

**الفساد الإداري وهدى تحقيق الحكم الرشيد**

**Administrative corruption and the  
extent of achieving good governance**

**الباحث . محمد سعود ط/د. أهينة سعود**

**جامعة الجلفة**

## ملخص

مما لا شك فيه أن ظاهرة "الفساد الإداري" تنشأ عادة في الأنظمة الإدارية المركزية و اللامركزية ، وقد تقشى هذا الفساد في مؤسسات الدولة سواء كانت إدارية محضة أو اقتصادية أو احتمالية هذا من جهة، و من جهة أخرى قد ظهرت و بانته فكرة أخرى و عرفت انتشارا واسعا و ملحوظا ألا وهي " الحكم الرشيد " حتى أصبح العمل على مكافحة الفساد في دولة ما يقاس بمدى ترقية و تطور الحكم الرشيد بها.

الكلمات المفتاحية :

الفساد الإداري - الحكم الرشيد

## Abstract

There is no doubt that the phenomenon of "administrative corruption" usually arises in the central and decentralized administrative systems, and this corruption has spread in the institutions of the state, whether purely administrative, economic or even financial, on the one hand, and on the other has emerged and became another idea and known The widespread and noticeable, namely, "good governance" until the work to combat corruption in a country is measured by the extent of promotion and development of good governance

## \*keyword

Administrative corruption - good governance

## المبحث الأول: دراسة ظاهرة الفساد الإداري

إن "الفساد الإداري" و الذي أصبح يراعى بالعين المجردة وواضح للعيان اليوم بعد ما كان متخفيا و قليلا نسبيا بالمقارنة لما تشهده الجزائر اليوم، و خير دليل على ذلك أكبر قضية شهدتها الجزائر مؤخرا وما يعرف بقضية أو فضيحة القرن

(الإفلاس الاحتياالي لبنك " خليفة " لعام 2004)<sup>1</sup>.

مما كان لزاما على كوادر الدولة و مسؤوليها التصدي لهذا التقشي الكاسح و الوقوف عنده للحد منه، ما ترجم بداية حيث و بعد ظهور اتفاقية الأمم المتحدة المؤرخة في 31 أكتوبر 2003 لمكافحة الفساد، و كذا اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد و مكافحته الموقعة في 11 جويلية 2003، فقد قامت الجزائر بالتصديق على كلاهما حيث تضمنهما على التوالي المرسوم الرئاسي رقم 128\_04 المؤرخ في 19 أبريل 2004 و الذي تضمن التصديق و بتحفظ على اتفاقية الأمم المتحدة<sup>2</sup> و المرسوم الرئاسي رقم 137\_06 المؤرخ في 10 أبريل 2006 و المتضمن التصديق على اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد<sup>3</sup>.

و بما أن الجزائر قد صادقت على كلتا الاتفاقيتين و نظرا لتقشي و انتشار الفساد و بكثرة، قام المشرع الجزائري على اثر ذلك بسن قانون يهدف لمحاربة الفساد وهو القانون المؤرخ في 20 فيفري 2006 متضمنا إنشاء هيئة خاصة للوقاية

<sup>1</sup> ما صرح به تقرير برنامج الدول العربية، حيث حكم

عليه غيابيا في مارس 2004 بالسجن خمس سنوات و بغرامة مالية قدرها خمسة و ثمانون مليون دولار، ثم حكم جديد في مارس 2008 بالسجن المؤبد في حكم غيابي.

من موقع : <http://www.pogaz.org/arabic>

و للإشارة فقط ان المدعو عبد المؤمن خليفة و المتهم بكل تلك التهم لا يزال فارا و يتواجد بإحدى المدن البريطانية حسب تحقيق قام به تلفزيون النهار .

<sup>2</sup> الجريدة الرسمية العدد 26 المؤرخ في 25 أبريل 2004

<sup>3</sup> الجريدة الرسمية العدد 24 المؤرخ في 16 أبريل 2006

و المحسوبية و المنسوبة و الرشوة و الاستغلال  
... الخ.

