

## الرشوة كمظهر من مظاهر الفساد الإداري وأساليب معالجته

أ. قاشي علال

جامعة سعد دحلب - البليدة

### الملخص:

إن الرشوة من الموضوعات الهامة ذات الطابع الاجتماعي والاقتصادي ، لأنها في كثير من الأحيان تعطي صورة لما يصيب المجتمع من تفكك وانحلال خاصة إذا تأصلت في أذهان أبنائه لوصفها موردا من الموارد المالية التي يمكن إتباعها من قبل بعض القائمين على الشؤون العامة، وبذلك فإنّ أسباب هذه الظاهرة وطرق علاجها لجديرة بالدراسة الوافية سيما أنها لم تحظ حتى الآن بالاهتمام اللازم من قبل الباحثين، ولا يخفى على أحد أن دراسة هذه الظاهرة في المجتمعات المعاصرة تعتمد على عدة أبعاد كالبعد الاجتماعي، التارخي، السياسي، الاقتصادي التي يكمّل بعضها بعضاً، وسنركز دراستنا على بعد الاقتصادي والإداري لأنّ الرشوة تشكّل إحدى مظاهر الفساد الإداري التي تسعى الدولة جاهدة إلى محاربته من أجل تحقيق تنمية اقتصادية منسجمة مع الإصلاح الإداري خصوصا وأنه منذ نهاية القرن الماضي بدأت بعض الأساليب الإدارية الحديثة تعمل على تطوير المنظمات من أجل التصدي للواقع العالمي الجديد وخلق قدرات تنافسية معتبرة على الصعيد المحلي والدولي.

### Résumé :

La corruption constitue de nos jours un important sujet d'ordre social et économique, car la corruption est un indicateur certain du degré de dissolution d'une société donnée, notamment lorsque certaines "élites" qui régentent cette société, considèrent celle-ci comme un moyen presque " légitime" de se faire de l'argent.

Pour cette raison, ce phénomène social mérite une étude approfondie. Il y a lieu de noter que le phénomène de la prévarication dans les sociétés modernes, a des

dimensions aussi bien sociales que politiques, économiques et administratives.

Dans cette étude, nous nous focalisons sur les aspects économiques et administratifs du phénomène, partant du fait que la corruption est favorisée par la mauvaise gestion administrative, et que l'Etat tente de corriger à travers la réforme de l'administration. Sachant qu'à la fin du siècle écoulé, des méthodes d'administration modernes ont été développées afin de réduire les possibilités de prévarication. La réduction voire le bannissement de la corruption est de nature à rendre notre économie plus compétitive à l'échelle régionale et internationale.

#### مقدمة:

إذا كانت المادة تستهوي نفوس البشر وتشكل هدفهم؛ إذ يجعلهم يسلكون طرقاً شتى لكسب ذلك سواء بطرق مشروعة أم غير مشروعة، ومن ضمن هذه الطرق ما يطلق عليه قانوناً بجريمة الإتجار بالوظيفة أو ما يسمى بجريمة الرشوة، وإن لهذه الجريمة مظاهر مختلفة في حياة الأفراد والجماعات والدول إذ مكنت الوظيفة الفرد من الإثراء بشتى الطرق التي يصعب إثباتها، وهنا نشير بأن الإلقاء من الوظيفة لا تقتصر على الوظيفة العامة بل تعد إلى الوظيفة الخاصة والمساس بالخدمات.

والمؤسف من كل ذلك أنّ نظرة المجتمع إلى هذا النوع من الجريمة قد طرأ عليه تغيير كبير إذ كانت مرفوضة على الإطلاق من قبل المجتمع حتى أصبح كثير من الناس لا يترحّج بتاتاً عندما يدفع مبلغاً معيناً من المال من أجل إنجاز بعض الأعمال أو يسلك مسلكاً من طرق الرشوة، وفي الوقت الحالي أُعطيت تسميات مختلفة لهذه الجريمة من أجل إخراجها من دائرة الأفعال غير المشروعية، لكن نتيجة هذه الأفعال يتحملها المجتمع بسبب اختلال القيم الاجتماعية وإضطراب موازين الاقتصادية لذلك تصدت المجتمعات عبر العصور لهذه الجريمة وقررت لها العقوبات المناسبة، لذا

فإن الشرائع السماوية والقوانين الوضعية حرمت هذه الجريمة وحاربتها وشددت العقوبة على مرتكبيها.

وبالرغم من الجهود التي تبذلها الحكومات لمكافحة هذه الجريمة والحد من انتشارها إلا أنها في انتشار واسع ولعل مرد ذلك غياب الرقابة الذاتية عند الأفراد ومن جهة ثانية صعوبة الكشف عنها لأن مقتفيها يحاول إخفاء معالمها ويرغب في إنجاز المصلحة المنشودة.

