

---

# L'impact des dispositifs d'aide à l'emploi sur le taux de chômage dans la wilaya de Bejaia

2005/2020 - Cas de l'ANGEM

The impact of employment assistance devices on the unemployment rate in the wilaya of Bejaia (2005/2020). Case of  
ANGEM

MEHIDI Kahina \*

Laboratoire Economie et développement, Université de Bejaia- Algérie

[Kahina.mehidi@univ-bejaia.dz](mailto:Kahina.mehidi@univ-bejaia.dz)

Date de soumission: 28/06/2022

Date d'acceptation: 01/08/2022

Date de publication: 13/10/2022

---

## Résumé

L'objet de ce travail est d'évaluer l'impact des dispositifs d'aide à l'emploi, notamment l'ANGEM sur le chômage dans la wilaya de Bejaia sur la période 2005-2020. La méthodologie suivie dans cette évaluation consiste en la modélisation de la relation entre le taux du chômage, le nombre d'emplois créés par l'ANGEM et le taux d'inflation par un modèle vectoriel autorégressif. Il ressort de notre étude une influence significative de la création d'emploi grâce aux microcrédits sur la baisse du taux du chômage dans la wilaya de Bejaia.

**Mots clés:** Chômage; Emploi; Dispositifs d'aide (ANGEM); Bejaia; VAR

**Jel Classification Codes:** C32; E24; I38

## Abstract:

The purpose of this work is to assess the impact of employment assistance devices, in particular ANGEM, on unemployment in the wilaya of Bejaia over the period 2005-2020. The methodology followed in this evaluation consists of modeling the relationship between the unemployment rate, the number of jobs created by ANGEM and the inflation rate using an autoregressive vector model. Our study shows a significant influence of job creation thanks to microcredits on the drop in the unemployment rate in the wilaya of Bejaia.

**Keywords:** Unemployment, Job, Assistance devices (ANGEM), Bejaia, VAR.

**Jel Classification Codes:** C32 ; E24 ; I38

---

\* Auteur correspondant.

# L'impact des dispositifs d'aide à l'emploi sur le taux de chômage dans la wilaya de Bejaia (2005/2020). Cas de l'ANGEM

---

## 1. Introduction

L'économie Algérienne, à l'instar des autres économies dans le monde, est confrontée au problème du chômage. Ce phénomène était la conséquence directe de la transition à l'économie de marché et du plan d'ajustement structurel. En effet, le contre choc pétrolier de 1986, a clairement marqué une rupture dans la tendance de croissance accélérée qu'a connue l'Algérie pendant la période de planification centralisée, engendrant ainsi, une crise économique sans précédent. Dans le but de remédier à cette situation, les pouvoirs publics ont engagé une série de réformes d'inspiration libérale qui ont été complétées par la signature du plan d'ajustement structurel en 1994. Ce dernier comportait, entre autre, la suppression des subventions, la privatisation des entreprises étatiques et la libéralisation des prix et des échanges. Ces mesures ont engendré beaucoup de licenciement et la faillite de plusieurs entreprises, faisant apparaître le chômage. Cette situation s'est coïncidée avec une forte croissance démographique, une faiblesse du niveau technique de la population et une exclusion des femmes au sein de la société.

Devant cette situation et dans le but de réduire la pression sur le marché de travail, les pouvoirs publics algériens ont mis en place une série de politique de promotion et d'aide à l'emploi. C'est dans ce contexte qu'un ensemble de dispositifs permettant, aux porteurs de projets, la création de leurs propres entreprises, a été mis en place.

Ces dispositifs sont : la caisse nationale d'assurance chômage (CNAC), l'agence national de soutien à l'emploi des jeunes (ANSEJ), Agence nationale d'emploi (ANEM), agence nationale de gestion du micro crédit (ANGEM), l'agence de développement social (ADS). Ces organismes visent la promotion et l'encouragement de l'esprit d'entrepreneuriat et l'appui à l'insertion professionnelle des jeunes demandeurs d'emploi.

Bejaia, à l'instar des autres wilayas, a bénéficié de l'installation des agences des dispositifs d'aide à l'emploi. Ainsi, plusieurs projets ont été financés et de nombreuses micro-entreprises ont vu le jour. **Cette situation nous amène à nous interroger sur la contribution de ces dispositifs, notamment l'ANGEM à la création d'emploi dans la wilaya de Bejaia.**

L'objet de ce travail est de mettre en exergue l'impact du dispositif ANGEM sur le taux du chômage dans la wilaya de Bejaia.