كما يعرف بأنه : " تصرف و سلوك وظيفي سيء  
وفسد خلافا للإصلاح ،هدفه الانحراف و كسب  
الحرام و الخروج على النظام للمصلحة الخاصة  
".<sup>6</sup>

ف نجد أن الفساد الإداري ما يميزه عن باقي أنواع  
و مجالات الفساد هو ارتباطه بعنصر " الوظيفة  
" في الدولة حيث يستغل الموظف هذا المنصب  
و بمناسبة لاستعماله في أغراض منافية لأخلاق  
و قيم الوظيفة ،وما يجب أن يتصف به الموظف  
من نزاهة و شرف و عمل متقن.... الخ.

#### الفساد الإداري قانونا :

يمكن أن نبين و نعطي تعريفا للفساد الإداري  
قانونا من خلال القوانين الدولية و الداخلية.

#### 1/ دوليا :

دوليا نجد أنه لم يكن هناك تعريف واضح للفساد  
في الاتفاقيات الدولية و لكنها تصف الأفعال  
المشكلة للجرائم و الموصوفة بجرائم الفساد.  
ف نجد أن الأمم المتحدة قد خصصت اتفاقية كاملة  
للفساد " اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد "<sup>7</sup>  
،حيث تضمن فصلها الثالث تجريم مجموعة من

من الفساد و مكافحته في ظل القانون رقم  
4.01\_06

حيث جعل من هذا القانون " قانون محاربة  
الفساد" مستقلا عن " قانون العقوبات " نظرا  
لخطورة هذه الظاهرة و تفشيها الملحوظ في الآونة  
الأخيرة في الجزائر و في معظم البلدان النامية  
عموما مما يهدد تميمتها نظرا لتغلغل هذه الظاهرة  
( الفساد) في كافة مناحي الحياة و مجالاتها.<sup>5</sup>

#### أولا : مفهوم الفساد الإداري

بدون شك أنها تختلف و تتباين و تتنوع كثيرا  
مظاهر الفساد وأشكاله و حالاته و من ثم عدم  
إمكانية ضبط تعريف له لتتنوع صورته .

#### و الفساد لغة : هو البطلان

ف نجد في مناهج اللغة العربية من فعل : فسد ،و  
المفسدة : ضد المصلحة.

كما ورد في القرآن الكريم في مواضع عديدة نذكر  
منها :

قوله سبحانه وتعالى: الذين لا يريدون علوا في  
الأرض ولا فسادا " الآية 83 سورة القصص.و  
كذا قوله تعالى : " ظهر الفساد في البر والبحر  
بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا  
لعلهم يرجعون"

أما الفساد اصطلاحا : يتفق على أن الفساد هو  
الإساءة في استعمال السلطة العامة أو الوظيفة  
العامة للكسب الخاص، وتفشي كل من المحاباة

<sup>6</sup> خالد بن عبد الرحمان بن حسن بن عمر آل الشيخ: الفساد  
الإداري. أنماطه و أسبابه و سبل مكافحته (نحو نموذج  
تنظيمي). الرياض. المملكة العربية السعودية. سنة

2007. ص 13

<sup>7</sup> اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. المعتمدة بموجب  
قرار الجمعية العامة. رقم 58\_422 و التي دخلت حيز  
التنفيذ في 2005/12/14 المصادق عليها بموجب المرسوم  
الرئاسي 128\_04 المؤرخ في 2004/04/19

<sup>4</sup> الجريدة الرسمية العدد 14 المؤرخ في 8 مارس 2006.

<sup>5</sup> محمود عبد الفضيل: مفهوم الفساد و معاييرهم. مجمع  
أعمال الندوة الفكرية حول الفساد و الحكم الصالح في  
البلاد العربية. مركز الدراسات. الوحدة. بيروت. لبنان. سنة  
2004. ص 79.

