

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

دراسة على طلبة الماستر قسم علوم التسيير

بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

أ. سعودي آمنة د. بعيطيش شعبان

**جامعة المسيلة****Abstract:**

This study aimed to identify the impact of the Entrepreneurial Thought 's Characteristics

in Innovation Achievement in the Entrepreneurial Projects, depending on a questionnaire designed according to the Fifth Likert's Scale, and distributed on a sample of 106 Management Sciences Department master students in the Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, in Mohamad Boudiaf M'sila University. After data statistical analysis, the study resulted in a positive impact relationship between the Entrepreneurial Thought 's Characteristics and the Innovation Achievement in the Entrepreneurial Projects. It showed that the former is firstly affected by the undertaker's personal characteristics, then administrative and behavioral characteristics respectively.

**Keywords:** Entrepreneurial Thought 's Characteristics, The undertaker, Innovation in the Entrepreneurial Projects.

**الملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية، وذلك بالاعتماد على استبانة صممت وفق مقياس ليكرت ذو الأوزان الخمسة، والموزعة على عينة من طلبة الماستر لقسم علوم التسيير بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، بجامعة محمد بوضياف - المسيلة، والبالغ عددهم 106، وبعد تحليل البيانات إحصائيا خلصت الدراسة وجود علاقة اثراً إيجابية بين مقومات الفكر المقاولاتي وتحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية، حيث تبين أن الإبداع في المشاريع المقاولاتية يتأثر بالمقومات الشخصية للمقاول بالدرجة الأولى، تليها المقومات الإدارية، وأخيراً المقومات السلوكية.

**الكلمات المفتاحية:** مقومات الفكر المقاولاتي، المقاول، الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

**1- تمهيد:**

أصبح موضوع المقاولاتية وإنشاء المؤسسات يحتمل حيزاً كبيراً من اهتمام الحكومات والدول، خاصة مع تزايد المكانة التي تحتلها المؤسسات الصغيرة والمصغرة في اقتصاديات مختلف هذه الدول مهما كان مستوى تطورها، والدور الذي باتت تلعبه في مختلف برامج التنمية الاقتصادية وتوفير مناصب الشغل. ويعتبر المورد البشري أحد أهم عوامل نجاح المشاريع المقاولاتية، فالمقاول هو الركيزة الأساسية في إنشاء وتنمية هذه الأخيرة، وامتلاكه لمجموعة من المواقف والقدرات والمهارات يمكنه من تحمل مخاطر إنشاء هذه المشاريع والمضي بها نحو الاستقرار والتوسيع.

وفي ظل تزايد عدد المشاريع وتنامي الطموحات لدى الشباب بصفة عامة وخربيجي الجامعات بصفة خاصة أصبح الإبداع وتحسينه في شكل منتجات أو خدمات، وطرق إنتاج، وأساليب عمل جديدة إحدى الضرورات الأساسية في نجاح هذه المشاريع واستمرارها، وهذا متوقف على مدى نضج الفكر المقاولاتي لدى هذه الشريحة.

**2- الإشكالية:**

تمثل إشكالية هذه الدراسة حول التساؤل التالي:

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

هل تساهمن مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير؟

هذا التساؤل يقودنا إلى طرح الأسئلة الفرعية الآتية:

- هل تساهمن الخصائص الشخصية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير؟

- هل تساهمن الخصائص السلوكية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير؟

- هل تساهمن الخصائص الإدارية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير؟

**3- الفرضيات:**

قصد الإجابة على السؤال الجوهرى للدراسة والأسئلة الفرعية المنشقة عنه تم صياغة الفرضية التالية:

توجد علاقة أثر معنوي ذو دلالة إحصائية لمقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير

هذه الفرضية تندرج تحتها الفرضيات التالية:

- توجد علاقة أثر معنوي ذو دلالة إحصائية للخصائص الشخصية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير.

- توجد علاقة أثر معنوي ذو دلالة إحصائية للخصائص السلوكية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير.

- توجد علاقة أثر معنوي ذو دلالة إحصائية للخصائص الإدارية للمقاول في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر طلبة الماستر بقسم علوم التسيير.

**4- أهمية الدراسة:**

تبعد أهمية هذه الدراسة من أهمية الإبداع كمفهوم ومنهج حديث يمكن المؤسسات من مواجهة التحديات التي تفرضها البيئة المتغيرة التي تعمل بها لاسيما المنافسة الشديدة، وإمكانية تحقيقه من خلال المواقف والخصائص التي تميز المقاول.

