تطبيق التدقيق الاجتماعي في المؤسسات الاستشفائية: دراسة حالة المركز الاستشفائي الرمشي

The application of social auditing in hospital institutions - a case study of the Ramshi hospital center-

زبان پوسف^{*}

جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان- الجزائر

youcef.ziane@univ-tlemcen.dz

تاريخ النشر: 2022/03/31

تاريخ القبول: 2022/03/19

تاريخ الإستلام: 2022/01/31

ملخص:

تهدف هذه الدراسة إلى إبراز مدى التزام المؤسسات الاستشفائية بتطبيق التدقيق الاجتماعي، حيث أنه أصبح ضرورة حتمية ومن أهم المقومات الناجحة لتحسين أداء العنصر البشري، وله أهمية بالغة في تنمية أداء إدارة الموارد البشرية وتطويره إذ أنه يعتبر أداة لقياس وتقييم أداء العنصر الاجتماعي وتشخيص الجو العام في المؤسسة وتحقيق الأهداف الاجتماعية، وأنشأ لمعرفة مدى التزام المؤسسة بتطبيق المبادئ الإجتماعية.

وقد توصلنا في هذه الدراسة إلى نتيجة مفادها عدم إدارك موظفي المركز الاستشفائي الجامعي الرمشي على مفهوم التدقيق الاجتماعي، كما أن فكرة التدقيق الاجتماعي ضرورية لإحباط التصرفات اللامسؤولة من قبل بعض مسؤولين وموظفي المؤسسات الاستشفائية.

الكلمات المفتاحية: التدقيق الاجتماعي؛ الموارد البشرية؛ المؤسسات الاستشفائية؛ المنهجية.

تصنيف JEL: M12، M12.

Abstract:

This studyaims to highlight the commitment of hospital institutions to the application of social audit, as it has become an imperativenecessity and one of the most successful components for improving the performance of the humanelement, and iscritical in the development of the performance of humanresources management and development, as it is considered a tool to measure and evaluate the performance of the social element and diagnose the general atmosphere in the institution and achieve social goals, and established to know the extent of the institution's commitment to the application of social principles.

In this study, we have come to the conclusion that the staff of the University Hospital Centre ramchi have not managed the concept of social audit, and that the idea of social scrutiny is necessary to thwart irresponsible behaviour by some officials and staff of hospital institutions

.Keywords: Social audit; human resources; hospital institutions; Methodology.

Jel Classification Codes: M42; M12.

المؤلف المراسل.

1. مقدمة:

أصبحت المسؤولية الاجتماعية تلعب دور هام في إستراتيجية المؤسسة وهي ضمن النظام الإداري، إذ أن لها قواعدها وطرق الالتزام بها، وهي القضية الأكثر أهمية وتحديا لإدارات المؤسسات، فهي ترتبط بعلاقات ومتغيرات عديدة سواء داخل المؤسسة او خارجها ولم تعد قضية عادية.

الأهمية القصوى للمسؤولية الاجتماعية وما تبعها من ظهور المحاسبة الاجتماعية كأداة لقياس الأداء الاجتماعي أدت إلى ضرورة إيجاد وسيلة لتحقيق الأداء وتقييمه بصورة أكثر صرامة وتمثلت في التدقيق، الدور الفعال الذي يلعبه التدقيق في المؤسسة اضطرها إلى إدخال تقنيات في المجال الاجتماعي ومن أبرزها التدقيق الاجتماعي، الذي ظهر كعلم جديد يحتل مكانته كنشاط ضروري للتحقق من وفاء المؤسسات بمسؤوليتها الاجتماعية، وبدأت الجهود العلمية للباحثين من اجل وضع قيود علمية ومهنية لكيفية التدقيق الاجتماعي للمورد البشري، بما فيه الأداء الاجتماعي داخل المؤسسة.

حيث أصبح التدقيق الاجتماعي ضرورة حتمية ومن أهم المقومات الناجحة لتحسين أداء العنصر البشري، وله أهمية بالغة في تنمية أداء إدارة الموارد البشرية وتطويره، إذ أنه يعتبر أداة لقياس وتقييم أداء العنصر الاجتماعي وتشخيص الجو العام في المؤسسة وتحقيق الأهداف الاجتماعية، وأنشأ لمعرفة مدى التزام المؤسسة بتطبيق المبادئ الإجتماعية، ويطلق عليه تدقيق الأفراد، وهو وسيلة منهجية صارمة للتشخيص الاستراتيجي للوضعية الاجتماعية للمنظمات.

وتعتبر المؤسسات الإستشفائية القلب النابض للنظام الصحي في أي دولة، كونها تهتم بالعنصر البشري الذي هو رأس مالها ويمثل الركيزة الأساسية التي تبنى عليها مفاصل المؤسسة الاستشفائية، وله مساهمة فعالة في دفع عجلة التنمية، وكان لزاما الاهتمام بهذه المؤسسات لا سيما أداء العنصر البشري، بغرض تقديم مستوبات راقية من الخدمات الصحية.