وأمام كل ذلك يبقى أن نتساءل عن أسباب هذه الجريمة وطرق معالجتها اعتمادا على البعد الاجتماعي والتاريخي والسياسي والاقتصادي، ونحاول التركيز على البعد الاقتصادي والإداري ولذا ستكون دراستنا وفق العناصر التالية:

**أولاً: مفهوم الرشوة ومختلف أشكالها وأسبابها.**

**ثانياً: ارتباط طبيعة النظام الاقتصادي بانتشار الرشوة.**

**ثالثاً: آثار الرشوة في العملية التنموية والإدارية.**

**رابعاً: تحديد بعض وسائل العلاج.**

**أولاً: مفهوم الرشوة ومختلف أشكالها وأسبابها**

إن الرشوة تمثل انحراف الفرد وتشكل نوعا من أنواع الجرائم إذ تتطوّي على اتجاه الموظف العام بوظيفته واستغلالها على نحو يحقق لهفائدة خاصة، وهذا يؤدي إلى اختلال في ميزان القيم والعدل وتحوم الشكوك في أعمال موظفي الدولة وهذا يؤثر سلبا على المجتمع ويؤدي إلى خلق اهتزازات فيه وذلك يجعل مصلحة الدول تتأثر في حسن آداء الخدمات والمصالح وهذا يقضي على فكرة الولاء للسلطة لأن مؤسسات الدولة تحول إلى أماكن جالية للربح للموظفين بصرف النظر عن دور الموظف العام، وفكرة المصلحة والنفع العام وغير ذلك من مبررات السلطة العامة. كما قلنا سابقا بأن جريمة الرشوة ضاربة بذورها في أعماق الأمم وفي مختلف الحقب الزمنية<sup>1</sup> لكن النذر القليل من جرائم الرشوة هي التي يتم اكتشافها وما خفي أعظم ولا يطال أصحابها العقاب.

<sup>1</sup>- فمثلاً كان الرومان يعاقبون المرتّشى بعقوبة الغرامة المساوية للمبلغ الذي تقاضاه أما المشرع الفرنسي فيفرق بين مختلف حالات الرشوة ويشدد في العقوبة وفقاً لدرجة الضرر الناجم عنها فلو كانت نتيجة الرشوة الإعدام فيعاقب المرتّشى بالإعدام .

**1-تعريف الرشوة:** يقصد بالرشوة شرعاً: ما يعطيه الشخص لحاكم أو غيره، ليحكم له، أو يحمله على ما يريد<sup>1</sup>، أما الرشوة من الوجهة القانونية فتعني: إتجار موظف في أعمال وظيفته عن طريق الاتفاق مع صاحب الحاجة والتفاهم معه على قبول ما عرضه الأخير من فائدة أو أعطيه نظير آداء، أو الامتناع عن آداء عمل يدخل في نطاق وظيفته لأدائه اختصاصه<sup>2</sup>. يفهم من هذا أن الرشوة هي عملية متاجرة من الموظف العام بوظيفته بحيث تحول إلى سلعة لتحقيق منافع شخصية ولذلك فإنّ المشرع الجزائري قد نصّ على هذه الجريمة في قانون العقوبات وتضمنها القانون رقم 01/06 المؤرّخ في 20/02/2006 المتعلّق بالوقاية من الفساد ومكافحته<sup>3</sup> في مواده من 25 إلى 28 والمادة 40 وجعل العقوبة تتمثل في الحبس، وهذه الجريمة تختلف عن جريمة استغلال النفوذ إذ أنّ المرتشي يختلف عن مستغلّ النفوذ، كما أنّ العمل الواجب القيام به يختلف من حالة إلى أخرى رغم وجود التشابه في الركن المادي والمعنوي للجرائمتين ونشير إلى أنّ المشرع الجزائري لم يعرف جريمة الرشوة بل اقتصر على تبيان صفة المرتشي والأفعال التي تؤدي إلى قيام الجريمة وإذا أردنا أن نحدد أطراف هذه الجريمة فيمكن القول بأنّها ثنائية الأطراف أصلاً: ( الأول المرتشي - الموظف العام ومن في حكمه ، والثاني هو الراشي وهو الذي يسعى إلى تحقيق مصلحته من خلال عرض الوعود أو العطية على الموظف ثمناً لما يقوم به من عمل يدخل في وظيفته واحتياجه أو عندما يتمتع عن القيام بعمل كان مقرراً أن يقوم به بحكم هذه الوظيفة )، واستثناءً يتدخل شخصاً ثالثاً وسيطاً في هذه الجريمة وقد نصّ المشرع الجزائري في القانون 01/06 على الموظف العمومي في مادته الثانية ، وإذا كانت الرشوة تشكل جريمة على النحو السابق فهل تعدّ جريمة واحدة أم جرمتين؟ الأولى تستند إلى الراشي والثانية تستند إلى المرتشي؟ وفي هذا الصدد هناك اختلاف في الرأي

<sup>1</sup>- حاشية ابن عابدين، الجزء الخامس، القاهرة، 321، ص361.

<sup>2</sup>- الدكتور : محمد زكي أبو عامر، قانون العقوبات، القسم الخاص، الدار الجامعية للطباعة والنشر، بيروت، 1998، ص27.

<sup>4</sup>- يلاحظ بأنّ هذا القانون قد صدر في ظل الإصلاحات التي تقوم بها الدولة من أجل الوقاية من الفساد ومكافحته على جميع المستويات ونجد بأن مجال التجريم يشمل عدّة أمور محصورة ولكن العقوبة تتمثل في الحبس من سنتين إلى عشر سنوات والغرامة المالية المختلفة من مجال إلى آخر وهذا في القطاع العمومي . أما في القطاع الخاص فالعقوبة تتراوح مدتتها ما بين ستة أشهر وخمس سنوات والغرامة المالية ما بين 50000 إلى 500000 دج، إنّ المشرع خفض عقوبة هذه الجريمة من الجنائية إلى الجنحة «في رأينا أنه كان يجب تشديد العقوبة .