Pour bien mener notre travail, nous avons suivi une méthodologie basée sur une analyse économétrique. Notre travail est structuré en trois sections. Dans la première section, nous présenterons une brève revue de la littérature, dans la deuxième section, nous allons présenter un état des lieux du chômage et de la création d'emplois par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia. La troisième section sera consacrée à l'évaluation de l'impact du dispositif ANGEM sur le taux du chômage dans la wilaya de Bejaia. A cet effet, nous allons faire appel aux

modèles vectoriels autorégressifs, où les données utilisées seront collectées au niveau de l'ANGEM, l'ANEM et la direction de l'emploi de la wilaya de Bejaia.

## 2. Revue de la littérature:

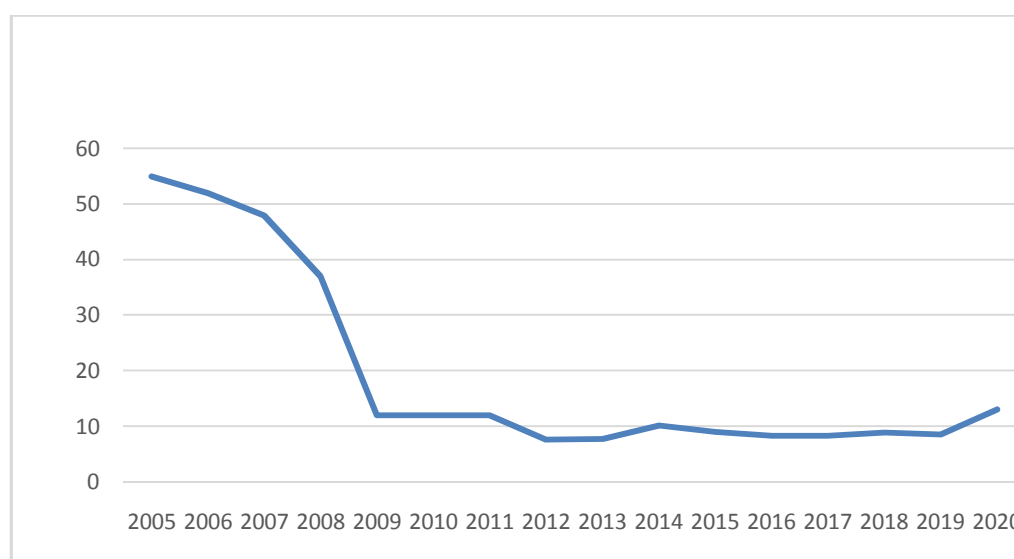
Depuis leurs mises en place, les dispositifs d'aide à l'emploi notamment ceux d'aide à la création de micro-entreprises, ont contribué à l'augmentation de la population active. En 2001, grâce à ces dispositifs, l'accroissement de la croissance économique de 1 % s'est accompagné d'un accroissement de l'emploi de 8,6 % (Nemiri ; 2014)

Plusieurs travaux se sont intéressés à l'impact des dispositifs d'aide à l'emploi sur le chômage en Algérie. Musette (2013) a fait une tentative d'évaluation des dispositifs où il a exposé une vision nouvelle esquissée quant à la lutte contre le chômage. A travers une analyse empirique, fondée sur des informations collectées auprès des dispositifs CNAC, ANSEJ et ANGEM, il montre que ces derniers ont accentué leur contribution à la création d'emploi. En 2008, ces dispositifs avaient contribué à 64% des emplois et en 2011, leur part est estimée à 72%, soit près de 2 millions d'emplois créés. En 2012, les dispositifs de micro-entreprise (ANSEJ et CNAC) ont contribué à la création de 188328 emplois durables, sur 100613 projets financés (Abderrahim ; 2014). Dans une étude réalisée sur la période 1997/2015, Benhabib et Addair (2017) montrent qu'en 2016, l'ANSEJ et l'ANGEM ont financé 1 143 470 projets donnant naissance à plus de 2 000 000 d'emplois potentiels, avec une moyenne d'environ 2 emplois par projet pour les deux dispositifs réunis. Durant la période 2000/2016, les auteurs trouvent que le taux d'emplois gagne 7 points de pourcentage grâce à ces dispositifs.