وفي ظل التطورات التي مست المنظومة الصحية من حيث تعدد التخصصات والمهن والوسائل التكنولوجيا، والتزايد المستمر للطلب على الخدمة الطبية، وظهور العديد من الأزمات الصحية المفاجئة، مما يفرض اعتماد تنظيم عقلاني لتسير المستشفيات.

1.1. الأشكالية: على ضوء ما سبق يمكن صياغة الإشكالية الدراسة فيما يلى:

ما مدى التزام المؤسسات الاستشفائية بتطبيق التدقيق الاجتماعي بإعتباره ألية رقابية على أداء إدارة الموارد البشرية؟ .2.1 أهمية البحث: تبرز أهمية الدراسة في كون التدقيق الاجتماعي من إحدى الأدوات الإدارية الفعالة التي تهتم بتشخيص المؤسسة وتقييمها من حيت تحقيق الأهداف الاجتماعية التي تمس العنصر البشري، باعتباره أحد أهم المقومات في نجاح الأداء في إدارة الموارد البشرية وبالتالي الارتقاء بالخدمات المقدمة وضمان استمرارية المؤسسة.

3.1.أهداف البحث: هدف البحث إلى مايلى:

✓ عرض مفهوم التدقيق الاجتماعي؛

✔ إبرز أهمية التدقيق الاجتماعي في المؤسسات الاستشفائية.

4.1. مهنجية البحث: تم استعمال المنهج الوصفي التحاليلي للتعريف بمتغيرات الدراسة (التدقيقالاجتماعي)، والمحور الثاني عبارة عن دراسة تطبيقية من خلال استبيان موجه لعينة من موظفي المركز الاستشفائي الرمشي.

2.التدقيق الاجتماعى:

2. 1. التطور التاريخي للتدقيق الإجتماعي:

أول من أشار إلى اصطلاح التدقيق الاجتماعي هو Bowen. R Howardعام 1953م (عوادي ، العيفة ، و لخداري ، 2009، صفحة 214)وبنى تعريفه على المعطيات الاتية:

طالما أن الوحدة مرتبطة بتدقيق مالي لأنشطتها المالية فإنه يبعب أن تخضع إلى تدقيق خارجي يرمي إلى تقويم أدائها من وجهة نظر اجتماعية من مدققين اجتماعيين (طالب حسين، 2019، صفحة 78)، وجاء Blum Fred عام 1958م ليركز على التطبيق العملي للتدقيق الاجتماعي ومدى وفاء الوحدة بمسؤوليتها الإجتماعية تجاه العاملين فيها من حيث مدى إشباعه الحاجات الإنسانية الخاصة بهم ومدى رضاهم وسعادتهم في العمل)، أما التطبيقات الأولى للتدقيق الاجتماعي كمنهج عملي فقد كانت مع سنوات الثمانين، إذ شهد تطورا ملحوظا خلال سنوات التسعين فقد تم وضع إجراءات خاصة بإثبات المدققين الاجتماعيين من خلال شهادات (SO9002))في عام 1994 ويعود تاريخ التدقيق الاجتماعي خلال زمن الستينات من القرن الماضي في قطاع المصارف، ولمويدخل في خصوصيات الصناعات إلا في التسعين، وفي عام 1995م تم تأسيس المعهد الدولي للمحاسبة الاجتماعية والأخلاقية لتنسيق المعلومات والمعرفة بشأن التطبيقات المتنامية للتدقيق الاجتماعي.

لقد تعددت المحاولات التي بذلت للتوصل إلى تعريف شامل ومحدد لمفهوم التدقيق الاجتماعي، ومن هذه المحاولات:(خولة و جبار، 2011، صفحة 06)

- في عام 1953، ظهرت مطالبات بضرورة القيام بتدقيق الاجتماعي على أساس فحص دفتري لتقييم مدى أداء المشروع من وجهة النظر الاجتماعية وقد استهدفت هذه المحاولة حث مديري المشروعات على الاهتمام بالمسؤولية الإجتماعية الملقاة على عاتقهم وقد أبرزت هذه المحاولة ضرورة مراعاة تمتع من يقوم بهذه باستقلال كامل وأن يكون من خارج المشروع.
- في عام 1958، ظهرت محاولة أخرى لإبراز ضرورة القيام بالتدقيق الإجتماعي كأداة للتحقق من مدى مقابلة سياسات المنشأة للاحتياجات الإنسانية للعاملين بها ومن ثم فقد هذه المحاولة بالعنصر البشري داخل المنشأة ومدى اهتمام الإدارة والسياسات التي تضعها لمقابلة احتياجاته المختلفة متجاهلة بذلك الأطراف الأخرى داخل المجتمع (محمود، كلبونة ، و زريقات، 2011، صفحة 250).

