



## المجتمعات الصناعية وشبكة العلاقات كمحدد لاقتناص فرص مقاولاتية مبتكرة

## دراسة ميدانية لعينة من المقاولين بالجنوب الشرقي

*Industrial Structures and the Network of Relationships as a factor to capture opportunities innovative entrepreneurs*

Houria Bellatrache

جامعة قاصدي مریا ورقلة

[bellatrache.houria@univ-ouargla.dz](mailto:bellatrache.houria@univ-ouargla.dz)

## الملخص:

تهدف الدراسة إلى تحديد أثر شبكات علاقات المقاول مع المحيط في اقتناص فرص مقاولاتية وانشاء مقاولات تعتمد أساسا على الابتكار وانشاء قيمة مضافة، حيث نحاول شرح سلوك المقاول للتوجه نحو الابتكار، وكذلك تحديد الخصائص الشخصية للمقاول المبتكر. لتحقيق هذه الأهداف قمنا بدراسة ميدانية شملت 350 مقاول في الجنوب الشرقي، من خلال تصميم استبيان وتمت معالجته وفقا لبرنامج spss 23، حيث كانت أهم النتائج المتوصّل لها: المقاول الجزائري يعتمد الابتكار الجزئي في العروض التجارية فقط، يعتبر كل من الخبرة والدافع الايجابية للمقاول عاملما مشجعا لاقتناص الفرص والتوجه للابتكار، بينما كانت كل من برامج الدعم الاقتصادي وشبكة العلاقات عاملما معيقا.

## معلومات المقال

تاريخ الارسال:

2021/11/11

تاريخ القبول:

2022/01/13

الكلمات المفتاحية:

- ✓ مقاول،
- ✓ اقتناص الفرص،
- ✓ الابتكار،
- ✓ دوافع، الخبرة،

## Abstract :

## Article info

This study aims to identify the effect the network of relationships to attract entrepreneurial opportunities and creation entrepreneurial based on innovation and creation value added, Where we try to explain the entrepreneurship's behavior orientation innovation, and determine the personal characteristics of the innovator entrepreneurship.

To achieve these objectives, we present a field study of 350 entrepreneurship in southeast by designed a questionnaire, which was processed according to SPSS v 23, When the most important results founded that the Algerian entrepreneurship based on partial innovation by improvements in commercial offers. The entrepreneurship's Experiences, motives are encouraging to capture entrepreneurial opportunities and Orientation to innovation, while all programs of economic support and the network of relationships have been a hindrance to the entrepreneurship's.

Received

11/11/2021

Accepted

13/01/2022

Keywords:

- ✓ Entrepreneurship
- ✓ opportunities
- capture,
- ✓ innovation, motives, experiences, network.

### . مقدمة:

يتسم الاقتصاد المعاصر بغير الميزة التنافسية وعدم ثباتها ضمن مفهوم ركز عليه Schumpeter وهو مفهوم التدمير الخالق الذي يتحقق الديناميكية والحيوية في الاقتصاد وذلك من خلال المقاول الذي يقتضي الفرض المبتكرة، كما عبر عنه Drucker في مفهوم الاضطرابات التي تؤدي إلى بروز مقاولين مبتكررين الذين يتميزون في بيئة خاصة تحفز روح المقاولة والميل للابتكار، وتعتبر المجتمعات الصناعية وشبكة العلاقات من أهم عوامل المحفزة لاقتناص فرص تعتمد على الابتكار وانشاء قيم مضافة، وتعتبر الحرك الأساسي لتبني الابتكار وتسهيل نقل المعلومات والتكنولوجية والموارد، والاستفادة من ميزة الاقتصاد السلمي.

يشتهر الاقتصاد الإيطالي بالقدرة التنافسية للمؤسسات المتناهية في الصغر والصغيرة والمتوسطة، حيث تنشأ في تجمعات مؤسساتية متکاملة ومتراقبة، ولا يمكن النظر لها كوحدات فردية ولكن كمجموعات وعنقيد صناعية، أو عملها في إطار المقاولة من الباطن مع المؤسسات الكبيرة، فهي تعمل كوحدة واحدة في نسيج اقتصادي متراقب ومتکامل، والذي انعكس على أداء المقاولات في إيطاليا وتبينها للابتكار والروح المقاولانية للمقاول الإيطالي.

لذا تسعى الجزائر إلى تبني نظام المجتمعات الصناعية لتفعيل علاقات المقاول مع مخابر العلمية والجامعات وكل الأطراف الخارجية وتنمية شبكة علاقات المقاول من خلال العديد من القوانين والهيئات وعليه تناول خلال هذه الدراسة ابراز العوامل الشخصية للمقاول وتأثيرها في توجه المقاول الجزائري نحو الابتكار في مقاولاته، والتركيز على محاولات المقاول الجزائري لبناء شبكة علاقات مع الأطراف الخارجية وأثرها في توجهه نحو انشاء مقاولات مبتكرة وتبنيه كتوجه أساسي في نشاطه، وعليه من خلال ما سبق نظر الإشكالية التالية:  
**إلي أي مدى تساهم شبكات علاقات المقاول الجزائري في إقتناص فرص مقاولاتية مبتكرة؟؟؟**

- ✓ ما هي اهم المجتمعات الصناعية في إيطاليا والجزائر؟
- ✓ هل تمكن المقاول الجزائري امن اقتناص فرص مقاولاتية مبتكرة؟
- ✓ هل يمتلك المقاول الجزائري شبكة علاقات قوية وداعمة لنشاطه؟
- ✓ ما اثر شبكة علاقات في توجه المقاول الجزائري لاقتناص فرص مقاولاتية تعتمد على الابتكار؟

وبناءً عليه نضع الفرضيات التالية:

- ✓ تعتمد إيطاليا على العنايق كعامل أساسي في الابتكار
- ✓ يقتصر المقاول الجزائري في الابتكار على التحسين في العروض التجارية.
- ✓ محدودية شبكة علاقات المقاول الجزائري مع الأطراف الخارجية.
- ✓ لا تؤثر شبكة العلاقات في إقتناص المقاول الجزائري لفرص مقاولاتية مبتكرة.

سناحول دراسة هذه الإشكاليات من خلال المحاور التالية:

- ❖ المجتمعات الصناعية في إيطاليا والجزائر
- ❖ اثر شبكة العلاقات والمجتمعات الصناعية في اقتناص فرص مقاولاتية مبتكرة.
- ❖ دراسة ميدانية لأثر شبكات علاقات المقاول الجزائري على تبني الابتكار

## 2. المجتمعات الصناعية في إيطاليا والجزائر

### 1.2 الإطار المفاهيمي للمجتمعات الصناعية والابتكار

- **تعريف الابتكار:** يعرف schumpeter هو عملية التدمير الخالق الذي يعتبر الحركة للاقتصاد. (Sander, 2005, p. p12)

"مجموعة إنطلاقات علمية وتكنولوجية، تنظيمية، مالية وتجارية التي تفجر أو المفترض أن تؤدي إلى ثورة في إيجاد منتجات أو عمليات جديدة أو محسنة تكنولوجياً" (Bornard Handeville, 2007, p3)

"حالة ذهنية لإيجاد أفكار جديدة للمنتج ويمثل عملية حيوية مستمرة ومهيكلة ومنظمة بكل مراحلها من الفكرة إلى تسويق المنتجات وهو كذلك قدرة المؤسسة للاستماع لعملاها للاستجابة لوقعاتهم (sans auteur, 2009, p. p1)

-**مراحل الابتكار:** يمر بأربع مراحل أساسية البحث والتطوير، الدخول، النمو، النضج (تشبع، الخطاط) (st-pierre, 1999, p. 1999, p4)

المرحلتين الأوليتين للابتكار تعتبر حاسمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، في مفهوم الإنتاج تعمل هذه المؤسسات بعدم التأكيد التكنولوجي مهم لنجاح نشاطات البحث والتطوير، هذه المرحلة نسبة الفشل تصل إلى 70 % مرحلة الدخول يجب تامين الإنتاجية وترويج المنتجات، هذه المرحلة نسبة الفشل تكون في 30 % إلى 50 %

أما المرحلتين الأخيرتين المؤسسة يجب استخراج مردورية المشروع، خلال النمو الخطر التكنولوجي يختفي نوعا ما والخطر التجاري يكون ضعيف جدا بالتتابع حتى يدخل المشروع مرحلة النضج، الخطر التجاري يرتفع من جديد، حيث التهديد من المنافسين يصبح محسوس، هذه المرحلة تصل بسرعة لأن الدورة حياة منتجات المرتفعة التكنولوجية تكون أكثر قصرا.

-**كثافة الابتكار:** نفرق بينها حسب كثافة نشاطات الابتكار (st-pierre, 1999, p. p5) :

- ✓ الابتكار النافذ (ابتكار كلي): يؤدي إلى ميلاد منتجات رئيسية جديدة.
- ✓ الابتكار التنظيمي: يؤدي إلى تغيير رئيسي في المنتجات وعمليات المؤسسة.
- ✓ ابتكار تدريجي (ابتكار جزئي): يظهر في شكل مجموعة ابتكارات صغيرة أكثر تدرج، يسمح بتميز عن المنافسين وأقل مخاطرة من النوعين السابقين، الخطر الوحديد أنه سريع التقليد، حيث يتم الابتكار في المنتجات والعمليات بشكل تدريجي، أقل بكثير من 10 % من هذه المؤسسات تقوم بالابتكار النظامي والراديكالي .