كما رأينا أنه لا يمكن حصر صور و أشكال الفساد الإداري نظرا لتطوره و انتشاره و اختلاف سبله و طرقه، إلا أنه يمكن حصر مجملها في معالمه الكبرى التي يقوم عليها:<sup>8</sup>

- الرشوة
- السرقة و الاختلاس
- التزوير
- تقاضي العمولات
- التلاعب بمحتوى الملفات في الجهات الرسمية
- التلاعب بالأختام الرسمية
- بيع الوظائف و الترقيات
- استثمار موارد الدولة في مكاسب خاصة
- المساعدة في التهرب من الضرائب و التزوير في القديرات الضريبية

#### ثالثا: أسباب انتشار الفساد الإداري:

تختلف أسباب انتشار هذه الظاهرة من دولة إلى أخرى على حسب المعطيات التي فيها و السبل المؤدية الى ذلك، ومدى فعالية آليات مكافحتها من عدمها، كل ذلك مما يصعب من رصد أسباب انتشاره على سبيل الحصر نظرا لخصوصية كل حالة، إلا أنه يمكن ذلك على سبيل المثال لا الحصر فيما يلي :

- ✓ وجود بعض القوانين و الصلاحيات التي من شأنها أن تساعد في تفشي الفساد و الغلو فيه.
- ✓ عدم كفاية ثقافية القوانين خاصة ما تعلق منها بالنظام الضريبي مما يسهل التلاعب

<sup>8</sup> فتوح عبد الله الشاذلي: شرح قانون العقوبات. القسم

الخاص. الجرائم المضرة بالمصلحة

العامة. دارالمطبوعات. الاسكندرية. مصر. 2005

الأفعال التي يقوم بها الموظفون العموميون الفاسدون بمناسبة وظائفهم وهي :

- جرائم الرشوة
- المتاجرة بالنفوذ
- اختلاس الأموال العمومية
- إساءة استعمال الموظف العمومي لوظائفه و مهام منصبه
- الإثراء المعتمد غير المشروع للموظف
- الرشوة في مجال القطاع الخاص
- غسيل العائدات الإجرامية

#### 2/ داخليا :

ما يتضح من خلال قانون الوقاية من الفساد و مكافحته الذي استحدثته الجزائر و الصادر في 2006/02/20 أنه مستمد في جوهره من أحكام اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد السابق ذكرها، فقد جاء في ذلك القانون رقم 01\_06 تعريفًا للفساد مثل ما جاء في هذه الاتفاقية " اتفاقية مكافحة الفساد"، فنجد المادة 02 منه و في تعريفها للفساد و في فقرتها " أ" تقول :

"الفساد كل الجرائم المنصوص عليها في الباب الرابع من هذا القانون" و يتحدد ذلك ابتداء من المادة 28 إلى المادة 47 من قانون الوقاية من الفساد و مكافحته.

ف نجد المشرع جرم مجموعة من الأفعال و اعتبرها جرائم فساد ، و بهذا نجد أيضا أنه في القانون الداخلي لم يكن هناك تعريف مضبوط و بائن للفساد و واضح و لكن كان هناك توصيف للأفعال التي تعد جرائم فساد يعاقب عليها هذا القانون و حاربها.

#### ثانيا: صور الفساد الإداري :

لقد أصبح الحكم الراشد موضوعا رائجا مؤخرا لارتباطه بالتنمية وتحقيق دولة القانون و حماية الحقوق و الحريات.

و غم أنه لا يوجد تعريف موحد للحكم الراشد الا أنه تم ضبط مؤشرات كوجهة و مقياس لتحديده و مدى تطبيقه و لتماشي على نظمه.

ومن بين التعاريف التي خصته،تعريف البنك الدولي : " هو الطريقة التي يمارس الحكم في تسيير و إدارة اقتصاد و موارد بلد ما ". كما يرجع البعض أصله إلى الدولة الإسلامية خاصة زمن الخليفة الفاروق عمر بن الخطاب.

له عدة مسميات و مصطلحات تطلق عليه : الحكم الراشد - الرشد- إدارة الحكم - إدارة المجتمع- المحكومية- الحوكمة-الحاكمية - الحكمانية - الحكم الموسع...الخ.

فيشكل مفهوم الحكم الراشد إشكالية من حيث الدقة و تحديد الآليات التي تلتف وفق التوجهات والأحداث بين التركيز على الحكم الراشد في إطار النظام السياسي وربطه بالديمقراطية وحقوق الإنسان،وبين إدخاله في إطار اقتصادي واجتماعي وربطه بالتنمية وبخاصة بعد تطور دور الدولة وعلاقتها بالمواطن.<sup>10</sup>

أما مفهوم الحكم الراشد في القانون الجزائري: فأول ما ظهر هذا المفهوم في الجزائر ظهر في قانون المدينة القانون رقم 06 - 06 المؤرخ في

و التعامل مع ثغراتها حتى يتمكن من التنصل و التهرب من الضرائب بل وحتى يصل الأمر الى استغلالها.

