

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

أ.عمر يحياوي

د.عبد الرزاق بن الزاوي

جامعة المسيلة

جامعة بسكرة

ملخص :

تواجه الاقتصاديات العربية منذ 2011 حركات احتجاجية متسارعة وضعتها أمام تحديات جديدة، واصبحت بذلك مواجهة هذه التحديات هي المقياس الحقيقي لنجاح الإصلاح الاقتصادي في الدول العربية، ونتيجة لذلك سارعت الجزائر إلى الإعلان عن حزمة من الإصلاحات لتفادي تكرار ما حدث في دول الحراك، وبما سيصب في النهاية في تحسين مناخ الاستثمار فيها،

تهدف هذه الورقة إلى دراسة أبرز التحديات التي تواجه المناخ الاستثماري بالجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية.

الكلمات المفتاحية: المناخ الاستثماري، الحركات الاحتجاجية، الجزائر، الاستثمار الأجنبي المباشر،

Résumé:

Étant donné que les économies arabes 2011 face à des mouvements de protestation ont donné lieu à de nouveaux défis, Devenu relever ces défis est la vraie mesure du succès de la réforme économique dans les pays arabes.

En conséquence, l'Algérie n'a pas tardé à annoncer des réformes pour éviter ce qui est arrivé dans les états de mouvement populaire.

Ce document vise à examiner les défis dans le climat d'investissement en Algérie dans les mouvements de protestation

Mots-clés: climat d'investissement, les mouvements de protestation, l'Algérie, l'investissement étranger direct,

مقدمة:

يشهد العالم العربي منذ 2011 حركات احتجاجية متسارعة أحدثت تحولات جذرية وعميقة في النظام الاقتصادي والسياسي العربي أسفرت عن نتائج وتطورات هامة، وضعت العالم العربي وشعوبه المختلفة أمام متطلبات وتحديات جديدة، وجعلتها تبحث عن سبل مختلفة تمكنها من تلبية احتياجات العصر ومواجهة تحدياته.

وقد نجحت الحركات الاحتجاجية في تسريع وتيرة ورفع سقف الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتي ستصب في النهاية في تحسين مناخ الاستثمار سواء في تلك الدول، أو الدول العربية الأخرى في المنطقة التي قامت بتسريع وتيرة إصلاحاتها طوعا لتفادي تكرار ما حدث في دول الحراك وبما سيصب في النهاية في تحسين مناخ الاستثمار في المنطقة برمتها.

وفي هذا الاطار سارع النظام في الجزائر إلى الإعلان عن مبادرة للإصلاحات في شهر أبريل 2011 كإستجابة للتحويلات المحلية والإقليمية، اثر تزايد الحركات الاحتجاجية المنادية بتبني إصلاحات جذرية، هذا بالإضافة إلى المطالب المتكررة بضرورة إحداث تغيير على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي،

ورغم ان الجزائر قطعت سنوات من الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي وتوصلت إلى حد ما إلى إعادة التوازنات الكلية وانعكست بالإيجاب على الناتج الداخلي الإجمالي وعلى تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، إلا أن ثمة مجموعة من المعوقات تقف حائلا أمام تحسين مناخ الاستثمار، يضاف إليها الظروف والتحديات الجديدة التي تولدت نتيجة لضغوط الحركات

الاحتجاجية

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

مشكلة الدراسة:

تسعى الدراسة للإجابة على تساؤل رئيسي يشكل قلب المشكلة البحثية ويتمثل هذا التساؤل في "ما هي أبرز تحديات المناخ الاستثماري التي تواجه الجزائر في ظل المشهد العربي المعاصر؟" ويتفرع هذا التساؤل الى التساؤلات الفرعية التالية:

- ✓ ما هي الشروط الواجب توفرها لتحقيق مناخ استثماري ملائم بالجزائر؟
- ✓ ما مدى تأثير المناخ الاستثماري على تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر في ظل الحركات الاحتجاجية؟
- ✓ ما هي صور تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية؟

فرضيات الدراسة:

للإجابة عن التساؤل الرئيسي والتساؤلات الفرعية ندرج الفرضيات التالية:

- ❖ ان تحقيق التوازنات الاقتصادية الداخلية والخارجية غير كافي لتحقيق مناخ استثماري ملائم بل يمتد ليشمل المؤشرات الاجتماعية والسياسية.
- ❖ ان المناخ الاستثماري في ظل ضغوط الحركات الاحتجاجية له أثر على تدفقات الاستثمار بالجزائر.
- ❖ تعدد وتنوع التحديات التي تواجه المناخ الاستثماري بالجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية بين الاقتصادية والسياسية والاجتماعية غير أن التحديات الاقتصادية تقع في موقع الصدارة من هذه التحديات،

أهمية الدراسة:

تبرز أهمية دراسة موضوع تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر من عدة اعتبارات يتمثل أبرزها في:

- مكانة وأهمية المناخ الاستثماري، باعتباره يصب ضمن الاتجاه الجديد الذي استحوذ على مكانة هامة في الدول النامية والذي يركز على تذليل كل المعوقات التي تقف حائلا امام جذب الاستثمار الاجنبي المباشر،
- ضرورة البحث في سبل مواجهة تحديات المناخ الاستثماري، ومن ثم دفع مسيرة التطور والتقدم الاقتصادي في الدول العربية عموما والجزائر خصوصا،

أهداف الدراسة: تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

أولا: الوقوف على الصورة الحقيقية لواقع مناخ الاستثمار في الجزائر واهم المعوقات المواجهة له.

ثانيا: مستقبل تحسين مناخ الاستثمار في الجزائر في ضوء الحركات الاحتجاجية.

منهجية الدراسة: لمعالجة الموضوع والإجابة عن الإشكال السابق، تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من اجل عرض المفاهيم الخاصة بالموضوع،

تقسيمات الدراسة:

بناء على ما سبق وتحقيقا لأهداف الدراسة قمنا بتقسيمها الى اربعة مباحث رئيسية يتناول المبحث الأول الإطار المفاهيمي لمناخ الاستثمار وعلاقته بالحركات الاحتجاجية ويركز المبحث الثاني على واقع المناخ الاستثماري بالجزائر أما المبحث الثالث فيتطرق إلى تحليل واقع الاستثمار الاجنبي المباشر بالجزائر أما المبحث الرابع فيتناول بالتفصيل تحديات المناخ الإستثماري بالجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية.

