

## عرض التجربة السنغافورية في مجال مكافحة الفساد كتجربة عالمية رائدة

Presenting the Singaporean experience in the field of fighting corruption as a leading world experience

أحلام قراوي\*

جامعة سطيف1- الجزائر

[ahlem\\_karaoui@univ-setif.dz](mailto:ahlem_karaoui@univ-setif.dz)

تاريخ النشر: 2020/12/31

تاريخ القبول للنشر: 2020/10/27

تاريخ الاستلام: 2020/09/30

### ملخص:

يبقى الفساد أحد أكبر العوائق التي تحول دون التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فكانت بذلك النزاهة والشفافية من أوليات دولة سنغافورة الأمر الذي جعلها من أبرز الاقتصاديات العالمية ومثالا يحتدى به، وقد لعبت الحكومة السنغافورية دورا كبيرا في هذا النجاح من خلال استراتيجيتها المنتهجة للحد من الفساد سواء الإداري منه أو المالي. حيث أنشأت مكتبا لسن قانون مكافحة الفساد، هذا الأخير جرت عليه العديد من التعديلات التي أسفرت عن اتساع دائرة مكافحة الفساد مما أكسب البلد الحصول على مراتب أعلى بمجال الشفافية والنزاهة، واحتل بذلك المرتبة الرابعة عالميا سنة 2019 حسب مؤشر مدركات الفساد الصادر عن منظمة الشفافية الدولية.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة؛ سنغافورة؛ الفساد؛ النزاهة.

تصنيف JEL: G34، D73.

### Abstract:

Corruption remains one of the biggest obstacles to economic and social development, so integrity and transparency were among the priorities of the state of Singapore, which made it one of the most prominent global economies and an example to be followed, and the Singaporean government played a big role in this success through its strategy to reduce corruption, whether administrative or the financial institution, as it established an office to enact an anti-corruption law.

the latter having undergone many amendments that resulted in the expansion of the anti-corruption department, which earned the country higher ranks in the field of transparency and integrity, and ranked fourth in the world in 2019 according to the corruption perceptions Index issued by the Organization Transparency International.

**Keywords:** Corruption; integrity, governance; Singapore.

**Jel Classification Codes:** D73, G34.

\* المؤلف المراسل.

1. مقدمة:

يعتبر الفساد ظاهرة عالمية ليست بالجديدة اعتبرت كل الدول سواء المتقدمة أو المتخلفة منها، لكن مع تداعيات العولمة أصبح حجم هذه الظاهرة وأثرها يهدد بدرجة أكبر مسيرة التنمية، من خلال جعل الاقتصاد غير فعال والعمل على نشر الجريمة وحتى نشوب حروب، مما أصبح لزاما على الدول وضع استراتيجيات شاملة لمكافحة الفساد.

وتعد التجربة السنغافورية فريدة من نوعها في محاربة الفساد، فبعد أن كان هذا الأخير ينتشر بها بكثرة خلال ستينيات القرن الماضي استطاعت أن تتحول إلى دولة تعد من أفضل عشر دول الأكثر نزاهة، وهذا بعد تطبيق إستراتيجية مكافحة الفساد التي تعتمد فيها على الشفافية والحوكمة، فساهم كل هذا في تطوير البلد محققا بذلك معجزات في النمو الاقتصادي ووصله إلى منافسة الدول المتقدمة.

1.1. الإشكالية: مما سبق يمكن طرح الإشكالية التالية:

كيف استطاعت سنغافورة أن تجعل مستوى الفساد منخفض بها؟ وما نتائج ذلك عليها؟

وللإجابة على هذه الإشكالية سنتطرق إلى المحورين التاليين:

المحور الأول: مفاهيم أساسية عن الفساد.

الجزء الثاني: عرض التجربة السنغافورية في مجال مكافحة الفساد.

2. مفاهيم أساسية عن الفساد:

1.2. تعريف الفساد:

يعتبر مفهوم الفساد مفهومًا واسعًا، معقدًا ومتعدد الأبعاد فلا يوجد تعريف شامل ومقبول عالميًا، فنقيض الفساد هو الصلاح، كما يرجع أصل كلمة "Corruption" بالانجليزية إلى الكلمة اللاتينية "corruptus" و"corrumpere" التي تعني بدورها خرب، تلف، كسر وجزء (Antonio Maria, 2004, p. 23)، وقد عرفها قاموس Oxford على أنها السلوك غير النزيه أو غير القانوني النابع من الأشخاص الموجودين بالسلطة (Oxford)، فيما عرفت منظمة الشفافية الدولية الفساد بأنه "استغلال السلطة من أجل المنفعة الخاصة" (ركاش، 2019، صفحة 36).

