

## التنوع الاقتصادي وآلياته في ظل اصلاح بيئة الاعمال الحالية للاقتصاد الجزائري

دراسة تطبيقية باستخدام التكامل المتزامن لجوهانسن

**Economic diversification and its mechanisms in light of reforming the current business environment for the Algerian economy****An application Study the methodology of the Co-integration test Johansen**

صحراوي جمال الدين\*، جامعة ابن خلدون، تيارت (الجزائر)

عدوكة لخضر، جامعة مصطفى اسطمبولي، معسكر (الجزائر).

تاريخ الاستلام : 2021/08/01 ؛ تاريخ المراجعة : 2021/11/30 ؛ تاريخ النشر : 2021/12/31

**ملخص :**

نحاول من خلال هذه الدراسة التطرق الى سبل تبني استراتيجية اقتصادية للدولة الجزائرية التي تتوفر على مورد طبيعي بالتوجه نحو التنوع الاقتصادي و تقليل من هيمنة الموارد الطبيعية وفقا لطبيعتها، وكيف أن الربح هو السبب في التأخير في وتيرة وسرعة الإصلاحات التي أطلقتها الحكومة الجزائرية بغية تحسين بيئة الأعمال وتنافسية الاقتصاد الحالي، خاصة في ظل انخفاض أسعار البترول التي بينت ضعف وهشاشة الهيكل الاقتصادي الجزائري.

وهذه الدراسة بنيت لتشخيص وتحليل مؤشرات ومختلف الاستراتيجيات والإصلاحات المعتمدة لرفع مستويات الاقتصاد الوطني للفترة (2000-2019)، بهدف قياس اثر الإصلاحات على التنوع الاقتصادي في الجزائر على المدى القصير والطويل، وتحقيقا لهذه الغاية نطبق منهجية اختبار جوهانسن للتكامل المشترك وتشير النتائج الى ان الإصلاحات الاقتصادية والمتمثلة في الاستثمار المحلي والإصلاحات الهيكلية والمثلة بالائتمان المقدم للقطاع الخاص وكذا الإصلاحات المؤسساتية والمثلة بالاستثمار الاجنبي المباشر لها تأثير إيجابي على التنوع الاقتصادي في المدى القصير والطويل، بينما التضخم له اثر سلبي.

**الكلمات المفتاح:** التنوع الاقتصادي، اصلاح بيئة الأعمال، الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري.

**تصنيف JEL : A10-C51-E20-K10- -M20-O1**

**Abstract:**

this study, we are trying to address ways to adopt an economic strategy for many countries that have a natural resource to move towards economic diversification and reduce the dominance of natural resources according to their nature, and how rents are the reason for influencing the pace and speed of reforms launched by the government. Algeria, especially in light of the low oil prices, which showed the weakness and fragility of algeria's economic structure.

This study was built to diagnose and analyze the levels of the national economy (2019-2000), with the aim of measuring the impact of reforms on economic diversification in Algeria in the short and long term, and to this end we apply the Johansson Test methodology for joint integration and the results indicate that economic and structural reforms as well as institutional reforms have a positive impact on economic diversification in the short and long term, while inflation has a negative impact.

**Keywords:** Economic diversification, business environment, the competitive performance of the Algerian economy.

**Jel Classification Codes :** A10-C51-E20-K10- -M20-O1.

ان التغيرات الاقتصادية وتباين وتيرة الاقتصاد العالمي خلال السنوات الأخير بين الانتعاش والركود التي يشهدها العالم، أصبح إبراز الأهمية الكبيرة للتنوع الاقتصادي للدول النفطية و خاصة بعد أن أدركت البلدان الريعية خطورة الاعتماد على هذا المورد الوحيد والمتمثل في درجة الاولى النفط كثرة متوفرة بكثرة و اسعارها المرتفعة في الاسواق العالمية هو نعمة عليها مكنها من الحصول على موارد مالية كبيرة ومهمة، ساعدتها في تمويل وأنجاز مشاريعها الاقتصادية والاجتماعية، ولكن يصبح نقمة في حالة تجاهل بعض القطاعات المنتجة كالزراعة والصناعة والخدمات في ظل انخفاض هذا المورد.

وبالأخص الاقتصاد الجزائري الذي شرع في برامج التنمية التي تبنتها الحكومة الجزائرية خلال الألفية، ليظهر أثر سوء إدارتها من خلال تفشي ظاهري الهدر والاختلاس، كما انه يعاني ضعفاً تأكد ظهوره جلياً بعد انخفاض أسعار البترول، وليتضح أن الريع هو السبب في التأثير في وتيرة وسرعة الإصلاحات التي أطلقتها الحكومة الى جانب أثر سياسات توزيع الريع على تشكيلة النظام السياسي والاقتصادي وعلى تراكم رأس المال في القطاع الخاص، مما أدى الى ظهور مناخ ازدادت فيه حوافز الفساد وترتفع فرص ممارسته، كما انه تأكد جلياً ضعف-هشاشة- اقتصاد الجزائر بعد انخفاض أسعار البترول مع منتصف سنة 2014 وذلك من خلال تسجيل عجوزات متتالية في الموازنة العامة للدولة نتجت أساساً عن التوسع في الانفاق، الأمر الذي استدعى ضرورة ترشيد النفقات وحاجة الأكثر هي الإصلاح وإعادة النظر في سياساتها المالية باعتبارها تملك خزاناً ضخماً من الموارد الطبيعية، وسعياً لبلوغ الأهداف قصد الخروج من التبعية لقطاع المحروقات وجعل الاقتصاد الجزائري أكثر تنوعاً، وذلك من خلال تشجيع القطاع الفلاحي والصناعي والسياحي لتحقيق النموذج التنموي المستدام في ظل بيئة التنافسية الدولية، حيث قطعت الجزائر أشواطاً في مسار التنمية الشاملة، ولكنها حققت على مستوى مؤشرات بيئة أداء الأعمال والتنافسية المراتب الأخيرة عالمياً وعربياً الى جانب ضعف بيئة الاعمال التي تعيق تطوير الياها، لتبرز ضرورة تسريع التحول نحو بناء استراتيجيات لتحسين الأداء الاقتصادي من خلال التنوع الاقتصادي خاصة في ظل مواجهة التحديات الحالية ضمن بيئة الاعمال وتنافسية الاقتصاد الحالي.

#### انطلاقاً مما سبق يمكننا طرح الاشكالية الرئيسية التالية

كيف يمكن تفعيل سياسة التنوع الاقتصادي في ظل بيئة أداء الأعمال من اجل دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري وللإجابة عن هذه الاشكالية نطرح مجموعة من تساؤلات فرعية

- هل تحسن مؤشرات الأداء الاقتصادي من خلال إصلاحات المطبقة في ظل بيئة أداء الأعمال ترفع القدرة التنافسية للاقتصاد الجزائري من خلال التنوع الاقتصادي؟
- ما هي الإصلاحات التي تبنتها الجزائر للتوجه نحو تفعيل الأداء التنافسي في عدة قطاعات (الصناعة، الفلاحة، السياحة) والتي تضمن المساهمة في تحسين بيئة الأعمال من اجل تحقيق التنمية الاقتصادية.

#### - فرضيات الدراسة

- تحسين البيئة الاستثمارية وتطبيق الإصلاحات الاقتصادية والهيكالية والمؤسسية يدعم التنوع الاقتصادي في الجزائر .
- التنوع الاقتصادي له أثر إيجابي على بيئة أداء الأعمال والذي يرفع من القدرة التنافسية للاقتصاد الجزائري.

#### - أهمية الدراسة

ان اسهامات الدراسة تبين مدى مساهمة التنوع الاقتصادي في دفع عجلة التنمية انطلاقاً من السياسات المتبعة والإصلاحات المطبقة على جميع المستويات، هذا يمكننا من تسليط الضوء على المشكلات التي تواجهها الجزائر كونها تمتلك قدر كبير من الموارد المتاحة في الوقت الذي تظهر مشكلة سوء استخدامها وإدارتها ولا تخدم المصلحة العامة، بل إعادة توجيهها إلى المجالات الاقتصادية والاجتماعية التي تعمل على تحقيق النمو الاقتصادي من خلال رفع القدرة من تنافسية الاقتصاد وتوفير مناخ لأداء الأعمال من اجل استخلاف الثروة البترولية (الوجه السلبي للنفط) وخروج من معضلة لعنة الموارد الطبيعية المولدة للريع والفساد الاقتصادي.

#### - هدف الدراسة: تهدف الدراسة الى

- التعرف عن أهم آليات والأدوات المستخدمة في تطوير بيئة الأعمال من خلال التنوع الاقتصادي؛
- البحث عن الآثار التي تنجم عن التنوع الاقتصادي؛
- معرفة أهم الإجراءات التي اتخذتها الدولة للحد أو مقاومة الفساد الاقتصادي في ظل تطوير البيئة الاستثمارية وتفعيل التنوع الاقتصادي.