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

المبحث الأول: اطار مفاهيمي لمناخ الاستثمار وعلاقته بالحركات الاحتجاجية:

تزايد الاهتمام ب"مناخ الاستثمار" مع تطور العلاقات الاقتصادية الدولية نتيجة لكونه من أهم عوامل النمو الاقتصادي، ويعتبر من المفاهيم المركبة لأنه يتعلق بجوانب متعددة وقد تطور مفهومه بحسب التغيرات السياسية والاقتصادية والتنظيمية

1- مفهوم مناخ الاستثمار: هناك أكثر من تعريف للمناخ الاستثماري فحسب المؤسسة العربية لضمان الإستثمار ينصرف تعبير مناخ الإستثمار الى "مجملة الأوضاع والظروف المكونة للمحيط الذي تتم فيه العملية الإستثمارية، وتأثير تلك الأوضاع والظروف سلبا وإيجابا على فرص نجاح المشروعات الإستثمارية، وبالتالي على حركة واتجاهات الإستثمارات، وهي تشمل الأوضاع والظروف السياسية والاقتصادية والإجتماعية والأمنية، كما تشمل الأوضاع القانونية والتنظيمات الإدارية، وهذه العناصر عادة ما تكون متداخلة ومتراطة، بعضها ثابت أو شبه ثابت، إلا أن غالبيتها ذات طبيعة متغيرة ومن ثم تؤثر وتتأثر ببعضها البعض، مما يخلق بالتفاعل مرة وبالتداعي مرة، أوضاعا جديدة بمعطيات مختلفة تترجم في محصلتها الى عوامل جذب أو نوازع طرد لرأس المال"¹ يربط هذا التعريف مناخ الإستثمار بمجملة الظروف السياسية والاقتصادية والقانونية التي تؤثر في توجهات رأس المال،

- "هو محصلة تلك المجموعة من المتغيرات والعوامل التي تنقسم إلى مجموعتين رئيسيتين هما: مجموعة العوامل البيئية المرتبطة بالمجتمع بما يحتويه من أفراد ومنظمات وقطاعات وإتجاهات سياسية واقتصادية واجتماعية، ومجموعة السياسات الحكومية المعلنة بما تحتويه من إتجاهات ومؤشرات سياسية واقتصادية وإجتماعية"، ويظهر الواقع العملي صعوبة في محاولة الفصل بدقة بين عناصر متغيرات كل مجموعة على حدى نظرا لأن المناخ الإستثماري يعبر عن بيئة، والبيئة هي نظام مفتوح تتفاعل فيه كافة هذه العناصر مجتمعة، كما أنها تتفاعل مع غيرها من البيئات المتباعدة والمتجاورة أيضا،²

يربط هذا التعريف مناخ الاستثمار بعوامل تتعلق بالمجتمع وعوامل مرتبطة بالحكومة،

- يعرف مناخ الاستثمار حسب تقرير التنمية العالمي لسنة 2005 الصادر عن البنك الدولي بأنه "مجموعة العوامل الخاصة بموقع محدد التي تحدد شكل الفرص والحوافز التي تتيح للشركات الاستثمارية العمل بطريقة مريحة ويشير التقرير إلى أن السياسات وسلوك الإدارة الحكومية وبخاصة قضية الفساد والمصادقية تمارس تأثيرا قويا على مناخ الاستثمار من خلال تأثيرها على التكاليف والمخاطر والعوائق أمام المنافسة وبدرجة أكبر توفر الأمن والاستقرار وبخاصة أمن حقوق الملكية ودرجة التقيد باللوائح التنظيمية والقوانين ونظام الضرائب التي تترك آثارا بالغة الأهمية على التكاليف والمخاطر³

من خلال هذه المفاهيم، نستطيع أن نقول أن مناخ الاستثمار هو مفهوم مركب ومتطور، يشير إلى جوانب متعددة، بعضها متعلق بمدى توافر منشآت البنية التحتية، والبعض الآخر بالنظم القانونية أو الأوضاع السياسية، والثالث بالمؤسسات والرابع بالسياسات، فهذا المفهوم المركب هو مفهوم ديناميكي دائم التطور لملاحقة التغيرات السياسية والتكنولوجية والتنظيمية⁴

2- المبادئ الأساسية للمناخ الاستثماري: تتمثل فيما يلي:

أ- شرط الشفافية والتناسق: يتطلب تقنين نظام أو شبكة معلومات خاصة بترقية الاستثمارات في وثيقة متناسقة ذات طابع تشريعي يدعى قانون الاستثمار، بالإضافة إلى إنشاء جهاز أو هيئة شبه حكومية تتولى مهمة ترقية وتشجيع الاستثمارات ويجب على نظام ترقية الاستثمارات أن يتضمن مبادئ أساسيين، مبدأ حرية الاستثمار ومبدأ عدم التمييز.

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

ب- شرط الحركية: يتعلق أساسا برأس المال ويستلزم مبدأين، مبدأ آلية أو تلقائية التحويل ومبدأ حرية الدخول إلى سوق العملات الصعبة.

ج- شرط الاستقرار: بمعنى ضمان الاستقرار السياسي والاقتصادي والاجتماعي والقانوني من جهة ودوام الضمانات الممنوحة للمستثمرين من خلال نظام ترقية الاستثمار من جهة أخرى.⁵

3- تأثير الحركات الاحتجاجية على المناخ الاستثماري:

يترتب على الحركات الاحتجاجية مجموعة من التغيرات والمستجدات يتباين تأثيرها، فقد يكون سلبيًا على المدى القصير، وربما يتبدل ليصبح إيجابيًا على المدى المتوسط أو الطويل والعكس صحيح، وتؤكد الدراسات والأدبيات السياسية والاقتصادية تجاوز تأثيرا نتائج مثل هذا النوع من الحراك السياسي حدود الدولة واحتمالية انتقال تأثيراته السياسية والاقتصادية والاجتماعية إلى دول الجوار مما يبرز أهمية دراسة وتحليل تأثير هذه الأحداث على المستوى الإقليمي وفيما يلي استعراض لأبرز الآثار الناجمة عن التطورات السياسية في المنطقة على بيئة ومناخ الاستثمار:

❖ ضبابية في الأطر القانونية والاجراءات والتشريعات: نجم عن الحراك الشعبي درجات متفاوتة من تغييرات في تشكيلة الحكومات والقوانين والتشريعات والاجراءات الإدارية، تسببت بشكل أو بآخر في حدوث ضبابية في الأطر التشريعية والإجراءات المعمول بها وأسس وسيادة القانون واتخاذ القرارات ذات الصلة بشكل مباشر أو غير مباشر بالاستثمار الخاص عموما والأجنبي على وجه الخصوص.⁶

❖ التوترات الأمنية: التطورات السياسية الأخيرة نجم عنها كذلك غياب الأمن، في بعض الأحيان وما يترتب عليه بالطبع من آثار تنعكس سلبيًا على مناخ الاستثمار وأداء الأعمال بشكل عام.

❖ الاضطرابات العمالية الفتوية: ينجم عنها تداعيات معظمها سلبي وتتمثل في تعطيل العمل والانتاج وارتفاع تكلفة عنصر العمل، والبعض الآخر إيجابي في حالة حصول هؤلاء العاملين على حقوق قد تؤدي لتخفيف حدة الاحتقان وزيادة روح الانتماء والرضا الوظيفي ومعدلات الانتاجية.

