
La gestion optimale des ressources hydriques à travers les bilans prévisionnels de l'algérienne des eaux (ADE)

The optimal management of water resources through the estimated budget of the Algerian water company (AWC)

BOUDEBOUDA Zahra *

Université d'Alger 3

Zahra-boudebouda@outlook.fr

Date de soumission: 03/04/2022

Date d'acceptation: 12/04/2022

Date de publication:10/05/2022

Résumé:

Dans cette étude, il sera exposé toutes les procédures concernant la préparation des bilans et des programmes d'action pour l'exécution de ces bilans, qui visent à une gestion optimale des ressources hydriques incombant à l'algérienne des eaux.

Cette étude reflète les efforts de l'algérienne des eaux, qui ne couvrent pas la totalité du territoire national, mais qui permet de relater l'œuvre de l'Etat pour une gestion optimale des ressources hydriques et qui réduit les pertes et le gaspillage quelque soit sa nature ainsi que la rationalisation de la consommation.

Vu le manque d'informations, cette étude se contentera de donner les statistiques relatives à l'année 2016, concernant les programmes d'action et le bilan prévisionnel, en les comparant avec les statistiques de l'année 2017 concernant les mêmes éléments.

Mots clés: ressources hydrique, gestion optimale, qualité, activité, bilan prévisionnel.

Jel Classification Codes:O130.

Abstract:

In this study, we will expose all the producers concerning the preparation of the budget and action programs for their execution, which aim at an optimal management of water resources that are under the responsibility of the Algerian water company.

This study also reflects the efforts of the previous company that do not cover the entire national territory, but makes it possible to connect the work of the government for an optimal management of water resources and reduce the water loss and waste which is its nature as well as its consumption.

Given the lack of information, we will only provide statistics for the year 2016, concerning the action programs and the estimated budget by comparing them with the statistics of the year 2017 concerning the same elements.

Keywords: water resources, optimal management, quality, activity, estimated budget.

Jel Classification Codes:O130.

* Auteur correspondant.

1. Introduction:

L'eau est une ressource incontournable pour l'individu et la satisfaction durable des besoins en eau est une préoccupation majeure de chaque nation.

L'accès à cette ressource en quantité et en qualité est essentiel pour tous les aspects de la vie et pour le développement durable

En effet, en Algérie, plus de 20 wilayas ont souffert des perturbations de l'alimentation en eau potable en raison de la baisse drastique de la pluviométrie qui s'est accentuée en 2016. A la fin de la saison hivernale, le taux de remplissage des barrages a atteint des niveaux extrêmement bas.

La disponibilité des ressources en eau est extrêmement importante pour le développement économique et social des pays. L'accroissement continu des besoins en eau, et la limitation des ressources, ont placé la problématique de stress hydrique parmi les priorités les plus urgentes.

L'Algérie vit une grave crise de l'eau. Pour faire face à ce stress hydrique, le ministère des Ressources en Eau a annoncé un programme d'urgence. A la capitale Alger, un plan de rationnement a été adopté et entré en vigueur. (ministère des ressources en eau, 2016)

Dans la situation actuelle, caractérisée par un stress hydrique, entre l'existant et la demande croissante, apparaît les signes d'une aggravation de la crise hydrique en Algérie, et on peut formuler les contours de la problématique de recherche sous forme d'une question fondamentale comme suit:

Quelles sont les stratégies futures ainsi que les dispositions nécessaires pour alléger la ténacité de cette crise, et assurer une sécurité hydrique à l'ombre de la croissance des activités économiques, et l'efficacité de ces solutions à diminuer le gaspillage et rationaliser la consommation?

Pour traiter cette problématique posée ci-dessus, on adopte quelques hypothèses qu'on juge quelles sont proches des réponses probables, comme suit:

- ❖ les causes de la crise hydrique en Algérie résident, d'un côté, dans la mauvaise gestion des ressources hydriques, et d'un autre côté, la forte demande et la baisse de la pluviométrie.
- ❖ la rationalisation et le développement des ressources hydriques, conduisent à un développement économique durable.