### - الدراسات السابقة

دراسة Berthélemy (2005)<sup>(1)</sup> والتي تطرقت الى سياسة التنوع الاقتصادي، ومدى مكتسباته في ضوء نظرية التجارة الدولية، من خلال دراسة مقارنة بين بعض الدول المتقدمة ودول ناشئة وأخرى نامية، وقد خلصت الدراسة إلى أن التنوع الاقتصادي يمكن أن يرتبط بشكل وثيق مع أشكال جديدة من التخصص الدولي كالتجارة البينية، ويجب أن تكون سياسة التنوع الناجحة قائمة على المشاركة في العولمة، إضافة الى دراسة ممدوح عوض الخطيب (2014)<sup>(2)</sup> التنوع والنمو في الاقتصاد السعودي خلال الفترة 1970-2011، حيث تم تقدير مؤشرات التنوع الاقتصادي اعتمادا على معامل هيرفندال هيرشمان، وأوضحت النتائج عدم ترافق النمو المتحقق في الاقتصاد مع تنوع ملحوظ في القاعدة الاقتصادية، الى جانب هذا الورقة البحثية لـ Al - Marhuubi , Fahim<sup>(3)</sup> التي أحرقت بالاعتماد على النظريات الحديثة للنمو، وقدمت دليلا تجريبيا على أن تنوع الصادرات يعزز النمو الاقتصادي، و ارتباط تنوع الصادرات بارتفاع معدلات الاستثمار.

دراسة علي بوحامد (2011) بعنوان "مخاطر الإرتحان للاقتصاد الريعي حالة الجزائر - فقد تطرقت هذه الدراسة وهي مقال حول إشكالية المخاطر المحدقة بالاقتصاد الجزائري في ظل الارتحان للنفط؟ حيث تم عرض جملة من تلك المخاطر خاصة فيما يتعلق باستنزاف المخزون النفطي وضعف الأداء والنمو الاقتصادي يعني هشاشة الاقتصاد الجزائري في مواجهة آثار الصدمة النفطية وهي نفس النتائج المتوصل اليها في دراسة لكل من أوضايفية حدة، خوني رابح (2017)<sup>(4)</sup> بعنوان الاقتصاد الجزائري و آثار التبعية للنفط(ضرورة التنوع الاقتصادي). وما يميز دراستنا عن الدراسات السابقة هو تحليل مسار الأداء الاقتصادي الجزائري ومدى تنوع في مختلف القطاعات خلال الفترة الزمنية (1998-2019) وما تبنته الحكومة الجزائرية من الاستراتيجيات والإصلاحات المعتمدة لرفع مستويات الاقتصاد الوطني، ويأتي تشخيص وتحليل مسار الانفاق العام للدولة وسبل تفعيل التنوع الاقتصادي كدعم أساسية في إدارة السياسات الاقتصادية والاجتماعية، ولما لها من آثار والانعكاسات على الأداء التنافسي وتقييمها لمعرفة ما إذا كانت مصممة مع أهداف النمو الاقتصادي وتأخذ بعين الاعتبار التنمية بمفهومها الشامل.

### - خطة الدراسة

من اجل تحقيق هدف الدراسة قمنا بتقسيم الورقة البحثية الى ثلاثة عناصر:

- الاطار النظري للتنوع الاقتصادي الداعم للأداء التنافسي.
- دور مؤشرات التنوع الاقتصادي والياتها في ظل أداء بيئة الأعمال الحالية للاقتصاد الجزائري.
- دور الإصلاحات في دعم التنوع الاقتصادي في الجزائر (دراسة قياسية باستخدام منهجية التكامل المشترك لجوهانسن).

### I. 1. الاطار النظري للتنوع الاقتصادي الداعم للأداء التنافسي.

**1.1. التنوع الاقتصادي:** يمكن أن يشار فيه إلى تنوع مصادر الناتج المحلي الإجمالي، أو تنوع مصادر الإيرادات في الموازنة العامة، او تنوع الأسواق الداخلية، أسواق الصادرات، لهذا يرتبط بالسياسات الهادفة إلى تقليص الاعتماد على عدد محدود من السلع المصدرة التي يتقلب سعرها وحجمها أو انخفاض الطلب الظرفي عليها<sup>(5)</sup> إضافة الى تقليل الاعتماد على المورد الوحيد قطاع البترول وعائلته وتخفيض دور القطاع العام وتعزيز دور القطاع الخاص في التنمية، والانتقال إلى مرحلة تتمين القاعدة الصناعية والزراعية وحلق قاعدة إنتاجية<sup>(6)</sup>، ويمكن التمييز بين نوعين مختلفين من التنوع<sup>(7)</sup>.

التنوع يوجب على الدولة إنتاج وبالتالي تصدير قائمة واسعة من المنتجات، ويتضمن هذا وبالمعنى الواسع صادرات الخدمات مثل الخدمات الصحية، التعليم، والسياحة<sup>(8)</sup> ووفق الاقتصادي Jean Claude Berthelény<sup>(9)</sup> الاقتصاد المتنوع يمتلك الهيكل الإنتاجي موزع على أكبر عدد ممكن من الأنشطة الاقتصادية مختلفة عن بعضها البعض تشارك في تكوين و تنوع مصادر الناتج المحلي الإجمالي، والتي من شأنها تعزيز قدرات الدولة ضمن التنافسية العالمية مما يؤدي إلى فتح مجالات جديدة ذات قيمة مضافة أعلى وقادرة على توفير فرص عمل أكثر إنتاجية للأيدي العاملة الوطنية<sup>(10)</sup> تحقق الاستقرار الاقتصادي في المدى الطويل<sup>(11)</sup>.

ومن بين اهم العوامل التي تعيق التنوع الاقتصادي هو اكتشاف الموارد الطبيعية التي تؤدي إلى الآثار غير المرغوب فيها على القطاعات الإنتاجية وخصوصا القطاع الصناعي سرعان ما يترتب عنه تراجع كبير في الاقتصاد وهو ما يعرف بمصطلح "المرض الهولندي" الذي أصاب الاقتصاد الهولندي سبب التراخي الوظيفي لدى المجتمع الهولندي<sup>(12)</sup>، وتحول ظاهرة وفرة المواد الخام التي من المفروض أن تكون نعمة، إلى نقمة على الاقتصاد وفي هذا الصدد عدد غايلفاسون<sup>(13)</sup> أربعة تفسيرات لهذه الظاهرة (المرض الهولندي؛ تهميش رأس المال البشري؛ تهميش رأس المال المادي؛ تهميش رأس المال الاجتماعي)، وهذا ما يعرف بلعنة الموارد هي ذات طبيعة مؤسساتية، حيث أوضح سويرامانيان و

## صحراوي جمال الدين، عدوكة لخضر

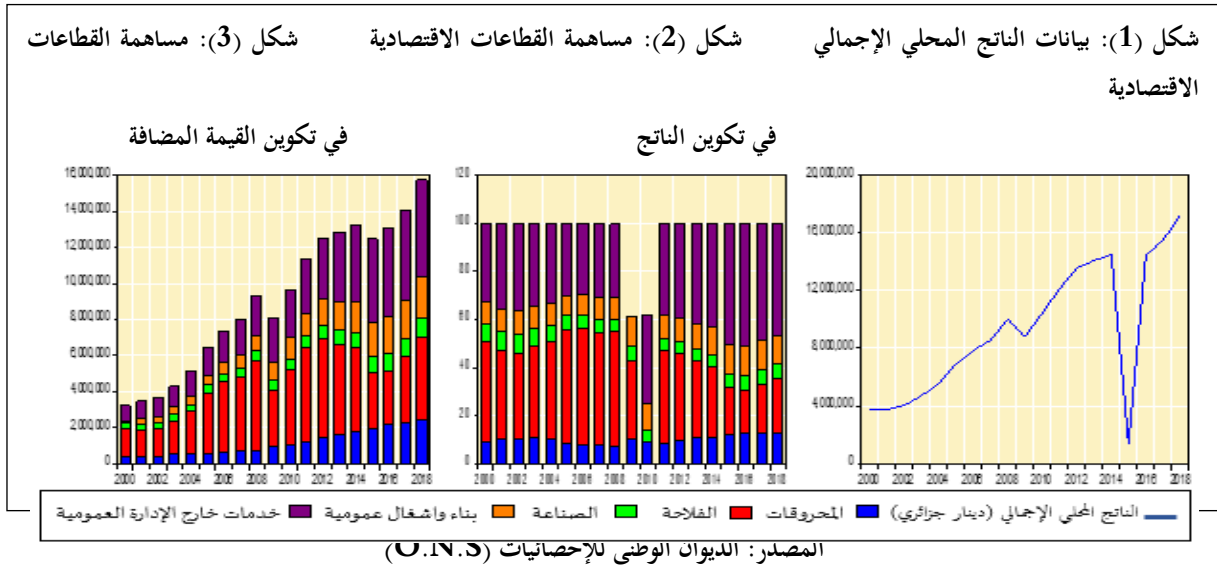
سالامارتن<sup>(14)</sup> أن في حال جرى التحكم في المؤسسات بشكل جيد، فإنه لا يكون لهذه الأخيرة تأثير سلبي ومباشر في النمو الاقتصادي، بينما في حالة نوعية المؤسسات سيئة الأداء، فهذا سيسمح بانتشار السلوكيات الريعية السلبية (مهلوم وموين وتورفيك)<sup>(15)</sup>.

وأصبح الربيع مرد جميع المشكلات والاختلالات، مما شكل تداخل بين الاستعمالات الاقتصادية والسياسية والقانونية لهذا المفهوم، واعتبرت ليز أندرسن أن الدول الموسومة بالريعية تكون عادة دولا تسلطية بالنظر إلى ما في حيازتها من إمكانات مالية هائلة تمكنها من تمويل مؤسسات قمعية وعدم الاستجابة للمتطلبات الحوكمة الرشيدة، ويمكن تلخيص آثار الموارد في ثلاثة نقاط<sup>(16)</sup> أثر الضرائب من خلال توافر موارد مالية مهمة تمكن الحكومة من تخفيف العبء الضريبي، أثر النفقات ويتمثل في ظهور طبقة من المستفيدين من الربيع تقوم بأضعاف المؤسسات وتقليل الضغط للقيام بالإصلاحات، أما الأثر الثالث والأخير، فيتمثل في أثر تشكيل المجموعات بحيث يمكن الحكومة أن تتمتع نشوء مجموعات اجتماعية مستقلة عن الدولة، ولهذا مفهوم الربيع يتعلق بالسلوكيات الانتهازية، كالفساد ومقاومة التغيير<sup>(17)</sup>.