## 3. Etat des lieux du chômage et de la création d'emplois par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia:

Dans cette section, nous allons présenter un état des lieux du chômage et de la création d'emplois par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia sur la période 2005-2020

**Figure N° 1: Evolution du taux de chômage dans la wilaya de Bejaia (2005/2020)**



Source : Etabli par nos soins à partir des données de l'ANEM (2021)

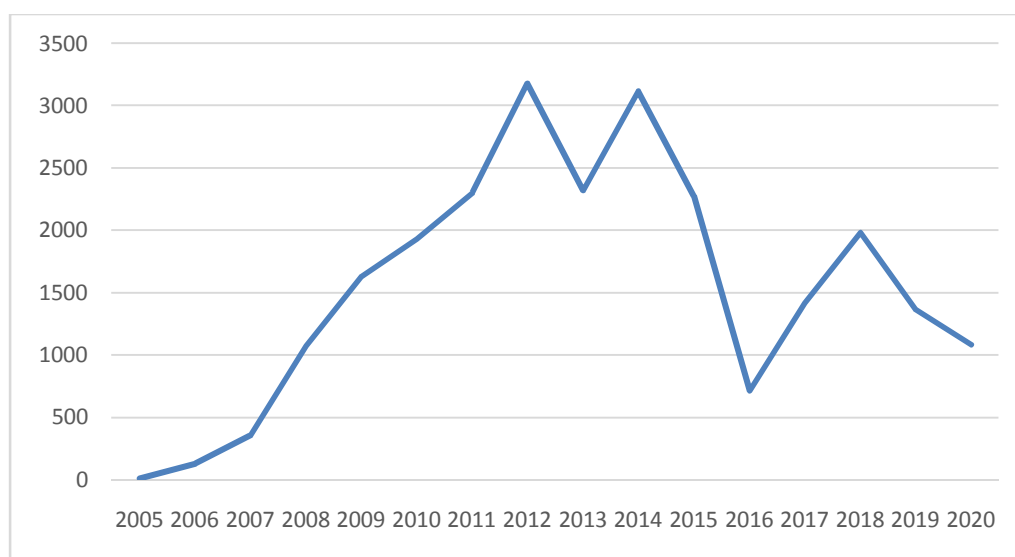
La figure N°1 représente l'évolution du taux de chômage dans la wilaya de Bejaia entre 2005 et 2020.

La lecture du graphe montre que le taux de chômage a une tendance à la baisse. Cette situation s'explique par la conjoncture favorable des prix du pétrole qui ont permis aux pouvoirs publics d'engager les différents programmes de relance économique. Dans ce cadre, plusieurs dispositifs d'aide à l'emploi (ANSEJ, ANGEM, CNAC, ANEM) ont été installés. Ces organismes ont permis la création d'un nombre important d'emploi, d'une part, ils ont aidés les chômeurs à trouver des postes d'emploi et d'autre part, ils ont financé plusieurs activités dans différents secteurs, permettant aux porteurs de projets, la création de leurs propres entreprises.

A partir de 2019, nous constatons une augmentation du taux de chômage, ceci revient d'une part, au blocage des contrats du dispositif ANEM et d'autre part, au gel du financement de plus de 64 activités, par l'ANJES, l'ANJEM et la CNAC.

L'année 2020, a été marquée par l'apparition de la pandémie de la Covid19. Cette crise sanitaire a accentué le chômage dans la wilaya de Bejaia.

**Figure N°2. Evolution du nombre d'emplois créés par l'ANGEM entre 2005 et 2020**



Source :Etabli par nossoins à partir des données de l'ANGEM (2021)

La figure n°2, présente l'évolution du nombre de projets financés par l'ANGEM de 2005 jusqu'à 2020.

L'agence nationale de gestion du microcrédit ANGEM a permis la création de 24 907 emplois au niveau de la wilaya de Bejaia en 15 ans. Depuis sa date de création en 2005 jusqu'à 2020.

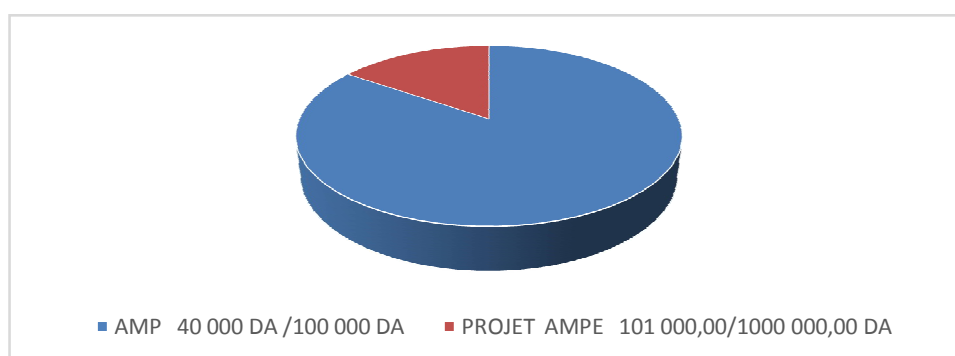
En 2005, 13 projets ont été créés, cela est du au fait que cette année représente l'année de création du dispositif donc celui-ci n'était pas encore connu du public, en outre, les crédits bancaires prenaient encore du temps pour être débloqués.