✓ ضخامة بعض من المشاريع الحكومية التي من شأنها تغري طمع الموظفين العاملين بها من استغلالها و النهل منها.

✓ عدم وجود آليات رقابة فعالة و مدروسة و متماشية مع كل الخطوات التي تخطوها المؤسسات و ليس فقط في بعض المراحل مثل مجلس المحاسبة،فهو فعال لكن فعاليته محدودة.

✓ انخفاض المستوى المعيشي للموظفين الحكوميين ما يجعل طمعهم و قبولهم للرشاوى أمر وارد و ممكن الحدوث.

#### المبحث الثاني : مدى تحقيق الحكم الراشد

يعتبر الحد الفاصل بين الحكم الراشد و الحكم الفاسد مدى نزاهة العمل الإداري و خلوه من الفساد،فالفسادالإداري يعكس غياب مقومات و مبادئ " الحكم الراشد" .

مما يدل على أهمية الحكم الراشد على مستوى الدولة في إطار المركزية أو جماعاتها المحلية في إطار اللامركزية و هذا ما نلمسه في الجزائر بعد ما صرح به الرئيس عبد العزيز بوتفليقة قائلا : " لا يمكن إقامة حكم راشد بدون دولة قانون،و بدون ديمقراطية حقيقية،بدون تعددية سياسية،كما لا يمكن أن يقوم حكم راشد إطلاقا بدون رقابة شعبية"<sup>9</sup>.

#### أولا :مفهوم الحكم الراشد

<sup>9</sup> الأخضر عزي: مقال التنمية البشرية للحكم الراشد عن

الموقع <http://www.FREEMEDIA>

[WATCH.ORG/MAJALAH/DOCUMENT](http://WATCH.ORG/MAJALAH/DOCUMENT)

<sup>10</sup> أحمد بن عيسى:الرقابة الشعبية و دورها في تسيير

الجمعات المحلية في الجزائر في ظل الحكم الراشد.مداخلة

ضمن فعاليات الملتقى الوطني حول اشكالية الحكم الراشد

في ادارة الجماعات المحلية يومي 12 و13 ديسمبر

2010. جامعة قاصدي مرباح.وقلة.2010.

يمكن حصرها فيما يلي بناء على ما جاءت به الوثائق الدولية كصندوق النقد الدولي و البنك العالمي و كذا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي :

1. المساءلة la responsabilisation
  2. الشفافية la transparence
  3. الكفاءة l'efficience
  4. الفعالية l'effectivité
  5. الرؤية الإستراتيجية la vision stratégique
  6. حكم القانون l'état de droit
  7. المساواة égalité
  8. اللامركزية la décentralisation
  9. المشاركة la participation
  10. الإنصاف و العدل الاجتماعي l'équité et la justice social
  11. حماية حقوق الإنسان le protection des droits de l'homme
  12. الوقاية من الفساد la butte contre la corruption
  13. تبسيط الإجراءات la simplification des procédures
- ونظرا لأن التنظيم الإداري يرتكز على أساليب فنية تتمثل في المركزية و اللامركزية ككيفيات لتوزيع النشاط الإداري بين مختلف الأجهزة و الهيئات الإدارية في الدولة<sup>13</sup>.
- وبما أن الإدارة المحلية هي الركيزة الأساسية في النظام الديمقراطي و ممارسة الشعب لحقه في إدارة شؤونه في المدن و في القرى، و هي الوسيلة

2006/02/20 المتعلق بالقانون التوجيهي للمدينة<sup>11</sup>.

حيث عرفته المادة 02 منه على أنه: " هو الذي بموجبه تكون الإدارة مهتمة بانشغالات المواطن و تعمل للمصلحة العامة في إطار الشفافية ".

