

## تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

**تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة****د.الحدى نجوية****جامعة الجلفة****ملخص:**

تعاني بلدان العالم عامة أزمة خطيرة تمس الفرد والمجتمع وهي البطالة، حيث يجد الجزائري من بين بلدان العالم النامي التي مستها هذه المشكلة، بل وزادت تزايداً كبيراً، حيث أحدثت ضجة كبيرة في مجتمعاتنا، فتفشي هذه الظاهرة وتزايد وتأثيرها يشير إلى أنه لا يمكن إغفالها لما لها من أضرار في المجال الاجتماعي والاقتصادي والسياسي والأمني وغيرها من الحالات، فهي من بين الانشغالات التي توليها الدولة اهتماماً خاصاً في برامجها التنموية، حيث سعت جاهدة للحد من البطالة باتجاهها عدة إصلاحات اتخذتها منذ الاستقلال كإعادة الهيكلة العضوية والمالية واستقلالية المؤسسات إلا أنها لم تستطع تحقيق جميع أهدافها، وبعد هذه الإصلاحات انتهت سياسة تشغيل جديدة لمحاولة تقليل حجم البطالة فكان اعتماد آليات وأجهزة التشغيل المتعددة أفضل الوسائل لإنشاع الاقتصاد الوطني نظراً لسهولة تكييفها ومورتتها التي تجعلها قادرة على تحقيق التنمية الاقتصادية.

**abstract**

Countries of the world in general suffers a serious crisis affecting the individual and society is unemployment, Algeria, where we find among the countries of the developing world touched by this problem, And even increased a significant increase, Which caused a sensation in our societies, this phenomenon is pervasive and growing in intensity indicates that it can not be overlooked because of their damage in the social, economic, political, security and other fields, They are among the concerns that the state attaches special attention in their development programs, having worked hard to reduce unemployment of adopting several reforms undertaken since independence, such as restoring organic structure, financial and institutional autonomy, but was unable to achieve all its objectives, After these reforms pursued a policy of new drivers to try to reduce the volume of unemployment was the adoption of mechanisms and devices multiple operating the best means to revive the national economy due to the ease and flexibility of adaptation that makes it able to achieve economic development.

**مقدمة:**

لقد سعت الدولة الجزائرية في كل مرة للتقليل من مشكلة البطالة وخاصة في أوساط الشباب، وإن هذه الظاهرة الخطيرة قد حظيت بالاهتمام والدراسة وذلك للبحث عن السبل الكفيلة لمعالجتها، رغم المشاكل الاقتصادية والتغيرات المتمثلة في اقتصاد السوق والمنافسة الحرة التي أدت إلى التراجع في سوق العمل وتوفير مناصب عمل جديدة في إطار القطاع العام بات من الصعب تحقيقه وذلك لتخلص الدولة عن المؤسسات العمومية بل إلى حلها وتسريع العمال.

ونظراً لبعض النواقص والسلبيات التي آلت إليها السياسة الاقتصادية المنتهجة لتشجيع ودعم القطاع الخاص جعلت المشرع الجزائري يفكر في إحداث أجهزة وأساليب تقنية واقتصادية للتكميل بمشاكل الشباب في توفير مناصب شغل ومن ثم وضعت لأول مرة في الجزائر سياسة خاصة بالتشغيل سنة 1989 حيث تم وضع أجهزة وبرامج هدف في محملها إلى التخفيف من حدة البطالة وترقية الشغل وتواصلت هذه الأجهزة إلى يومنا هذا.

وفي هذا المجال نطرح السؤال الرئيسي التالي:

ما مدى نجاح التجربة الجزائرية في ميدان تشغيل الشباب ومحاربة البطالة؟

ومن هذا المنطلق سوف نحاول تسلیط الضوء على ماهية سياسة التشغيل وأطرها القانونية والتنظيمية وآليات سياسة التشغيل في الجزائر وواقع وآفاق سياسة التشغيل في الجزائر.

## تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

ماهية سياسة التشغيل وأطرها القانونية والتنظيمية:

تعريف سياسة التشغيل:

سياسة التشغيل هي الأسلوب الذي يتبنّاه المجتمع إزاء توفير فرص العمل للقوى العاملة المتاحة ، وفي إعداد وتكوين أفرادها وفي تنظيم العلاقات بين العمال وأرباب العمل، عن طريق التعليمات ولقواعد والقوانين، وعكس سياسة التشغيل إيديولوجية النظام الاقتصادي الاجتماعي القائم ونظرته للعمل وحق المواطن فيه.

كما تعرف سياسة التشغيل على أنها : السياسة التي تهدف إلى تحقيق العمالة الكاملة وتنمية فرص العمل نمواً متناسقاً في مختلف الصناعات والمناطق.

وسياسة التشغيل في الجزائر: تعني جميع البرامج أو الأجهزة التي أنشئت بغرض إدماج البطالين في سوق الشغل، من خلال نشاط منظم للشخص البطل يكسبه وضعاً اجتماعياً ومالياً تحت مظلة الأجهزة والبرامج التالية:

- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ
- جهاز الصندوق الوطني لتامين من البطالة CNAC
- البرنامج الوطني للتنمية الفلاحية PNDA
- الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر ANGEM
- الشغل المأجور.مبادرة محلية ( تشغيل الشباب ) ESIL
- برنامج الأشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكثف لليد العاملة TUP.HIMO
- برنامج الشبكة الاجتماعية IAIG
- برنامج عقود ما قبل التشغيل CPE
- جهاز الإدماج المهني DAIS.

ولما كانت لسياسة التشغيل انعكاساً واضحاً لإيديولوجية النظام السائد، يمكن التمييز بين سياستين للتشغيل هما:

- سياسة التشغيل في إطار الاقتصاد الرأسمالي: التي تركز على اعتبار قوة العمل سلعة يتحدد ثمنها انطلاقاً من قانون العرض والطلب في سوق العمل، وبهذا فهي تعارض فكرة التدخل المباشر للدولة في توفير فرص العمل لأفراد القوى العاملة.
- سياسة التشغيل في إطار الاقتصاد الاشتراكي: يعتبر العمل مصدراً لكل القيم وحقاً لكل مواطن، بل إنه واجب عليه، ويجب على الدولة التدخل في توفير فرص عمل لأفراد القوى العاملة الراغبين فيه، مع ضمان حرية الاختيار والاستقرار.

إن هذا الاختلاف في النظرة للعمل أدى بالضرورة إلى اختلاف النظرة لعملية التشغيل، والتي يقصد بها استخدام القوة العاملة في إحدى الفعاليات الاقتصادية (الإنتاجية أو الخدمية)، وفي الوقت الذي تعتبر في النظام الرأسمالي مجرد وسيلة لتحقيق غايات أخرى ، فإنها تعتبر في النظام الاشتراكي هدفاً في حد ذاته.