ولقد تزايد الاهتمام بالتدقيق الإجتماعي خلال السبعينيات وقد أجمعت الكتابات خلال هذه الفترة على ضرورة إيجاد مفهوم واضح ومحدد للتدقيق الإجتماعي.

وفي إحدى المحاولات تم تعريف التدقيق الاجتماعي على أنه تقييم مرتب وعقلاني للمضمون الاجتماعي للبرامج والأنشطة التى تقوم بها المنشأة (الصبان و الفيوى محمد، 1990، صفحة 431، 432)ويعرف أيضا على أنه تقييم منهجي للأثر الاجتماعي لمؤسسة ما فيما يتعلق ببعض المقاييس والتكهنات وهي عملية تطبق على الإدارة في المنظمات وأنشطتها وعلاقاتها وأفرادها وجماعاتها.(Igalens & Jean-Marie, 2007, pp. 14,15)

ويعرف كاندوا التدقيق الاجتماعي أنه" إنها محاولة موضوعية واستقرائية لتقديم توصيات من خلال الملاحظة والتحليل والتوصيات بناء على منهجية وباستخدام التقنيات التي تسمح بالاكتشاف نقاط القوة والضعف مقارنة بالمراجع المحددة بوضوح(Candau, 1985, p. 51).

ويعرف أيضا: التدقيق الاجتماعي هو تركيز استراتيجي متزايد لمساعدة جميع أصحاب المصلحة على صياغة "أفضل الممارسات "لإدارة الموارد البشرية الإنسانية والمسؤولية الاجتماعية.

التدقيق الاجتماعي هو"عملية مستقلة لتقييم، وضمان توثيق الأداء الناتج من جهة، وتحديد الفجوات وقياسها للتحديد على أسبابها وثأتيرتها ونتائجها من جهة أخرى (عجيلة، عبداللطيف، و زقيب، 2017، صفحة 06).

2.2. أهداف التدقيق الاجتماعى:

هدف التدقيق الاجتماعي على مستوى المؤسسات باعتباره وسيلة منهجية لتحسين أداء الموارد البشرية والقيام بإجراء دراسة وقائية وعلاجية لأوضاع الحالية، بإضافة إلى تحقيق مايلى:

- توفير المعلومات الكافية عن المناخ الاجتماعي وعلاقات العمال داخل المنظمة وكذلك الإشراف الفعال وتوجيه الأداء العام وتقييمه؛
- يتيح للإدارة العامة للمؤسسة فهم سلوكيات أفرادها وقياس أدائهم ومد تأثيره على سياستها وإعطاء المؤسسة فكرة عامة
 عن مستو أدائها وانجازاتها، عن طرق تقرير منهجي عام وشامل مبني على معلومات صحيحة وواضحة؛
- يسمح المؤسسة من التنبؤ بالوضع العام لها وتقديم الاقتراحات والتوصيات لتجنب أي نوع من الأخطأ المحتملة و ايجاد الحلول الأوضاع آنية، وفهم العلاقة بين الجوانب التجارية والاجتماعية وفهم تكلفة ومضامين الأثر البيئية والاجتماعية والثقافية لنشاطها للاختيار من بين الأولويات وتعديل التطبيق في ضوء النتائج المتحصل عليها (الرفاعي و الخطيب، 2012، صفحة 501)، إضافة إلى توعية المستفيدين ومقدمي الخدمات الاجتماعية والإنتاجية (مليكة، 2018، صفحة 49)
 - يمكن لجمهور المؤسسة من التأثير على أدائها وسلوكها والتأثير على سياساتها المستقبلية؛
- الغرض من التدقيق الاجتماعي هو إعطاء شهادة بصحة وسلامة القوائم والمعلومات التي تقدمها المؤسسة وإبداء رأي موضوعي حولها؛
- القيام بالمعاينة الدقيقة لتحصيل المعلومات الصادقة حول مجال الأهداف الخاصة بالأفراد مثل التوظيف من خلال
 وضع الفرد المناسب في المكان المناسب، رفع الروح المعنوية من خلال تحسين الظروف، الأجور العادلة؛
- إذا كانت الرقابة نابعة من إرادة المسؤولين تكون نتائجها مضمونة نوعا ما، بإضافة إلى المراقبة الدائمة للأوضاع وللنتائج وتطبيق التوصيات نظرا لوجود الإرادة من أجل القضاء على الظاهرة وتحسين الظروف لرفع الأداء و الإنتاجية لدى الأفراد؛
 - إدارة صارمة للأفراد من خلال الاستعمال الأمثل للأدوات الكمية في مجالات نوعية؛
 - التشخيص الدقيق للأسباب لتحقيق نتائج صادقة؛
 - التحكم الأمثل في التكاليف الاجتماعية المباشرة منها وغير مباشرة؛
 - التنبؤ السريع وفي الوقت المناسب بالأخطار لتفادي التعقيدات أو المضاعفات التي تنشأ نتيجة التأخر في علاجها.

