

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

أ. محمد عادل قصري

جامعة الجلفة

الملخص :

استنادا إلى ما تملكه البلدان المغربية من مقومات لا تمتلكها نماذج تكاملية أخرى كالاتحاد الأوروبي، إذ يبقى فقط على هذه الدول تفعيل هاته العوامل، ووضع المصلحة المشتركة فوق اعتبارات الزعامة والمصلحة الوطنية. ولا مفر للدول المغربية من هذا الخيار الحيوي والإستراتيجي إذا أرادت أن تواجه التحديات الداخلية والخارجية على وجه الخصوص، وإذا أرادت أن يكون لها وزن إستراتيجي قوي وموقف تفاوضي تواجه به مختلف الإستراتيجيات والتكتلات الإقليمية عبر العالم، كاتفاقيات الشراكة الأوروبية والشراكة الأمريكية.

وهذا ما يستدعي ضرورة التسريع في تطبيق جملة من الآليات لإعادة تفعيل وبعث هذا التكتل من جديد، لعل من أهمها ضرورة بناء مؤسسات مشتركة فعالة تكون قادرة على إدارة العملية التكاملية ككل وخصوصا قدرتها على ابتكار الحلول اللازمة والتغلب على مختلف المعضلات.

الكلمات المفتاحية: البلدان المغربية، التكامل المغربي، التكتلات الإقليمية، الشراكة الأوروبية، الشراكة الأمريكية، العملية التكاملية.

Abstract:

Although the Maghreb countries has economic capabilities do not have other models of economic integration such as the EU, it remains only how to reactivate these factors of circumstances, and put the common interest above all considerations and supra-national. Inevitably, the Maghreb countries of this vital and strategic choice if it wants to face internal and external challenges, in particular, and if she wants to have a strategic importance and strong negotiating position facing the vas regional strategies and regional blocks across the world, such as European partnership and American partnership.

Achieving the above objectives requires the acceleration of the implementation of a number of mechanisms to reactivate and rebuild this block again, may be the most important mechanism is: to build effective common institutions governed by democratic control to be able to manage the integration process, full with the ability to find the necessary solutions and break all barriers encountered, and all this is only the will and desire necessary policy..

Key-words :

The Maghreb countries, Maghreb integration, regional blocks, European partnership, American partnership. the integration process.

مقدمة

مضى على إنشاء اتحاد المغرب العربي ما يقارب ستة وعشرون عاما، حيث مرت هذه الفترة بعدة مراحل بدأت بمرحلة إنشاء الحركات التحررية المغربية أثناء مرحلة الإستعمار الفرنسي لتونس والجزائر والمغرب، ثم إستمر تبلور فكرة الوحدة المغربية كوحدة إقليمية خلال العقود المتتالية، وكانت أهم مراحل تأسيسه إنعقاد مؤتمر القاهرة في فبراير 1947 ثم تلاه مؤتمر طنجة في أبريل 1958 المنعقد بالمغرب، أي بعد إستقلال كل من المغرب وتونس في حين كانت الثورة الجزائرية لا تزال تواصل كفاحها، ثم عقد معاهدة وحدة المغرب بين ليبيا والمغرب في 13 أغسطس 1984، وفي 17 فيفري

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كألية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

1989 اجتمع رؤساء الدول المغاربية الخمس في مدينة مراكش المغربية وأعلنوا عن إنشاء إتحاد المغرب العربي، ككيان إقليمي مستقل.

تتصف التحركات العملية للتكامل المغاربي بالتعثر والفشل، إذ أنه منذ سنة 1994 لم يعرف الإتحاد أي تحرك عملي، بل بقي حبيس معيقاته، وبالتالي تظهر هنا وأكثر من أي وقت آخر ضرورة إعادة بعث هذا الإتحاد وتفعيل مؤسساته من خلال البحث عن آليات وإجراءات علمية وعملية حديثة وفعالة.

وفي ظل المناخ الاقتصادي الدولي والإقليمي الراهن يفرض على بلدان المغرب العربي إعادة تنشيط تكاملها من جديد لمواجهة تلك الأوضاع، ووضع إستراتيجية بديلة لبناء تكامل مغاربي يجسد عنصر السيادة والخصوصية وتضمن التوازن والمصالح بينها لمواجهة التحديات الداخلية والخارجية.

مشكلة الدراسة:

من خلال ما سبق ذكره، تبرز لنا الإشكالية الرئيسية لهذا الموضوع، يمكن صياغتها في السؤال التالي:

ما هي مقومات بناء التكامل المغاربي؟ وما هي مختلف التحديات التي تواجهه؟ وما هي سبل إعادة تفعيله، وجعله في مصاف التكتلات الاقتصادية العالمية الرائدة؟

فرضيات الدراسة:

تتمثل فرضيات هذه الدراسة في العناصر التالية:

1. يمتلك الإتحاد المغاربي إمكانيات هائلة تمكنه من تشكيل كيان إقليمي متماسك ومنسجم وذو قوة تفاوضية كبيرة.
2. إن من أهم عوامل ضعف هذا الإتحاد عدم إحتوائه على مؤسسات مشتركة فعالة قادرة على إدارة العملية التكاملية ككل.

3. يتطلب تفعيل الإتحاد المغاربي ضرورة توفر الرغبة السياسية الصادقة لحل العضلات السياسية التي تعترض عمل هذا الإتحاد، ولعل من أهمها حل مشكلة غلق الحدود الجزائرية المغربية ومشكلة النزاع حول الصحراء الغربية.
أهداف الدراسة:

تهدف هذه الورقة إلى تحقيق مجموعة أهداف نوجزها في مايلي:

1. معرفة حجم الإمكانيات الاقتصادية التي تتوفر في بلدان المغرب العربي، ومامدى مساهمتها في تنمية وتطوير العمل المشترك في بين هذه الدول.

2. الكشف عن أهم التحديات الإقليمية والعالمية التي تعترض عمل الإتحاد المغاربي، والتي حالت دون جعله تكاملاً اقتصادياً فعالاً.

3. إقتراح مجموعة حلول لإعاد تفعيل وتنشيط هذا الإتحاد من جديد.

منهج الدراسة:

إعتمدنا في إنجاز هذه الدراسة على المنهج التاريخي، من خلال عرض بعض الوقائع ومحاولات التكامل الاقتصادي التي شهدتها بلدان الإتحاد منذ تأسيسه، وإستخدام المنهج الوصفي في عرض كل ما تزخر به دول الإتحاد من مقومات وإمكانيات اقتصادية، وكذلك إستخدام المنهج التحليلي المتجسد في تحليل الوضع الراهن للإتحاد ومعرفة مختلف التحديات الداخلية والخارجية التي تعترض مساره.