إذا كان التشغيل الكامل في البلدان المتقدمة يعكس بدرجة أو بأخرى قدرة اقتصاداتها على استيعاب القوى العاملة المتاحة، فإن الوضع في البلدان النامية يعكس تماماً، وهذا بسبب العرض الكبير لموارد العمل، والذي يدفع في أحيان كثيرة ولضرورات اجتماعية وسياسية إلى استخدام غير منتج للقوى العاملة، وبالرغم من أن الوصول إلى درجة التشغيل الكامل أمر يصعب تحقيقه، فإنه حتى في حالة قدرة الاقتصاد على استيعاب كل أفراد القوى العاملة، فإن قدرة من البطالة سوف

### تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

يكون موجوداً لأنه يوجد في كل وقت مرحلة انتقال من وظيفة إلى أخرى، وهذا ما يسبب وجود عدد من العمال العاطلين، وتختلف البطالة هنا عن تلك الناتجة عن عدم توفير فرص العمل، كونها بطالة مؤقتة تقتضيها طبيعة التطور الاقتصادي، وهي شائعة في البلدان المتقدمة أكثر من شيوخها في البلدان النامية.

معايير سياسة التشغيل في تصنيف اليد العاملة وتقديرها:

❖ معيار العمر: حيث تواجه سياسة التشغيل نو اليد العاملة الأقل من 18 سنة، بإعادتها إلى ميادين التدريب عن طريق إطالة التعليم الإلزامي واستخدام صيغ للتدريب والتقويم على مدى واسع ولدة قصيرة من أجل تعبئة الأحداث من 14 سنة إلى 17 سنة.

وهذا الجدول يعتمد على فئة عمرية محصورة بين 15 و59 سنة لقياس معدلات البطالة في الجزائر.

الجدول رقم(01): توزيع العمالة خلال سنة 2010 حسب الفئات العمرية والجنس(بالآلاف):

العمالة				الفئات العمرية
%	المجموع	إناث	ذكور	
3.93%	383	36	347	سنة 15-19
13.46%	1310	172	1138	سنة 20-24
17.40%	1694	308	1386	سنة 25-29
14.77%	1438	254	1184	سنة 30-34
12.44%	1211	210	1001	سنة 35-39
11.55%	1124	185	939	سنة 40-44
10.89%	1060	154	906	سنة 45-49
7.48%	728	88	640	سنة 50-54
5.27%	513	40	473	سنة 55-59
2.81%	274	28	246	سنوات فأكثر 60
100.00%	9735	1475	8260	المجموع
	100.00%	15.15%	84.85%	%

من خلال معطيات الجدول يتبيّن أن هناك:

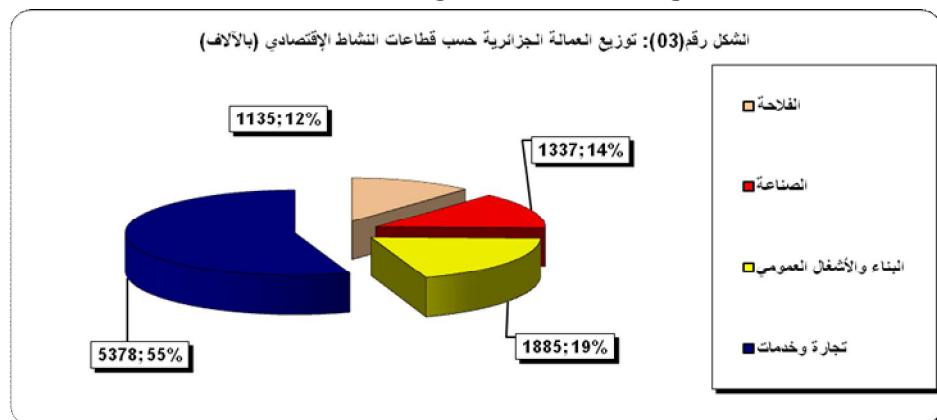
9735000 عامل هو عدد العاملين في سبتمبر 2010، وهي الفئة التي تمثل عرض العمل في سوق العمل الجزائري، يتمركزون في المدن بنسبة 58.32%，في نفس الوقت بلغ عدد العاملات 1359254 امرأة مشغولة حيث بلغت نسبت مشاركتهن في الفئة العاملة 17.34%，وهذا ما يوضح بأن المجتمع الجزائري رغم بنائه المتساوية بين الرجال والنساء إلا أن الرجال هم المسؤولون على الأعمال خارج المنزل حيث يشكلون نسبة 82.57% من مجموع العاملين، وهو ما يثبت أيضاً عدم دخول المرأة الجزائرية سوق العمل وذلك لأن نسبة كبيرة من النساء لا ينتمين إلى الفئة العاملة والمنتجة، فهن إما وجدن صعوبة في حجز مناصب عمل وبالتالي فيعتبرن بطالات أو أنهن لا ينتمين إلى الفئة النشطة بالكامل، الأشخاص الأقل من 24 سنة يشكلون نسبة 20.43% من مجموع العاملون وهي نسبة مشاركة قليلة لفئة الشباب في العمل والإنتاج بمحاجزهم مناصب عمل بعدما سجلوا نسبة عالية في البنية الديمغرافية للمجتمع، كما أن حوالي 80% من المشغلين أعمارهم أكبر من 25 سنة. والخلاصة هو أن حض الشباب في حجز مناصب العمل ضئيل مقارنة بالمسنين رغم

### تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

أفهم يشكلون أغلبية المجتمع المتوقع بعد هذا هو حدوث تذبذبات وتغيرات في سوق العمل، وأن هذه الوفود الكبيرة من الأطفال والشباب ستوجد في طابور البطالين الذين يتظرون فرصة إدماجهم في الحياة المهنية.

- ❖ **معيار النشاط الاقتصادي:** تقسم سياسة التشغيل اليد العاملة حسب النشاط الاقتصادي لكل دولة.
- وسمح التصنيف حسب القطاعات الفلاحة والصناعة والبناء والأشغال العمومية وتجارة وخدمات في الجزائر:

#### توزيع العاملون حسب قطاع النشاط الاقتصادي



وفيما يخص نسبة التشغيل حسب القطاعات فقد ابرز التحقيق إن قطاع التجارة سيما ما يتعلق بالتجارة والإدارة العمومية وغيرها من الخدمات يحتل المرتبة الأولى، حيث يشغل أكثر من النصف أي 56.6 من إجمالي السكان النشطين بليه قطاع البناء والأشغال العمومية 19 وقطاع الفلاحة 12 ثم قطاع الصناعة 14.

كما أكد الديوان الوطني للإحصاء أن نسبة البطالة بالجزائر بلغت 11.3 حال 2008 مقابل 13 سنة 2007 وحسب المعطيات الإحصائية ل لتحقيق أعدته مصالح الديوان الوطني للإحصائيات فإن عدد السكان النشطين الذين يعانون من البطالة أو الباحثين عن منصب شغل يقدر ب 1169000 شخص من مجموع السكان النشطين المقدر عددهم ب 10315000 شخص في ديسمبر 2008، أي ما يعني ارتفاعاً طفيفاً في نسبة التشغيل 41.7 مقابل 40.9 في 2007

- ❖ **معيار التأهيل:** يرتبط هذا العامل بسياسة التعليم والتكوين، فسياسة التشغيل تراهن في توفيرها لمناصب الشغل مواجهة نمو اليد العاملة، وترشيد اليد العاملة نفسها وتشييدها وتحسين إنتاجيتها .