**2.1 مؤشرات التنوع الاقتصادي:** توجد العديد من مؤشرات تدلنا على مدى التنوع الاقتصادي لأي دولة أهمها<sup>(18)</sup> معدل ودرجة التغير الهيكلي، درجة عدم استقرار الناتج المحلي الإجمالي، وتطور إيرادات النفط والغاز كنسبة من مجموع إيرادات الحكومة، إضافة إلى تغير ما للقطاع العام والقطاع الخاص من إسهام نسبي في الناتج المحلي الإجمالي، ولهذا يعتمد التنوع على مجموعة من العوامل والمتمثلة في<sup>(19)</sup> الحوكمة، القطاع الخاص، الموارد الطبيعية، القدرة المؤسساتية والموارد البشرية، وتعد تجربة ماليزيا في التنوع الاقتصادي من أهم التحارب لامتلاكها عوامل مختلفة منها الداخلية كمنظومة المبادئ والقيم.

### I. 2. دور مؤشرات التنوع الاقتصادي والياتها في ظل أداء بيئة الأعمال الحالية للاقتصاد الجزائري

**1.2 واقع التنوع الإنتاجي في الاقتصاد الجزائري:** ان أداء النمو الاقتصادي الذي يعد من أحد أهم المؤشرات التي يستخدمها المستثمرون في اتخاذ قرارهم الاستثماري فالأداء الضعيف للنمو الاقتصادي غالبا ما يحول دون توسيع قاعدة الاستثمار الأجنبي المباشر<sup>(20)</sup>، لهذا الإصلاحات قصد التنوع لعبت دورا مهما في رفع معدل النمو الاقتصادي وتفسير الاختلافات في مستويات الناتج، و تشير بيانات الناتج المحلي الإجمالي من الناحية الحقيقية في الجزائر إلى أنها تتسم بالتقلب بشكل واضح خاصة الفترة 2000-2019، والتي صاحبها انخفاض سعر برميل النفط من 110 دولارا في جوان 2014 ليصل إلى حوالي 30 دولارا مطلع العام 2016 أي بمعدل تجاوز 72%، وهو ما انعكس على معدلات الناتج المحلي الإجمالي من الناحية الحقيقية وبسبب هيمنة قطاع النفط على الاقتصاد الجزائري بالمقارنة مثلا مع قطاع الصناعة والزراعة إلا أنه يبقى غير متوازن فيما بين القطاعات وهو موضع في الأشكال التالية.



ان التحولات في هيكل الناتج خاصة فيما يتعلق بمساهمة الأنشطة الاقتصادية في تكوينه، يلاحظ أن قطاع المحروقات ما زال يلعب الدور الرائد في تحديد مستويات الناتج والدخل في الجزائر<sup>(21)</sup> لذا فهو يمثل في متوسط الفترة 2000-2019 حوالي 35.42% من الناتج الداخلي الإجمالي، غير أن هذا القطاع يعود بالكامل للقطاع الحكومي الذي لا يزال يسيطر على الجانب الأكبر من مجريات النشاط الاقتصادي في الاقتصاد الجزائري، ونلاحظ أن الزراعة تمثل ما نسبته 11.40% في المتوسط سواء للسنوات 1994، 1996، 2000، هذه النسب تعكس محدودية و ضعف مساهمة الزراعة في النتائج الداخلي الخام، و في نفس الاتجاه كانت مساهمتها خلال الفترة 2000-2018 بالرغم من انتهاج سياسات تنمية زراعية و ريفية في إطار المخطط الوطني للتنمية الزراعية وتوسيعه في سنة 2002، وبينما مساهمة الصناعة فهي لا تمثل سوى ما نسبته 6.23% من الناتج الداخلي الإجمالي في المتوسط، اما قطاع بناء والاشغال العمومية شكلت

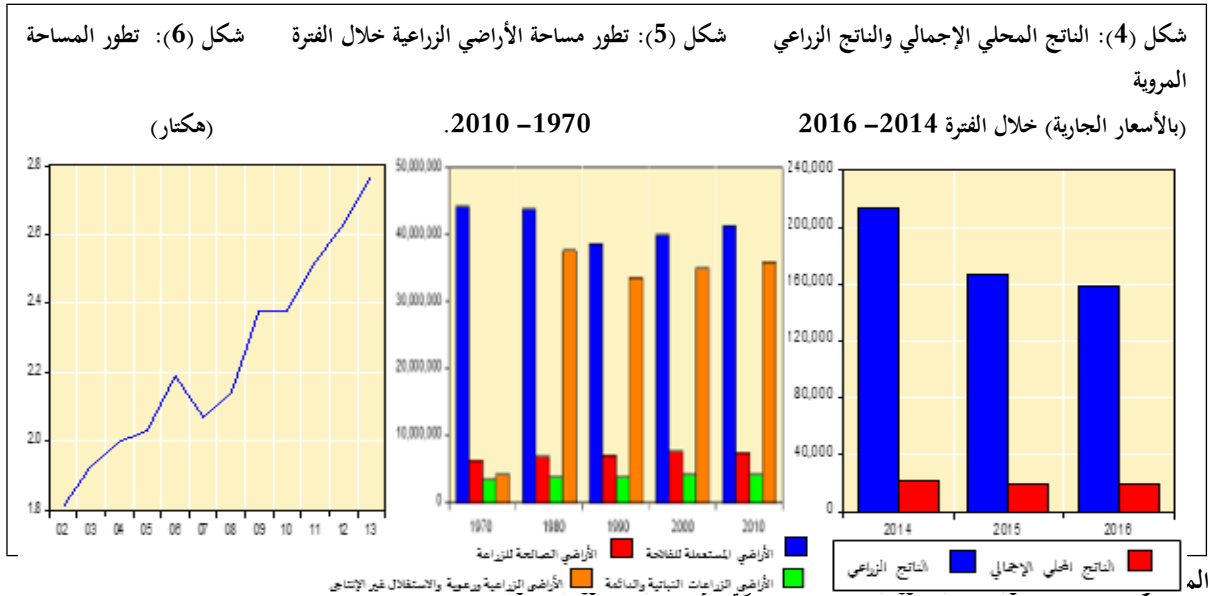
## دور التنوع الاقتصادي في دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري

في المتوسط ما نسبته 10.95% ، وبالنسبة للخدمات خارج الإدارة العمومية بلغ متوسطها 27.67%، كل هذه النسب تدل على افتقاد إلى قاعدة متنوعة من مصادر النمو الأخرى التي تجعله مستقرا<sup>(22)</sup>.

### 2.2. امكانيات التنوع الاقتصادي في الجزائر:

#### 1- القطاع الزراعي:

ان البرامج الوطنية للتنمية الزراعية والتنمية الريفية التي انطلقت منذ سنة 2000 جاءت من أجل هدف أساسي وهو تحقيق الأمن الغذائي للبلد وخلق نمط معيشي يشجع على الاستقرار في المناطق الريفية، وخفض معدلات الفقر من خلال توفير مناصب شغل في المناطق الريفية نتيجة لجهود المبذولة في إطار برامج المشاريع الجوارية للتنمية الريفية ومن بين أهم الطرق والآليات التي استحدثت من أجل تطبيقها منها (البناء الريفي، الدعم الفلاحي، القرض المصغر... الخ).  
والاشكال التالية توضح مدى إمكانيات القطاع الزراعي في الجزائر



معطيات البنك الدولي 2017، والديوان الوطني للإحصاءات ، حوصلة الجزائر 1962-2011، الفصل (7) الفلاحة، 2012، ص 132-149 ، والجزائر بالأرقام نتائج 2013-2015.

ان المساحة الكلية للأراضي المستعملة للزراعة SAT قدرت بحوالي 35 مليون هكتار سنة 2016، أي ما يعادل 17.58% من المساحة الكلية، وهذه النسبة تراوحت ما بين 16 و 18% من المساحة الكلية<sup>(23)</sup> منذ الاستقلال إلى يومنا هذا أي عبر مختلف السياسات الزراعية لم تتغير مساحة الأراضي المخصصة للزراعة، وهي جد ضئيلة واستغلالها يعتبر أهم مؤشر لنجاحة أو فشل أي سياسة زراعية، وشكل رقم (5) يوضح توزيع استغلال الأراضي الزراعية في الجزائر.