خطة الدراسة:

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

لدراسة هذا الموضوع قسمنا خطة البحث إلى خمسة أجزاء. يبحث الجزء الأول مختلف المحاولات التكاملية المغربية إلى أن تم تأسيس إتحاد المغرب العربي، أما الجزء الثاني نعرض من خلاله المقومات و الإمكانيات التي تزخر بها الدول المغربية. أما الجزء الثالث فقد خصص لعرض مختلف الإنجازات الاقتصادية التي حققها الإتحاد المغربي منذ إنشائه إلى غاية اليوم. ويأتي الجزء الرابع ليتناول التحديات الداخلية والخارجية التي إعتضت بناء وتقوية هذا التكتل. وأما الجزء الأخير يتضمن إقتراح بعض الأساليب التي من شأنها إعادة بعث وتفعيل هذا الكيان من جديد وجعله في مصاف التكتلات الإقتصادية العالمية الرائدة.

أولاً- المحاولات التكاملية المغربية وإنشاء إتحاد المغرب العربي

لقد شهدت دول منطقة المغرب العربي عدة محاولات تكاملية أخذت شكل محاولات ثنائية وأخرى جماعية. كان أولها، تجربة الإندماج الإقتصادي لبلدان المغرب العربي في الفترة الممتدة ما بين 1964- 1975 ثم تلتها محاولات محورية ثنائية، بدأت بمعاهدة الإخاء والوفاق التي وقعت بتونس في 19 مارس 1983 بين الجزائر وتونس وانضمت إليها موريتانيا في ديسمبر من نفس السنة، ثم المحاولة الثنائية الثانية تمثلت في معاهدة وجدة التي تم التوقيع عليها في 13 أوت 1984 بين المغرب وليبيا. وإنتهى العمل بها في سنة 1986. وتلت هذه المحاولات مرحلة الوفاق المغربي التي تم فيها تصالح الأطراف المتنازعة في المنطقة. ولتوصل إلى مدى مساهمة كل هذه المبادرات في بناء الكيان المغربي الموحد. وسوف نتطرق إلى محتوى ومميزات كل واحدة منها، في مايلي:

1- تجربة الإندماج الإقتصادي بين بلدان المغرب العربي 1964 و 1975

تمثلت هذه التجربة في محاولة بناء الدول المغاربية الثلاث الجزائر وتونس والمغرب (وليبيا فيما بعد) فضاءً إقتصاديًا مشتركًا يركز على التعاون الإقتصادي وذلك في الفترة ما بعد الإستقلال. ولقد حظيت هذه التجربة بتجاوب الإيرادات السياسية في البلدان المعنية على أساس أنها إحدى سبل تحقيق الوحدة الإقتصادية. وإمتدت هذه التجربة ما بين سنتي 1964 و 1975، تم من خلالها عقد سبع دورات متعاقبة، تميزت كل دورة بقراراتها وإنجازاتها الخاصة بها.

2- المعاهدات المحورية لبلدان المغرب العربي

بعد فشل تجربة الإندماج الإقتصادي السالفة الذكر، وبروز إحتلال التوازن الإستراتيجي السائد في المنطقة المغاربية، دخلت دول المنطقة إلى فترة جديدة محاولة منها تحقيق نوعا من التوازن والتقارب والتوحيد الضروري في ما بينها، حيث إنتهجت هذه الدول منذ سنة 1983 سياسة تكاملية محورية كوسيلة للتعاون الاقتصادي والأمني.

ولقد تم إنعقاد أول معاهدة ثنائية بين الجزائر و تونس في سنة 1983، سميت بمعاهدة الإخاء والوفاق، ثم تلتها معاهدة وجدة سنة 1984 أبرمت بين المغرب وليبيا.

تضمنت معاهدة الإخاء والوفاق تأكيد الدول المنعقدة على إستعدادها للعمل والحفاظ على السلم والأمن فيما بينها، وبصفة عامة بين جميع دول المنطقة المغاربية، كما تضمنت الإعتماد على قاعدتي الإخاء وحسن الحوار من أجل المساهمة في تعزيز علاقات الحوار الإيجابي والتعاون الأخوي القائم بين الدول المغاربية (المادة 01 من معاهدة الإخاء والوفاق).

أما معاهدة وجدة فقد إتخذت شكل إتحاد¹ وتحالف بين الدولتين مع حفاظ كل دولة على سيادتها على الصعيد الخارجي (المادة 12 من هذه المعاهدة). كما تنص هذه المعاهدة على ضرورة إحترام كلتا الدولتين سيادة الدولة الأخرى إحتراما مطلقا والتقييد بعدم التدخل في شؤونها الداخلية (المادة 10 من المعاهدة).

3- الوفاق المغربي

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

بعد فشل كل من التجارب السابقة الذكر، ظهرت من جديد ضرورة إيجاد صيغة أخرى أكثر فعالية للتفاهم والتقارب بين بلدان المغرب العربي. وبالتالي لجأت الدول المعنية إلى مبادرة تكاملية أخرى تمثلت في إبرام معاهدات تصالح بين بلدان المغرب العربي. حيث تم تصالح وتآخي الدولتين تونس وليبيا في ديسمبر 1987، كما تصالحت الجزائر والمغرب في 16 ماي 1988.

4- الإعلان عن إنشاء إتحاد المغرب العربي

تعتبر التجارب الوجدوية بين دول المغرب العربي خطوة أساسية في بناء وتحقيق الوحدة المغربية، حيث ساهمت هذه التجارب في إحداث نوع من التقارب وتقوية روابط التعاون والأخوة بين دول المنطقة في إطار تحقيق المصالح المشتركة. وبالتالي إستطاعت الدول المغربية ومن خلال إستفادتها من التجارب التكاملية السابقة أن تمهد وتباشر وتهيأ عملية إنشاء إتحاد مغاربي يشمل الدول الخمس وهي: الجزائر والمغرب وليبيا وتونس وموريتانيا.

بعد إنعقاد دورة زيرالدا تم إنعقاد القمة المغربية في مدينة مراكش المغربية في 17 فيفري 1989 لتدخل بها المنطقة المغربية مرحلة تاريخية جديدة وحاسمة في مسيرتها التكاملية، حيث تعتبر هذه القمة آخر خطوات تشكيل الإتحاد المغربي، وفي نفس الوقت القانون التأسيسي للإتحاد، ولقد وقع القادة المغاربة من خلال هذه القمة على وثائق ثلاث، هي ² :

- إعلان عن قيام إتحاد المغرب العربي.

- قرار المصادقة على أعمال اللجنة المغربية وتوصيات ومقترحات لجائها الفرعية*.

- معاهدة إنشاء إتحاد المغرب العربي.

لقد أصدر القادة المغاربة في هذه المناسبة إعلان رسمي مشترك جاء فيه ذكر كل الخصوصيات التاريخية والثقافية والجغرافية والدينية المشتركة، وإعادة التأكيد على تجسيد ما تم الإتفاق عليه في معاهدة زيرالدا، والتأكيد على التضامن وتضافر الجهود من أجل تحقيق الأهداف المنشودة. كما تم التأكيد على ضرورة تدعيم العمل المشترك وتعميق التعاون والتنسيق بين الدول

المشاركة في مختلف المجالات.

