قياس الفشل المالي وتحديد أسبابه في المؤسسة الإقتصادية بإستخدام نموذج ألتمان - دراسة تطبيقية -

Measuring Financial Failure and Identifying Its Causes in Economic Institutions Using the Altman Model - An Applied Study -

أ.د عيار محمد

ط.د ىوكايس حسن ّ

L.E.S.L.O.D .South-West، جامعة الطاهري محمد بشار – الجزائر. L.E.S.L.O.D .South-West، جامعة الطاهري محمد بشار – الجزائر.

abbar.mohammed@univ-bechar.dz

boukais.houssine@univ-bechar.dz

تاريخ النشر: 2024/10/31

تاريخ القبول: 2024/09/06

تاريخ الإستلام: 2024/09/03

ملخص:

الهدف من هذه الدراسة تقييم الفشل المالي داخل الصندوق الجهوى للتعاون الفلاحي ببشار خلال الفترة الزمنية 2021-2017 بالإعتماد على نموذج ألتمان للتنبؤ بالفشل المالي وكذا تحديد أبرز الأسباب التي أدت إلى ظاهرة الفشل من خلال تحليل مختلف النسب المالية المعتمدة في الصيغة الرباضية لهذا النموذج.

وبناءا عل تقييم قيم Zscore المتحصل عليها خلال سنوات الدراسة، وبعد تحليل النسب المالية المعتمدة في النموذج وصلت الدراسة أن هذه المؤسسة تعانى من فشل مالي جراء عدة أسباب من بينها هشاشة المركز ها المالي، عدم قدرة المؤسسة في تحقيق رفع التشغيلي، وكذا ضعف التدفق النقديالذي يساهم في إنعاش الصحة المالية للمؤسسة.

الكلمات المفتاحية: إفلاس؛ تنبؤ،فشل مالى ؛ نسب مالية؛ نموذج ألتمان

تصنيفات G170:JEL؛ G330؛ G220.

Abstract:

This study evaluates the financial failure of the Regional Fund for Agricultural Cooperation in Bechar (CRMA BECHAR) from 2017 to 2021 using the Altman model for predicting financial distress. It analyzes key financial ratios, including activity, profitability, financial leverage, and liquidity, to determine the reasons for the institution's failure. The findings indicate that CRMA BECHAR has experienced financial failure, as evidenced by Z-score values that consistently fell below the Altman model benchmarks during the study period. The analysis revealed factors contributing to this failure, such as a weak financial position, an inability to achieve operational leverage, and insufficient cash flows, which hindered potential improvements in the institution's financial health

Keywords: :Bankruptcy; Pediction; Financial failure; Financial ratios; Altman model.

Jel Classification Codes: G170 : G330 : G220.

«مجلة إقتصاد المال والأعمال، المجلد: 09، العدد: 02، أكتوبر 2024، ص: 521-532»، جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي، الجزائر.

المؤلف المراسل.

1.مقدمة:

في ظل الأزمات المالية العالمية التي عصفت بالعديد من المؤسسات الإقتصادية وكذا التغيرات الحيوية السريعة لقطاع الأعمال الذي أثر بشكل رهيب على الأوضاع الإقتصادية والاجتماعية لجأت هذه المؤسسات على مواكبة هذه التطورات وتلبية متطلباتها للحفاظ على استمراريتها ومكانتها وإنعاش أدائها المالي وذلك لتجنب الانجرار لخطر الفشل والإفلاس، حيث يعتبر الفشل المالي ظاهرة اقتصادية سلبية تؤثر على المؤسسات كبيرة كانت أو صغيرة، إلا أن هذه الظاهرة لا تعد ظاهرة وليدة اللحظة بل أعراض متسلسلة ومراحل متعددة تظهر على المؤسسة بدءا من تدهور أدائها المالي الى غاية اشهار افلاسها وهذا نتيجة جملة من العوامل والأسباب داخليا كضعف الخطة الاستراتيجية للمؤسسة وأسباب خارجية كاشتداد المنافسة على المؤسسة وضعف علاقتها مع محيطها الخارجي، ولهذا السبب قام المهتمين والباحثين في المجال العلوم المالية والمحاسبة من أجل الحد من هذه الظاهرة والوقاية منها قبل وقوعها باستخلاص النماذج الكمية للتنبؤ بالفشل المالي في المؤسسات الإقتصادية استنادا على نسب التحليل المالي.

ونظرا للإهتمام الكبير والواسع الذي حظيت به هذه النماذج على المستوى العالمي وما حققته من أثر إيجابي في الحد من ظاهرة إفلاس المؤسسات إرتأينا أن ندرس إمكانية تطبيقها على المستوى الوطني ومعاينة نموذج من بين هذه النماذج في إمكانية تطبيقه في بيئة المؤسسات الإقتصادية الوطنية وكذا مساهمته في الكشف عن أسباب الفشل ذاخل المؤسسة الإقتصادية الجزائرية.

بعد الإطلاع على التقارير المالية وميزانية المالية لصندوق الجهوي للتعاون الفلاحي ببشار CRMA BECHAR نجد أن الصندوق في الصندوق يعاني من سلبية صافي الأصول خلال الفترة الزمنية 2017 إلى غاية سنة 2021، وهو ما يوضح أن الصندوق في حالة فشل مالي وعليه يتطلب الأمر دراسة الوضعية الصندوق المالية بتطبيق قاعدة نموذج ألتمان للتنبؤ بالفشل المالي للإجابة على اشكالية البحث.