Pour cerner le sujet de cette étude, et vérifier les hypothèses, il nous est impératif d'adopter une méthode variée qui assure la satisfaction de la compatibilité voulue entre ses différents éléments, pour cela on opté pour la méthode descriptive dans l'étude du stress hydrique considérée comme un phénomène réel, ainsi que la méthode analytique afin d'expliquer et analyser la problématique du phénomène sujet de cette étude, pour déterminer les causes réelles de cette crise, et enfin la méthode statistique pour apporter l'aspect scientifique à

travers la collecte des données et l'extraction des résultats pouvant contribuer à l'explication de la crise et ses causes, par la suite les exposer dans des tableaux.

2. Principaux Objectifs de l'Algérienne des Eaux pour l'année 2017

❖ Poursuite de l'opération d'intégration des services publics d'alimentation en eau potable des communes initiée en 2016. Cette action de grande envergure a connu un début d'exécution en 2016, Elle sera concrétisée sur l'année 2017, et verrait, de la sorte, l'installation de l'Algérienne des Eaux sur l'ensemble du territoire national. Dans l'opération de prise en charge des services d'AEP des communes, une forte intégration sera opérée en 2017. La priorité sera accordée aux services publics d'alimentation en eau potable (AEP) des 97 chefs lieux de daïra, pour lesquels une subvention, inscrite sur le Fonds National de l'Eau (FNE), sera octroyée à l'Algérienne des eaux en 2017. Le reste des services interviendra, en fonction des capacités financières de l'établissement et des subventions complémentaires qui viendraient à être mise à la disposition de l'ADE.

❖ L'entrée en production d'importantes stations de dessalement Souk Tleta, Honaine (Tlemcen), Mostaganem et Douaouda (Tipasa) en plus des stations de dessalement de Skikda et Chatt El Hillal qui sont déjà en production.

- Mise en exploitation de projets de transfert structurants.
 - Projet de transfert de Koudiat Medouar, couloir Arris
 - Projet de transfert Douéra-SP3 pour le renforcement en AEP de la ville de Blida.
 - Projet de transfert Ain Salah-Tamanrasset pour l'AEP de la ville de Tamanrasset.
 - Renforcement de l'AEP des localités situées sur les couloirs des systèmes de transfert de Koudiat Acerdoune, Taksebt et Tilestid
- La mise en exploitation des projets de transfert et des stations de dessalement d'eau de mer précités se traduit par
- une amélioration des fréquences de distribution :(TRADE SERVICES AND DEVELOPMENT, 2018)
 - 28% de la population desservie par l'ADE sera alimentée en H24, soit une augmentation de 8% par rapport à 2016.
 - La distribution au quotidien concernera 39% de la population.
 - La fréquence de distribution de 1jour/2 passera à 22%
 - Le mode de distribution d'un jour/3 et plus sera de 11%
- Amélioration du service public :
 - Aménagements des structures d'accueil de la clientèle et amélioration de la prise en charge des sollicitations des abonnés sur le plan de la qualité et des délais.
 - Elévation du niveau de fiabilité du comptage en conformité aux normes en vigueur (installation de 215.000 compteurs)

3. Plan d'Action pour l'année 2017

La réalisation des objectifs de l'année 2017 fixés au préalable et cités ci-dessus, s'est basée sur un programme global de cinq axes. (Ministère des ressources en eau, p 28,2016).

2.1. Activité exploitation

Sur la base des capacités de production existantes à fin 2016 et de celles induites par la mise en service en 2017 des ouvrages hydrauliques structurants notamment les stations de dessalement d'eau de mer et les ouvrages de transfert d'eau à partir des barrages, les niveaux de production projetés se présentent comme suit : (Sofiane Boukhari & Claude de Miras , 2019)

- A partir des eaux de surface : un volume de 445 millions de m³
- A partir des eaux souterraines : un volume de 782 millions de m³
- A partir des eaux non conventionnelles : un volume de 131 millions de m³

Afin de concrétiser ces objectifs les actions suivantes sont programmées :

2.1.1. Production

- Amélioration de la maîtrise des données réelles de la production et de la distribution (macro comptage) par l'installation de 466 compteurs dont 220 en production et 246 en distribution.
- Optimisation des rendements des principaux systèmes hydrauliques d'adduction et de transfert : Diagnostic, évaluation de l'état opérationnel des systèmes hydrauliques et proposition de solutions techniques d'amélioration.

