ردمد الكتروني: 7404-2661. ص.ص: 2137-2125.

العدد: الاول

المجلد: السادس

المحلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية

ردمد ورقي: 9971 - 2571

السنة: 2022

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية The legal regime for the promotion of the public Servant in public administrations and institutions.

 st دندن جمال الدين

كلية الحقوق، جامعة الجزائر 1

denden.djameleddine@yahoo.fr

تاريخ إرسال المقال: 14-08-2021 تاريخ قبول المقال: 04-02-2022 تاريخ نشر المقال30-31-2022

الملخص:

من خلال هذه الدراسة وبعد تعريف مفهوم الترقية تناولنا نظرة المشرع الجزائري من خلال الأمر رقم 06-03 لنظام الترقية في الدرجات والترقية في الرتبة من حيث تعريفها وضماناتها وشروطها وإجراءاتها، نستنتج أن المشرع الجزائري استند في نظام الترقية على المزاوجة بين معيار الأقدمية والخبرة المهنية ومعيار الكفاءة في اختيار من هو أهل للترقية والتقدم والصعود في المسار المهني الأمر الذي يعود بالفائدة على الدولة من جهة وضمان حقوق الموظفين ومن بين أهمها الترقية في المسار المهني.

الكلمات المفتاحية: الترقية في الدرجات، الترقية في الرتبة، الوظيفة العمومية، المؤسسات والإدارات العمومية.

Abstract:

Through this study and after having defined the notion of promotion, we examined the point of view of the Algerian legislator, through the Ordinance n° 06-03, on the system of promotion in the echelons and promotion in grade in terms of its definition, guarantees, conditions and modalities, and we concluded that the Algerian legislator based the promotion system on the combination between the level of seniority and the professional experience as well as the criterion of competence to choose the one who is qualified for the promotion and advancement in professional career. Thus, in addition to guaranteeing the rights of public servants, in particular professional promotion, the State also benefits from this matter.

<u>Keywords</u>: promotion in the echelons, promotion in grade, public service, Public institutions and administrations.

المقدمة:

تحظى الوظيفة العمومية باهتمام كبير في الدول المعاصرة، حيث بات من المؤكد أنه لا يمكن للدولة تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية إلا إذا كانت الوظيفة العمومية فيها منظمة تنظيما إداريا وقانونيا وبشريا دقيقا 1.

^{*} المؤلف المرسل

¹ خالد حماد محمد العنزي، النظام القانوني لترقية الموظف العام "دراسة مقارنة بين الأردن والكويت" ، مذكرة ماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، مقدمة جامعة الشرق الأوسط، السنة الجامعية: 2011-2012، ص 01.



ردمد إلكتروني: 7404-2661. ص.ص: 2125-2137.

المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية

المجلد: السادس

السنة: 2022

ردمد ورقى: 9971 - 2571

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

العدد: الاول

ومن هذا المنطلق تحرص كل دولة على وضع نظام موضوعي وعقلاني لتنظيم شؤون التوظيف والموظفين في أجهزتها الإدارية المختلفة، وبخاصة العنصر البشري الذي يعد العمود الفقري لعملية التنمية في الدولة. وتعتبر الترقية من أهم الوسائل المساهمة في تطوير الأداء وتحفيز الموظف على بذل مجهود أكثر من أداء المهام والمسؤوليات المكلف بها، فالموظف وفي أي منظمة لا يسعى فقط إلى الحصول على مقابل مادي، وإنما يطمح إلى أعلى المناصب التي تمكنه من تحقيق مكانة أفضل داخل المنظمة الإدارية وتضمن له الاستقرار والأمن الوظيفيين واستمرار الخبرة المهنية.

وعلى هذا الأساس نجد نظام الترقية كأسلوب للتحفيز من الدرجة الأولى مصدره في الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 16 جوان 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية والجاري به العمل إلى يومنا هذا، ولأنه أعطى الصلاحية للقوانين الأساسية الخاصة لتبيان كيفية تطبيق أحكامه بما يتناسب وخصوصية أسلاك ورتب معينة، كان لزاما الرجوع إلى نصوصه واستقرائها، وكذا إلى أحكام القوانين الأساسية الخاصة، على اعتبار أنها كرست في طياتها فكرة الترقية بأسلوب استثنائي، جعلته ينفرد بخصوصية ذات أهمية وأثر على طرفي العلاقة الوظيفية 1.

وتكمن أهمية هذه الدراسة في تسليط الضوء على أنواع الترقية في المؤسسات والإدارات العمومية والشروط التي ينبغي توافرها للاستفادة من كل نوع منها، فضلا على توضيح كيفية إجرائها والمراحل التي تمر بها وفقا لما تنص عليه النصوص القانونية.

ومن هذا المنطلق نطرح الإشكالية التالية: كيف عالج المشرع الجزائري ترقية الموظف العمومي كحق من حقوقه الأساسية ودعامة لمساره المهنى؟

ولمحاولة الإجابة على هذه الإشكالية تم اعتماد المنهج التحليلي من خلال تحليل النظام القانوني للترقية وبيان أسسها وأنواعها وشروطها والمبادئ التي تحكمها وفق قانون الوظيفة العمومية الجزائري.