1.1. الإشكالية الدراسة: إن التساؤل الرئيسي الذي نطرحه في هذا الحديث هو:

- 2.1. فرضيات الدراسة: إنطلاقا من التساؤل الرئيسي نتبني مجموعة من الفرضيات:
- نتائج نموذج ألتمان تتطابق مع الواقع المالي للصندوق الجهوى للتعاون الفلاحي ببشار.
- لدى نموذج ألتمان القدرة على تحديد أسباب الفشل المالي داخل الصندوق الجهوى للتعاون الفلاحي ببشار

3.1. أهمية البحث

إن خطورة ظاهرة الفشل على حياة المؤسسة الإقتصادية تعطي أهمية بالغة للإهتمام بنماذج التنبؤ بهذه الظاهرة و التي تساعد في الكشف المبكر عن الأسباب المؤدية لخطر الفشل وهذا من أجل مراجعتها ومعالجتها في الوقت المناسب وتنجنب الإفلاس والتصفية.

- 4.1. أهداف البحث: يسعى هذا البحث إلى:
- · تفسير ظاهرة الفشل المالي وخطورته على حياه المؤسسة ومراحلها؛
 - تقديم أهم نماذج التنبؤ بالفشل؛

- التعريف بنموذج ألتمان والنسب المعتمدة في صياغة النموذج؛
- عرض قدرة نموذج ألتمان في قياس الفشل وتحديد الأسباب المؤدية لهذه الظاهرة.

5.1. منهجية البحث

من أجل التحقق من صحة الفرضيات والإجابة على اشكالية البحث تم إتباع المنهج الوصفي التحليلي من خلال الدراسات السابقة والمراجع العلمية التي لها صلة بالموضوع وهذا لتوضيح ظاهرة الفشل المالي وأسبابه وكذا التعرف على أهم النماذج النبؤ بالفشل المالي، والمنهج التحليلي من خلال تقديم دراسة تطبيقية وقد تم تقسيم البحث إلى:

- نظره عامة حول الفشل المالي وأسبابه ومراحله.
 - نماذج التنبؤ بالفشل المالي.
 - نظرة عامة حول نموذج ألتمان.
- دراسة تطبيقية لتحليل الوضع المالي للصندوق الجهوي للتعاون الفلاحي ببشار.

2. تعريف الفشل

هو عجز الادارة في تحقيق الأهداف المسطرة والانحراف السلبي في موازنة التقديرية للتدفقات النقدية مع عدم تمكنها من معالجة هذا الانحراف في الوقت المناسب وهناك شكلين من الفشل(عثمان، 2013، صفحة 455).

1.2.الفشل الإقتصادي

يمثل فشل الإدارة في تحقيق العائد المتوقع من رأس المال المستثمر للمشروع مقارنة مع المشروعات الأخرى (الزبيدي 2011، صفحة 309) بمعنى أخر انحفاض معدل العائد على رأس المال المستثمر مقارنة بمعدل العائد على رأس المال في الإستثمارات المماثلة.

2.2. الفشل المالي

يمكن وصفه على أنه المسلك الذي تسلكه الشركة نحو الإعسار المالي(Argenti، صفحة 157)، ويشر أيضا الى وصول الشركة لدرجة الاعسار المالي الحقيقي أو أبعد من ذلك مرحلة تصفية الشركة وخروجها من الحياة الإقتصادية، وهذا يرجع إلى إرتفاع مطلوبات الشركة مقارنة مع القيمة العادلة لأصولها وهذا ما يفسر الى أمرين وصلت الهما الشركة (النعامي وعلى سلميان، 2006، صفحة 38) اما عدم قدرتها على تسديد الالتزامات أو إشهار الإفلاس والتوقف على النشاط.

من خلال هذه التعريفات يمكن القول أن ظاهرة الفشل المالي ظاهرة ليس فجائية بل هي نتائج سلبية وأزمات مالية متراكمة لعدة سنوات قد تكون من 105لى 10 سنوات حسب رأي (Argenti، معالجة سنوات قد تكون من 105لى 10 سنوات حسب رأي (عليمار افلاسها. في وقتها المناسب مما يؤدي لعدم قدرها على سداد التزاماتها وإشهار افلاسها.

3.مراحل الفشل المالي

إن إهمال معالجة الوضع السيء للمؤسسة في الوقت المناسب يؤدي الى تأزمه والوصول لمرحلة أكثر سوءا وهو الفشل الكلى ثم الإفلاس والخروج من البيئة الإقتصادية.

الشكل 01: مراحل فشل المؤسسة الإقصادية

مرحلة الحضانة مرحلة الحضانة مرحلة الصعف المالي مرحلة الاعسار الكلي مرحلة اعسار الكلي مرحلة إعلان وتأكيد الإفلاس

المصدر: من اعداد الباحثين إعتمادا على (الجهماني، 2001، صفحة 54)

1.3.مرحلة الحضانة

تسمى بمرحلة ظهور المشاكل المالية للمؤسسة وقد تكون نتيجة تدهور الأداء المالي، انخفاض الايرادات مع إرتفاع التكاليف التشغيلية وبالتالي انخفاض معدل العائد على رأس المال.

2.3.مرحلة الضعف المالي

بداية حدوث التعثر المالي للمؤسسة بسبب ضعف الإيرادات وعجزها عن تغطية تكاليفها الشغيلية كما أن العائد على الاستثمار أقل من كلفته، في مقابل ذلك هناك نقصحاد في السيولة السريعة والسيولة الفورية مما يؤدي إلى عدم قدرة المؤسسة على تغطية احتياجاتها النقدية الفورية.

ولمعالجة هذا الضعف تستطيع المؤسسة إما التنازل عن جزء من أصولها أو اللجوء الى الإستدانة الخارجية لتغطية إحتياجاتها المالية المستحقة.

3.3.مرحلة إعسار المالي

تعاني الشركة في هذه المرحلة من عجز نقدي حاد مع عدم قدرة المؤسسة الحصول على الأموال اللازمة لتغطية ديونها المستحقة.