2.1.2. Economie d'énergie

- Amélioration de la gestion d'économie d'énergie (contrôle facturation sonelgaz, amélioration des rendements des installations, révision des PMD et modes tarifaires, entretien des installations électriques, formation du personnel...).
- Lancement d'études de faisabilité pour l'utilisation des énergies renouvelables dans l'exploitation des forages et stations.

2.1.3. Télégestion des systèmes de production et de distribution d'eau

- Mise en place de la télétransmission des informations liées aux installations hydrauliques pour les principaux systèmes hydrauliques (production, distribution et qualité).

2.2. Distribution

Les Objectifs du Millénaire pour le Développement atteints dès 2009 et L'amélioration de l'accès au service public de l'eau obtenue se traduit par : (djeloueh, 2018)

- Le taux moyen de raccordement de 78% en 1999 à 98% en 2017.
- La dotation moyenne de 123 litres/j/habitant en 1999 à 180 litres /j/habitant en 2017

2.2.1 . Maîtrise de la distribution

Résorption des inégalités dans la distribution au niveau des chefs lieux de wilayas :

- Diagnostic des réseaux
- Régulation de la distribution et sectorisation
- Evaluation des besoins (cartographie, moyens matériels et équipements).
- Inventaire et diagnostic des installations
- Suivi et assistance technique
- Evaluation des besoins

2.2.2. Amélioration du rendement technique des réseaux par la mise en œuvre des actions suivantes:

(ministère des ressources en eau, 2016)

- Réparation de fuites sur réseau adduction :..... 19 400
- Réparation de fuites sur réseau conduites distribution : ..111 000
- Réparation fuites sur branchements :80700
- Remplacement branchements :30900
- Remplacement des vannes :1400
- Pose de nouvelles vannes :1200

2.3. Qualité de l'eau

Il s'agit de produire et de distribuer à la population une eau de qualité maintenue à un haut niveau de conformité bactériologique et chimique.

2.3.1. Tests chlorométrie : renforcement des contrôles des ouvrages et réseaux de distribution) ainsi que l'eau colportée par citernes ; soit 1 ,3 millions de tests de chlore à réaliser.

2.3.2. Analyses bactériologiques et chimiques : renforcement en nombre d'analyses bactériologiques et chimiques, notamment au niveau des points noirs des réseaux de distribution ; plus de 185.000 analyses à effectuer.

2.3.3. Maîtrise de la surveillance de la qualité des eaux et lutte contre les MTH:

dans ce contexte les mesures suivantes ont été prises :

- Adapter les fréquences d'analyses aux quantités d'eau distribuées.
- Renforcement des moyens de contrôle au niveau des laboratoires des unités.
- Renforcement des laboratoires de Sidi Bel Abbes, Chlef et Ouargla.
- Maîtrise de la désinfection des eaux, des ouvrages et des réseaux

2.3.4. Amélioration de la maîtrise de la qualité de l'eau

lancement du projet de jumelage institutionnel en partenariat avec la Société Wallonne des Eaux (Belgique) dans le cadre du programme d'appui à la mise en œuvre de l'accord d'association avec l'union européenne. Ce projet d'une durée de 18 mois vise à terme de doter l'ADE d'un dispositif performant de suivi et d'amélioration de la qualité de l'eau. Ce jumelage qui prendra fin en juillet 2012 vise à réaliser les résultats suivants : (coopération UE, 2013)

la formation des laborantins pour maîtriser les nouvelles techniques d'analyse.

- Développement d'un système d'information pour la gestion du secteur et prendre les échantillons.
- Mettre en place des procédures de gestion qualitative des eaux et la gestion des crises relatives à la production et la distribution.
- Approbation d'une politique efficace se basant sur les normes ISO 9001.
- La formation qui vise à la réduction de la pollution durant les opérations de la production et la distribution.
- La formation pour la gestion de la non-conformité.
- Mettre en place un système d'information pour rassembler les expertises (gestion de la non-conformité).