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الأقل تعداد من المؤسسات الكبيرة في امتلاك خدمات البحث والتطوير، ولكن الأكثر تعداد في الابتكار بالخلق والتحسين المنتجات والخدمات واعتماد نماذج تنظيم جديدة تنتهي بتحسين الإنتاجية وتقنيات بيع جديدة. تمثل المقاولات المبتكرة 5 % إلى 10 % من المؤسسات الأكثر نموا وفي اغلب دول الاتحاد الأوروبي، وهي مقاولات مرتفعة التكنولوجيا تملأ نشاط البحث والتطوير، تمثل أساسا في قطاعات قوية كثافة العلم ومقاطعات تتميز بنشاط اقتصادي قوي وقوة ترکز المؤسسات، متكاملة في شبكة رسمية أو غير رسمية والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة المبتكرة عموما تمثل في جمادات علمية وتكنولوجية (clusters) والتي يسمح لهم بشدة بالابتكار واستغلال الميزات الترابط الموجودة في قلب المجموعات.

-**المجموعات الصناعية :** طورت نظرية المحيط الابتكاري من خلال أعمال GRENI بهدف شرح التركيز الخاص للمقاولات الابتكارية، هذه الأقاليم تعرف بالحظائر التكنولوجية تكونت بمؤسسات تكنولوجية، مراكز بحث، جامعات وهياكل معايدة للإنشاء منها الحاضنات والمشاتل وشبكات التمويل تعتمد على مفهوم الجوار (Gilly & al 2000, Rallet& al 2001)، هذه الأخيرة سخيّ بعروض التأزر والتلاحم (Hadad & al 2006)، تسمح بتطوير التفاعل بينهم ونشر المعارف والانطلاق واستغلال التكامل التكنولوجي (samia)

hadad, 2013, p. p15)، وعليه فهي نظام محلي للابتكار أين التحسين في المرودية الاستثمارات العمومية والخاصة تنتج جوار ثقافي الذي يشجع تطور شبكات إنسانية وتسهيل خلق أكثر المعارف. (Hayat keudel, 2007, p. p5)

الآثار الخارجية للعناقيد والمجمعات تساهم في النشر المحلي للمعلومات والمعرفات التي تحضر العوائق التكنولوجية والتنافسية، خاصة لتعدد تكوين المشاريع الجديدة في الإقليم، وعليه فإنها تت موازيع خارج تنظيمها الخاص في مجمعات أو عنانيد للاستفادة من المعارف المطورة خارجها لتعويض أثار الاقتصاد الإسلامي الذي يميز المؤسسات الكبير (Jean jacquin, 2003, p. p79)، أكثر المقاولات الجديدة متكمالة في شبكة إقليمية للعلاقات للاستشارة، التبادل المالي والأعمال، لديهم حظوظ نجاح مرتفعة (Frenck Lash, 2005, p. p107)

أشكال للمجمعات العلمية والتكنولوجية: هناك أربعة اشكال نوضحها في الآتي: (Hayat keudel, 2007, p. p4)

- ✓ **الحظائر علمية:** هي مبادرة تفترض في عمليات متحركة التي تحفظ الروابط الرسمية والعلمية مع مؤسسات أكاديمية التي يجب تشجيع المؤسسات والمنظمات إلى قيمة مضافة فكرية قوة نقل التكنولوجية والمعرفة الفنية.
- ✓ **المدن التكنولوجية:** هي مجمعات علمية وتكنولوجية تمثل نظام حضري مقيد من جهة بالمقاومة، العملاء المحليين ومقدمين محلين للعملاء المحليين والأجانب، وهي استراتيجية للمجمعات تجمع التنافسية في أروقة منافسة المؤسسات.
- ✓ **المجمعات الصناعية:** هي مناطق محلية أو إقليمية أين تجد مركز كثير من المؤسسات الصغيرة لنفس الفرع (منتجات، نشاطات الخدمات وعمليات الإنتاجية) ترتكز على حرافية تقليدية أو صناعية أو على المعرفة الفنية مفضل للابتكار خاصة تركيب نفس المنتج للجنس أين يوجد تقسيم للعمل بين المؤسسات.
- ✓ **أنظمة الابتكار:** تكون أقل تهيكلًا بكثير ويمكن أن تجمع الحظائر العلمية والمجمعات الصناعية والمدن التكنولوجية.

-**مميزات المجمعات الصناعية:** تتحقق العديد من ميزات الاقتصاد الإسلامي في السوق الدولي، ووضح (Bernaconi 2003) الميزات المعروضة فيما يلي: (Frenck Lash, 2005, p. P75)

- ميزة الخبرة والدلواف للمقاول (ثقافة المقاولة، قصص نجاح، سياسة محفزة)
- ميزة التكلفة (اقتصاد الإقليم)
- ميزة الموارد (الموارد البشرية، مالية، مقاولة من الباطن)
- ميزة الانطلاق نحو العملاء المهمين
- ميزة التمهين والابتكار.

-**دور المجمعات الصناعية في تفعيل الابتكار:** نحاول ابرازها من خلال الدراسات التالية:

دراسة قام بها كل من Spielkamp&Czarnit (2000) على 22000 مؤسسة أكد ان 54% من المقاولات حافظت على عقود غير رسمية مع مؤسسات أخرى من نفس القطاع الذي يعتبر مصدر معلومات مهم جدا لنشاطاتهم الابتكارية، قبل حتى العقود مرتبطة بالعلاقة مورد - عميل - جامعات. (Frenck Lash, 2005, p. p78)

في دراسة OSEO على إنشاء المؤسسات المبتكرة في فرنسا، 74% من منشئوها هم شركاء مع مؤسسات أخرى، 51% شراكة مع مخابر بحث (الجامعة، مدارس عليا، تنظيمات بحثية)، 16% مراكز تقنية، والهدف من الشراكة بين المؤسسات هو تكثيف نشاطات البحث والتطوير 56%， التصنيع 36%， تجارة 63%. (Francois drouin g., 2015, p. p5)

في silicon vally جنوب سان فرانسيسكو ترکز بشدة على القطب الجامعي لـ standford للعديد من المؤسسات عالية التكنولوجيا، وفي فرنسا البحث والتطوير تعاون قوي جداً بين القطاع الخاص والقطاع العام من خلال أقطاب المنافسة. (Djamel fellag, 2009, p. 6)

وعليه أكدت أن الابتكارات والمعرفة الجديدة تبرز في أماكن وسياسات خاصة، تتفاعل مع محیط إجتماعي – اقتصادي. العديد من الباحثين أكدوا بشكل خاص أن الجامعات ومخابر البحث غير الجامعية تلعب دور حاسم في نظام الابتكار الإقليمي، وعليه تبادل المعرف ضروري للابتكار، تأخذ أشكال متعددة منها تكوين طلبة، شباب باحثون وأشخاص علميين، نشر مقالات وأوراق البحث، عروض خدمات ومساعدات تقنية (تقارير خبيرة، الحصول على مواد وآليات مخابر)، نشاطات البحث بالتعاون مع المؤسسات، تقديم نتائج البحث في ندوات، علاقات غير رسمية، إنشاء مؤسسات جديدة من طرف الباحثين أو شباب متخرجين.

(Frenck Lash, 2005, p. 80) أكد كل من Sammut&Messeghem (2007) دور المشتلة مهم جداً في المراقبة والتقويم حاملي المشاريع، بل تقوم بمراقبة المقاولين خلال المراحل الأولى لتطوير مقاولاتهم، تؤمن تكوينات وتسهل مشاركتهم في الملتقيات وأنشطة الحصائر التكنولوجية . (samia hadad, 2013, p. 16)

أكَد كل من (Torr & Gilly & Rallet 2000) أن الأفضل للمقاولين المبتكرينبقاء مجاورين بين المؤسسة والجامعة وهيئات مساعدة الإنماء، الاستفادة من الملتقيات والأيام الدراسية، تكوين علاقات واستغلال كل ما له علاقات عامة. (samia hadad, 2013, p. 16)

#### **-المجمعات الصناعية في إيطاليا:**

شمال إيطاليا يركز معظمها في الاقتصاد الزراعي والصناعي والتعليم العالي، المناطق الجهوية الشمالية تمثل أقل من نصف عدد السكان 45.6% ما يمثل 6,27 مليون شخص، تساهُم بحوالي 55% من الناتج المحلي الإجمالي الوطني، ما يمثل 823 مليار يورو.

ويتميز الشمال بمنطقة التصنيع المكثف تتمرّك على محور الشرق والغرب الذي يزخر بالمناطق الصناعية التي تمثل العمود الفقري لل الاقتصاد الإيطالي وتكون بشكل لا يُأس به في عرض المعرفة الفنية الإيطالية في الخارج من خلال المساهمة بثلاثة أرباع الصادرات الإيطالية.