في هذه مرحلة يتطلب تحليل الوضعية المالية الصعبة للشركة بشكل دقيق وفي أقرب وقت لتحديد أسباب هذا الخلل ومعالجته بدرجة أولى مع القيام بإجراء تعديلات اللازمة لسياسة المالية للمؤسسة كالتوقف على توزيع الأرباح وطرح أسهم جديدة كنوع من التمويل الخارجي لتوفير السيولة اللازمة إن أمكن ذلك.

4.3.مرحلة الإعسار الكلى

تعد المنطقة الحرجة في حياة الشركة بحيث أن القيمة العادلة لأصول المؤسسة أقل من إلتزاماتها العادلة في هذه المرحلة على الإدارة أن تحاول بشكل سريع الحصول على التمويل اللازم من أجل إنقاض المؤسسة من دائرة الفشل واعلان الإفلاس.

5.3.مرحلة اعلان وتأكيد الإفلاس

تعتبر المرحلة الأخيرة في حياة المؤسسة وخروجها من بيئة الإقتصادية يتم في هذه المرحلة القيام بالإجراءات القانونية لحماية حقوق المقرضين و التصفية القانونية وإشهار إفلاس المؤسسة.

من الملاحظ أن المؤسسة في المراحل الثلاثة الأولى لاتزال تحتفظ بسيطرتها واستقلاليتها المالية لكن مع وصولها لمرحلة الاعسار الكلي ومرحلة الافلاس فالمؤسسة تفقد سيطرتها وتكون مرهونة لمقترضها لهذا السبب يتضح أهمية التنبؤ بالفشل

المالي في مساعدة الإدارة بتحليل الوضعية المالية للمؤسسة من أجل معرفة الأخطاء وتصويبها لتجنب خطر الفشل الذي يؤدى للافلاس، وذلك عن طريق تحليل القوائم المالية للمؤسسة لتحديد أسباب هذا الفشل.

- 4.أسباب الفشل المالى: نظر لصعوبة تحديد طبيعة الأسباب يمكن تقسيمها الى نوعين تتمثل في:
 - 1.4.أسباب داخلية: هناك أسباب داخلية عديدة نذكر منها:
- ❖ الأسباب الفنية والانتاجية: تتمثل هذه الأسباب في ضعف الخطة الاستراتيجية للمؤسسة نتيجة إهمال العوامل الرئيسية كعدم مواكبة المؤسسة لتطورات التكنولوجية، تقادم الأصل المنقول للمؤسسة، ضعف النظام تسويقي في ظل انفتاح السوق واشتداد المنافسة.
 - ❖ الأسباب المالية (الركابي والكعبي، 2013، صفحة 118): تكمن هذه الأسباب في:
 - النقص الحاد في السيولة النقدية مع ارتفاع المديونية؛
 - عدم قدرة المؤسسة على تغطيتها إلتزاماتها المالية مما يؤدي لعدم قدرة الإدارة على تمويل مشاريعها؛
- إنخفاض معدل الربحية نتيجة ارتفاع التكاليف التشغيلية يقابله انخفاض في ايرادات المؤسسة على الرغم من أن استمرارية المؤسسة مرتبط بنسبة ربحيتها.
- ❖ الأسباب الإدارية أو التسييرية (الدوغجي، 2008، صفحة 82): غالبا ما يكون ضعف التسيير المالي وتسيير القطاع لدى الإدارة سببا مباشرا في فشل المؤسسة وهذا راجع إلى:
 - ارتفاع معدل الخطأ التسييري،
 - ضعف كفاءة المسيرين في تقدير ومواجهة الأخطار،
 - سيطرة الإحباط الإداري،
 - الصراعات في أعلى هرم السلطة وكل هذه المظاهر مرتبطة بالشخصية القيادية للمسير.

2.4.أسباب خارجية

إن تعدد العوامل الإقتصادية والإجتماعية وحتى السياسية المرتبطة بمحيط المؤسسة تعتبر من أبرز الأسباب المؤدية إما لنجاح المؤسسة الإقتصادية أو لفشلها مثل:

- السياسة النقدية وتغيير أسعار الصرف؛
 - نظام الجبائي للدولة؛
- المنافسة الخارجية...الخ (HAROUNI وAKKARI ، 2012، صفحة 198).
 - 5. التبؤ بالفشل المالي

يعرف التنبؤ على أنه عملية بناء التوقعات أو التقدير لماسيحدث في المستقبل (العامري، 2007، صفحة 143)، ويعرفه الحنفي على أنه مجموعة من الدراسات التقديرية التي تقوم بها الجهات المهتمة باستخدام القوائم المالية للمؤسسة من أجل معرفة مدى قدرة المؤسسة على الاستمرار وكيفية تجنب الأخطار المحتملة مستقبلا (الحنفي، 2008، صفحة 167).

وتتم هذه الدراسات التقديرية إعتمادا على البيانات المالية للمؤسسة بإستخدام مجموعة من النسب التحليل المالي أو الأساليب المرتبطة بالتنبؤ بالفشل المالي والتي تعرف بنماذج التنبؤ بالفشل المالي.