بها الخصوص إذ هناك من يعتبر أن هذه الجريمة واحدة الفاعل الأصلي فيها الموظف والراشي هو الشريك وهناك من يتبنى هذا الرأي لكنه لا يفرق بين الفاعل الأصلي والشريك على اعتبار أن الرشوة اتفاق غير مشروع بين الراشي والمرتشي، أما الرأي الثاني فيعتبر أن هذه الجريمة مزدوجة فيها جريمة الراши وجريمة المرتشي ويطلق البعض على الأولى (جريمة إيجابية) وعلى الثانية (جريمة سلبية) ومن ثمة لا ضرورة لاتفاق بين الطرفين.

وبخصوص هذا التباين الفقهي حول أحادية هذه الجريمة أم أنها ثنائية فإن المشرع الجزائري مثله مثل المشرع الفرنسي أخذ بالرأي الثاني وبذلك فهو لا يعتمد بفكرة الاتفاق الحاصل بين الراشي والمرتشي إذ أن تقديم العرض من الأول يكون كافيا لقيام هذه الجريمة، وب مجرد الطلب من الثاني تقوم جريمته. ونظرا لحدّة هذه الجريمة الخطيرة فإن الجزائر كانت قد أنشأت مجلسا للمحاسبة يتولى الرقابة المالية.

2- أشكال الرشوة وأسبابها: إذا كان ارتكاب هذه الجريمة دافعه المال العيني أو النقدي فلا يقتصر المقابل على النقد فقد يكون هدية أو نظير خدمة متوقعة في المستقبل (تبادل المنافع) وقد يلجأ بعض المسؤولين لهذا النوع الأخير من العمل لأن يقدم المسؤول خدمات معينة أثناء وظيفته أو بسبب ممارستها لشركة أو جهة معينة لكي يستفيد هو مما قدمه في المستقبل على شكل توظيف له أو لأحد معارفه أو أي صورة من النفع والفائدة، وقد تكون الرشوة عن طريق الفساد الخلقي واستعمال النساء والمخدرات وما شابهها<sup>1</sup>. وعلى الرغم من تنوع أشكال الرشوة والصيغ المتخذة في ذلك فإن انتشار هذه الجريمة التي تشكل ظاهرة لا يمكن إرجاعها إلى عامل واحد بل تتشكل في الواقع نتيجة لعدة أسباب وعوامل تتحدى مع بعضها البعض مما يؤدي إلى انتشارها وتفاقم حدتها. ونرى من جملة أهم أسباب انتشارها ما يلي:

- الفساد الإداري وانتشار المحسوبية والعلاقات الاجتماعية في التوظيف على حساب الكفاءة والحرص الشديد لدى بعض الفئات للوصول إلى الوظائف الهامة في الدولة لسد رغباتهم وتحسين أوضاعهم الاجتماعية

<sup>1</sup>- الدكتور: حسن صادق المرصفاوي، قانون العقوبات الخاص، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999، ص.27.

مع انعدام الرقابة الإدارية الكافية مما يؤدي إلى أن تصبح أجهزة الدولة مصدراً للفوضى.

- عدم فاعلية العقوبة بالنسبة إلى هذه الجريمة إذ الكثير من المحكوم عليهم بعد استفادتهم العقوبة يعاودون الكورة.

- ضعف الوعي وانتشار الأمية لدى الكثير من المواطنين الذين هم على أتم الاستعداد لدفع الرشوة مقابل قضاء مصالحهم ومن جهة ثانية هناك طائفة محدودة من أبناء الشعب وكبار موظفي الدولة التي تسيطر على عملية اتخاذ القرارات وتتنفيذها في الدولة؛

- الغلاء الفاحش والتضخم والقطن والمجاعات كلها موجات تعصف لتهدم الحياة الاقتصادية خاصة إذا كانت أجور العمال التي يتتقاضونها لا تسد حاجاتهم ولا تفي بالتزاماتهم؛

- المركزية الإدارية المطلقة وانتشار البيروقراطية؛

- ولوج الدولة الكثير من الأنشطة الاقتصادية؛

- ممارسة الأعمال التجارية عن طريق الوكلاء والوسطاء وتخصيص بعض الشركات بمبالغ كبيرة للنفقات السرية.

### ثانياً: ارتباط طبيعة النظام الاقتصادي بانتشار الرشوة

إن أيّ مجتمع من المجتمعات محكم بنظام اقتصادي وسياسي وتعدّ هذه الأنظمة الثلاثة (اجتماعي، اقتصادي، سياسي) متربطة وتشكل الفلسفة العامة للمجتمع ونجد بأنّ النظم الاقتصادي في بعض المجتمعات هو الموجه المسيطّر على هذه الأخيرة فمثلاً الغرب ينظر إلى الاقتصاد منذ قرون على أنه الداعمة الأساسية للحياة الاجتماعية والسياسية وأنّ النظم السياسي ما هو إلا نتاج لطبيعة النظام الاقتصادي وبذلك فإنّ تدخل الدولة في توجيه الأنشطة الاقتصادية ينعدم في الدول الغربية التي توصف في معظمها بأنّها دولاً رأسمالية، أما الدول الاشتراكية فإنّ مجال تدخلها في توجيه الحياة الاقتصادية يكون بشكل موفور من أجل ضبط حلّ نهائي للمشكلة الإنسانية وهناك نظرية إسلامية - وسطية - مميزة توازن بين الجوانب المادية والروحية وتعتبر أنّ المال وسيلة لا غاية ومن شأن ذلك أنّ الوسيلة تتطلب تنظيمها بحيث لا يطغى القطاع الخاص والحرية الفردية على المصلحة العامة ولا تستأثر الدولة بالسيطرة على المال.

