

## تكنولوجيـا المعلومات والاتصال وأثرها على كفاءة أداء المؤسسة

### دراسة حالة مؤسسة نقاوس للمصبرات بباتنة

### Information and Communication Technology and Its Impact on The Efficiency of The Institution's Performance A Case Study of the N'gaous Foundation For Batna

أمال سلطان\*، مخبر اقتصاد المؤسسة والتسيير  
التطبيقي (LEEGA) جامعة باتنة 1  
amel.soltan@univ-batna.dz

صلحية عشي، جامعة باتنة 1  
saliha.achi@yahoo.fr

تاريخ القبول: 2020/10/12

تاريخ الإرسال: 2020/09/19

### ملخص

في خضم التحولات المعاشرة على المستوى المحلي و الدولي والتحديات الجديدة التي يفرضها المحيط نتيجة ظاهرة العولمة، والتي تمثل أساسا في الانتقال الملاحظ من الاقتصاديات المادية إلى اقتصاديات تقوم على المعرفة و العلم والاستخدام المتزايد لтехнологية المعلومات، والأثار العميقه التي أفرزت تطبيقاتها على عالمنا الحالي خاصة في عالم الأعمال،أضجى الاندماج في الاقتصاد الافتراضي العالمي الذي تميزه التنافسية حقيقة أساسية، ومن هنا أصبحت المؤسسات في موقف يحتم عليها التكيف مع البيئة التنافسية ومطالبة بأن تكون ذات رد فعل مستمر ومبني ، حيث أصبحت المعلومة أهم سلعة في المجتمع بصفة عامة والمؤسسة بصفة خاصة، ففي ظل اقتصاد المعرفة تم تحويل المعارف العلمية إلى الشكل الرقمي ، وعليه فإن هذه التحولات أثبتت ضرورة وجود تكنولوجيا المعلومات والاتصال وإدخالها ودمجها في نشاطات المؤسسة لتحسين أدائها والمضي بها قدما نحو الريادة .

\* - المؤلف المراسل

وستنطرب في هذه الورقة البحثية إلى اثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على كفاءة أداء المؤسسة دراسة حالة مؤسسة نقاوس للمصبرات.

**الكلمات المفتاحية:** تكنولوجيا المعلومات، تكنولوجيا الاتصال، الأداء المؤسسي، ..... الخ

**Abstract:**

In the midst of lived transformations at the local and international levels and the new challenges posed by the ocean as a result of the phenomenon of globalization, which is mainly in the observed transition from material economics to economies based on knowledge and science and the increasing use of information technology, and the profound effects that have produced its applications on our current world, especially in a world Business, integration into the global virtual economy that is characterized by competitiveness has become a basic fact, and from this the institutions are in a position to adapt to the competitive environment and demand that they be a continuous and prior reaction, in light of the knowledge economy, scientific knowledge has been converted to the digital form, and therefore these transformations have proven the necessity of the existence of information and communication technology and its introduction and integration into the activities of the institution to improve its .

In this research paper, we will look at the impact of the use of information and communication technology on the efficiency of the institution's performance.

**Keywords:** information technology, communication technology, institutional performance.

## مقدمة

شهدت الآونة الأخيرة تطورات سريعة وغير مسبوقة في كافة مناحي الحياة أبرز هذه التطورات والتي ميزت وقتنا الحالي؛ هي الديناميكية التي عرفها المجال التكنولوجي خاصة تلك المتعلقة بمعالجة المعلومات وبها أو بما أصبح يعرف بتكنولوجيا المعلومات، والاعتماد المتزايد والمكثف نحو استعمالها وتوظيفها بقوة في جل – إن لم نقل كل – الأنشطة البشرية والتي من المتوقع أن تفرض سيطرتها لعقود لاحقة.

لقد كان لاقتحام تكنولوجيا المعلومات لحياتنا أثاراً عميقاً سواء على المستوى الجزئي أو الكلي حيث أدت إلى ظهور بما يعرف بعصر المعلومات والمعرفة، عصر أصبحت فيه هذه الأخيرة (المعرفة) مورداً أساسياً لا يقل أهمية عن باقي موارد الإنتاج **الקלאسيكية** المعروفة وتكنولوجيا المعلومات سلاحاً استراتيجياً.

هذا الوضع الجديد فرض على المؤسسة تحديات جديدة تختلف شكلها ومحنتها عن الفترات السابقة، وتزداد شدة هذه التحديات على الدول النامية أكثر فأكثر منه عن الدول المتقدمة نظراً للتأخيرات المسجلة في الميدان التكنولوجي عموماً، و تكنولوجيا المعلومات خصوصاً.

إذن فالمؤسسة الجزائرية مطالبة من جهتها بمسايرة هذه التطورات والتأقلم معها للكسب تحديات العصر وهذا لا يأتي إلا بتوفير بنية تحتية قوية تسمح باستيعاب التطورات الحاصلة في هذا المجال، وبتأهيل الموارد البشرية بحيث تكون قادرة على الأخذ بزمام هذا الوضع الجديد للبقاء و التفوق في عصرنا الحالي.

### إشكالية الدراسة:

إن الأهمية النسبية للمؤسسات وضخامة حجم الاستثمارات التي تقوم بها ودورها كأدوات تموية فاعلة ومؤثرة جعل أدائها مؤشراً رئيسياً وهاماً لمستوى أداء الاقتصاد القومي بشكل عام وبالتالي تظهر أهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال وضرورة تبنيها من قبل المؤسسات للحصول على معلومات ذات جودة يمكن من خلالها اتخاذ القرارات المناسبة واستغلال الفرص لتحسين أدائها ومركزها التناصفي.

بناءً على ما سبق تتحدد إشكالية الدراسة التالية:

ما هو أثر استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال على كفاءة أداء مؤسسة  
نقاوس للمصبرات \_ باتنة؟

ومن الإشكالية العامة يتم صياغة التساؤل التالي:

ما أثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال بأبعادها على أداء مؤسسة نقاوس  
للمصبرات \_ باتنة؟

**فرضية الدراسة :**

لإجابة على التساؤل الرئيسي والسؤال الفرعـي المطروح نقترح الفرضية التالية:

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لـ تكنولوجيا المعلومات والاتصال بأبعادها  
المختلفة على الأداء بـ مؤسسة نقاوس للمصـبرـات - بـاتـنة -.