1.5. نماذج الحديثة التنبؤ بالفشل المالي

هناك العديد منالنماذج الكمية للتنبؤ بالفشل المالي (مرتضى، 2020، الصفحات 100-170)، من بينها نموذج (170-170) سنة 1972 مسنة 1972 سنة 1968 مسنة 1978 مسنة 1968 مسنة 1976 نموذج (LEV)،نموذج (ALTEMAN) عام 1974، في سنة 1975 نموذج (LIBBY) و(LIBBY) عام 1976 (MOYER) عام 1976 (ALTHMAN & MCCOUGH) عام 1976 نموذج (CASEY)، نموذج (KAIDA) سنة 1981 وعام 1985 نموذج (BATHORY)، وفي سنة 1986 نموذج (CMMPELL) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL) سنة 1983 ونموذج (LEV) سنة 1983 ونموذج (LEV) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL) سنة 1983 ونموذج (COMMPELL)

2.5. نموذج Z-score d'ALTMAN

قدم الباحث EDWARD ALTMAN في هذه الدراسة نموذج متعدد المتغيرات كأداة لتنبؤ بالفشل المالي على 66 شركة صناعية مدرجة في السوق المالي 33 شركة ناجحة و33 شركة فاشلة كما تنتمي هذه الشركات لنفس القطاع ولديها نفس حجم الأصول وقد إعتمد التمان على إختبار 22 نسب مالية مستخرجة من قوائم المالية للمؤسسات قبل سنة من الفشل وتحليلها وفق أسلوب التحليل التمايزي الخطي المتعدد المغيرات والذي يعتبر الأكثر تعقيدا عن الأسلوب الخطي البسيط الذي إستعمله Beaver وتوصلت هذه الدراسة الى استخلاص خمس نسب مالية تتمتع بالقدرة على التنبؤ بخطر الفشل المالي وفقا لدراسية إيدوار ألتمان الأصلية، بلغ متوسط درجة الشركات المفلسة (0.25)، في حين أن متوسط درجة الشركات المفلسة يساوي 4.48 وقد جرت دراسات الإختبار Z-Score الإدوارد ألتمان فبلغت نسبة الدقة النموذج 72٪ في التنبؤ بالإفلاس قبل عام واحد.

3.5. درجة Z-Score لنموذج ألتمان

تعبر درجة Z-Score عننتيجة اختبار الملاءة المالية الذي يقيس احتمالية إفلاس الشركة ويتم قياس درجة -Z Altman وفقا لصيغة الرباضية التي تقوم بتحديد إحتمالية إنهيار الشركة.

بمعنى أخر تستخدم للتنبؤ بمخاطر إفلاس الشركة وتعتمد هذه الصيغة على مجموعة من النسب الربحية والرافعة المالية والسيولة والملاءة ونسبة النشاط، وتشير درجة AltmanZ القريبة من 0 إلى أن الشركة مفلسة أو متجهة نحو الإفلاس بينما تشير الدرجة Z الأقرب إلى 3 إلى أن الشركة تتميز بوضع مالي مربح وقوي.

يفضل إستخدام هذا النهج لتقييم المؤسسات على استخدام نسبة واحدة، بحيث إنها تجمع تأثيرات عدة عناصر في الميزانية الأصول والأرباح والقيمة السوقية، وغالبا ما يستخدمه الدائنون والمقرضون لتحديد المخاطر المرتبطة بتوفير الأموال للعملاء والمقترضين.

في عام 2007 توصلت دراسة إدوارد ألتمان على أنه كلما إنخفضت درجة Z للشركات كلما زاد إحتمالية إفلاس الشركات، بحيث أن متوسط درجة Z هي 1.81.

كما لا ينبغي الاعتماد على درجة Z لوحدها في تحديد مدى إحتمالية فشل الشركة وإفلاسها، لأنه إذا كانت درجة Z عالية فهذا لايدل على أن الشركات آمنة وفي وضعية مريحة حيث أن درجات Z غير قابلة للمقارنة لأن كل شركة لديها مقياسها ونموذج أعمالها الخاص.

ولا يجب اعتبار Z-Score مقياسا تقريبيا وليس الغرض منه التنبؤ بالوقت الذي ستقدم فيه الشركة بالفعل طلبا للإفلاس.

4.5.الصيغة الرباضية لنموذج ألتمان

يتم بناء النموذج بشكله كالأتي Z-score (Altman) مصفحة 601):

. Z-Score = 12 X1 +1.4 X2 +3.3 X3 +0.06 X4+0.999 X5

وأصبح هذا النموذج أكثر شيوعا وإستخداما في الشركات الصناعية وغيرها لبساطته ودقته Muchori)، (p. 284).

💸 X1 = رأس المال العامل(Working capital)/ إجمالي الأصول (Total Asset) ويقصد بها نسبة الملاءة

لتحديد صحة الشركة على أساس الصحة المالية قصيرة الأجل، يستخدم Altman رأس المال العامل للشركة وهو الفرق بين الأصول المتداولة للشركة والتزاماتها المتداولة.

اعتمادا على ما إذا كان رأس المال العامل إيجابيا أم سلبيا، فرأس مال العامل الموجب والمرفع يفسر لنا قوة مركز السيولة لدى الشركة في تغطية إلتزاماتها المتداولة الحالية أو حتى المستقبلية كما لها القدرة أيضا في تمويل نفقاتها الرأسمالية وهو ما يعيطنا فهم عادل لقدرة المالية للشركة.

بالمختصر هذه النسبة تقيس معدل مسؤولية المالية لشركة في تسديد إلتزاماتها.

❖ X2 = الأرباح المحتجزة (Retained Earning)/إجمالي الأصول تفسر هذه النسبة على أنها الربحية التراكمية.

تظهر نسبة عالية من الأرباح المحتجزة إلى إجمالي الأصول وهو ما يفسر أن المؤسسة لا تحتاج إلى القروض بل يمكن أن تمول نفقاتها الرأسمالية باستخدام أرباحها المحتجزة، في حين إذا كانت هذه النسبة المنخفضة فقد تعتمد المؤسسة على التمويل الخارجي لتمويل نفقاتها الرأسمالية.