**1 - الشمال الغربي:** ويتميز الشمال الغربي (بيدمونت، لومباردي ، ليغوريا وفالي دى أوستا) بالحضور القوي للشركات متعددة الجنسيات مثل شركة fait الإيطالية، إفيكو ، ماريلى ماغنيتي Magneti Merelli، بيريللي Pirelli، أوليفيتي Olivetti واميتيل Omnitel التي تدور حول عدد لا يحصى من المقاولات.

المناطق الجهوية للشمال الغربي تعرض بانوراما من الأنشطة منها تجهيز الأغذية والمنسوجات والملابس والمعادن والبتروكيماويات والمواد الكيميائية الدقيقة، والمستحضرات الصيدلانية والتكنولوجيا الحيوية والمطاط والبلاستيك، ومعدات النقل والآلات والمعدات الصناعية، والمعدات الكهربائية، والأجهزة المنزلية، الأجهزة الإلكترونية والمعدات، ومعدات الاتصالات السلكية واللاسلكية وتكنولوجيا المعلومات.

**2 - الشمال الشرقي:** المناطق الجهوية للشمال الشرقي (إميليا رومانيا، ترينتينو ألواديجي، فينيتو، فريولي فينيتسيا جوليا) تملُك نسيج صناعي مكثيف ومتعدد، فهي تميّز بانتشار مكثف للمقاولات تتركز على المقاولة الأسرية وانتاج منظم في مناطق متخصصة في: (Magny Telmes, TAN, 2009, p. 2) القطاعات التقليدية مثل السلع الاستهلاكية (الملابس والأحذية والسلع الجلدية،

وال المجوهرات والفضيات ومعدات البيوت (الأثاث والسيراميك والرخام والتجهيزات) ، تمثل استجابة للطلب و تشارك بشكل في الأسواق العالمية، حيث تشكل مقاولات رائدة.

الصناعات الثقيلة: مثل المواد الكيميائية الأساسية، والسيارات، وصناعة المعادن والميكانيكا الصناعية موجودة بقوة.

قطاعات التكنولوجيا الفائقة: مثل الالكترونيات وأجهزة الكمبيوتر والصيدلة، تحد الإشارة إلى أن صناعة الغذاء له أهمية خاصة في إميليا رومانيا، وخاصة في بارما وبولونيا .

يعتبر هذا الإقليم في إيطاليا، مع ميلان من أهم المناطق في الشمال الغربي، حيث نصيب الفرد من الدخل هو واحد من أعلى المعدلات في إيطاليا وبين الأولى في أوروبا، لديها أكثر من 800000 مؤسسة وتشغل أربعة ملايين عامل.

- 3- الأقاليم الأربع في إيطاليا: نذكر في دراستنا على الأقاليم الأربع أكثر افتاحا دوليا: لومباردي ، إميليا رومانيا، فينيتو وبيمونتي.  
(Philippe suinen, 2014, p. p3)

- لمبردي Lombardie : المجمعات الصناعية في لومبردي: تمثل اهمها في:

الموضة: مع الحرير في Come، وتصميم الأزياء الراقية ميلان و جوارب النايلون في Castelgoffredo .  
لومباردي تحمل مكانا من الأهمية بمكان في هذا القطاع ذات القيمة المضافة العالية؛

الأثاث: يهتم بالتصاميم، ميلان معروفة دوليا في عرض التصاميم، لومباردي تعتبر كحاضنة مثالية للمشاريع والابتكارات.

المجمعات الحيوية: موجودة في ميلان في شكل استغلال المؤسسات الدوائية، الكيميائية والتكنولوجيا الحيوية تشكل شبكة المتعاملين العلميين (شركات، والجمعيات العلمية ومراكز البحوث والجامعات والمستشفيات...الخ)، وأجرت أكثر من 58٪ من التجارب السريرية.

✓ الحضائر العلمية والتكنولوجية المرجعية هي:

حضيرة العلوم Raf (www.spr.it) النشطة في مجال الطب الحيوي.

الحضيرة التكنولوجية Padano : التكنولوجيا الحيوية الغذائية (الحضراء)

- اميليا رومانيا Emilie-Romagne : اهم المجمعات الصناعية في اميليا رومانيا:

التعبئة والتغليف في بولونيا : هي اساسا في مجالات التبغ والمواد الغذائية ومستحضرات التجميل نجد فيه حوالي 214 مؤسسة، تشغّل أكثر من 6200 موظف و 80٪ من الإنتاج يتجه نحو التصدير؛

الصناعات الزراعية في بارما : سلسلة كاملة (آلات الغذاء) ، بارما أيضا المقر الدائم للوكالة الأوروبية لسلامة الأغذية ومنذ عام 2003؛

اللوجستية ذات القيمة المضافة: (اللوجستية العقد) في Piacenza ، مثلا Ikea ايكيالوجستية تمثل اقصى شكل اللوجستية.

المعدات الطبية في Mirandola: تخصص في المواد الطبية البلاستيكية لغسيل الكلي ونقل الدم، وإنتاج هذه الآلات المستخدمة في مجالات محددة جدا.

السراميك في ساسولو sassulo في مودينا Modéne: وقد وضعت إميليا رومانيا مؤخرا شبكة من المراكز التكنولوجية، تغطي أقصى شكل للقطاعية المتخصصة في نقل التكنولوجيا والبحوث الصناعية، كما أنها تسمح للدخول بسهولة في اتصال مع مراكز أبحاث أو مختبر الجامعة، تستهدف أساساً البناء، والبيئة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتصميم والهندسة وعلوم الحياة.

- بيدمونت Le Piémont : عُرف لمدة طويل في الصناعية Fiat، نوعت بيدمونت في قطاعات التكنولوجيا العالية مثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإلكترونيات، على سبيل المثال، أوليفيتي olivetti، اتصالات telecom، فودافون fodafon، أو في قطاع الطيران مع Microtechnica ، Alinia ، Avio على سبيل المثال وهي قليلة.

✓ أهم المجموعات الصناعية في بيدمونت: تتمثل في:

الفضاء : يتكون من مراكز تميز النسيج الانتاجي والعلمي في بيدمونت، وعلم الفضاء يوظف 12,500 شخص ويولد مبيعاتها السنوية تبلغ حوالي 2.6 مليار يورو([www.torinopiemontaerospace.com](http://www.torinopiemontaerospace.com)) :

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: تضم حوالي 13,000 مؤسسة أغلبها مؤسسات صغيرة ومتعددة متخصصة في مجال الوسائل المتعددة، الأمن ونظام النقل الذكي([www.torinowireless.it](http://www.torinowireless.it)) :

إنتاج أغلفة المطابخ: منطقة Omegna

✓ الحضائر العلمية الأكثر أهمية : الحضيرة الصناعية الحيوية ([www.bioindustrypark.eu](http://www.bioindustrypark.eu)) : البحث بشكل رئيسي في قطاع التكنولوجيا الحيوية.

-فيني LaVénétie: المناطق الصناعية هي الأكثر أهمية:(International Energy Agency, 2018) : تضم أكثر من 1500 مؤسسة ( المؤسسات كلها تقريباً في مقاطعة بلونو) تشغله حوالي 20800 عاملة ويبلغ حجم مبيعاتها 1.4 مليار يورو، البناء الحيوي ([www.distrettobioedi-lizia.it](http://www.distrettobioedi-lizia.it)) : تضم أكثر من 409 مؤسسة توظف حوالي 6300 عامل.

التكنولوجيا الدقيقة ([www.venetonano-tech.it](http://www.venetonano-tech.it)): أنشئت في عام 2003، هذه المجموعة تربط نشاطات التكنولوجيا الفائقة لتكنولوجيا الدقيقة المطبقة على المواد.

المجوهرات: في فيتشنزا vicence

الاحذية الرياضية في مونتيبولون بترفيزيو treviso

نذكر أهمية ميناء مارغيرا (قرب البندقية)، والتي بالإضافة إلى قطاع البتروكيماويات التاريخية، هي محاولة لتنوع مجالات مثل الخدمات اللوجستية للميناء والطاقة وإعادة التدوير.

✓ المجموعات العلمية هي الأكثر أهمية:

حضرية Vega (www.vegapark.ve.it) Marghera Venice التي تقع في Marghera، الحضيرية العلمية والتكنولوجية لـ Venice في دراسة تكنولوجيا الدقيقة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والاقتصاد الأخضر؛

الحضرية العلمية في تريست (www.area.trieste.it) تعمل في قطاعات مختلفة مثل علوم الحياة والفيزياء والمواد البحثية وتكنولوجيا الدقيقة، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والطاقة والبيئة.