#### **أهمية البحث :**

تـكـمنـ أـهمـيـةـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ فيـ أـهـمـيـةـ الـمـغـيـرـينـ الـأـسـاسـيـنـ عـلـىـ حدـ سـوـاءـ  
وـالـمـمـثـلـيـنـ فيـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـلـوـعـاتـ وـالـاتـصـالـ وـأـدـاءـ الـمـؤـسـسـةـ وـأـهـمـيـةـ الـمـوـضـوـعـ  
تـبـثـقـ مـنـ أـهـمـيـةـ الـاتـصـالـ فيـ الـمـؤـسـسـةـ إـذـ يـعـدـ الـأـدـاءـ الرـئـيـسـيـةـ لـسـيـرـ الـمـلـوـعـاتـ دـاخـلـ  
الـمـؤـسـسـةـ وـخـارـجـهـاـ وـبـالـتـالـيـ أـهـمـيـةـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـاتـ الـحـدـيـثـةـ لـلـاتـصـالـ وـدـورـهـاـ  
الـكـبـيرـ الـذـيـ تـلـعـبـهـ فيـ زـيـادـةـ سـيـوـلـةـ تـلـكـ الـمـلـوـعـاتـ وـتـحـسـيـنـ سـيـرـورـتـهـاـ وـتـبـادـلـهـاـ.

فالـتـطـوـرـ الـتـقـنـيـ وـمـحـدـودـيـةـ الـمـوـارـدـ وـزـيـادـةـ الـمـنـافـسـةـ أـصـبـحـتـ كـلـهـاـ تـفـرـضـ  
عـلـىـ الـمـؤـسـسـاتـ حـسـنـ اـسـتـخـدـامـ الـمـوـارـدـ وـاسـتـغـلـالـ الـفـرـصـ الـمـتـاحـةـ وـالـطـاقـاتـ  
الـمـوـجـوـدـةـ سـوـاءـ كـانـتـ بـشـرـيـةـ،ـ مـادـيـةـ أـوـ مـالـيـةـ وـهـذـاـ مـنـ خـلـالـ موـاـكـبـةـ الـتـطـوـرـاتـ  
وـالـمـسـجـدـاتـ الـحـاـصـلـةـ فيـ الـمـحـيـطـ وـمـحاـوـلـةـ الـمـضـيـ قـدـمـاـ وـهـذـاـ لـنـ يـتـأـتـىـ إـلـاـ مـنـ  
خـلـالـ اـسـتـخـدـامـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـلـوـعـاتـ وـالـاتـصـالـ .

#### **أسباب اختيار الموضوع:**

تعـودـ أـسـبـابـ اـخـتـيـارـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ مـاـ يـلـيـ:  
الـأـهـمـيـةـ الـتـيـ يـكـتـبـهـاـ مـوـضـوـعـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـلـوـعـاتـ وـالـاتـصـالـ فيـ عـصـرـنـاـ هـذـاـ  
وـضـرـورـةـ موـاـكـبـةـ الـمـؤـسـسـةـ لـهـاتـهـ التـغـيـرـاتـ مـاـ يـسـاعـدـهـاـ عـلـىـ تـحـقـيقـ أـهـدـافـهـاـ  
بـكـفـاءـةـ أـعـلـىـ؛

كـثـرة التـكـنـوـلـوـجـيـة خـاصـة فيـ مـجـالـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ وـتـسـابـقـ الدـولـ فيـ هـذـاـ المـجـالـ لـتـطـوـيرـ التـتـمـيمـةـ وـكـسبـ مـيـزةـ وـأـفـضـلـيـةـ تـتـافـسـيـةـ فيـ جـمـيعـ مـجاـلاتـ التـتـمـيمـةـ:

كـيعـتـبـرـ مـوـضـوـعـ الـأـدـاءـ الـمـؤـسـسيـ منـ الـمـوـاضـيـ الـمـهـمـ باـعـتـبارـ أـنـ الـأـدـاءـ هوـ الـمـعيـارـ الـمـسـتـخـدـمـ لـقـيـاسـ أـهـادـافـهاـ الـمـنـجـزـةـ خـالـلـ فـتـرـةـ مـنـ الزـمـنـ بـشـكـلـ جـيدـ وـفـعـالـ وـبـلـوـغـ أـهـادـافـهاـ الـإـسـتـرـاطـيـجـيـةـ;

كـإـبـرـازـ الدـورـ الـفـعـالـ لـتـطـيـقـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـاتـ عـلـىـ الـأـدـاءـ الـمـؤـسـسيـ بـمـخـتـلـفـ أـبعـادـهـ

### أـهـادـافـ الـبـحـثـ :

تـتـمـثـلـ أـهـادـافـ هـذـاـ الـبـحـثـ فـيـمـاـ يـلـيـ:

- درـاسـةـ وـاقـعـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـ وـأـثـرـهـ عـلـىـ الـأـدـاءـ الـمـؤـسـسيـ نـقاـوسـ لـلـمـصـبـرـاتـ \_ـ بـاتـنةـ -ـ ;
- التـعـرـفـ عـلـىـ الـأـدـاءـ الـمـؤـسـسيـ وـكـذـاـ الـعـوـاـمـلـ الـمـتـحـكـمـةـ فـيـهـ؛ـ وـكـذـاـ عـلـاقـتـهـ بـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـ
- مـحاـوـلـةـ تـرـسـيـخـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـ وـجـعـلـهـاـ كـثـقـافـةـ دـاخـلـ مـؤـسـسـةـ نـقاـوسـ لـلـمـصـبـرـاتـ وـتـقـدـيمـ بـعـضـ الـاـقـتـراـحـاتـ لـتـخـذـيـ الـقـرـارـ فـيـ هـذـهـ الـمـؤـسـسـةـ فـيـمـاـ يـخـصـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصـالـ وـتـأـثـيرـهـ عـلـىـ الـأـدـاءـ الـكـلـيـ لـلـمـؤـسـسـةـ؛ـ

### الـمـحـورـ الـأـوـلـ:ـ مـاهـيـةـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ

#### أـولاـ تـعـرـيفـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ:

لـمـ تـحـضـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ -ـ كـغـيرـهـاـ مـنـ الـمـصـلـحـاتـ الـجـديـدةـ -ـ خـاصـةـ مـعـ ظـهـورـ الـاـقـتـصـادـ الـجـديـدـ بـتـعـرـيفـ مـوـحدـ،ـ بـلـ تـعـدـدـ هـذـهـ التـعـارـيفـ .ـ التـعـرـيفـ الـأـوـلـ:ـ «ـ تـكـنـوـلـوـجـيـةـ الـمـعـلـومـاتـ تـشـيرـ إـلـىـ الـوـسـائـلـ الـمـسـتـعـمـلـةـ لـإـنـتـاجـ،ـ مـعـالـجـةـ،ـ تـخـزـينـ،ـ اـسـتـرـجـاعـ،ـ إـرـسـالـ الـمـعـلـومـةـ،ـ سـوـاءـ كـانـتـ فـيـ شـكـلـ كـلـامـيـ (ـ صـوـتـيـ)ـ أـوـ كـتـابـيـ أـوـ صـورـةـ»ـ.ـ (ـ Michel Paquin.1990.p 17 )ـ

التعريف الثاني: « تكنولوجيا المعلومات تعتبر نتاجاً مناسباً للتلاحم والتكميل بين كل من تكنولوجيا الحاسوب الآلية وتكنولوجيا الاتصال ». ( صديق محمد عفيفي، 1994 ، ص 153 )

من خلال التعريف السابقة نستنتج عنصرين هامين:  
أن تكنولوجيا المعلومات هي حقل من حقول التكنولوجيا والتي تهتم بمعالجة المعلومات و التركيز على عمليات الاستقطاب، التخزين والمعالجة (المعلوماتية)، وعملية البث (الاتصال).