وقد تناولنا هذه الدراسة في مبحثين، خصصنا المبحث الأول للترقية في الدرجات، بينما خصصنا المبحث الثاني للترقية في الرتبة.

المبحث الأول: الترقية في الدرجات

ينظم مسألة الترقية في الدرجات أحكام المادة 106 من الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 15-07-2006 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، وكذا أحكام مواد الفصل الثاني من المرسوم الرئاسي رقم 15-07 المؤرخ في 29-09-2007، الذي يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم.

 $^{^{1}}$ نبيلة أقوجيل، خصوصية نظام الترقية في الأمر رقم 0 00، مجلة الاجتهاد القضائي ، جامعة محمد خيضر بسكرة، المجلد 13، العدد 0 1، مارس 0 2021، ص 0 1.



المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية

المجلد: السادس العدد: الاول

ردمد ورقي: 9971 - 2571 السنة: 2022

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

وسنتناول في هذا المبحث تعريف الترقية في الدرجات، مع التركيز على تعريف المشرع لها، والضمانات التي أوردها لهذا النوع من الترقية حماية لحقوق الموظف، ثم نتناول شروط وإجراءات الترقية في الدرجات كما حددها الأمر رقم 06-03 والنصوص التنظيمية ذات الصلة.

المطلب الأول: تعريف الترقية في الدرجات وضماناتها

تعتبر الترقية في الدرجات أحد صور تثمين الخبرة المهنية التي يكتسبها الموظف، وهي تتمثل في الانتقال من درجة إلى الدرجة الأعلى منها مباشرة، وبصفة مستمرة. وترتبط هذه الصيغة من الترقية بفكرة المسار المهني ، فالموظف بحكم طبيعة مركزه القانوني وبالتالي ملازمته للوظيفة العمومية مدة حياته المهنية بحق له أن يطمح إلى تحسين مستوى أجرته بصفة تدريجية طوال هذه المدة بدون أن يتوقف هذا التحسين لا على تغيير في طبيعة عمله أو مدى مسؤوليته ولا على تطور في منصبه أو رتبته 1.

أولا: تعريف الترقية في الدرجات

يقصد بالترقية في الدرجة صعود الموظف من درجة إلى درجة أخرى تعلوها مباشرة في ذات الرتبة، وذلك بعد توفر شرط الأقدمية المطلوبة في السنة المعنية، وتبعا لتنقيط السلطة التي لها صلاحية التعيين، أو بعد إجراء دورة تكوين مما يعني أن الموظفين الذين لا يتوفر فيهم شروط الأقدمية ولكنهم خضعوا لدورة تكوينية تؤهلهم مدتها للوصول للأقدمية المطلوبة للانتقال إلى درجة أعلى فإنه يمكن ترقيتهم في الدرجة.

لقد تناول المشرع تعريف الترقية في الدرجة في المادة 106 من الأمر رقم 06-03 حيث نصت على: "تتمثل الترقية في الدرجات في الانتقال من درجة على درجة أعلى مباشرة وتتم بصفة مستمرة حسب الوتائر والكيفيات التي تحدد عن طريق التنظيم".

فيفهم من نص المادة أن الترقية في الدرجة هي صعود الموظف من درجة إلى درجة أعلى مباشرة في ذات الرتبة وذلك لتوفر شرط الأقدمية المطلوبة وذلك تبعا لتنقيط السلطة التي لها صلاحية التعيين.

فالترقية في الدرجة هي مجرد تقدم آلي في درجات الرتبة الواحدة مع تحفيزات وزيادة في الراتب، أي أن الموظف يبقى يمارس نفس الأعمال والمسؤوليات التي كان يمارسها قبل ترقيته في الدرجة.

فالترقية في الدرجة تتم بصفة مستمرة بالنسبة للموظف، والغرض من إقرارها تحفيز الموظف الذي أثبت مدة بقاء أو عمل ونشاط داخل إدارة معينة ، فالموظف الذي يلتحق بإدارة ويقضي بها عدد من السنوات من النشاط والأداء سوف لن تكون درجته ذاتها بالنسبة لموظف آخر حديث التوظيف في الإدارة ولو كانا في

¹ هاشمي خرفي، الوظيفة العمومية على ضوء التشريعات الجزائرية وبعض التجارب الأجنبية، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2010، ص 182.

السنة: 2022 المجلد: السادس

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

نفس الرتبة ويحملان ذات المؤهل العلمي، فتجربة الموظف القديم شفعت له الترقية من درجة إلى أخرى بصفة مستمرة ويقابل الدرجة الجديدة تعويضات مالية من شأنها تحسين ظروف الموظف المادية.

أخضع المشرع الجزائري الترقية في الدرجات إلى الوتائر والكيفيات التي أحالها إلى التنظيم وتضمنها المرسوم الرئاسي رقم 07-304 المحدد للشبكة الاستدلالية للموظفين ونظام دفع رواتبهم، حيث تطرق إلى الترقية في الدرجات في الفصل الثاني منه تحت عنوان "الخبرة المهنية" ، حيث يتبين من المادة 09 من هذا المرسوم أن المشرع الجزائري يتجه إلى ربط الترقية في الدرجات بالخبرة المهنية (الأقدمية) كشرط أساسي حيث جاء في نص المادة "يتجسد تثمين الخبرة المهنية التي اكتسبها الموظف في الترقية في الدرجة".