Une année après la création du dispositif, le nombre d'emplois créés a enregistré une augmentation importante pour passer de 13 à 129 projets par année. Cette augmentation s'est accélérée à partir de 2008

jusqu'à 2014 avec une légère baisse en 2011 et 2013. Cette situation est expliquée par la conjoncture favorable des prix du pétrole permettant aux pouvoirs publics l'engagement des programmes de relance économique.

A partir de 2015, le nombre d'emplois créé a pris une tendance à la baisse. La chute des prix du pétrole amorcée depuis juin 2014, a engendré la baisse de la liquidité des banques et a contraint l'Etat à adopter des politiques économiques restrictives. Ces mesures ont eu un effet direct sur le nombre de projet créé. Cependant, ce dernier a enregistré une légère hausse en 2017 et 2018, pour reprendre leur trajectoire. En 2020, 1085 projets ont été créés, ce nombre assez faible s'explique par la crise sanitaire due à la covid 19 et aux mesures de confinement instaurées depuis le mois de mars.

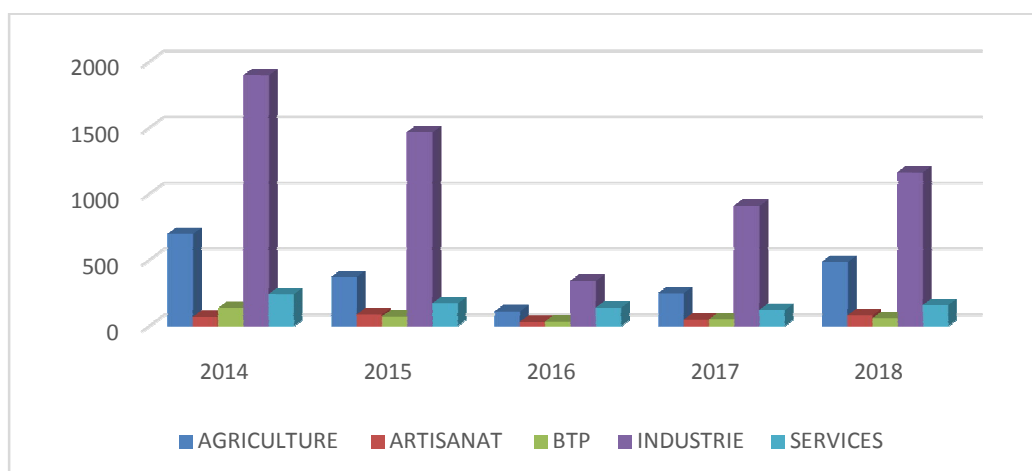
**Figure N°3. Type de l'aide accordée par l'ANGEM**



Source : Etabli par nos soins à partir des données de l'ANGEM (2021)

A partir des données présentées dans le graphe n°3, nous constatons que la part des projets AMPE (de 101000DA-1000000 DA) est moins importante que celle des projets AMP (40000DA-100000DA). Cela revient, d'une part, au fait que les personnes qui sollicitent ce dispositif sont porteuses généralement de petit projet, et d'autre part, la vocation de ce dispositif est d'aider la catégorie de citoyens sans revenus et/ou disposent de petits revenus instables et irréguliers.