#### الأطر القانونية والتنظيمية لسياسة التشغيل وآلية تنفيذها

إن تعدد أبعاد وأهداف سياسة التشغيل في الجزائر، اقتضى حتمية تأثيرها بمجموعة من النصوص القانونية والتنظيمية، التي تضبط عمليات تحسينها ميدانياً. إلى جانب مجموعة من الآليات والبرامج والمخططات العملية لتطبيقها وتنفيذها. فبالنسبة للإطار القانوني والتنظيمي يصعب حصر مجموع النصوص القانونية والتنظيمية التي تم وضعها وإصدارها بهدف وضع السياسات التي تضعها السلطات السياسية في مجال التشغيل ومحاربة البطالة، إلا أنه يمكن أن نذكر منها:

- القانون المتعلقة بتنصيب العمال ومراقبة التشغيل الذي نص في مادته الثالثة على أن: "تضمن الدولة صلاحيات تنظيم في ميدان التشغيل"، لاسيما في مجال:

- ✓ الحافظة على التشغيل وترقيته؛
- ✓ الدراسات الاستشرافية المتعلقة بالتشغيل؛
- ✓ المقاييس القانونية والتقنية لتأثير التشغيل ومراقبته؛

## تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

✓ أدوات تحليل وتقدير سياسة التشغيل؛

✓ أنظمة الإعلام التي تسمح بمعرفة سوق العمل وتطوره.

• القانون المتعلق بالتدابير التشجيعية لدعم وترقية التشغيل<sup>6</sup>، الذي حدد أهدافه في مادته الأولى منه، والتي تتمثل في وضع التدابير التشجيعية لدعم وترقية التشغيل عن طريق تحفيز الأعباء الاجتماعية لفائدة المستخدمين، وتحديد طبيعة ومتعدد أشكال المساعدة.

• المرسوم التنفيذي المحدد لمهام الوكالة الوطنية للتشغيل وتنظيمها وسيرها<sup>7</sup>، التي كلفتها السلطات العمومية بمجموعة من المهام الأساسية في مجال التشغيل ورصد تفاعلات سوق العمل، يمكن أن نذكر:

✓ تنظيم معرفة وضعيّة السوق الوطنية للتشغيل واليد العاملة وتطورها وضمان ذلك.

✓ تطوير الأدوات والآليات التي تسمح بتنمية وظيفة رصد سوق العمل وتقديرها.

✓ تشجيع الحركة الجغرافية والمهنية لطالبي العمل. والمشاركة مع المؤسسات والهيئات المعنية في تطبيق عمليات التحويل المهني، أو التكوين التكميلي الخاص بتكييف مؤهلات طالبي العمل مع متطلبات عروض العمل المتوفّرة.

✓ المشاركة في تنظيم وتنفيذ البرامج الخاصة بالتشغيل التي تقرّرها الدولة والجماعات المحلية، وكل مؤسسة معنية وإعلامها بتسهيل البرامج المذكورة وإنجازها.

✓ البحث عن كل الفرص التي تسمح بتنصيب العمال الجزائريين في الخارج.

✓ تطوير مناهج تسهيل سوق العمل ، وأدوات التدخل على عرض وطلب العمل وتقديرها.

✓ متابعة تطور اليد العاملة الأجنبية بالجزائر في إطار التشريع والتنظيم المتعلقين بتشغيل الأجانب، وتنظيم البطاقة الوطنية للعمال الأجانب وتسهيلها.

• المرسوم التنفيذي المتعلق بجهاز المساعدة على الإدماج المهني<sup>8</sup>. الذي يهدف إلى تشجيع الإدماج المهني للشباب طالبي العمل المبتدئين. إلى جانب تشجيع كافة أشكال النشاط والتداير الأخرى الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب، لاسيما عبر برامج التكوين، والتشغيل والتوظيف.

• إلى جانب العديد من النصوص القانونية الأخرى المتعلقة بتشجيع خلق المقاولات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتلك المتعلقة ببعض الهيئات والأجهزة الأخرى الناشطة في مجال التشغيل إما بصفة مباشرة أو غير مباشرة، كالصندوق الوطني للتأمين على البطالة، وهيئات التنصيب الخاصة<sup>9</sup>.  
آليات سياسة التشغيل في الجزائر.

تعتبر آليات وبرامج التشغيل التي اعتمدتها الدولة في إطار تطبيق سياساتها متعددة ومتنوعة، ومتقدمة المناهج والطرق، منها ما يتعلق بالتشغيل المباشر، ومنها ما يتعلق بتشجيع خلق المؤسسات التي توفر المزيد من فرص العمل، ومنها ما يتعلق بتنظيم بعض أنماط التوظيف الخاص ببعض الفئات العمالية، مثل حاملي الشهادات الجامعية، والتكوين المهني، والباحثين عن العمل القادمين من مختلف مؤسسات التعليم والتكوين العالي والتوسط، وحتى بالنسبة لمن هم دون تأهيل. الأمر الذي شكل ما يمكن وصفه بالتجربة الوطنية في مجال التشغيل بصفة عامة، وتشغيل الشباب بصفة خاصة، على أساس أن هذه الشرحية تشكل الإشكالية المعقّدة لسياسة التشغيل في الجزائر.

دعم تعميم روح المبادرات المقاولاتية

### **تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة**

يعتبر محور استحداث النشاطات وتنمية روح المبادرة المقاولاتية عند الشباب المحور الأول للتجربة الجزائرية في مجال التشغيل ومحاربة البطالة الذي يحتوي على برامج عديدة ومتعددة منها ذكرها :

**الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب :**

أنشأت الوكالة في سنة 1996 وهي مؤسسة عمومية مكلفة بتشجيع و تدعيم و مراقبة الشباب البطل الذين لديهم فكرة مشروع إنشاء مؤسسة. يستفيد الشاب صاحب المشروع، من خلال مراحل إنشاء مؤسسته و توسيعها من 10:

- مساعدة مجانية (استقبال - إعلام - مراقبة - تكوين).
- امتيازات جبائية (الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة و تخفيض الحقوق الجمركية في مرحلة الإنجاز والإعفاء من الضرائب في مرحلة الاستغلال).
- الإعانت المالية (قرض بدون فائدة - تخفيض نسب الفوائد البنكية).

تتمتع الوكالة الوطنية لدعم و تشغيل الشباب بالشخصية المعنوية والاستغلال المالي (المادة 4) ويتولى الوزير المكلف بتشغيل الشباب المتابعة العملية بجميع نشاطات الوكالة وتوضع الوكالة تحت سلطة رئيس الحكومة.

وعملاء بأحكام المادة 16 من الأمر 6914 المؤرخ في 18 صفر عام 1417 الموافق ل 24 يوليو 1996 المذكور أدناه تحت هيئة ذات طابع خاص تسرى عليها أحكام هذا المرسوم تسمى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

**الإطار العام لدعم تشغيل الشباب :**

يتمثل دعم تشغيل الشباب في ما يلي:

- ✓ تشجيع استحداث أنشطة إنتاج السلع والخدمات من قبل الشباب ذوي المشاريع.
- ✓ تشجيع كل أشكال الأعمال والتداريب الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب، لا سيما من خلال برامج التكوين والتشغيل والتوظيف.
- ✓ يجب أن يستوفي الشباب ذوي المشاريع الشروط المرتبطة بالسن والتأهيل ومستوى المجهود الشخصي على الخصوص.