2.2. Activité commerciale

Le plan d'actions gestion clientèle pour l'année 2017, et plus précisément l'amélioration des compteurs avec l'Installation de 317 000 compteurs et le chiffre d'affaires en prenant en considération ce qui suit :

- Les nouveaux branchements
- Les branchements eau sans compteurs
- Le renouvellement de compteurs, en mettant en place une procédure de suivi rigoureux du parc compteurs.

Cette opération, accompagnée d'une amélioration de la relève permettra de ramener le taux de forfait à l'échelle ADE à 10 %, ce taux a été impacté négativement par les faibles niveaux de performance attendus lors de l'intégration des services publics d'alimentation en eau potable en 2017 à partir des communes.

Il a été procédé à l'amélioration de la qualité du comptage par la poursuite de l'opération de contrôle d'installations des compteurs chez les abonnés, et la création d'une unité centrale de gestion des compteurs d'eau doté d'un banc d'étalonnage.

Ce banc servira au contrôle qualitatif des compteurs nouvellement acquis ainsi que les compteurs défectueux recensés par les unités de l'Algérienne des Eaux.

Ces actions ont pour objectif d'élever le degré de fiabilité de mesure du volume facturé par conséquent celui de la relève et de la facturation.

Dans le même contexte commercial, il a été procédé à la poursuite des opérations de lutte contre les branchements illicites par la mise en œuvre des actions suivantes :

- Détection des branchements illicites
- Régularisation de ces branchements illicites en conformité, à la réglementation en vigueur..

L'intégration des abonnés recensés dans le fichier clientèle avec l'amélioration de la relation clientèle par la prise en charge rapide des sollicitations des abonnés, ainsi que la poursuite de l'opération de généralisation du module de gestion des réclamations et développement d'actions de communication envers l'utilisateur.

Concernant le plan des encaissements, on a eu recours à l'utilisation des résultats de l'opération d'analyse du portefeuille créances initiée en 2016 pour mieux cibler les créances recouvrables et réduire le délai crédit client, et pour cela on a du recourir à l'utilisation de moyens médiatiques pour le recouvrement (radio locale, presse, etc...).

Ainsi que, la généralisation à travers le territoire national du mode d'encaissements auprès des bureaux de poste.

2.3. Activité maîtrise d'ouvrage déléguée

Le plan de charge, confié à l'ADE, en maîtrise d'ouvrage déléguée par le Ministère des Ressources en Eau, porte sur trois axes d'activités, et ces projets, concernés par ce plan de charge, sont financés par une enveloppe globale de 430,7 milliards de dinars.

Les trois axes cités ci-dessus sont les suivants : (Abdelgafour, 2014)

- la réhabilitation des AEP des villes (études et réalisations),
- le raccordement aval du dessalement d'eau de mer
- la réalisation de stations de déminéralisation.

3. Principales hypothèses retenues pour l'élaboration du budget d'exploitation Prévisionnel

Les charges et les produits d'exploitation ont été estimés par référence aux prévisions de clôture 2016 et aux lignes directrices du plan d'action 2017.

Ces prévisions prennent en considération les faits majeurs caractérisant l'année 2017 à savoir l'entrée en production d'ouvrages hydrauliques importants et l'intégration de services publics d'alimentation en eau potable des communes.

3.1. Produits d'Exploitation

3.1.1. Chiffre d'affaires de l'activité principale

3.1.1.1 Chiffre d'affaires « Eau »

Le chiffre d'affaires est déterminé sur la base de deux Paramètres :

- Le volume facturé : Le volume facturé est projeté en tenant compte de la combinaison des facteurs suivants :
 - ✓ L'amélioration des plages horaires de distribution
 - ✓ Les actions d'amélioration de rendement de réseaux
 - ✓ L'évolution des abonnés
 - ✓ La consommation moyenne par abonnés
- Le tarif : Le tarif moyen est celui enregistré par les zones durant l'exercice 2016 ; Il résulte de l'application du système de tarification en vigueur.