❖ الموقف من القطاع الخاص: قد تؤدي التحولات السياسية لتغير موقف النظام الجديد من القطاع الخاص بشكل عام والمستثمرين الأجانب بشكل خاص، حيث قد يترتب على القرارات الحكومية موجة تحركات تشمل القطاع الخاص في دول الحراك وخصوصا المؤسسات ذات الصلة بالنظم الحاكمة السابقة، وما يترتب على ذلك من تغييرات إدارية أو تشريعية تمس الامتيازات والضمانات الممنوحة للقطاع الخاص،

❖ التأثيرات الإقليمية: حيث ينتج عن الحراك الشعبي تأثيرات محلية ذات طابع إقليمي من انتقال عنصر العمل ورؤوس الأموال والسلع وإعادة توزيع اتجاهات وكثافة تلك الحركة عبر الحدود، سواء فيما بين الدول العربية التي تشهد حراكا والدول العربية الأخرى والعالم، أو فيما بين الدول العربية التي لا تشهد حراكا وبقية الدول، حيث ستتغير خريطة حركة العمالة والاستثمارات، وكذلك المعاملات التجارية والمالية والعربية مع باقي العالم⁷

المبحث الثاني: واقع المناخ الاستثماري بالجزائر:

يعتبر المناخ الاستثماري نتاج تفاعل العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية و منفصل فيها كما يلي:

اولا: المكونات السياسية:

تمكنت الجزائر من تجاوز حالة الانفلات الأمني في سنوات التسعينات غير أن تحسن الوضع الأمني وحده لا يعكس مدى الاستقرار السياسي الذي يقاس أيضا بعدد المظاهرات الاحتجاجية، والاعتقالات السياسية، واضرابات العمال، والتهديد

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

الخارجي، مدى إستقرار الحكومات وعدم تعرضها للتغيير⁸، وبالنظر إلى مؤشر الاستقرار السياسي الذي يصدره البنك الدولي والذي يقيس عملية ممارسة السلطة من خلال عملية إختيار وتغيير الحكومات ومقدرة الحكومات على صياغة وتنفيذ السياسات بكفاءة⁹ ومقارنة الجزائر مع أحسن دولة عربية في هذا المؤشر وهي قطر ينتج الشكل التالي:

الجدول رقم(1) تطور موقع الجزائر في مؤشر الاستقرار السياسي مقارنة بأحسن دولة عربية للفترة(2014/2009)

2014	2013	2012	2011	2010	2009	
1,17-	1,18-	1,32-	1,36-	1,26	1,22-	الجزائر
1,00	1,19	1,21	1,17	1,12	1,21	قطر

دليل المؤشر: (2,5) أعلى درجات الاستقرار السياسي، (- 2,5) أدنى درجات الاستقرار السياسي

Source: World Bank, Political Stability/Absence of violence, in (<http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#reports>) reviewed on 06/03/2016

يتضح من الشكل أعلاه تحسن الجزائر في المؤشر من -1,22 سنة 2009 إلى -1,17 سنة 2014 وتعتبر هذه الفترة احسن من الفترة(2002-2004) ورغم هذا التحسن فهي مازالت تعاني من إستقرار سياسي متدني جدا مثل معظم الدول العربية التي سجلت معدلات سالبة في هذا المؤشر ماعدا خمس دول عربية،¹⁰

ثانيا: المكونات الاقتصادية:

تنقسم العوامل الاقتصادية الى مؤشرات أداء اقتصادي داخلي ومؤشرات أداء اقتصادي خارجي وسيتم تفصيلها كما يلي:

1- مؤشرات الاداء الاقتصادي الداخلي:

بملاحظة بعض مؤشرات الأداء الداخلي كمعدل النمو والناتج المحلي الاجمالي ومعدل التضخم اضافة الى الموازنة العامة ينتج الجدول التالي:

الجدول رقم (2) تطور مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي بالجزائر للفترة (2014-2011)

2015	2014	2013	2012	2011	
3,99	3,84	2,81	3,30	2,83	معدل النمو الحقيقي %
238,46	227,80	212,45	207,80	199,39	الناتج المحلي الاجمالي بالمليار دولار
4,0	3,2	3,3	8,9	4,5	معدل التضخم (متوسط سنوي %)
11,00-	10,22-	1,91-	8,54-	0,87-	الموازنة العامة بالمليار دولار

المصدر: المؤسسة العربية لضمان الإستثمار، نشرة ضمان الإستثمار، العدد الفصلي الأول، الكويت، 2015، ص 6-13.

يتبين لنا حسب احصائيات الجدول ما يلي:

- تذبذب في معدل النمو الاقتصادي بارتفاعه من 2,83 % سنة 2011 الى 3,30 % سنة 2012 ليتراجع سنة 2013 مسجلا 2,81 % ليرتفع سنة 2014 محققا نسبة 3,84 % ،
- نمو الناتج المحلي الاجمالي من 199,39 سنة 2011 الى 277,80 مليار دولار سنة 2014 ،
- تذبذب في معدل التضخم بارتفاعه من 4,5 % سنة 2011 لترتفع الى 8,9 % سنة 2012 لتستقر بين 3,3 و 3,2 في سنتي 2013 و 2014 بفضل ادخال بنك الجزائر ابتداء من منتصف جانفي 2013 اداة جديدة للسياسة النقدية وهي استرجاع السيولة لستة اشهر بمعدل تسعيرة قدره 1,50 % حيث تم امتصاص فائض السيولة بطريقة فعلية من خلال ادوات استرجاع السيولة¹¹
- عدم استقرار في رصيد الموازنة حيث سجلت عجز مقدر ب -0,87 مليار دولار سنة 2011 وارتفع سنة 2012 مقدر ب -8,54 مليار دولار وانخفض الى -1,91 مليار دولار سنة 2013 ليرتفع الى -10,22 سنة 2014

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

ويعود هذا التذبذب بسبب عدم إستقرار الظروف الخارجية عموما وأسعار النفط بالتحديد نتيجة للتبعية القوية للاقتصاد الجزائري لقطاع المحروقات،

2- مؤشرات الاداء الاقتصادي الخارجي:

بين تتبع بيانات الحساب الجاري والمديونية الخارجية والاحتياطيات الدولية بالجزائر النتائج الملخصة في الجدول التالي:

الجدول رقم(3) تطور مؤشرات الاداء الاقتصادي الخارجي للفترة (2011-2014)

2015	2014	2013	2012	2011	
7-	6,8-	0,8	12,3	19,8	الحساب الجاري بالمليار دولار
	3,73	3,39	3,69	4,41	المديونية الخارجية بالمليار دولار
186,1	190,2	194,0	190,7	182,2	الاحتياطيات الدولية بالمليار دولار

Source:Bank of algeria,RAPPORT 2014 EVOLUTION ECONOMIQUE ET MONETAIRE EN ALGERIE,Juillet 2015,P168.