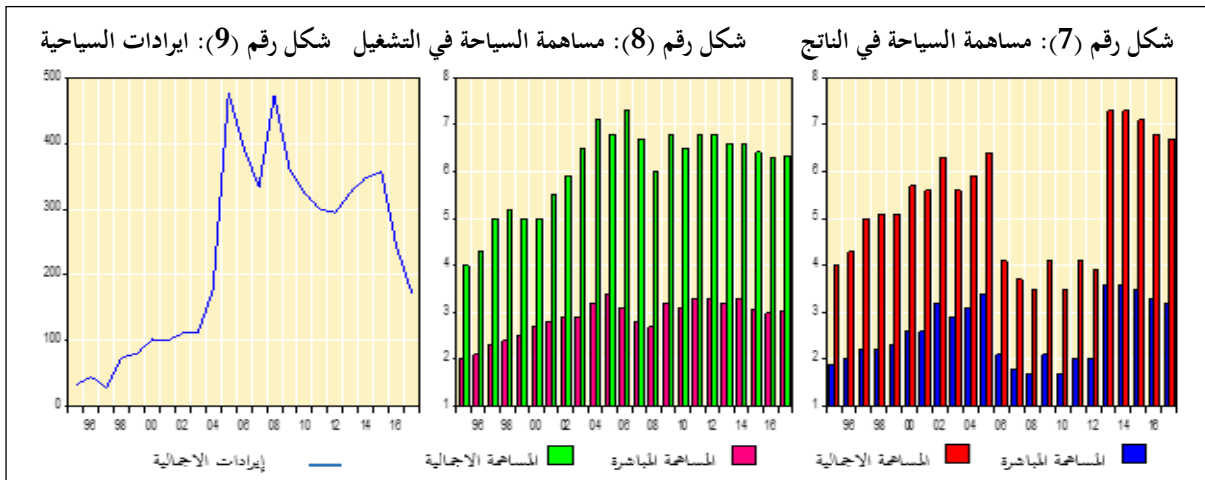
إن توزيع الأراضي الصالحة للزراعة في الجزائر امتدت على مساحة قدرت بـ 6.24 مليون هكتار سنة 1970 و 7.46 مليون هكتار سنة 2015، بزيادة مقدرة بـ 1.22 مليون هكتار ، وهي تمثل حوالي 20% من الأراضي الزراعية المستعملة (ATS) وهي نسبة ضئيلة مقارنة بالبرامج و السياسات التي كانت تهدف إلى توسيع استغلال الأراضي، وهي تنقسم إلى (أراضي الزراعات النباتية، الأراضي غير المزروعة، أراضي الزراعات الدائمة، الأراضي الرعوية، أراضي الاستغلال الزراعية غير المنتجة)، وهي موضحة في الشكل السابق، ورغم الجهود المبذولة من طرف الحكومة من أجل تطوير قيمة الاستثمار في قطاع المياه وكذا تطوير أساليب الري الزراعي حيث 10% من المساحة المروية تستفيد منها، ونتيجة الجهود ارتفعت المساحة المروية كما يوضحه الشكل (6) الخاص بالمساحة المروية لتتواصل جهود تنمية الري الفلاحي ضمن الخطة الخمسية عام 2015-2019. الهدف بالنسبة لبرنامج عام 2015-2019 الانتقال من مساحة مروية 1.136.000 هكتار (2013) إلى مساحة مروية 2.136.000 هكتار (2019)، أي بزيادة قدرها “1 مليون هكتار” تمثل أكثر من 25% من المساحات الصالحة للفلاحة يعتمد قطاع الموارد المائية القيام بها.

ب- القطاع الصناعي:

إن تحليل القطاع الصناعي في الجزائر يبين لنا بان الصناعة مرت بمرحلتين رئيسيتين وهما مرحلة الانحياز الاشتراكي (1962-1985) وتخللتها الصناعات المصنعة، ومرحلة خصخصة المؤسسات (1986 إلى يومنا هذا) حيث إن انهيار أسعار البترول سنة 1986 اثر كبير على الإستراتيجية المعتمدة من طرف الدولة الجزائرية في مختلف الميادين، حيث كشف انهيار أسعار المحروقات عن الهشاشة الكبيرة للاقتصاد الجزائري اذ لم تستطع الصناعات المصنعة من خلق قطاع إنتاج قوي خارج قطاع المحروقات خاصة الفترة الممتدة من 2001 إلى يومنا هذا، ونظرا للوفرة المالية المحققة بداية 2001 بسبب ارتفاع في أسعار البترول، فقد شرعت السلطات الوطنية في تبني برامج تعميق الإصلاحات الاقتصادية ممتدة على طول فترة (2001-2019) من أجل تدارك التأخر في التنمية وبعث حركة الاستثمار والنمو من جديد، حيث مساهمة الصناعة لا تمثل سوى ما نسبته 6.23% من الناتج الداخلي الإجمالي في المتوسط.

ج- السياحة:

ان التنمية المستدامة السياحية تقضي من جهة تلبية الاحتياجات الخالية للسياح وللمناطق المضيفة، ويستوجب من الجهة أخرى وقاية وتحسين فرص المستقبل<sup>(24)</sup>. وتعد الجزائر من بين الدول التي عملت على توفير مقومات للاستثمار السياحي والتي تتجلى في ضرورة توافر طرق التمويل والعقار باعتباره محددًا أساسيًا لإنجاح وإنعاش الاقتصاد الوطني وعاملا مساعدا على جلب واستقرار المستثمرين ويعرف العقار على النحو الذي اتجه إليه المشرع الجزائري في المادة 20 من قانون رقم 03/03 المؤرخ في 03/02/2003 المتعلق بمناطق التوسع والمواقع السياحية، إضافة الى الإطار القانوني للاستثمار السياحي المشجع وكانت آخر التفاتة تشريعية لتطوير الاستثمار عموما والاستثمار السياحي خصوصا بموجب القانون رقم 16/09 المؤرخ في 03 أوت 2016 والمتعلق بترقية الاستثمار<sup>(25)</sup>، والاشكال التالية توضح مدى مساهمة السياحة في الناتج وفي التشغيل وإيرادات السياحة.



Source : <https://data.albankaldawli.org/indicator/ST.INT.RCPT.CD>

-world travel and tourism council data

على الرغم من الجهود المبذولة لتحسين أداء القطاع السياحي في الجزائر، إلا أن مساهمته المباشرة في الناتج الداخلي الخام لاتزال ضعيفة، وحسب توقعات المجلس العالمي للسياحة والسفر لنمو هذا المؤشر فهو لا يتعدى 3.5%، أما نسبة لمساهمة الكلية لقطاع السياحة في الناتج الداخلي الخام فقد عرفت نموا غير مستقر، حيث لم تتعدى هذه النسبة 9%، كما ان إيرادات السياحة الدولية في الجزائر لم تتجاوز المليار دولار، وهي بذلك ضعيفة مقارنة مع دول الجوار، وهذا ما يجعل مساهمة السياحة في جلب العملة الصعبة للخزينة الوطنية صعب التحقيق، حيث لم تتجاوز نسبة إيرادات السياحة الدولية من إجمالي الصادرات الإجمالية 1%، اما مساهمة السياحة في التوظيف لا يزال ضعيفا فالنسب ضئيلة وحسب التوقعات فإن خلال سنة 2017 قدرت النسبة بـ 3.2% من إجمالي العمالة، اما المساهمة الكلية لقطاع السياحة في التوظيف عموما لم تتعدى 7.5%.

وعملت الجزائر على إعادة بعث القطاع السياحي حيث تم صياغة خطة حول تطوير السياحة في أفق 2030 (المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية أفق 2030) في شكل وثيقة المسماة "مخطط أعمال التنمية السياحية المستدامة في الجزائر في أفق 2010" وبعد سنتين من تنفيذه تم إدخال بعض تعديلات، والمخطط الوطني لتهيئة الاقليم SNAT 2030 المنصوص عليه في القانون رقم 20/01 المؤرخ في 2001/12/12 المتعلق بتهيئة الإقليم والتنمية المستدامة<sup>(26)</sup>.

## دور التنوع الاقتصادي في دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري

### 3.2. دور مؤشرات التنوع الاقتصادي في ظل أداء بيئة الأعمال الحالية في دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري

#### 1.3.2. اتجاه الاستثمار العام في الجزائر

تلعب الاستثمارات العامة دورا محوريا استراتيجيا في تحقيق النمو الاقتصادي والتنمية الشاملة المستدامة المرتبطة به بشكل عام، ويمكن القول على أن العلاقة ما بين مستويات الاستثمار ومعدلات النمو تختلف درجة وضوحها بمقارنتها مع الدول الأخرى وذلك راجع إلى عدة اسباب، حيث الاستثمار المحلي انتقل من معدل 26.97% سنة 1990 الى 29.56% سنة 2018 من خلال تذبذب نسبته طيلة هذه الفترة وبمتوسط قدر بـ 28.75% وهي نسبة تعكس مدى حجم الاستثمارات التي قامت بها الدولة من اجل تحقيق التنمية لكن هذه المشاريع الاستثمارية كانت عرضة لظاهرة تفشي الفساد وسوء التسيير مما لم يحقق الأهداف المرجوة مما دفع الدولة الى تبني الحوكمة في شؤون التسيير من اجل ضبط وترشيد النفقات من خلال وضع القوانين والتشريعات وهيئات خاصة، وفي تاريخ فيفري 2012 صدر مرسوم رئاسي يعدل ويتمم المرسوم الرئاسي 06-413 الذي يحدد تشكيلة الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته وتنظيمها وكيفيات سيرها<sup>(27)</sup>.

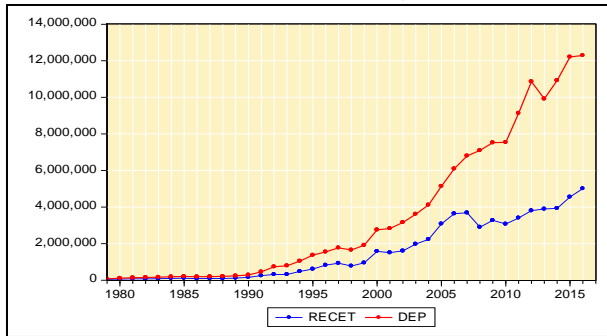
#### - الممارسات الميزانية في الجزائر:

عرفت الجزائر في السنوات الأخيرة سياسة انفاقية توسعية بسبب البرامج التنموية التي تبنتها والتي كلفت خزينة الدولة مبالغ باهظة، وقد رافقتها عجز كبير في الميزانية في أغلب السنوات إضافة الى استنزاف احتياطات صندوق الإيرادات مع بداية سنة 2016، مما أدى إلى ضرورة حوكمة هذا الإنفاق خلال الفترة (2000-2019) والعمل على ترشيده، والجدول التالي يبين معطيات حول برامج التنمية خلال الفترة 2000-2017.