3.1.1.2. Chiffre d'affaires «Redevances Fixes»

L'abonnement au service public d'alimentation en eau potable est calculé sur la base de la moyenne enregistrée en 2016 par zone et par unité et ce en conformité au texte réglementaire fixant l'abonnement de service public d'alimentation en eau potable par catégorie de consommateurs.

3.1.2. Chiffre d'affaires travaux

Le chiffre d'affaires travaux est fixé en fonction des plans de charge prévisionnels des unités de l'ADE en matière de travaux à réaliser sur les programmes DHW ainsi que les travaux de branchement d'alimentation en eau potable des usagers de l'eau.

3.1.3. Activité Maîtrise d'Ouvrage Déléguée

Le chiffre d'affaires né de l'activité maîtrise d'ouvrages déléguée est projeté en conformité au plan de charge confié à l'Algérienne des Eaux.

Le produit généré par cette activité en 2017 est évalué à 1 429 Millions de dinars.

1.2. Charges Prévisionnelles

3.2.1 Matières et fournitures consommées

Les matières et fournitures consommées sont celles contribuant à la production et à la distribution de l'eau. Elles sont constituées essentiellement des rubriques suivantes :

- Energie : Cette rubrique est déterminée
- Proportionnellement au niveau de production prévisionnel.
- Produits chimiques
- Maintenance
- Comptage : il est prévu la pose de 215 000 compteurs en 2017.

La charge d'énergie ramenée au volume est de 6,15 DA/m³.

Les prévisions tiennent compte d'un tarif constant.

Cette rubrique intègre également une part de consommations intermédiaires relatives à l'activité travaux en rapport avec le plan de charge à réaliser.

3.2.2.Frais de personnel (ministère des ressources en eau , 2013)

Les frais de personnel sont déterminés en tenant compte de l'augmentation des effectifs induite principalement par l'intégration des services publics d'alimentation en eau potable et le renforcement en encadrement.

3.2.3.Impôts et taxes

Cette rubrique est calculée en application des taux réglementaires d'imposition applicable à la TAP et à la redevance hydrique.

3.2.4.Autres charges d'exploitation (ministère des ressources en eau , 2013)

Les autres charges d'exploitation sont constituées :

- Les dotations aux amortissements sont calculées en rapport avec le programme d'investissement de 2017.
- Les assurances à contracter en 2017.

3.3.Plan de financement prévisionnel

Le plan de financement prévisionnel est basé sur deux facteurs importants :

3.3.1.Encaissements

Le niveau des encaissements projeté est basé sur l'amélioration du délai « crédit client » d'une part et de la subvention, qui sera octroyée en 2017 par les pouvoirs publics, pour le financement des équipements à acquérir dans le cadre des nouvelles intégrations, d'autre part.

3.3.2. Décaissements

Les ressources prévisionnelles escomptées en 2017, permettront la couverture des dépenses de:

- l'exploitation à hauteur de 66 %,
- dettes d'exploitation, 6 %,
- reversement des détentions pour compte 12 %,
- financement des investissements, 13 %,
- autres décaissements 3 %.

L'ensemble des hypothèses énoncées ci-dessus permet de projeter au travers des indicateurs propres aux services publics d'alimentation en eau potable deux images de l'établissement.

- La première, à partir des agrégats de gestion des systèmes d'AEP jusque là gérés.
- La deuxième intègre la prise en charge des systèmes d'AEP communaux. Ce scénario fait ressortir l'impact des faibles performances constatées au niveau des services publics d'alimentation en eau potable des communes à intégrer.

Tableau N : 01 Principaux agrégats de gestion projetés en 2017

DESIGNATION	CLOTURE 2016	PREVISIONS 2017
Production totale (10 ³ m ³)	1 163 882	1 333 916
•Eau souterraine ((10 ³ m ³)	719 254	767 856
•Eau superficielle (10 ³ m ³)	409 239	435 000
•Eau dessalement (10 ³ m ³)	35 389	131 060
Volumes distribués (10 ³ m ³)	1 018 594	1 195 794
Ratio V.D / V.P	88	90
Volumes facturés (10 ³ m ³)	515 435	634 986
Ratio V.F / V.D	51	53
Ratio V.F / V.P	44	48
Chiffre d'Affaires (KDA)	15 018 511	17 486 086
•Eau & Redevance fixe (KDA)	11 991 557	14 262 491
•Prestations, Travaux & MOD(KDA)	3 026 954	3 223 595
Total abonnés	2 934 081	3 045 258
•au réel	2 563 555	2 822 534
•au forfait	370 526	222 724
Taux de forfait	13%	7%
Pose de compteurs	245 796	297 910
Effectifs en fin de période	22 962	25 181
•Cadres	5 085	5 426
•Maîtrise	7 194	7 675
•Exécution	10 683	12 080
	10 903 305	11 581 143
	39,57	38,33

