة جديدة لم تطبق بعد.

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج spss19

من خلال الجدول أعلاه نجد أن كل فقرة من فقرات هذا المحور والمحور الكلي لفقراته دالة إحصائيا، ومنه تعتبر فقرات الاستبيان صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه.

➤ صدق الاتساق الداخلي لفقرات فرق العمل (الجزء الثاني): يتكون هذا المحور من مجموعة من الفقرات (من 01 إلى غاية 07)، ومن أجل معرفة مدى ثبات هذه المحاور ككل تطرقنا إلى استعمال معامل الارتباط بيرسون حتى يتبين مدى الاتساق الداخلي بين فقراته.

الجدول 4: معامل الارتباط بيرسون لفقرات الجزء الثالث لاستبانة الدراسة

النتيجة	Sig	معامل الارتباط	الابتكار
دال	0.000	**0.514	تمتلك الكلية أساتذة لديهم القدرة على تطوير الحلول البديلة للمشكلات واختيار الحل الأمثل
دال	0.000	**0.417	يساهم رأس المال البشري بالكلية في تفعيل عملية الإبداع والابتكار
دال	0.000	**0.529	أمتلك القدرة على الإبداع وتطوير العمل وكذا القدرة على تقديم أفكار جديدة لأساليب العمل
دال	0.000	**0.696	تمنح الكلية الفرصة للأساتذة لاستثمار خبراتهم وكذا القيام بالابتكار
دال	0.000	**0.577	أمتلك مهارات وقدرات إبداعية متميزة في التعامل مع الحالات الطارئة في العمل
دال	0.000	**0.724	تشجع الجامعة أساتذتها على إيجاد الحلول والإجراءات والأساليب الجديدة في العمل
دال	0.000	**0.637	تتوفر الجامعة على وحدات متخصصة لمتابعة وتوليد الأفكار الجديدة

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج spss19

من خلال الجدول أعلاه نجد أن كل فقرة من الابتكار الكلي لفقراته دالة إحصائيا، ومنه تعتبر فقرات الاستبيان صادقة ومتسقة داخليا لما وضعت لقياسه.

- صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة: يعتبر صدق الاتساق البنائي أحد مقاييس صدق أداة الدراسة، حيث يقيس مدى تحقق الأهداف التي تسعى الأداة للوصول إليها، ويبين صدق الاتساق البنائي مدى ارتباط كل محور من محاور أداة الدراسة بالدرجة الكلية لفقرات الاستبيان مجتمعة، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول 5: صدق الاتساق البنائي لأداة الدراسة

النتيجة	Sig	معامل الارتباط	محاور الاستبيان:
دال	0.000	**0.483	الإستثمار في رأس المال البشري
دال	0.000	**0.582	
دال	0.000	**0.517	
دال	0.000	**0.764	
دال	0.000	**0.783	الإستثمار في رأس المال البشري ككل
دال	0.000	**0.932	الابتكار

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج spss19

من خلال الجدول رقم (05) نجد معاملات الارتباط بين كل محور والمعدل الكلي لفقرات الاستبيان دالة إحصائية، وعليه تعتبر المحاور صادقة ومتسقة لما وضعت لقياسه.

4.3. أدوات تحليل البيانات: من أجل تحليل البيانات المتحصل عليها من عملية الاستقصاء بشكل دقيق استعملنا كل من جداول التكرار والنسب المئوية وكذا جداول المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية من أجل معرفة العلاقة بين المتغيرات التابعة والمتغيرات المستقلة، وكذلك استعملنا تحليل T-Test لاختبار صحة الفرضيات.

#### 4. عرض نتائج الدراسة:

سنتطرق في هذا المبحث إلى عرض وتحليل نتائج الاستبيان وذلك من خلال عرض وتحليل نتائج البطاقة الشخصية للمستجوب وعرض وتحليل نتائج الأسئلة.

1.4. وصف عينة الدراسة: بعد جمع البيانات اللازمة من عينة قدرها (40) تم ترميزها وحجزها ومعالجتها في جهاز الكمبيوتر بالاعتماد على كل من برنامج Spss و Excel، اللذان يسهلان الحصول على النتائج في وقت قصير، وتم الحصول على النتائج كما هي مبينة في الجداول والأشكال المستعملة في عرض النتائج بالاعتماد على برنامجي Spss و Excel.

عرض النتائج الشخصية: قبل التطرق إلى عرض نتائج مضمون البحث نقوم في البداية بالتحليل الوصفي للأسئلة المتعلقة بالمستقصي والتي أدرجت في الأخير بهدف كسب ثقته.