- **محاولات الجزائر لإقامة عناقيد صناعية وجمعيات**: أقامت الحكومة الجزائرية روابط وهيأكل الدعم تسمح للمقاولات برصد المعرف والمعلومات وتسهيل الانتقالات التكنولوجية لترقية مشاريع الابتكار في الجزائر وذكر منها:

1- الوكالة الوطنية للحظائر التكنولوجية ANPT : مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، بالتعاون مع وزارة البحث والتعليم العالي والوكالة الوطنية للبحث والتطوير التكنولوجي، وقد أنشئت طبقاً للمادة 12 من القانون 01 - 18 المؤرخ في 12 ديسمبر 2001، تسعى إلى تطوير التعاون مع المحيط المؤسسي، تشجيع نمو المشاريع المبتكرة، تقديم الدعم للمقاولين، ضمان ديمومة المؤسسات المرافقة، وتأخذ ثلاث أشكال هي:

- **المحضنة** : وهي تتکفل بأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع الخدمات.

- **ورشة الرابط** : وهي هيكل دعم ينکفل بأصحاب المشروعات في قطاع الصناعة الصغيرة والمهن الحرافية.

- **نزل المؤسسات** : ويتكفل بأصحاب المشاريع المتنمرين إلى ميدان البحث.

أهم الحاضنات حضنة سيدى عبد الله أنشأت في ديسمبر 2009 تحت وصاية الوكالة الوطنية لترقية وتطوير الحضائر التكنولوجية، تستهدف مرحلة انطلاق لمشاريع في محيط متوجه نحو الابتكار، تكوينات ومرافق لغاية الانطلاق، تقوم بدور وسيطي بين البنوك ووكالات الترقية (Philippe suinen, 2014)، تأوي المحضنة، مراكز إبداع تابعة لمؤسسات ذات التكنولوجيا المتطرفة مثل Microsoft, IBM، وهذا لتقديم دورات تكنولوجية لفائدة مقاولات ناشئة ومؤسسات شريك محلية كما تنظم الحاضنة دورات تكنولوجية ومحاضرات لفائدة مؤسسات TIC تخصص للمشاريع الاستثمارية، وذلك وفق المقاييس التي اعتمدتها الوكالة الوطنية لترقية الحظائر

تم تأسيس حاضنة أعمال سيدى عبد الله لتقديم خدماتها للمؤسسات المبتدئة وحاملي المشاريع، وذلك كما يلي:

**المؤسسات المبتدئة**: وذلك من خلال تقديم الدعم للمقاولات التي أنشأت منذ أقل من خمس سنوات، توفير إمكانات التنمية السريعة المتمركزة على الإبداع التكنولوجي، توفر موارد بشرية تتناسب مع مخطط تطورها، تنشط في مجال تكنولوجيات الإعلام والاتصال.

**حاملي المشاريع**: ويتمثلون في خريجي الجامعة الجدد، الباحثين، طلبة الدكتوراه أو ما بعد الدكتوراه، الموظفين، المقاولين الخواص، الذين لديهم مشاريع إنشاء مقاولات، ومهما كانت درجة نضج المشروع بإمكانهم الاستفادة من خدمات ودعم المضنة التكنولوجية. حيث تكون مدة احتضان حاملي المشاريع ثلاثون شهراً بهدف وضع مخطط أعمال للبحث عن التمويل الذي يمثل المرحلة النهائية للحاضن حيث يقبل المشروع نهائياً في الحاضنة حسب معايير الميزة الإبداعية، درجة النضج وخاصة إمكانية تحقيق التقنية (دليل المشروع)، إمكانية تحقيق الاقتصادية (السوق المحتملة) والمالية، الوضعية القانونية لحقوق الملكية، فائدة الحضانة.

- مراكز التسهيل: هي مؤسسات عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي أنشئت تطبيقاً للمادة 13 من القانون 01-18، هي هيئات استقبال وتوجيه ومرافقة حاملي المشاريع والمقاولين، تعمل على تنمية روح المقاولة إذ أنها تجمع بين كل من رجال الأعمال، المستثمرين والمقاولين والإدارات المركزية والمحلية ومراكز البحث وكذا مكاتب الدراسات والاستشارة ومؤسسات التكوين وكل الأقطاب الصناعية والتكنولوجية والمالية.

**2- الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة CACI:** يتمثل دور الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة في توفير المعلومات التجارية المتعلقة بالأسواق والمنتجات والمعلومات التقنية المتعلقة بالتطورات التكنولوجية.

**3- الغرفة الجزائرية المحلية للإنتاج الصناعي CALPI:** تدخل في إطار الشراكة مع دول الاتحاد الأوروبي والدول المتوسطية (برنامج MEDA) ، منها مهمة المرافقة ل المؤسسة الصغيرة والمتوسطة بهدف تسهيل حصولهم على استثمارات جديدة (تكنولوجيا جديدة)

**4- مبادرات خاصة لترقية المقاولة المبتكرة في الجزائر:** يوجد مبادرات من المتعاملين الخواص بهدف ترقية التوجه المقاولي: (wedad Guechtouli, 2014, p. p15)

-**الأكاديمية الجزائرية للمقاولة:** أنشئت في أكتوبر 2010 تحاول من خلال نشاطات تحسيسية وأحياناً من خلال مسابقات إعطاء توضيح للشباب الجزائريين المتخرجين من الجامعة.

-**الجزائرية لإطلاق المبادرة:** أنشأت في 2009 من خلال الشراكة بين مؤسسات جزائرية ومؤسسات رائدة في تكنولوجيا الإعلام والاتصال الحديثة في و م أ، تنظم سنوياً مسابقات أحسن مخطط أعمال، يميز حاملي المشاريع في مرحلة الانطلاق، الفائزون في المسابقة يستفدون من الاحضان في مختبر سيدى عبد الله في الجزائر، دورات استشارة، تدريب ورأسمال للاستثمار في « sillcon vally »، في 2011 أعلنت عن إنشاء رأس المال استثماري جزائري أمريكي تحت مسمى قصبة ملائكة الأعمال « casbah business agnels » تدخل نماذج جديدة للتمويل في الجزائر.

## 2. أثر المجمعات الصناعية في تبني الابتكار

-**تقييم الاقتصاد الإيطالي:**

أثره على منطقة لومباردي Lombardi : تعتبر لومباردي مسؤولة عن المساهمة بأكثر من 20% من الناتج المحلي الإجمالي لإيطاليا و 30% من الإنتاج الصناعي في إيطاليا، وتحقق الابتكار من خلال المؤشرات التالية:

- 27,8% من صادرات إيطاليا (ارتفع بـ 14,2% في 2010)
- 2800 مؤسسة كمساهم في مؤسسات أجنبية
- ميلانو، العاصمة الاقتصادية والمالية، هي أول مركز التعليم العالي في إيطاليا، تمثل 8% من إجمالي المؤسسات الإيطالية، حوالي 120 مؤسسة مصرافية، تقديم حالياً ميلان العاصمة المالية لإيطاليا، حوالي 80 صالون ومعرض مهني وتجاري سنوي.

أثره على منطقة إميليا رومانيا Emilie-Romagne: هي واحدة من أغنى مناطق أوروبا وإيطاليا، تأتي مباشرة بعد لومباردي، حيث تحقق الابتكار من خلال المؤشرات التالية:

- 12,5% من صادرات ايطاليا (ارتفع بـ 16,1% في 2010)
  - المؤسسات المبتكرة 35,5% من الاجمالي الوطني (الثانية بعد لومبردي)
  - 17% من براءات الاختراع
  - هيكلين من المعارض الدولية في يوما و بولون
- أثره على منطقة بييمونت Le Piémont: وتساهم في تحقيق الابتكار من خلال المؤشرات التالية:
- يساهم بـ 08% من الناتج الداخلي الخام
  - 10,2% من صادرات ايطاليا (ارتفع بـ 15,9% في 2010) ، بييمونت هي المنطقة الرابعة في إيطاليا من حيث الصادرات في ترتيب تنازلي :لومباردي، فينيتو، إميليا رومانيا وبييمونت .(هذا الأقليم يمثل 10٪ من إجمالي الصادرات الإيطالية.
  - 466000 مؤسسة بتتركز خاصة في قطاعات الخدمات والتجارة.
- أثره على منطقة فينيتو La Vénétie: تحقق الابتكار من خلال:
- يساهم بـ 9,3% من الناتج الداخلي الخام
  - 13,5% من صادرات ايطاليا (ارتفع بـ 16,2% في 2010)
  - أكثر من 455000 مؤسسة حيث قطاع الزراعة الاقوى في فينيتو والى في انتاج الخمور.
- وهذا ما يؤكدته تقرير الابتكار العالمي لسنة 2018 في مؤشر روابط الابتكار حيث تاحتل ايطاليا المرتبة 31 عالميا، والمرتبة 42 في تنمية الدولة الابطالية للمجمعات الصناعية والعنفائد، والمرتبة 21 في براءات الاختراع المودعة (wedad Guechtouli, 2014, p. p12)
- تقييم الواقع الجزائري:
- من خلال إحصائيات تقرير مؤشر الابتكار العالمي لسنة 2018 إحتلت الجزائر المرتبة 110 من ضمن 126 دولة، وهو ترتيب متأخر جدا يعكس ضآلة المشاريع الابتكارية والمنتجات المبتكرة في الجزائر والذي يعتبر شبه معذوم، حيث يشير التقرير الى أنه لا يوجد تمويل لنشاطات البحث والتطوير من المقاولين، كما لا يوجد تمويل خارجي لهذا النشاط وهذا يعك عدم وجود هيكل تمويل خاصة بها، كما تاحتل الجزائر مرتبة متأخرة في روابط الابتكار حيث التعاون البحثي بين الجامعات في المرتبة 111 وهو ما يعني ان جهود الجزائر في تبني أنظمة المجمعات الصناعية وتنمية شبكات العلاقات غير مفعلا في ارض الواقع، وهو ما يؤكد مؤشر حصول المؤسسات على شهادات ISO 9001 حيث تاحتل الجزائر مرتبة 111 ، وكذلك مؤشر صادرات الجزائر من التكنولوجيا الفائقة حيث كانت منعدمة وصادرات السلع المبتكرة بقيمة صفر بمرتبة 123، (Soumitra Dutta, 2013)، وهو ما يؤكد عدم وجود مؤسسات ابتكارية في الجزائر، كما لا يوجد شبكة علاقات بين المقاول والأطراف الخارجية خاصة الجامعة والمخابر.