أما المادة 10 من ذات المرسوم فقد جاءت بالجديد حيث أصبح سلم الدرجات يتكون من 12 درجة بعد أن كان 10 درجات في القوانين السابقة حيث نصت على: " تتمثل الترقية في الدرجة في الانتقال من درجة إلى درجة أعلى منها مباشرة بصفة مستمرة في حدود 12 درجة حسب مدة تتراوح بين 30 و 42 سنة".

حددت المادة 11 من ذات المرسوم الوتائر الثلاث المعتمدة في عملية الانتقال من درجة إلى درجة أعلى حيث نصت على ما يلي: "تحدد الأقدمية المطلوبة للترقية في كل درجة بثلاث مدد ترقية على الأكثر دنيا ومتوسطة وقصوى طبقا للجدول الآتى:

المدة القصوى	المدة المتوسطة	المدة الدنيا	الترقية في الدرجة	
03 سنوات و6 أشهر	03 سنوات	سنتان و6 أشهر	من درجة إلى درجة	
			أعلى منها مباشرة	
42 سنة	36 سنة	30 سنة	12 درجة	المجموع

المصدر: المرسوم الرئاسي رقم 07-304 المحدد للشبكة الاستدلالية للموظفين ونظام دفع رواتبهم، الجريدة الرسمية العدد 61، لسنة 2007.

انطلاقا مما سبق فلا ترتبط الترقية في الدرجة إلا بارتفاع في الأقدمية وبالتالي في التجربة التي يكتسبها الموظف، ويكون بطريقة تلقائية ومنتظمة بانقضاء فترة عمل محددة بواسطة القانون وتختلف باختلاف وتائر الترقية في حدود عدد الدرجات 12 يضاف إليها تتقيط الإدارة المختصة.

ثانيا: ضمانات الترقية في الدرجات

تتحدد الترقية في الدرجة أو تعويض الخبرة بزيادة استدلالية طبقا لوتيرة الترقية، حيث يشترط على الموظفين من أجل الانتقال أو التقدم من درجة إلى درجة أعلى مباشرة أن تتوفر فيهم الأقدمية المطلوبة والتي تتراوح بين سنتين (02) و 6 أشهر وثلاثة (03) سنوات و 6 أشهر كحد أقصى تحسب النسب حسب المادة 12 من المرسوم الرئاسي رقم 07-304 تبعا للوتائر المنصوص عليها في المادة 11 وذلك كما يلي: فمن بين 10

المجلد: السادس

السنة: 2022

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

موظفين مسجلين في جدول الترقية نجد أن (04) يرقون في المدة الدنيا و (04) يرقون في المدة المتوسطة و (02) يرقون في المدة القصوي.

وتجدر الإشارة أن القانون يتيح لبعض القوانين الأساسية الخاصة اعتماد نظام الوتيرتين للترقية في الدرجة، وفي هذه الحالة أي في حالة اعتماد القانون الأساسي الخاص نظام الوتيرتين فإنه من ضمن 10 موظفين، فإن (06) يرقون في المدة الدنيا و (04) بالمدة القصوي.

وتعد الترقية من درجة إلى أخرى بالمدة القصوى حقا مكتسبا للموظف كما جاءت به المادة 13 من ذات المرسوم التي تنص على: "تتم الترقية في الدرجة بقوة القانون حسب المدة القصوى".

يستفيد الموظف الذي يشغل منصب عال أو وظيفة عليا في الدولة من الترقية في الدرجة بقوة القانون حسب المدة الدنيا، وهذا ما جاءت به المادة 14 من المرسوم الرئاسي رقم 07-304: "يستفيد الموظف صاحب منصب عال أو وظيفة عليا في الدولة من الترقية في الدرجة بقوة القانون حسب المدة الدنيا خارج النسب المنصوص عليها في المادة 12 أعلاه".

يمكن للموظف المنتدب أن يستفيد مدة انتدابه من حقه في الترقية في الدرجة في وظيفته الأصلية على أساس المدة المتوسطة وهذا ما نصت عليه المادة 133 من الأمر رقم 06-03 حيث جاء فيها: "الانتداب هو حالة الموظف الذي يوضع خارج سلكه الأصلي أو إدارته الأصلية مع مواصلة استفادته في هذا السلك من حقوقه في الأقدمية وفي الترقية في الدرجات ...".

كما يحتفظ الموظف في وضعية الخدمة الوطنية بحقوقه في الترقية في الدرجات، وهذا حسب نص المادة 154 الفقرة 02 من الأمر رقم 06-03 والتي جاء فيها: "... يحتفظ الموظف في هذه الوضعية بحقوقه في الترقية في الدرجات والتقاعد".

إنّ الموظفين الذين تابعوا دورات تكوينية يمكن ترقيتهم في الدرجة حيث تمنح درجة إضافية للموظفين الذين خضعوا لدورة تكوينية لتحسين المستوى وتجديد المعلومات لمدة 09 أشهر أو أكثر في الجزائر أو خارج الجزائر، وهذا طبقا لما جاء في المرسوم رقم 96-92 المؤرخ في 03 مارس 1996 المتعلق بتكوين الموظفين وتحسين مستواهم وتجديد معلوماتهم.