الجدول 6: عرض النتائج الشخصية

النسبة	التكرار	الخيارات	النتائج الشخصية
50	40	ذكر	الجنس
50	40	أنثى	
5	4	أقل من 25 سنة	العمر
40	32	من 25 سنة إلى 35 سنة	
32.5	26	من 36 سنة إلى 45 سنة	
22.5	18	46 سنة فأكثر	
20	16	مساعد ب	مجال الوظيفة لأفراد العينة
27.5	22	مساعد أ	



22.5	18	محاضر ب	سنوات الخبرة
12.5	10	محاضر أ	
17.5	14	أستاذ تعليم عالي	
20	16	أقل من 5 سنوات	
20	16	من 5 إلى أقل من 10 سنوات	
20	16	من 10 إلى أقل من 15 سنة	
40	32	من 15 سنة فأكثر	
100	80	المجموع	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج Spss 19

من خلال الجدول (06) يظهر لنا أن: - عدد الذكور يساوي عدد الإناث بحيث يمثل كل واحد منهم 50% من عينة الدراسة؛ - نلاحظ بأن (40%) من المستجوبين تتراوح سنهم من 25 إلى 35 سنة، لتأتي بعدها نسبة (32.5%) كنسبة الأفراد الذين سنهم من 36 سنة إلى 45 سنة، لتليها نسبة (22.5%) كنسبة الأفراد الذين سنهم من 46 سنة فأكثر، أما آخر نسبة فهي تمثل (5%) وهم الأفراد الذين سنهم أقل من 25 سنة، ومنه نلاحظ أن أغلب أساتذة الكلية من فئة الأفراد كبار السن؛ - الذين مجال وظيفتهم الحالية أستاذ مساعد أو يمثلون أكبر عدد بنسبة (27.5%) لتليها (22.5%) وهي تمثل نسبة الأساتذة الذين رتبهم محاضر ب لتليها رتبة أستاذ مساعد ب بنسبة (20%)، أما أستاذ تعليم عالي فقد كانت بنسبة (17.5%) والباقي أي الأفراد الذين رتبهم محاضر أ فقد كانت بنسبة (12.5%)؛ - الأفراد الذين سنوات خبرتهم من 15 سنة فأكثر تقدر نسبتهم (40%)، بينما نسبة (20%) فهي تمثل الأفراد الذين سنوات خبرتهم أقل من 5 سنوات، والأفراد من 5 إلى أقل من 10 سنوات، وكذا الأفراد الذين سنوات خبرتهم من 10 إلى أقل من 15 سنة.

2.4. تحليل المحور الأول من الاستبانة: لتحليل أبعاد الاستبيان استخدمنا اختبار الإشارة (Sign Test)، وهذا بغرض اختبار الفرضية التي جاءت على النحو التالي: درجة موافقة المستقيمين حول مدى اسهام الاستثمار في رأس المال البشري في تفعيل الابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة تساوي درجة الحياد 03، وهذا من خلال استخدام الفرضية الإحصائية الآتية:

الفرضية الصفرية: وسيط درجة الإجابة يساوي درجة الحياد 03؛

الفرضية البديلة: وسيط درجة الإجابة لا يساوي درجة الحياد 03.

فإذا كانت قيمة مستوى الدلالة الحقيقي أكبر من مستوى الدلالة الاسمي (المقدرة ب 0.05)، فإننا نقبل الفرضية الصفرية، ويكون في هذه الحالة وسيط آراء أفراد العينة حول درجة الإستثمار في رأس المال البشري وتفعيل الابتكار لا يختلف عن درجة الحياد، أما إذا كان العكس فيتم رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة، وفي هذه الحالة يمكن تحديد درجة الاستجابة من خلال مقارنة وسيط الإجابة مع درجة الحياد.