### 3. دراسة ميدانية لأثر المجمعات الصناعية على تبني الابتكار

- مجتمع وعينة الدراسة: يتمثل مجتمع الدراسة في كل المقاولين في الجنوب الشرقي الذين يزاولون كل النشاطات المقاولاتية وفقاً لتصنيف المرصد العالمي للمقاولة مع إضافة نشاطات حساسة للتغير التكنولوجي وتمثل ميادين تكنولوجية (إعلام واتصال، برمجيات، الكترونيات...الخ)، تستهدف الدراسة المقاول المنشئ المسير للمقاولة، وتم اختيار عينة عشوائية من المقاولين وفقاً للخصائص المذكورة في مجتمع الدراسة، حيث حاولنا استهداف أكبر عدد منهم بهدف الإلام بالظاهرة وحتى تكون النتائج دقيقة.

- أدوات الدراسة: تم الاعتماد في الدراسة على الاستبيان باعتباره الأنسب لهذا النوع من الدراسات حيث يمكننا من جمع أكبر قدر من المعلومات ومسح أوسع للمقاولين بالإلام بالظاهرة في فترة قصيرة، تم وضع أسئلة متنوعة بين الأسئلة المفتوحة والمغلقة في الاستبيان، وحاولنا تبسيط أسئلة الاستبيان حتى تكون مفهومة وواضحة لكل المستويات.

- دراسة وتحليل التوجه نحو الابتكار: من خلال الدراسة الميدانية على 350 مقاول في منطقة الجنوب الشرقي، ومن خلال دراسة توجههم للابتكار، اعتماداً على مفهوم Schumpeter والتي نبيتها في الجدول التالي:

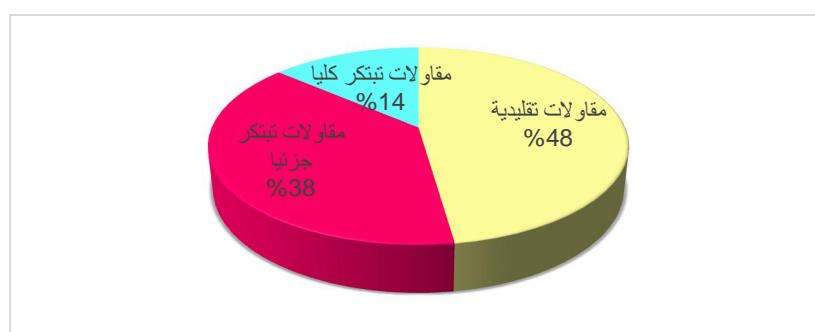
جدول رقم (1): توزيع المقاولين العينة حسب توجههم للابتكار

النسبة المئوية	النكرار	الفرص المستهدفة
% 47.7	167	تقديم منتجات تشابه ما يوجد في السوق (لا يوجد ابتكار)
% 38.6	135	تقديم المنتجات تم التعديل فيها جزئياً (ابتكار جزئي)
% 13.7	48	تقديم منتجات لم يسبق تقديمها (ابتكار كلي)
100	350	الإجمالي

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج spss v23

وعليه فإن المقاولات الناشئة حسب نوع درجة الابتكار هي كالتالي:

الشكل رقم (01): أنواع المقاولات الناشئة



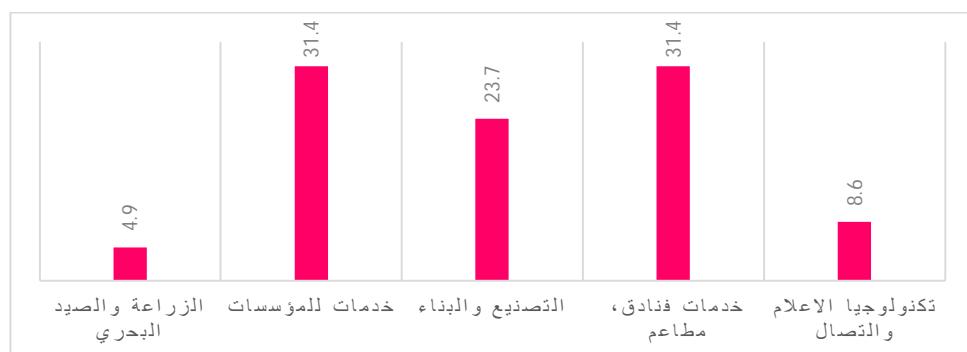
المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel وspss v 23

نلاحظ من الجدول أن 37,7% من المقاولين يقدمون منتجات مستنسخة لما هو موجود في السوق وبالتالي نصنفها ضمن المقاولات التقليدية، بينما 39% قاموا بإنشاء مشاريع تعتمد على التحسين المستمر في منتجاتها، و23,3% قاماً بإنشاء مشاريع مقاولاتية تقدم منتجات لم يسبق تقديمها، نصنفها ضمن المقاولات المبتكرة، وهي تتوافق مع دراسة(Jean Jacquin 2003) في أن المقاولات المبتكرة

أكثر توجهها نحو تحسين المنتوج وإجراءاتها منه نحو إدخال منتجات جديدة كلياً، وعليه فإن التوجه العام للمقاولين الجزائريين هو إنشاء مشاريع تعتمد التحسينات الجزئية في المنتوج، هو ما يتواافق مع نتائج تقرير GEM في الجزائر حيث أغلب ما يقوم به المقاول الجزائري هو تعديلات وتحسينات في المنتجات الحالية والتي لا تتعدى كونها تحسينات في العروض التجارية، ولتحديد أثر الجماعات الصناعية في هذا التوجه سنركز على المقاولين الذين أنشأوا مقاولات مبتكرة ولهذا سنقتصر في الدراسة على 183 مقاول فقط.

✓ تصنیف قطاع النشاط لمؤسسات حسب تقریر GEM: كما يوضحه الشکل أدناه:

الشكل رقم (2): توزیع المقاولات حسب قطاع النشاط

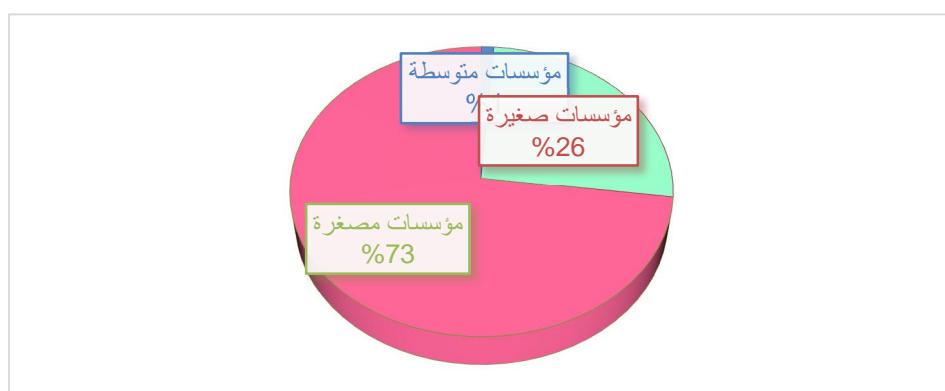


المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v 23

تتركز إنشاءات المقاولين في النشاطات المتوجهة للاستهلاك 33%， ونحو الخدمات 35%， ثم النشاطات التحويلية والتي تتضمن خاصة البيع بالجملة (تجارة)، البناء والت تصنيع، ثم النشاطات التي تتضمن الميادين التكنولوجية (تضمن هندسة الطرق، إعلام واتصال برمجيات والكمبيوتر) 28%， وبأقل درجة نحو نشاطات تكنولوجيات الاعلام والاتصال 16%.

✓ حجم المقاولة: وفقاً لعدد العمال تم تصنیفها إلى:

شكل رقم (3): توزیع مؤسسات حسب حجم المؤسسة



المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v 23

أغلب المقاولات هي مؤسسات صغيرة لا يتجاوز عدد عمالها عشرة عمال بنسبة 77% ومؤسسات صغيرة بنسبة 22% ولا تتعدي المؤسسات المتوسطة 6%, ويرجع ذاك لسهولة إنشاء المؤسسات المصغرة وعدم تطلبه لتكاليف عالية أو لرأسمال كبير، كما لاحظنا أغلبها تنشأ في قطاع الخدمات، والنشاطات المتوجه للاستهلاك والتي تميز بسهولة الانشاء.