ثانيا- المقومات الاقتصادية و بعض المؤشرات الاقتصادية الأساسية لدول التكامل المغربي

1- المقومات الاقتصادية للتكامل المغربي

يتوفر إتحاد المغرب العربي على خصائص ومقومات تمنحه المواصفات المطلوبة لجعله فضاءً وتكاملاً إقتصادياً ذو أهمية إستراتيجية معتبرة، فهو يمتلك عوامل بالغة الأهمية تمكنه من تشكيل كيان إقليمى متماسك ومنسجما وذو قوة تفاوضية كبيرة. وفيما يلي سوف نعرض فقط المقومات الاقتصادية التي تتوفر في بلدان هذا الإتحاد.

1-1- الأراضي الزراعية

تتوفر المنطقة المغربية على مساحة صالحة للزراعة شاسعة تقدر بـ 468.8 مليون هكتار تتوزع بنسب متفاوتة بين تلك البلدان، وتأتي في مقدمتها الجزائر بـ 283.2 مليون هكتار، ثم ليبيا بـ 176 مليون هكتار ثم موريتانيا بـ 102.5 مليون هكتار ثم المغرب بحوالي 44.6 مليون هكتار، وتونس بـ 15.5 مليون هكتار³.

كما توجد مساحة كبيرة من الأراضي الرعوية الطبيعية تعمل على زيادة وزن الثروة الحيوانية البرية في منطقة المغرب العربي، بالإضافة إلى ساحل كبير يمتد من المحيط الأطلسي بشواطئ موريتانيا والمملكة المغربية إلى البحر الأبيض المتوسط

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كألية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

على شواطئ المغرب والجزائر وتونس وليبيا، حيث يمكن الاستفادة من إنتاج وتجارة الأسماك في الأسواق الدولية والإقليمية.

1-2- الثروات المعدنية والطاقوية

يتوفر إتحاد المغرب العربي على موارد معدنية وطاقوية كبيرة ومتنوعة، حيث يملك كمًا وافراً من مصادر الطاقة التقليدية كالنفط والغاز الطبيعي والفحم إضافة إلى مصادر الطاقة المتجددة كالشمس والرياح، ولقد قدر إحتياطي النفط للمنطقة بـ 54 مليار والغاز الطبيعي بحوالي 41 مليار متر مكعب في كلا من البلدين ليبيا والجزائر.

كما يمتلك الإتحاد المعادن كالفوسفات والتربة النادرة والحديد والنحاس والذهب والماس وغيرها. إذ بلغت الإحتياطيات من الفوسفات حوالي 6 مليار طن وخاصة في المغرب وتونس⁴، ويمثل المغرب ثالث منتج للفوسفات في العالم بقدرة إنتاج تقدر بحوالي 21 مليون طن سنويا، وبلغ إحتياطه أكثر من 47% من الإحتياطي العالمي، وتحتل تونس المرتبة الخامسة عالميا. ولقد قدر إحتياطي الحديد بـ 90 مليار طن في كلا من الجزائر وموريتانيا كما أن هناك إحتياطيات غير مستغلة من النحاس، الزنك، الرصاص اليورانيوم، الذهب.

1-3- رأس المال

إن الإقتصاديات المغاربية مقسمة إلى صنفين، صنف يمتلك الفائض وقد يفقد القدرة على التصنيع والإستثمار، وصنف ثاني يعاني العجز وقد يمتلك القدرة على التصنيع، غير أن القدرة على التمويل مازالت ضعيفة نتيجة إلى أن الدولة هي الممول الوحيد بسبب أحادية التصدير (المحروقات حالة الجزائر والتي تشكل نسبة عالية جدا من مجموع الصادرات الجزائرية) إضافة إلى ضعف أداء الأسواق المالية لدول المنطقة.

1-4- حجم السوق المغاربية

تلعب السوق المغاربية دورا هاما في إستيعاب المنتجات الصناعية، ويعتمد على إتساع رقعة مستهلكيها داخليا وإيجاد المنافذ في الأسواق الخارجية. وتعاني هذه الأسواق من ضيق بسبب النظرة التجزئية في إطار التصنيع الثقيل، حيث يعتمد هذا الأخير على شروط وجود موارد مالية ومادية كبيرة وإعتماد التكامل.

1-5- العمالة

تتوفر الإقتصاديات المغاربية على تعداد سكاني يناهز 94 مليون نسمة يضم قوة عمل شبابية مهنية وجامعية متخصصة، إلا أنها تعاني من التذمر وعدم الرضي مما قضى على الرغبة في المشاركة في عملية التنمية والدفع بقطاع عريض أن يعمل في خارج الدورة الاقتصادية الرسمية أو يهاجر إلى دول أخرى، وبالتالي تم تمهيش فاعلية إستخدام الموارد البشرية.

وعلى العموم يمكن التأكيد على أن الدول المغاربية تملك فائض في قوة العمل وإن كانت مواهب غير مستغلة بشكل واضح وجيد. حيث تقدر القوة العاملة القادرة والراغبة في العمل بحوالي 32% من عدد السكان أي حوالي 27.2 مليون نسمة. ومن المتوقع أن ترتفع هذه النسبة نتيجة إرتفاع مساهمة السكان خاصة العنصر النسائي لسوق العمل وبدخول من هم أقل من 20 سنة لسوق العمل في المستقبل القريب⁵.

1-6- مناخ الإستثمار:

والذي يشمل العناصر التالية:

- الإستقرار النسبي النقدي والمالي.

- المنظومة القانونية المنظمة للإستثمار ومدى مرونتها وتكيفها مع الحالة الإقتصادية.

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كألية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

- التسهيلات والإغراءات الضريبية والجمركية الهادفة.

- الإعانات المقدمة من طرف الحكومة والمشجعة للإستثمار.

وتتميز دول المغرب العربي بتشابه إقتصادياتها، وبمواجهتها منافسة شديدة من الدول الأوروبية المحاذية للبحر الأبيض المتوسط نظراً لتشابه المنتجات الزراعية للدول المغربية وهذه الدول الأوروبية، وذلك بحكم التشابه المناخي. كما يتميز إقتصاد الدول المغربية بالتبعية للغير، بسبب عجزه عن تلبية حاجياته الغذائية، وبالتالي أصبحت الدول المغربية تستورد حاجياتها الغذائية من غيرها وهو ما أدى إلى إستتراف جزءا كبيرا من إيراداتها من العملة الصعبة، الأمر الذي أدى إلى حدوث إختلال في التوازنات المالية والإقتصادية، مما دفع البلدان المغربية إلى الإستدانة من البنوك الدولية وبفوائدها المرتفعة من أجل توفير الغذاء وشراء المواد المصنعة وإقامة المشاريع الخاصة بها ومن ثم تراكم المديونية. وبالتالي تظهر هنا الحاجة إلى ضرورة التعاون والتنسيق الإقتصادي بين الدول المغربية لتشكيل كيان إقتصادي متلاحم وفعال له القدرة التفاوضية الكافية في مجال المساومة الدولية، والخروج من دائرة العمل المنفرد إلى دائرة العمل الجماعي.

ثالثاً - إنجازات الإتحاد المغربي

بالرغم من الفشل والفطور الذي يسود العلاقات الإقتصادية داخل إتحاد المغرب العربي إلا أنّ هناك عدّة إنجازات ومشاريع مشتركة طموحة تمّ إقرارها من طرف هذه الدول. لكنّ جزءا كبيرا من هذه المشاريع بقي حبرا على ورق والجزء الباقي تمّ تنفيذه.