3.منهجية التدقيق الاجتماعي:

1.3.مستويات تدخل التدقيق الاجتماعي:

هناك ثلاثة مستويات يمكن أن نحددها لممارسة التشخيص الاجتماعي وهي:(تونسي، و بورنان ، 2016، صفحة 344)

- المستوى الوظيفي الإداري: هذا التدقيق يخص بالإدارة اليومية للعمل، أي أن هدفه هو تفادي الأخطار من خلال الحصول على النتائج والتوصيات الفورية والعاجلة فهو تدقيق قصير الأجل حيث يمس فحص المعلومات المتاحة عن طريق اختبار

- مصداقيتها وطرق تحليلها ومصادرها ... الخ، و ما تجدر الإشارة إليه هو اعتماد التدقيق الاجتماعي على ما يسمى بالمعطيات الاجتماعية كما يدرس مدى توافق الإجراءات مع الأنظمة والتشريعات المفروضة على المؤسسة أو ما يعرف « Conformité » درس مدى توافق المطابقة حيث يتدخل في عمليات انسياب المعلومات و إعلان المعلومات وطرق الاتصال داخل المؤسسة واحتفاظ بالسجلات الإلزامية(عكاشة و بورقعة ، 2020، صفحة 27).
- مستوى التسيير الإجرائي: يقع في المنتصف ما بين التدقيق الوظيفي و التدقيق القيادي ويلعب دور هام في السهر على احترام تطبيق الإجراءات في مجال تسيير الموارد البشرية ومتابعة السياسات والإجراءات في المدى المتوسط والطويل بإضافة إلى السهر على تطبيق التوصيات التي يتوصل إليها التدقيق الوظيفي، ويراقب تنفيذ البرامج الاجتماعية، بإضافة إلى معرفة صحة تطبيق الإجراءات الاجتماعية ومدى ملاءمتها مع الأهداف المسطرة ودرجة قدرة الأفراد للوصول إلى النتائج المحددة، ويهدف التدقيق الإجرائي إلى إعطاء حركية وديناميكية لوظيفة تسيير الموارد البشرية في تحقيق القيادة المثلى من خلال قياس التأثيرات الممكنة وتقييم آثارها على المؤسسة فهو حقا يشكل تدقيق الفعالية الاجتماعية للمؤسسة
- المستوى الاستراتيجي القيادي: صدف إلى المساهمة في وضع السياسات في المجال الاجتماعي وتحديد البرامج المتوسطة والطويلة الأجل، كما أنه يسمح بالاندماج ضمن مراحل التخطيط العام للمؤسسة.
 - 2.3. خطوات التدقيق الإجتماعى: يمكن تحديد خطوات التدقيق الاجتماعى فيما يلى:
- تحديد الأنشطة متعلقة بمجالات الأداء الاجتماعي تنقسم هذه الأنشطة على النحو التالي: أنشطة تدخل في مجال الأداء الاجتماعي الداخلي والمستفيد الرئيسي منها هو عمال الشركة والمجتمع بصورة غير مباشرة: وتشمل هذه الأنشطة: تدريب العمال، توفير الخدمات الاجتماعية والرباضية للعاملين، توفير دار حضانة للعاملات، تشغيل المعوقين.
- الأنشطة التي تندرج في مجالات الأداء الاجتماعي البيئي الخارجي: وتشمل: حماية البيئة من الأضرار المختلفة الناتجة عن الضوضاء والتلوث والمخلفات الصناعية الصلبة والسائلة وحتى الغازية.
 - الأنشطة التي تنتمي إلى مجال الأداء الاجتماعي المتعلقة بالمنتج تشمل مايلي:
- •الرقابة على المواصفات القياسية لجودة الوسائل التي تتعلق بضمان الأمان من أضرار المنتج مثل تقييم المنتج بطريقة تقلل من احتمال التعرض لإصابة عند استخدامه.
- توفير البيانات متعلقة بالمنتج، مثل تاريخ الإنتاج والصالحية وكيفية الاستخدام والتأثيرات السلبية وما إلى ذلك فحص وتدقيق الأنشطة الاجتماعية: يستخدم التدقيق الاجتماعي بعض الأساليب التي يستخدمها المدقق المالي بالإضافة إلى بعض الأساليب الفنية والأخرى التي تتوافق مع طبيعة الأنشطة الاجتماعية، مثل الأساليب الهندسية والكيميائية والفحص الطبى، ومن أهم هذه الأساليب مايلى:
 - المعاينة والجرد الفعلي والشهادات والإقرارات؛
 - تدقيق المستندات والتدقيق المحاسبي؛
 - الفحص التقني سواء كان هندسي، كيميائي أو طبي.
 - الاستفسارات الشفوية بالإضافة إلى أساليب أخرى تحتاجها عملية التدقيق الاجتماعي.
- إعداد تقرير التدقيق الاجتماعي:(قايد، 2012، صفحة 12،11) تنتهي عملية التدقيق الاجتماعي بإعداد تقرير عن العمل الذي قام به المدقق والنتائج التي توصل إليها، ورأيه الفني المحايد حول ما إذا كانت التقارير تعطى صورة