❖ X3 = الأرباح قبل الفوائد والضرائب(EBIT) / إجمالي الأصول.

تشير نسبة الأرباح قبل الفوائد والضرائب على إجمالي الأصول، والمعروفة في العالم المالي باختصارها بـ EBIT إلى نسبة توليد الأرباح للمؤسسة مقابل إجمالي الأصول، بمعنى أن هذه النسبة تعبر عن معدل الربح الذي تحققه أصول المؤسسة وهو ما يسمح لنا معرفة قدرة الشركة على إستمراريها وتمويل إستثماراتها المستقبلية.

♦ X4 =القيمة السوقية لحقوق المساهمين ()Market Capital/القيمة الدفترية لإجمالي المطلوبات (تتضمن تأثيرات انخفاض القيمة السوقية لأسهم الشركة)؛

توفر لنا القيمة السوقية للأسهم معلومات حول قيمة حقوق الملكية للشركة.

القيمة السوقية للأسهم = سعر السهم الحالي في السوق X عدد أسهم الشركة.

فتشير هذه النسبة إلى زيادة ثقة المستثمر في القوة المالية لشركة، بحيث كلما إرتفعت هذه النسبة قل إحتمال إنهيار القيمة السوقية المنخفضة لحقوق الملكية بالنسبة للمطلوبات إلى انخفاض ثقة المستثمر في القوة المالية للشركة.

❖ X5 = المبيعات (Total Sales)/ إجمالي الأصول وتمثل نسبة النشاط؛

توضح هذه النسبة كفاءة الأصول الشركة في توليد مبيعات وتعرف بكفاءة الأعمال بحيث تعطي النسبة العالية من المبيعات إلى إجمالي الأصول القدرة العالية على تحقيق ربحية الشركة وبالتالي يكون الاعتماد على الاستثمارات لتوليد مبيعات مستقبلية بنسبة قليلة، بينما تشير نسبة المبيعات إلى إجمالي الأصول المنخفضة إلى ضرورة الإعتماد على الموارد والاستثمارات المستقبلية بشكل كبير.

5.5. تفسير نتائج نموذج Z-score d'Altman

يحدد نموذج ألتمان ثلاث مناطق لقراءة والتقييم نتائج درجة Z، وتعطي هذه المناطق تفسيرا للوضعية المالية للشركة: منطقة الخطر، المنطقة الرمادية والمنطقة الآمنة calcul et interprétation، (Le Z-score d'Altman: définition)، (2023).

- المنطقة الآمنة (Z-Score > 2.99): إذا كانت درجة Z-Score من Altman's من 2.99، فتعتبر المؤسسة ضمن "المنطقة الآمنة". مما يعنى أنها في وضع مالي قوى ولا تتجه نحو الإفلاس في المستقبل القريب.
- المنطقة الرمادية (Z-Score <2.99> 1.81): إذا كانت درجة Z-Score لألتمان بين 1.81 و2.99، فالمؤسسة تقع في "المنطقة الرمادية"، ما يعني أن لديها احتمال معتدل للإفلاس في القريب العاجل"وهذا لا يعني أن المؤسسات التي تقع في هذا النطاق تتمتع باستقرار مالى منخفض ولكن يجب الحذر والعمل بجد بشأن المخاطر.
- منطقة معرضة للخطر (درجة 1.81 < Z): إذا كانت درجة Z-Score لألتمان أقل من 1.81، هنا المؤسسة في "منطقة خطر" مما يعني أن الوضع المالي للمؤسسة في ورطة ومن المحتمل أن يتجه نحو الإفلاس خلال العامين المقبلين.
- إن كل من قيم(3...(X1) لها أوزن من مجموع Z-score بنسب معينة وتعبر هذه الأوزان عن درجة تأثير كل معامل في درجة -

X5 8% X4 18% X2 18% X1 18% X2 18% X3 41% X3 X4 X3 X4 X5

الشكل02: يوضح وزن النسب المالية في قيم Z

المصدر: من إعداد الباحثين إعتمادا على (MANI, 2023)

6.الدراسة التطبيقية

1.6 تعريف بمؤسسة الدراسة CRMA BECHAR

إن إسم C.R.M.A BECHAR هو إسم المختصر للصندوق الجهوي للتعاون الفلاحي بشار باللغة الفرنسية C.R.M.A BECHAR هو مؤسسة إقتصادية مدنية ذات طابع غير ربحي أسس بمقتضى القانون الأساسي المؤرخ في 27 جويلية 1972 يتمثل نشاطه في تأمين مختلف الممتلكات خاصة الفلاحية منها وبلغ رأس ماله في سنة الأساسي المؤرخ في 27 جويلية 1972 يتمثل نشاطه في حدود الإقليمية لولاية بشار وبني عباس ويتمتع بالإستقلالية المالية، يشرف على 2021 تسييره مدير جهوي معين من طرف المدير العام للصندوق الوطني للتعاون ويقع تحت رقابة مجلسه الإداري المنتخب من قبل ملاكه المشركين في رأس ماله.

2.6.تجميع البيانات

قمنا بجمع بيانات هذه الدراسة إعتمادا على مخرجات القوائم المالية للمؤسسة الدراسة وبعض التقارير المالية التي تم الحصول عليها من الواقع وكذا عن طريق إجراء مقابلات مع اطارات المؤسسة وتناولت هذه الورقة بيانات لخمس سنوات السابقة 2017-2018-2020-2020 وهذا كونها بيانات حديثة توضح لنا الوضعية الحالية للمؤسسة.