يتبين من الجدول ما يلي:

- انخفاض في الحساب الجاري من 19,8 مليار دولار سنة 2011 الى -6,8 مليار دولار سنة 2014.
- انخفاض في المديونية الخارجية من 4,41 مليار دولار سنة 2011 الى 3,73 سنة 2014،
- ارتفاع في قيمة الاحتياطيات الدولية من 182,2 مليار دولار سنة 2011 الى 190,2 مليار دولار سنة 2014، ويعود هذا الارتفاع الى ادراج اموال الصناديق السيادية ضمن الاحتياطيات الدولية،

ثالثا: المكونات الاجتماعية:

متابعة تطور عدد السكان ومتوسط دخلهم السنوي ومقارنتها مع نسب البطالة بالجزائر ينتج ما يلي:

الجدول رقم(4) تطور بعض المؤشرات الاجتماعية بالجزائر للفترة (2011-2014)

2015	2014	2013	2012	2011	
39,5	38,7	37,9	37,5	36,7	عدد السكان بالمليون نسمة
6,041	5,886	5,606	5,542	5,431	متوسط الدخل السنوي للمواطن
-	10,6	9,8	11,0	10,0	معدل البطالة(% من اجمالي قوة العمل)

Source:Bank of algeria,RAPPORT 2014 EVOLUTION ECONOMIQUE ET MONETAIRE EN ALGERIE, Juillet2015,P154.

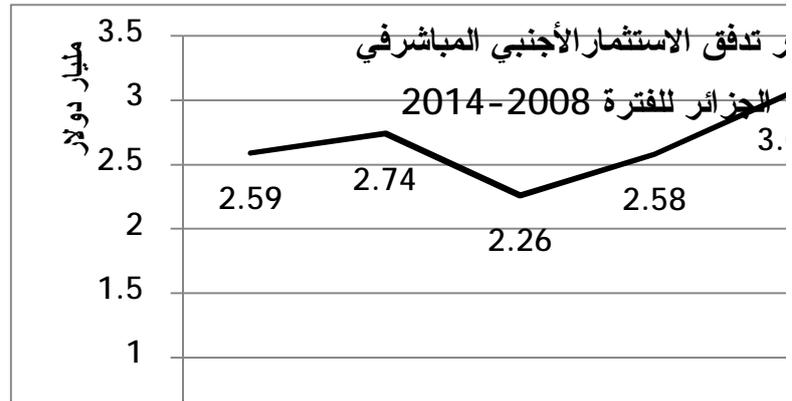
يتبين لنا من الجدول ما يلي:

- ارتفاع في عدد السكان من 36,7 مليون سنة 2011 الى 38,7 مليون نسمة سنة 2014 ،
- ارتفاع الدخل السنوي للمواطن الجزائري من 5431 سنة 2011 الى 5886 دولار سنة 2014، ما يصنف الجزائر ضمن شريحة الدخل المتوسط من بين 17 دولة عربية،
- ثبات في معدل البطالة مع تغير طفيف خلال الفترة تراوحت بين 9,8% و 11% من اجمالي القوة العاملة،

المبحث الثالث: تحليل واقع الاستثمار الاجنبي المباشر بالجزائر:

تميزت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجزائر بعدم الاستقرار رغم الجهود المبذولة من طرف الدولة في مجال تدعيم الاستثمار الأجنبي المباشر

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر



Source: UNCTAD, world investment report, Towards a new generation of investment policies, New York and Genève, 2012, table I.1, p169.

The Arab investment & Export Credit Guarantee Corporation, Investment Climate in Arab Countries: Dhaman Investment Attractiveness Index 2015, Kuwait 2015, p68.

يتضح من الشكل أعلاه زيادة التدفقات من 2,59 مليار دولار سنة 2008 الى 2,74 مليار دولار سنة 2009 رغم الأزمة العالمية لتسجل انخفاض سنة 2010 مسجلة قيمة 2,264 مليار دولار، نتيجة للتراجع في قيمة تدفقات الاستثمارات المباشرة العربية البينية¹²، لكن التدفقات زادت سنة 2011 بنسبة 13,6% محققة قيمة 2,58 مليار دولار محتلة المرتبة الخامسة بعد السعودية الامارات لبنان والسودان¹³ ويتواصل الارتفاع محققة أعلى قيمة لها سنة 2012 بقيمة 3,05 مليار دولار لتبدأ في الانخفاض سنتي 2013 و2014 بقيمتي 2,66 و1,48 مليار دولار على التوالي، ولتتبع حصيلة المشاريع خلال سنتي 2014/2013 نلاحظ الجدول التالي:

الجدول رقم (5) حصيلة المشاريع المعلن عنها لسنتي 2014/2013

عدد مناصب العمل		القيمة بمليار دج		عدد المشاريع		مشاريع الاستثمار
2014	2013	2014	2013	2014	2013	
132784	131861	2022	1384	9799	8830	الاستثمارات المحلية
18175	17082	170	332	105	65	الاستثمارات الأجنبية المباشرة
150959	148943	2192	1716	9904	8895	المجموع

Source: Agence Nationale de Développement de l'investissement, Etat récapitulatif des projets d'investissement déclarés Période 2013-2014, in (http://www.andi.dz/fr/?fc=b_declare) consulter le 11/04/2015

نلاحظ أن عدد مشاريع الإستثمار الأجنبي المباشر في سنتي 2013 و2014 قدرتا ب 0,73% و 1,06% على التوالي من إجمالي المشاريع وهي نسبة ضئيلة جدا مقارنة بمشاريع الإستثمار المحلي ولكن مع هذا إستحوذت الإستثمارات الأجنبية المباشرة على نسبة 19,34% و 7,75% من المبالغ المستثمرة كما حققت مناصب عمل معتبرة بنسبة 11,46% و 12,03% على التوالي.

المبحث الرابع: تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية:

يمكن تلخيص أبرز تحديات المناخ الاستثماري في الجزائر كما يلي :

أولا: ضعف المنظومة البنكية: ويتجلى ذلك في إستمرار سيطرة المصارف العامة على 90% من إجمالي الودائع والقروض¹⁴ والطابع الكلاسيكي للقطاع المصرفي¹⁵ وضعف إستخدام التكنولوجيا¹⁶ وغياب الشفافية في تمويل الإستثمارات¹⁷ والبيروقراطية في المعاملات البنكية، ففي الوقت الذي تستغرق فيه دراسة ملف طلب قرض عدة شهور في البنوك العمومية مقابل أسبوع في بنك أجنبي بالجزائر وهو Société Générale¹⁸، يضاف الى هذا محدودية صلاحيات الوكالات البنكية

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

في عملية منح القروض بسبب عدم الإستقلالية النسبية¹⁹ وشدة الضمانات التي تطلبها البنوك لتغطية قروضها والتي تعادل مرتين قيمة القرض،²⁰