## 1- مذهب الاقتصاد الحر: إن قوام هذا المذهب هو الحرية الفردية

سواء في داخل الدولة أو في العلاقات الاقتصادية مع الخارج<sup>1</sup>، ومقتضى ذلك أنه لا تستطيع الدولة ولا المجتمع أن يقفوا في وجه سعي الفرد للارتفاع والارتفاع بل الفرد متزوك على أمره من أجل استعمال قواه وكفاءاته حسب ميوله والتقدم بحسب ما يقدر بل وأن المجتمع لا يمكن أن تسدى له خدمة حقيقية إلا بعد أن يتمتع الفرد بحرية غير محدودة، وأن كل طرق العمل يجب أن تتحرر من كل قيد من القيود الرسمية والأخلاقية والدينية والقانونية والاجتماعية<sup>2</sup>. إن الفرد والقطاع الخاص في هذا النظام تحكمه قوانين وعلى رأس هذه القوانين مبدأ التنازع على البقاء من خلال المنافسة وتحقيق أقصى ربح في أقصر مدة زمنية وبروز المنافسة غير الشريفة التي تؤدي في نهاية المطاف إلى إفلاس كثير من المنافسين الصغار ومن ثم إبعادهم من المنافسة ونشوء احتكارات وهيمتها على السوق وبالتالي فرض أسعار تتاسب مع مصلحة المحترفين ولنا أن نؤكد على بعض الوسائل المستخدمة من طرف الشركات العالمية الكبرى في سبيل إنجاح صادراتها إلى دول العالم وقتل المنافسين بأحسن وسائل الرشوة عندما تلجأ إلى استخدام النساء لترويج تجارتها فمثلاً في مصر نشرت إحدى الصحف الصادرة في 1973/06/26 مقالاً بعنوان: دور الجنس في عالم المال: (إن كثيراً من الشركات تستعمل فتيات الترفيه للتجلس على شركات أخرى... ومحاولة تسويق أكبر كمية من البضاعة واكتساب أكبر عدد من الزبائن) وهنا نود إيراد ما ورد على لسان إحدى العاملات في هذه العصابة التي تقول معرفة: (فتيات الترفيه خير من يقوم بأعمال التجسس) إذ بالرغم من هذا التشبيه الغريب فإن فتاة الترفيه خير سلة مهملات في الدنيا، إن المدير أو الرئيس وهو يلقي (بمهملاته) في فراش الغانية وهو في حالة استرخاء تام فهو يقول كل ما في عقله وقلبه من أسرار<sup>3</sup>. إن هذه الأمور تحدث وأكثر مثل العملات التي تبلغ الملايين التي تدفع لمن بيدهم مقاليد الأمور في ظل الأنظمة الاقتصادية الوضعية التي تسمح بالحرية المطلقة للفرد وصولاً لغايتها، ومما لا شك فيه أن الرشوة تجد

<sup>1</sup>- الدكتور: محمد محروس، مقدمة في الاقتصاد، الطبعة الثانية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، 1995، ص.46.

<sup>2</sup>- الأستاذ: أبو الأعلى المودودي، أساس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، الطبعة الثانية، لبنان، 1978، ص.30.

<sup>3</sup>- الدكتور: عبد السميع المصري، التجارة في الإسلام، مكتبة الأنجلو مصرية، القاهرة، 1985، ص.148.

مجالها الخصب والواوفر في ظل هذا النظام والأبعد من ذلك كله هو أن بعض الشركات الكبرى استطاعت بشكل أو باخر تسخير وإصدار تشريعات قانونية على مقاسها وبذلك أصبحت الدولة ومختلف أجهزتها بيد هذه الشركات التي تعمل ما تزيد تحت غطاء من القانون أو النظام، زيادة على ذلك أن تحقيق أكبر قدر من الربح في أقل مدة زمنية ممكنة من شأنه أن يدفع صاحب العمل إلى استعمال كل الطرق لتحقيق ذلك ومنها الرشوة والغش والتلاعب بالمواد والنوعية وإلحاق أضرار بالغير (تعارض مصلحة التجار المحتكرين مع المصلحة الوطنية).

## 2- المذهب الاشتراكي:

من سمات هذا المذهب هو التدخل الكامل من طرف الدولة في توجيه الأنشطة الاقتصادية والسيطرة عليها ونجد بأن الشيوعيين قد عالجو الأمراض الناتجة عن الاقتصاد الحر المطلق الذي فقدت فيه الأمة القيود الأخلاقية وسيطرت طائفة قليلة على مواردها ومن الحتى أن تطغى هذه الطائفة وتنشر في البلاد الفساد ويسود الغش والخداع والرشوة من أجل الحصول على الحاجات الضرورية، إن مثل هذه -المظاهر مع إهمال المصلحة العامة جعلت الشيوعية تقوم بشكل عام رغم ما تحمله الشيوعية من أفكار وأثار سلبية-. والظواهر، مثل الفساد الإداري والثراء غير المشروع والارتشاء و سيطرت طبقة على بقية الطبقات هي التي أدت ببعض الحركات العمالية في بولندا وغيرها من البلدان تطالب بالإصلاح ومحاربة الفساد والحصول على بعض الحقوق، وبالرغم من الحديث عن طبيعة النظام الاقتصادي الحر ونظام الاقتصاد الموجه وأثر ذلك في انتشار الرشوة نجد أنفسنا مضطرين للحديث عن النظام الاقتصادي الإسلامي وأثره في هذه الظاهرة.