3.6. تحليل البيانات

الجدول 01: قيم Z لمؤسسة الدراسة خلال سنوات 2021-2017

بن القوسين قيم سالية

2021	2020	2019	2018	2017	السنوات
(454.2)	(124.2)	(089.2)	(092.2)	(154.2)	1.12X ₁
(64.2)	(253.2)	(194.2)	(168.2)	(518،2)	1.14X ₂
(562.0)	(771،0)	(501.0)	(390.0)	(567،0)	3.3X ₃
(386.0)	(363.0)	(332.0)	(355.0)	(363.0)	0.6X ₄
333.0	306.0	332.0	354.0	403.0	0.999X ₅
(716.5)	(784.4)	(784.4)	(651,4)	(200.5)	Z

المصدر: من إعداد الباحثين إعتمادا على القوائم المالية للمؤسسة لسنوات الدراسة.

1.3.6 تحليل قيم Z-score

من خلال الجدول نلاحظ تدني درجة Z-score d'Altman أقل من 1.81 بفارق كبير خلال جميع سنوات الدراسة وبتقييمها مع القيم التي حددها إيدوار ألتمان، تجعل هذه القيم مؤسسة الدراسة في المنطقة الخطر أي أن المؤسسة تعاني من ظاهرة الفشل المالي خلال جميع سنوات مما يتطلب علينا تحليل مختلف النسب المتحصل عليها من أجل تحديد عوامل وأسباب الفشل إنطلاقا من مخرجات القوائم المالية والتقارير الإدارية المتاحة.

2.3.6 تحليل نسب المالية المتحصل عليها وفق الجدول رقم 01

جميع معدلات X1 سالبة خلال جميع السنوات وهذا ما يفسر على أن المؤسسة لديها عجز في رأس مالها العامل وبالتالي لا تستطيع تغطية إلتزاماتها قصيرة الأجل بواسطة أصولها المتداولة، ومن قوائم المالية للصندوق نلاحظ تضاعف في إجمالي الخصوم المتداولة مقارنة بالأصول المتداولة حيث في سنة 2017 كان معدل الخصوم الجارية يساوي 3.6 أضعاف من الأصول الجارية وبعد مراجعة التقارير المالية للمؤسسة لاحظنا أن المؤسسة تعاني من عدة مشاكل بخصوص عناصر الأصول الجاربة والخصوم الجاربة المتكونة من:

- حساب الزبائن ح/401هناك إرتفاع في مجموع الديون بحيث بلغت في سنة 2017حوالي 24مليون دينار ليتجاوز في سنة 2021مبلغ 42 مليون دينار،وفي المقابل هناك إرتفاع في نسبة الديون المشكوك فيهاحيث بلغت هذه النسبة خلال السنوات 2017-2018-2020 -2020 - 55% - 55% - 55% - 55% - 55% على التوالي من إجمالي الديون الخامة للمؤسسة.

هذا يدل على أن المؤسسة تعاني من مشكلة عدم تحصيل مستحقاتها المالية وطول فترة تحصيل الدين وهذا ما يؤثر على تدفقاتها النقدية السنوبة .

- حساب المغزونات ح/306. وفق القوائم المالية للمؤسسة كان هناك إرتفاع في إجمالي المغزونات والتي تمثل بالنسبة لنشاط المؤسسة تعويضات غير مدفوعة لزبائها جراء الضرر اللاحق بهم بحيثفي سنة 2017 كانت حوالي 38 مليون دينار ليرتفع في سنة 2018 إلى42 مليون دينار و 46 مليون دينارخلال سنة 2019، وهذا ما يفسر ضعف أداء الخدمات للمؤسسة وطول فترة التعويض للزبون من تاريخ التصريح بالحادث إلى تاريخ الحصول على التعويض وتصفية ملفات الحوادث وقد بلغ متوسط فترة الأداء داخل المؤسسة ما بين 45 إلى 90 يوم وهذا ما يؤثر على مصداقية المؤسسة تجاه زبائها والتي تعتبر خاصية من خصائص عقود التأمين،

بعد الإتصال بمسؤولي المؤسسة لإعطاءنا تفسيرا لعوامل هذا المشكل توضح أن هناك عدة عوامل تقنية ومالية وأكثرها مالية إلى أنه وبتوصيات من مسؤولين المباشرين تمتذارك هذا المشكل من طرف موظفي المؤسسة خلال سنتين 2020 و2021 ليتم مراقبة سرعة الأداء ومعالجة الملفات حيث بلغ متوسط الأداء ما بين 20 يوم إلى 30 يوم وبالتالي إنخفض إجمالي المخزونات خلال سنة 2021 ليصل إلى 33مليون دينار جزائري.

- حساب ديون المختلفة ح 455-460: وفق مخرجات ميزان المراجعة للمؤسسة خلال نهاية سنوات الدراسة لاحظنا بأن حساب المؤسسة تجاه مؤسسة الأم يأخد حصة الأسد من الديون القصيرة الأجل بحيث بلغت في سنة 2021 مبلغ 185 مليون ديناربعد ما كان في سنة 2017 يعادل170 مليون دينار وترتبط تشكيلة هذه الديون لعديد من الأسباب أبرزها عمليات إعادة التأمين التي تقوم بها المؤسسة تجاه مؤسسة إعادة التأمين وتعتمد هذه العملية على طريقة مؤسسات التأمين وفق إتفاقية إعادة التأمين تمثل هذه الطريقة من بين الطرق إعادة التأمين الأكثر إنتشارا بين مختلف مؤسسات التأمين وإعادة التأمين، لكن كون المؤسسة تعاني عجز مالي يجب دراسة طرق مختلفة أخرى تساهم في رفع إيرادات المؤسسة، لأنه هذه الطريق تمثل إشكال هيكلي مالي داخل المؤسسة.