**5- أهداف الدراسة:**

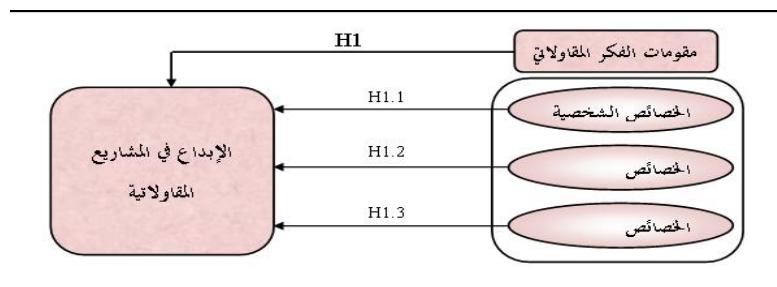
تمثل أهداف الدراسة في:

- التعرف على قدرة طلبة الماستر بقسم علوم التسيير على تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية بالاعتماد على مقومات الفكر المقاولاتي (المقومات الشخصية، المقومات السلوكية، المقومات الإدارية).

- تحديد أكثر هذه الأبعاد أهمية في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

**6- غوذج الدراسة:**

في ضوء إشكالية وأسئلة الدراسة تم تصميم غوذج فرضي للدراسة كما يلى:

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية****الشكل رقم (01): النموذج الفرضي للدراسة**

المصدر: من إعداد الباحثين

**7- حدود الدراسة:**

**الحدود المكانية:** تتمثل الحدود المكانية لهذه الدراسة في قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، بجامعة محمد بوضياف - المسيلة.

**الحدود الزمنية:** تتمثل في السدادي الثاني من الموسم الجامعي 2016/2017.

**الحدود الموضوعية:** ترکز الدراسة على الأبعاد الثلاثة للفكر المقاولاتي (**الشخصية، السلوكية، الإدارية**)، بالإضافة إلى الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

**8- الدراسات السابقة:**

- دراسة الجودي محمد علي بعنوان: **نحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي، أطروحة دكتوراه علوم في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ،جامعة محمد خิضر، بسكرة، الجزائر، 2014/2015**. تعتبر هذه الدراسة توضيح لأهمية التعليم المقاولاتي بأبعاده الثلاثة (المهارات التقنية، المهارات الإدارية، المهارات الشخصية) في تعزيز روح المقاولاتية لطلبة الجامعات، وتمت الدراسة على عينة من الطلبة الذين يدرسون التعليم المقاولاتي والمتمثل في تخصص ماستر مقاولاتية وتسيير مؤسسة بجامعة الجلفة، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها وجود روح مقاولاتية لدى الطلبة ووجود علاقة بين التعليم المقاولاتي الحالي وروح المقاولاتية لدى الطلبة لكن ليست بالعلاقة القوية ما يفسر ضرورة وجوب تعديلات في برنامج التعليم المقاولاتي، وهو ما خلصت إليه التوصيات وكان أهمها ضرورة إدراج مقاييس المقاولاتية في جميع التخصصات على مستوى الجامعة، كما تم اقتراح برنامج لماستر مقاولاتية على ضوء الدراسة الميدانية.

- دراسة حمزة لفقيه بعنوان: **دور التكوين في دعم الروح المقاولاتية لدى الأفراد،** مقالة في مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 12، المجلد 01-2015، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة خميس مليانة، الجزائر، 2015. هدفت هذه الدراسة لمحاولة لتوضيح فيما إذا كان بإمكان برامج تدريبية متخصصة أن تبني روح المقاولة لدى المشاركين فيها وتمكنهم من إنشاء مؤسساتهم الخاصة وتسييرها بطريقة فعالة مع التركيز على دراسة حالة برنامج CREE المعتمد في الغرفة الوطنية للصناعات التقليدية والحرف سطيف-، وأجريت الدراسة على عينة مكونة من 165 مستفيدا من التكوين، وأثبتت نتائج الدراسة أن هذا البرنامج استطاع أن يحقق نجاحا واضحا حيث أن غرفة الصناعات التقليدية والحرف سطيف ومن خلال البرنامج التكويني CREE تمكن من مساعدة الكثير من

## أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

المقاولين الحاليين والمحتملين على إنجاح مؤسساهم وتحسين طريقة تسييرهم لها من خلال تزويدهم بالمهارات والمعارف الالازمة لذلک.