وتتم ترقية الموظف الذي يوجد في عطلة مرضية طويلة المدى على أساس المدة المتوسطة خارج جدول الترقية.

وأخيرا يجدر الذكر أن الموظفين الذين يمارسون عملهم في بعض مناطق التراب الوطني (الجنوب) يستفيدون من تخفيض في الأقدمية للإلتحاق بالمنصب الأعلى وكذلك الترقية في الدرجات، وهذا تطبيقا للمرسوم رقم 72-199 المؤرخ في 05 أكتوبر 1972 المعدل والمتضمن منح إمتيازات خاصة لموظفي

المجلد: السادس

السنة: 2022

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

الدولة، الجماعات المحلية والمؤسسات والهيئات العمومية في الخدمة بولايات الساورة والواحات، وبناء على ذلك المرسوم صدر القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 21 جانفي 1974 يحدد شروط تطبيق المرسوم المذكور أعلاه والذي منح للموظفين الذين يمارسون أعمالهم في الواحات والساورة حقا في الزيادة السنوية بالأقدمية تتراوح بين (02) شهرين بالنسبة للمنطقة الأولى (الأغواط) إلى (04) أشهر بالنسبة للمنطقة الرابعة بأقصى الجنوب (أدرار، تمنراست، إليزي، تندوف حاليا).

وهذه الزيادة في الأقدمية تحسب في الترقية في الدرجة كاملة أما في الترقية إلى رتبة أعلى فتحسب في تخفيض شرط الأقدمية للالتحاق بالمنصب الأعلى المعنى في حدود الزيادة المذكورة أعلاه.

المطلب الثاني: شروط واجراءات الترقية في الدرجات

لقد نظمت القوانين الأساسية للوظيفة العمومية شروط واجراءات الترقية سواء كانت في الدرجة أو في الرتبة بنصوص وبكيفيات مختلفة. ولذلك من أجل ترقية أي موظف في سلم الدرجات يجب توفر فيه مجموعة من الشروط القانونية والتي تضمنتها أحكام الأمر رقم 06-03 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية. وسنتناول في هذا المطلب شروط الترقية في الدرجات وكذلك إجراءات الترقية وكيفياتها.

أولا: شروط الترقية في الدرجات

يمكن تلخيص شروط الترقية في الدرجات في النقاط التالية:

1- الأقدمية: أي السنوات المطلوبة طبقا للمادة 11 من المرسوم الرئاسي رقم 07-304

2- التنقيط: أي الحصول على التنقيط والتقييم من السلطة السلمية التي لها صلاحية التعيين، وإن للنقطة السنوية التي يحصل عليها الموظف دورا كبيرا في ترقية الموظف، إذ على ضوئها يتحدد إيقاع الترقية، ولا يستفيد من عملية التتقيط إلا الموظف المباشر لوظيفته. وتتكون النقطة الممنوحة للموظف من عنصرين، نقطة عددية وملاحظة عامة يفصح فيها عن قيمة الموظف المهنية.

3- التسجيل في جدول الترقية: لا يمكن للموظف أن يستفيد من الترقية بنوعيها، إلا إذا كان مسجلا في جدول الترقية تحضره الإدارة في كل سنة.

4- يجب أن تكون الترقية من درجة إلى الدرجة التي تعلوها مباشرة لأن القانون منع القفز على الدرجات وذلك حسب نص المادة 10 من المرسوم الرئاسي رقم 07-304.

ثانيا: إجراءات الترقية في الدرجات

تمر عملية الترقية في الدرجات بعدة مراحل وإجراءات يمكن إيجازها فيما يلي:



المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية ردمد إلكتروني: 7404-2661 العدد: الاول ص.ص: 2137-2125.