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'Algérienne des eaux , rapports d'activités et budget 2016 et 2017.

Concernant la situation primaire de l'activité de la production et la distribution, ainsi que la qualité de l'eau en début de 2017, avec les prévisions probables pour la même année, on peut les interpréter dans le tableau suivant:

Tableau N: 02 Activité production et distribution, qualité de l'eau

U = 10³ m³

Paramètres de production et de distribution	Prévisions de clôture 2016	Prévisions 2017	Evolution	%
Eaux souterraines	719 254	767 856	48 602	6,8
Eaux superficielles	409 239	435 000	25 761	6,3
Eaux dessalées	35 389	131 060	95 671	270
Volume produit	1 163 882	1 333 916	170 034	14,6
Volume distribué	1 018 594	1 195 794	177 200	17,4

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'Algérienne des eaux, rapports d'activités et budget 2016 et 2017.

- **Les eaux souterraines**

Il est prévu une augmentation de 6,8% par rapport à l'année 2016. Cette ressource représente 58% de la production globale.

- **Les eaux de surface**

L'augmentation des eaux de surface soit 6,3% par rapport à 2016 s'explique essentiellement par la mise en exploitation de projets de transferts structurants :

- ✓ Projet de transfert de Koudiat Medouar, couloir Arris
- ✓ Projet de transfert Douéra-SP3 pour le renforcement en AEP de la ville de Blida.
- ✓ Projet de transfert Ain Salah-Tamanrasset pour l'AEP de la ville de Tamanrasset.
- ✓ Renforcement de l'AEP des localités situées sur les couloirs des systèmes de transfert de Koudiat Acerdoune, Taksebt et Tilestid.

- **Les Eaux non conventionnelles** : La mise en service de nouvelles stations de dessalement induit une augmentation de la production en eaux par rapport à

2016, de l'ordre de 270 % la production passe de 35 millions de m³ à 131 millions de m³.

- **La distribution** : Le volume mis en tête de distribution pour 2017 est de 1196 millions de m³ soit une évolution de 17% par rapport à 2016.

Ce volume sera mis à profit pour résorber les inégalités en matière de distribution, notamment au niveau des chefs lieux de wilaya et de daïras.

- **L'amélioration du rendement VD/VP** : L'augmentation de la production ne s'est pas accompagnée de chute de rendement. Le VD/VP prévisionnel de 2017 est fixé à 90% ; il est en progression de (+) 2% par rapport à 2016.

Cette amélioration sera obtenue par : (ministère des ressources en eau, 2016)

- ✓ Une maîtrise des pertes dans les réseaux de collectes et de transfert,
- ✓ Un plan d'action pour redynamiser les équipes dédiées à la recherche des fuites,

✓ La gestion spécifique des conduites d'adduction et de transfert

Tableau N: 03 Activité commerciale

	Prévisions de clôture 2016	2017	Evolution projetée	%
Nombre d'abonnés	2 934 081	3 045 258	111 177	4
- au réel	2 563 555	2 822 534	258 979	10
- au forfait	370 526	222 724	147 802	40
Taux de forfait	12,63	7	5,63 points	
Volume facturé $U = 10^3 \text{ m}^3$	515 435	634 986	119 551	23
Chiffre d'affaires $U = 10^3 \text{ DA}$	11 991 555	14 262 494	2 270 939	19
- Eau	9 082 983	11 244 199	2 161 216	23,8
- Redevance fixe d'abonnement	2 908 572	3 018 295	1 09 723	4
Pose de compteurs	245 796	297 910	52 114	21

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'Algérienne des eaux, rapports d'activités et budget 2016 et 2017.