يستفيد الشباب ذوي المشاريع من الامتيازات المنصوص عليها في التشريع المعمول به والممنوح في إطار الإجراءات القائمة، ويستفيدون أيضاً من إعانة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب المنصوص عليه في المادة 16 من قانون المالية التكميلي لسنة 1996، وتكتسي هذه الإعانة الأشكال العديدة الآتية:

- ✓ إعانت في شكل قروض مكافأة.
- ✓ تخفيض في نسب القائدة بالنسبة للقروض البنكية الحصول عليها.
- ✓ تتکفل بالمصاريف المحتملة المرتبطة بالدراسات والخبرات التي تنجزها وطلبها الوكالة في إطار مساعدة الشباب ذوي المشاريع.

**مهام الوكالة :** تقوم الوكالة بالاتصال بالمؤسسات والهيئات المعنية بالمهام الآتية:

- ✓ تدعيم وتقديم الاستشارات وترافق الشباب ذوي المشاريع في إطار تطبيق مشاريعهم الاستثمارية.
- ✓ تسهيل وفقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما، تخصيصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب لاسيما منها الإعفاءات وتخفيض نسب الفوائد، في حدود الخلافات التي يضعها الوزير المكلف بالتشغيل تحت تصرفها.

### تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

- ✓ تبلغ الشباب ذوي المشاريع مختلف الإعانت التي يمنحها الصندوق لدعم تشغيل الشباب و الامتيازات الأخرى التي يحصون عليها.
- ✓ تقوم بمتابعة الاستثمارات التي ينجزها الشباب ذوي المشاريع مع الحرص على احترام بنود الدفاتر.

#### • برنامج القرض المصغر13:

يعتبر برنامج القرض المصغر جزءا لا يتجزأ من سياسات التشغيل للدولة لمقاومة البطالة والتهميشه والإقصاء الاجتماعي، ويمس شريحة لا يأس بها من السكان ويمثل أداة فعالة للمعالجة الاجتماعية للإقصاء الاقتصادي، وبروز نشاطات اقتصادية صغيرة (تشغيل ذاتي، عمل بالمتزل، نشاطات حرفية وخدماتية وغيرها من مختلف النشاطات). وهدفه الأساسي هو ترقية النمو الاجتماعي عن طريق النشاط الاقتصادي ومحاربة التهميشه بفضل نوع من الدعم لا يكسر فكرة الاتكال المرضي بل يرتکز أساسا على "الاعتماد على النفس"، "المبادرة الذاتية" و"على روح المقاولة". لهذا الغرض فإن القرض المصغر يوفر خدمات مالية متماشية مع احتياجات المواطنين غير المؤهلين للاستفادة من القرض البنكي والمشكلين أساسا من فئة الأشخاص بدون دخل أو ذوي الدخل غير المستقر أو البطلان والذين ينشطون عموما في القطاع غير الشرعي. وتعمل الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر، الجهة المسيرة لهذا البرنامج، على تطبيقه وتحسيده ميدانيا بتمكن المواطنين والمواطنات الذين يسعون لخلق نشاط

خاص بهم و الانطلاق بمشاريع صغيرة منتجة للسلع و الخدمات مع استثناء النشاطات التجارية.

ومن المساعدات والخدمات التي يوفرها الجهاز:

- ✓ سلفة بدون فائدة لا تتعدى 30.000 دج موجهة لشراء المواد الأولية.
- ✓ قرض بنكي صغير للمشاريع التي تتراوح قيمتها ما بين 50000 دج أي 05 مليون سنتيم و 400.000 دج أي 40 مليون سنتيم بفوائد مخفضة بنسبة 80 % إلى 90 %.

و بالإمكان الاستفادة من هذه الخدمات إذا ما توفرت الشروط الضرورية و هي:

- ✓ أن يكون سن طالب القرض أو السلفة عمره 18 سنة فما فوق.
- ✓ أن لا يمتلك أي مدخول أو يمتلك مداخيل غير ثابتة أو ضعيفة.
- ✓ التمتع بالكفاءات التي تتلاءم مع المشروع المرغوب إنجازه.
- ✓ عدم الاستفادة من مساعدات أخرى لإنشاء نشاطات من أي جهاز آخر.
- ✓ القدرة على دفع المساهمة الشخصية التي تساوي 03 % أو 05 % من الكلفة الإجمالية للمشروع.
- ✓ دفع الاشتراكات لدى صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة.
- ✓ الالتزام بتسديد مبلغ القروض والفوائد إلى البنك والالتزام بتسديد مبلغ القرض بدون فوائد للوكالة حسب الجدول الزمني.

ويلتزم المستفيد بعد تمويله بتسديد مبلغ القرض والفوائد إلى البنك في مدة تصل إلىخمس سنوات، حسب الجدول الزمني الذي يحدده البنك، ويسدد بعد ذلك السلفة بدون فائدة الخاصة بالوكالة في مدة أقصاها ثلاثة سنوات. أما بالنسبة للسلفة بدون فائدة الموجهة لشراء المواد الأولية فتسدد في مدة أقصاها 15 شهرا على أربعة مراحل. ولا تمنع الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر للمستفيد من المساعدات المالية فقط، بل يتعدى ذلك إلى مساعدات غير مالية كالتوبيخه والمرافقة، الدراسة التقنية والاقتصادية للمشروع، والتقويم في التربية المالية وتسيير المؤسسة، وكذا إعطاء الفرصة لهؤلاء

### **تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة**

المستفيدون من المشاركة في المعارض والصالونات أين يتم التعارف بينهم واكتساب خبرات مختلفة وكذا خلق فضاءات جديدة لتسويق منتجاتهم 14.

- جهاز الصندوق الوطني للتأمين من البطالة 15:

تم إنشاؤه منذ سنة 1994 كمؤسسة عمومية للضمان الاجتماعي تحت وصاية وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي تعمل على تخفيف الآثار الاجتماعية المترتبة عن تسريح العمال الأجراء في القطاع الاقتصادي. وأكبر موجة تسجيل في نظام التأمين عن البطالة تمت في الفترة الممتدة بين سنتي 1996 و 1999 التي سايرت تنفيذ إجراءات مخطط التعديل الهيكلي، بعد ذلك بدأ منحى الانتساب في التقلص، انطلاقاً من سنة 1998 إلى غاية سنة 2004، قام الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة بتنفيذ إجراءات احتياطية بإعادة إدماج البطالين المستفيدين عن طريق المراقبة في البحث عن الشغل والمساعدة على العمل الحر تحت رعاية مستخدمين تم توظيفهم وتكوينهم خصيصاً ليصبحوا مستشارين منشطين على مستوى مراكز مزودة بتجهيزات ومعدات مخصصة لهذا الشأن. منذ سنة 2004 وبقى عدد المسجلين في نظام التأمين عن البطالة ، تم تسطير التكوين بإعادة التأهيل لصالح البطالين ذوي المشاريع و المؤسسات المدجحة في إجراءات ترقية التشغيل.