فبالنسبة للإتفاقيات والبروتوكولات التي تمّ إبرامها منذ نشأة الإتحاد في 17 فيفري 1989 إلى غاية يومنا هذا أكثر من 37 نص بين اتفاقية إطارية وقرارات وبروتوكولات وتعليمات نصّت كلّها في مجال تقوية التعاون الاقتصادي، ولكنّ الأمر المؤسف هو عدم تجسيد هذه الاتفاقيات سوى ست اتفاقيات تمّ تنفيذها، كما هو موضح في الجدول الموالي:

الجدول رقم (03) : الاتفاقيات التي استوفت شروط دخولها حيز التنفيذ

الدخول حيز التنفيذ	قرار مجلس الرئاسة	الإتفاقية
1993/ 07/ 14	الدورة العادية الثانية لمجلس الرئاسة الجزائر، 21-23/07/1990	1) الإتفاقية الخاصة بتبادل المنتجات الفلاحية بين دول إتحاد المغرب العربي.
1993/ 07/ 14	الدورة العادية الثانية لمجلس الرئاسة الجزائر 21-23/07/1990	2) الإتفاقية الخاصة بالحجر الزراعي بين دول إتحاد المغرب العربي.
1993/ 07/ 14	الدورة العادية الثانية لمجلس الرئاسة الجزائر 21-23/07/1990	3) إتفاقية تشجيع وضمان الإستثمار بين دول إتحاد المغرب العربي.
1993/ 07/ 14	الدورة العادية الثانية لمجلس الرئاسة الجزائر 21-23/07/1990	4) الإتفاقية الخاصة بتفادي الإزدواج الضريبي وإرساء قواعد التعاون المتبادل في ميدان الضرائب على الدخل بين الدول.
1993/ 07/ 14	الدورة العادية الثانية لمجلس الرئاسة، الجزائر 21-23/07/1990	5) الإتفاقية الخاصة بالنقل البري للمسافرين والبضائع وبالعبور بين دول إتحاد المغرب العربي .
2002/ 04/ 23	الدورة العادية الثالثة لمجلس الرئاسة رأس لانوف 10-11/03/1991	6) إتفاقية إنشاء المصرف المغربي للإستثمار والتجارة الخارجية بين دول إتحاد المغرب العربي

المصدر: من إعداد الباحث بالاعتماد على الموقع الإلكتروني لإتحاد المغرب العربي:

, 12/09/2015. <http://www.maghrebarabe.org/ar/index.cfm>

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

أما في مجال البنية الهيكلية، فلقد إرتكز إهتمام الاتحاد المغربي على دعم وسائل الإتصال والتواصل بين كافة دول الإتحاد من أجل تكتيف التعاون وفي كل المجالات، وفي هذا الصدد تم تحديد جملة من المشاريع الكبرى المشتركة منها ما تم البدء في إنجازها ومنها ما زال قيد الإنتظار نذكر منها مايلي:

1- شبكة الطرق المغربية

وهي عبارة عن مشروع مغربي مشترك سوف يتم إتماده من طرف أحد لجان الإتحاد وهي لجنة البنية الأساسية. وتعتبر هذه الشبكة أساسية لخدمة المواقع المهمة إدارياً وإقتصادياً وثقافياً ويصل طولها 30 ألف كم وتؤمن الربط بين الدول الأعضاء فيما بينها وبين أوروبا وإفريقيا.

2- مشروع كابل ابن خلدون للألياف البصرية

يهدف هذا المشروع إلى تحسين الخدمات الهاتفية والخدمات الحديثة في مجال الإتصالات، يبلغ طوله 6200 كم تم إنجاز 3500 كم منه، وذلك في هذا المشروع على مستوى كل من: تونس، الجزائر، المغرب.

3- طريق الوحدة المغربية

وهو عبارة عن طريق يربط العواصم المغربية الخمس، يبلغ طوله 7300 كم، ويمكن إمتداده ليربط المنطقة المغربية بأوروبا وإفريقيا والشرق الأدنى، ولقد تم إنجاز أهم المقاطع فيه.

4- مشروع العمر المغربي للإتصالات

إنطلقت دراسة الجدوى الإقتصادية لهذا المشروع منذ سنة 2001، ولقد تم تكليف تونس بإعداد دراسته وتسيير تنفيذ ومتابعته. وفيما يخص المجال المالي فلقد تم إنشاء المؤسسة الضرورية إلى ذلك والمتمثل في إنشاء إتحاد المصارف المغربية، لكن هذه المؤسسة ما زالت عاجزة على الإندماج المالي المغربي ونفس الشيء بالنسبة لمسألة العملة النقدية الموحدة لدول المنطقة المغربية، ففي آخر إجتماع لممثلي إتحاد المصارف المغربية المنعقد يومي 14 و15 من شهر نوفمبر سنة 2007 بتونس تبين عجز هؤلاء الممثلين للوصول إلى إتفاق مبدئي حول تحقيق الإندماج المالي وإصدار عملة نقدية موحدة، وهذا نظراً لإختلاف وتناقض وجهات نظرهم حول عواقب الموعد المناسب لذلك وخاصة بالنسبة للدول الثلاث وهي تونس والجزائر والمغرب.

رابعاً - التحديات التي تواجه التكامل المغربي

تقف أمام دول اتحاد المغرب العربي مجموعة من التحديات التي حالت دون تفعيل إتحادها بشكل المطلوب خاصة في ظل الظروف الاقتصادية الراهنة، وهذا بالرغم من تزايد الخطاب الرسمي بضرورة التكامل، وتنامي وعي شعوب المغرب العربي أكثر بهذه الحتمية الإقليمية.

وتظهر هذه التحديات على المستوى الداخلي بالخصوص في قضية الصحراء الغربية، ومشكلة الهجرة... إلخ. أما التحديات الخارجية فأبرزها مشاريع الشراكة الأجنبية التي تطرح نفسها أمام بلدان المغرب العربي على رأسها الشراكة الأورو- مغربية والشراكة الأمريكية- مغربية... إلخ. وستتطرق في العناصر الموالية إلى أبرز هذه التحديات كلا حسب صنفها والتي شكلت عائقاً أمام نجاح هذا التكتل في تحقيق أهدافه.

1- التحديات الداخلية

وتتمثل في مايلي :

1-1 قضية الصحراء الغربية :

تعتبر قضية الصحراء الغربية ذات جذور تاريخية سابقة على اتحاد المغرب العربي، إلا أنها لم تحل بشكل نهائي سواء في إطار المنظمات الدولية أو من قبل الأطراف المعنية بها. فهذه المشكلة تعتبر السبب الرئيسي في عرقلة مستقبل مسيرة الاتحاد المغربي والعامل الذي كان وراء تجميد اتحاد دول المغرب العربي وشل نشاطه، الأمر الذي أثر سلبا على بنائه، رغم الحاجة الإستراتيجية الملحة لذلك في ظل الأوضاع الدولية والإقليمية.