كما نوهت على آليات ترقيّة الحكم الراشد المادة 11 من ذات القانون من خلال تطوير أنماط التسيير العقلاني باستعمال الوسائل و الأساليب الحديثة، و توفير و تدعيم الخدمة العمومية و تحسين نوعيتها، والعمل على تأكيد مسؤولية السلطات العمومية و مساهمة الحركة الجمعوية و المواطن في تسيير المدينة.

و في ظل تطور الظروف و المعطيات السياسية و الاقتصادية داخليا و دوليا أصبح من الضروري إصلاح هيكل الدولة بمراعاة الحقوق و الحريات و بتكريس مفهوم الرشادة و الحوكمة خاصة على المستوى المحلي، و تسيير الشؤون العامة بشفافية و بالمشاركة في صنع القرار، و محاربة الفساد و من أجل ذلك كله و بتاريخ 25 نوفمبر 2000 تم تنصيب لجنة إصلاح هيكل الدولة حيث تضمنت كبار مسؤولي الدولة و مؤسساتها الدستورية و الإدارية، و جعل من أهم مهام الإدارات المركزية في التصميم و التحليل و التوقع و الضبط و التنسيق و الرقابة. فكان من ثانيا هذا الخطاب ( تكريس اللامركزية ، و فكرة الإدارة الجوارية، و الحكم الراشد).<sup>12</sup>

ثانيا: مؤشرات الحكم الراشد :

<sup>11</sup> الجريدة الرسمية. العدد 15 المؤرخ في 2006/03/12

<sup>12</sup> خطاب الرئيس بوتفليقة يوم 25 نوفمبر 2000 لتنصيب لجنة إصلاح هيكل الدولة

<sup>13</sup> محمد الصغير بعلي: قانون الإدارة المحلية في الجزائر. دار النشر و التوزيع. عنابة. 2004. ص5

الانتخاب " أكثر منه بنظام التعيين، أو التزاوج و الجمع بينهما.

ب / ما خصصه قانون البلدية الجديد لمؤشر المشاركة:

قد خصص قانون البلدية الجديد 10\_11 الباب الثالث كاملا تحت عنوان : " مشاركة المواطنين في تسيير شؤون البلدية " حيث يتضمن هذا الباب أربعة مواد تتركز على ثلاث محاور رئيسية و هي :

1/ المبادئ العامة التي تحكم المشاركة و التي جعلت من البلدية إطار لممارسة الديمقراطية على المستوى المحلي و كذلك للتسيير الجوّاري.<sup>18</sup>

2/ الوسائل المستعملة للمشاركة ،ومن بين هذه الوسائل نص القانون على " إعلام " المواطنين و على استشارتهم حول خيارات و أولويات التهيئة و التنمية الاقتصادية والاجتماعية و الثقافية،كما حث القانون المجلس الشعبي البلدي على اللجوء إلى الوسائل الإعلامية لإعلام المواطنين بشؤونهم و على تقديم عرض على نشاطاتهم السنوية للبلدية ،كما نص أيضا على وضع إطار للمبادرات المحلية و على الاستعانة بالشخصيات والخبراء و الجمعيات.

3/ حق المواطنين في إعلامهم على المداولات و القرارات.

ثانيا: مؤشر الشفافية

أ / المقصود بمؤشر الشفافية:

و يقصد بالشفافية تدفق المعلومات بأوسع مفاهيمها ،وهي نقض الغموض و السرية إلى وضوح الإجراءات و مصداقيتها لتمكين المعنيين

التي تربط البناء الإداري للدولة و القاعدة الشعبية<sup>14</sup>.

فقد عني كل من قانوني البلدية و الولاية الجديدين في الجزائر قانون البلدية القانون رقم 10\_11<sup>15</sup> و قانون الولاية رقم 07\_12<sup>16</sup> على تطبيق مبادئ الحكم الراشد و ظهور بعض من مؤشراتته في هاذين القانونين .و حتى يتمكن من الحد من مظاهر الفساد الاداري و صورته.