الجدول رقم (1): معطيات حول برامج التنمية .

الشكل رقم (10): تطور الإيرادات العامة و النفقات

#### العامة في الجزائر 1980-2017



البرنامج	المبلغ بالدينار
برنامج دعم الإنعاش الاقتصادي 2004-2001	525
البرنامج التكميلي لدعم النمو 2009-2005	14209,9
البرنامج الحماسي للتنمية 2014-2010	15059.5
مجموع ميزانيات التجهيز 2017-2015	6727
مجموع البرامج 2017-2001	36521.4

المصدر: تطور مؤشرات التنمية الاقتصادية والاجتماعية خلال الفترة

المصدر: البنك العالمي (WDI)، الديوان الوطني للإحصائيات.

2000-2017، الملحق الأول، بوابة الوزير الاول، مخطط عمل الحكومة، الجزائر، سبتمبر 2017.

من خلال الجدول يتبين مدى ارتكاز الاقتصاد الوطني في قيامه بالإصلاحات على الدعم الحكومي والذي خصصت له مبالغ ضخمة من مختلف البرامج وهو ما يعكس الوضعية لتطور الإيرادات العامة بحيث بقي الدور الذي يلعبه قطاع النفط في الاقتصاد الجزائري يفرض قيودا أمام هذه المساعي.

- ترشيد الانفاق في الجزائر: الجزائر تعد من بين الدول الأكثر اسرافا في الانفاق<sup>(28)</sup> وهذا ما يظهر من خلال مؤشر الهدر أو الاسراف في الانفاق، ويتبين من خلال تقرير مؤشر مدركات الفساد (2003-2016) ان الجزائر قد حصلت على مراتب تتراوح ما بين 99 من مجموع الدول 180 الى رتبة 112 من مجموع الدول 176 وهذا الترتيب يعكس ان الإجراءات التي قامت بها السلطات العمومية لا تزال غير فعالة خاصة التدابير التي اتخذتها الجزائر لأجل ترشيد الانفاق سنة 2013<sup>(29)</sup>، وهو ما أوصى به صندوق النقد الدولي في ختام مشاورات المادة الرابعة لسنة 2016 مع الجزائر على ضرورة ضبط انفاقها الجاري، إضافة الى الإصلاحات الميزانية احرها صدور قانون عضوي 15-18 مؤرخ في 2 سبتمبر 2018، تسجل الجزائر ايضا نتائج جد سيئة عندما يتعلق الامر بالشفافية في الموازنة العامة ففي استطلاع "مبادرة الموازنة المفتوحة" لعام 2016، وحصلت الجزائر على درجة 13 من أصل 100 هذا المؤشر يشير إلى أن الحكومة الجزائرية توفر للجمهور معلومات ضئيلة عن ميزانية الحكومة الوطنية وأنشطتها المالية، وهذا يعتبر تحديا للمواطنين في محاسبة الحكومة على ادارتها للأموال العامة<sup>(30)</sup>.

### 2.3.2. التنوع الاقتصادي في ظل أداء بيئة الاعمال وحوافز الاستثمار

يوجد العديد من الحوافز التي تتحكم في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خاصة تقدم جميع التسهيلات الائتمانية والاعفاءات الضريبية للمستثمر الاجنبي لتشجيعه على اقامة المشاريع، فضلا على أهمية وجود العديد من عوامل التي تساهم بدرجة كبيرة في استقطاب الاستثمارات<sup>(31)</sup> هذا يتيح فرص التنوع الاقتصادي. والجزائر من بين الدول التي تحاول جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إليها والظفر بمزاياها، والجدول التالي يوضح المشاريع الاجنبية الواردة الى منطقة دول العربية ومدى اسهامها في خلق الوظائف خلال الفترة 2003-2018.

الجدول رقم (2): المشاريع الجديدة الأجنبية الواردة الى منطقة دول العربية والجزائر خلال الفترة 2003-2018.

عدد الشركات	عدد الوظائف	التكلفة (مليون دولار)	عدد المشروعات	
10925	2014230	1204061	13894	منطقة دول العربية
356	116911	75400	439	الجزائر

المصدر: تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية، مؤشر ضمان لجاذبية الاستثمار، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، الكويت، 2019.

شهدت عدد مشروعات الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية اتجاها عاما للنمو من 460 مشروعا سنة 2003 إلى 1324 مشروعا سنة 2008 ثم شهد هبوطا مع ظهور تداعيات الأزمة المالية العالمية اعتبارا من سنة 2009 الى غاية سنة 2015 اين بلغت عدد المشاريع 769، ليعاود الصعود إلى 876 مشروعا سنة 2018 حيث تم إحصاء خلال هذه الفترة (2003-2018) عدد المشاريع بحوالي 13894 مشروع، وكانت الجزائر قد حظيت بعدد من هذه المشاريع والتي قدر بـ 439 أي بنسبة 17.3% خلال الفترة 2003-2018، وهو ما يدل على التحسين النسبي الضئيل في الأداء المؤسساتي ومناخ الاعمال، مما سمح بتوفير ما يقارب 116911 وظيفة.

اصلاح بيئة أداء الاعمال في الجزائر ودورها في التنوع الاقتصادي

ان جل ترتيب الدول العربية ضمن مؤشر التنافسية لم يرقى الى التطلعات والاهداف التنموية التي سطرت من اجل النهوض باقتصاداتها، حيث حققت كل من قطر والامارات مراتب ما بين 12 و 25 خلال السنوات 2014-2018 وهي مراتب تدل على تعزيز ودعم النمو والتنمية والتي تنعكس إيجابيا على التنوع بها الا ان الجزائر وتونس حققت مراتب تراوحت ما بين 70 و 90 عالميا اما مصر ضمن المراتب الاواخر والمتراوحة ما بين 100 و 119 عالميا وهي نتائج لا تدعم النمو والتنمية ولا تحسن من وضعية التنوع الاقتصادي بها، ووفقاً لتقرير بيئة أداء الأعمال لعام 2015 فقد طبقت الدول العربية خلال الفترة ما بين عامي 2005 و 2015 نحو 233 تغيير، معظمها اصلاحات في المؤشرات العشرة الفرعية المكونة للمؤشر العام لبيئة اداء الاعمال، حيث تصدرت مصر بـ 24 اصلاحا وبنسبة 12.2% والمغرب بـ 19 اصلاحا وبنسبة 9.6% أما الجزائر فقد طبقت 10 اصلاحات مما يعني استمرارية معاناة اقتصادات دول العربية مما يعيق التنوع الاقتصادي حيث مساهمة الامكانيات المتوفرة للاقتصاد الجزائري كانت نسبتها ضئيلة في دعم وحتى مستوى تنافسيتها، واهمها:

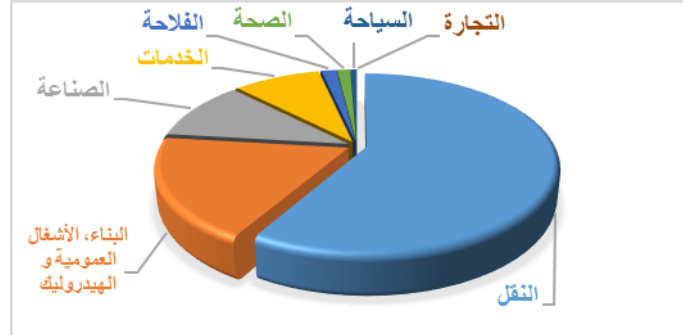
#### - الصناعة (استراتيجية مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم الاقتصاد الوطني):

لقد عرف قطاع الصناعة في الجزائر استراتيجية قطاعية هادفة الى زيادة عروض وسائل الداعمة ضمن التنمية المستدامة مع إعطاء الأولوية لتنوع والربط بين مختلف الوسائل وفي هذا الصدد تم تخصيص ميزانية خاصة لدعم هذا القطاع طيلة البرامج التنموية التي شهدتها الجزائر، وما تعكسه المعطيات حول عدد المناصب المستحدثة وحجم المبالغ المالية والمشاريع الممولة من طرفة الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الاستثمار التي أنشأت في إطار الإصلاحات الأولى التي تم مباشرتها في الجزائر خلال التسعينيات و المكلفة بالاستثمار. عدلت هذه المؤسسة الحكومية التي كانت تدعى في الأصل وكالة ترقية و دعم و متابعة الاستثمار من 1993 إلى 2000 إلى الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار عملا بالأمر 01-03 المؤرخ في 20 أوت 2001. أهم الاحصائيات خلال الفترة (2002-2012)، وقد جاء أول قرار لترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة أين تطور مفهوم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة وفق القانونين 01-18 و 02-17 حيث تعرف المؤسسات الصغيرة و المتوسطة مهما كانت طبيعتها القانونية حسب القانون 02-17 الصادر في 10 جانفي 2017 الذي عدل القانون 01-18 المؤرخ في 12 ديسمبر 2001 شكليا، وترقيتها من خلال وكالتان وطنيتان تمثلت في الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، والصندوق الوطني للتأمين على البطالة CNAC، ولهذا ما نسبته 62% من المبالغ المالية الاستثمارية هي في قطاع الصناعة وهذا ما يؤكد هيمنة هذا القطاع على جميع المستويات سواء من حيث العدد المشاريع الممولة والتي قدرت بـ 11% او مناصب الشغل المستحدثة والتي سجلت 35% ليأتي في المرتبة الثانية قطاع البناء والاشغال العمومية والري، اما فيما يخص قطاع النقل فان نسبتها تقدر بـ 52%، وقيمة مالية تتساوى مع القيمة المالية لقطاع البناء والاشغال العمومية والهيدروليك (9%).