حقيقية وواضحة عن الأداء الاجتماعي للشركة، حيث أن هذا التقرير يتضمن معلومات عن مجالات النشاط الاجتماعي للشركة محل التدقيق، سواء كان تقرير داخلي أو خارج. (شراد و صحراوي، 2020، صفحة 37)

3.3.إطار تدخل التدقيق الاجتماعى:

يساعد التدقيق الاجتماعي أداء الموارد البشرية الخاصة بالمؤسسة في اكتساب مزايا تنافسية من خلال زيادة القدرات والذي من خلاله تحدد إدارة المؤسسة قراراتها بشأن الموارد البشرية العاملة لديها.

وتعتبر عملية تدقيق الاجتماعي لأداء الموارد البشرية إحدى وسائل قياس أداء المنظمة ككل وذلك لما يلعبه المورد البشري في تأثير على الأداء العامل لمؤسسة، ويتيح هذا التقييم معرفة أي نشاط من أنشطة الموارد البشرية الذي يساهم في تحقيق الإستراتيجية.

وتستهدف عملية التدقيق الاجتماعي لأداء إدارة الموارد البشربة مايلي:

- قياس درجة فعالية إدارة الموارد البشرية في علاقاتها واستجابتها لحاجات وانطباعات الأقسام الأخرى؛
 - فعالية العلاقة بين الوحدات التنظيمية التي تتكون منها المنظمة وقسم الموارد البشرية؛
 - قياس درجة مساهمة إستراتيجية الموارد البشرية في تحقيق رسالة المنظمة وأهدافها؛
 - تحديد نقاط القوة والضعف في المؤسسة مقارنة بالمؤسسات الأخرى في ما يخص الموارد البشرية؛
- الرقابة وتحديد الفجوات بين الأداء الفعلى والمعايير المحددة في الإستراتيجية واتخاذ القرارات التصحيحية.

وتشمل عملية تحديد أسباب الانحرافات توضيح ما إذا كانت الانحرافات مرتبطة بأخطاء في تنفيذ الإستراتيجية أو بظهور حدث غير متوقع في البيئة الخارجية، وبالتالي تغيير في الإستراتيجية أو تغيير في المعيار المستخدم. (الإمام و الطاهر، 2013، صفحة 119)

يقوم المدقق الاجتماعي بتحليل جميع العوامل التي ثؤتر على إدارة الموارد البشرية وعملها بكل تفاصيله، حيث يفحص المدقق جميع أنشطة الموارد البشرية المتعددة ويرى ترابطها مع الوظائف الأخرى بالمؤسسة مع تقديم تقرير تصحيحي للأخطاء التي يجب تجنها، حيث يحدد المدقق من خلال تقييمه لجميع الوظائف التي يمارسها قسم إدارة الموارد البشرية الفجوات الموجودة بين الأداء الفعلي والمعايير المحددة في الإستراتيجية ويقترح الإجراءات التصحيحية اللازمة، وتتضمن عملية تحديد أسباب الانحرافات توضيح ما إذا كانت الانحرافات مرتبطة بأخطاء في تنفيذ الإستراتيجية أو بظهور أمر طارئ غير متوقع في البيئة الخارجية. (طالب حسين، 2019، صفحة 82)

4.الدراسة القياسية:

قام الباحث باستعمال استبيان كأداة لجمع البيانات والمعلومات المتعلقة بالدراسة بحيث تم توزيعها على موظفي المركز استشفائي الرمشي تلمسان الأطباء الممرضين الإداريين وموظفي مصالح الموارد البشربة.

حيث بلغ عدد الاستبيانات الموزعة (40) استبيان، تم استرداد (25) استباين صالحة لأغراض الدراسة بهدف استطلاع حول مدى ادراكهم لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي.

حيث ثم تقسيم الاستبيان إلى ثلاث محاور: المحور الأول يتضمن البيانات الشخصية، المحور الثاني إدراك العاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي 5 فقرات، المحور الثالث الأداء المورد البشرية في المركز استشفائي الرمشي تلمسان تتضمن 5 فقرات.

- ❖ الأساليب الإحصائية المستخدمة: بالاعتماد على برنامج الحزم الإحصائية SPSS تم توظيف الأساليب الإحصائية التالية التي تناسب الدراسة ومتغيراتها كالتالي:
 - •مقاييس إحصاء الوصفى التكرارات والنسب المئوبة؛
 - ●اختبار ألفا كرونباخ (Alpha Cronbach) للتحقق من ثبات الإستبان.

الجدول 01: نتائج اختبار ثبات الاستبيان

ألف كرونبخ	عدد الفقرات	عنوان المحور	المحاور
%75.4	5	إدراك المؤسسة لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي	المحور الأول
%70.8	5	الأداء الموارد البشرية في المؤسسات الاستشفائية	المحور الثاني
%73.2	10	جميع فقرات الاستبيان	

المصدر: إعدادالباحثبالاعتماد على مخرجات spss.