وعرفه البنك الدولي على أنه "إساءة استعمال الوظيفة العامة للكسب الخاص" (سقني و هيشور، 2018، صفحة 11). كما عرفه VitoTanzi على أنه عدم الامتثال المتعمد الذي يهدف إلى تحقيق بعض المزايا لنفسه أو للأفراد المرتبطين به (BEGOVIC, 2005, p. 02).

من التعاريف السابقة يمكن القول أن الفساد يشمل جميع المخالفات سواء إدارية، أخلاقية، شرعية بهدف تحقيق مصالح ومكاسب شخصية أو للمقربين سواء في القطاع العام أو الخاص.

ويقصد بمكافحة الفساد جميع الإجراءات التي تستخدمها الجهات المختصة في الكشف عن الجرائم وضبطها وجمع الأدلة عنها والتحقيق فيها وإجراء المحاكمة وتنفيذ العقوبات بحق مرتكبيها، وتتخذ مكافحة الفساد الخطوات التالية (الرفاعي، 2015، صفحة 41):

✓ الكشف عن جريمة الفساد المالي والإداري؛

✓ التحقيق الجنائي في جريمة الفساد؛

✓ رفع الدعوى الجنائية على المتهم بعد التحقيق والادعاء أمام المحكمة؛

✓ تنفيذ الأحكام الصادرة بحق المجرم عن طريق الجهات التنفيذية.

2.1. أنواع الفساد:

- هناك العديد من المعايير التي ينظر إليها عند تصنيف الفساد، والتي على أساسها نجد تقسيمات كثير له منها ما يلي:
- ✓ **الفساد الإداري:** ويقصد به ارتكاب سلوك مخالف للقواعد القانونية من قبل الموظف العام باستغلاله لموقعه وصلاحياته عن طريق قيامه بالأفعال المنحرفة، وهو الفساد الذي ينشأ بسبب تغليب المصالح الفردية على حساب المصلحة العامة (مجامع، 2016، صفحة 21)، ويتخذ عدة أشكال أبرزها انتشار الرشوة، التزوير، الاختلاس والمحاباة والمحسوبية، التلاعب، غسيل الأموال... إلخ؛
  - ✓ **الفساد المالي:** يعتبر الفساد المالي فسادا إداريا يتم من خلاله الحصول على مكاسب مالية بطريقة غير مشروعة، من خلال مخالفة القواعد والأحكام المالية التي تنظم سير العمل الإداري والمالي في الدولة ومؤسساتها، أو مخالفة التعليمات الخاصة بالرقابة المالية أو الحسابات أو من خلال لجان المشتريات أو لجان البيع والإيجار أو لجان التعاقد، أو غير ذلك مما يسهل للموظف الحصول على المال (قدو، 2018، صفحة 88)؛
  - ✓ **الفساد الإقتصادي:** هو الحصول على منافع مادية وأرباح من خلال أعمال منافية للقيم والأخلاق والقانون مثل الغش التجاري، الرشوة، الاختلاس، التزوير والتهرب الجمركي... إلخ؛
  - ✓ **الفساد السياسي:** وهو سوء استخدام السلطة الموكلة من قبل القادة السياسيين من أجل التلاعب بالسياسات والمؤسسات والأنظمة الداخلية، فالمشكلة الأساسية للفساد السياسي هي الافتقار إلى الإرادة السياسية لمواجهة المشكلة، أي أن أصحاب السلطة لا يرغبون في تغيير نظام هم المستفيدون الرئيسيون منه (Jean, 2019, pp. 16-17)
  - ✓ **الفساد الأخلاقي:** يتمثل في الانحرافات والسلوكيات المتعلقة بسلوك الموظف الشخصي وتصرفاته، كالقيام بأعمال مخلة بالحياء في أماكن العمل أو أن يجمع بين الوظيفة وأعمال أخرى دون إذن إدارته، أو أن يمارس المحسوبية دون النظر إلى اعتبارات الكفاءة والجدارة ويشمل الفساد الأخلاقي الرشوة والاختلاس والغش والتهرب الضريبي (مجامع، 2016، صفحة 28).
- 3.2. متطلبات مكافحة الفساد: تستدعي عملية مكافحة الفساد توفر ثلاث متطلبات أساسية وهي:
- ✓ **الحوكمة:** ينحصر مفهوم الحوكمة في الشفافية والوضوح والإفصاح والمراقبة والمساءلة والتي من شأنها تحديد المسؤوليات وتحديد العلاقات بين كافة الأطراف من أجل إدارة الموارد بكفاءة وفعالية، فهي تعني بالمفهوم الأوسع كيفية وضع هيكل يسمح بقدر كبير من الحرية في ظل سلطة القانون، كما تشمل تبني المعايير الدولية الشفافية والوضوح والدقة (الوردات، 2014، صفحة 184).
  - ✓ **الشفافية:** تعتبر الشفافية من أهم متطلبات مكافحة الفساد، وهي إحدى الاستراتيجيات العامة التي تتبعها الدول لمكافحة الفساد بأشكاله المختلفة، فزيادة درجة الشفافية تساهم إلى حد بعيد في زيادة درجة الثقة التي يمنحها المواطنون للأفراد العاملين في القطاع الحكومي والخاص، كما تعني وضوح إجراءات العمل والابتعاد عن التعقيد (علي، 2020، صفحة 160).
  - ✓ **المساءلة:** الغش والخداع اللبنة الأولى في منظومة الفساد، واكتشاف الغش خاصة في الأمور المالية يمثل تحديا كبيرا للمحاسبين، حيث يملك هؤلاء المفسدون أدوات جديدة ويطورونها من أن إلى آخر، ولذلك لا بد من مقابلتها بإجراءات وقائية متطورة تطورا كاملا تمثل آليات جديدة للرقابة وتعمل في وضوح وجلاء أكثر (علي، 2014، صفحة 56).