ومن جهة أخرى، يسمح نظام التأمين عن البطالة للمستخدمين العموميين والخواص بحياة آلية لمواجهة الصعوبات الاقتصادية، المالية والتكنولوجية التي تعرّض مصير مؤسساهم للخطر بتقليل تعدادها واصحاح حلول وظائفها المأجورة . كما أولى الجهاز اهتماماً بفئة البطالين البالغين ما بين 30 و 35 سنة، على هذا الأساس القانوني، باشر الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في إرساء ميكانيزمات داخلية وبناء شراكة وطيدة مع وزارات ومؤسسات تعمل على تحسين صلاحياته الجديدة. تكمّن الخدمات الموجهة للذوي المشاريع عبر المراكز المتخصصة في المراقبة الشخصية طيلة مراحل إنشاء النشاط والتصديق على الخبرات المهنية والمساعدة على دراسة المشاريع المعروضة على لجان الانتقاء والاعتماد .

وتتركز الاستثمارات المنجزة في الميدان على أساس نموذج تمويلي ثلاثي يشترك فيه كل من صاحب المشروع والبنك والصندوق الوطني للتأمين عن البطالة بتكلفة استثمارية لا تتعذر عشرة (10) ملايين ديناراً جزائرياً. فضلاً عن ذلك، تم تقرير مساعدات وامتيازات مالية وجبلائية لصالح كلّ شخص يستوفي شروط الالتحاق بالجهاز بما في ذلك : السن وفترة البطالة والتأهيل أو المهارة المكتسبة في النشاط المراد إنخراطه والقدرة على المساهمة في تمويل المشروع. بخصوص عملية تقويم خبرات أصحاب المشاريع المهنية، فإنها تم تمويلها من الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة وإسهام من وزارة التكوين والتعليم المهنيين وبقى القطاعات المعنية. علاوة على ذلك، خصّص لصالح ذوي المشاريع المؤهلين امتيازات متمثلة في:

- ✓ تخفيض نسب فوائد القروض البنكية.
- ✓ تخفيض نسب الرسوم الجمركية.
- ✓ الإعفاء الضريبي و شبه الضريبي.

الاستفادة من قرض بدون فائدة ممنوح من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة. فيما يتعلق بمخاطر قروض الاستثمارات، تم إنشاء صندوق الضمان لمراقبة البنوك الشرعية واستيفاء الديون و الفوائد المترتبة في حدود سبعين (70) بالمائة.

## تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

- برنامج ترقية الاستثمار 16:

رفعت سياسة التحرير الاقتصادي المعلنة منذ السنوات الأولى للستينيات السلطات العمومية إلى إصدار نصوص قانونية وتنظيمية تترك للمؤسسة العمومية مبادرة كبيرة في الإبداع. حيث تعطي حرية أكبر للمبادرة الخاصة وذلك عن طريق السياسات النشطة لمكافحة البطالة بفضل دعم الاستثمار والمساعدة على إنشاء المؤسسات، حيث تم اتخاذ عدة إجراءات في هذا الاتجاه تهدف إلى تحسين المحيط الإداري والقانوني للمؤسسة العامة وترقية الاستثمار خاصة، ومن بين هذه الإجراءات نذكر:

- ✓ إنشاء مجلس وطني للاستثمار تحت سلطة رئيس الحكومة.
- ✓ إنشاء صندوق دعم الاستثمار للتكميل بمساهمة الدولة في المشاريع الموفق عليها.
- ✓ إنشاء وكالة وطنية لتنمية الاستثمار.

### دعم ترقية الشغل المأجور

يعتبر محور التشغيل المأجور للشباب المحور الثاني للتجربة الجزائرية والذي يحتوي بدوره على مجموعة أجهزة وبرامج نذكر منها:

- برنامج الشبكة الاجتماعية 18:

لقد تم الشروع في برنامج الشبكة الاجتماعية من سنة 1992، وذلك من خلال تخصيص إعانات وتعويضات مالية تهدف في جملها إلى حماية وتدعم الفئات الأكثر فقرًا والأكثر تضررًا نتيجة للقيود التي فرضتها طبيعة التوجه الانكماشي للاقتصاد الوطني.

ويتكون برنامج الشبكة الاجتماعية المعتمد بالجزائر، من مجموعة من الإجراءات المأهولة إلى توفير مداخيل لفائدة الفئة التي تأثرت ببرنامج التعديل الهيكلي، من حيث اشتغالها وتعطّلها. ذلك أن انخفاض حجم ومستويات التشغيل كان نتيجة لتراكمات في احتلال سوق العمالة من جهة، ونتيجة لوجة التسريحات التي عرفتها اليد العاملة الوطنية نتيجة لبرنامج الخوخصة كما تمت الإشارة إلى ذلك سابقاً من جهة أخرى.

نتيجة لهذا الاختلال ظهرت مفارقة كبيرة من حيث الأجر والمداخيل المتاحة، وهو ما أدى إلى تدهور القدرة الشرائية واتساع الفقر.

- برنامج عقود ما قبل التشغيل 19:

على اعتبار أن حل البرامج المعتمدة لرفع مستويات التشغيل تم بشكل عام الفعالة البطالة بغض النظر عن مستوى يা�ھا التعليمية، وعلى اعتبار أن أغلبها موجهة للشباب الذين هم دون المستويات الجامعية، فقد تم تبني هذا البرنامج للفئة الجامعية بالدرجة الأولى، خصوصاً وأن المؤسسات العارضة لمناصب العمل النادرة أصلاً تفرض بعض القيود التي يصعب أن يكتسبها خريجو الجامعات مثل الخبرة المهنية لعدة سنوات (خمسة سنوات في المتوسط).

وعلى هذا الأساس تم العمل على توسيع برامج ترقية الشغل من خلال تعميم عقود ما قبل التشغيل بالنسبة للمؤسسات العمومية والخاصة، وتأكد هذا التوجه من خلال المرسوم الرئاسي 96-234 المؤرخ في 1996/07/02 و المتضمن دعم تشغيل الشباب من خلال برامج التكوين، التشغيل والتوظيف. إضافة إلى المرسوم التنفيذي رقم 96-295 الذي يحدد وظيفة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب (FNSEJ)، من خلال تقديمها للتسهيلات الضرورية لتمويل مشاريع الشباب العاطل.

**تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة**

أما بالنسبة للأهداف المنتظرة من البرنامج فيمكن تلخيص أهمها فيما يلي:

بالنسبة للشباب البطال:

- ✓ محاولة إدماج خريجي الجامعات للتكوين القصير (ثلاثة سنوات للتقني السامي)، أو طويل المدى (أربعة أو خمسة سنوات لليسانس أو المهندس)، في سوق العمل بشكل يتلاءم مع مؤهلاتهم ومستوياتهم التعليمية.
- ✓ تمكين هذه الفئة من اكتساب الخبرة المهنية الكافية لإدماجهم.
- ✓ زيادة إمكانية توفير فرص العمل الدائمة بعد انقضاء المدة القانونية لبرنامج (CPE).