ردمد ورقى: 9971 - 2571 المجلد: السادس

السنة: 2022

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

- تقوم الإدارة المستخدمة في نهاية كل سنة بتحضير بطاقات التنقيط والتقييم السنوية لجميع الموظفين وترسلها إلى مسؤوليهم المباشرين المشرفين عليهم وذلك لمنحهم نقطة مرقمة مرفقة بالتقدير العام والذي يبين التقييم المهنى لكل موظف وطريقة أداءه مهامه وواجبات وظيفته.
- تتاح للموظف إطلاعه على النقطة الممنوحة له دون التقدير العام ويمضي على بطاقة التنقيط ويمكن للموظف تقديم ملاحظاته على النقطة كتابيا على بطاقة التتقيط ، أما التقدير العام للمسؤول فهو موجه إلى اللجنة المتساوية الأعضاء.
- بعد إرسال بطاقة التنقيط السنوية إلى الإدارة المستخدمة ترفقها هذه الأخيرة بآخر مستخرج قرار ترقية الموظف، وكذا قرار منحه أقدمية الجنوب حسب الحالة، أو قرار الإحالة على الإستيداع إن وجد، وترتب حسب الأسلاك والرتب، وداخل كل رتبة يتم ترتيب الموظفين حسب الدرجات المشغولة ، وترتب حسب النقاط المحصل عليها.
 - بناء على ذلك يتم إعداد جدول الترقية يجب أن يتوقف بتاريخ 31 ديسمبر من السنة الماضية.
 - يقوم رئيس اللجنة المتساوية الأعضاء باستدعاء اجتماع اللجنة وتحديد جدول أعمالها وتاريخ الاجتماع.
- تعمل اللجنة على دراسة جميع الملفات المرفقة بجدول الترقية وعلى إثر ذلك يحرر محضر الاجتماع الذي يتم إمضاؤه من طرف جميع أعضاء اللجنة ثم يرسل المحضر إلى السلطة الإدارية التي لها سلطة التعيين للتوقيع عليه، وبعد ذلك يتم استخدام قرارات فردية للترقية لكل موظف وإبلاغها للمعنيين.
- وفي الأخير وبعد حصول الموظف على الترقية في الدرجة يعاد تصنيفه في الدرجة الموافقة للرقم الاستدلالي الذي يساوي أو يعلو مباشرة الرقم الاستدلالي للدرجة التي يحوزها في رتبته الأصلية، ويحتفظ بباقي الأقدمية وتؤخذ في الحسبان عند الترقية في الرتبة الجديدة 1.
- تجدر الملاحظة طبعا بأن الترقية في الدرجة كما سبق وأن رأينا للموظفين الذين يمارسون وظائف عليا في الدولة والموظفين الذين يشغلون مناصب عليا بقرار أو مقرر فردي دون التسجيل في جدول الترقية، ونفس الأمر بالنسبة للموظفين المنتدبين بمقرر فردى خارج جدول الترقية تعده الإدارة الأصلية للمعنى وكذلك الأمر بالنسبة للموظف الموجود في عطلة مرضية طويلة الأمد بمقرر فردى خارج جدول الترقية.
- نستنتج مما سبق أن المشرع الجزائري أحاط عملية الترقية في الدرجات بجملة من الضمانات والتي تصب في مصلحة الموظف العمومي، وإن كانت الترقية في الدرجات لا تثير أي إشكال من الناحية العملية نظرا لاعتمادها على معيار الأقدمية بالدرجة الأولى وعلى نظام التقييم في المقام الثاني.

 $^{^{1}}$ سلوى تيشات، التوظيف العمومي على كفاءة الموظفين بالإدارة الجزائرية، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم 1 الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبير، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس، السنة الجامعية: 2009-2010، ص 96.

السنة: 2022 المجلد: السادس

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

المبحث الثاني: الترقية في الرتبة

يقصد بالترقية في الرتبة في ظل القوانين المنظمة للوظيفة العمومية انتقال الموظف من وظيفة بمستوى معين ونظام قانوني معين وحقوق وواجبات معينة، إلى وظيفة أخرى ذات رتبة أعلى بمعنى تقدم الموظف في مسيرته المهنية الذي يوافق تقدمه في السلم الوظيفي ويكون ذلك برتبة معينة تتميز بارتباطها بواجبات ومسؤوليات أكبر وكذلك بحقوق وتعويضات مالية أعلى تتناسب مع حجم هذه المسؤوليات.

وقد نظم المشرع الجزائري الترقية في الرتبة من خلال جميع النصوص القانونية المنظمة للوظيفة العمومية، ومنها الأمر رقم 06-03 الذي نص على هذا النوع من الترقية في المادة 107 منه التي نصت على تتمثل الترقية في الرتبة في تقدم الموظف في مساره المهني، وذلك بالانتقال من رتبة إلى الرتبة الأعلى مباشرة في نفس السلك أو في السلك الأعلى مباشرة حسب الكيفيات المنصوص عليها.

إنّ المادة 107 من الأمر رقم 06-03 تحدد لنا 03 جوانب أساسية في الترقية في الرتبة، وهذه الجوانب هي تعريف المشرع للترقية في الرتبة، كيفيات وطرق هذه الترقية وأخيرا أنواع الترقية في الرتبة، فيقصد بالترقية في الرتبة في ظل القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية الانتقال من سلك إلى سلك آخر أو من رتبة إلى أخرى في نفس السلك، هذا النمط من الترقية يخص الموظفين الذين تتوفر فيهم الشروط القانونية التي حددتها المادة 107 السابقة الذكر وكذا القوانين الأساسية الخاصة. وفيما يلي سنتناول في المطلب الأول كيفيات وطرق الترقية في الرتبة، وفي المطلب الثاني نعالج بإيجاز أنواع الترقية في الرتيبة.

المطلب الأول: كيفيات وطرق الترقية في الرتبة

إنّ تنوع معايير الترقية عن طريق الشهادة أو الامتحانات أو التكوين يعتبر آلية ناجعة لقياس مدى صلاحية الموظف للوظيفة التي يرشح لها نظرا لما تمثله هذه الكيفيات في انتقاء الكفاءة، دون أن نلغي دور الإدارة الذي يتمثل في الترقية عن طريق الاختيار.