### 3. عرض التجربة السنغافورية في مجال مكافحة الفساد

#### 1.3. نبذة عامة عن دولة سنغافورة Singapore:

هي جمهورية آسيوية تقع على جزيرة بجنوب شرقي آسيا، عاصمتها مدينة سنغافورة، وتشغل مساحة جغرافية تقدر بنحو 719.2 كم<sup>2</sup>، كما بلغ عدد سكانها 5,817,394 نسمة خلال شهر أكتوبر لعام 2019م، وقد نالت سنغافورة استقلالها غير تام عام 1959م، ليتحقق الاستقلال الحقيقي لها في أوت عام 1965م، أما عن آخر خروج للقوات البريطانية من سنغافورة فقد كان في عام 1971م.

وبعد أن كان الفساد سائدا وسلطة مكتب مكافحة الفساد غير كافية، كما كانت أجور الموظفين العموميين زهيدة، والسكان أقل تعليما ومعظم الأمور تنجز عن طريق الرشوة، وضعت بذلك سنغافورة عام 1959م نقطة مكافحة الفساد على رأس جدول أعمال الحكومة.

#### 3.1. الإستراتيجية المنتهجة لمكافحة الفساد بسنغافورة ودور CPIB في ذلك:

ينطبق النهج الاستراتيجي لمكافحة الفساد بسنغافورة على جميع المستويات وفي جميع المجالات دون أي تمييز فيما إذا كان حجم الفساد صغيرا أو كبيرا، ودون استثناء لأي شخص ولا أي منطقة، ويعتبر مكتب التحقيقات في ممارسات الفساد CPIB الوكالة الوحيدة المستقلة المسؤولة عن التحقيق والوقاية من الفساد في سنغافورة، أسستها الحكومة الاستعمارية البريطانية عام 1952م وهيمن أقدم الوكالات في العالم المكرسة لمكافحة الفساد، وبصفته الوكالة الوحيدة فهو يسعى باستمرار إلى إبقاء سنغافورة خالية من الفساد وضمان تقديم المجرمين إلى العدالة، كما يعمل بالتزام للمضي قدما لمواجهة التحديات المعقدة، حيث تندرج رسالته، رؤيته وقيمه في النقاط التالية (CPIB):

✓ رسالتنا: مكافحة الفساد من خلال العمل السريع والواثق والحازم والعاقل.