بالنسبة للمؤسسات المستخدمة:

- ✓ تحسين معدل التأطير بالنظر إلى طبيعة اليد العاملة المؤهلة نسبياً.
- ✓ خفض حجم التكاليف من خلال مجموعة امتيازات مثل تخفيض قيمة الضرائب والأعباء الاجتماعية.
- ✓ توسيع العلاقة المفقودة بين التكوين، التعليم والشغل.

**• جهاز الإدماج المهني 20:**

يهدف هذا الجهاز إلى تشجيع الشباب وتفعيل دور الشركاء المحليين من خلال إنشاء وظائف ومشاريع، ومراكم التكوين لفائدة الشباب العاطل عن العمل. كما يهدف إلى استغلال كل الطاقات البشرية المتاحة بما يتلاءم والأنشطة الممكن توفيرها عن طريق عملية الإدماج في الوظائف المأجورة.مبادرة محلية وهي عبارة عن مناصب مؤقتة أنشأها الجماعات المحلية يستفيد منها الشباب العاطل عن العمل الذي لا يتمتع بمؤهلات كبيرة.

كما يهدف هذه الصيغة الجديدة إلى استغلال كل الطاقات البشرية المتاحة بما يتلاءم والأنشطة الممكن توفيرها أو إنشائها عن طريق عملية الإدماج في الوظائف المأجورة. مبادرات محلية .

**واقع و آفاق سياسة التشغيل في الجزائر:**

لقد ظلت إشكالية التشغيل ملازمة جل اقتصاديات العالم، خاصة الدول النامية منها، نتيجة لقصور الأنشطة الاقتصادية على استيعاب الفئة النشطة المتزايدة باستمرار. كما يصعب لمثل هذه الدول أن تتبعاً بمستقبل متفائل بالنسبة لتقليل حجم البطالة، ذلك أن برامج الاستقرار والإصلاح الهيكلي وكذا التيسير الصارم للديون العمومية الداخلية والخارجية لا تسمح بطريقة كافية لإنعاش الاستثمار والتشغيل في آن واحد، في ظل ما تمليه المؤسسات المالية الدولية من شروط لتصحيح الاحتلالات الهيكيلية بهذه الدول، وفي مقدمتها التخلص من العمالة الزائدة الناجمة عن المغالاة في السياسة الاجتماعية لفترة ما قبل الإصلاح.

**واقع سياسة التشغيل في الجزائر**

إن حالة الجزائر لا تختلف من حيث مشكل التشغيل وارتفاع حدة البطالة عن الدول النامية الأخرى، ففي إطار تحسيد وتنفيذ سياسة التشغيل، لاسيما في مجال تشغيل الشباب، تواجه العديد من التحديات والمعوقات ذكر منها 21:

- العمل غير المنظم الذي يعتبر البديل الحتمي للعديد من الشباب القادم إلى سوق العمل، أمام ضعف بل ندرة فرص العمل في المؤسسات المنظمة. هذا النوع من العمل الذي يشكل بؤر استغلال للعديد من الشباب الذي عادة ما يكون الأكثر عرضة لهذا الاستغلال، سواء في مجال ظروف العمل، أو في الأجر، أو مختلف الحقوق الفردية والجماعية للعامل، في غياب أو ضعف الهيئات الرقابية، من جهة. وفي ظل التوسع في تطبيق فكرة مرونة العمل، والعمل المؤقت، من جهة

### **تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة**

أخرى. حيث ارتفعت ممارسات العقود محددة المدة في الجزائر ولا زال مستمراً في الارتفاع إلى الآن، لاسيما أمام غياب الرقابة، أحياناً وضعفها أحياناً أخرى.

- عدم التحكم في الآليات القانونية والاجتماعية والاقتصادية التي شرعت الدولة في تنصيبها قصد معالجة البطالة، ولا سيما تلك التي كلفت بتنظيم وتأطير سوق العمل التي تفتقر لوسائل التقويم والقياس الإحصائي الكافيه حول حقيقة البطالة في أوساط الشباب. إلى جانب عدم الانسجام والتناسق بين الأجهزة القائمة على مكافحة البطالة والتشغيل، مما يعرقل نجاح التجارب العديدة والجهود المعتبرة التي تم القيام بها للحد من تزايد حدة هذه الظاهرة.

- عدم تكيف أنظمة وبرامج التعليم والتكوين العالي والمتوسط بما يتناسب والاحتياجات التي يتطلبها سوق العمل، مما يعني تكوين مزيداً من الإطارات والعمال الذين سوف لن يجدوا مناصب عمل تناسب تكوينهم مما يجعلهم عرضة للبطالة الحتمية عند تخرّجهم. وذلك لعدم التنسيق والتعاون بين هذه المكاتب والمؤسسات المادفة إلى توفير مناصب الشغل للشراائح البطالة، من جهة ومؤسسات التكوين العليا والمتوسطة، المتخصصة منها وال العامة، من جهة ثانية والمؤسسات المستخدمة من جهة ثالثة حيث لا تتوفر معظم هذه البلدان على مجالس تنسيق مشتركة بين جميع هذه المؤسسات للعمل على ضمان فاعلية الجهود المالية والإدارية لضمان توفير مناصب عمل جملة المخريجين من المعاهد والجامعات ومؤسسات التكوين المهني. وإن وجدت فهي لا تؤدي دورها بالفاعلية المطلوبة.

وأمام كل هذه التحديات والمعوقات السلبية التي كثيراً ما أعاقدت نجاح سياسات التشغيل، تبرز مجموعة الآليات والبرامج والمخططات التي وضعتها البلاد كتحدٍ إيجابي لمواجهة آثارها السلبية، حيث تلعب المشروعات الصغيرة والمتوسطة على سبيل المثال إحدى آليات مواجهة هذه التحديات: نظراً لشاشة البنية الاقتصادية التي بدأ يعرفها النسيج الاقتصادي في السنوات الأخيرة، نتيجة التوجه نحو الاقتصاد الليبرالي، من جهة. ونتيجة الأعمال التخريبية التي عرفتها البلاد في سنوات التسعينات، حيث لم تعد هناك مؤسسات صناعية كبيرة متکاملة على غرار ما هو موجود في البلدان الصناعية الكبرى، إذ أصبح اللجوء إلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة المتخصصة في مختلف الحالات الحرافية، والخدماتية، لاسيما تلك التي تعمل في مجال المقاولة الثانوية لصالح المؤسسات الصناعية الكبرى أو لفروعها في الجزائر، أحد الحلول الأقل تكلفة لتحقيق التكامل الاقتصادي، من جهة. وإحدى الوسائل التي تضمن من خاللها التخفيف من حدة البطالة المتزايدة في هذه البلدان لاسيما في أوساط الشباب المخرج من الجامعات ومعاهد التكوين المتخصصة.