## 3- النظام الإسلامي:

إذا كانت الأنظمة الاقتصادية السابقة من صنع البشر فإن النظام الإسلامي على خلاف ذلك قد وازن بين طرفي المعادلة دون طغيان طرف على آخر على اعتبار أن الإسلام عندما يربي الأفراد في المجتمع لا ينظر إليهم كمجموعات فقط يعالج فيها كل نفس إنسانية ويريها على قواعد الفضيلة والأخلاق ونبذ الأنانية في النفس بعدم الاعتداء على حقوق الغير وعدم التقصير في الواجبات وبذلك تكون النفس قد ربيت على قيم أخلاقية معينة ترتبط مع القيم الاقتصادية والسياسية وما دامت

المسؤولية أمام الله فردية وعلى هذه المسؤولية الفردية وحدها يتوقف فلاح الإنسان وقيمة الخلقة<sup>1</sup> لهذا وجب بناء إنسان يعتمد على التقوى والسماحة والصدق والأمانة في القول والفعل وكان إدراك أنّ قبول الإسلام دينا معناه قبول ذلك منهج حياة والمحافظة على عهد مقدس وإنّ مخالفة هذا العهد تعرض الفاعل للعقاب، يقول الله تعالى: (إِنَّ الَّذِينَ يَشْتَرُونَ بَعْدَ اللَّهِ وَآئِمَّانَهُمْ ثُمَّاً قَلِيلًا أُولَئِكَ لَا خَلَقَ لَهُمْ فِي الْآخِرَةِ وَلَا يَكْلُمُهُمُ اللَّهُ وَلَا يَنْظُرُ إِلَيْهِمْ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَلَا يَزْكِيهِمْ وَلَهُمْ عَذَابٌ أَلِيمٌ)<sup>2</sup>.

إنّ هذه الأسس كانت وراء نجاح أسلافنا في فتوحاتهم إذ أنّ هناك مجتمع يعيش حوالي نصف قرن دون أن تكون هناك حالة رشوة واحدة ووفقاً لما سبق ذكره فإنّ النظام الاقتصادي في الإسلام لم يمنح للفرد حرية التصرف المطلقة واستخدام الوسائل المختلفة للثراء بل حدد ذلك بالشرعية وعدم إلحاق الأضرار بالآخرين في أية صورة كانت. أما نظرته للجماعة فالإسلام لم يبح للدولة حق السيطرة على المال وتوجيهه بل الدولة تتفق موقف المصلح والمقيم للعدل وخدمة الصالح العام ويمكن لها تسخير بعض المرافق الاسرائيلية التي لا يقدر الأفراد على القيام بها وإدارة بعض الموارد ذات الصالح العام (الثروات النفطية والمعدنية)، فإذا كانت كل حقوق وواجبات الأفراد محدودة ومحفوظة فإنّ ذلك من شأنه أن يخلق نظاماً اقتصادياً متزناً تستبعد فيه الأنانية وتحقق فيه المصالح الجماعية وتحارب فيه ظواهر الفساد على مستوى الجماعات والأفراد.

<sup>1</sup> - الأستاذ: أبو الأعلى المودودي، أسس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، المرجع السابق، ص 15.

<sup>2</sup> - سورة آل عمران، الآية 77.

### ثالثاً: آثار الرشوة في العملية التنموية والإدارية

إن للنظام الاقتصادي جملة من الوظائف الواجب القيام بها وهي تحديد أنواع السلع الواجب إنتاجها وكيفية استخدام عوامل الإنتاج واستخدام أفضل الطرق لاستغلال الموارد وتوزيع عائد الإنتاج على العمال الذي قد يتخذ شكل أجور وأرباح رؤوس الأموال وريع يدفع لأصحاب الأرضي (توزيع العائد على مختلف عناصر الإنتاج) وحتى يتم تحقيق هذه الوظائف مع عدالة في التوزيع ينبغي تبني أسس لضبط الأنشطة كلها لأن أي اختلال نتتجه طغيان فساد واستفادتها بشكل رئيسي دون الفئات الأخرى. وإذا دخلت الرشوة على النظام الاقتصادي اختل التوازن وانعدمت العدالة في عملية التوزيع، أما الفكرة الثانية في النظام الاقتصادي هو إدارة عملية التنمية سواء في الدول المتقدمة أو الدول المختلفة وللرشوة باب واسع وآثار سلبية تؤثر في العملية التنموية وهذا ما نتعرض إليه لاحقا.

**1- تعريف التنمية الاقتصادية:** إن إعطاء تعريف للتنمية الاقتصادية يثير جدلاً كبيراً حول تحديد مفهوم التنمية وما هو المعيار الملائم لقياس ما يتم تحقيقه من زيادة في الطاقة الإنتاجية خلال فترة زمنية معينة لبلد ما، وفي هذا الصدد نورد أهم التعريفات الشائعة لعملية التنمية الاقتصادية:

- إنها تفاعل مجموعة قوى معينة، خلال فترة طويلة من الزمن ينتج عنها زيادة في الدخل القومي الحقيقي للأقتصاد<sup>1</sup>.
- عملية زيادة النمو بسياسات موضوعة ومحجحة لزيادة متوسط الرخاء الاجتماعي<sup>2</sup>.