#### **4- تحليل تأثير شبكة العلاقات للمقاول الجزائري في التوجه نحو الابتكار:**

أولاً- تحليل المعلومات الشخصية للمقاول الجزائري: نحاول عرض دراسة العوامل المكونة لشخصية للمقاول الجزائري المتمثلة في البيانات التالية: الجنس، السن، المستوى التعليمي، الخبرة ومدتها، الدوافع.

##### **1- الجنس: يتوزع المقاولين حسب الجنس كما يوضحه الجدول أدناه:**

الجدول رقم(2): توزيع المقاولين حسب الجنس

الجنس	%82,1	17,9%	112	الإجمالي
الذكر	92	20	112	
النسبة المئوية			100	

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

تمثل المقاولات المنشأة من الرجال نسبة 81%， بينما تمثل المقاولات النسوية 19%， وهو ما يتوافق مع ما حدده Ayadi & al (2005) حيث المقاولون المقتنيصون للفرص المقاولية من خلال الابتكار هم رجال بأكثر من 80%， ومع تقرير المرصد العالمي للمقاولة GEM حول النشاط المقاولي في الجزائر، حيث ما زال إنشاء المقاولة في الجزائر من اختصاص الرجال.

##### **2- السن: يتوزع المقاولين حسب السن كما يوضحه الجدول أدناه:**

الجدول رقم(3): توزيع المقاولين حسب السن

السن	5,4	44,6	30,4	15,2	5	الإجمالي
الذكر	6	50	43	17	5	112
النسبة المئوية						100

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

من خلال الشكل أعلاه نلاحظ أن انشاء مقاولات مبتكرة هو من إختصاص الشباب حيث اغلبهم دون سن 44 بنسبة 72%， وهو ما يتوافق مع دراسة Bernasconi, Filion (2006) ودراسة Ayadi & al (2005) برهنت الدراسات أن الشباب المقاولون لديهم سلوك أكثر ابتكار وأكثر مخاطرة carlsson et karlsson 1970, stevens ; beyer et trice 1978

3-المستوى التعليمي: يظهر توزيع المقاولين حسب المستوى التعليمي كما في الجدول التالي:

الجدول رقم (4): توزيع المقاولين حسب المستوى التعليمي

الإجمالي	دراسات عليا	جامعي	ثانوي	متوسط	ابتدائي	بدون مستوى	المستوى التعليمي
112	10	34	48	15	3	2	التكرار
100	8,9	30,4	42,9	13,4	2,7	1,8	النسبة المئوية

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

نلاحظ أن أغلب المقاولين لهم مستويات تعليمية مشجعة، حيث المستوى الثانوي 42,9% والمستوى الجامعي والدراسات العليا 39,3%، مستوى المتوسط 15% والابتدائي 3% والمقاولين دون المستوى يمثل جزء ضئيل جداً، وبظاهر الاختلاف مع الدراسات التي أكدت أن المقاولون المبتكرون مختلفون عن المقاولين العاديين من خلال تعليمهم العالي المستوى (Bernaconi 2000)، ودراسة Samia Hadad,2008 حيث أغلب المقاولين لديهم مستوى دراسي نامي (مستوى جامعي، ماستر، بكالوريا + 2,5 سنة).

4- الخبرة: سنحاول توضيح الخبرة من خلال مذها ومجملها فيما يلي:

الشكل رقم (5): توزيع المقاولين حسب الخبرة

النسبة المئوية	التكرار	الخبرة السابقة
59,8	67	نعم
40,2	45	لا
100	112	الإجمالي

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

أكثر من نصف المقاولين وبنسبة 62% لهم نشاطات مقاولاتية سابقة، بينما 38% من المقاولين إنشاء المقاولة الحالية هي أول تجربة في العمل المقاولي، أغلب المقاولين الذين كانت لهم خبرة سابقة صرحاً أن الخبرة كانت في نفس نشاط المقاولة الحالية بنسبة 32,1% أي الأغلبية يعرفون أفكار مشاريعهم وإنهزوا الفرصة، بينما 30,4% كانت في نشاطات مختلفة عن نشاط المقاولة الحالية، هذه النتائج تتوافق مع دراسة Fayolle (1999) Tesfaye (1997) حيث المقاولون المبتكرون ينشئون مقاولاً لهم بعد أن يكونوا قد إشتغلوا في قطاعات قريبة لنشاطهم، حيث يكتسبون كفاءاتهم وخبراتهم في الإنتاج والتكنولوجية ويمتلكون معارف جيدة على الأسواق، وبالتالي تعتبر الخبرة عاملًا مشجعاً للمقاول الجزائري لاقتناص الفرص المقابلاتية والتوجه للابتكار.

الشكل رقم (6): توزيع المقاولين حسب مدة الخبرة

مدة الخبرة	00	1-5	6-10	11-15	16-20	21-40	الإجمالي
التكرار	43	35	20	9	3	2	112
النسب المئوية	38,4%	31,3	17,9	8	2,7	1,8	100

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

نلاحظ أن أغلب المقاولين كانت خبرتهم لا تتجاوز خمسة سنوات بنسبة 31,3%， وهذا ما يؤثر على مهارات المقاول ودرجة الابتكار، بينما الخبرة التي تتجاوز عشر سنوات تمثل نسبة معتبرة 17,9%， وهذا ما لا يتوافق مع الدراسات التي تأكّد أن الخبرة الطويلة التي تتجاوز عشرة سنوات في قطاع النشاط، وبالتالي يعتبر مدة الخبرة مشجعة ولكنها غير كافية للابتكار.

**5- الدوافع: نحاول دراسة أهم الدوافع التي دفعت المقاول نحو إنشاء مقاولاته الحالية ولقد كانت أراءهم كالتالي:**

جدول رقم (7): دوافع مقاول في الإنشاء

الترتيب	الإتجاه	الإنحراف	المتوسط	عبارات المقياس	
1	دافع ضعيف	1,25424	2,1913	الدافع هو الخروج من الفقر ومساعدة العائلة	دوافع سلبية
2	دافع ضعيف	1,32050	2,1202	الدافع هو الخروج من البطالة	
	ضعيفة	1,3822	2,2088	متوسط الدوافع السلبية	
4	دافع قوي	1,06299	4,0437	الدافع هو الحرية والاستقلالية	دوافع ايجابية
1	دافع قوي	,90459	4,0765	الدافع هو الملكية الخاصة	
5	دافع قوي	1,13686	3,7158	الدافع هو السلطة وتخاذل القرارات	
7	دافع قوي	1,17470	3,5574	الدافع هو الاستمتاع وتحدي المخاطر	
3	دافع قوي	1,09340	3,8634	الدافع هو حل مشكلة اقتصادية واجتماعية	
2	دافع قوي	,93051	4,1366	الدافع تحقيق ذاتي وأفكارى	
6	دافع قوي	1,00030	3,8743	الدافع هو اقتناص فرصة استثمارية	
	قوي	1,08043	3,400	متوسط الدوافع الايجابية	

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

صرح أغلب المقاولين أن أهم الدوافع إنشاء المقاولة تدرج ضمن الدوافع الإيجابية، حيث ألمّها دافع أن يصبح صاحب العمل والملكية الخاصة، يليها تحقيق ذاتي وأفكارى ثم حل مشكلة إقتصادية، ثم الحرية والاستقلالية بينما كان دافع تحدي المخاطر في آخر ترتيبات

المقاول، وتعتبر دوافع إيجابية حيث يأخذ المقاول الجزائري صورة المقاول pull حسب تصنيف shapero، تعتبر دوافع كافية وغير مشجعة لأن الدافع الأهم هو دافع المخاطرة الذي كان في آخر ترتيب دوافع المقاول، وهي نتائج تتوافق مع دراسة (Franck Lash 2010) حيث وجد أن أهم الدوافع لإنشاء المؤسسات المبتكرة هو الإستماع بالمقاومة والمخاطرة، الإستقلالية المهنية وتطوير المشروع وحسب دراسة(Jacquin Drouin 2010) الدافع لإنشاء المؤسسات المبتكرة هو فكرة جديدة لمتوج أو سوق، أما الدوافع السلبية نجدها في آخر ترتيبات المقاول وبالأخص التوجه نحو البطالة ولم يكن لها تأثير قوي في توجه المقاول نحو التوجه للابتكار، وهو ما يتواافق مع نتائج دراسة (Franck Lash 2010) حيث وجد أن إنشاء المؤسسات المبتكرة في علاقة عكسية مع دافع البطالة، وعليه تعتبر دوافع المقاول عاملاً مشجعاً للتوجه نحو الابتكار.