✓ رؤيتنا: وكالة رائدة لمكافحة الفساد تدعم النزاهة والحكم الرشيد من أجل تحقيق دولة خالية من الفساد.

✓ قيمنا الأساسية: النزاهة والعمل الجماعي والتفاني بالواجب.

وقد ردد البرلمان السنغافوري في وقت مبكر من عام 1960م حول عزمه على كبح الفساد بقوة، وأنه مصمم على اتخاذ جميع الخطوات الممكنة للتأكد من اتخاذ جميع التدابير التشريعية والإدارية للحد من الفساد، لتسهيل الكشف عنه وردع ومعاينة الذين يشاركون فيه، وفي إطار مكافحة الفساد وجب تحديد الأسباب الجذرية له للتخفيف منه، ووفقا لدراسة أجرتها الدكتورة Leslie Palmier كانت الأسباب الرئيسية للفساد بسنغافورة كالتالي (Vincent, pp. 92-98):

✓ الرواتب المنخفضة؛

✓ فرص واسعة للفساد؛

✓ الشرطة غير فعالة.

وقد عالجت الحكومة السنغافورية الفساد من خلال اعتماد استراتيجية ذات شقين (Vincent, pp. 92-98):

✓ الشق الأول: الحد من فرص الفساد من خلال تعزيز التشريعات القائمة لمكافحة الكسب غير المشروع.

✓ الشق الثاني: تقليص حوافز التعسف الرسمي من خلال تحسين الرواتب وظروف العمل في الخدمة المدنية.

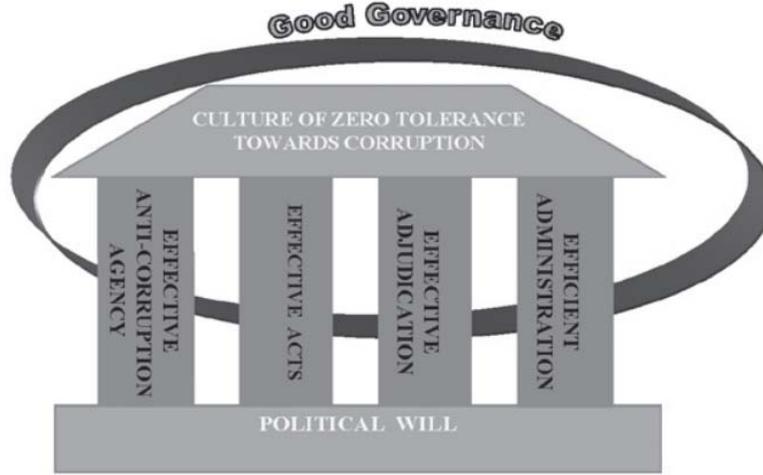
وتتضمن هذه الاستراتيجية أربع ركائز لمكافحة الفساد، مدعومة بالإرادة السياسية القوية وتشديد العقوبة على السلوك

الفاقد، تمثلت هذه الركائز في التالي (KohTeckHin, pp. 95-103):

✓ قوانين فعالة لمكافحة الفساد؛

- ✓ وكالة مستقلة وفعالة لمكافحة الفساد(CPIB) :
  - ✓ القضاء الفعال (القضاء المستقل)؛
  - ✓ الإدارة الحكومية الفعالة (خدمات عمومية سريعة التنفيذ) والحكم الراشد.
- ويمكن توضيح استراتيجية سنغافورة لمكافحة الفساد في الشكل التالي:

الشكل 01: إطار لمكافحة الفساد بسنغافورة



Source: Koh Teck Hin, National anti-corruption strategy: the singapore experience, Resource material series, No.86, the 14th unafeiuncac training programme visiting experts' papers, P. 96.