**Figure N°4. Répartition du nombre d'emploi créés selon le secteur d'activité**



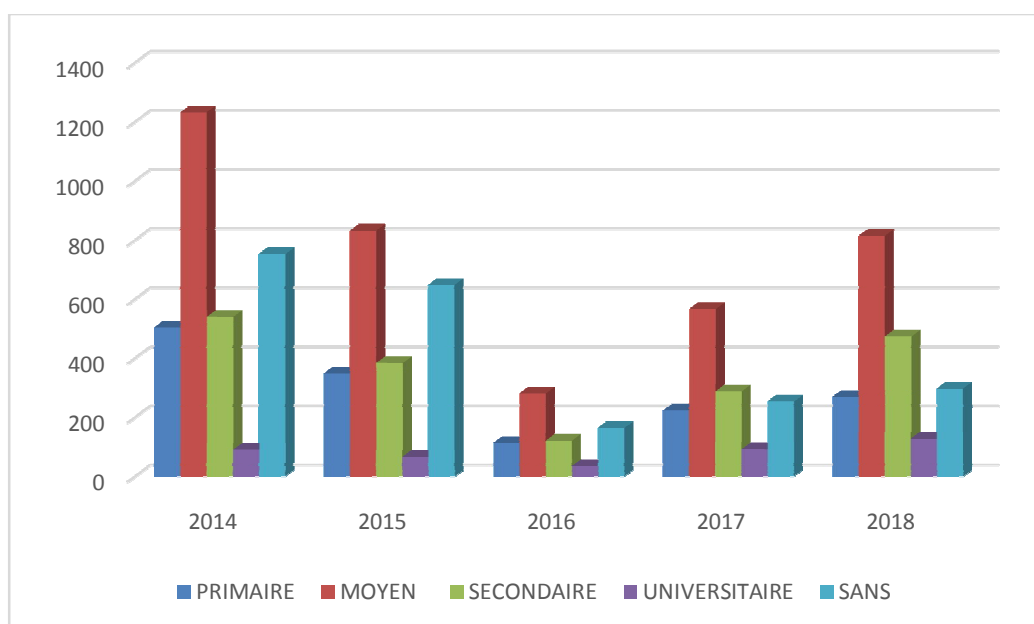
Source : Etabli par nos soins à partir des données de l'ANGEM (2021)

La figure n°4 représente la répartition du nombre d'emplois créés selon le secteur d'activité durant la période 2014/2018.

La lecture du graphe montre que le secteur de l'industrie est le plus attractif avec une moyenne de 1155 emplois créés grâce au dispositif durant la période 2014-2018. Ceci est expliqué par la rentabilité du secteur industriel et le fait que la wilaya de Bejaïa est caractérisée par une zone industrielle très importante. La deuxième place du podium est occupée par le secteur de l'agriculture avec 382 projets créés en moyenne. La wilaya de Bejaia possède des potentialités considérables dans le domaine agricole en plus des subventions et des privilèges accordées par l'Etat. Le secteur des services occupe la troisième place, avec un nombre moyen de 166 projets. Ils concernent principalement le transport (de marchandises et voyageurs) et la location de voiture. Cette faiblesse est due à la saturation de ce secteur.

Le secteur du bâtiment et de l'artisanat arrivent en dernier avec 70 et 63 emplois créés respectivement. Ces deux secteurs exigent un savoir-faire important et demandent des efforts physiques. En outre, les créateurs de grands projets dans le secteur du bâtiment et travaux publics, font recours à d'autres dispositifs (ANSEJ, CNAC), accordant des prêts plus intéressants, pour le financement de leurs projets.

**Figure N°5. Répartition des emplois créés selon le niveau d'instruction**

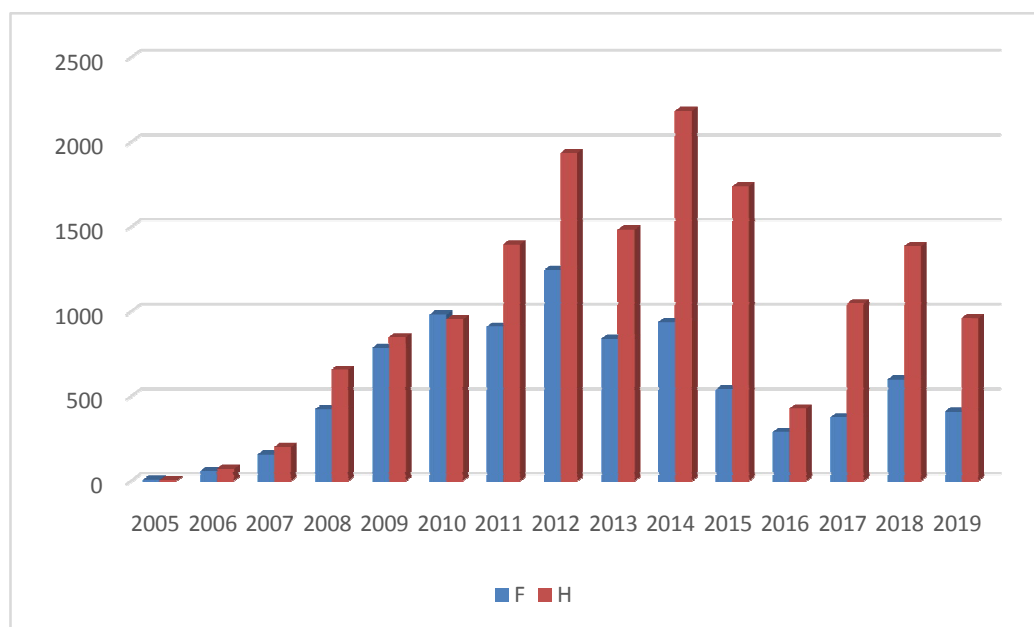


Source : Etabli par nos soins à partir des données de l'ANGEM (2021)