ويعتبر موقف الجزائري واضح ومؤيد لمقررات الأمم المتحدة للحل السلمي، وهو الذي يبقى مفتوحا عن طريق الاستفتاء، إلا أن المغرب يخشى من عملية الاستفتاء لتقرير مصير إقليم الصحراء الغربية لأن النتائج قد تأتي لغير صالحه، ويلوح بالحكم الذاتي المعروف بالاتفاق الإطار أو الخيار الثالث.

إن حل القضية متاحا مغاربيا، عبر الوحدة أو التكامل الاقتصادي والاشراكة المصيرية، بشرط توفر العقلانية والشفافية ومعايير العدالة والمساواة، خاصة وأنه لم يعد هناك مكان ولا فاعلية للدويلات الصغيرة في زمن التجمعات السياسية الكبرى والتكتلات الإقليمية، ومن أجل إنجاز مساعي الحل التوافقي ينبغي إطلاق نقاش معمم ومعمق في موضوع مشكل الصحراء من مختلف أبعاده.⁶

1-2- الفجوة الغذائية

تتميز هذه الفجوة بالتذبذب من عام لأخر نظراً لارتباطها بالإنتاج الزراعي والحيواني الذي يغلب عليه عدم الاستقرار لارتباطه بالظروف المناخية وكميات الأمطار التي تتساقط في الموسم الزراعي، كما ترتبط تلك الفجوة بحجم الاستهلاك وأسعار السلع الغذائية في الأسواق العالمية، فعلى سبيل المثال فإن إجمالي واردات كل من المغرب وموريتانيا وتونس وليبيا من هذه المواد قد يصل إلى حوالي 5 بليون دولار بينما تصل الصادرات وهي أساسا من المغرب وتونس إلى حوالي 2.5 بليون دولار⁷، فيما تحطم الجزائر الرقم القياسي المغربي والعالمي في مجال الواردات الغذائية، حيث يصل عجزها الغذائي إلى نسبة 80% وبالتالي تعتبر من الدول الأولى في العالم من حيث استيراد القمح، بالتالي تعاني دول اتحاد المغرب العربي من تبعية اقتصادية لأوروبا⁸.

وإذا ما نظرنا إلى المستقبل فإنه نتيجة النمو السكاني، وانخفاض إنتاجية القطاع الزراعي، وتذبذب سقوط الأمطار وسوء استغلال المياه الجوفية، فيتوقع زيادة الفجوة الغذائية، وهذا بسبب ارتفاع أسعار المواد الغذائية في الأسواق العالمية بسبب ارتفاع أسعار البترول، فإنه يتوجب على دول الاتحاد تنسيق السياسات التجارية وزيادة التبادل فيما بينها وزيادة الاستثمارات في المجال الزراعي.

1-3- المهجرة

أصبحت ظاهرة المهجرة غير الشرعية هاجسا لدى كثير من دول المغرب العربي ويمكن تلخيص أسبابها كما يراها المختصون في ثلاثة عوامل رئيسية:

- ضعف العوامل الاقتصادية ويتجلى هذا في التباين في المستوى الاقتصادي لدول جنوب المتوسط مقارنة بدول شمال المتوسط (أوروبا).

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

- البطالة في سوق العمل ويمس الكثير من الشباب المغاربة خاصة الطلبة، وتشير أن الإحصائيات أن مستوى البطالة في تزايد في دول الاتحاد المغربي

- العوامل المحفزة للهجرة، حيث الحد الأدنى للأجور في أوروبا يفوق بـ 3 إلى 5 مرات المستوى الموجود في دول المغرب العربي إضافة إلى العوامل الاجتماعية والنفسية، يضاف ذلك إلى صورة النجاح الاجتماعي الذي يظهره المهاجر عند عودته إلى بلده لقضاء العطلة⁹.

وتعتبر الجزائر أول دولة عربية طارده للكفاءات خاصة في السنوات الأخيرة، تليها المغرب، ونتيجة لتلك العوامل ازدادت البطالة في صفوف المتعلمين والأخصائيين والمهندسين، الأمر الذي دفع بالفنيين الشباب إلى التطلع للخارج والهجرة¹⁰.

1-4- ضعف الإنتاجية

وتعود أسباب ضعف الإنتاجية في الدول المغربية إلى ضعف التكوين والتأهيل، والاعتماد على القطاعات التقليدية، وكذلك تدخل الدولة في تسيير القطاعات الإنتاجية والخدمية، ويعتبر ضعف حجم الناتج المحلي الإجمالي كمؤشر لضعف الإنتاجية، حيث يعادل تقريبا حجم دولة البرتغال أو اليونان.

ومن أهم الاستراتيجيات التي تستدعي تحسين مستوى الإنتاجية، هو تشجيع القطاع الخاص، وإنشاء مؤسسات صغرى ومتوسطة، وكذلك تأهيل وتكوين العنصر البشري، واستخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة، وهذا يستدعي التنسيق بين دول اتحاد المغرب العربي.

2- التحديات الخارجية

بجانب التحديات والعراقيل الداخلية التي تحدثنا عنها، تتمثل هذه التحديات الخارجية فيما يلي:

2-1- العولمة

تشكل ظاهرة العولمة الاقتصادية أبرز التطورات الاقتصادية على الصعيد العالمي كما تناولناه فيما سبق، إذ تؤدي العولمة الاقتصادية بطبيعة الحال إلى اختراق الحدود القومية وإلى الانحسار الكبير في دور الدولة، وذلك لأن مقومات السيادة الاقتصادية تصبح عالمية بدلا من مقومات السيادة الاقتصادية الوطنية. كم أن العنصر الأساسي في هذه الظاهرة هو الشركات الضخمة المتعددة الجنسيات، وتكتسب هذه الشركات مكانتها المتميزة من خلال ما تباشره من تأثيرات في الاقتصاد العالمي وما يصاحب ذلك من تدفق للاستثمارات المباشرة ومن نقل التكنولوجيا، ونظرا لكبر حجم الاستثمارات المباشرة لهذه الشركات في الكثير من دول العالم¹¹.

فهناك مثلا حوالي عشر شركات تسيطر على تجارة الحبوب والمواد الغذائية، ولذلك فدول اتحاد المغرب العربي وهي منفردة سيكون من الصعب عليها مواجهة الكيانات الوطنية وسياساتها التابعة للمتغيرات التي تحدثها الشركات العملاقة والمنظمات الدولية وذلك في مجالات الاستثمار والإنتاج والتجارة.

وما يمكن قوله أن بروز العولمة والشركات المتعددة الجنسيات، بالشكل السابق، يجعل المنطقة المغربية، بل العربية، في وضع صعب حيث أصبحت العولمة الاقتصادية حتمية يفرضها الوضع العالمي الراهن، وعليه يجب على البلدان المغربية التعجيل في التكامل وأن تستفيد من العولمة وتحول كل نقاط الضعف إلى قوة، وذلك بالاستفادة من التقدم التكنولوجي الغربي ومن المنافسة العالمية في ظل نظام يوصف بحرية التجارة طبقا لقواعد منظمة التجارة العالمية.