من بين مؤشرات الحكم الراشد على مستوى البلدية انطلاقا من قانون البلدية الجديد 10\_11: هي كثيرة و متنوعة تتجسد في العديد من آليات التسيير و قواعده و سنقتصر منها على أهم مؤشرين : المشاركة و الشفافية

أولا : مؤشر المشاركة :

أ / المقصود بمؤشر المشاركة:

يقصد بمؤشر المشاركة تهيئة السبل و الآليات المناسبة للمواطنين المحليين في صنع القرار بطريقة مباشرة ،أو عن طريق المجالس المنتخبة<sup>17</sup>.و في الجزائر يمثل المجلس البلدي المنتخب مكان سير تلك الشؤون وفقا للمادة 02 من قانون البلدية 10\_11 حيث يتماشى الحكم الراشد و اختيار ممثلي الشعب مع نظام "

<sup>14</sup> ناصر مهنا : تحديث في الادارة العامة و

المحلية.جامعة أسيوط.مؤسسة شباب

الجامعة.2005.ص377

<sup>15</sup> قانون 10\_11 المؤرخ في 22 جوان 2011 المتضمن

قانون البلدية .الجريدة الرسمية العدد 48

<sup>16</sup> قانون 07\_12 المؤرخ في المتضمن قانون الولاية

.الجريدة الرسمية العدد

<sup>17</sup> عمار بوضياف: شرح قانون البلدية.جسور للنشر و

التوزيع.ط1. 2012.ص151

<sup>18</sup> المادة 11 من قانون البلدية 10\_11

لكل صاحب مصلحة الحصول على نسخة منها سواء كاملة أو جزئية على نفقته.

3/ وها هي أيضا المادة 22 من ذات القانون 10\_11 ألزمت أن يلصق جداول أعمال دورة المجلس البلدي في قاعة اجتماعات المجلس والأماكن المخصصة لإعلام الجمهور .

4/ وفرضت المادة 26 من قانون 10\_11 أن تكون جلسات المجلس علنية و مفتوحة لكل مواطني البلدية.

من بين مؤشرات الحكم الراشد على مستوى البلدية انطلاقا من قانون الولاية الجديد 07\_12: كذلك هي كثيرة و متنوعة على المستوى الولائي سنقتصر منها أيضا على مؤشرين: المشاركة و الشفافية

**أولا : مؤشر المشاركة :**

**أ / المقصود بمؤشر المشاركة:**

يقصد بمؤشر المشاركة تهيئة السبل و الآليات المناسبة للمواطنين المحليين في صنع القرار بطريقة مباشرة ،أو عن طريق المجالس المنتخبة أي المجلس الولائي على مستوى الولاية،وبما أن الولاية و انطلاقا من المادة 02 من قانون الولاية الجديد 07\_12 شعارها "بالشعب وللشعب" كان لزاما من فتح كل سبل المشاركة للمواطنين في تسيير شؤونهم العامة على مستوى الولاية.<sup>20</sup>

**ب / ما خصه قانون الولاية الجديد لمؤشر المشاركة:**

تكون مشاركة المواطنين في تسيير شؤونهم عن طريق المجلس الولائي المنتخب و التي تخضع

من إتباع ما يروونه مناسبا إداريا أو قضائيا و التمكين من ذلك.<sup>19</sup> وما زاد من أهمية الشفافية هو التطور الرهيب في وسائل الإعلام و الاتصال مما زاد من توطيد العلاقة بين " الإدارة و المواطن" هذا من جهة ،ومن جهة أخرى نجد أن مبدأ الشفافية يحرك مبدأ الرقابة و يفعله بجميع أنواعها خاصة منها الرقابة الشعبية ،وهذا بدوره سبيل لمكافحة الفساد بكل أشكاله و صورته.

**ب / ما خصه قانون البلدية الجديد لمؤشر الشفافية:**

قد تناول قانون البلدية 10\_11 مؤشر الشفافية في مواضع كثيرة حيث احتل بها مكانة هامة نذكر منها :

1 / المادة 11 من ذات القانون والتي تنص : " يتخذ المجلس البلدي كل التدابير لإعلام المواطنين بشؤونهم و استشارتهم حول خيارات و أولويات التهيئة و التنمية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية،و يمكن في هذا المجال استعمال على وجه الخصوص الوسائط الإعلامية المتاحة،كما يمكن المجلس البلدي عرض نشاطه السنوي أمام المواطنين"، ومن هنا نستشف أنه لا يمكن للمجلس البلدي أن يعمل في إطار سري غامض هذا لكي يتمكن المواطنين من ممارسة الرقابة الشعبية.