من خلال الجدول 01 يتضح أنه هناك اتساق بين فقرات المحورين حيث بلغ معدل ألف كرونباخ للمحور الأول 75.4 وللمحور الثاني 70.8 وهما نسبتنا أعلى من النسبة المقبولة للبحث العلمي.

الجدول 02: وصف خصائص العينة.

النسبة	التكرار	الفئة	المتغيرات
%16	4	ثانوي	
%44	11	بكالوريا	1-11 1-611
%20	5	جامعي	المؤهل العلمي
%20	5	دراسات عليا	
%16	4	طبيب	
%60	15	ممرض	الوظيفة
%24	6	إداري	
%20	5	أقل من 5 سنوات	
%44	11	من 5 إلى 10سنوات	الخبرة المهنية
%36	9	أكثر من 10سنوات	

المصدر: من إعداد البحث اعتماد على مخرجات SPSS

فيما يخص الفئة المستهدفة فبالنسبة للمؤهل العلمي 44% منهم لديهم بكالوريا و20% لديهم دراسات عليا (دكتوراه) و20% لديهم مستوى جامعى و16% لديهم مستوى ثانوى.

أما من حيث الوظيفة فإن %60 يشغلون وظيفة ممرض و%24 في منصب إداري و% 16 في منصب طبيب، وفي ما يخص الخبرة المهنية شك44 لديهم خبرة من 5 سنوات إلى 10سنوات، و% 36فخبرتهم المهنية أكثر 10سنوات، و% 20 من حجم العينة لديهم خبرة تقل عن 5 سنوات.

❖ تحليل فقرات الاستبيان:

المحور 02: إدراك العاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي

درجة الموافقة	المتوسط	الانحراف	البيان	
	الحسابي	المعياري		
معارض بشدة	1,75	0,512	مفهوم التدقيق الاجتماعي واضح لدى العاملين في المستشفى	01
معارض	1,82	0,481	توجد سياسة واضحة لعملية التدقيق الاجتماعي في المستشفى	02
معارض بشدة	1,61	0,570	يقوم المستشفى بإشراك العاملين في عملية التدقيق الاجتماعي	03
4,15 موافق	0,550	إن فكرة التدقيق الاجتماعي ضرورية لإحباط التصرفات اللامسؤولة	04	
		من قبل بعض المؤسسات الاستشفائية العمومية	04	
معارض بشدة	1,60	0,596	تتسم البيانات والمعلومات عن الأنشطة الاجتماعية بالشفافية والدقة	05
معارض	2,186	450,4	إتجاه العينة للمحور الأول	

المصدر: اعتمادا على مخرجات برنامج SPSS

💠 حساب المتوسط الحساس والانحراف المعياري لإجابات أفراد العينة على فقرات الاستبيان: تظهر النتائج التالية:

- ✓ أن متوسطات إجابات أفراد العينةعلى فقرات هذا المقياس تراوحت مابين1,60-4,15 وانحراف المعياري 0,481-0,596
 أي بدرجة تقدير بين موافق ومعارض بشدة؛
- ✓ حيث أن الفقرة الرابعة من الجدول والتي معنونة ب: إن فكرة التدقيق الاجتماعي ضرورية لإحباط التصرفات اللامسؤولة من قبل بعض المستشفيات كانت هي الأعلى بمتوسط حسابي يقدر ب 4,15 وانحراف معياري يقدرب 0,550 باتجاه درجة موافق؛
- ✓ أما أصغر متوسط حسابي سجلته الفقرة الثالثة يقوم المستشفى بإشراك العاملين في عملية التدقيق الاجتماعي بمتوسط حسابي يقدر بـ 1,61 وانحراف معيارى 0,570 باتجاه درجة معارض بشدة؛
 - ✔ وبصفة عامة بلغ المتوسط الحسابي لجميع فقرات المحور 2,186 وانحراف معياري 0,445 بدرجة معارض.

المحور 03: الأداء المورد البشرية في المركز استشفائيا لرمشيتلمسان

درجة	المتوسط	الانحراف	الفقرات	
الموافقة	الحسابي	المعياري		
محايد	2,70	0,979	تساهم الأنظمة والقوانين واللوائح المعتمدة في المؤسسة في تطوير أداء الموارد البشري	01
موافق	3,45	1,507	تركز المؤسسة على أدائي وليس على الأخطاء التي أرتكبها	02
معارض بشدة	1,70	0,495	نظامالاختيارو التعيينفيالمستشفىمبنيعلىتكافؤ الفرصوالقدراتوالمهارات	03
معارض	2,15	1,130	أشعربالرضااتجاهالسياساتواللوائحالحالية المتعلقة بالأجور والترقيات	04
معارض بشدة	1,60	0,753	توفر المؤسسة فرص متكافئة للعمال ويتم إشراكهم في اتخاذ القرارات والاستماع لمشاكلهم وشكاويهم.	05
معارض	2.32	0.915	إتجاه العينة المحور الثاني	