2-2- التكتلات الاقتصادية العالمية

إن قيام التكتلات الاقتصادية العالمية الكبيرة كالاتحاد الأوروبي يتطلب من الدول المغربية أن تواجهها في كتلة اقتصادية واحدة، عوضا عن أن تتعامل معها كل دولة مغربية على انفراد، تزيد من قوتنا التفاوضية، وبالتالي تفتح أمامنا فرصا للاستفادة من التعاون مع الكتل الخارجية وخاصة الاتحاد الأوروبي.

2-3- الشراكة الأوروبية - المغربية

انطلقت الشراكة الأوروبية المغربية عام 1995 في مؤتمر برشلونة الأوروبي - متوسطي، تضمنت تنظيم مجموعة من الميادين منها تحرير المبادلات التجارية السلعية عن طريق إقامة منطقة حرة بين الكتلتين في فترة انتقالية مدتها 12 سنة ابتداء من تاريخ توقيع الاتفاقية، مع العلم أن كل من تونس والمغرب والجزائر وقعوا على نص الاتفاقية بشكل فردي، والغريب في الأمر هو أنه من الملاحظ أن أوروبا التي كانت تفضل التعامل الثنائي مع الدول المغربية أصبحت تدرك الآن أن مشاكل المغرب العربي لا يمكن حلها بتلك العلاقات الثنائية، وبالتالي تتجه نحو الإقرار بالحل الإقليمي لها، لاسيما فيما يتعلق بإشكالية الهجرة والتنمية.

وعليه يجب على الدول المغربية التعامل مع الشراكة الأوروبية وفق سلم توجهاتها وأولوياتها. ومن هذا المنطلق، يتعين مواصلة تدعيم وتطوير الشراكة المغربية الأوروبية متعددة الجوانب والأبعاد في مختلف الفضاءات التي تجمع ضفتي المتوسط سواء في إطار مجموعة 5+5*، أو داخل مسار برشلونة والإتفاقية العربية المتوسطية للتبادل الحر المعروفة بمسار أغادير** وكذلك صلب مختلف أطر الشراكة الأوروبية المتوسطية من جهة ثانية في إطار التحولات والتغيرات التي من المنتظر أن تشهدها العلاقات الأوروبية المتوسطية التي تملؤها السياسة الأوروبية الجديدة للحوار¹².

وأمام كل هذه الشراكات، برزت دعوة الرئيس الفرنسي الجديد "نيكولاي ساركوزي" بإقامة اتحاد متوسطي في حدود 2010، والتي تستدعي من منظورنا تنسيق المواقف بين الدول المغربية لبلورة تصور واضح في هذا الاتجاه.

2-4- الشراكة الأمريكية - المغربية

كان اهتمام الولايات المتحدة الأمريكية في علاقتها مع الدول المغربية مقتصرًا فقط على نشاط الشركات الأمريكية في مجال استغلال حقول النفط والغاز في الجزائر وليبيا. فإن دخول الولايات المتحدة الأمريكية معترك المنافسة الاقتصادية مع أوروبا في مجالها الحيوي منذ منتصف التسعينيات الذي تزامن مع تصاعد الاهتمام الأمريكي بالمنطقة على ضوء الاكتشافات النفطية الجديدة في الجزائر ونمو استثمار الشركات الأمريكية في حقول الطاقة بالجزائر منذ 1994، أفرز مؤشرات تصادم وتنافس بين الفرنسيين والأوروبيين من جهة والأمريكيين من جهة أخرى على سوق استثمارية واستهلاكية كبيرة في منطقة المغرب العربي ستصل إلى 100 مليون مستهلك، وفي ظل هذه المعطيات التنافسية في المنطقة، يسعى الطرفان الفرنسي (الأوروبي) والأمريكي إلى إيجاد هامش تكامل وتوزيع المنافع الاقتصادية في منطقة المغرب العربي من خلال السعي إلى ضمان الاستقرار الاقتصادي وإيجاد سوق استهلاكية واستثمارية مغربية موحدة تضمن مصالح الأمريكيين والأوروبيين على حد سواء.

حيث اقترحت الولايات المتحدة الأمريكية منذ 1997 على تونس والجزائر والمغرب شراكة أمريكية مغربية (مبادرة ايزنستات)* من أجل ضمان استقرار المنطقة، و تتمحور هذه المبادرة حول تحرير التجارة و تطوير القطاع الخاص، والإصلاحات الهيكلية للاقتصادات المغربية، وتطوير الاستثمارات، وفي هذا الصدد تعتبر الولايات المتحدة أن إقامة منطقة تبادل حر بين الدول المغربية شرط ضروري و لازم للتبادل الحر بين أمريكا و المغرب العربي¹³.

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

وفي الأخير، نستنتج أن التنافس الاقتصادي الأمريكي الأوروبي وضع بلدان المنطقة على سكة تشكيل منطقة جمركية، وتجارية، موحدة تتيح للشركات الأمريكية، والأوروبية الاستفادة من سوق تكون مندجحة قوامها مايقارب 94 مليون مستهلك، فالأوروبيين والأمريكيين لا يهمهم التكامل السياسي بين دول الاتحاد، وهذا ما يشكل تحدي خارجي بالنسبة لدول اتحاد المغرب العربي .

خامساً- سبل إعادة تفعيل التكامل المغربي من جديد

لقد كان للتحديات السابقة الذكر، الدور الكافي لتحميد عمل الإتحاد، ولكن ومهما يكن من الأمر فإن منافع التكامل قائمة، وأن جميع دول المغرب العربي تدرك حق الإدراك المنافع الكبيرة للتشابك الإقتصادي للبلدان المغاربية، وبالتالي تظهر هنا الضرورة القصوى لعملية إعادة تفعيل هذا الكيان، كما يمكن إضافة جملة من الأسباب الداعية أكثر من أي وقت مضى إلى تطوير التعاون المغربي وعلى رأسها ضرورة تحسين ميزان القوى للتعامل مع أوروبا الشريك الرئيسي لبلدان المغرب العربي وكذلك مواكبة عصر التكتلات الإقليمية كضرورة للبقاء. وبالتالي فإن كل هذه الأسباب وغيرها الأقل منها أهمية من الناحية الإستراتيجية والجيوسياسية وكذلك الجانب الأمني، تدعوا إلى ضرورة تفعيل وإعادة بعث هذا الكيان من جديد.