- Le nombre d'abonnés prévisions de clôture 2017 est de 2 934 081.
- La prise en charge de nouveaux abonnés ainsi que les résultats des opérations de régularisation des usagers illicites permettront s'atteindre un chiffre de 3045 258 abonnés soit un gain de 111 177 abonnés.
- Le taux de forfait sera ramené à 7%.
- L'objectif fixé en matière de chiffre d'affaires est conditionné par la concrétisation des actions programmées en matière de production et de distribution d'eau (amélioration des plages horaires de distribution et des rendements de réseau).

Après l'exposition des indicateurs relatifs à la gestion des eaux potables, suit l'exposition des importants agrégats pour la gestion des projets de l'année 2017, en prenant compte les nouvelles procédures comme il est indiqué dans le tableau ci-dessus

Tableau N : 04 Principaux agrégats de gestion projetés en 2017
(Situation intégrant les nouvelles prises en charge)

DESIGNATION	PREVISIONS DE CLOTURE 2016	PREVISIONS 2017 SITUATION ACTUELLE	PREVISIONS 2017 Y COMPRIS LES INTEGRATIONS
Production totale (10 ³ m ³)	1 163 882	1 333 916	1 357 616
•Eau souterraine ((10 ³ m ³)	719 254	767 856	781 602
•Eau superficielle (10 ³ m ³)	409 239	435 000	444 954
•Eau dessalement (10 ³ m ³)	35 389	131 060	131 060
Volumes distribués (10 ³ m ³)	1 018 594	1 195 794	1 216 977
Ratio V.D / V.P	88	90	89
Volumes facturés (10 ³ m ³)	515 435	634 986	641 341
Ratio V.F / V.D	51	53	52
Ratio V.F / V.P	44	48	47
Chiffre d'Affaires (KDA)	15 018 511	17 486 086	17 591 971
•Eau & Redevance fixe (KDA)	11 991 557	14 262 491	14 368 376
•Prestations, Travaux & MO(KDA)	3 026 954	3 223 595	3 223 595
Total abonnés	2 934 081	3 045 258	3 163 758
•au réel	2 563 555	2 822 534	2 841 624
•au forfait	370 526	222 724	322 134
Taux de forfait	13%	7%	10%
Pose de compteurs	245 796	297 910	317 000
Effectifs en fin de période	22 962	25 181	27 181
•Cadres	5 085	5 426	5 586
•Maîtrise	7 194	7 675	8 195
•Exécution	10 683	12 080	13 400
Frais de personnel	10 903 305	11 591 143	12 359 143
Salaire moyen par agent	39,57	38,35	37,89

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'ADE

Tableau N : 05 Le résultat prévisionnel

U= Milliers de DA

	TOTAL	
	PC 2016	2017
Production vendue	11 991 557	13 115 051
Prestations fournies	3 026 954	4 476 920
Total produits	15 018 511	17 591 971
Mat. et fournit. Consommées	6 225 050	7 442 679
Services	758 120	886 322
Valeur ajoutée	8 035 341	9 262 970
Frais de personnel	10 903 305	12 359 143
Impôts et taxes	494 621	592 049
Frais financiers	23 980	28 725
Frais divers	176 948	231 026
Dotations aux amortissements	1 187 835	1 365 044
Total charges	19 769 859	22 904 988
RESULTATS	4 71348	5 313 017

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'Algérienne des eaux, rapports d'activités et budget 2016 et 2017.

- Les produits d'exploitation connaissent une variation en hausse de l'ordre de 17%.
- La valeur ajoutée dégagée, est déjà absorbée par les frais de personnel qu'elle ne couvre qu'à hauteur de 75%.
- Sans tenir compte du produit relatif à la maîtrise d'ouvrage déléguée, la valeur ajoutée serait de l'ordre de 7 milliards de dinars alors que les charges sont quant à elles évaluées à 22,9 milliards de dinars.
- Le déficit d'exploitation de prévisions de clôture 2016 de 4,7 milliards de dinars est la conséquence de la faiblesse de la tarification aggravée par l'intégration des services publics des nouvelles communes.
- Celui de l'exercice 2017 sera détérioré davantage par le fait de la poursuite de l'opération d'intégration.