أولا: الترقية على أساس الشهادة

وترتكز هذه الكيفية في الترقية على معيار الشهادات العلمية المكملة للتخصص الذي اكتسبه الموظف، والتي تمكنه من الترقية إلى الرتبة الأعلى مباشرة في حدود المناصب المفتوحة مع ضرورة توفر الشروط وإتباع الإجراءات القانونية.

فبالنسبة للشروط فقد حددها المنشور رقم 1710 المؤرخ في 05 نوفمبر 1996 والمتعلق بتعيين الموظفين في رتبة أعلى، حيث يسمح للموظفين الذين تحصلوا على شهادة بعد توظيفهم الأولى بالالتحاق برتبة أعلى في إطار القوانين الأساسية الخاضعين لها، ومهما كانت طبيعة المسابقة المشروطة للالتحاق بالرتبة المعنية، فبإمكان هؤلاء الموظفين الالتحاق مباشرة على أساس الشهادة برتبة أعلى في حدود المناصب الشاغرة



ردمد إلكتروني: 7404-2661. ص.ص: 2125-2137.

المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية المجلد: السادس العدد: الاول

السنة: 2022

ردمد ورقى: 9971 - 2571

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

المخصصة للتوظيف الخارجي في المخطط السنوي لتسيير الموارد البشرية، أما عن الإجراء فيعين الموظف الحاصل على شهادات أو مؤهلات مباشرة في رتبة أعلى بقرار فردي ابتداء من تاريخ التوقيع عليه مع احتفاظ الموظف بنقاط تعويض الخبرة المهنية المحصل عليها في رتبته الأصلية.

وهكذا يرقى الموظف إلى رتبة أعلى من التي كان يشغلها إن تحصل على شهادة أو مؤهل وهو قيد الخدمة والتي تتم وفقا لإجراءات، تتبعا السلطة المختصة، كما يمكن ترقيته وفقا لنمط آخر، والذي يهدف إلى تحسين المستوى وتجديد معارفه عن طريق فتح دورات تكوينية لتنمية قدرات الموظف قصد توليه أعلى المناصب 1.

ثانيا: الترقية بواسطة الامتحان المهني

يعتبر الامتحان المهني أحد الطرق المستعملة في الترقية، إذ يعتبر أحد أساليب معيار الكفاءة في تقلد الوظائف يمكن الموظفون الذين يتمتعون بكفاءة مهنية من الترقية إلى الرتبة الأعلى، وقد اعتمد معيار الامتحان المهني في النصوص القانونية للوظيفة العمومية في الجزائر 2.

نظرا لأهمية هذه الكيفية في الترقية فإن المشرع الجزائري اهتم بضمان حسن سيرها والتطور المستمر في تنظيمها، حيث تم استحداث المرسوم التنفيذي رقم 12-194 الصادر في 25 أفريل 2012 المحدد لكيفيات تنظيم المسابقات والامتحانات والفحوص المهنية في المؤسسات والإدارات العمومية وإجرائها.

وفي هذا الإطار أصدرت المديرية العامة للوظيفة العمومية تعليمة حملت رقم 01-2013 بتاريخ 20 فيفري 2013 والمتعلقة بتطبيق أحكام المرسوم التنفيذي رقم 12-194 السالف الذكر والخاصة بتحديد كيفية تنظيم الامتحانات والفحوص المهنية، فالشروط المطلوب توافرها في الموظفين الذين يخضعون للامتحان المهني للترقية هي إثبات سواء الأقدمية في الرتبة أو الأقدمية في الرتبة مقترنة بتكوين قانوني متخصص للاستفادة من الترقية إلى رتبة أعلى بعد إجراء إمتحان مهنى بنجاح.

ثالثا: الترقية على أساس التكوين المتخصص

لقد نصت على هذه الطريقة و الكيفية للترقية في الرتبة المادة 107 من الأمر رقم 06-03 وهو تكوين عادة ما يكون متوسط أو طويل المدى يتم من خلاله إعداد المترشحين لشغل منصب عمومي لأول مرة أو للالتحاق بسلك عال أو برتبة عليا أو لتحضير المسابقات والامتحانات المهنية، والتكوين يكون الغرض منه

¹ رشيدة هني، موانع الترقية في الرتبة في الإدارات العمومية الجزائرية، مجلة القانون الدستوري والمؤسسات السياسية، المجلد 03، العدد 02، ديسمبر 2019، ص 150.

 $^{^{2}}$ عمر زعباط، النظام القانوني لترقية الموظف العمومي، مذكرة من أجل الحصول على شهادة الماجستير في الحقوق، فرع: الدولة والمؤسسات العمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 1، السنة الجامعية: 2012-2013، ص ص 87، 88.

المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية

السنة: 2022 المجلد: السادس العدد: الاول

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

إما تحسين المستوى للموظفين وإثراء معارفهم وتطورها أو لتجديد المعلومات حتى يتكيف الموظف مع منصب أو وظيفة جديدة وذلك نظرا لتطور وسائل وتقنيات العمل أو لتغيرات حدثت في تنظيم المصلحة ومهامها وعملها.

ولقد أكد المرسوم التنفيذي رقم 96-62 المؤرخ في 03 مارس 1996 المعل والمتمم بالمرسوم التنفيذي رقم 17-04 المؤرخ في 22 جانفي 2004 والمتعلق بتكوين الموظفين وتحسين مستواهم وتجديد معلوماتهم، أكد على أن فتح دورات التكوين المتخصص في المؤسسات العمومية يتم بقرار من السلطة التي لها صلاحية التعيين.