### **آفاق تفعيل ونجاح سياسات التشغيل في الجزائر**

من بين العوامل التي تساعده على نجاح ورفع فاعلية سياسة التشغيل، مجموعة من العوامل يمكن تلخيصها فيما يلي 22:

1. بالنسبة للسياسات العامة للتشغيل: يتحكم في نجاح هذه السياسات عدة اعتبارات وعوامل يمكن أن نذكر منها:

- ✓ ضرورة بناء هذه السياسة على دراسات ومعطيات حقيقة بمشاركة الهيئات والمؤسسات المعنية بعالم الشغل، في مختلف المستويات والمؤسسات المعنية بذلك، مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار أراء واقتراحات هذه الهيئات والمؤسسات قبل الإمكان. والابتعاد قدر الإمكان عن القرارات العشوائية التي لا تقوم على مثل هذه الدراسات.
- ✓ الاستمرارية في تطبيق السياسات المرسومة، وعدم تغييرها من أجل التغيير، قبل تقييم مدى نجاعتها من عدمه.
- ✓ العمل على تكيف وتعديل معاور وعناصر هذه السياسة بما يتلاءم والمستجدات التي تفرضها التغيرات الداخلية والخارجية، والعرقليل الميدانية، وذلك بجعلها أكثر مرونة وقابلية للتكييف مع المستجدات والمتغيرات التي يقتضيها

### تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

الواقع العملي، حيث أنه كثيرةً ما تتميز القرارات المتخذة على مستوى الإدارات المركزية بطابع الأوامر التي لا تؤخذ بعين الاعتبار عند اتخاذها العرائض الميدانية.

2. بالنسبة لأنماط التشغيل: يجب أن تتميز هذه الأنماط والأشكال بطابع الديمومة والاستمرارية، والابتعاد قدر الإمكان عن أنماط التشغيل المنشطة التي لا تعالج مشكل البطالة بصفة نهائية، بقدر ما تكون مجرد مسكنات مؤقتة لا تلبث أن تفقد مفعولها مع الوقت، الأمر الذي يطرح مشاكل البطالة من جديد.

كما يجب السهر على تطبيق التدابير القانونية والتنظيمية المتعلقة بتنفيذ سياسات التشغيل من خلال هذه الأنماط بالشكل الذي يجعلها قادرة على تحقيق الأهداف المرسومة لها، ووضع الآليات العملية لتقدير مدى تقدم تطبيق هذه التدابير، وتقييم المعوقات والإشكالات التي واجهت تطبيقها، هدف تصحيح مسارها وكيفيتها بشكل مستمر.

3. بالنسبة للمشاريع والبرامج الهادفة لخلق مناصب العمل<sup>23</sup>: إن دور هذه المشاريع في خلق فرص العمل للفئات الباحثة عنه يتوقف بالدرجة الأولى على:

✓ تشجيع الدولة والسلطات العمومية المركزية منها وال المحلية لإنشاء هذه المؤسسات، وذلك بوضع قوانين تضمن تسهيل الإجراءات، وإزالة العقبات الإدارية، وتسهيل حصولها على الأراضي وال محلات المناسبة لها، ومدتها بالإرشاد والاستشارة التكنولوجية، وتمكينها من الإعلام الاقتصادي المطلوب، وفتح الأسواق الوطنية أمام منتجاتها، ومساعدتها على دخول الأسواق الدولية.

✓ تشجيع البنوك على التعامل بجدية ومسؤولية في مجال القروض والمساعدة والتسهيلات المالية في المراحل الأولى للإنشاء لتمكين المؤسسين والمستثمرين والمبدعين بهذه المؤسسات من تجاوز الصعوبات التي عادة تطرح في بداية الطريق. ذلك أن قلة الموارد المالية، أو انعدام التسهيلات البنكية، كثيرةً ما تكون أهم الصعوبات والعوائق بل والتحديات التي تواجه المبادرة بإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

✓ خلق شبكة ربط بينها وبين المؤسسات الكبيرة لإقامة سوق محلية للمقاولة الثانوية، وتسهيل العلاقات بين هذه المؤسسات والمؤسسات الكبرى بما يضمن قيام تعاون وثيق بينهما.

✓ تمكينها من الحصول على اليدين العاملة ذات التكوين المناسب، وذلك بربطها بشبكة التكوين المهني، والجامعي، وخلق حواجز وتشجيعات تمكّنها من استيعاب الفئات المترددة من هذه المؤسسات التكوينية والالتحاق بها، مثل تخفيض الضرائب عليها مقابل توظيفها لهذه الفئات، أو إعفائها منها، أو من أعباء الضمان الاجتماعي، أو بعض رسوم الاستيراد أو التصدير، أو من الرسوم المفروضة على المواد الأولية وغيرها من التحفيزات، وذلك كله من أجل تمكينها من القدرة على التوسيع والازدهار، وبالتالي القدرة على خلق المزيد من مناصب العمل، وبالتالي استيعاب أكبر قدر ممكن من العمال.

✓ إدماجها ضمن خطط التنمية الوطنية، وتمكينها من الاستفادة من كافة التدابير القانونية والمالية التي تقرّها الدولة لصالح المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية، وإشراكها في جهود التنمية كقوة فاعلة ومساهمة في تنفيذ مشاريع التنمية. وذلك من خلال المكانة والدور الفعال في إنجاز المشاريع كشريك اقتصادي كامل الحقوق.

✓ توفير التكفل بدراسات تقييم الجدوى الاقتصادية عند تقديم المشاريع الجديدة، أو توسيع أو تطوير المشروعات القائمة، عن طريق تسهيل الخدمات الاستشارية وخدمات الخبراء. ذلك أن الكثير من المشاريع تفشل من بدايتها بسبب نقص الجدوى الاقتصادية أو الجدوى الاجتماعية.

### تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة

- ✓ تمكينها من الحصول على المعلومات والبيانات والإحصائيات المتعلقة بالعرض والطلب، والمعطيات الخاصة بتطور ونمو، أو تراجع السوق المحلي والدولي، وتلك المتعلقة بالتصدير والاستيراد، وغير ذلك من المعلومات التي تساعد أصحاب هذه المؤسسات على التخطيط السليم، والتسيير الوعي.
- ✓ تمكينها من الحصول على الخبرة الاستشارية في مجال التغلب على مشاكل الإنتاج والتوزيع، وتقنيات تسيير الموارد الاقتصادية، والبشرية، وغير ذلك من خبرات الدعم التكنولوجي والإداري والتنظيمي الضروري لكل فرع من فروع النشاط المختلفة.
- ✓ إدماج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاتفاques والبرتوكولات الثنائية والمتعددة الأطراف مع الدول أو التجمعات الاقتصادية، وكذا ربطها بنوak المعلومات، قصد دعم هذه المؤسسات الوطنية فيما يتعلق بالتصدير والاستيراد والمبادلات التجارية. ومدتها بالمعلومات والبيانات والإحصائيات المتعلقة بالعرض والطلب على المستوى الوطني والدولي. وكذا إدماجها في النشاطات الترويجية التي يتم تقديمها هدف تسهيل تسيير المنتوجات والسلع محلياً ودولياً، عن طريق وسائل الإعلام والاتصال والعرض وغيرها.
- ✓ توفير الخدمات الموجهة لبعض الفئات المهنية أو الاجتماعية، كالشباب، أو النساء، أو ذوي الاحتياجات الخاصة، بهدف مساعدتها على إنشاء مؤسسات صغيرة أو متوسطة متكونة من خصوصياتها، ومساعدتها على الاندماج في المنظومة المؤسساتية الوطنية.
- ✓ تشجيع وتعزيز التسهيلات والخدمات الداعمة للإبداع والتطوير، بما فيها تقديم الهواتف والجوائز، عن الأعمال والإنتاج وإدارة المؤسسات الناجحة، وكذا تلك المتعلقة ببراعة الابتكارات والاكتشافات الصناعية والعلمية.