من الواضح أن جميع نسب 22سالبة وهذا ما يفسر فشل المؤسسة في تحقيق الأرباح السنوية والخسائر الكبيرة والمتركمة التي لحقت بالمؤسسة على عدة سنوات متتالية، وبدون إتخاذ أي إجراءات وإصلاحات هيكلية من شأنها أن تساهم في تحسين الوضعية المالية للمؤسسة.

ترجع سلبية معامل X3من خلال عناصر قائمة الدخل أن المؤسسة لم تحقق أي نتيجة إيجابية خلال الخمس سنوات السابقة، هذا بسبب ضعف الإيرادات الصافية في تغطية التكاليف التشغيلية في ظل تزايد مصاريف دورة الإستغلال بحيث أن تكاليف الإستغلال وحسابات الإستهلاك ح/61-62 تضاعفت بشكل مستمر خلال سنوات الدراسة بحيث في سنة 2017 كان مجموع ح61-وح62 يساوي 3.5 مليون دينار جزائري تضاعف المبلغ إلى 6.8 مليون دينار جزائري خلال سنة 2021 بالرغم من توجهات المديرية العامة في ترشيد النفقات.

من جهة أخرى نلاحظ إرتفاع لمصاريف المستخدمين بنسبة 70%وهذا بسبب غياب سياسة التوظيف الرشيدة للمؤسسة.

بالنسبة X4 فجميع القيم في الجدول سالبة وهذا يكمن في تأكل الأموال الخاصة للمؤسسة بسبب تراكم النتائج السلبية التي حققتها المؤسسة خلال السنوات السابقة، لكن بالرغم من ذلك بقت المؤسسة قائمة النشاط ومتواجدة في السوق، بسبب العلاقة الرابطة بين المؤسسة الأم والمؤسسة التابعة لها وتتمثلت هذه العلاقة في الضمان، والوفاء مما يمنح للمؤمنين وجميع المتعاملين الإقتصادين الثقة في التعامل مع مؤسسة الدراسة فدور المؤسسة الأم يكمن في الوفاء بإلتزاماتها في حالة صدور قرار بحلها وتصفيتها، أو في حالة عدم قدرتها على تسديد جميع مطلوباتها.

نلاحظ أن نسب X5متقاربة خلال سنوات الدراسة بحيث تمثل هذه النسبة معدل الرفع التشغيلي للمؤسسة وهذا راجع إلى إرتفاع معدل نمو رقم الأعمال فهو ينحصر بين02% إلى %05سنويا غير أنه يبقى معدل ضعيف مقارنة بحجم تكاليف الإستغلال وبالتالي عدم قدرته على تغطيتها وفشله في تحقيق العائد المتوقع كما يفسر غياب التوازن بين سعر البيع وسعر تكلفة المنتوج كون أن تسعيرة التأمين يتم ضبطها ومصادقتها وكذا ومراقبتها من طرف اللجنة الوطنية للإشراف على التأمينات التابعة لوزارة المالية ويرجع السبب في ذلك إجبارية التأمين.

7.تحليل النتائج

من خلال ما توصلت إليه نتائج الدراسة من قيم سالبة ل Z-Score خلال سنوات الدراسة والتي كانت محصورة بين (716.5 - 716.5)، وبمقارنها مع القيم التي حددها نموذج ألتمان يتضح بشكل كبير أن المؤسسة فاشلة مثلما جاءت به إحتياطات محافظ الحسابات والتي إعتمد فها على سلبية صافي الأصول خلال سنوات الدراسة وهذا الفشل يزداد من سنة إلى أخرى وهو مايثبت لنا صحة الفرضية الأولى .

كما أن قيمة السالبة Z-Score خلال السنة الأولى للدراسة 2017 تفسر مدى قدرة هذا النموذج في التنبؤ بالفشل المالي الأمر الذي يلح علينا بضرورة الإهتمام بإستخدام هذا النموذج لمعرفة وضعية المؤسسة وتحديد الأسباب الفشل قبل وقوعه.

ومن خلال تحليل النسب المعتمدة لنموذج ألتمان في هذه الدراسة أتضحت لنا صحة الفرضية الثانية وذلك من خلال إثبات النسب المعتمدة في النموذج قدرتها في تحديد مجموعة من الأسباب والمشاكل التي تعاني منها مؤسسة الدراسة الأمر الذي كان يتوجب على إدارة المؤسسة معالجتها قبل خمس سنوات أو أكثروالي تتمثل فيما يلي؛

بما أن المؤسسة تعاني من سلبية رأس المال العامل فهذا يدل على زيادة حجم الديون القصيرة الأجل للمؤسسة وعدم
قدرتها المالية على تغطية هذه الديونوالسبب في ذلك إهمال الإدارة لسياسة تحصيل الديون وغياب الرقابة والمتابعة
الدورية على الديون والمستحقاتها المالية.

الأمر الدي يؤدي إلى ضعف خدمة المؤسسة لعدم توفر السيولة المالية وتسديد مستحقاتها تجاه زبائنهم وهو ما يدفع الزبون بفقدان ثقته تجاه مؤسسته التأمينية وبالتالي التسبب في إنخفاض إرادات المؤسسة جراء تجاهل الزبون ل تجديد عقد التأمن.

- بالرغم أن المؤسسة لم تحقق أي عائد مالي خلال سنوات السابقة إلا أن مجلس الإدارة لم يتخذ أي إجراء لمعالجت هذه الأزمة بل ترك المؤسسة تعمل بشكل عادى وسط كل هذه المشاكل والأزمات.
- عدم قدرة المؤسسة على تحمل المصاريف التشغيلية الخاصة بالموظفين قابله ذلك زيادة متعلقة إما برفع أجور العمال أو توظيف عمال جدد وكذا غياب المخطط تنظيمي للعمال هذا من جهة ومن جهة أخرى غياب سياسة ترشيد النفقات خاصة في ظل الأزمة التي يعاني منها الصندوق.
 - تأكل الأموال الخاصة بالمؤسسة جراء تراكم النتائج السلبية المحققة خلال السنوات السابقة .
 - عدم إعتماد سعر التكلفة في تحديد سعر البيع.