### 3.3. مهام مكتب التحقيقات في ممارسات الفساد(CPIB):

- كما سبق الذكر فهي وكالة حكومية تابعة لمكتب رئيس الوزراء تعمل باستقلالية وظيفية ويديرها مدير مسؤول أمام رئيس الوزراء، تتمثل مهمة المكتب في ما يلي(CPIB):
- ✓ التحقيق في أي فساد سواء في القطاع العام أو الخاص؛
  - ✓ التحقيق في جرائم أخرى بموجب أي قانون مكتوب؛
  - ✓ الكشف في سياق تحقيقاته عن مناطق عرضة للفساد أو ثغرات في الإجراءات الإدارية الحكومية؛
  - ✓ الإشارة إلى نقاط الضعف بالإدارة التي وجد بها ثغرات كما يوصي بتغييرات في إجراءاتها؛
  - ✓ التواصل مع المجتمع لنشر رسالة مكافحة الفساد من خلال مجموعة من المبادرات للوصول إلى الطلاب والوكالات الحكومية والشركات والجمهور العام لتعليمهم ضد الفساد.
4. عوامل النجاح للحد من الفساد بسنغافورة: هناك العديد من عوامل النجاح التي ساهمت في تخفيض مستويات الفساد بدولة سنغافورة من أهمها مايلي( الشمري و الفتيلي، 2011، الصفحات 204-207):
- ✓ استقرار النظام السياسي ووجود ممارسات شرعية بالطبقة السياسية؛
  - ✓ وجود نظام ديمقراطي تسوده الشفافية؛
  - ✓ تقديم إعانات ومساعدات حكومية مثل مشروع الإسكان الحكومي ونظام التأمينات الاجتماعية وصندوق التقاعد؛
  - ✓ ضمان مستوى معيشي لائق من خلال توفير الأمن الوظيفي؛
  - ✓ ثقافة التعاون والتماسك السائدة وبناء مجتمع أساسه التعددية العرقية؛
  - ✓ وجود منظومة قيم ومبادئ مناهضة للفساد، والتي تترجم إلى قوانين يلتزم بها جميع الأفراد؛

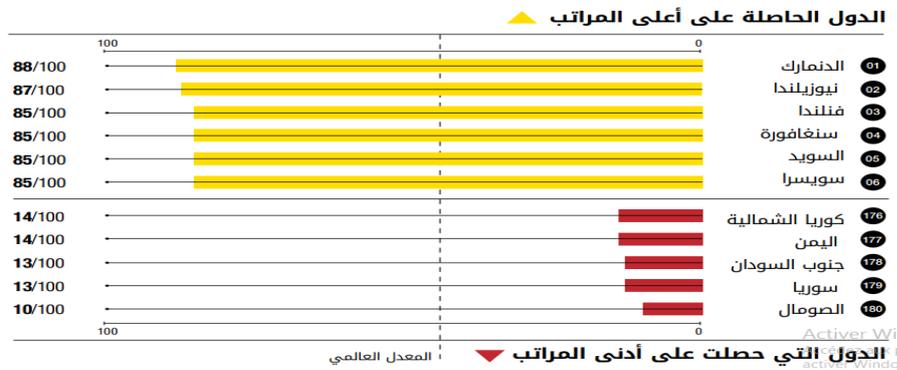
## عرض التجربة السنغافورية في مجال مكافحة الفساد كتجربة عالمية رائدة

- ✓ احترازها على رأس مال بشري من خلال الاهتمام بالتعليم كما ونوعا؛
- ✓ وجود نظام أجور محفز ومتناسب مع الأداء المقدم من طرف العاملين سواء في القطاع العام أو الخاص؛
- ✓ الاستقرار الاقتصادي الكلي، وتوزيع الموارد بعدالة؛
- ✓ تشجيع القطاعات التي تسمح بخلق فرص عمل؛
- ✓ وجود نظام خدماتي يستند إلى الكفاءة.

### 5. النتائج المتوصل إليها بعد انخفاض مستوى الفساد بسنغافورة:

تعتبر تجربة سنغافورة من أنجح التجارب الدولية في مكافحة الفساد حسب مؤشر مدركات الفساد الصادر عن منظمة الشفافية الدولية، والذي يقيس مستويات الفساد في القطاع العام في 180 دولة ومنطقة، بمقياس يتراوح بين 0 الأكثر فسادا إلى 100 الأكثر نزاهة، حيث تحصلت سنغافورة خلال سنة 2018 على درجة 85 وحازت بذلك على المرتبة الرابعة حيث صنفت ضمن البلدان التي تمتاز بالأداء العالي فيما يتعلق بالنزاهة وهذا مما يوضحه الشكل التالي:

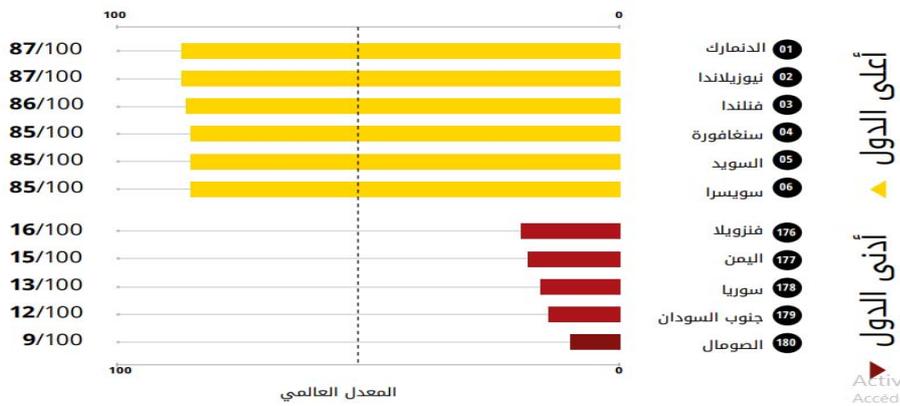
#### الشكل 02: وضعية سنغافورة حسب مؤشر مدركات الفساد لسنة 2018



[https://www.transparency.org/files/content/pages/CPI\\_2018\\_Executive\\_summary\\_web\\_AR.pdf](https://www.transparency.org/files/content/pages/CPI_2018_Executive_summary_web_AR.pdf)

كما تحصلت سنغافورة خلال سنة 2019 على نفس الدرجة بسنة 2018 والمقدرة بـ 85 وحازت أيضا على نفس المرتبة وهي الرابعة، حيث لم يشهد لها تقدما في مجال مكافحة الفساد وهذا مما يوضحه الشكل التالي:

#### الشكل 03: وضعية سنغافورة حسب مؤشر مدركات الفساد لسنة 2019



[https://images.transparencycdn.org/images/2019\\_CPI\\_Report\\_AR.pdf](https://images.transparencycdn.org/images/2019_CPI_Report_AR.pdf)

وقد تحصلت سنغافورة على المرتبة الأولى ضمن أفضل 3 إقتصاديات من حيث أداء الابتكار حسب المنطقة وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول 01: وضعية اقتصاد سنغافورة من حيث الابتكار حسب المنطقة لسنة 2019

جنوب شرق آسيا، وشرق آسيا وأوقيانوسيا	شمال أفريقيا وغرب آسيا	أوروبا	أمريكا الشمالية
1. سنغافورة	1. إسرائيل	1. سويسرا	1. الولايات المتحدة الأمريكية
2. جمهورية كوريا	2. قبرص	2. السويد ↑	2. كندا
3. هونغ كونغ، الصين *	3. الإمارات العربية المتحدة	3. هولندا ↓	

المصدر: تقرير مؤشر الابتكار العالمي، المنظمة العالمية للملكية الفكرية، 2019، ص. 2.

[https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ar/wipo\\_pub\\_gii\\_2019\\_keyfindings.pdf?fbclid=IwAR2tDYM0YeQEVMOqKl3mR11FU5tSNP\\_xMZ\\_x75dcSTQrnC6jp9x7axRKlY80](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ar/wipo_pub_gii_2019_keyfindings.pdf?fbclid=IwAR2tDYM0YeQEVMOqKl3mR11FU5tSNP_xMZ_x75dcSTQrnC6jp9x7axRKlY80).

كما تحصلت سنغافورة على المرتبة الرابعة ضمن فئة الدخل المرتفع، فصنفت بذلك في لائحة البلدان التي فاقت التوقعات من حيث مستوى التنمية، بينما صنفت الجزائر ضمن الشريحة العليا من فئة الدخل المتوسط، حيث كانت من ضمن البلدان التي لم تستوف التوقعات فيما يتعلق بمستوى التنمية وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول 02: وضعية الدخل بسنغافورة لسنة 2019