ومهما قيل عن التنمية الاقتصادية فلابد من عناصر تقوم عليها ومن هذه العناصر التمويل، وللرشوة آثار سلبية تعيق التنمية كلها إذ أن مصادر التكوين الرأسمالي العام في كل الأنظمة الاقتصادية يتشكل مما يلي: الاقتراض الداخلي أو الخارجي، الضرائب والرسوم الجمركية، مساهمات الدولة في القطاع الخاص.

<sup>1</sup>- الدكتور: كامل بكري، التنمية الاقتصادية، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 1990، ص.75.

<sup>2</sup>- الدكتور: محمود سالم شحادة، التنمية الاقتصادية بين الإسلام والمناهج الأخرى، بحث مقدم إلى الندوة الاقتصادية الإسلامية المنعقدة من 21 إلى 24 أكتوبر 1983، كلية الشريعة، جامعة الأردن، ص.20.

- فالاقتراض مثلاً يتم التلاعب فيه عن طريق زيادة سعر الفائدة فكثيراً ما يعده أطراف عقد القرض إلى زيادة سعر الفائدة مقابل عمولة معينة مما ينعكس سلباً على الجهة المقترضة بشكل زيادة في الديون أو نقص في النقود المأخوذة عاجلاً لأغراض التنمية إذا تم خصم سعر الفائدة سلفاً، بالإضافة إلى أنَّ كثيراً من القروض لا تمنح نقداً بل في شكل آلات ومعدات يتم تقييم ثمنها وتحسب من ضمن القرض وهذا أمر يفتح الباب للتلاعب في أسعار هذه الآلات والمعدات أو حتى في استعمالها لصالح مجموعة من الأفراد وليس لصالح الدولة؛

- أما الضرائب والرسوم فهي الأخرى تشكل مصدراً من مصادر تمويل التنمية كأداة لتعبئة الموارد ووضعها في خدمة التنمية فكل تلاعب في الضريبة أو ارتفاعها ينعكس أثره بشكل أزمة مالية أو ضعف الموارد المالية؛

- أما عن مساهمات الدولة في شركات القطاع المختلط فإنَّ طرق الرشوة المتتبعة هي لجوء ممثل الدولة في تقريره لرفع التكاليف وال النفقات وهذا ينعكس على حصة الدولة من الأرباح الموزعة مما يؤدي إلى إضعاف التكوين الرأسمالي للقطاع العام؛

- أما عن البنية التحتية للاقتصاد (خدمات المياه، الطرق، الكهرباء...) لابد من توافرها مسبقاً كشرط لعملية التنمية فلو كانت هذه الخدمات متدايرة المستوى فذلك يعيق التنمية بشكل مباشر فلا يعقل أن تقوم صناعة في منطقة ما دون توفر هذه الخدمات بالجودة المطلوبة. وإنَّ مثل هذه الخدمات الأساسية في الدول المختلفة تشكل عائقاً للتنمية ثم إنَّ كثيراً من القائمين على هذه المشاريع والخدمات يلجأون إلىأخذ الرشوة مقابل التساهل في التنفيذ وهذا التساهل يأخذ أشكالاً عدداً فمثلاً - من الناحية الواقعية - في مشاريع الطرق يكون بواسطة وجود ثغرات في القياسات عند إعداد جداول الكميات وعدم مطابقة قياسات الطرق مع الجداول المعدة مسبقاً وإنَّ حصل تطابق بين القياسات فإنَّ تربة الأساس وسمك ونوعية الرمل والزلزف لا تتطابق الشروط والمواصفات الواجب توافرها وقد يكون العذر عند عدم خضوع المواد للفحص واختبار الجودة أو يكون على شكل السماح بالعمل في الأوقات غير المناسبة...، وبحصول هذه الثغرات في تنفيذ المشاريع تتسرُّب الرشوة خاصة إذا لم يتوافر الجهاز الرقابي المحكم وهذا كلَّه

يؤدي إلى قصر العمر الإنثاجي للمشاريع (تعرية الطرقات، تهدم البنيات...) وتبدد طاقات الأمة وهذا ينعكس سلبا على التنمية فإذا أردنا أن نبين أثر الرشوة في تنفيذ المشاريع العامة والخطط التنموية فيمكن أن نصنفها كما يلي:

## 2- آثار الرشوة في العملية الإدارية والتنموية وفي المشاريع الاقتصادية

- آثار الرشوة في العملية الإدارية: تؤثر الرشوة في التنمية وفي كفاءة الجهاز الحكومي كل إذ أن الحكومة التي تتطلع إلى تحقيق تنمية شاملة يتوجب عليها القيام بأعمالها وأنشطتها المنوطة بها لتوفير الخدمات للمجتمع وهذا لا يحصل إلا إذا توافرات الكفاءة والجدارة لدى كل العاملين في الجهاز الحكومي فإذا حصل وأن استخدمت الرشوة في التوظيف فالنتيجة وجود جهاز إداري ضعيف لا يتحمل مسؤولية العملية التنموية وبناتها وينتج عن ذلك عدم القدرة على وضع سياسة وخطة عامة تتميز بالفعالية، والأدهى من ذلك عملية الإعاقة الجزئية أو الكلية لتنفيذ المشروعات الأساسية التي يحتاجها المجتمع وبالتالي محاولة إدامة النشاط الاقتصادي بالإضافة إلى انتشار الإهمال واللامبالاة أثناء العمل أو توظيف أقارب و المعارف على حساب الكفاءة ويمكن إجمال أثر الرشوة في العملية الإدارية كما يلي:

أ- حصر اتخاذ القرارات في المراكز العليا بحيث لا يسمح للمستويات الدنيا التصرف إلا بالرجوع للرئيس الإداري وهذا يؤثر ويعوق ويؤخر سير العمل في التنظيم خصوصاً ونحن نعيش زمن التنظيمات الضخمة المتعددة الوظائف التي تتطلب نوعاً من اللامركزية لتسهيل أعمالها.