2/ كما جاءت المادة 14 من قانون البلدية القانون 10\_11 وقد أجازت هي الأخرى لكل مواطن الاطلاع على مستخرجات مداوات المجلس البلدي و كذا قرارات البلدية كما أجازت

<sup>20</sup> عمار بوضياف: شرح قانون الولاية. جسور للنشر و

التوزيع. ط1. 2012. ص180

<sup>19</sup> عمار بوضياف : المرجع السابق. ص160



للجمهور وفي الموقع الالكتروني للولاية أو المجلس، وفي مقر الولاية والبلديات التابعة لها.<sup>23</sup> 2/ كما فرضت المادة 26 من ذات القانون أن تكون جلسات المجلس الشعبي الولائي كأصل عام علنية.

3/ ومن جهة أخرى اعترفت المادة 27 من ذات القانون لرئيس المجلس الشعبي الولائي بطرد أي شخص غير عضو بالمجلس يخل بحسن سير المناقشات بعد اعداره.

4/ كما أجازت المادة 32 من قانون الولاية 07\_12 لكل شخص حق الاطلاع في عين المكان على محاضر مداوات المجلس الشعبي الولائي و أن يحصل على نسخة منها كاملة أو جزئية.

5/ أما فيما يخص انتخاب رئيس المجلس الشعبي الولائي فقد ألزمت المادة 60 من قانون 07\_12 المكتب المؤقت أن يلصق محضر النتائج النهائية لانتخابات الرئيس في مقر الولاية و البلديات و الملحقات الإدارية و مندوبيات البلدية و هو ما يجسد مبدأ الشفافية.

#### الخاتمة:

و كختم لكل ما سبق نجد أن ظاهرة الفساد الإداري ظاهرة قد زادت في الانتشار مؤخرا كثيرا وفي مقابلهما نمت و ترعرعت فكرة الحكم الراشد مكافحة و للحد من تلك الظاهرة فتبنت مؤشرات معظم القوانين الجديدة و اقم في القوانين الداخلية لمعظم الدول حتى تنتعش التنمية و تتحسن الأوضاع كما نجده دوليا قد تجلى على اثر الاتفاقيات المنادية بمحاربة ظاهرة الفساد و

لنظامي الانتخاب و التعيين و المزج بينهما، بعد ما كان المشرع الجزائري و منذ أول<sup>21</sup> قانون ولاية لسنة 1969 يتبنى مبدأ الانتخاب الكلي لأعضاء المجلس الولائي حيث كرس نفس التوجه في قانون الولاية 1990<sup>22</sup>، و في القانون الجديد لسنة 2012 القانون رقم 07\_12 و بالتحديد في مادته 12 يعترف أن للولاية مجلس منتخب عن طريق الاقتراع العام وهو المجلس الشعبي الولائي، وهو عبارة عن هيئة مداولة، لنجد أن المشرع مسر على تبنيه نظام الانتخاب تجسيدا منه للديمقراطية و المشاركة وكل المفاهيم التي تحمل هذه المضامين.

#### ثانيا : مؤشر الشفافية

##### أ / المقصود بمؤشر الشفافية :

و يقصد به العمل و الوضوح و عدم السرية و الكتمان، مما يفعل الرقابة الشعبية حتى يتسن لنا محاربة موجة الفساد الإداري الذي اكتسحت و مست العديد من القطاعات والمؤسسات .

##### ب / ما خصصه قانون الولاية الجديد لمؤشر الشفافية :

قد تناول قانون الولاية الجديد 07\_12 كمنظيره قانون البلدية 10\_11 في مواطن كثيرة نظرا لأهميته البالغة و فعاليته و تأثيره في باقي المؤشرات و الميادين نذكر منها:

1/ المادة 18 من قانون 07-12 والتي فرضت لصق جداول أعمال المجلس الشعبي الولائي فور استدعائه عند مدخل قاعة مداوات المجلس الشعبي الولائي وفي أماكن الإلصاق المخصصة

<sup>21</sup> أول قانون ولاية في الجزائر لعام 1969 لأمر 38-69

المؤرخ في 23 ماي 1969

<sup>22</sup> قانون الولاية لعام 1990 09-90.