المصدر: اعتمادا على مخرجات برنامج SPSS

❖ حساب المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لإجابات أفراد العينة على فقرات الاستبيان: من الجدول تظهر النتائج:

- ✓ أن متوسطات إجابات أفراد العينةعلى فقرات هذا المقياس تراوحت مابين1,60-3,45 وانحراف المعياري 0,495-1,507
 أي بدرجة تقدير بين موافق ومعارض بشدة.
- ✓ حيث أن الفقرة الثانية من الجدول والتي معنونة ب: تركز المؤسسة على أدائي وليس على الأخطاء التي أرتكها كانت هي
 الأعلى بمتوسط حسابي يقدر بـ 3,45 وانحراف معياري يقدرب 1,507 باتجاه درجة موافق.

- ✓ أما أصغر متوسط حسابي سجلته الفقرة الخامسة توفر المؤسسة فرص متكافئة للعمال ويتم إشراكهم في اتخاذ القرارات والاستماع لمشاكلهم وشكاويهم بمتوسط حسابي يقدر ب 1,60 وانحراف معياري 0,753 باتجاه درجة معارض بشدة.
 - ✔ وبصفة عامة بلغ المتوسط الحسابي لجميع فقرات المحور 2.32وانحراف معياري 0.915 بدرجةمعارض.
- ❖ تحليل نتائج مربع كاي للاستقلالية (Chi-Square) (X 2): يستعمل هذا الاختبار لقياس استقلالية المتغير التابع والمتغير المستقل او وجود علاقة بينهما ، تنص فرضيتي الاختبار على ما يلى:
 - الفرض الصفري H_0 المتغير المستقل والمتغير التابع مستقلان؛
 - الفرض البديل H_1 المتغيران (المستقل والتابع) غير مستقلين وتوجد علاقة بينهما.

نقوم باختبار علاقة المتغير المستقل إدراك المؤسسة لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي مع المتغير التابع الأداء المورد البشرية في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمعرفة مدى تأثير.

(X ²) (Chi-Square)	كاي للاستقلالية	ل 05: مربع ً	الجدول
--------------------------------	-----------------	--------------	--------

قيمة الارتباط بيرسون	sig قيمة الدلالة	قيمة الاختبار X ²	
0,335 0,815 235.2		235.2	إدراك المؤسسة لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي
0,555	0,335 0,815		أداء المورد البشرية في المؤسسة العمومية للصحة الجوارية

المصدر: اعتماد على مخرجات برنامج spss

تحليل نتائج الجدول:

بالنسبة لاختبار الاستقلالية بين المتغيرين إدراك العاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي والمتغير التابع أداء الموارد البشرية في المركز استشفائي الرمشي تلمسان، قيمة اختبار الاستقلالية $235,2=X^2$ وقيمة الدلالة 33,5% وارتباط طردى قيمته 33,5% وارتباط طردى قيمته 33,5%

وبما أن قيمة الدلالة أكبر من 0,05 فإننا نقبل الفرض الصفري H_0 أي أن المتغيري الدراسة إدراك العاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان المشي تلمسان للفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي وأداء المورد البشرية في المركز استشفائي الرمشي تلمسان مستقلين ونرفض الفرض البديل H_0 .

أي أن المتغير المستقل إدراك العاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي لا يؤثر على المتغير التابع أداء الموارد البشرية في المركز استشفائي الرمشي تلمسان.

الخاتمة:

يعتبر التدقيق الاجتماعي أداة حديثة ووسيلة هامة لقياس الواقع العام وفهمه في المؤسسة، ويستند على منهجية عمل صارمة لتشخيص أسباب الظواهر معتمدا على تقنيا تعلمية وعملية في جمع المعلومات، وله دور مهم في تنمية الأداء، وهو العجلة المحركة لتطور إدارة الموارد البشرية في المؤسسات الاستشفائية وتقييم مدى نجاعة أنشطتها وسياساتها باعتبارها أداة قيادية تصحيحية مما يؤدي إلى ضمان الاستخدام الأمثل لهذه الموارد.

كما يظهر دور التدقيق الاجتماعي في المؤسسات الاستشفائية نظرا لما له من أثر على السير الأمثل لإدارة الموارد البشرية بحيث يشمل تدقيق التوظيف والتكوين ونشاط العمل والغيابات إضافة إلى تدقيق بيئة العمل وبالتالي تمكين المؤسسة من الوقوف على المخاطر مع اقتراح حلول في الوقت المناسب.