ثانيا: صعوبات الحصول على العقار الصناعي: ويظهر ذلك في عدم امتلاك السلطات المحلية لمخططات مسح دقيقة لمختلف الأراضي المتاحة في إقليم الولاية مما أدى إلى نشوب العديد من النزاعات²¹، وبالتالي عرقلة عملية الاستثمار وقد بينت تقديرات وزارة الصناعة إلى أن حجم العقار الصناعي المتاح يقدر ب 180 مليون م²، بينما بلغ حجم الطلبات المودعة لدى الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار 80 مليون م² ولهذا يتبين أن الأزمة ليست في نقص العقار بقدر ماهي مشكلة غياب الشفافية في توزيع الأراضي²² إضافة الى طول المدة الزمنية المستغرقة لرد هيئات منح قرار استغلال العقار وقد يطول الأمر أحيانا لسنة²³ والإرتفاع الفاحش في أسعار العقارات حيث يفوق سعر المتر المربع في روية 600 أورو مقابل 10 أورو في مناطق صناعية على بعد 20 كم من العاصمة باريس²⁴

ثالثا: ضعف البنية التحتية:

على الرغم من الجهود المبذولة والتي أضفت نوع من التحسن على ميناء الجزائر العاصمة بالخصوص الذي يعتبر أهم ميناء لعبور معظم السلع و نفس الكلام يقال على الطرق و المطارات والمياه والاتصالات ، لكنها تبقى غير كافية، حيث لا زالت شبكة السكك الحديدية تعاني عجزا في تلبية طلبات المستثمرين والركاب، نتيجة تقادم آلياتها المختلفة، وإستمرار إحتكار هذا المجال من طرف الشركة الوطنية للنقل بالسكك الحديدية، إضافة إلى أن كفاءة إنتاج الكهرباء منخفضة في الجزائر كما تعاني نقصا في عدد خطوط الهاتف الثابت، ومستوى إنتشار الانترنت، ويرجع ذلك أساسا إلى إستمرار إحتكار الجزائرية للإتصالات لهذين المجالين، في حين أدى تحرير سوق الهاتف النقال إلى تحسن مكانة الجزائر في مؤشر معدل النفاذ للهواتف النقالة، حيث بلغت نسبة التطور سنة 2007 أكثر من 200 % أي حوالي 70% من السكان²⁵ كما أدت المنافسة إلى إنخفاض تكلفة الانترنت، وتحسين مستوى الخدمات.

رابعا: معوقات ادارية وقانونية: وتتمثل في عدم وضوح النصوص القانونية والتشريعية الخاصة بالإستثمار²⁶ واستغراقها وقت طويل لتطبيقها²⁷ كما أن سمة عدم الإستقرار الإداري هي المستحوذة والسيطرة على مؤسسات الدولة²⁸ إضافة الى التدابير القانونية الغير مدروسة مثلما حصل عندما قامت الجزائر بفرض الرسم على الأرباح الاستثنائية²⁹ مما نتج عنه نزاع مع أناداركو وميرسك في سنة 2006 سارعت إثره الشركات الدولية بعد فشل المفاوضات إلى اللجوء إلى التحكيم الدولي وإستمرت القضية الى غاية 31 جانفي 2012 وتم وضع حد للنزاع القضائي بالتراضي لتفادي التغريم عبر القضاء وهو ما فتح المجال لشركات أخرى للحصول على هذه التنازلات³⁰ كما أن تعويض سوناطراك لشركائها بهذه الطريقة أضر بسمعة الجزائر ورسخ صورة عدم إستقرار تشريعها.

خامسا: ضعف أداء البورصة:

حيث نجد أن عدد الشركات المدرجة في بورصة الجزائر هو 5 شركات مقابل 48 شركة في تونس ولم تسجل البورصة أي مساهمة للأجانب بسبب قلة النشاط وقلة عدد الأوراق المالية المتداولة فيها ونوعيتها إضافة الى الغياب التام لشهادات الإيداع الدولية والإصدارات الأجنبية بها، ورغم أن بورصة الجزائر راسلت 40 شركة خاصة تؤكد إمكانية دخولها البورصة³¹

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

سادسا: الاقتصاد الخفي: (الموازي)

يشكل الاقتصاد غير الرسمي منذ الاستقلال عنصر أساسي من المشهد الاجتماعي والاقتصادي في الجزائر³² فقد أكدت الإحصائيات الرسمية أن القطاع الموازي في الجزائر يسيطر لوحده على 40 % من الكتلة النقدية المتداولة في السوق الوطنية،³³ وقد تم إحصاء نحو 700 سوق موازية ينشط فيها حسب وزارة التجارة أكثر من 100 ألف شخص يمثلون 14 % من إجمالي التجار المسجلين في السجل التجاري،³⁴ وهذا الوضع أضعف قدرة الدولة الموسسية وزعزع عنصر الثقة فيها³⁵ سابعاً: الصورة السيئة للجزائر في الخارج :

يعتبر عدم المعرفة المسبقة بقوانين وأوضاع الإستثمار في القطر من أهم العوامل المثبطة للمستثمرين الأجانب³⁶ وعلى الرغم من الإصلاحات الكبيرة التي تحققت من طرف السلطات، فإن الجزائر سجلت خسارة كبيرة لصورها في الخارج ، فالمتعاملون الأجانب ليس لهم علم و دراية بالقوانين و التنظيمات الجديدة التي تم إدخالها على الاقتصاد وعلى حالة التحسن في المجال الأمني و الاجتماعي نتيجة لضعف الترويج.

ثامناً: رفض الإحتكام للقضاء الوطني:

حيث أن الشركاء الأجانب يرفضون الإحتكام للقضاء الجزائري بسبب ضعفه ويفضلون التحكيم الدولي للاستفادة من مزايا القوانين الأجنبية مثلما حدث بين شركة سوناتراك والشركة الإسبانية O.H.L حيث تعهدت سوناتراك بدفع 95 مليون أورو بعد تهديد الشركة الإسبانية باللجوء الى التحكيم الدولي،³⁷ تاسعاً: ضعف فعالية الإصلاحات الاقتصادية في تحسين القدرة التنافسية

عدم وضوح الإستراتيجية الصناعية، وضعف القدرة التنافسية للمنتجات الصناعية، نتيجة ضعف العمالة والإرتفاع المصطنع في أسعار بعض المواد الأولية الداخلة في العملية الإنتاجية³⁸ عاشراً: مشكل الحوكمة

حيث تتجلى و لحد اليوم سيطرة القطاع العام الذي مازال يقوم بدور هام في الاقتصاد و بشكل ملحوظ³⁹، ومعلوم أن الأنظمة القانونية المربكة والمتناقضة تجعل ممارسات الأعمال الرسمية صعبة وتدفع بالشركات الى أن تصبح غير رسمية⁴⁰ و بالنظر إلى مؤشر الحاكمية* و بمقارنة الجزائر مع الامارات الرائدة عربيا في هذا المجال و ماليزيا** التي تحولت إلى دولة حديثة تتمتع بمؤسسات حكم راسخة⁴¹ حصلنا على الشكل التالي:

الجدول رقم(6) موقع الجزائر في مؤشرات الحكم الراشد لسنة 2011

الجزائر	الامارات	ماليزيا	
0,14	0,31	0,44	مؤشر الفساد الاداري
0,25	0,5	0,5	مؤشر سيادة القانون
0,33	0,67	0,67	مؤشر البيروقراطية
0,71	0,83	0,7	مؤشر تدخل الحكومة

المصدر: من اعداد الباحثان اعتمادا على المعلومات المستقاة من: المعهد العربي للتخطيط، تقرير التنافسية العربية، 2012، مرجع سابق ص 42-48.