ب- سوء استخدام السلطة وتسخيرها للمصلحة الخاصة مما يجعل بعض الفئات المعنية ذات المصالح تتسلط وتسيطر على السياسات التنظيمية وتسخيرها للكسب غير المشروع وهذا يولد نفوراً وسخط من الجمهور على هؤلاء المرتدين.

ج- غياب الاتصال الفعال بواسطة القنوات الرسمية وإتباع أسلوب الإشاعات مما يؤدي إلى الاختلافات الفردية في فهم مضمون الاتصال وبالتالي حصول الفوضى داخل المؤسسة.

د- ضعف مستوى الإنتاجية كما وكيفاً وظهور نوع من التكتلات والشلل مما يحصل معه تضارب في المصالح داخل المؤسسة ومجانية تحقيق الأهداف التنظيمية إلى الأهداف الخاصة.

هـ- استخدام الرشوة في عمليات التوظيف كما هو حاصل في هذا الميدان يؤدي إلى القضاء على مبدأ الجدارة والكفاءة وإحلال محله المحسوبية والواسطة ويترب على ذلك وضع الشخص غير المناسب في المكان المناسب ويغيب عنصر الإخلاص عند هذا الموظف وهذا من شأنه يضمن وجود التخلف والفساد الإداري وهذا يؤدي إلى خيانة الأمانة الوظيفية ويعثر سلباً على سلامة تطبيق القانون وخدمة المصالح المرفقية.

- آثار الرشوة في العملية التنموية: يتمثل في سوء توزيع الدخل وذلك بحصول فئة من الشعب عن مكاسب بطرق غير مشروعة ومع مر الزمن يكون هناك فارق كبير في توزيع الدخل والثروات فتمتلك طائفة صغيرة نافذة من أفراد المجتمع الجزء الكبير من الثروة وتحقق دخل عالي وهذا التفاوت الكبير في التوزيع والدخل على المدى البعيد تكون نتيجته حصول أضرار واضطرابات شديدة وكلما حصلت الاضطرابات وكثرت أدى ذلك إلى زيادة تعطيل الجزء الأكبر من رأس مال المجتمع.

- آثار الرشوة في العملية الاقتصادية: التأخير في الوقت المحدد لتسليم المشاريع مما يؤدي تأخير آخر في مشاريع لا تقوم إلا إذا قام المشروع الأول فمثلاً تنفيذ طريق (شق) لمنطقة معينة وإقامة صناعة تعتمد على المواصلات البرية في نفس المنطقة إذ لا يعقل قيام الثانية دون توافر الأولى ومن شأن التأخير تبذير جزء من الموارد المالية إضافة إلى سوء الجودة والنوعية مما يترب على ضياع الموارد الاقتصادية للدولة فالرشوة تشكل مقتلاً للعملية التنموية لكل والتي تبدد فيها ثروات الأمة بدون فائدة.

#### رابعاً: تحديد بعض وسائل العلاج

إذا كانت الرشوة تعيق التنمية بجميع مشتملاتها وهي - الرشوة - مرض اجتماعي إذا أصبت به الأمة عاد عليها بالتفكك والدمار في أخلاقها ونظمها فلابد على المجتمع أن يحارب هذه الجريمة ويبعد عنها لكي لا تفسد معنوياته ولا تکبح طموحاته ولا تعرقل مسيرته وقبل كل شيء لابد من علاج لهذه المشكلة وهو الإحساس بها والرغبة الجامحة في علاجها وعدم تكريسها

لدى الرئيس أو المرؤوس من أجل تحقيق المبتغى. ونرى بعض وسائل العلاج وقد خفي عنا البعض ومنها نذكر:

- ترسیخ فكرة المسؤولية لدى الجميع تجاه النفس والوطن وغرس الفضائل الحميدة التي تدعو إلى مكارم الأخلاق في نفوس الناس والتركيز على دور الأسرة في التربية ودور المدرسة ودور المسجد في التوجيه؛
- تطبيق العقوبة على مرتكبي جريمة الرشوة وإعلان ذلك في مختلف وسائل الإعلام.
- اختيار المسؤولين والقيادات الإدارية بناء على عناصر القوة والأمانة والعزل النهائي من الوظيفة إذا ثبت تعاطي الرشوة من قبلهم؛
- تفعيل دور مجلس المحاسبة من أجل مكافحة الرشوة والتزوير والاختلاسات التي قد تقع في مؤسسات الدولة.
- محاولة التقليل من استخدام الكفاءات الأجنبية وفتح الاستثمار دون أن يكون كل مسؤول يملّ شروط وفق رغباته ووضع عراقيل من جانبه وعدم رهن البلاد مقابل رشاوى خاصة.
- إحكام الرقابة الإدارية على النفقات والإيرادات العامة وتحسين مرتبات شاغلي الوظائف المالية والقطاعات الحساسة ومنح علاوات وامتيازات خاصة سدا للتعرض للإغراءات والمتاجرة بالوظيفة؛
- إتباع نظام معلومات فعال داخل التنظيم وتطوير أساليب الاتصال والعمل على تزويد قادة التنظيم بالمعلومات الدقيقة مما يجري داخل المنظمة والعمل على تكريس الحوار مع جمهور المنظمة؛
- الدعاية الإعلامية وعقد الندوات ومحاضرات لتبيان مخاطر الرشوة والتنفير منها والعمل على مكافحتها.