### **ثانياً: خصائص تكنولوجيا المعلومات**

لقد تميزت تكنولوجيا المعلومات عن غيرها من التكنولوجيات الأخرى بمجموعة من الخواص أهم هذه الخواص ما يلي:  
تقليص الوقت: فالتكنولوجيا يجعل كل الأماكن - إلكترونياً - متظاهرة؛  
تقليص المكان: تتيح وسائل التخزين التي تستوعب حجماً هائلاً من المعلومات المخزنة والتي يمكن الوصول إليها بيسر وسهولة اقتسام المهام الفكرية مع الآلة: نتيجة حدوث التفاعل وال الحوار بين الباحث والنظام. ( صديق محمد عفيفي، 1994 ، ص 155 )

الذكاء الاصطناعي: أهم ما يميز تكنولوجيا المعلومات هو تطوير المعرفة وتنمية فرص تكوين المستخدمين من أجل الشمولية والتحكم في عملية الإنتاج؛  
تكوين شبكات الاتصال: تتوحد مجموعة التجهيزات المستندة على تكنولوجيا المعلومات من أجل تشكيل شبكات الاتصال..( بدريسي جميلة، 1994 ، ص 5-6 )

التفاعلية: أي أن المستعمل لهذه التكنولوجية يمكن أن يكون مستقبل ومرسل في نفس الوقت، فالمشاركون في عملية الاتصال يستطيعون تبادل الأدوار وهو ما يسمح بخلق نوع من التفاعل بين الأنشطة؛

اللالتزامية: وتعني إمكانية استقبال الرسالة في أي وقت يناسب المستخدم، فالمشاركون غير مطالبين باستخدام النظام في نفس الوقت؛

اللامركزية: وهي خاصية تسمح باستقلالية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فالإنترنت مثلاً تتمتع باستمرارية عملها في كل الأحوال.

قابلية التوصيل: وتعني إمكانية الربط بين الأجهزة الاتصالية المتعددة الصنع، أي بغض النظر عن الشركة أو البلد الذي تم فيه الصنع؛ قابلية التحرك والحركة: أي أنه يمكن للمستخدم أن يستفيد من خدماتها أثناء تنقلاته، أي من أي مكان عن طريق وسائل اتصال كثيرة مثل الحاسب الآلي النقال ، الهاتف النقال ... الخ.

قابلية التحويل: وهي إمكانية نقل المعلومات من وسيط إلى آخر، كتحويل الرسالة المسماومة إلى رسالة مطبوعة أو مقروءة؛

اللاماهمية: وتعني إمكانية توجيه الرسالة الاتصالية إلى فرد واحد أو جماعة معنية بدل توجيهها بالضرورة إلى جماهير ضخمة، وهذا يعني إمكانية التحكم فيها حيث تصل مباشرة من المنتج إلى المستهلك كما أنها تسمح بالجمع بين الأنواع المختلفة للاتصالات.

الشيوخ والانتشار: وهو قابلية هذه الشبكة للتوسيع لتشمل أكثر فأكثر مساحات غير محدودة من العالم بحيث تكتسب قوتها من هذا الانتشار المنهجي لنطحها المرن؛

العالمية والكونية: وهو المحيط الذي تتشط فيه هذه التكنولوجيات، حيث تأخذ المعلومات مسارات مختلفة ومعقدة تنتشر عبر مختلف مناطق العالم. وهي تسمح لرأس المال بأن يتدفق إلكترونياً (بومالية سعاد، بوباكور فارس، 2004، ص 205-206)

### **ثالثا: دور تكنولوجيا المعلومات في تنمية الكفاءات البشرية**

لقد أصبحت تحظى التنمية البشرية وتطوير الأداء البشري بأهمية كبيرة في وقتنا الحالي خاصة مع المنافسة الشرسة التي يعرفها قطاع الأعمال، لذا فإن السبيل الوحيد لأي تنظيم للبقاء هو العمل على تطوير كفاءاته البشرية المتاحة والكامنة داخله.

فالعملية التكوينية تعتبر السبيل الأمثل لغرض رفع وتنمية قدرات الأفراد، ولقد ساهمت تكنولوجيا المعلومات هنا مساهمة عظيمة. لذا سوف نأتي في آخر هذا الفصل للحديث عن الانعكاسات الإيجابية التي أحدثتها تكنولوجيا المعلومات في هذا المجال، وهذا من خلال مراحل ثلاثة هي:

- مرحلة التخطيط والإعداد للعملية التكوينية.
- مرحلة تنفيذ العملية التكوينية.
- مرحلة قياس أو تقييم كفاءة العملية التكوينية.

#### **المotor الثاني: تكنولوجيا الاتصال:**

##### **أولاً: تعريفها**

يعبر عنها بأنها " مجموعة من الأدوات التي تساعدنا في إستقبال المعلومة ومعالجتها وتخزينها واسترجاعها وطباعتها ونقلها بشكل إلكتروني سواء أكانت بشكل نص أو صورة أو فيديو وذلك بإستخدام الحاسوب ". (سناء عبد الكريم الخنافق، ص50)

من ذلك نجد أن تكنولوجيا الاتصال لا يمكن فصلها بشكل نهائي عن تكنولوجيا المعلومات فهما وجهان لعملة واحدة؛ وعليه فتكنولوجيا المعلومات والاتصال تعبر عن مجموعة من المكونات المادية، البرمجيات، الاتصالات، البيانات والأفراد التي تستخدمها المنظمة استقبال البيانات والمعلومات وخزنها ومعالجتها واسترجاعها باستخدام برمجيات متعددة الوسائط ( السمعية، البصرية، النصية ) .