Selon le niveau d'instruction, nous constatons d'après la lecture du graphe n°5, que la majorité des bénéficiaires des microcrédits du dispositif de l'ANGEM ont un niveau d'instruction moyen avec 745 projets en moyenne durant la période 2014-2018. Ils sont suivis par ceux qui n'ont aucun niveau avec 423 projets en moyenne. Les bénéficiaires des micro-crédits ayant le niveau d'instruction primaire et secondaire représentent en moyenne 291 et 361 durant la période considérée. Cela revient au fait que les niveaux non supérieurs donnent moins de chance de trouver un emploi stable sur le marché du travail vu le manque de qualification et de compétences en terme de savoir, par conséquent, ces chômeurs optent pour la création de leur propres projets.

En revanche, les bénéficiaires ayant un niveau universitaire ne représentent que 82 en moyenne. Ces derniers, font moins recours à l'ANGEM, cela peut s'expliquer par l'insertion plus au moins facile pour cette catégorie qui est plus qualifiée d'une part et d'autre part, les diplômés du supérieur sollicitent d'autres dispositifs notamment l'ANSEJ, du fait que leurs projets sont plus coûteux.

**Figure N° 6. Répartition des emplois créés selon le genre**



Source : Etabli par nos soins à partir des données de l'ANGEM (2021)

La figure n°6 représente la répartition des emplois créés selon le genre. Nous observons que le nombre de projets créés par les hommes dépasse largement celui des femmes. Cela confirme que l'esprit d'entrepreneuriat féminin n'est pas assez développé dans la wilaya de Bejaia. Cependant, et malgré cette faiblesse par rapport au sexe masculin, il existe une évolution des projets créés par les femmes, atteignant un pic de 1245 projets en 2012. A partir de cette année, l'évolution change de trajectoire et le nombre d'emplois créés par les femmes a baissé pour atteindre 408 en 2019.

#### 4. Estimation de modèle VAR:

L'objet de cette section est de modéliser la relation entre le taux de chômage, le taux d'inflation et le nombre d'emploi créés par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia sur la période 2005-2020.

##### 4.1. Présentation des variables et données utilisées:

Afin d'évaluer l'impact du nombre d'emploi créés par l'ANGEM sur le taux du chômage dans la wilaya de Bejaia, nous avons choisi trois variables: Le taux du chômage (TXCH) qui est le pourcentage des personnes actives au chômage, les données de cette variable sont tirées des bases de données de l'ANEM (Bejaia). La deuxième variable est le nombre d'emploi créés par l'ANGEM (EMP), ces données sont tirées des bases de cette dernière. La dernière variable est l'inflation (TXINF) qui est un déterminant du taux de chômage. En effet, à court terme, il existe une relation négative entre le chômage et l'inflation. Cette dernière réduirait les salaires réels,

engendrant une augmentation de la demande de travail et une baisse du chômage. Les données concernant l'inflation sont extraites de l'ONS.

Les données utilisées couvrent la période 2005-2020. Cette période assez courte s'explique par le fait que l'ANGEM a été créée en 2005, en même temps, elle explique le nombre très faible des variables explicatives (deux variables).

Dans le but d'éliminer l'effet de la variance (la non stationnarité en variance, tendance à la hausse ou à la baisse), de minimiser l'influence des effets de temps sur les séries, et garder le maximum d'information sur les premières valeurs des séries, les variables ont été transformées en logarithmique.

#### 4.2. Spécification du modèle;

Après avoir choisis les variables, le modèle à estimer est le suivant :

$$LTXCH = B_0 + B_1LEMP + B_2 LTXINF + U_t.$$

Où :

- ~ LTXCH : logarithme du taux de chômage.
- ~ LEMP : logarithme du nombre d'emploi créés par l'ANGEM.
- ~ LTXINF : logarithme du taux d'inflation
- ~  $U_t$ :le terme d'erreurs à l'année t.
- ~  $B_0, B_1, B_2$ :Paramètres du modèle économique.