<sup>23</sup> المادة 18 من قانون الولاية 07-12.

(8) خالد بن عبد الرحمان بن حسن بن عمر آل الشيخ: الفساد الإداري. أنماطه و أسبابه و سبل مكافحته (نحو نموذج تنظيمي). الرياض. المملكة العربية السعودية. سنة 2007.

(9) خطاب الرئيس بوتفليقة يوم 25 نوفمبر 2000 لتتصيب لجنة إصلاح هياكل الدولة

(10) عمار بوضياف: شرح قانون الولاية. جسور للنشر و التوزيع. ط1. 2012.

(11) عمار بوضياف: شرح قانون البلدية. جسور للنشر و التوزيع. ط1. 2012.

(12) فتوح عبد الله الشاذلي: شرح قانون العقوبات. القسم الخاص. الجرائم المضرة بالمصلحة العامة. دارالمطبوعات. الاسكندرية. مصر. 2005.

(13) قانون 10\_11 المؤرخ في 22 جوان 2011 المتضمن قانون البلدية. الجريدة الرسمية العدد 48

(14) قانون الولاية لعام 1990 09-90.

(15) قانون ولاية في الجزائر لعام 1969 لأمر 38-69 المؤرخ في 23 ماي 1969

(16) قانون 07\_12 المؤرخ في المتضمن قانون الولاية. الجريدة الرسمية العدد.

(17) المادة 11 من قانون البلدية 10-11

(18) محمد الصغير بعلي: قانون الإدارة المحلية في الجزائر. دار النشر و التوزيع. عنابة. 2004.

(19) محمود عبد الفضيل: مفهوم الفساد و معاييرهم. مجمع أعمال الندوة الفكرية حول الفساد و الحكم الصالح في البلاد العربية. مركز الدراسات. الوحدة. بيروت. لبنان. سنة 2004.

(20) ناصر مهنا: تحديث في الإدارة العامة و المحلية. جامعة أسيوط. مؤسسة شباب الجامعة. 2005.

المواقع :

<http://www.pogaz.org/arabic>

<http://www.FREEMEDIA>

[WATCH.ORG/MAJALAH/DOCUMENT](http://WATCH.ORG/MAJALAH/DOCUMENT)

مكافحتها و الحد منها حتى يتم القضاء عليها ولو نسبيا وتكريس مبادئ الحكم الراشد و العمل على تطبيقاتها في جميع المناحي. من خلال الاصلاحات القانونية و الادارية و تقرير سيادة القانون و تفعيل دور المؤسسات الرقابية و كذا مؤسسات المجتمع المدني للعمل على التقليل من الفساد و تعزيز طرق اكتشافه، ووضع اجراءات و عقوبات رادعة على من يسلك هذه السلوكات، ومنه الوصول الى ترقية وظيفة الدولة مما يفعل تعزيز اطر تنظيمية لتحديد من ظاهرة الفساد الادارية من جهة و تجسيد شروط و اليات الترشيح الاداري و الحكم الراشد من جهة اخرى.

#### قائمة المراجع:

(1) اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد. المعتمدة بموجب قرار الجمعية العامة. رقم 58\_422 و التي دخلت حيز التنفيذ في 14/12/2005 المصادق عليها بموجب المرسوم الرئاسي 04\_128 المؤرخ في 19/04/2004.

(2) أحمد بن عيسى: الرقابة الشعبية و دورها في تسيير الجماعات المحلية في الجزائر في ظل الحكم الراشد. مداخلة ضمن فعاليات الملتقى الوطني حول اشكالية الحكم الراشد في ادارة الجماعات المحلية يومي 12 و 13 ديسمبر 2010. جامعة قاصدي مرباح. وقلة. 2010.

(3) الأخضر عزي: مقال التنمية البشرية للحكم الراشد عن الموقع

(4) الجريدة الرسمية العدد 14 المؤرخ في 8 مارس 2006.

(5) الجريدة الرسمية العدد 26 المؤرخ في 25 أبريل 2004.

(6) الجريدة الرسمية العدد 24 المؤرخ في 16 أبريل 2006.

(7) الجريدة الرسمية. العدد 15 المؤرخ في 12 مارس 2006.