#### خلاصة:

كما سبق الذكر، فإن البرامج والهيئات التي وضعتها الدولة في مجال الإدماج والتشغيل عديدة ومتعددة و هامة ولكن يبقى بناحها مرتبطة بدرجة كبيرة بمدى فعالية دور التوجيه والإعلام وتقريب كل بطال بجهاز التشغيل الذي يلائمه، وإذا كان ذلك يدخل ضمن المهام التقليدية للكتابة الوطنية للتشغيل باعتبارها الهيئة العمومية المكلفة بتنظيم ومتابعة سوق الشغل وكذلك مديريات التشغيل بالولايات باعتبارها تمثل سلطة وزير التشغيل على المستوى المحلي، فإن ما يمكن قوله بالنسبة للجزائر هو أن دور التوجيه والإرشاد في التشغيل لم يحصر تحديداً في نشاط هيئة معينة ولا توجد أقسام مخصصة لهذا الأمر.

#### توصيات واقتراحات :

بعد كل ما خلصنا إليه من نتائج من خلال هذه الدراسة التي خصت سياسات التشغيل في الجزائر، وبعد التطرق إلى أهم المشاكل التي تعرفها هذه السياسات ، وجب علينا تقديم بعض التوصيات لسلطات المعنية وأصحاب القرار نراها مجدها من أجل التطبيق الجيد لهذه السياسات لتخفيض من حدة البطالة .

- ❖ يجب وضع اتفاقية بين المؤسسات التي تستقبل المستفيد وآليات التشغيل لتضمن حصوله على جميع حقوقه.
- ❖ إعادة النظر في البرامج التي تهدف إلى تشغيل مؤقت ومباغع رمزية .
- ❖ إعادة بعث العلاقة في سوق الشغل و المؤسسات الإنتاجية لتمكين الطلبة من الحصول على جزء تطبيقي يسمح لهم بالاندماج، خصوصا إذا علمنا أن الخبرة المهنية تلعب دورا مهما.
- ❖ القيام بتحقيقات دورية ومتواصلة من طرف وزارة العمل حول تطبيق هذه الآليات ميدانيا.

**تجربة الجزائر في ميدان التشغيل ومحاربة البطالة**

❖ التخلّي عن فكرة التخصصات الساكنة (statiques) ، وجعل التخصصات ديناميكية مرنّة تواكب برامجهما متطلبات السوق.

المراجع:

- <sup>1</sup>- سمحة يونس، إتجاهات خرجي الجامعة نحو السياسة الوطنية للتشغيل، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تحت إشراف بلقاسم سلطاني، قسم علم الاجتماع، كلية الآداب وعلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة محمد خضر، بسكرة، 2007، ص 76 .
- <sup>2</sup>- أحمد زكي بدوي، معجم المصطلحات الاقتصادية، دار الكتاب المصري، القاهرة، بيروت، 1985، ص 178 .
- <sup>3</sup>- سمحة يونس، مرجع سابق، ص 77 .
- <sup>4</sup>- نفس المرجع، ص 78 .
- <sup>5</sup>- القانون 19-04 المؤرخ في 25 ديسمبر 2004 . ج . ر . عدد 83 الصادرة في 26 ديسمبر 2004 .
- <sup>6</sup>- القانون 06-21 المؤرخ في 11 ديسمبر 2006 . ج . ر . عدد 80 الصادرة في 11 ديسمبر 2006 .
- <sup>7</sup>- المرسوم التنفيذي 06-77 المؤرخ في 18 فبراير 2006 . ج . ر . عدد 09 الصادرة في 19 أبريل 2006 .
- <sup>8</sup>- المرسوم التنفيذي 08-126 المؤرخ في 19 أبريل 2008 . ج . ر . عدد 22 الصادرة في 30 أبريل 2008 .
- <sup>9</sup>- المنظمة عقديّة المرسوم التنفيذي 07-123 المؤرخ في 24 أبريل 2007 . الذي يضبط شروط وكيفيات منح الإعتماد للهيئات الخاصة لتنصيب العمال وسحبها منها ... ج . ر . عدد 28 الصادرة في 02 ماي 2007 .
- <sup>10</sup>- www.ANSEJ.DZ يوم 24-04-2015 الساعة 16:40
- <sup>11</sup>- مرسوم تنفيذي رقم 296/96 المؤرخ في 24 ربّع الأول 1417 الموافق ل 8 سبتمبر 1996، يتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي (المتم بالمرسوم التنفيذي رقم 84/231 المؤرخ في 19 ربّع الاول الموافق ل 19 يوليوز 1998 والمعدل والمتم بالمرسوم التنفيذي رقم 03/288 المؤرخ في 09 رجب عام 1424 الموافق ل 06 سبتمبر 2003).
- <sup>12</sup>- المادة 06 المرسوم التنفيذي رقم 96/96 .
- <sup>13</sup>- WWW.ANGEM.DZ يوم 24-04-2015 الساعة 16:40
- <sup>14</sup>- WWW.ANGEM.DZ يوم 24-04-2015 الساعة 16:40
- <sup>15</sup>- المرسوم التنفيذي رقم 02-04 المؤرخ في 03 جانفي 2004، المعدل و المتم بموجب المرسوم التنفيذي رقم 10-158 المؤرخ في 20 حوان 2010 المحدد لمستويات و شروط منح المساعدات للبطالين ذوي المشاريع البالغين ما بين (30) و (50) سنة.
- <sup>16</sup>- شلالي فارس، دور سياسة التشغيل في معالجة مشكلة البطالة في الجزائر، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، تحت إشراف محمد صالح، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر 2004 - 2005 ، ص 89 .
- <sup>17</sup>- ناصر دادي عدون وعبد الرحيم العايب، البطالة وإشكالية التشغيل ضمن التعديل الهيكلـي للـاقتصادـ، ديوان المطبوعـات الجـامـعـيةـ، 2010 ، ص 278 .
- <sup>18</sup>- نفس المرجع، ص 281 .
- <sup>19</sup>- نفس المرجع، ص 282 .
- <sup>20</sup>- شلالي فارس، مرجع سابق، ص 105 .
- <sup>21</sup>- أحـمـيـةـ سـليمـانـ، مـحـاضـرـ بـعنـوانـ:ـالـسيـاسـةـ الـعـامـةـ فـيـ بـحـالـةـ التـشـغـيلـ وـمـكـافـحةـ الـبـطـالـةـ فـيـ الـجـزـائـرـ، كـلـيـةـ الـحـقـوقـ الـعـلـمـيـةـ، جـامـعـةـ الطـاهـرـ مـولـايـ، سـعـيدـةـ، أـفـرـيلـ 2009ـ
- <sup>22</sup>-نفس المرجع، ص 11 .
- <sup>23</sup>-نفس المرجع، ص 15\_11 .