ثانياً- المجتمعات الصناعية وشبكة العلاقات للمقاول المبتكر في الجزائر: نحاول عرض دراسة المجتمعات الصناعية وشبكة العلاقات من خلال مختلف العلاقات التي بينها المقاول مع الاطراف الخارجية للحصول على المعلومات والتكنولوجيا ومدى ارتباطه مع برمج وهيئات الدعم الحكومي وتحليل إذا ما كانت تعتبر عاملاً مشجعاً أو معيناً للتوجه نحو الابتكار.

**1- عناقيد العلاقات (شبكة العلاقات):** ندرسها من خلال عرض علاقات المقاول مع أطراف خارجية للحصول على المعلومات والتكنولوجيا لتحقيق الابتكار، كما يوضحه الجدول التالي:

جدول رقم (11): شبكة العلاقات للمقاول الجزائري

الإجمالي	العلاقات	البحث والتطوير الداخلي	التعاون مع منظمات عمومية للبحث	المقاولة من الباطن	مؤسسات من نفس القطاعات	المقاول	مكتب دراسات	شبكة العلاقات
190	19	18	13	9	56	45	30	التكرار
100	%10	%9,5	%6,8	%4,7	%29,5	%23,7	%15,8	النسب المئوية

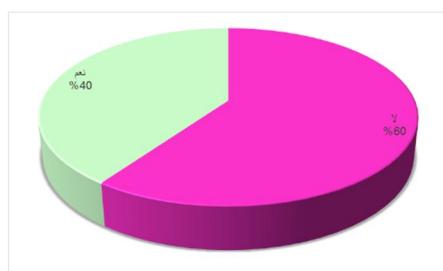
المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23 و

ضمن بناء المقاول لشبكة علاقات مع محیطه الخارجي فإنها عموماً تبدو علاقات ضيقة جداً أو شبه معدومة مما توحّي بانعزال المقاول عن محیطه الخارجي، إلا أنه ضمن النسب المعروضة يظهر أن أكثر ما يعتمد عليه هو التعاون مع مقاولات من نفس القطاع، ثم الاعتماد المقاول على نفسه في الابتكار ثم على مكاتب الدراسات، وبدرجة أقل البحث والتطوير الداخلي التي كانت نسبته ضئيلة 6.57% لأنّ اغلب المقاولين ليس لهم وظيفة للبحث والتطوير، حيث صرّح 76% من المقاولين بعدم امتلاكهم لنشاط البحث والتطوير، ونؤكّد ذلك من خلال أن علاقات المقاول مع مخابر البحث العلمية سواء كانت عمومية المتمثلة في الجامعة أو المخابر الخاصة تكاد تكون غير موجودة وعدم الاحتكاك بالوسائل العلمية لتبادل الخبرات والمهارات والاطلاع على آخر المعلومات الحديثة في نشاط المؤسسة وكذا الاحتكاك بالمؤسسات الكبيرة من خلال المقاولة من الباطن التي كانت النسبة العلامة شبه معدومة بـ 2.57%， وهذا ما يؤكّد أنّ اغلب المقاولين غير منفتحين على مكونات المحیط الخارجي، وهو ما يؤكّد على عدم وجود شبكة علاقات واضحة ورسمية وقوية للمقاول مع محیطه،

وعليه يعتبر عامل غير مشجع للتوجه لإنشاء لاقتناص فرص المبتكرة، وهو ما يتوافق مع دراسة (Bornand Handervill 2008) حول تطبيق الابتكار في المؤسسات الجزائرية برهن أن العلاقات المؤسسات مع مراكز البحث ليس لها أثر على الابتكار، لا أثر بين المتغيرات (علاقة مع هيئات الدعم، علاقة مع الجامعة، علاقة أخرى للبحث والتطوير) وعملية الابتكار، ولا يوجد تعاون في الابتكار بين تنظيمات البحث والمؤسسات، وحسب دراسة (Franck Lach 2010) أكد أن قوة الشبكات هي المحور الأولي لحركة المؤسسات المبتكرة، حيث أهمية شبكات الابتكار، التعاون بين المؤسسات والعلاقات المكثفة مع البنية التحتية كمحدد أساسي للتوجه نحو الابتكار، وفي دراسة (François Drouin 2010) 74% من المؤسسات الصغيرة الفرنسية المبتكرة في شراكة مع مؤسسات أخرى، 51% في شراكة مع مخابر البحث (الجامعة، مدارس عليا، تنظيمات بحثية)، 16% مراكز تقنية.

**2-الارتباط مع هيئات الدعم:** نعرض مدى ربط المقاولين لعلاقات مع برامج الدعم، ونوضحه في الشكل التالي:

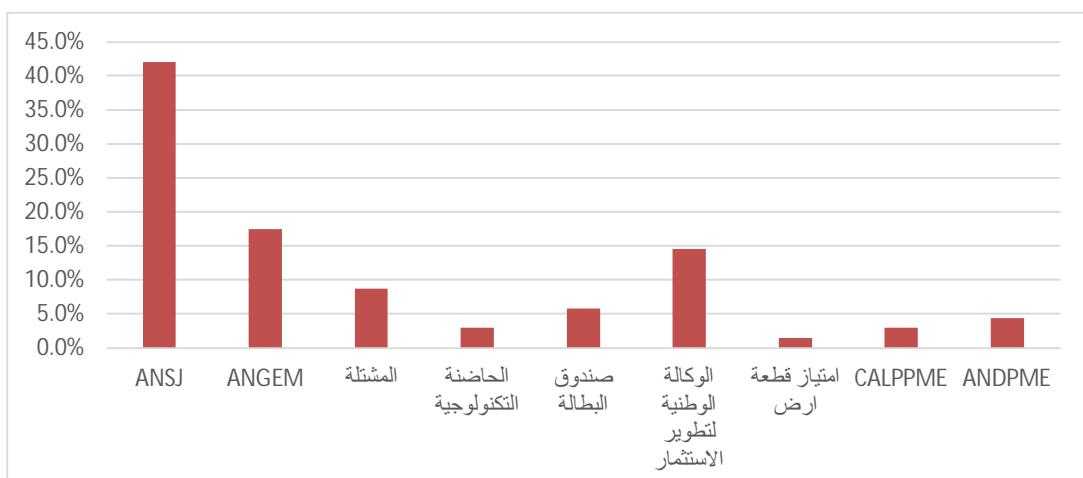
الشكل رقم (6): توزيع المقاولين حسب الاستفادة من برامج الدعم



المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

نلاحظ أن 40% من المقاولين استفادوا من برامج الدعم حيث تعتبر نسبة ضئيلة جدا، وقد صرح هؤلاء أن أهم البرامج التي استفادوا منها هي كما يوضحه الشكل أدناه:

الشكل رقم (9): برامج الدعم التي استفاد منها المقاولون



المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج Excel spss v23

نلاحظ أغلب المقاولين توجهوا للوكلة الوطنية لتشغيل الشباب بنسبة 31,3%، القرض المصغر بنسبة 25%， والوكلة الوطنية لتطوير الاستثمار بنسبة 12,5%， للامتيازات الفلاحية 16,7%， بينما الحاضنة التكنولوجية 2.75% ومشتلة المؤسسات بنسبة 5.5%， وهو ما يؤكد ارتباط ضعيف جداً مع هيئات وبرامج الدعم الحكومية، نحاول معرفة الأسباب من خلال:

جدول رقم (10): تقييم خدمات برامج الدعم

الترتيب	الاتجاه	الانحراف المعياري	المتوسط	عبارات المقياس
5	غير موافق	1,04823	2,7679	الحصول على الخدمات التسيرة والمالية بسهولة
1	موافق	1,07385	2,5000	تقدّم خدمات التمويل بالمسؤولية ولا توجد شفافية (-)
4	موافق	1,08206	2,9821	اعتبرها مضيعة للوقت وضياع لفرص الاستثمارية (-)
3	موافق	1,14487	2,8839	لم استفد بسبب الشروط التمويل القاسية والمماطلة (-)
2	موافق	1,18655	2,7946	غير مقنع بالخدمات التسيرة والمالية المقدمة (-)
	موافق	1,10722	2,7857	المتوسط الإجمالي للفقرات

المصدر: من إعداد الباحثة بناءً على مخرجات برنامج spss v23 و Excel

صرح أغلب المقاولين أن الخدمات المقدمة من برامج الدعم غير مشجعة وخاصة خدمات التمويل التي تقدم بدون شفافية، ولم يكن أغلبهم مقنع بالخدمات التسيرة والمالية المقدمة لعدم ملائمتها له ولنشاطه وعدم توافقها مع احتياجاته، وأكدوا على أن الشروط قاسية وطويلة للحصول على التمويل، وأنها تضيع الوقت والفرص المقاولاتية، وأنهم لم يحصلوا على الخدمات التسيرة والمالية بسهولة، وعليه فإن الإجراءات منح القرض والخدمات المرافقة له في برامج الدعم وخاصة في الوكلة الوطنية لتشغيل الشباب والقرض المصغر هي إجراءات وخدمات تضيع الفرص المقاولاتية، وعليه تعتبر خدمات برامج الدعم معرقلة للتوجه نحو الابتكار.