نلاحظ أن الجزائر تعاني من الفساد الاداري حيث تظهر الفجوة واضحة بينها وبين الدولتين (إرتفاع النسبة معناه فساد أقل)، أما في مجال سيادة القانون فالوضع يدل على إرتفاع مستوى المخاطر في الجزائر ومن مؤشر البيروقراطية يظهر ضعف قدرة الحكومة على ادارة الموارد بكفاءة، أما في مجال تدخل الحكومة فيظهر أن الجزائر لا تختلف في معاناتها عن معظم

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

الدول العربية حيث تدل النسبة المرتفعة على أن الدولة منفذة لبرامجها الانفاقية بأعلى تكلفة وبالتالي فهي أقل فاعلية في إنتاجية النفقات العامة، في المقابل تعتبر ماليزيا رائدة في هذا المجال حيث أن المؤشر يساوي الصفر، كما أن المؤسسات تشكل نقطة الضعف بالنسبة للجزائر⁴² وبالنظر إلى مؤشر التعبير والمساءلة الذي يقيس كفاءة المؤسسات في إدارة عملية التنمية والذي يكشف ضعف جميع الدول العربية في هذا المؤشر حيث لم يكن هذا المؤشر موجبا في أي دولة عربية قبل 2009⁴³ وجاءت الجزائر في المرتبة 12 عربيا في هذا المؤشر سنة 2009⁴⁴،

الجدول رقم (7) تطور موقع الجزائر في مؤشر التعبير والمساءلة للفترة (2009-2014)

2014	2013	2012	2011	2010	2009	
0,93-	0,89-	0,9-	1-	1,03-	1,06-	الجزائر

دليل المؤشر: -2,5 أقل درجة و+2,5 أعلى درجة

Source: World Bank, Voice and Accountability, in (<http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#reports>) reviewed on 06/03/2016

يتبين من الشكل أن المؤشر سالب في معظم الفترة (2009/ 2014) مما يعكس الضعف الواضح للمؤسسات، إحدى عشر: التخلف في مجال التنمية البشرية: رغم تحسن وضع الجزائر في هذا المجال الأتاما مازالت متأخرة في مجال الطاقة الابتكارية وتوطين التقنية متمثلة في انخفاض نسبة عدد الباحثين وتواضع عدد المقالات العلمية والتقنية... وغيرها، إثنا عشر: مشكل الفساد: حيث صنفت الجزائر في المرتبة 99 عالميا ضمن مؤشر الفساد لسنة 2007 كما صنفت في المرتبة 84 في مؤشر مدركات الفساد الصادر عن مؤسسة الشفافية العالمية والذي صنّف في نفس الوقت الامارات وقطر في المرتبتين 31 و32 عالميا على التوالي،⁴⁵ وقد أشارت دراسة البنك الدولي حول مناخ الإستثمار في الجزائر الى أن 34,3% من رؤساء المؤسسات يدفعون حوالي 7% من رقم أعمالهم في شكل رشاي لتسريع معاملاتهم والاستفادة من بعض المزايا والخدمات⁴⁶ كما أن إختلاس الأموال العمومية تعتبر الجريمة الأكثر تفضيلا لإطارات الإدارة الجزائرية، ففي سنة 2010 تم إحالة 948 قضية فساد على المحاكم وتم الفصل والحكم فيها ضد 1352 متهم، منها 475 قضية تخص إختلاس أموال عمومية و107 في قضايا تتعلق بإساءة إستغلال الوظيفة و 95 قضية رشوة للموظفين العموميين، أما المحاباة في الصفقات العمومية فكانت في 79 قضية فقط⁴⁷ ويلاحظ وجود نقائص في القانون المتعلق بمكافحة الفساد ومحاربه الصادر سنة 2006* والذي يضم مادة عقابية واحدة تضم عقوبات من سنتين إلى عشر سنوات سجنا نافذة بحيث يتم فرض نفس العقوبة على الذي يحتلس مبلغ ضئيل والذي يحتلس مبلغ كبير⁴⁸، وهذا عكس القانون السابق الذي يتدرج في العقوبة**

الجدول رقم (8) مقارنة تطور موقع الجزائر مع أحسن دولة عربية ضمن مؤشر مكافحة

الفساد للسنوات 2014/2009

2014	2013	2012	2011	2010	2009	
0,61-	0,47-	0,48-	0,5-	0,49-	0,55-	الجزائر
1,09	1,24	1,19	1,08	1,57	1,72	قطر

• دليل المؤشر: -2,5: أعلى درجات الفساد، +2,5: أدنى درجات الفساد

Source: World Bank, Control of Corruption, in (<http://info.worldbank.org/governance/wgi/index.aspx#reports>) reviewed on 06/03/2016

يتضح من الشكل أن المؤشر سالب طول الفترة حيث تراوحت النسبة ما بين (-0,47 و-0,61) وقد سجلت الجزائر تحسن في هذا المؤشر مقارنة بسنة 2002 (سجلت -0,94) مما يبين أن هناك جهود مبذولة لمكافحة الفساد لكنها غير

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

كافية لتقليص الفجوة الواضحة بينها وبين أحسن الدول العربية، حيث تتصف الجزائر بدرجة تفش للفساد تفوق المتوسط العالمي⁴⁹

ثلاثة عشر: معوقات أخرى: توجد معوقات أخرى تتمثل في ضعف التشريع والإدارة الضريبية، من حيث تعقد الإجراءات الجبائية وعدم الوضوح في التطبيق، وهو ما يترك المجال للتلاعبات والتفسيرات الشخصية⁵⁰ إضافة إلى ضعف النظام الضريبي الجزائري⁵¹ وعدم إستقراره حيث في كل سنة تصدر تعديلات ضريبية لقانون المالية لسنة 2005 تضمن 68 إجراء ضريبيا وقانون المالية لسنة 2006 تضمن 51 إجراء ضريبيا وقانون المالية لسنة 2007 تضمن 72 إجراء ضريبيا مما نتج عنه عدم وضوح الرؤية لدى السلطات⁵² كما ان ضعف القطاع الخاص المحلي⁵³ يقف عائقا أمام ربطه بالشركات الأجنبية في شكل مشاريع مشتركة⁵⁴ إضافة إلى عدم الاستقرار السياسي والأمني حيث أنه رغم تجاوز حالة الانفلات الأمني إلا أن الجزائر مازالت تعاني من القلاقل السياسية⁵⁵ ترجمه تسجيلها لمعدل سالب طوال الفترة (2002-2011) في مؤشر الاستقرار السياسي الصادر عن البنك الدولي الخاتمة:

حاولت هذه الدراسة التوصل إلى أبرز تحديات المناخ الاستثماري التي تواجه الجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية ، وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج تتمثل فيما يلي:

- ❖ أصبحت الحركات الاحتجاجية جزء مهم من واقع الدول العربية عامة والجزائر خاصة في الوقت الراهن، ومن أخطر التحديات التي تؤرق بال كل مهتم بالشأن الاقتصادي العربي.
- ❖ هناك صور مختلفة لتحديات المناخ الاستثماري التي تواجه الجزائر في ظل الحركات الاحتجاجية وتحتل التحديات الاقتصادية موقع الصدارة من هذه التحديات،
- ❖ يترتب على تحديات المناخ الاستثماري العديد من الآثار الضارة بتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بالجزائر. من اجل ذلك يمكننا تقديم المقترحات التالية:
- ✓ تعديل قوانين العمل وجعلها أكثر مرونة بإدخال أنواع جديدة من عقود العمل المؤقتة، وإدخال نظام الأجور المنخفضة خلال فترات إكتساب المهارات قبل انتقال العامل إلى مرحلة العقد الدائم، حيث يعد هذا الأسلوب أسهل من تخفيض الحد الأدنى للأجور الذي يؤدي إلى التصادم مع إتحدات العمال،
- ✓ تنشيط بورصة الجزائر مع تعديل قانون سوق الأوراق المالية لتسمح بإنشاء أسواق موازية للأوراق المالية تتعامل في أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم يصاحبها متطلبات إدراج وإفصاح مالي أكثر تبسيطا،
- ✓ العمل على معالجة ملف العقار الصناعي بتسوية جميع العقارات المملوكة للخواص وتشجيع ذلك بتخفيض تكلفة التسوية، ثم إحصاء الجيوب العقارية المملوكة للدولة وتسجيلها لمنع الاستيلاء عليها،
- ✓ تهيئة الإطار المؤسسي مع ضرورة مواصلة إصلاح نظام العدالة وعصرنته ومواصلة وتعديل قانون مكافحة الفساد بالرجوع إلى بعض المواد الموجودة في القانون السابق والذي يتدرج في زيادة العقوبة كلما زاد المبلغ المختلس ومحاربة تبييض الأموال،

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

الهوامش:

- ¹ علي عبد القادر علي، محددات الاستثمار الأجنبي المباشر، مجلة جسر التنمية، العدد 34، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2004، ص 5.
- ² سامي عفيفي حاتم، التأمين الدولي، ط1 الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 1986، ص 285.
- ³ غريب بولرباح، العوامل المحفزة لجذب الإستثمارات الأجنبية المباشرة وطرق تقييمها دراسة حالة الجزائر، مجلة لباحث، عدد 10، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، سنة 2012، ص 106.
- ⁴ محمد داودي، محددات الإستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر: دراسة قياسية، المؤتمر الدولي العاشر حول "التوجهات الحديثة في تمويل التنمية"، بيروت، لبنان، 11 - 13 أفريل 2011، ص 5.
- ⁵ عبد المجيد تيماموي، مصطفى بن نوي، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دعم المناخ الاستثماري: حالة الجزائر، الملتقى الدولي: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة حسيبة بن بوعللي، الشلف، 17-18 أفريل 2006، ص 242.
- ⁶ المؤسسة العربية لضمان الإستثمار، مناخ الاستثمار في الدول العربية، الكويت، 2011، ص 49.
- ⁷ مرجع سابق، ص 50.
- ⁸ بندر بن سالم الزهراني، الاستثمارات الأجنبية المباشرة ودورها في النمو الإقتصادي في المملكة العربية السعودية 1970 - 2000، رسالة ماجستير في الإقتصاد (غير منشورة)، جامعة الملك سعود، السعودية، 2004، ص 16.
- ⁹ حسين الطلافحة، التخطيط والتنمية في الدول العربية، مجلة جسر التنمية، العدد 13، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، مايو/ أيار 2012، ص 7.
- ¹⁰ حسين الطلافحة، مرجع سابق، ص 7-15.
- ¹¹ بنك الجزائر، وضعية الاقتصاد العالمي وتطور الاقتصاد الكلي في الجزائر، تدخل محافظ بنك الجزائر امام لجنة المالية والميزانية لدى المجلس الشعبي الوطني، اكتوبر 2013، ص 10.
- ¹² كمال شريط، تحليل واقع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية دراسة حالة: الجزائر، تونس والمغرب خلال الفترة (2005-2010)، مجلة البحوث والدراسات العلمية، العدد 6، جامعة يحي فارس، المدينة، مارس 2012، ص 273.
- ¹³ المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، مناخ الاستثمار في الدول العربية، الكويت 2011، ص 97-98.
- ¹⁴ مليكة زغيب، حياة نجار، النظام البنكي الجزائري تشخيص الواقع وتحديات المستقبل، ملتقى المنظومة المصرفية والتحويلات الاقتصادية: واقع وتحديات، جامعة حسيبة بن بوعللي، الشلف، 14 - 15 ديسمبر 2004، ص 402.
- ¹⁵ Kada Akacem, Des Reformes economiques pour la promotion des PME, Revue des economies nord Africaines, n°5, Faculté des sciences économiques et de gestion, université Hassiba ben bouali, Chlef, Janvier 2008, P18.
- ¹⁶ Farid Yaici & Rachid Lalali, Bancarisation de l'économie, comportement des banques et contribution au développement économique, Revue des economies nord Africaines, n°2, Faculté des sciences économiques et de gestion, université Hassiba ben bouali, Chlef, Mai 2005, p57.
- ¹⁷ مختار مسامح، النظام المحاسبي المالي الجزائري وإشكالية تطبيق المعايير المحاسبية الدولية في اقتصاد غير مؤهل، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد 4، جامعة محمد خيضر، بسكرة، ديسمبر 2008، ص 216.
- ¹⁸ سليمان ناصر، تأهيل المؤسسة المصرفية العمومية بالجزائر، الأسلوب والمبررات، الملتقى الدولي حول: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة حسيبة بن بوعللي، الشلف، يومي 17/18 أفريل 2006، ص 594.
- ¹⁹ سعدان شبايكي، معوقات تنمية وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 11، جامعة محمد خيضر، بسكرة، ماي 2007، ص 191.