#### **ثانياً: التكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال ولامتح العولمة الاقتصادية :**

استطاعت التطورات المتتسارعة في المواصلات والاتصالات أن تخترق جميع مجالات النشاط الاقتصادي والاجتماعي والثقافي. فقد استطاعت التكنولوجيا المتقدمة الجديدة من تحقيق سرعة الاتصال بين سكان العالم المترامي الأطراف بشكل غير مسبوق، فأصبح بإمكان البشر الاطلاع على ما يحدث خارج الحدود القومية(الموسوى ضياء مجید ، 2004 ، ص41).

بحيث تقلصت المسافات بفضل الثورة التقنية واندمجت البشرية في عالم موحد يمكن أن يطلق عليه القرية الكونية التي تبدو ملامحها الاقتصادية من خلال:

- الاتجاه المتزايد نحو التكتل الاقتصادي للاستفادة من التطورات التقنية المأهولة.

- تسامي دور الشركات المتعددة الجنسيات واتساع أسواقها وهذا ما ساهم في توحيد أنماط الإنتاج والإستهلاك كون السلعة الواحدة يتم إنتاجها ليس في مكان واحد أو دولة واحدة، وإنما تتبع أجزاء منها في دول مختلفة كما تجمع هذه الأجزاء في دول متعددة(عطية عبد القادر محمد، عبد القادر، 2000، ص 241)
- بالإضافة إلى توحيد الأنماط الإستهلاكية في جميع أنحاء دول العالم مثل الهامبورغر وبعض المشروبات الغازية.
- تعاظم دور الثورة الثالثة وتأثيرها في الاقتصاد العالمي من خلال التغيرات السريعة في أسلوب الإنتاج والنوعية.
- بروز ظاهرة القرية العالمية، وتقليل المسافات نتيجة لتطوير وسائل النقل والمواصلات وزيادة الإحتكاك بين الشعوب.
- أصبح من الممكن تبادل الخدمات عن طريق الإتصال عبر شبكة الأنترنت مثل التعليم عن بعد. وكذلك عقد المؤتمرات العلمية والندوات بين الباحثين وظهور الأنترنت في مجال الإتصالات قد أحدث تغيرات كبيرة على صعيد المستغلين وقد استعملت من طرف مجموعة من الباحثين في مجال الرسائل الإلكترونية وتبادل المعلومات والوثائق حيث أنه يشكل مع الواب Web دعامة لأداة معلوماتية قوية.(Michel volle, 1997 , p 123 )
- إمكانية الإتصال بالأسواق المالية والحصول منها على معلومات وإتمام الصفقات.
- ظهور أنشطة خدمية جديدة لم تكن موجودة من قبل مثل تجميع البيانات وتشغيلها وكتابة تقارير عنها بواسطة أجهزة الكمبيوتر مع إمكانية إرسالها عن طريق البريد الإلكتروني.
- إستطاعت الأنترنت تبديل العديد من المفاهيم الاقتصادية وأثرت في الكثير من القطاعات الاقتصادية ووفرت المعلومات الكثيرة وبأقل التكاليف وأدت إلى تخفيض تكاليف الصفقات التجارية مما أدى إلى تزايد استخدام التجارة الإلكترونية وتحسين المنافسة على الصعيد العالمي.

### المـحـورـ الثـالـثـ : الأـدـاءـ

#### أولاً: تعـريفـ الأـداءـ:

هو "قدرة المؤسسة على الاستمرارية والبقاء محققة التوازن بين رضا المساهمين والعمال". (عبد الله علي، بوسهوة نذير، 2009، ص 10)

و يعني كذلك" المخرجات أو الأهداف التي يسعى النظام إلى تحقيقها". (عبو عمر، عبو هودة، 2010، ص 2)

#### ثـانيـاـ: العـوـامـلـ المؤـسـسـةـ فيـ أـدـاءـ المؤـسـسـةـ

إن الأداء بمختلف أنواعه يعد دالة تابعة لمجموعة من المتغيرات والعوامل التي تؤثر فيها إيجاباً أو سلباً، لذلك فقد سعت العديد من الدراسات إلى تحديد هذه العوامل وتصنيفها على النحو الذي يسمح بالعمل على تعظيم أثارها الإيجابية وتقليل أثارها السلبية، ويمكن تقسيمها إلى قسمين: عوامل خارجية وعوامل داخلية:

#### الـعـوـامـلـ الـخـارـجـيـةـ: (ـعـوـامـلـ غـيرـ خـاصـعـةـ لـتـحـكـمـ المؤـسـسـةـ)

تتمثل في مجموعة المتغيرات والقيود التي تخرج عن نطاق التحكم، وبالتالي فإن أثارها قد تكون في شكل فرص يسمح استغلالها بتحسين الأداء وقد تكون خطراً يؤثر سلباً على أداء المؤسسة، مما يستدعي ضرورة التكيف معها لتخفيض من أثارها خاصة إذا تميزت بعدم الثبات والتعقيد. وتنقسم هذه العوامل الخارجية إلى عوامل اقتصادية، اجتماعية، ثقافية، سياسية وقانونية وتكنولوجية تتفاوت في درجة تأثيرها على أداء المؤسسة (السعيد بريش، نعيمة حياوي، 2012، ص 30).

#### الـعـوـامـلـ الدـاخـلـيـةـ: (ـالـخـاصـعـةـ لـتـحـكـمـ المؤـسـسـةـ)

فهي عوامل خاضعة لتحكم المؤسسة نسبياً، يكون هنا دور الممرين هو تعظيم تأثيراتها الإيجابية والتقليل من تأثيراتها السلبية، ويمكن ذكر أهمها في التحفيز، المهارات، التدريب والتكوين. وهي بمثابة عناصر رئيسية في تمكين العاملين وزيادة دافعياتهم وأدائهم. وهناك من يرى أن العوامل الداخلية تتمثل في مختلف المتغيرات الناتجة عن تفاعل عناصر المؤسسة الداخلية والتي تؤثر على أدائها، ويمكن لمسير أن يتحكم فيها ويحدث فيها تغيرات تسمح بزيادة آثارها الإيجابية أو التقليل من آثارها السلبية.

### ثالثاً: أنواع أداء المؤسسة

إن الاختلاف الموجود بين الباحثين حول نظرتهم إلى مفهوم الأداء أدى إلى تعدد تصنيفات الأداء، ومن أهم المعايير لدراسة الأداء معيار المصدر ومعيار الشمولية.

أولاً: معيار المصدر: يقسم الأداء حسب هذا المعيار إلى:  
 1/ الأداء الداخلي: وينتتج من تفاعل مختلف أداءات الأنظمة الفرعية للمؤسسة، ويقسم الأداء حسب هذا المعيار إلى:

- الأداء البشري: وهو بمثابة المصدر الحقيقي لتكوين ميزة تفاضلية.
- الأداء التقني: استغلال المؤسسة لاستثمارها بفعالية.
- الأداء المالي: ويتحدد بفعالية استخدام المؤسسة لإمكانياتها المالية.