## دور التنوع الاقتصادي في دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري

الشكل رقم (11): المشاريع الاستثمارية للقطاعات  
طيلة الفترة (2002-2012)



الجدول رقم (3): عدد المشاريع الممولة وفق  
المصرح بها سنة 2018

المشاريع الاستثمارية		
النسبة	المجموع	
%100	4125	عدد المشاريع
%100	1676149	القيمة (مليون دج)
%100	143320	مناصب الشغل

المصدر: الموقع الإلكتروني الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الاستثمار، تاريخ الاطلاع 2020/01/10.

نلاحظ من خلال الجدول ان عدد المشاريع الممولة في تزايد مستمر وفق السنوات وينطبق ذلك على كل من القيمة المالية ومناصب الشغل المستحدثة ويجدر اشارة الى استحواذ الاستثمار المحلي على مجمل المشاريع الاستثمارية بقيمة 99.5% مقابل 0.5% بالنسبة للاستثمار الأجنبي، رغم تأكيد الرؤية 2030 على دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة باعتبارها أهم محركات النمو الاقتصادي، إذ تعمل على خلق الوظائف ودعم الابتكار وتعزيز الصادرات.

### - الزراعة:

ان هناك زيادة ضئيلة في تطور الصادرات الزراعية والغذائية (التمور، الحمضيات، الجلود، الزيوت)، حيث بلغت قيمتها 687.6 مليون دولار امريكي خلال الفترة 2009 - 2013، أي ما نسبته 1.26% من الصادرات الكلية، لتشهد بعد ذلك قيمة الصادرات الزراعية والغذائية خلال السنوات المتتالية 2014 - 2016 تحسنا طفيفا قيمته 2907.9 مليون دولار امريكي، أي 2.27% من الصادرات الكلية، اما فيما يخص الواردات الزراعية والغذائية قيمتها بلغت 16946.8 مليون دولار امريكي خلال فترة 2009 - 2013 ما نسبته 0.37% من الواردات الكلية، وخلال السنوات التي تلتها 2014 - 2016 لقد عرفت الواردات الزراعية والغذائية انخفاض في قيمتها 58070.9 مليون دولار امريكي، كل هذه المعطيات تشير الى ضعف السياسات المنتهجة والمطبقة من طرف الدولة في ترقية الصادرات الزراعية و الغذائية وتقليل من وارداتها خاصة في ظل وجود عوائق امام التصدير مثل تكلفة التصدير والاستيراد والتي يمكن توضيحها من خلال مؤشرات تكلفة وسهولة التجارة عبر الحدود في الجزائر .

الجدول رقم (4): مؤشرات تكلفة وسهولة التجارة عبر الحدود في الجزائر 2017. (التكلفة بالدولار)

تكلفة التصدير (الامتثال لقوانين الحدود)	تكلفة التصدير (الامتثال للشروط والمتطلبات المستندية)	تكلفة الاستيراد (الامتثال لقوانين الحدود)	تكلفة الاستيراد (الامتثال للشروط والمتطلبات المستندية)	عدد الأيام اللازمة للتصدير (مستند)	عدد الأيام اللازمة للاستيراد (يوم)	عدد المستندات اللازمة لإتمام التصدير (مستند)
118	149	327	249	35	25	400

المصدر: البنك الدولي 2017.

### - السياحة في الجزائر:

تعرف التنافسية السياحية على أنها "قدرة المؤسسات المتممة للقطاع السياحي في دولة ما على تحقيق نجاح مستمر في الأسواق المحلية والدولية"<sup>(32)</sup>، ونجد تقارير عن مستوى تنافسية الدول في مجالات اقتصادية عديدة وكان أحدثها في مجال السياحة والسفر حيث يقيس مدى تنافسية الدول في هذا المجال وذلك من خلال قياس أدائها وتجمع في ثلاث مؤشرات رئيسية و هي الإطار التنظيمي، بيئة الأعمال والبنية الأساسية والموارد البشرية الثقافية والطبيعية.

الجدول رقم (6): مؤشرات الفرعية للتنافسية

قطاع السياحي في الجزائر.

الجدول رقم (5): مؤشر الكلي للتنافسية

السياحية لدول شمال افريقيا

السنوات	2011	2013	2015	2019	المغرب	تونس	الجزائر
الاطار التنظيمي	3.87	3.3	3.59	3.6	الرتبة	القيمة	الرتبة
بيئة الأعمال والبنية التحتية	2.89	2.66	2.19	2.3	57	4.27	34
الموارد البشرية والثقافية والطبيعية	3.35	3.25	2.04	2.1	67	3.91	39
	116	123	90	90	75	3.86	44
	112	126	122	115	78	3.93	47
	112	126	122	115	71	4.03	
	112	126	122	115	62	3.81	79
	112	126	122	115	65	3.8	87
	112	126	122	115	66	3.9	85
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122	115			123
	112	126	122	115			118
	112	126	122	115			116
	112	126	122	115			93
	112	126	122	115			102
	112	126	122	115			115
	112	126	122	115			113
	112	126	122	115			132
	112	126	122				

## دور التنوع الاقتصادي في دعم الأداء التنافسي للاقتصاد الجزائري

### 1. دراسة استقرارية السلاسل:

سنقوم باستعمال اختبار الجذر الأحادي والمتمثل في اختبار ديكي- فوللر المتطور (ADF) على كل متغيرات النموذج، وذلك لتأكد على أن كلها مستقرة عند المستوى أو عند الفرق الأول (1) I، واختبار ADF يعتمد تطبيقه على درجة التأخير وتم تحديد هذه الأخيرة بدرجة تأخير صفر استنادا على دالة الارتباط الذاتي الجزئية. الجدول (7) التالي يلخص اختبار ADF.

جدول رقم (7): اختبار جذر الوحدة لسلسلة متغيرات النموذج باستخدام ADF

عند المستوى			
المتغيرات	(1)	(2)	(3)
$IC_t$	-2,80	-1,07	-1,11
$csp_t$	-3,11	-2,29	-0,46
$IDE_t$	-3,05	-3,20	-1,31
$INF_t$	-1,77	-1,48	-1,36
$INV_t$	-2,83	-2,39	-0,19
عند الفروق			
$\Delta IC_t$	-5,77*	-5,89*	-5,71*
$\Delta csp_t$	-6,79*	-6,66*	-6,79*
$\Delta IDE_t$	-6,35*	-5,74*	-5,85*
$\Delta INF_t$	-5,31*	-5,28*	-5,29*
$\Delta INV_t$	-3,64*	-3,88*	-4,02*

المصدر: من إنجاز الباحثين باستعمال برنامج Eviews9

نلاحظ من الجدول أن القيمة الإحصائية لديكي فوللر المتطور المحسوبة ( $ADF^c$ ) أكبر من القيمة المجدولة لديكي فوللر المتطور ( $ADF^t$ ) عند مستوى 5%، بالنسبة للمتغيرات IC، csp، IDE، INF، INV ومن خلال هذا الاختبار نقبل فرضية العدم (وجود جذر الوحدة)، وبالتالي فالسلاسل IC و csp و IDE و INF و INV غير مستقرة، وهذا ما يؤدي بنا إلى دراسة استقرارية سلسلة الفروقات الأولى و لكل السلاسل السابقة. ومن خلال الجدول نلاحظ أن القيمة الإحصائية لديكي فوللر المتطور المحسوبة ( $ADF^c$ ) أقل من القيمة المجدولة لديكي فوللر المتطور ( $ADF^t$ ) عند مستوى 5%، بالنسبة لسلسلة الفروقات الأولى للمتغيرات ( $d(IC)$ ،  $d(csp)$ ،  $d(IDE)$ ،  $d(INF)$ ،  $d(INV)$ ) ومن خلال هذا الاختبار نرفض فرضية العدم (وجود جذر الوحدة)، وبالتالي فالسلاسل كلها مستقرة.

و من خلال دراستنا للاستقرارية نستنتج أنه لا يمكن رفض فرضية العدم القائلة: أن متغيرات النموذج غير مستقرة أي وجود جذر الوحدة، في حين يمكن رفض هذه الفرضية للفروق الأولى للمتغيرات، مما يعني أن المتغيرات متكاملة من الدرجة الأولى، و أن الفروق لهذه المتغيرات متكاملة من الدرجة صفر، و من ثم فمن الممكن أن تكون هذه المتغيرات متكاملة تكاملا مشتركا.

### 2. اختبار التكامل المشترك لجوهانسن

لاختبار العلاقة الطويلة و القصيرة الأجل بين متغيرات الدراسة نستعمل اختبار التكامل المتزامن أو المشترك (Cointegration test) لجوهانسن Johansen Test و نموذج تصحيح الأخطاء (Error Correction Model (ECM))، وهذا بعد إثبات وجود تكامل متزامن.