#### 4.3. Etude de la stationnarité:

Dans le cadre d'utilisation d'une série temporelle dans un modèle VAR, il convient d'étudier la stationnarité des variables retenues avant tout traitement économétrique, car elle constitue une condition nécessaire pour éviter les relations factices. Les résultats du test ADF sont présentés dans le tableau n°1.

Table N°1. Test de racine unitaire

Variables	Processus TS		Processus DS avec dérive		Test ADF		Décision
	Tc	Tt	Tc	Tt	ADFc	ADFt 5%	
LTXCH	0.61	2.79	0.51	2.54	-3.02	-1.96	Stationnaire en niveau issue d'un processus DS sans dérive
LEMP	1.35	2.79	6.99	2.54	-6.55	-3.08	Stationnaire en niveau issue d'un processus DS avec dérive
LTXINF	0.46	2.79	3.14	2.54	-3.26	-3.09	Stationnaire en niveau issue d'un processus DS avec dérive

Source :Réalisé par l'auteur à l'aide du logiciel EVEWS 9

Les résultats du test ADF, montrent que toutes les variables sont stationnaires en niveau.



#### 4.4. Test de causalité de Granger:

Les résultats du test de Granger (Annexe n°1), montrent l'existence d'une seule relation de causalité entre le taux de chômage et le nombre d'emploi créés. En effet, la probabilité liée à la variable (LEMP) égale à 0.0126 qui est inférieurs au risque de 0.05. Par conséquent le nombre d'emploi crée cause au sens de Granger le taux du chômage.

Les résultats indiquent qu'ils n'existent pas de relation de causalité entre les autres variables car toutes les probabilités associées sont supérieures au seuil statistique de 5%.

#### 4.5. Estimation du modèle VAR:

Les résultats de l'estimation du modèle VAR sont présentés dans le tableau n°2

**Table N°2. Résultats de l'estimation du modèle VAR(1)**

Variable	Coefficients	T-statistique	T-tabulée
LTXCH	0.412708	2.93245	2.131
LEMP	-0.192219	-2.56713	2.131
LTXINF	-0.057080	-1.45753	2.131
C	3.042230	3.65550	2.131

Source :Réalisé par l'auteur à l'aide du logiciel EVEWS 9

#### 4.6. Validation du modèle :

Les tests effectués sur les résidus prouvent qu'ils ne sont pas auto-corrélés (LM-test d'indépendance sérielle des écarts aléatoires), qu'ils sont homoscedastiques (test de White), ils sont stationnaires et le modèle est stable (voir annexe 2).

#### 5. Analyse des resultants:

Les résultats d'estimation indiquent que tous les coefficients sont statistiquement significatifs excepté celui de la variable taux d'inflation. Les statistiques de Student associées sont supérieures à la valeur critique au seuil de 5%.

Le taux du chômage retardé d'une période est significatif. Autrement dit, la variable chômage est expliquée par son passé.

La création d'un emploi supplémentaire entraine une diminution de 0,19 % du taux de chômage. Autrement dit, à chaque fois que l'ANGEM accorde une aide pour la création d'emploi, le taux de chômage baisse de 0,19%, donc il existe bel et bien un impact de la création d'emploi par les dispositifs d'aide sur le taux de chômage.

En revanche, le coefficient de la variable taux d'inflation est d'un point de vue statistique non significatif, c'est-à-dire il n'y a pas de lien entre le taux de chômage et l'inflation. Ce résultat qui contredit la théorie économique peut être expliqué par le fait que les emplois créés n'ont pas été l'œuvre des entreprises

économiques mais plutôt grâce aux aides de l'Etat qui fournit des crédits et/ou du matériel pour les chômeurs afin de se lancer dans leurs projets.

En somme, nous déduisons que le chômage dans la wilaya de bejaia à court terme est influencé par les valeurs passées du chômage et par les microcrédits accordées par les dispositifs d'aides à l'emploi, notamment l'ANGEM.

## **6. Conclusion:**

Dans ce travail, nous avons essayé d'étudier l'impact de la création d'emploi par le dispositif ANGEM sur le taux de chômage dans la wilaya de Bejaia durant la période (2005-2020).

Le dispositif ANGEM de la wilaya de Bejaia, a permis la création de nombreux emplois dans les différents secteurs d'activités grâce aux microcrédits qu'il accorde. Depuis sa création jusqu'à l'année 2020, il a permis de créer un total de 23822 emplois.