وتقترح بعض الدراسات إتباع إجراءات معينة لتفعيل وتحسين مستوى أداء التعاون الإقليمي بين دول الإتحاد من أهمها:

- 1- التطبيع الضروري للعلاقات السياسية بين الأقطار المغاربية بالقضاء على كل الممارسات الماضية والحالية المعرقة للتبادلات التجارية.
- 2- الحل التدريجي للمشكلات السياسية المطروحة على الساحة المغاربية، وذلك باللجوء إلى الحوار المباشر والبناء فيما بين هذه الدول، و لا بد أن تقدم التنازلات من جميع الأطراف إلى أن يتم التوصل إلى حل نهائي وشامل لجميع الخلافات السياسية.
- 3- المصادقة الفعلية والفاعلة على الإتفاقيات التجارية والجمركية والبروتوكولات المرتبطة بها وإقامة مشاريع مغاربية مشتركة لدعم تنمية المنطقة ككل.
- 4- تنسيق وإنسجام السياسات الوطنية في كل المجالات الممكنة: الضرائب والجمارك والقروض... مع التركيز على تنسيق سياسات الإستثمار وإقامة نوع من تقييم العمل يقوم على أساس الميزة النسبية، مما سيؤدي برفع القدرة التنافسية للإقتصاديات المغاربية.
- 5- نشر وتبادل المعلومات التجارية والمالية فيما بين أقطار الإتحاد، وذلك لإتاحة فرص الإستثمار والتبادل التجاري بين المتعاملين المغاربيين.
- 6- الدفع بالتنمية الإقليمية في بعض القطاعات، خاصة في ميدان النقل والبنيات التحتية والطاقة وإدارة الموارد المائية.
- 7- العمل على إعادة إسترجاع وجذب الفوائض المالية المغاربية من الخارج، إذ تشير بعض التقديرات أن الأرصدة المغاربية في الخارج تتراوح ما بين 110 و300 مليار دولار، أي من 1 إلى 6 أضعاف حجم مديونية بلدان المغرب العربي.
- 8- إعادة النظر في مقارنة الاندماج الإقليمي عن طريق القيام بعمليات تشاركية يساهم فيها الفاعلون المغاربيون في القطاعين العام والخاص لتشجيع الإستثمار الأجنبي.

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

9- إنخراط كل بلدان المغرب العربي في إستراتيجية موحدة إزاء الإتحاد الأوروبي خاصة حول قطاعات التبادل الزراعي والطاقة والتمويل والمجرة والقضايا الثقافية.

10- دفع وتقوية المؤسسات السياسية المغربية خاصة الأمانة العامة للإتحاد واللجان القطاعية بهدف تحويلها إلى أعمدة موحدة ودافعة للمشروع المغربي.

11- تقوية أنماط الحكم والإدارة وتعزيز المؤسسات: تعد المنطقة العربية متأخرة عن الاقتصادات الأخرى المماثلة في متوسط الفرد، وهذا لعدم الفصل بين القطاع العام والقطاع الخاص وتضارب المصالح وانتشار الفساد والسعي وراء التهرب. وتوضح دراسة أصدرها البنك الدولي مؤخرا أنه بالرغم من التحسينات التي أدخلها العديد من بلدان المنطقة فيما يتعلق بالفعالية الإجمالية للجهاز الحكومي عن طريق الإصلاحات التنظيمية والإدارية المختلفة، إلا أنه لم يتحقق تقدم يذكر في الإصلاحات السياسية والمؤسسية الأكثر جوهرية، التي تعزز الممارسات الديمقراطية والمساءلة العامة وتشجيع سلامة الحكم والإدارة¹⁴.

12- العمل على بذل جهود فاعلة ومستمرة على المستويين القطري، والقومي العربي من اجل ضمان تحقيق الأمن الغذائي وذلك لأهميته الاستثنائية، نظرا لتزايد الاعتماد على الخارج في توفير احتياجات الأفراد الغذائية في العديد من الدول العربية، إن لم يكن معظمها تقريبا، وهي احتياجات لا يمكن الاستغناء عن تلبية بعض جوانبها لضرورتها في حياة الإنسان وعيشه واستمراره في البقاء¹⁵.

الخاتمة:

من خلال هذا المبحث تبين أن للتكامل المغربي إمكانيات إقتصادية ومالية هائلة تؤهله للبلوغ إلى أعلى درجات التكامل الإقتصادي كالمسوق المشتركة...، ولكن واقع العلاقات الإقتصادية والتجارية المغربية يبين أن هذا الإتحاد لم يرقى إلى أدنى أشكال التنظيمات التكاملية الإقليمية في سبيل تحقيق التكامل والوحدة الإقتصادية. حيث يؤكد بعض الباحثين أن الإتحاد المغربي لم يصل حتى إلى مستوى منطقة التفضيل الجمركي¹⁶.

ومن جهة أخرى يمكن القول أن الأخذ ببعض وسائل وأساليب دعم الإتحاد المغربي سيزيد من فرص تجسيده في الواقع ويزوده بقوة إقتصادية وسياسية موحدة، وسيفتح آفاقا جديدة من النمو والاستقرار الاقتصادي والسياسي للمنطقة.

من خلال دراستنا هذه توصلنا إلى جملة من النتائج تلخص في مايلي:

1- أن التكامل الإقتصادي بين البلدان المغربية كان ولازال ضرورة ملحة لا يمكن أن تتأجل في وقت تزيد فيه باقي التكتلات الإقتصادية والسياسية في وحدتها واندماجها، حيث أصبحت من الحقائق المسلم بها في النظام الاقتصادي الدولي الراهن، وباتت تلك التجمعات تسيطر على 90% من حجم التجارة العالمية في الوقت الراهن.

2- لم تنجح المجموعة المغربية في تحويل مشروع المغرب العربي إلى واقع قادر على تعزيز مقومات التنمية في الأقطار المغربية. بل إنها لم تنجح في تطبيق برامج مشتركة في العمل قادرة على تحويل بنود ميثاق الإتحاد إلى معطيات وواقع ملموس، وقادرة في الآن نفسه على تحويل المشروع إلى حقيقة، ورغم ما تملكه هذه الدول من مقومات جغرافية وتاريخية وإقتصادية وثقافية ودينية.

3- تواجه الدول المغربية في الوقت الراهن، مشروعات أساسيين لا يمكن تجاهلها، هما مشروع الشراكة الأوروبية ومشروع إيزنستات الأمريكي، وهو رهان كبير يطرح نفسه أمام هذه الدول، يستلزم حشد كل إمكانياتها وتوحيد

تفعيل التكامل الاقتصادي المغربي كآلية لمواجهة التحديات العالمية والإقليمية الراهنة

سياسات وتنسيق مواقفها للإستجابة لهذه المبادرات، التي تعتبر في النهاية باب واسع للدخول في العولمة بمختلف جوانبها.

- 4- لا سبيل أمام الدول المغربية لمواجهة التحديات المفروضة عليها من طرف البيئة الخارجية، إلا المزيد من تكثيف عمليات التكامل و نبذ الخلافات السياسية الثنائية جانبا حيث أن ما يجمع الدول المغربية أكثر مما يفرقها لما تملكه من مقومات على جميع المجالات الاقتصادية والثقافية والحضارية والجغرافية والتاريخية
- 5- لاشك أن تفعيل مؤسسات الإتحاد المغربي وإحياء نشاطها وبناء مواقف مشتركة وموحدة يجعل دول المنطقة أكثر تأهلا للدخول في هذه الشراكات، والإستفادة من فرصها بدلا من الخضوع لشروطها، كما يجعلها أكثر قوة و قدرة على التفاوض على أية إتفاقيات لاحقة.