2/ الأداء الخارجي: وهو الأداء الناتج عن تغيرات المحيط الخارجي للمؤسسة، وهذا الأداء لا يمكن للمؤسسة التحكم فيه كما هو الحال في الأداء الداخلي الذي يمكن للمؤسسة التحكم فيه، فالأداء الخارجي يمكن أن يظهر نتائج جديدة للمؤسسة في حالة ما تكون تغيرات المحيط في صالحها على سبيل المثال تحسن الأوضاع الاقتصادية وبالتالي سوف تتعكس على تحسين مبيعات المؤسسة أو حصول المؤسسة على دعم من طرف الدولة، كما يمكن أن يحصل العكس في حالة ما تكون تغيرات المحيط في غير صالحها مثل إصدار الدولة لقوانين تكون في غير صالح المؤسسات أو حدوث أزمات، كل هذا من شأنه أن يؤثر على أداء المؤسسة وبالتالي يجب على المؤسسة تحليل وقياس هذا الأداء لأنه يمكن أن يشكل تهديداً لها. (غردي محمد، بن نذير نصر الدين، 2013، ص 03)

ثانياً/ معيار الشمولية: ويقسم الأداء إلى أداء كلي وأداء جزئي:

1/ الأداء الكلي : يتجسد في الانجازات التي ساهمت كل الوظائف والأنشطة الفرعية للمؤسسة في تحقيقها دون انفراد جزء أو عنصر لوحده في تحقيقها، ومن خلال الأداء الكلي يمكن الحكم على مدى تحقيق المؤسسة لأهدافها الخاصة كالاستمرارية والنمو والربحية.

2/ الأداء الجـزـئـي: ويقصد به الأداء الذي يتحقق على مستوى الأنشطة الفرعـية للمؤسـسة والوظـائف الأساسية. والأداء الكـلـي في الحـقـيقـة هو عـبـارـة عن تـفـاعـلـ أداءـاتـ الـأنـظـمةـ الفـرـعـيةـ (ـالأـداءـاتـ الـجـزـئـيةـ)، وهو ما يـعزـزـ فـكـرةـ أوـ مـبـدـأـ التـكـامـلـ وـالـتـسـلـسـلـ بـيـنـ الـأـهـدـافـ فيـ المؤـسـسـةـ. (ـمـزـهـودـةـ عـبـدـ المـالـيـكـ ، صـ 89ـ)

#### **رابعاً: دور المعلومات في قياس الأداء**

تلعب المعلومات دوراً أساسياً في دعم مختلف المستويات للمؤسـسةـ وـذـلـكـ منـ خـلالـ ماـ يـليـ:

المستوى الاستراتيجـيـ: وـتسـهمـ المـعلوماتـ فيـ تحـديـدـ أـهـدـافـ الـمـنظـمـاتـ وـأـوـلـويـاتـ الـعـمـلـ، وـذـلـكـ بـهـدـفـ دـعـمـ عمـلـيـاتـ التـخـطـيطـ طـوـلـيـةـ الـأـمـدـ.

المستوى التكتـيـكيـ: وهو مستوى اتخاذ القرارات التكتـيـكيـةـ المتعلقةـ بالـأـنـشـطـةـ الـمـتوـسـطـةـ وـقـصـيرـةـ الـمـدىـ، وـتـرـتـبـتـ بـحـدـ كـبـيرـ بـتـكـوـينـ المـيزـانـيـاتـ وـتـحـلـيلـ الـعـمـلـيـاتـ الـمـالـيـةـ، وـتـحـديـدـ أـسـبـابـ الـانـحـرـافـ وـإـجـرـاءـاتـ تـصـحـيـحـ الـانـحـرـافـ، وـتـحـديـدـ مـسـارـ الـعـلـاقـاتـ بـيـنـ الـوـظـائـفـ وـمـشـكـلـاتـ تـطـبـيقـ نـتـائـجـ الـبـحـوثـ وـالـتـطـوـيرـ وـتـحـسـينـ الـإـنـتـاجـ.

المستوى العمـلـيـاتـيـ: يـتعـاملـ معـ الـأـنـشـطـةـ الـيـوـمـيـةـ قـصـيرـةـ الـمـدىـ ذاتـ الطـبـيـعـةـ الفـنـيـةـ الرـوـتـينـيـةـ، وـتـرـتـبـتـ الـمـعـلـومـاتـ الـمـطلـوـبةـ فيـ هـذـاـ المـسـتـوـىـ جـدـولـةـ الـأـعـمـالـ وـتـخـصـيـصـ الـعـمـلـ وـالـتـخـزـينـ وـالـاسـتـلامـ وـالـرـقـابـةـ وـالـمـتـابـعـةـ. (ـمـحمدـ صـلـاحـ سـالـمـ، الـعـصـرـ الـرـقـمـيـ وـثـورـةـ الـمـعـلـومـاتـ، عـيـنـ لـلـدـرـاسـاتـ وـالـبـحـوثـ الـإـنـسـانـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ، مصرـ، 2002ـ، صـ 151ـ)

ويـتـضـحـ مـاـ سـبـقـ الدـورـ الـحـيـويـ الـذـيـ تـلـعـبـهـ الـمـعـلـومـاتـ فيـ دـعـمـ الـمـسـتـوـيـاتـ الـإـدارـيـةـ الـمـخـلـفةـ دـاخـلـ الـمـؤـسـسـةـ مـنـ زـيـادـ لـلـقـدرـةـ عـلـىـ التـحـكـمـ وـالـرـقـابـةـ وـالـمـتـابـعـةـ مـاـ يـؤـديـ إـلـىـ تـحـسـينـ الـأـدـاءـ بـشـكـلـ عـامـ دـاخـلـ الـمـؤـسـسـةـ.

#### **مجتمع وـعـيـنةـ الـدـرـاسـةـ:**

#### **أولاًـ منـهجـ الـدـرـاسـةـ:**

بناءـ عـلـىـ طـبـيـعـةـ الـمـوـضـوعـ وـالـأـهـدـافـ الـتـيـ تـسـعـيـ الـبـاحـثـةـ إـلـىـ تـحـقـيقـهـاـ منـ خـلالـ الـدـرـاسـةـ، فـقـدـ تمـ استـخدـامـ الـمـنهـجـ الـوـصـفيـ التـحلـيليـ الـذـيـ نـحاـولـ مـنـ خـلالـهـ وـصـفـ وـتـقيـيمـ تـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـمـعـلـومـاتـ وـالـاتـصالـ وـأـثـرـ اـسـتـخدـامـهـ عـلـىـ الـأـدـاءـ

بمؤسسة نقاوس للمصبرات باتنة - حيث يهدف المنهج الوصفي التحليلي في الواقع إلى وصف الظاهرة وصفا دقيقا.