Les projets financés par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia se caractérisent par une inégalité en termes de secteur d'activité, de genre et de niveau d'instruction. En effet, nous avons constaté que 64.12% des bénéficiaires sont des hommes et 39.15% ont un niveau d'instruction moyen et que 60.72 % des projets ont été créés dans le secteur de l'industrie.

Notre problématique était d'évaluer l'impact du dispositif ANGEM sur le chômage dans la wilaya de Bejaia. Pour apporter des éléments de réponse, nous avons suivi une méthodologie qui relève de la modélisation économique.

Les résultats d'estimation ont mis en évidence l'impact significatif de la création d'emploi par l'ANGEM dans la wilaya de Bejaia sur la période 2005-2020. En effet, le financement d'un projet supplémentaire par l'ANGEM engendre la baisse du chômage de 0.19%. Par contre, l'inflation n'a pas eu d'effet significatif sur la variable endogène. Ce résultat s'explique par le fait que ces emplois ont été créés grâce aux aides de l'Etat et non pas grâce à l'activité des entreprises locales.

L'appréciation de l'efficacité des dispositifs d'aide à l'emploi ne devrait toutefois pas se limiter au nombre d'emplois créés ou de projets financés mais nécessite l'analyse de la cohérence de ces différents dispositifs mis en œuvre ainsi que la mesure de leurs impacts en termes de régulation du marché du travail.

## 7. Liste des références:

8. ABDERRAHIM Nacéra, (2014), « IMPACT DES DISPOSITIFS DE MICRO-ENTREPRISE SUR L'EMPLOI EN ALGERIE », Revue d'Economie et de Statistique Appliquée Numéro 1, volume 11 ;
9. BENHABIB L. et ADAIR P (2017). Rétrospective des dispositifs de la politique de l'emploi en Algérie (1997-2016) : faible impact macroéconomique et inégalité d'insertion selon l'âge et le genre. 3èmes JEFA, Université de Mahdia, Tunisie, 28 avril ;
10. DJEMAH Nouara, (2018), « Analyse économétrique de l'insertion professionnelle des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur : cas des diplômés de l'université de Bejaia », Journal of Financial, Accounting and Managerial Studies, N°1, volume 5 ;
11. MUSETTE Mohamed Saib, (2013), « Le marché de travail en Algérie : Une vision nouvelle », FCE, Journées de l'entreprise algérienne : Emploi, Formation et Employabilité -29 Octobre ;
12. NEMIRI YAICI Farida, (2014), « LES PME ET L'EMPLOI EN ALGERIE UNE DIVERSITE DE DISPOSITIFS D'APPUI POUR QUELS RESULTATS ? », les cahiers du cread N°110, Volume 30.

## 13. Annexes

### Annexe n°1: Test de causalité de Granger

Pairwise Granger Causality Tests

Sample: 2005 2020

Lags: 1

Null Hypothesis:	Obs	F-Statistic	Prob.
LEMP does not Granger Cause LTXCH	15	8.57734	0.0126
LTXCH does not Granger Cause LEMP		0.32841	0.5772
LTXINF does not Granger Cause LTXCH	15	3.35319	0.0920
LTXCH does not Granger Cause LTXINF		0.13481	0.7199
LTXINF does not Granger Cause LEMP	15	0.26884	0.6135
LEMP does not Granger Cause LTXINF		0.42630	0.5261

### Annexe n°2: Validation du modèle

#### a- Test de normalité

VAR Residual Normality Tests

Orthogonalization: Cholesky (Lutkepohl)

Null Hypothesis: residuals are multivariate normal

Sample: 2005 2020

Included observations: 15

Component	Jarque-Bera	df	Prob.
1	0.616049	2	0.7349
2	6.456249	2	0.0396
3	0.135953	2	0.9343
Joint	7.208251	6	0.3020

#### B- test d'autocorrélation

VAR Residual Serial Correlation LM Tests

Null Hypothesis: no serial correlation at lag order h

Sample: 2005 2020

Included observations: 15

l'ANGEM

Lags	LM-Stat	Prob
1	6.454453	0.6937
2	6.387184	0.7006
3	10.72000	0.2954

Probs from chi-square with

**c- Test d'hétéroscedasticité**

VAR Residual Heteroskedasticity Tests: No Cross Terms (only levels and squares)

Sample: 2005 2020

Included observations: 15

Joint test:

Chi-sq	df	Prob.
33.79842	36	0.5737

**d- Stabilité du modèle**

Inverse Roots of AR Characteristic Polynomial