قائمة المراجع والمصادر:

- 1) إبراهيم تيقموني ، المغرب العربي في ظل التوازنات الدولية بعد الحرب الباردة - التوافق والتنافس الفرنسي - الأمريكي - مذكرة ماجستير في العلوم السياسية (غير منشورة) ، جامعة الجزائر ، 2005.
- 2) إسماعيل الزبيري، و آخرون، آفاق التنمية في الوطن العربي، بيروت، لبنان، 2006.
- 3) جمال عبد الناصر مانع، إتحاد المغرب العربي، دار العلوم للنشر و التوزيع، الجزائر، 2004.
- 4) حاتم بن سالم، الندوة السادسة حول "المغرب العربي في مفترق الشراكات" الأمانة العامة لجامعة الدول العربية ، تونس، 31 ماي 2007.
- 5) حامد نور الدين وآخرون، مبررات إقامة اتحاد المغرب العربي في ظل التحولات العالمية الراهنة، ورقة مقدمة للمؤتمر الدولي: للباحثين في الشؤون الأفريقية حول التكامل الإقليمي والتنمية في أفريقيا الواقع والتحديات، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، جامعة القاهرة، مصر، 29 ماي 2005.
- 6) ذياب عبد الكريم ، الهجرة السرية ومستقبل - قوارب الموت - على مشارف أوروبا، مجلة الفرقان العدد رقم 365، الكويت، 2008.
- 7) صالح صالح، الاتحاد المغربي، الإمكانيات الإستراتيجيات البديلة لتحقيق التنمية المستدامة والشراكة المتوازنة، الندوة العلمية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين الشراكة العربية-الأوروبية، جامعة فرحات عباس، الجزائر، 8-9 ماي 2004.
- 8) عبد العزيز شرابي ، مجلة العلوم الإنسانية، قسنطينة ، العدد 10، الجزائر، 1998
- 9) عبد القادر رزيق المخادمي ، هجرة الكفاءات العربية دوافعها واتجاهاتها دار هومة ، الجزائر، 2002.
- 10) عبد الله تركماني، إشكاليات الصحراء الغربية وتكلفة اللامغرب، الموقع الإلكتروني التالي: (2015/05/02) <http://www.thelevantinstitute.org>
- 11) محمد الأمين ولد أحمد جدو ، أثر المتغيرات العالمية الجديدة في دينامية التكامل الاقتصادي في المغرب العربي ، مجلة المستقبل العربي ، بيروت ، العدد 267 ، جوان 2001.
- 12) فليح حسن خلف، اقتصاديات الوطن العربي، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع عمان، الأردن 2004.
- 13) مصطفى الصالحين الهوني، التكامل الاقتصادي لدول أقطار المغرب العربي:التحديات والاستراتيجيات، الندوة السادسة "المغرب العربي في مفترق الشراكات"، الأمانة العامة مركز جامعة الدول العربية-تونس، 31 ماي 2007.

- ¹ جمال عبد الناصر مانع، إتحاد المغرب العربي، دار العلوم للنشر و التوزيع، الجزائر، 2004، ص71.
- ² نفس المرجع، ص80.
- * تم إنشاء اللجنة المغربية و فروعها بموجب بلاغ زيرالدا المتعقد في 10 جوان 1988، وأسند للجان الفرعية مهمة إعداد تصورات لسائر المشاريع التي سترفع إلى اللجنة المغربية.
- ³ صالح صالح، الاتحاد المغربي، الإمكانيات والإستراتيجيات البديلة لتحقيق التنمية المستدامة والشراكة المتوازنة، الندوة العلمية حول التكامل الاقتصادي العربي كآلية لتحسين الشراكة العربية-الأوروبية، جامعة فرحات عباس، الجزائر، 8-9 ماي 2004، ص02.
- ⁴ نفس المرجع، ص03.
- ⁵ نفس المرجع، ص03.
- ⁶ عبد الله تركماني، إشكاليات الصحراء الغربية وتكلفة اللامغرب، الموقع الإلكتروني التالي:
- (2015/05/02) <http://www.thelevantinstitute.org>
- ⁷ مصطفى الصالحين الهوني، التكامل الاقتصادي لدول أقطار المغرب العربي: التحديات والاستراتيجيات، الندوة السادسة "المغرب العربي في مفترق الشراكات"، الأمانة العامة مركز جامعة الدول العربية -تونس، 31 ماي 2007، ص72.
- ⁸ حامد نور الدين وآخرون، مبررات إقامة اتحاد المغرب العربي في ظل التحولات العالمية الراهنة، ورقة مقدمة للمؤتمر الدولي: للباحثين في الشؤون الأفريقية حول التكامل الإقليمي والتنمية في أفريقيا الواقع والتحديات، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، جامعة القاهرة، مصر، 29 ماي 2005، ص:167.
- ⁹ ذياب عبد الكريم، الهجرة السرية ومستقبل - قوارب الموت- على مشارف أوروبا، مجلة الفرقان العدد رقم365، الكويت، 2008، ص:02.
- ¹⁰ عبد القادر رزق المخادمي، هجرة الكفاءات العربية دوافعها واتجاهاتها، دار هومة، الجزائر، 2002، ص45.
- ¹¹ محمد الأمين ولد أحمد جدو، أثر المتغيرات العالمية الجديدة في دينامية التكامل الاقتصادي في المغرب العربي، مجلة المستقبل العربي، بيروت، العدد267، جوان 2001، ص27.
- * مجموعة 5+5 هي فرنسا واسبانيا وإيطاليا والبرتغال و مالطا (شمال المتوسط) و الجزائر والمغرب وتونس وليبيا وموريتانيا (جنوب المتوسط).
- ¹² حاتم بن سالم، الندوة السادسة حول "المغرب العربي في مفترق الشراكات"، الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، تونس، 31 ماي 2007، ص21.
- * تعتبر " مبادرة إيزنستات "أحد أطر الشراكة الاقتصادية الهامة التي برزت في سياق إعادة انتشار الإستراتيجية الأمريكية في منطقة المغرب العربي وهي التي أعلن عنها رسميا نائب كاتب الدولة الأمريكي المكلف بالشؤون الاقتصادية والزراعية في نهاية التسعينيات " ستيوارت إيزنستات " STUART EIZENSTAT يوم 16 جوان 1998 بتونس.
- ** اتفاق أعادير التجاري الذي يتعلق بـ4 دول و هي المغرب وتونس والأردن ومصر.
- ¹³ إبراهيم تيقمونين، المغرب العربي في ظل التوازنات الدولية بعد الحرب الباردة _ التوافق والتنافس الفرنسي- الأمريكي _، مذكرة ماجستير في العلوم السياسية (غير منشورة)، جامعة الجزائر، 2005، ص116.
- ¹⁴ إسماعيل الزبري، وآخرون، آفاق التنمية في الوطن العربي، بيروت، لبنان، 2006، ص84.
- ¹⁵ فليح حسن خلف، اقتصاديات الوطن العربي، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان، الأردن 2004، ص322.
- ¹⁶ عبد العزيز شرابي، مجلة العلوم الإنسانية، قسنطينة، العدد 10، الجزائر، 1998م، ص:35.