### 1: مجتمع الدراسة وعيتها.

يتمثل مجتمع الدراسة في إطار مؤسسة نقاوس للمصبرات باتنة والبالغ عددهم 129 إطارا. وتعتبر واحدة من أهم الوحدات الصناعية في مجالها، حيث قامت الباحثة بمسح شامل لمجتمع الدراسة، حيث قدر بـ 129 إطارا، واسترجع منها 120 استماراة بنسبة استرجاع تقدر بـ 93.02%， وبعدها تم استبعاد 16 استماراة لعدم قابليتها للتحليل الإحصائي إما لعدم جدية المبحوث في الإجابة عليها، أو عدم استكمالها لشروط ملئها ليصبح مجموع الاستمارات الصالحة للدراسة والقابلة للتحليل الإحصائي 104 استماراة قابلة للتحليل الإحصائي أي بنسبة 80.62% من مجتمع الدراسة.

### اختبار الفرضيات

#### اختبار الفرضية الرئيسية الأولى

سيتم اختبار الفرضيات الفرعية الأربعه أولا، ثم الانتقال إلى اختبار الفرضية الرئيسية الأولى وتشكيل نموذج معادلة الانحدار المتعدد لها وتفسيره.

#### أولا: اختبار الفرضيات الفرعية

من أجل اختبار الفرضيات الفرعية فقد تم الاعتماد على اختبار T لاختبار معنوية كل معلمة من معلمات النموذج على حد، وذلك عند مستوى معنوية  $\alpha=5\%$ ، ويمكن توضيح ذلك في الجدول التالي:

الجدول رقم 01: اختبار الفرضيات الفرعية

القرار عند مستوى الدلالة أقل من 0.05	مستوى الدلالة	قيمة T المحسوبة	معاملات الانحدار
قبول فرضية العدم $H_0$	0.071	1.824	الأجهزة والمعدات
قبول فرضية العدم $H_0$	0.066	1.861	البرمجيات
رفض فرضية العدم $H_0$	0.012	2.545	قواعد البيانات
رفض فرضية العدم $H_0$	0.003	3.052	الشبكات

المصدر: من إعداد الباحثة استنادا على مخرجات استخدام برنامج spss v.25

انطلاقاً من نتائج الجدول أعلاه يمكن التعرف وبتفصيل دقيق على الفرضيات الفرعية الواجب اختبارها كالتالي:

#### **أولاً: الفرضية الفرعية الأولى**

تقوم الفرضية الفرعية الأولى على أنه: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأجهزة والمعدات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 ".

من أجل اختبار الفرضية الفرعية الأولى نحتاج إلى وضع فرضيتين هما:  
فرضية العـدـم والـفـرـضـيـة الـبـدـيـلـة كـمـا يـليـ:

H0- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأجهزة والمعدات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 .

H1- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للأجهزة والمعدات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 .

يوضح الجدول أعلاه بأن قيمة "T" لمتغير الأجهزة والمعدات تقدر بـ 1.824 وهي غير دالة إحصائياً. حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة (المعنوية) المحسوب Sig (0.071)، وهي أكبر من مستوى الدلالة المعتمد 0.05؛ وهذا يعني قبول الفرضية الصفرية ورفض الفرضية البديلة القائمة على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للأجهزة والمعدات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 .

#### **ثانياً: الفرضية الفرعية الثانية**

تقوم الفرضية الفرعية الثانية على أنه: " يوجد أثر ذو دلالة للبرمجيات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 ".

من أجل اختبار الفرضية الفرعية الثانية نحتاج إلى وضع فرضيتين هما:  
فرضية العـدـم والـفـرـضـيـة الـبـدـيـلـة كـمـا يـليـ:

H0- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبرمجيات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 .

H1- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبرمجيات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05 .

يوضح الجدول أعلاه بأن قيمة "T" لمتغير البرمجيات تقدر بـ 1.861 وهي غير دالة إحصائية. حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة (المعنوية) المحسوب Sig (0.066)، وهي أكبر من مستوى الدلالة المعتمد 0.05؛ وهذا يعني قبول الفرضية الصفرية ورفض الفرضية البديلة القائمة على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للبرمجيات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

### **ثالثاً: الفرضية الفرعية الثالثة**

تقوم الفرضية الفرعية الثالثة على أنه: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لقواعد البيانات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05".

من أجل اختبار الفرضية الفرعية الثالثة نحتاج إلى وضع فرضيتين هما:  
فرضية العدم والفرضية البديلة كما يلي:

H0- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لقواعد البيانات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.  
H1- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لقواعد البيانات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

يوضح الجدول أعلاه بأن قيمة "T" لمتغير قواعد البيانات تقدر بـ 2.545 وهي دالة إحصائية. حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة (المعنوية) المحسوب Sig (0.012)، وهي أقل من مستوى الدلالة المعتمد 0.05؛ وهذا يعني رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة القائمة على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للبرمجيات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

### **رابعاً: الفرضية الفرعية الرابعة**

تقوم الفرضية الفرعية الرابعة على أنه: " يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للشبكات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات -باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05".

من أجل اختبار الفرضية الفرعية الرابعة نحتاج إلى وضع فرضيتين هما:

فرضية العـدـمـ والـفـرـضـيـةـ الـبـدـيـلـةـ كـمـاـ يـلـيـ:

H0: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للشبكات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات - باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

H1- للمصبرات - باتنة - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للشبكات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات - باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

يوضح الجدول أعلاه بأن قيمة "T" لمتغير الأجهزة والمعدات تقدر بـ 3.052 وهي دالة إحصائية. حيث بلغت قيمة مستوى الدلالة (المعنوية) المحسوب Sig (0.003)، وهي أقل من مستوى الدلالة المعتمد 0.05؛ وهذا يعني رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة القائمة على وجود أثر ذو دلالة إحصائية للشبكات على أداء مؤسسة نقاوس للمصبرات - باتنة - عند مستوى دلالة sig أقل من 0.05.