إن تحليل التكامل المتزامن يقوم بتحديد العلاقة الحقيقية بين المتغيرات في المدى الطويل على عكس نماذج الإحصائية التقليدية، و مفهوم التكامل المتزامن يقوم على أنه في المدى القصير قد تكون السلسلتين الزميتين غير مستقرتين لكنها تتكامل في المدى الطويل، أي توجد علاقة ثابتة في المدى الطويل بينهما، هذه العلاقة تسمى علاقة التكامل المتزامن، وللتعبير عن العلاقات بين مختلف هذه المتغيرات غير المستقرة لا بد أولاً من إزالة مشكل عدم الاستقرار باختبارات جذور الوحدة و استعمال نماذج تصحيح الخطأ، أما مراحلها فهي:

المرحلة الأولى نستعمل اختبار جذر الوحدة (Unit Roots test) لمعرفة مدى استقرار السلاسل الزمنية المستعملة في البحث و تجنب النتائج المزيفة نتيجة لعدم استقرارها .

## صحرواي جمال الدين، عدوكة لخضر

و بعد إثبات أن السلسلتين مستقرتين و من نفس الرتبة، نتحول إلى اختبارات التكامل المتزامن أو المشترك باستعمال منهجية أنجل جرانجر أو اختبار جوهانسن.

المرحلة الثانية نستعمل نموذج تصحيح الخطأ (The Error Correction Model (ECM) لمعرفة ديناميكية تغيرات السلسلة في المدى القصير ومعرفة أيضا متى تقترب السلسلة من التوازن في المدى الطويل. إن اختبار التكامل المتزامن له القدرة على اختبار وتقدير العلاقة في المدى القصير والطويل بين متغيرات النموذج، كما انه يتفادى المشكلات القياسية الناجمة عن الارتباط الزائف (Spurious correlation).

يشترط في اختبار التكامل المشترك "لجوهانسن" أن تكون كل المتغيرات متكاملة من نفس الدرجة، وفي حالتنا كل المتغيرات متكاملة من الدرجة الأولى، و بالتالي هناك علاقة تكامل متزامن بين المتغيرات، وسنستعمل اختبار التكامل المتزامن لـ لجوهانسن، والذي سنلخص نتائجه في الجدول التالي:

جدول رقم (8): اختبار التكامل المشترك لجوهانسن (Johansen) - اختبار الأثر -

القيم الذاتية	إحصائية القيمة العظمى الذاتية	القيم الحرجة	فرضيات حول عدد معادلات التكامل المتزامن
0.796885	91.15620	69.81889	لا يوجد
0.613199	49.71260	47.85613	على الأقل واحد
0.525366	25.01661	29.79707	على الأقل اثنان
0.181513	5.641090	15.49471	على الأقل ثلاثة
0.016529	0.433348	3.841466	على الأقل اربعة

من خلال الجدول نلاحظ أنه:

• عند السطر الأول ( $r=0$ ) نلاحظ أن قيمة الأثر الإحصائية المحسوبة ( $TR^c$ ) أكبر من القيمة المحدولة للأثر ( $TR^t$ ) عند مستوى معنوية 5%:

$$TR^c = 91.15 > TR^t = 69.81$$

من خلال هذا الاختبار نرفض فرضية العدم، والتي تنص على عدم وجود علاقة تكامل مشترك

• عند السطر الثاني ( $r=1$ ) نلاحظ أن قيمة الأثر الإحصائية المحسوبة ( $TR^c$ ) أكبر من القيمة المحدولة للأثر ( $TR^t$ ) عند مستوى معنوية 5%:

$$TR^c = 49.7 > TR^t = 47.85$$

من خلال هذا الاختبار نرفض فرضية العدم، والتي تنص على عدم وجود علاقة تكامل مشترك

• عند السطر الثالث ( $r=2$ ) نلاحظ أن قيمة الأثر الإحصائية المحسوبة ( $TR^c$ ) أقل من القيمة المحدولة للأثر ( $TR^t$ ) عند مستوى معنوية 5%:

$$TR^c = 25.01 < TR^t = 29.79$$

من خلال هذا الاختبار نقبل فرضية العدم، والتي تنص بوجود علاقة تكامل مشترك واحدة على الأقل.

من خلال تطبيقنا لاختبار الأثر لجوهانسن، تبين لنا أنه يوجد علاقة تكامل مشترك بين المتغيرات

المعادلة الستاتيكية

لإيجاد المعادلة الستاتيكية والتي تسمى أيضا بمعادلة المدى الطويل نستعمل طريقة المربعات الصغرى، ومن خلال تطبيقنا لها تحصلنا على معادلة طویل المدى التالية:

$$IC_t = -2.48 + 0.01CSp + 0.11 IDE - 0.03 INF + 0.04 INV$$

$$(3.71) \quad (-2.36) \quad (0.51) \quad (-2.38) \quad (1.71)$$

$$R^2 = 0.68 \quad F - Static = 12.21 \quad P(F - Static) = 0.000 \quad DW = 1.35$$

### III. التفسيرات الإحصائية

من الناحية الإحصائية نلاحظ القدرة التفسيرية الجيدة للنموذج، وهذا ما يدل عليه معامل التحديد حيث بلغت نسبته 0.68، وبالتالي فإن المتغيرات المفسرة (الائتمان المقدم للقطاع الخاص (CSP)، الاستثمار الاجنبي المباشر (IDE)، معدل التضخم (INF) و الاستثمار المحلي (INV) تشرح 68% المتغير التابع (معدل التنوع الاقتصادي) و 32% المتبقية تفسره متغيرات أخرى. ومن خلال اختبار ستودنت نلاحظ أن كل معالم النموذج لها معنوية إحصائية ماعدا الاستثمار الاجنبي المباشرة الاستثمار المحلي، النموذج مقبول إحصائيا بشكل عام، وهذا ما دلنا عليه اختبار فيشر حيث أن  $(\text{prob } F\text{-stat} = 0 < 0,05)$ ، أما اختبار ديرين وتسون (DW) يدل على احتمال وجود ارتباط ذاتي بين الأخطاء  $(d_L = 1,00 < DW = 1,35 < d_U = 1,68)$  و أكثر تفصيلا في النتائج

### – التفسيرات الاقتصادية

تأكد نتائج التقدير ان معاملات النموذج تتطابق مع النظرية الاقتصادية حيث وجدنا ان زيادة الإصلاحات الهيكلية (الائتمان المقدم للقطاع) بوحدة واحدة فان حجم التنوع الاقتصادي يزداد ب 0.01 وحدة، وكذا زيادة الإصلاحات المؤسساتية (الاستثمار الاجنبي المباشر) بوحدة واحدة فان حجم التنوع الاقتصادي يزداد ب 0.11 وحدة، و زيادة الاستثمار المحلي (دعم الإصلاحات الاقتصادية) بوحدة واحدة فان حجم التنوع الاقتصادي يزداد ب 0.04 وحدة، بينما زيادة الإصلاحات الاقتصادية التي ينجم عنها ارتفاع (التضخم) بوحدة واحدة فان حجم التنوع الاقتصادي ينخفض ب 0.03 وحدة، وبالتالي فان كل من الائتمان المقدم للقطاع الخاص والاستثمار الاجنبي المباشر والاستثمار المحلي تساهم في زيادة التنوع الاقتصادي، والتضخم يقلص من حجمه.

### IV. الخاتمة

نتيجة للمزايا التي يحققها التنوع الاقتصادي، خاصة في إطار نوعية مؤسسات ذات جودة عالية تتوافق مع متطلبات اقتصاد السوق حيث أن نوعية المؤسسات أمر ضروري لتنوع صادرات أي بلد، بالإضافة إلى بناء بيئة ملائمة للتنوع الاقتصادي مما يوفر مناخ أعمال جيد يدعم تطور الأنشطة الاقتصادية في ظل ما يعرف بالحكم الرشيد، وعلاوة على هذا بعد الاقتصاد الأكثر تنوعا أكثر قدرة على خلق الفرص الوظيفية وأقل تأثرا بالطفرات والصدمات والدورات الاقتصادية وأكبر قدرة على توليد وزيادة القيمة المضافة، ولهذا يمكن للجزائر الاستفادة من فرص واسعة لتنوع الأنشطة الاقتصادية، من خلال تعظيم القيمة المضافة الموارد قطاع النفط والغاز في تدعيم صناعة البتروكيماويات، وتنمية القطاع الزراعي والسياحي، ويعتبر قطاع المحروقات في الجزائر اهم قطاع لكنه لم يفتح مجال الاستثمار للقطاع الخاص فيه، أما القطاع الصناعي فلا يزال يخضع للقطاع العام، وهذا ليس كسياسة معتمدة من الدولة وإنما لضعف الإمكانيات لدى القطاع الخاص رغم الجهود المبذولة في دعمه وحصته من الإنتاج لا تزال ضعيفة، ويعتبر كل من الفساد، المحسوبية، سلوك البحث عن الربح و الجهوية مما لم يسمح بتهيئة مناخ بيئة الأعمال والذي اصبح غير مناسب وهو ما تعكسه التقارير حول ترتيب الجزائر عالميا لمؤشر بيئة الاعمال 121 ضمن 138 دولة عامي 2016-2018، مما يعمل على تأخير في الاستثمارات التي ترفع من القدرة التنافسية للاقتصاد.

وهنا وجب التنويه أن تحقيق مستوى من التنوع الاقتصادي لن يكون إلا من خلال حل المشاكل الاقتصادية، السياسية والقانونية من خلال تشجيع الاستثمارات خارج قطاع المحروقات، تحسين مناخ الأعمال، تدعيم البنية التحتية وإقامة دعامة قانونية ذات مصداقية وشفافية تنظم بصفة نهائية لا رجعة فيها قانون الاستثمارات لجذب أكبر قدر من الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تدعم التنوع الاقتصادي والذي يدعم الأداء التنافسي، وهو ما استندت اليه النتائج التجريبية لهذه الدراسة من خلال تطبيق منهجية اختبار جوهانسن للتكامل المشترك وتشير النتائج الى ان الإصلاحات الاقتصادية والمتمثلة في الاستثمار المحلي والإصلاحات الهيكلية والمتمثلة بالائتمان المقدم للقطاع الخاص وكذا الإصلاحات المؤسساتية والمتمثلة بالاستثمار الاجنبي المباشر لها تأثير إيجابي على التنوع الاقتصادي في المدى القصير والطويل، بينما التضخم له اثر سلبي يقلص من حجم التنوع.