### 5. خاتمة: من خلال ما سبق ذكره نصل إلى النتائج التالية :

- يعتبر التركيز العالي للمقاولات في قطاعات ومناطق جغرافية أحد أهم مميزات النموذج الإيطالي، حيث المجمعات الصناعية تتبع من الثقافة المحلية وتطبق المعرفة الفنية من خلال التنسيق المستمر وال دائم بين وحدات الانتاج في سلسلة المنتوج واحد، الذي يساهم في سهولة نقل التكنولوجية والمعرفة الفنية وتؤدي الى إنشاء قيمة مضافة مبتكرة، وهذا ما يثبت صحة الفرضية الأولى.
- أغلب المقاولين في عينة الدراسة يتوجهون نحو الابتكار بالاعتماد على التحسينات في المنتجات والتي لا تتعذر كونها تحسينات في العرض التجاري، وهو ما يتوافق مع نتائج تقرير المرصد العالمي للمقاولاتية GEM للنشاط المقاولاتي في الجزائر، وبالتالي إثبات الفرضية الثانية.
- يعتبر الرجال أكثر توجهاً نحو إنشاء المقاولات في الجزائر من النساء وهو ما يتوافق مع أغلب الدراسات.
- الشباب وخاصة في الفئة العمرية من 25 سنة إلى 44 سنة هم الأكثر توجهاً لإنشاء مقاولة حيث هم الأكثر رغبة في المغامرة والتجربة وهو ما يتوافق مع أغلب الدراسات المرجعية.

- يعتبر المستوى التعليمي للمقاولين مشجع ولكنه غير كافٍ حيث حيث 42% مستواهم ثانوي، بينما 39% فقط مستواهم جامعي، أغلب إنشاءاتهم في قطاع الخدمات والاستهلاك، وهو ما يبرر التوجه نحو التحسين في العروض التجارية فقط.
- صرح أغلب المقاولين بنسبة 62% أن لهم نشاطات مقاولاتية سابقة في مجال نشاط المؤسسة، إلا أن الخبرة التي تتجاوز 10 سنوات تتمثل نسبة 17,9%， وهذا ما لا يتوافق مع الدراسات التي تأكّد على الخبرة الطويلة التي تتجاوز عشرة سنوات في قطاع النشاط، وبالتالي يعتبر عامل الخبرة مشجع ولكنه غير كافٍ للتوجه نحو الابتكار.
- يأخذ المقاول الجزائري صورة المقاول pull حيث دوافعه لإنشاء هي الملكية الخاصة، تحقيق ذاتي وأفخاري، ثم الحرية والاستقلالية ثم دافع تحدي المخاطر، وعليه تعتبر دوافع المقاول عاملاً مشجعاً للتوجه نحو الابتكار.
- ضعف ارتباط المقاولين بهيئات الدعم حيث لم تتجاوز 40%， ومن هذه الفئة لم يتجاوز التعامل مع المشتلة والحاضنة التكنولوجية مجتمعة نسبة 7%， بحسب ذلك المقاولين بعدم كفاءات خدماتها خاصة خدمات التمويل تقدم بدون شفافية، عدم ولاءتها لنشاطه وإلزاماته، الشروط قاسية وطويلة للحصول على التمويل، وأنها تضيع الوقت والفرص المق�팿ية.
- شبكة علاقات المقاول ضيقة جداً أو شبه معزولة مما توحّي بإنعزال المقاول حيث ليس لديهم شبكة علاقات مع الأطراف الخارجية، وعليه تعتبر شبكة العلاقات عاملًا معيقاً للتوجه نحو الابتكار، وبالتالي ثبت صحة الفرضية الثالثة.
- يؤكّد تقرير مؤشر الابتكار العالمي لسنة 2018 من خلال المراتب المتأخرة التي احتلتها الجزائر في أهم مؤشرات الابتكار وروابط الابتكار من خلال نتائجها على الواقع خاصة مؤشر حصول المؤسسات على شهادات ISO 9001 حيث تتحلّ الجزائر مرتبة 111، وكذلك مؤشر صادرات التكنولوجيا الفائقة كانت منعدمة وصادرات السلع المبتكرة بقيمة صفر بمرتبة 111 ما يعني عدم وجود مقاولات ابتكارية في الجزائر، كما لا تأثر شبكة علاقات المقاول في اقتناص فرص مقاولاتية مبتكرة، وبالتالي ثبت صحة الفرضية الرابعة.

**توصيات الدراسة:** من خلال الدراسة الميدانية التي قمنا وبناءً على نتائج الدراسة نقترح ما يلي:

- ضرورة انخراط المقاول الجزائري في الدورات التدريبية والعليمية لإكسابه سمات تجعله متميزة خاصة التوجه نحو المخاطرة وتبني الأفكار الخلاقية وتنمي كفاءاته المق�팿ية وبالتالي يمكنه إنشاء القيم المضافة التي تحدث التغيير في الاقتصاد الوطني؛
- ضرورة افتتاح المقاول الجزائري وتكثيف شبكات علاقاته مع مخابر البحث العلمية الجامعية وغير الجامعية في شكل عقائد صناعية مبنية على تثمين نتائج البحث ولتبادل الكفاءات والمهارات والمعرف ونقل التكنولوجيا، وضرورة الاحتراك مع مقاولين من نفس القطاع أو قطاعات أخرى من خلال النوادي أو الدورات التعليمية واللقاءات العلمية؛
- ضرورة تفعيل علاقات المقاول مع برامج الدعم خاصة المشتلة والحاضنة التكنولوجية والاستفادة من خدماتها.
- تحسين خدمات برامج وهيئات الدعم وتسرّع إجراءاتها، وتأهيل الكفاءات العاملين بها، ومنح خدمات استشارة اقتصادية وقانونية ومالية تتلائم مع المقاولين المتّهدين للفرص المق�팿ية التي تعتمد على الأفكار الجيدة المبتكرة.

5. قائمة المراجع:

- Bornard Handeville, R. (2007). les relations entre activités technologiques, innovation et croissance dans les PME algériennes, une étude empirique basée sur un échantillon d'entrepise. Marseille, Aix-Marseille Université, france.
- Bruno Lanvin Soumitra Dutta .(2013) .*the global innovation index 2013, dynamic of innovation* .Genéve :WIPO.
- Djamel fellag. (2009, septembre). *vers une conceptualisation, du phénomène entrepreneurial*. Récupéré sur <http://www.ecogest-nancy-metz.org/publications/1129.pdf>.
- François drouin, & François drouin, g. v. (s.d.). dix ans de création d'entreprises innovantes en France, une photographie inédit, OSEO, <http://www.industrie.com/it/mediatheque/3/4/9/000004943.pdf>.
- François drouin, g. (2015). *dix ans de création d'entreprises innovantes en France*. Récupéré sur <http://www.industrie.com/it/mediatheque/3/4/9/000004943.pdf>.
- Frenck Lash, f. l. (2005). l'influence de l'environnement socio-économique sur la création d'entreprise dans le secteur TIC. *finance contrôle stratégie*, 73-107.
- Hayat keudel. (2007). *aggloration des pme et développement technologique*. Récupéré sur [http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm17/isdm17\\_kendel.pdf](http://isdm.univ-tln.fr/PDF/isdm17/isdm17_kendel.pdf)
- International Energy Agency .(2018) .IEA 2018 ,12 19 ، من تاريخ الاسترداد 2018 ,12 19 .[iea.org: https://www.iea.org/topics/renewables/](https://www.iea.org/topics/renewables/)
- Jean jacquin, c. g. (2003). *les jeunes entreprises innovantes une priorité pour la croissance*. Récupéré sur <https://www.vie-publique.fr/apport/26382>
- Magny Telmes, TAN. (2009). *Economie de l'Italie*. commerce international. oxford university press .(2018) .*english oxford living dictionaries* ، من تاريخ الاسترداد 2018 ,12 19 .[en.oxforddictionaries.com:](http://en.oxforddictionaries.com/) [https://en.oxforddictionaries.com/definition/renewable\\_energy](https://en.oxforddictionaries.com/definition/renewable_energy)
- Philippe suinen. (2014). *guide des actions à l'étranger pour les exportateurs Wallons 2012*. Récupéré sur <http://www.awex.be/fr/Brochures/Documents/2014-06.pdf>.
- samia hadad .(2013) .Création des entreprise innovantes en Tunisie Résultats d'une étude exploratoire .*Revues Revue internationale P.M.E.44-13* ،
- Sander, A. (2005, juin). les politiques de soutien à l'innovation, une approche cognitive. Strasbourg, université louis pasteur, france: thèse de doctorat de sciences économiques.
- sans auteur. (2009). qu'est-ce que l'innovation ?, innovatchbe. p. p1. Récupéré sur <http://www.laurentidesinternational.com/documents/files/LI/processus-innovation.pdf>.
- st-pierre, R. b. (1999). *observatoire développement économique, financement de l' innovation dans pme*. Québec: Université du Québec à Trois-Rivières.
- wedad Guechtouli, m. G. (2014). l'entrepreneuriat en Algérie: quelque enjeux pour quelque réalités ? *I page business school, WORKING PARTIES*, 150.