9. الخاتمة

إن أهم ما يمكن إستنتاجه من هذه الدراسة أن جميع المؤسسات الإقتصادية قد تعاني من خطورة ظاهرة الفشل المالي وتأتي جراء عدة مراحل متسلسة أولها مرحلة الحضانة، مرحة الضعف المالي يلها الإعسار المالي والكلي ثم بعدها مرحلة الإفلاس والخروج من الحياة الإقتصادية لذا وجب على الإدارة المالية لجميع المؤسسات الإقتصادية التفطن لتجنب خطورة هذه الظاهرة وذلك من خلال الكشف المبكر عن الأسباب المؤدية لها بالإعتماد على أدوات التحليل المالي الكلاسيكية والحديثة من بينها نموذج ألتمان للتنبؤ بالفشل المالي.

وقد أكدت هذه الدراسة مدى قدرة هذا النموذج في قياس الفشل المالي داخل الصندوق الجهوي للتعاون الفلاحي ببشار مع تحديده لعدة أسباب أدت لهذه الظاهرة كهشاشة المركز المالي للمؤسسة، إرتفاع تكاليف الصندوق يقابله عدم قدرة الإرادات السنوية للمؤسسة من تغطية التكاليف التشغيلية ما نتج عنه خسارة النتجية مالية على عدة سنوات، كما أن هناك زيادة في إحتياجات المؤسسة لرأس مال العامل من سنة إلى أخرى نتيجة ضعف السيولة المالية الفورية والعادية مما أثر على سمعة المؤسسة على الصعيد التسويقي لها، بالإضافة إلى ذلك غياب الدور الفعال لمجلس الإدارة في إيجاد حلول مستعجلة لحل هذه المشاكل مما سبب تراكم في النتائج السلبية والذي أدى إلى سلبية صافي أصول المؤسسة.

في الأخير توصي الدراسة إدارة الصندوق بضرورة الإهتمام باستخدام نموذج ألتمان لتحديد أسباب ومخاطر هذه الظاهرة والعمل على إتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة في أسرع وقت ممكن وكذا معالجة مختلف الأسباب مما يمنح لها ضمان الإستمراية في النشاط.

كما توصي أيضا المتعاملين الإقتصاديين والبنوك التجارية بدراسة أساليب التحليل المالي الحديثة ونماذج الكمية للتنبؤ بالفشل المالي نظرا لأهميتها في تحديد نقاط القوة والضعف لوضعية المالية للمؤسسات الإقتصادية.

10. قائمة المراجع

1.المؤلفات

- الجنابي حيدر الأسواق المالية والفشل المالي. عمان الأردن: دار الأيتام للنشر والتوزيع سنة 2015.
- الحنفي ،ع الأدارة المالية -مدخل لأتخاذ القرارات الإسكندرية -مصر : مؤسسة شباب الجامعة ،سنة 2008
- حمزة محمود الزبيدي، التحليل المالي لغرض تقيم الأداء والتنبؤ بالفشل (الإصدار االثانية) الأردن: الوراق للنشر والتوزيع، سنة 2011
 - محمد داود عثمان، إدارة وتحليل الائتمإن ومخاطر. الطبعة الأولى سنة 2013
 - محمد على العامري، الإدارة المالية (الإصدار الأولى). عمان الأردن ، دار المنهج للنشر والتوزيع، سنة 2007.
 - مطر، م، الإتجاهات الحديثة في التحليل المالي والإنتمائي، الطبعة الثاني، عمان الأردن: دار وائل للنشر، سنة 2006.

2.المقالات.

- علي حسين الدوغجي ،مدى مسؤولية مراقب الحسابات عن فرض الإستمرارية والفشل المالي لشركات. الدراسات المحاسبية والمالية(02)، 99-78، سنة 2008
- على خلف الركابي، وبثينة راشدي الكعبي، التنبؤ بفشل الشركات باستخدام التحليل المالي في العراق. الإدارة والإقتصاد(94)، 126-110، 2013
 - عمر عيسى الجهماني، مدى دقة النسب المالية في التنبؤ بتعثر البنوك: دراسة ميدانية على القطاع المصرفي الأردني. الإدارة العامة(01)، 51-95، سنة 2011.
- Altman. Financial rations , discriminant analyse and the prediction of corporate bankrupty. journal of finance, 23, 589-609. 1968
- altman-z-score-model. (n.d.). Retrieved from getmoneyrich.
- Argenti, jone prediction Corporate Failure. Journal of Accounting, 157. 1986
- Beaver, & W, H.Financial ration as predictors of failure. journal of accounting Research , Autumn, 05, 179-192.1966.
- HAROUNI, A., & AKKARI, I. the entrepreneuriel failure: exporting links between the main causes of failure analyseussing nvivo software. centre for promoting Ideas, journal of business and social science, 3(4), 189.205.2012.
- Muchori, S. M.. Assessing the Validity of the Altman's Z-score Models as Predictors of Financial. International Journal of Multidisciplinary and Current Research, 05(2321-3124), 282-287. MARTCH-2017.

3.مواقع الأنترنيت

www.https://bpayd.fr/blog/z-score-altman-definition-calcul/Le Z-score d'Altman: définition, calcul et interprétation. Retrieved from bpayd07-04-2023

www.https://getmoneyrich.com/altman-z-score-model/Mani. getmoneyrich.com/altman-z-score-model/. Retrieved from getmoneyrich: 29.01.2023.