الجدول 7: نتيجة اختبار الإشارة لعبارات رأس المال البشري

الإستثمار في رأس المال البشري	قيمة Z	Sig	الوسيط الحقيقي	اتجاه العينة
المعرفة	-4.360	0.000	4.0250	موافق
1	0.000	1.000	4.13	موافق
2	-7.721	0.085	4.18	موافق
3	-2.831	0.005	4.23	موافق جدا

كلية العلوم والتكنولوجيا بجامعة خميس مليانة

موافق جدا	4.23	0.017	-2.378	4
موافق	4.13	0.017	-2.378	5
موافق	3.93	0.029	-2.179	6
موافق	3.55	0.054	-1.925	7
موافق	3.85	0.085	-1.721	8
موافق	<b>3.9050</b>	<b>0.434</b>	<b>-0.783</b>	القدرة
موافق	3.63	0.001	-3.371	9
موافق	3.68	0.008	-2.638	10
موافق	4.13	0.295	-1.046	11
موافق	3.83	0.561	-0.581	12
موافق	4.03	0.131	-1.511	13
موافق	4.15	0.008	-2.638	14
موافق	4.00	0.004	-2.906	15
موافق	4.00	0.295	-1.046	16
موافق	3.88	0.207	-1.262	17
موافق	3.75	0.907	-0.116	18
موافق	<b>3.7583</b>	<b>0.737</b>	<b>-0.335</b>	المهارة
موافق	3.63	0.282	-1.076	19
موافق	3.68	0.716	-0.364	20
موافق	3.65	0.099	-1.651	21
موافق	3.65	0.538	-0.615	22
موافق	3.93	0.025	-2.239	23
موافق	4.03	0.131	-1.511	24
موافق	<b>3.7150</b>	<b>0.094</b>	<b>-1.677</b>	الحرية
موافق	3.83	0.550	-0.598	25
موافق	3.68	0.382	-0.875	26
موافق	3.70	0.282	-1.076	27
موافق	3.70	0.550	-0.598	28
موافق	3.68	0.282	-1.076	29
موافق	<b>3.8508</b>	<b>0.434</b>	<b>-0.783</b>	الإستثمار في رأس المال البشري ككل

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج برنامج Spss19

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن اتجاه أغلبية أفراد عينة الدراسة حول الإستثمار في رأس المال البشري كان موافق، وهذا ما تعكسه قيمة اختبار الإشارة معنوية إحصائية لأن مستوى الدلالة الحقيقي (0.434) أكبر من مستوى الدلالة الاسمي (0.05)، لا يوجد فرق بين وسيط آراء أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا المستقصرين ودرجة الموافقة (3).

### 3.4. تحليل المحور الثاني من الاستبانة:

الجدول 8: درجات الموافقة عن عبارات الابتكار

الاتجاه العينة	الوسيط الحقيقي	Sig	قيمة Z	الابتكار
موافق	3.85	0.571	-0.566	1
موافق	3.95	0.571	-0.566	2

موافق	3.93	0.910	-0.113	3
موافق	3.70	0.000	-3.556	4
موافق	3.90	1.000	0.000	5
موافق	3.83	0.422	-0.803	6
موافق	3.75	0.571	-0.566	7
موافق	3.8429	0.434	-0.783	بعد الابتكار ككل

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج Spss19

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن اتجاه أغلبية أفراد عينة الدراسة حول الابتكار كان موافق، وهذا ما تعكسه قيمة اختبار الإشارة معنوية إحصائية لأن مستوى الدلالة الحقيقي (0.434) أكبر من مستوى الدلالة الاسمي (0.05)، وعليه لا يوجد فرق بين وسيط آراء أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا المستقصبين ودرجة الموافقة (3).

### 5. اختبار فرضيات الدراسة الميدانية:

سنتطرق من خلال هذا الجزء إلى اختبار الفرضيات المتعلقة بالدراسة الميدانية والتحقق من صحتها أو عدمها وذلك باستعراض نتائج تحليل بالنسبة لكل فرضية .

#### 1.5. اختبار الفرضية الرئيسية الأولى:

$H_0$ : لا يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى للجنس؛

$H_1$ : يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى للجنس.

الجدول 9: نتائج اختبار مان وتيني حول وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الإستثمار في رأس المال البشري والابتكار تعزى إلى الجنس

Sig	الاختبار الإحصائي Z	متوسط الرتب		معايير الاستبيان
		العينة الأولى	العينة الثانية	
0.376	-0.886	42.80	38.20	رأس المال البشري
0.405	-0.832	42.65	38.35	الابتكار
0.376	-0.885	42.80	38.20	الاستبيان ككل

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

نلاحظ من خلال نتائج هذا الاختبار أن مستوى الدلالة الحقيقي لجميع الأبعاد أكبر من مستوى الدلالة الاسمي، وبالتالي فإن متوسط إجابات مستقصبى العينة الأولى (الذكور) لا يساوي متوسط إجابات مستقصبى العينة الثانية (الإناث)، وعليه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الإستثمار في رأس المال البشري والابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا تعزى للجنس.