#### **الفرع الثاني: اختبار الفرضية الرئيسية الأولى**

لأختبار الفرضية الرئيسية نحتاج إلى وضع فرضيتين هما: فرضية العـدـمـ والـفـرـضـيـةـ الـبـدـيـلـةـ كـمـاـ يـلـيـ:

H0: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لـتكنولوجيـا المعلومات والاتصال بـأبعـادـهاـ المختلفة على الأداء بـمـؤـسـسـةـ نـقاـوسـ للمـصـبـراتـ - بـاتـنةـ - عندـ مـسـطـوـيـ الدـلـالـةـ sigـ أقلـ منـ 0.05ـ

H1: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لـتكنولوجيـا المعلومات والاتصال بـأبعـادـهاـ المختلفة على الأداء بـمـؤـسـسـةـ نـقاـوسـ للمـصـبـراتـ - بـاتـنةـ - عندـ مـسـطـوـيـ الدـلـالـةـ sigـ أقلـ منـ 0.05ـ

ومن أجل ذلك تم استخدام أسلوب تحليل التباين عند مستوى معنوية 0.05 من خلال قيم F، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

## الجدول رقم 02: تحليل التباين الأحادي ANOVA

Modèle		مجموع مربعات التباين Somme des carrés	درجات الحرية df	متوسط مربع التباين Carré moyen	قيمة F المحسوبة	مستوى المعنوية Sig.
1	الانحدار Régression	7,502	4	1,875	19,125	.000b
	الباقي de Student	9,708	99	,098		
	المجموع Total	17,210	103			
a. Variable dépendante:						
b. Prédicteurs : (Constante) الشبكات، المعدات والأجهزة، قواعد البيانات، البرمجيات						

المصدر: من إعداد الطالبة استناداً على مخرجات استخدام برنامج spss v.25 يوضح الجدول أعلاه أن قيمة F المحسوبة تقدر بـ (19.125) عند مستوى المعنوية المحسوب المقابلة لها والتي بلغت (0.000). وهي أقل من مستوى المعنوية المعتمد 0.05 أي أن قيمة F معنوية إحصائياً. وهذا يعني رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة التي تنص على، أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتقنيولوجيا المعلومات والاتصال بأبعادها المختلفة على الأداء بمؤسسة تقانوس للمبررات – باتنة – عند مستوى الدلالة sig أقل من .05.

**الفرع الثالث: تشكييل نموذج الانحدار الخطى المتعدد للفرضية الرئيسية الأولى:**  
يمكن تحديد العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال كمتغير مستقل بكل أبعاده الأربع والأداء كمتغيرتابع لدراسة العلاقة الخطية الإجمالية التالية:

$$Y = A + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4$$

حيث: Y : يمثل المتغير التابع وهو الأداء؛

X1 : يمثل المتغير المستقل الأول وهو الشبكات؛

X2 : يمثل المتغير المستقل الثاني وهو المعدات والأجهزة؛

X3 : يمثل المتغير المستقل الثالث وهو قواعد البيانات؛

X4 : يمثل المتغير المستقل الثالث وهو البرمجيات؛

A: وهي معلمة ثابتة تمثل قيمة مساهمة استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال في كفاءة أداء المؤسسة الأداء عندما يكون استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال معدوماً؛

$\beta_1$ : معامل الانحدار على المتغير المستقل الأول وتمثل معدل التغير في Y تبعاً للتغير في المتغير المستقل X1 بوحدة واحدة؛

$\beta_2$ : معامل الانحدار على المتغير المستقل الثاني وتمثل معدل التغير في Y تبعاً للتغير في المتغير المستقل X2 بوحدة واحدة؛

$\beta_3$ : معامل الانحدار على المتغير المستقل الثالث وتمثل معدل التغير في Y تبعاً للتغير في المتغير المستقل X3 بوحدة واحدة؛

$\beta_4$ : معامل الانحدار على المتغير المستقل الرابع وتمثل معدل التغير في Y تبعاً للتغير في المتغير المستقل X4 بوحدة واحدة؛

وعليه من أجل تشكيل نموذج الانحدار الخطي المتعدد السابق الذكر، كان لا بد من احتساب قيمة معامل الانحدار التي تقترب بالمتغير المستقل، وتحكم حركة المتغير التابع وفقاً لتأثير أو تحرك المتغير المستقل. وكذلك الخطأ المعياري لهذا العامل الذي يعبر عن الخطأ التقديرية له. والجدول التالي يعطي قيمة هذا المعامل مع قيمة الخطأ المعياري.

جدول رقم 03: معاملات نموذج العلاقة التأثيرية بين استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال وكفاءة أداء المؤسسة

Coefficientsa					
Modèle	Coefficients non standardizes		Coefficients standardisés	t	Sig.
	B	Erreur standard	Bêta		
1	(Constante)	,643	,379		,093
	الأجهزة والمعدات	,153	,084	,167	,071
	البرمجيات	,179	,096	,202	,066
	قواعد البيانات	,197	,077	,255	,012
	الشبكات	,263	,086	,250	,003
المؤسسة آداءa. Variable dépendante :					

المصدر: مخرجات استخدام برنامج spss v.25

وعليه يتم حساب معادلة الانحدار الخطى المتعدد بين المتغيرات المستقلة الأربع

$Y = A + \beta_1 X_1 + \beta_2 X_2 + \beta_3 X_3 + \beta_4 X_4$

$$Y = 0.643 + 0.197X_3 + 0.263X_4$$

كفاءة أداء المؤسسة =  $0.97 + 0.643 / 0.263$  (قواعد البيانات) + (الشبكات)

انطلاقا من الجدول والمعادلة أعلاه يمكن القول أن توجد علاقة طردية بين قواعد البيانات والشبكات (تكنولوجيا المعلومات والاتصال) وكفاءة أداء المؤسسة بحيث كلما زادت قواعد البيانات بوحدة واحدة تحسنت كفاءة أداء المؤسسة بـ 19 وحدة، وكلما زادت الشبكات بوحدة واحدة تحسن كفاءة أداء المؤسسة بـ 26 وحدة.

#### الفرع الرابع: اختبار القدرة التفسيرية للنموذج

من أجل اختبار قدرة النموذج على التفسير فقد تم استخدام معامل الارتباط "R" ، ومعامل التحديد "R<sup>2</sup>" ، ومعامل التحديد المعدل "R̄<sup>2</sup>" الذي يقدم تفسيراً أدق وأقرب للصحة. وهذا ما يبينه الجدول التالي:

الجدول رقم 04 : معامل الارتباط والتفسير للعلاقة التأثيرية بين تكنولوجيا المعلومات والاتصال وكفاءة أداء المؤسسة

Modèle	معامل الارتباط R	معامل التحديد R-deux	معامل التحديد المعدل R-deux ajusté	الخطأ المعياري Erreur standard de l'estimation
1	,660a	,436	,413	,313

ا. Prédicteurs : (Constante) (البرمجيات، قواعد البيانات، الأجهزة والمعدات، الشبكات).

المصدر: مخرجات استخدام برنامج spss v.25

يوضح الجدول أعلاه بأن معامل الارتباط المقدر بـ 0,660 يدل على وجود علاقة ارتباط مقبولة وطردية بين المتغير المستقل وهو استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال بكل أبعادها(الشبكات، الأجهزة والمعدات، قواعد البيانات، البرمجيات) والمتغير التابع وهو كفاءة أداء المؤسسة.