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

- ²⁰ سعيد بريش، عبد اللطيف بلغرة، اشكالية تمويل البنوك للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر بين معوقات المعمول ومتطلبات المأمول، الملتقى الدولي حول: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة حسبية بن بوعلوي، الشلف، 17-18 أبريل 2006، ص325.
- ²¹ محبوب بن حمودة، اسماعيل بن قانة، أزمة العقار في الجزائر ودوره في تنمية الإستثمار الأجنبي، مجلة الباحث، العدد5، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2007، ص61.
- ²² لخضر عبد الرزاق مولاي، شعيب بونوة، دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية بالدول النامية: دراسة حالة الجزائر، مجلة الباحث، عدد7، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2009-2010، ص147.
- ²³ محبوب بن حمودة، اسماعيل بن قانة، مرجع سابق، ص66.
- ²⁴ سفيان بوعباد، العقار الصناعي مفلس المستثمرين في الجزائر، جريدة الخبر، بتاريخ 12/09/2011، ص7.
- ²⁵ كمال رزيق، توجه الأقطار العربية نحو اقتصاد المعرفة وتكنولوجيا المعلومات، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العددان 48-49، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، مصر، خريف 2009-شتاء 2010، ص151.
- ²⁶ مفتاح صالح، دلال بن سمينة، واقع وتحديات الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول النامية دراسة حالة الجزائر، مجلة بحوث اقتصادية عربية، العددان 43-44، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، مصر، صيف خريف 2008، ص125.
- ²⁷ Belkacem Douah, Les zones franches en Algérie: Conclusion d'une expérience, Revue des économies nord Africaines, n°6, Faculté des sciences économiques et de gestion, université Hassiba ben bouali, Chlef, 1^{er} trimestre 2009, p79.
- ²⁸ عبود زرقين، الاستراتيجية الملائمة للتنمية الصناعية في الجزائر، مجلة بحوث اقتصادية عربية، عدد45، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، مصر، 2009، ص179.
- ²⁹ الأمر رقم 06-10 المؤرخ في 29 جويلية 2006، المعدل والمتمم للأمر رقم 05-07، المتعلق بالمحروقات، المؤرخ في 28 أبريل 2005، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، الصادرة بتاريخ 30 جويلية 2006.
- ³⁰ سمية يوسف، الجزائر مجبرة على مراجعة الرسم على الأرباح الاستثنائية بعد تعويض اناداركو، جريدة الخبر، عدد6651، الموافق ل 2012/03/11.
- ³¹ إيمان كيموش، لهذه الأسباب يرفض الجزائريون المغامرة بأموالهم في البورصة، جريدة الفجر، عدد3505، الموافق ل 2012/04/16.
- ³² Samir Bellali, Changement institutionnel et économie parallèle en Algérie: quelques enseignements, Revue du chercheur, n°6, université Kasdi merbah, Ouargla, 2008, p3.
- ³³ محمد طالي، أثر الحوافز الضريبية وسبل تفعيلها في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، العدد 6، جامعة حسبية بن بوعلوي، الشلف، جانفي 2009، ص326.
- ³⁴ لخضر عبد الرزاق مولاي، شعيب بونوة، مرجع سابق، ص147.
- ³⁵ خديجة خالدي، أثر الإنفتاح التجاري على الإقتصاد الجزائري، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، العدد2، جامعة حسبية بن بوعلوي، الشلف، ماي 2004، ص88.
- ³⁶ علي كساب، محمد راتول، التكامل الإقتصادي العربي والتنمية الاقتصادية في إطار التدافع الإقتصادي والشراكة، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، العدد 1، جامعة حسبية بن بوعلوي، الشلف، 2004، ص47.
- ³⁷ سمية يوسف، سوناپراك تستعد لتسديد 95 مليون أورو لشركة اسبانية، جريدة الخبر، العدد6653، الموافق ل 2012/03/13.
- ³⁸ عبود زرقين، مرجع سابق، ص164.
- ³⁹ الزين منصوري، آلية تشجيع وترقية الاستثمار كأداة لتمويل التنمية الاقتصادية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية (غير منشورة)، جامعة الجزائر، 2006/2005، ص150.

تحديات المناخ الاستثماري بالجزائر

- 40 لخضر عبد الرزاق مولاي، شعيب بونوة، مرجع سابق، ص 143.
- * تم بناء المؤشر حسب تقرير التنافسية العربية لسنة 2012 اعتمادا على ثلاثة عوامل وهي الفساد الإداري، احترام القانون، النظام والبروقراطية وتوجد مصادر أخرى مثل البنك الدولي تضيف مؤشر المشاركة والمساءلة ومؤشر فاعلية الحكومة ومؤشر نوعية التنظيم والضبط،
- ** المقارنة مع هاتين الدولتين لا يعود لأحدهما الأفضل مطلقا، بل يرجع لتحسنهما الملحوظ في مجال الحوكمة كما أن هناك تقارب في بيئتهما السياسية مع الجزائر بحكم الانتماء العربي والاسلامي.
- 41 سمير عبد الرسول العبيدي، مهاتير محمد الأنموذج والتجربة، مجلة بحوث اقتصادية عربية، عددان 43-44، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، مصر، صيف - خريف، 2008، ص 91.
- 42 المعهد العربي للتخطيط، تقرير التنافسية العربية، 2012، مرجع سابق، ص 37.
- 43 حسين الطلافحة، مرجع سابق، ص 9.
- 44 مرجع سابق، ص 17.
- 45 علي عبد القادر علي، مؤشرات قياس الفساد الإداري، مجلة جسر التنمية، العدد 70، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، 2008، ص 7.
- 46 لخضر عبد الرزاق مولاي، شعيب بونوة، مرجع سابق، ص 147.
- 47 جريدة النهار العدد 1267 الموافق ل 10/12/2011
- * تم اعتماد قانون العقوبات الصادر في 2006 تماشيا مع الإتفاقية الدولية لمكافحة الفساد.
- 48 خالد س "قانون العقوبات السابق هو الأمثل لمراقبة الفساد"، جريدة الأحرار، 2011، العدد 4217، ص 5.
- ** قانون العقوبات 2001 كان يحتوي على عدة عقوبات تتدرج حسب قيمة المبلغ المختلس فكلما إرتفع المبلغ المختلس ارتفعت العقوبة.
- 49 علي عبد القادر علي، مؤشرات قياس الفساد الإداري، مجلة جسر التنمية، العدد 70، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، فبراير شباط 2008، ص 9.
- 50 كمال رزيق، سمير عمور، تقييم عملية إحلال الجباية العادية محل الجباية البترولية في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، عدد 5، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، جانفي 2006، ص 325.
- 51 حميد بوزيدة، الضغط الضريبي في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، عدد 4، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، جوان 2006، ص 296.
- 52 مراد ناصر، تقييم الإصلاحات الضريبية في الجزائر، مجلة جامعة دمشق، المجلد 25، العدد الثاني، جامعة دمشق، سوريا، 2009، ص 193.
- ⁵³ H.Ait Ziane&K.Ait Ziane, Le reseau et la PME Algerienne, Le premier colloque national sur les réformes économiques en Algerie et la pratique du Marketing, centre universitaire, Béchar, le 20-21 Avril 2004, sans numérotation.
- 54 شريف غياط، محمد بوقوم، حاضرات الأعمال التكنولوجية ودورها في تطوير الإبداع والإبتكار بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة: حالة الجزائر، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد 6، جامعة محمد خيضر، بسكرة، ديسمبر 2009، ص 52.
- 55 فريد أحمد قبلا، الإستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية، الواقع والتحديات، دراسة مقارنة، ط 1، دار النهضة العربية، القاهرة، 2008، ص 357.