فئة الدخل المرتفع	الشريحة العليا من فئة الدخل المتوسط	الشريحة الدنيا من فئة الدخل المتوسط	فئة الدخل المنخفض	
العالمات	أرمينيا	جورجيا	بورتوريكو	البلدان التي فاقت التوقعات فيما يتعلق بمستوى التنمية
هولندا	ألمانيا	الهند	مكسيكو	
سنغافورة	كوسوفو	كندا	موريشيوس	
السويد	البحرين	كوبا	رواندا	
سويسرا	مقدونيا الشمالية	الكويت	السعودية	
الجمهورية المتحدة	جنوب أفريقيا	جمهورية مولدوفا	جمهورية تركيا المتحدة	
الولايات المتحدة الأمريكية	نيجيريا	أوزبكستان	بنغلاديش	
ألمانيا	مصر	أوغندا	أوغندا	
إسرائيل	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
جمهورية كوريا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
هونغ كونغ، الصين	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
اليابان	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	البلدان التي استوفت التوقعات فيما يتعلق بمستوى التنمية
فرنسا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
كندا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
لوكسمبورغ	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
النرويج	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
الهند	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	البلدان التي لم تستوف التوقعات فيما يتعلق بمستوى التنمية
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	
أستراليا	بنغلاديش	بنغلاديش	بنغلاديش	

المصدر: تقرير مؤشر الابتكار العالمي، المنظمة العالمية للملكية الفكرية، 2019، ص. 8.

[https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ar/wipo\\_pub\\_gii\\_2019\\_keyfindings.pdf?fbclid=IwAR2tDYM0YeQEVMOqKl3mR11FU5tSNP\\_xMZ\\_x75dcSTQrnC6jp9x7axRKlY80](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/ar/wipo_pub_gii_2019_keyfindings.pdf?fbclid=IwAR2tDYM0YeQEVMOqKl3mR11FU5tSNP_xMZ_x75dcSTQrnC6jp9x7axRKlY80).

6. خاتمة:

استطاعت سنغافورة أن تحد من الفساد وتبلغ مستويات أداء عالية بمؤشر النزاهة، ويرجع هذا الأمر إلى الإرادة السياسية القوية إضافة إلى إنشاء مكتب التحقيقات في ممارسات الفساد والذي يتمتع بالاستقلالية التامة، وكذا نظام القضاء الذي يتسم بالصرامة والحيادية، كما ساعد في ذلك وجود ثقافة التعاون بالبلد وأيضا التماسك فلا وجود للعرقية هناك، وكذا الاستقرار السياسي بها، كل هذا جعل البلد يتصدر قائمة أفضل الاقتصاديات في العالم ودخولها مجال منافسة الدول المتقدمة.

7. قائمة المراجع:

1. التلفزيون والفساد 2016: دور التلفزيون ومكافحة الفساد مصر العربي للنشر والتوزيع
2. الحماية الجنائية للمال العام وأسباب الفساد وسبل المكافحة والعلاج 2018 : دراسة تطبيقية مصر المركز العربي للنشر والتوزيع
3. الفساد الإداري والمالي واثاره الإقتصادية والاجتماعية 2011 الاردن دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع
4. الفساد وانعكاساته على التنمية الاقتصادية: دراسة حالة الأردن 2020 دار الخليج
5. الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد و دورها في محاربة الفساد المالي: دراسة مقارنة 2015 السعودية مكتبة القانون والاقتصاد
6. آليات مكافحة الفساد الإداري والمالي وضرورات تفعيل مؤشرات الحكم الراشد في الجزائر 2019 مجلة تحولات 2239
7. حوكمة الشركات في الأسواق الناشئة 2014 مصر مركز الخبرات المهنية للإدارة.
8. دليل التدقيق الداخلي وفق المعايير الدولية الصادرة عن 2014IIIالاردن الوراق للنشر والتوزيع
9. ظاهرة الفساد في المجتمع الجزائري : دراسة في الأسباب وآليات المكافحة 2018 مجلة الجزائرية للسياسة العامة 71
10. An overview of singapore's anti-corruption strategy and the role of the cpib in fighting corruption Resource material series 104
11. 2005Corruption: concepts, types, causes and consequences (CADAL) , (CLDS) and (CIPE)
12. CPIB. (بلا تاريخ). cpib.gov. من الاسترداد 06 23 2020،. <https://www.cpib.gov.sg/about-cpib/mission-vision-core-values/page> consultée le 23/6/2020.: <https://www.cpib.gov.sg/about-cpib/mission-vision-core-values/page> consultée le 23/6/2020.
13. Jean 2019 Anti-corruption Education and Peacebuilding Rwanda Springer
14. Koh Teck Hin National anti-corruption strategy: the singapore experience Resource material series 86
15. Oxford Oxford dictionaries
16. 2004 Practical anti-corruption measures for prosecutors and investigators, UNITED NATIONS HANDBOOK VIENNA