رابعا: الترقية على سبيل الاختيار:

ردمد ورقى: 9971 - 2571

تكون الترقية على سبيل الاختيار عن طريق التسجيل في قائمة التأهيل الذي يسمح للموظفين الذين يثبتون الأقدمية المطلوبة والتي قدرت بـ 10 سنوات (الخبرة المهنية المكتسبة) بالاستفادة من الترقية إلى رتبة أعلى، على أن لا يستفيد منها الموظف مرتين متتاليتين وفقا للمادة 107 من الأمر رقم 06-03 المتضمن القانون الأساسى العام للوظيفة العمومية.

وبالإضافة إلى شرط الأقدمية فإن الموظف يخضع لعملية تقييم من الإدارة تحدد معدل النقطة السنوية التي يمنح له والتقدير العام من مسؤوله المباشر أو السلطة التي لها صلاحية التنقيط حول طريقة أداء الموظف لمهامه وتقييم سلوكه في المصلحة.

خامسا- الترقية على أساس الإدماج في رتبة أعلى أو إنشاء سلك جديد:

يعد هذا النوع أسلوبا استثنائيا، تطبق وتعتمد أحكامه في حال صدور قانون أساسي خاص يتضمن إنشاء وتكوين رتب جديدة وأسلاك بما يستجيب مع المستجدات القانونية والإدارية، فمثلا بالنسبة لرتبة متصرف مستشار التي تم استحداثها بموجب المرسوم التنفيذي رقم 08-04 المتضمن القانون الأساسي للأسلاك المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية، أنه لآجل التكوين الاولي لهذه الرتبة نصت المادة 26 من هذا المرسم على: "يدمج المتصرفين الرئيسين المستوفون أقدمية 10 سنوات من الخدمة الفعلية بهذه الصفة في رتبة متصرف مستشار ..."

المطلب الثاني: أنواع الترقية في الرتبة

بالعودة إلى نص المادة 107 من الأمر رقم 06-03 يتضح لنا أن المشرع الجزائري حدد نوعان من الترقية في الرتبة: الترقية من رتبة إلى رتبة أعلى في السلك و الترقية من رتبة إلى رتبة أعلى في السلك الأعلى مباشرة.

السنة: 2022 المجلد: السادس

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

أولا: الترقية من رتبة إلى رتبة أعلى مباشرة في نفس السلك

يتحدد انتقال الموظف من رتبة إلى أخرى خلال مساره المهنى انطلاقا من البنية التنظيمية التي تميز السلك الذي ينتمي إليه وما تمثله هذه الهيكلية من وظائف متكاملة، واذا عدنا إلى المادة 08 من الأمر رقم 06-03 نجدها تصنف أسلاك الموظفين ضمن 04 مجموعات.

- 1- المجموعة أ وتضم مجوع الموظفين الحائزين مستوى التأهيل المطلوب لممارسة نشاطات التصميم والبحث والدراسات.
 - المجموعة ب وتضم مجموع الموظفين الحائزين مستوى التأهيل المطلوب لممارسة نشاطات التطبيق.
 - المجموعة ج وتضم مجموعة الموظفين الحائزين مستوى التأهيل المطلوب لممارسة نشاطات التحكم.
 - 4- المجموعة د وتضم مجموعة الموظفين الحائزين مستوى التأهيل المطلوب لممارسة نشاطات التنفيذ.

وتكريسا لنظرة المشرع في اعتماد معيار التأهيل العلمي لتصنيف الرتب في الوظيفة العمومية ، جاءت من المادة 03 من المرسوم الرئاسي رقم 07-304 المحدد للشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم حيث وضحت أكثر مستويات التأهيل المطلوبة للتصنيف ضمن المجموعات الأربعة.

ثانيا: الترقية من رتبة إلى رتبة أعلى في السلك الأعلى مباشرة

على خلاف النوع الأول، فإن هذا النوع يفترض الانتقال من سلك إلى سلك الذي يعلوه مباشرة وفق شروط تختلف عن الشروط الخاصة بالتوظيف الخارجي.

ويعتبر هذا النوع من الترقية في الرتبة محفزا للتقدم والاستحقاق ووسيلة تسخرها الإدارة في حدود مناصب معينة لمكافأة الجهود التي يبذلها أحسن الموظفين لرفع قدراتهم، وذلك من خلال الطرق والكيفيات المنصوص عليها في المادة 107 من الأمر رقم 06-03 سالفة الذكر.

وبغض النظر عن الكيفية المتبعة في الترقية في الرتبة من هذا النوع فإنها تفترض تخصيص عدد معين من المناصب الشاغرة وفقا للمادة 09 من الأمر رقم 06-03 للموظفين الذين تثبت جدراتهم من خلال هذا النوع من الترقية.