الهدف الرئيسي من التدقيق الاجتماعي هو مساعدة القائمين على المؤسسة الاستشفائية للحصول على معلومات متجددة ومستمرة عن كفاءة مواردها البشرية وقدراتها على تنفيذ استراتيجية المؤسسة زيادة على ذلك مراقبة التزام المؤسسة بالتشريعات والقوانين الخاصة بالجانب الإجتماعي للعمال ومتعلقة بظروف العمل وتقديم المكافآت والحوافز، كما يساهم في رسم الخطط وصياغة الأهداف في ميدان تسيير الموارد البشرية بهدف تزويد الإدارة في الوقت المناسب بالمعلومات الصادقة حول الوضعية الاجتماعية التي يعيشها الافراد في المؤسسة.

❖ النتائج: توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- ✓ عدم إدراك للعاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان لمفهوم وأهمية التدقيق الاجتماعي وهذا راجع لعدم تطبيق
 لهده الوظيفة بإضافة عدم وجود النص قانوني يفرض القيام بالتدقيق الاجتماعي في المؤسسات الاستشفائية.
- ✓ إدراك للعاملين في المركز استشفائي الرمشي تلمسان بأن فكرة التدقيق الاجتماعي ضرورية لإحباط التصرفات
 اللامسؤولة من قبل بعض مسؤولين وموظفى المؤسسات الاستشفائية.

6. قائمة المراجع:

- 1. عمر محمد ادم الإمام، الطاهر احمد محمد علي، نحو إطار نظري لتدقيق الموارد البشرية، مجلة العلوم الاقتصادية السودان، المجلد 04، العدد01، 2013، ص124، 125.
- خليل الرفاعي، خالد الخطيب، قياس مدى تطبيق المدققين الاردنيين لمفهوم التدقيق الاجتماعي كجزء من عملية التدقيق الشاملة، الة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات، العدد 27، 2012، ص501.
- محمد سمير الصبان، محمد الفيوى محمد، المراجعة بين التنظير والتطبيق، الدار الجامعية (الأردن، الدار الجامعية، 1990) ص 431.
 432.
- 4. أمنة تونسي، ابراهيم بورنان، المراجعة الإجتماعية ودورها في تضييق فجوة التوقعات عن المسؤولية الاجتماعية من خلال المحاسبة عن المسؤولية الإجتماعية، مجلة دراسات العدد الاقتصادي، المجلد: 7 العدد: 3 ، 2016، 344.
- 5. خولة حسين حمدان، جبار ياسر عبيد، دور المدقق الخارجي في التدقيق الاجتماعي، الأردن، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية، المجلد 011 ،
 العدد 04، 2011، ص06.
- 6. صابر شراد، فارس صحراوي، متطلبات التدقيق الاجتماعي بمنظمات الأعمال، مجلة نماء للاقتصاد والتجارة، المجلد 4، العدد1،
 2020، ص36.
- 7. طالب حسين سهام، مساهمة التدقيق الاجتماعي في تفعيل دور العنصر البشري بالمؤسسات، المجلة الجزائرية للموارد البشرية، م 4 ، ع 2، 2019، ص 78.
- 8. محمد عجيلة، اللطيف مصطيفي، خيرة زقيب " دور التدقيق الاجتماعي في تحسين أداء إدارة الموارد البشرية دراسة تطبيقية لمجموعة من المؤسسات الاقتصادية بولايتي غرداية والجلفة 2014 2013 ، مجلة دراسات والأبحاث، المجلد 27، العدد 09، 2017. ص06.
- 9. عكاشة رزين، فاطمة بورقعة، أهمية التدقيق الاجتماعي لتفعيل حوكمة الشركات حسب معايير المؤسسات الدولية، إقتصاد والمال والأعمال، المجلد 03، العدد 04، 2020، ص27.
- 10. العيفة رحيمة وعوادي عبد القادر ولخداري عبد الجليل، معيقات تطبيق التدقيق الاجتماعي في مكاتب التدقيق بالجزائر، مجلة الأصيل للبحوث الاقتصادية والإدارية، المجلد 3. العدد1، 2019، ص214.
- 11. نور الدين أحمد قايد، دور التدقيق الاجتماعي في دعم حوكمة الشركات، الملتقى الوطني نحو حوكمة الشركات كألية للحد من الفساد المالي الإداري، 06-07 ماى 2012، جامعة محمد خيض بسكرة، الجزائر.
- 12. رأفت سلامة محمود، أحمد يوسف كلبونة، عمر محمد زريقات، علم التدقيقات الحسابات العملي، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة (عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، 2011) ص 250.
- 13. مليكة , سليماني، التدقيق الاجتماعي كأداة لتأمين جودة الموارد البشرية.، المجلة الجزائرية للموارد البشرية، المجلد 03، العدد01، 2019، ص.49.
- 14. Candau, P, L'audit social méthodes et techniques pour un management efficace(Paris: Vuibert,1985)p51.
- 15. Jacques, Peretti J M, Audit social Meilleures pratiques, méthodes, outils, eyrolles édition, (France: eyrolles édition, 2007),p14,p15.