وقد بلغت قيمة معامل التحديد 0,436 ويفسر نسبة التغيير في المتغير التابع التي تعود إلى التغيير في المتغير المستقل. أي تفسر ما نسبته 43% من التباين في المتغير التابع. أما النسبة المتبقية فتعود إلى عوامل أخرى غير مدروسة.

## خاتمة

لاشك أن تكنولوجيا المعلومات تعتبر أحد أهم الموارد التي تتمتع بها المؤسسات اليوم ، هذا لكونها أحد المصادر الأساسية لتحقيق التميز في مجالها والتفوق على المنافسين من جهة ، ومن جهة أخرى تسعى إلى تحسين نوعية وجودة الخدمات والأداء المقدم للعميل .

وقد تمكنت مؤسسة نقاوس للمصبرات من الرفع من أدائها في عدة مجالات ، سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي ، وهذا راجع إلى وجود العديد من الإمكانيات والقدرات الداخلية ، ومحاولة الاهتمام بأساليبها الإدارية التي نتجت عنها تقديم منتجات جديدة وفتح قنوات جديدة للتوزيع وإدخال مجموعة من التحسينات والتعديلات على مستوياتها التنظيمية.

وعلى ضوئها تم التوصل إلى مجموعة من النتائج والتوصيات التالية :

- تساعد تكنولوجيا المعلومات المؤسسة على تحقيق أهدافها بالسرعة والدقة .
- تؤدي تكنولوجيا المعلومات والاتصال إلى تمية المهارات والقدرات لدى عاملين .
- تؤثر تكنولوجيا المعلومات والاتصال على أداء المؤسسة بشكل إيجابي مما يؤدي إلى ترقية الخدمات وتحسين المنتجات وتحقيق التنمية الاقتصادية بمواكبة التطورات في شتى المجالات .
- تعمل تكنولوجيا المعلومات على توفير أنظمة للمعلومات وبناء إدارة إلكترونية للمؤسسات .
- التشجيع على استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالشكل الفعال والسعى إلى تطوير مهارات وقدرات العاملين .
- تدريب العاملين وتطورتهم وصقل مهاراتهم مع ما يتماشى و التطورات الحاصلة في مجال التكنولوجيا .
- على المؤسسة الاستفادة أكثر من خدمات الشبكة الداخلية الانترنت كي يسهل تدفق المعلومات داخل المؤسسة .
- يجب على المؤسسة أن تثبت نظام تسخير الالكتروني للوثائق لتقليل من الأرشيف الورقي وتسهيل الوصول إلى الوثائق .

- لابد من التدريب والإعداد الكافي للعاملين على هذه التقنيات بغية الاستفادة منها في تطوير أنفسهم وأنظمة تفكيرهم وعملهم في الوقت نفسه للحصول على قرارات إدارية فاعلة ومتوازنة مع الواقع.
- الاستثمار في التكوين من ناحية وفي التعليم والبحث العلمي لتطوير المعرف والإبداع من ناحية أخرى وإدخال التكنولوجيات الحديثة يجب أن يكون مرافقا بتطوير الإمكانيات البشرية : الكفاءات، المهارات والخبرات بواسطة المنظمات التعليمية والتكنولوجية المختلفة.

### المراجع

- صديق محمد عفيفي، احمد ابراهيم عبد الهادي: (2003) السلوك التنظيمي، مكتبة عين شمس، ط10، الإسكندرية، ص 153.
- عبد القادر محمد عبد القادر عطية، (2000)، اتجاهات حديثة في التنمية الاقتصادية، الدار الجامعية، إسكندرية. ص. 241.
- الموسوي ضياء مجید (2004) الحادثة والهيمنة الاقتصادية ومعلومات التنمية ، ديوان المطبوعات الجامعية ، بن عكنون ص 41.
- محمد صلاح سالم، (2002) العصر الرقمي وثورة المعلومات، عين للدراسات والبحوث الإنسانية والاجتماعية، مصر، ص 151.
- بدريري جميلة ،(ماي 1994)، تكنولوجيات المعلومات وأثرها على الشغل، (رسالة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، ص ص 5 - 6).
- بومالية سعاد و بوباكور فارس (مارس 2004) ، أثر التكنولوجيات الحديثة للإعلام والاتصال في المؤسسة الاقتصادية، مجلة الاقتصاد والمناجمنت، جامعة تلمسان ، عدد 03، ص ص 205 – 206
- السعيد بريش، نعيمة يحياوي،(2012) أهمية التكامل بين أدوات مراقبة التسيير في تقييم أداء المنظمات وزيادة فعاليتها – دراسة حالة مبنية الأوراس-، مجلة أداء المؤسسات الجزائرية، العدد 01، ص 30
- مزهودة عبد الملك ،(2001) الأداء بين الكفاءة والفعالية، مفهوم وتقييم، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 01، بسكرة جامعة محمد خضر ، ص 89.
- بوعمر، عبو هودة،(2010) دور الاستراتيجية العامة في تحقيق الأداء في المؤسسة، مداخلة مقدمة إلى الملتقى الدولي الرابع حول المنافسة والاستراتيجيات التنافسية للمؤسسات الصناعية خارج قطاع المحروقات في الدول العربية، جامعة حسية بن بو علي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الشلف،الجزائر، 8-9 نوفمبر ، ص 2.
- سناء عبد الكريم الخناق،(2005) دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في عمليات إدارة المعرفة، الملتقى الدولي: المعرفة الركيزة الجديدة و التحدي التنافسي للمؤسسات الاقتصادية، بسكرة، 12و13نوفمبر، ص 50

عبد الله علي، بوسهوة نذير، (2009)، أثر إدارة المعرفة على أداء وفعالية المنظمة، مداخلة مقدمة إلى الملتقى العلمي الدولي حول أداء وفعالية المؤسسة في ظل التنمية المستدامة، جامعة محمد بوضياف، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير المسئلة، الجزائر، 11-10 نوفمبر، ص 10.

غريدي محمد، بن نذير نصر الدين، (2013) إدارة المعرفة ودورها في تحسين أداء المؤسسة، مداخلة مقدمة ضمن الملتقى الدولي حول: اقتصاد المعرفة والإبداع: الممارسات والتحديات ، الجزائر، يومي 14 و18 أبريل، جامعة البليدة، ص 03

Michel Paquin (1990) , Gestion des technologies de l'information, (Les éditions Agence d'arc, sans place, CANADA, P 17.

Michel volle, (1997), économie des nouvelles technologies, éditions, économica, Paris, p. 123.