هناك إمكانية من إنتقال الموظف من سلك إلى سلك آخر بحسب شروط محددة بنص المرسوم حيث بإمكان أعوان الإدارة الرئيسين الانتقال إلى السلك الأعلى وهو سلك ملحقو الإدارة، إذ يمكن للموظف في رتبة عون إدارة رئيسي الذي استوفي أقدمية 05 سنوات الانتقال إلى رتبة ملحق الإدارة على أساس الامتحان



ردمد الكتروني: 7404-2661

ص.ص: 2137-2125.

العدد: الاول

المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية

المجلد: السادس

السنة: 2022

ردمد ورقى: 9971 - 2571

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

المهني أو الترقية الاختيارية إذا استوفى شرط 10 سنوات أقدمية في رتبته الأصلية، ويمكن له بعد ذلك الارتقاء في سلك ملحقو الإدارة بعد إستفائه للأقدمية المطلوبة للترقية إلى الرتبة الأعلى مباشرة 1.

وأخيرا فإن الترقية في الرتبة بنوعيها تتم بقرار إداري تصدره الإدارة المستخدمة وذلك بعد التأكد من توافر الشروط التي تسمح بترقية الموظف في الرتبة وذلك بالاعتماد على معايير الكفاءة والتقييم.

الخاتمة:

وكذلك تعد الترقية أحد أهم الحوافز أحد أهم الحوافز المادية والمعنوية الإيجابية لتحسين الأداء والرفع من الكفاءة لدى الموظفين، حيث توصلنا إلى مجموعة من النتائج والملاحظات وهي كالآتي:

عالج المشرع الجزائري في الأمر رقم 06-03 الترقية بأحكام مرنة، منح من خلالها للقوانين الأساسية الخاصة صلاحيات تطبيقها حسب ما يتناسب وكل سلك، كما أن إعادة النظر في نظم الترقية سواء في الرتبة أو سلم الدرجات بات من المسائل التي يجب أن تطرح بجدية وبإشراك جميع الفواعل من الموظف والنقابات المهنية إلى الإدارة العليا وصناع السياسات العامة وذلك من أجل وضع بناء متين يرتقي من خلاله الموظف خلال مساره المهني.

أما بخصوص نقطة معايير نرى الترقية أنه من الأجدر الأخذ بمعيار الكفاءة للترقية في الرتبة في الرتبة الأعلى مباشرة لأنها تعطي تنافسية كبيرة بين الموظفين في البحث عن الشهادات العليا وكذا في ابتكار عمليات جديدة في العمل من اجل مردود أفضل للإدارة.

كذلك من الضروري صدور نصوص تنظيمية توضح بالتفصيل الشروط والإجراءات المتعلقة بكل كيفية من كيفيات الترقية في الرتبة، مع توضيح بدقة موانع الاستفادة من الترقية.

قائمة المصادر والمراجع:

أولا: النصوص القانونية

- الأمر رقم 06-03 المؤرخ في 15-07-2006 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

- المرسوم الرئاسي رقم 07-304 المؤرخ في 29-09-2007، الذي يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم.

1 رابح قميحة، باديس بوسعيود، إشكالية الترقية في المسارات المهنية بين الطموحات الوظيفية والعراقيل القانونية، مجلة دراسات في علم إجتماع المنظمات، جامعة الجزائر 02، المجلد 05، العدد 01، جوان 2016، ص 15.



ردمد الكتروني: 7404-2661 ص.ص: 2125-2137.

ردمد ورقي: 9971 - 2571 المجلة الأكاديمية للبحوث القانونية والسياسية 2022 المجلد: السادس العدد: الاول

النظام القانوني لترقية الموظف في الإدارات والمؤسسات العمومية

ثانيا: الكتب

هاشمي خرفي، الوظيفة العمومية على ضوء التشريعات الجزائرية وبعض التجارب الأجنبية، دار هومة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2010.

ثالثا: الرسائل والمذكرات

- خالد حماد محمد العنزي، النظام القانوني لترقية الموظف العام "دراسة مقارنة بين الأردن والكويت"، مذكرة ماجستير في القانون العام، كلية الحقوق، مقدمة جامعة الشرق الأوسط، السنة الجامعية: 2011-2012.
- عمر زعباط، النظام القانوني لترقية الموظف العمومي، مذكرة من أجل الحصول على شهادة الماجستير في الحقوق، فرع: الدولة والمؤسسات العمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 1، السنة الجامعية: 2012-2013.

رابعا: المقالات

- سلوى تيشات، التوظيف العمومي على كفاءة الموظفين بالإدارة الجزائرية، مذكرة ماجستير في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس، السنة الجامعية: 2010-2009
- نبيلة أقوجيل، خصوصية نظام الترقية في الأمر رقم 06-03، مجلة الاجتهاد القضائي ، جامعة محمد خيضر بسكرة، المجلد 13، العدد 01، مارس 2021
- رشيدة هني، موانع الترقية في الرتبة في الإدارات العمومية الجزائرية، مجلة القانون الدستوري والمؤسسات السياسية، المجلد 03، العدد 02، ديسمبر 2019.
- رابح قميحة، باديس بوسعيود، إشكالية الترقية في المسارات المهنية بين الطموحات الوظيفية والعراقيل القانونية، مجلة دراسات في علم إجتماع المنظمات، جامعة الجزائر 02، المجلد 05، العدد 01، جوان 2016.