### – النتائج

– ان العمل على زيادة الإصلاحات الاقتصادية والهيكلية والمؤسساتية يساهم في رفع التوزيع خارج قطاع المحروقات وهذا ما يدعم النمو والتنمية في المدى الطويل خاصة في ظل بيئة الاعمال الحالية من اجل تحسين تنافسية الاقتصاد الجزائري.

– امتلاك الجزائر قدر كبير من الموارد المتاحة في الوقت الذي تظهر مشكلة سوء استخدامها وادارتها ولا نخدم المصلحة العامة، بل العمل على إعادة توجيهها إلى المجالات الاقتصادية والاجتماعية التي تعمل على تحقيق النمو الاقتصادي من خلال رفع القدرة من تنافسية الاقتصاد وتوفير مناخ لأداء الأعمال

## صحراوي جمال الدين، عدوكة لخضر

- عدم تنوع مصادر دخل الاقتصاد الجزائري خاصة من خلال الصادرات خارج قطاع المحروقات وعلى رأسها منتجات قطاع الصناعة، وعدم التركيز على البعد العربي والإفريقي وضعف البيئة العامة لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

- لم يقتصر ارتفاع النفقات العامة في الجزائر على التوسع في الاستثمار وزيادة الأجر والتحويلات ولكن كان سببه أيضا استمرار انتشار الفساد في الجزائر مما أدى إلى زيادة الاسراف.

### - التوصيات

- توفير البنية التحتية اللازمة لتطور ونمو القطاع الخاص، وكذا التوجه نحو عدم التمييز بين المؤسسات العامة والمؤسسات الخاصة سواء في منح الامتيازات، خاصة في ظل تحسين الإنتاجية الزراعية وحسن استغلال الموارد الأرضية و المائية التي تؤثر إيجابا في مساهمة القطاع الزراعي في الاقتصاد كونه قطاع بديل و مستدام و مصدر للنمو الاقتصادي بالجزائر، وتشجيع النشاط الصناعي لا سيما التركيز على الصناعات الغذائية التي يمكن أن تلعب دور كبير في زيادة حجم الصادرات.

- رفع درجة المنافسة والاستفادة من العولمة السياحية، تحسين بنيتها الأساسية وعمل على توفير قدرات فنية وتنظيمية وبشرية متقدمة، بالإضافة إلى تطوير منتجات سياحية محلية مبتكرة لجذب السياح وبأسعار منافسة.

### - الإحالات والمراجع :

<sup>1</sup> Berthélemy, Jean-Claude. (2005). "Commerce international et diversification économique." *Revue d'économie politique* 115.5.

<sup>2</sup> ممدوح عوض الخطيب، (2014)، التنوع والنمو في الاقتصاد السعودي، المؤتمر الأول لكليات إدارة الأعمال جامعات دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الرياض خلال الفترة 16-17 فيفري 2014.

<sup>3</sup> Al-Marhubi, Fahim. "Export diversification and growth: an empirical investigation." *Applied economics letters* 7.9 (2000).

<sup>4</sup> أوضافية حدة، خوني رايح، (جوان 2017)، الاقتصاد الجزائري و آثار التبعية للنفط: ضرورة التنوع الاقتصادي، مجلة الباحث الاقتصادي، العدد السابع، جامعة سكيكدة.

<sup>5</sup> موسى باهي، كمال رواينية، (ديسمبر 2016)، التنوع الاقتصادي كخيار استراتيجي لتحقيق التنمية المستدامة في البلدان النقطية (حالة البلدان العربية المصدرة للنفط، المجلة الجزائرية للتنمية الاقتصادية، جامعة باجي مختار، عناية، عدد 5.

<sup>6</sup> محمد كريم قروف، (2016)، قياس وتقييم مؤشر التنوع الاقتصادي في الجزائر دراسة تحليلية للفترة (1980/2014)، مجلة الواحات للبحوث والدراسات، المجلد 9، العدد2، ص637.

<sup>7</sup> اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، (10 جانفي 2001)، التنوع الاقتصادي في البلدان المنتجة للنفط (حالة اقتصاديات بلدان مجلس التعاون لدول الخليج العربية) مجلس التعاون الخليجي، للأمم المتحدة، نيويورك، ص12.

<sup>8</sup> محمد شكور سيدي، (2011-2012)، وفرة الموارد الطبيعية والنمو الاقتصادي، حالة الجزائر، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة ابي بكر بالقائد، تلمسان، ص 63.

<sup>9</sup> Jean Claude Berthélemy , (2005), « Economie internationale et diversification économique », *Revue d'économie politique* , 5 vol :115 , p59.

<sup>10</sup> حامد عبد الحسين الجبوري، (2016)، التنوع الاقتصادي وأهميته للدول النفطية، مركز الفرات للتنمية والدراسات الإستراتيجية، تاريخ النشر 2016/10/22، ص1. <https://pulpit.alwatanvoice.com/content/print/419423.html>

<sup>11</sup> BATURE, Bitrus Nakah. (2003), *The Dutch Disease and the Diversification of an Economy: Some Case Studies*. p6.

<sup>12</sup> شكوري سيدي محمد، مرجع سبق ذكره، ص12.

<sup>13</sup> Thorvaldur Gylfason, (August 2001), *Natural Resources and Economic Growth: What is the Connection*, CESifo Working Paper, no 530, Center for Economic Studies and Ifo, Institute for Economic Research, Munich, p 1-10.

<sup>14</sup> Xavier Sala- Martin and Arvind Subramanian, addressing the Natural Resource Care: An Illustration from Nigeria, (June 2003), NBER Working Paper, no 9804, National Bureau of Economic Research, Cambridge, MA, pp 4-46.

<sup>15</sup> Halvor Mehlum, Karl Moene and Ragnar Torvik, (January 2006), Institutions and the Resource Curse, Economic Journal, vol 116, no 508, p 1-20.

<sup>16</sup> Banque Mondiale, (2003), Groupe de développement économique et social, Moyen-Orient et Afrique du Nord, Strategie Macroéconomique: A Moyen Terme Pour L'Algérie: Soutenir une croissance plus rapide avec la stabilité économique et social (Washington, DC. Banque Mondiale, 2003). p. 157.

<sup>17</sup> Fatiha Talahte, (2010), Reformes et transformations économiques en Algérie.» Rapporten vue de l'obtention du diplôme d'habilitation à diriger des recherches, Université Paris 13-Nord, UFR de Sciences économiques et de gestion, p59.

<sup>18</sup> اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا، مرجع سبق ذكره، ص 12.

<sup>19</sup> MARÉ, John HE. (2011), Economic diversification in Africa: a review of selected countries. pp9-10.

<sup>20</sup> Vijayaraghavan, Maya, and William A. Ward. (2001), "Institutions and economic growth: empirical evidence from a cross-national analysis." Clemson University.

<sup>21</sup> CNES, (2004), rapport sur éléments de débat pour un pacte de croissance, p 22.

<sup>22</sup> وليد عبد الحميد عايب، (2010)، "الأثار الاقتصادية الكلية لسياسة الإنفاق الحكومي"، دراسة تطبيقية قياسية لنماذج التنمية الاقتصادية"، مكتبة حسن العصرية للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت. لبنان، ص 239.

<sup>23</sup> الديوان الوطني للإحصائيات، (2016)، الجزائر بالأرقام نتائج 2013-2015، رقم 46، ص 11-16.

<sup>24</sup> محمد فريد عبد الله، وآخرون، (2015)، استراتيجية التنمية السياحية المستدامة، دار الأيام للنشر والتوزيع، الأردن.

<sup>25</sup> القانون رقم 16/09 المؤرخ في 3 أوت 2016 المتعلق بترقية الاستثمار، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 46، الصادر في 2016/08/03.

<sup>26</sup> وزارة السياحة والصناعة التقليدية الموقع الإلكتروني للوزارة: [www.mta.gov.dz](http://www.mta.gov.dz)

<sup>27</sup> مرسوم رئاسي رقم 06-413، الجريدة الرسمية، العدد 69، الصادر في 14 نوفمبر 2010، ص 31.

<sup>28</sup> مرسوم رئاسي رقم 12-64، الجريدة الرسمية، العدد 8، الصادر في 15 فيفري 2012، ص 17.

<sup>29</sup> شليحي الطاهر، بن موفق زروق، بن عطا الله بحضر، (2016)، السياسة المالية للجزائر بين احكام قانون المالية 2016 و توصيات صندوق النقد الدولي، مجلة البديل الاقتصادي، ص 180.

<sup>30</sup> شعبان فرج، (2001-2012)، الحكم الراشد كمدخل حديث لترشيد الانفاق العام والحد من الفقر-دراسة حالة الجزائر (2010-2000)، اطروحة دكتوراه تخصص نقود ومالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، ص 273.

<sup>31</sup> Busse, Matthias, and Carsten Hefeker. (2007), "Political risk, institutions and foreign direct investment." European journal of political economy 23.2: 397-415.

<sup>32</sup> محسن عبد الله الراجحي وآخرون، (2016)، الميزة التنافسية للنشاط السياحي، دار الأيام للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص 123.