#### 2.5. اختبار الفرضية الفرعية الثانية:

$H_0$ : لا يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير العمر؛

$H_1$ : اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير العمر.

الجدول 10: نتائج اختبار كروسكال والاس حول وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الإستثمار في رأس المال البشري والابتكار تعزى إلى العمر

Sig	الاختبار الإحصائي $X^2$	المتوسطات				معايير الاستبيان
		أقل من 25 سنة	من 25 إلى 35 سنة	من 36 إلى 45 سنة	أكثر من 46 سنة	
0.017	10.232	74.50	41.63	34.88	39.06	الإستثمار في رأس المال البشري

0.038	8.410	51.50	34.04	37.63	56.00	الإبتكار
0.065	7.219	45.06	33.65	40.50	64.50	الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار (الاستبيان ككل)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

نلاحظ من خلال نتائج هذا الاختبار الموضحة أن مستوى الدلالة الحقيقي أكبر من مستوى الدلالة الاسمي، أي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الاستثمار في رأس المال البشري والابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا تعزى إلى متغير العمر.

### 3.5. اختبار الفرضية الفرعية الثالثة:

$H_0$ : لا يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير مجال الوظيفة؛

$H_1$ : يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير مجال الوظيفة.

الجدول 11: نتائج اختبار كروسكال والاس حول وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الاستثمار في رأس المال البشري والابتكار تعزى إلى مجال

الوظيفة

Sig	الاختبار الإحصائي $X^2$	المتوسطات				محاور الاستبيان	
		أستاذ تعليم عالي	محاضر ب	محاضر أ	مساعد ب		
0.084	8.224	38.07	25.50	42.17	39.32	51.75	الإستثمار في رأس المال البشري
0.376	4.232	45.93	39.30	47.50	35.50	35.50	الإبتكار
0.432	3.815	40.36	31.10	47.94	37.86	41.75	الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار (الاستبيان ككل)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

نلاحظ من خلال نتائج هذا الاختبار الموضحة أن مستوى الدلالة الحقيقي أكبر من مستوى الدلالة الاسمي، أي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الإستثمار في رأس المال البشري والإبتكار من وجهة نظر أساتذة التعليم العالي تعزى إلى متغير مجال الوظيفة.

### 4.5. اختبار الفرضية الفرعية الرابعة:

$H_0$ : لا يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير سنوات الخبرة؛

$H_1$ : يوجد اختلاف في إجابات أفراد عينة الدراسة حول ما جاء في كل بعد من أبعاد الدراسة يعزى إلى متغير سنوات الخبرة.

الجدول 12: نتائج اختبار كروسكال والاس حول وجود فروق ذات دلالة إحصائية في الإستثمار في رأس المال البشري والإبتكار تعزى إلى

سنوات الخبرة

Sig	الاختبار الإحصائي $X^2$	المتوسطات				محاور الاستبيان
		أقل من 5 سنوات	من 5 إلى 10 سنوات	من 10 إلى أقل من 15 سنة	من 15 سنة فأكثر	
0.341	3.346	35.50	41.25	42.00	48.25	الإستثمار في رأس المال البشري
0.129	5.668	44.00	47.25	37.13	30.13	الإبتكار
0.726	1.315	40.13	46.00	39.25	37.00	الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار (الاستبيان ككل)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

نلاحظ من خلال نتائج هذا الاختبار الموضحة أن مستوى الدلالة الحقيقي أكبر من مستوى الدلالة الاسمي، أي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الاستثمار في رأس المال البشري والابتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا تعزى إلى متغير سنوات الخبرة.

5.5. اختبار الفرضية الرئيسية الخامسة:

$H_0$ : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين الاستثمار في رأس المال البشري وتفعيل عملية الابتكار في كلية التكنولوجيا عند مستوى دلالة (0.05)؛

$H_1$ : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين الاستثمار في رأس المال البشري وتفعيل عملية الابتكار في كلية التكنولوجيا عند مستوى دلالة (0.05).

الجدول 13: نتائج تحليل الانحدار البسيط

المصدر	الانحدار	الخطأ	الكلي
مجموع المربعات	4.908	14.422	19.331
درجة الحرية	1	78	79
متوسط المربعات	4.908	0.185	
قيمة F	26.546		
SIG	0.000		
المعنوية الكلية			
المعنوية الجزئية (معاملات الانحدار)	Constant	رأس المال البشري	
B	0.522	0.862	
T	0.807	5.152	
SIG	0.422	0.000	
R	0.504		
R <sup>2</sup>	0.254		
القدرة التفسيرية			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

من خلال النتائج المبينة في الجدول أعلاه نجد أن معامل الارتباط بين رأس المال البشري والابتكار بلغ  $R=0.504$  وهو معنوي عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة الحرية (1، 78) وأن قيمة معامل التفسير  $R^2=0.254$  وهذا يعني أن رأس المال البشري قد فسر 25.4% من التغيرات التي تحدث في الابتكار، والباقي 74.6% راجع إلى عوامل أخرى. اختبار معنوية المعاملات الانحدار المتعدد  $B_0$ ، A.