Tableau N : 06 Plan de financement

U=10³ DA

Rubriques	Montant
Solde début de période	6 202 324
Encaissement sur créances	7 240 199
Encaissement sur facturation de l'année : Eau et redevances fixes d'abonnement.	13 599 119
Encaissements sur prestations et travaux	3 082 315
Subvention	2 000 140
Total des Encaissements	25 921 773
Décaissements sur dettes	1 835 679
Décaissements sur charges d'exploitation	18 816 144
Décaissements sur investissement	3 647 291
Décaissements sur détention pour comptes	3 458 467
Autres décaissements	922 969
Total Décaissements	28 680 550
Ecart (encaissements – décaissements)	2 758 777
Solde fin de période	3 443 547

Source : réalisé par le chercheur, basé sur les données de l'Algérienne des eaux , rapports d'activités et budget 2016 et 2017.

4. CONCLUSION

- La rareté représente le noyau de la crise de ces ressources limitées, mais la crise hydrique est aussi une crise de gestion à tous les niveaux, local, national et international.
- Malgré les lourds investissements de l'État en vue d'améliorer l'accès à l'eau potable et à l'assainissement, les unités de l'ADE rencontrent des difficultés pour gérer et exploiter ces Deux services et aussi pour entretenir leur patrimoine à cause de l'évolution rapide de la démographie dans les villes.
- D'après des données officielles, le pourcentage d'eau non comptabilisée (pertes commerciales et techniques) a dépassé 30%, cette situation problématique s'explique principalement par l'état défectueux des réseaux, un renouvellement des infrastructures sous-dimensionné et par une exploitation technique et commerciale mal maîtrisée.
- Malgré l'expérience de dessalement de l'eau de mer qui a évité à l'Algérie la sécheresse, le manque en eau potable se fait ressentir dans certaines régions car la moyenne ne dépasse pas les 180 litres.
- L'impact du changement climatique sur le secteur hydrique est très complexe, et les conséquences néfastes sont imprévisibles, et il est caractérisé par la survenue de phénomènes subitement et non expliqué ce qui provoque une rareté dans le système hydrique.

- Et ce qui ressort de tout ça, c'est que les femmes sont les plus touchées par ce changement, mais en contrepartie elles ont des aptitudes et des connaissances qui leur permettent de s'adapter.
- La rigoureuse gestion des ressources hydriques localement exige la participation et la coordination entre la population et son gouvernement. le défi qui surgit dans cette œuvre est de déterminer la contribution de ces principaux acteurs ainsi que la relation entre eux, renforcer le partenariat pour assurer un équilibre de force efficace, la communication entre l'autorité concernée et la population, et assurer une efficacité croissante de l'eau avec une justice et durabilité qui constitue le meilleur moyen pour jouir de l'eau et son utilisation.

5. Liste des références

1. Abdelgafour, S. A. (2014). Developing a Model for Assessing the Impact of Regional Virtual Water Trade and Water Footprints on the Water . Nablus: An-Najah National University.
2. coopération UE. (2013). Algérie dans le secteur des ressources en eau . UE.
3. djeloueh, K. (2018). Accès à l'eau et à l'assainissement en Algérie, bilan de réalisation. ministère des ressources en eau.
4. ministère des ressources en eau . (2013, 05 12). le soir d'algérie, quotidien algérien, la nouvelle tarification,12-05-2013.). Retrieved from <http://www.mre.gov.dz/eau/ressources-mre.htm>
5. ministère des ressources en eau. (2016). alger.
6. Sofiane Boukhari, & Claude de Miras . (2019). Performance économique des services d'eau potable et d'assainissement en Algérie. revue des sciences de l'eau, 57.
7. TRADE SERVICES AND DEVELOPMENT. (2018). Water and Sanitation, Energy and Food-related Logistics Services ., Geneva: UNCTAD Multi-year Expert Meeting.
8. Les données de l'Algérienne des eaux , rapports d'activités et budget 2016 et 2017.