إن الفساد بكل مظاهره تسعى الدولة إلى الوقاية منه ومكافحته ولا بد من تفعيل كل الآيات المنصوص عليها في القانون رقم 01/06 وهذا من أجل إحكام الرقابة على كل المستويات ومن ثم يتوجب التطبيق الصارم لهذا القانون الذي مضى على صدوره ثلاثة سنوات ولا أحد يمكن له تجاهل هذا القانون أو التغافل عنه لأنّه تضمّن عدّة تدابير للحيلولة دون الفساد سواء بخصوص التوظيف، التصريح بالمتلكات عند تقلد الوظائف، الشفافية في التعامل، كيفية إبرام الصفقات العمومية وتسخير الأموال العمومية، وهناك

تدابير على مستوى القطاع الخاص، كما أن المجتمع المدني دور في الوقاية من الفساد، وهناك تدابير بخصوص منع غسيل الأموال.

#### **الخاتمة:**

تعتبر الرشوة من أسباب الفساد الإداري لأنها أداة فعالة في المساعدة على إيجاد التخلف الإداري المتمثل في وجود أجهزة إدارية ضعيفة ليس لديها الكفاءة لتحمل عبء مسؤولية العملية التنموية وتبعتها، وهي مظهرا من مظاهر الفساد لأنها تدل على تدني المستوى الخالي في السلوك الإداري والتنظيمي داخل المؤسسة، فإذا عمت الرشوة في مجتمع التنظيم أفسدت أفراده، أفسدت وظائفه وعصفت بمبررات وجود فالوظيفة فيه سلعة في سوق سوداء والسلطة فيه مملوكة لا مفوضة والخدمة فيه محكرة لا مشاعة، وإن طبيعة النظام الاقتصادي السائد في أي مجتمع من المجتمعات أثره في مكافحة الرشوة ، وأن علاج هذه الجريمة لا يتمثل في سن قوانين وقائية صارمة على اعتبار أن افتراض من يتولى الرقابة أفضلأمانة من غيره من العاملين افتراض خاطئ، وبذلك فإن ظاهرة الفساد الإداري في المنظمة في الجزائر ينبغي التصدي لها من قبل الكافة ولا ننساع وراء الأفكار الغربية المذهلة ونسمى الأسماء بغير مسمياتها كإطلاق القهوة على الرشوة والتسيبة وغيرها، وعلى الدولة أن تحرص كل الحرص على المكافحة والقضاء على كل الجرائم التي تهدد كيان المجتمع الجزائري واقتصاده. ومن هذه الدراسة لهذا الموضوع يمكن أن نورد مجموعة من التوصيات والمتمثلة فيما يلي :

- التصريح الحقيقي بالمتلكات العقارية والمنقوله للمسؤولين وقيام الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته بعملها وتنفيذ إستراتيجيتها.
- إضفاء الشفافية على كل مستويات الإدارة العامة وتطبيق مبدأ (من أين لك هذا؟) وتعزيز الإخلاص والنزاهة في نفس الموظف العام والمواطن.
- ضرورة تعديل عقوبة جريمة الرشوة بالنسبة للراشبي والمرتشي والواسط.
- ضرورة الحل الديمقراطي من أجل القضاء على الفساد بكل مظاهره سواء كان اقتصاديا أو إداريا أو سياسيا.

- ضرورة التركيز على الواقع الديني للتخلص من كافة مظاهر الفساد.

- العمل على تحسين مستوى معيشة الجميع و إعطاء كل ذي حق حقه.

#### قائمة المراجع:

1. حاشية ابن عابدين، الجزء الخامس، القاهرة، 321هـ.
2. الدكتور: محمد زكي أبو عامر، قانون العقوبات، القسم الخاص، الدار الجامعية للطباعة والنشر، بيروت، 1998.
3. الدكتور: حسن صادق المرصفاوي، قانون العقوبات الخاص، منشأة المعارف، الإسكندرية، 1999.
4. الدكتور: محمد محروس، مقدمة في الاقتصاد، الطبعة الثانية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، 1995.
5. الأستاذ: أبو الأعلى المودودي، أسس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، الطبعة الثانية، لبنان، 1978.
6. الدكتور: عبد السميم المصري، التجارة في الإسلام، مكتبة الأنجلو مصرية، القاهرة، 1985.
7. الأستاذ: أبو الأعلى المودودي، أسس الاقتصاد بين الإسلام والنظم المعاصرة، المرجع السابق،
8. الدكتور: كامل بكري، التنمية الاقتصادية، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، 1990.
9. الدكتور: محمود سالم شحادة، التنمية الاقتصادية بين الإسلام والمناهج الأخرى، بحث مقدم إلى الندوة الاقتصادية الإسلامية المنعقدة من 21 إلى 24 أكتوبر 1983، كلية الشريعة، جامعة الأردن.