قاعدة: إذا كانت قيمة الاحتمال (Sig) أقل من 0.05 المقابلة لقيمة "T" المحسوبة فان معامل الانحدار معنوي. بالرجوع إلى الجدول أعلاه نجد:

بالنسبة لاختبار معنوية A: قيمة احتمال الخطأ Sig تساوي 0.422 وهي أكبر من 0.05 إذن  $a=0.522$  معنوي. بالنسبة لاختبار معنوية  $B_0$ : قيمة احتمال الخطأ Sig تساوي 0.000 وهي أصغر من 0.05 إذن قيمة تأثير  $B_0$  معنوي وهذا يعني بزيادة وحدة واحدة في رأس المال البشري يؤدي إلى زيادة في الابتكار بقيمة 0.862 ومنه نموذج الرياضي هو:

$$\text{رأس المال البشري} = 0.862 + 0.522 (\text{الابتكار})$$

الاستنتاج: نرفض الفرضية الصفرية  $H_0$  ونقبل الفرضية البديلة  $H_1$  أي يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين رأس المال البشري والابتكار عند مستوى (5%  $\alpha \leq$ ).

6. خاتمة:

من خلال الدراسة التي قمنا بها أتضح لنا أهمية الدور الذي يلعبه الاستثمار في رأس المال البشري كأداة لتفعيل عملية الابتكار فهي أحد العوامل التي تساهم في تشكيل حس بالمسؤولية لدى الأساتذة والطلبة، ولقد أظهرت الدراسة التي قمنا بها تلك العلاقة.

النتائج:

- رأس المال البشري هو القيمة الإبداعية الأساسية التي تحقق الديناميكية، فالقدرات الفكرية العالية أصبحت من أهم عوامل التفوق والتميز التنافسي في الاقتصاد العالمي المبني على المعرفة؛
- التعليم والتدريب هما آليتين فعاليتين للاستثمار في رأس المال البشري وهي عمليات ذات جدوى اقتصادية؛
- إن الاستثمار في التعليم نوع خاص من الاستثمار البشري ذو عوائد عالية لان تكاليفه تعوض بشكل كبير من خلال الفوائد المتركمة للتعليم على الأفراد المتعلمين والمجتمع ككل في صورة مكافآت أعلى وإنتاجية متزايدة؛
- اتجاه أغلبية أفراد عينة الدراسة حول الإستثمار في رأس المال البشري كان موافق، وهذا ما تعكسه قيمة اختبار الإشارة معنوية إحصائيا لأن مستوى الدلالة الحقيقي (0.434) أكبر من مستوى الدلالة الاسمي (0.05)، لا يوجد فرق بين وسيط آراء أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا المستقصرين ودرجة الموافقة (3)؛
- اتجاه أغلبية أفراد عينة الدراسة حول الابتكار كان موافق، وهذا ما تعكسه قيمة اختبار الإشارة معنوية إحصائيا لأن مستوى الدلالة الحقيقي (0.434) أكبر من مستوى الدلالة الاسمي (0.05)، وعليه لا يوجد فرق بين وسيط آراء أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا المستقصرين ودرجة الموافقة (3)؛
- متوسط إجابات مستقصرى العينة الأولى (الذكور) لا يساوي متوسط إجابات مستقصرى العينة الثانية (الإناث)، وعليه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الإستثمار في رأس المال البشري والإبتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا تعزى للجنس؛
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول الإستثمار في رأس المال البشري والإبتكار من وجهة نظر أساتذة كلية العلوم والتكنولوجيا تعزى إلى كما من متغير (العمر، مجال الوظيفة وسنوات الخبرة)؛
- معامل الارتباط بين رأس المال البشري والابتكار بلغ  $R=0.504$  وهو معنوي عند مستوى دلالة 0.05 ودرجة الحرية (1)، (78) وأن قيمة معامل التفسير  $R^2=0.254$  وهذا يعني أن رأس المال البشري قد فسر 25.4% من التغيرات التي تحدث في الابتكار، والباقي 74.6% راجع إلى عوامل أخرى؛
- نرفض الفرضية الصفرية  $H_0$  ونقبل الفرضية البديلة  $H_1$  أي يوجد أثر ذو دلالة إحصائية بين رأس المال البشري والابتكار عند مستوى  $(\alpha \leq 5\%)$ .

التوصيات:

- التأكيد على أهمية التعليم بتشجيع الأفراد على الانتساب له كونه يساهم في اكتسابهم مهارات وتأهيل عالي تحتاه عملية الابتكار؛
- الاهتمام المستمر بالباحثة والطلبة المتفوقين في كل التخصصات، وتشجيعهم من خلال منحهم تربصات وبرامج تدريبية بالخارج لزيادة معارفهم، بحيث يجب أن يكون الاستثمار في رأس المال البشري موجهة لأغراض عملية وملائمة لتلبية حاجات المجتمع؛
- أن تقوم إدارة الجامعات بفتح ورشات أو مكاتب خاصة بالطلبة المبدعين لمتابعتهم، بحيث يمكن من خلال هذه المكاتب أو الورشات الاطلاع على احتياجاتهم التدريبية وفتح قنوات اتصال بهم وربطهم بالجامعة للاستفادة من ابتكاراتهم وأفكارهم ومحاولة إيصالها للجهات المختصة لتبني ورعاية الطلبة المبتكرين والاستفادة من إبداعاتهم؛

- محاولة التعاون مع جامعات غربية ذات خبرة في هذا المجال؛  
- العمل على عقد دورات متخصصة أو ورشات عمل تهدف إلى تعريف الأساتذة بمفهوم الاستثمار في رأس المال البشري.

**- الإحالات والمراجع :**

1. أبو النصر مدحت، ياسمين مدحت محمد، (2017)، التنمية المستدامة: مفهومها- أبعادها- مؤشراتها، المجموعة العربية للتدريب والنشر، ص144.
2. إكرام بودبزة، (2020-2021)، دور التغيير التنظيمي في تطوير الابتكار المؤسسي: دراسة ميدانية بمؤسسة المصبرات الغذائية عمر بن عمر CAB قلمة، أطروحة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة دكتوراه (ل م د) في علوم التسيير تخصص إدارة الموارد البشرية، جامعة سكيكدة، ص73-74.
3. احمد فرعون، محمد اليفي، (بلا تاريخ)، الاستثمار في رأس المال البشري كمدخل حديث لإدارة الموارد البشرية بالمعرفة، ص15.
4. صلاح الدين الكبسي، (2005)، ادارة المعرفة، مصر، المنظمة العربية للتنمية الادارية، ص15.
5. عبد العزيز زواتيني، (2019)، تنمية المورد البشري في التنظيم، مركز الكتاب الأكاديمي، ص132.
6. عدنان سالم قاسم، وآخرون، (22-25 أبريل، 2013)، أثر استراتيجية التدريب في تنمية رأس المال البشري: دراسة تحليلية لآراء عينة من الموظفين في الشركة العامة لكبريت المشراق، الملتقى الدولي العلمي السنوي الثاني عشر للأعمال حول رأس المال البشري في اقتصاد المعرفة، الأردن، كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة الأردنية، ص567.
7. ليث عبد الله القهوي، (2013)، إستراتيجية إدارة المعرفة والأهداف التنظيمية، عمان، الأردن، الطبعة الأولى، دار ومكتبة الحامد للشر والتوزيع، ص15.
8. هند غدايفي، أحمد فرحات، و يونس بن حسين، (سبتمبر، 2018)، الابتكار وطرق قياسه وتميمته (مقاربة نظرية)، مجلة الباحث في العلوم الانسانية والاجتماعية، العدد 35، ص776.
9. Evelyne Kiptot, Steven Franzel, (2014), Voluntarism as an investment in human, social and financial capital: evidence from a farmer-to-farmer extension program in Kenya, Agriculture and Human Values, vol, 31, issue 2, P239.
10. G. S Becker, (1993), Human Capital, Chicago: University of Chicago Press Combs, P35.
11. J. G. & Skill, M. S, (2003), Managerialist and human capital explanations for key executive pay premiums: A contingency perspective, Academy of Management Journal, P17.
12. N. I Chaudhry, M Roomi, (07 September, 2010), Accounting for the development of human capital in manufacturing organizations: a study of the Pakistani textile sector, P179.
13. OCDE, E Eurostat, (2005), Manuel d'OSLO, P46.