بالنظر إلى الدراسات السابقة التي تم التطرق إليها نجد إن الدراسة الأولى ركزت على أهمية التعليم المقاولاتي والتخصصات التي تدرس المقاولاتية بجامعة الجلفة في رفع روح المقاولاتية، بينما اهتمت الدراسة الثانية بدور البرامج التكوينية على مستوى غرفة الصناعات التقليدية والحرف لستطيع وما تقدمه من معارف ومؤهلات تساهمن في دعم الروح المقاولاتية لدى الشباب المقاول؛ في حين ستحاول الدراسة الحالية دراسة مقومات الفكر المقاولاتي بأبعاده المتمثلة في المقومات الشخصية، السلوكية، والإدارية لدى طلبة الماستر علوم التسيير بجامعة المسيلة والذين يستفيدون من دروس في مقاييس المقاولاتية، ومدى تأثير هذه المقومات في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

### الجانب النظري:

#### أولاً: مقومات الفكر المقاولاتي:

قبل التطرق لمقومات الفكر المقاولاتي تحدى الإشارة إلى المقاول، حيث تعددت التعريفات التي تناولت هذا الأخير من عدة جوانب. ويعتبر J.B.Say من أوائل المنظرين لهذا المفهوم إذ عرف المقاول على انه "المبدع الذي يقوم بجمع وتنظيم وسائل الإنتاج، بهدف خلق منفعة جديدة"<sup>1</sup>، وحسب Petit Robert "المقاول هو كل فرد يدير مؤسسة لحسابه الخاص والذي يضع مختلف عوامل الإنتاج (الأعون الطبيعيين، رأس المال، العمل، ...) بهدف بيع منتجات سلعية أو خدمات"<sup>2</sup> وحسب كل من Julien et Marchesney "المقاول هو الذي يتكتل بحمل مجموعة من الخصائص الأساسية: يتخيل الجديد ولديه ثقة كبيرة في نفسه، المتحمس والصلب الذي يجب حل المشاكل ويحب التسيير، الذي يصارع الروتين ويرفض المصاعب والعقبات وهو الذي يخلق معلومة هامة"<sup>3</sup> كما يرى Kirzner I أن "المقاول عليه مواجهة مخاطر التجارة لأنه يعمل في سوق لا يقينية، وأمام لا يقين السوق لابد على المقاول أن يطور الميزات التي تسمح له بمواجهة مخاطر السوق، ويتمثل فعله في استغلال الفرص التجارية التي لم تستغل من طرف الآخرين، وسلامه في ذلك اليقظة في محاولة توقع المستقبل"<sup>4</sup> مما سبق نستنتج أن "المقاول هو الشخص الذي يمتلك القدرات والمهارات والصفات الشخصية، التي تؤهله لاستغلال الفرص وتحمل المخاطر الناجمة عن إنشاء وتطوير مؤسسة ما في بيئة عدم التأكيد، معتمدا في ذلك على الإبداع ب مختلف أشكاله".

وهناك تعدد وتنوع في الصفات التي يجب توفرها لدى المقاول، فهو يحتاج إلى حد أدنى من الخصائص التي تجعل منه المقاول الناجح والمسيير الجيد، وهذا عن طريق الدمج بين مجموعة من المقومات الشخصية، الإدارية والسلوكية والتي نلخصها فيما يلي:

#### I- المقومات الشخصية:

تتمثل الخصائص الشخصية للمقاول في العناصر التالية:<sup>5</sup>

I-1 - الثقة في النفس: عن طريق الثقة بالنفس يستطيع المقاولون أن يجعلوا من أعمالهم أعمالا ناجحة، لأنهم يملكون شعورا متفوقا وإحساسا بأنواع المشاكل المختلفة بدرجات أعلى، فميزة الإحساس بالأمان التي يبحث عنها الأفراد عادة لا تحد من قدرتهم وحرrietهم في السيطرة على الأمور، ويعتبرون حدوث الخطأ وتحمله جزء كبير من ضرورة الأعمال، ودافع كبير للإبداع والتطوير وإضافة قيم وخدمات جديدة للمجتمع.

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

I-2- الطاقة والحركة: سلوك ضروري لا يمكن الاستغناء عنه لأن عملية إنشاء مؤسسة تتطلب بذل جهد معتبر وهيئة الوقت الكافي والطاقة اللازمة لإنجاز الأعمال.

I-3- القدرة على حل مختلف المشاكل: فقد تواجه المقاول عدة عقبات وهذا ما يفرض عليه محاولة حلها واللحوء في بعض الأحيان إلى أطراف أخرى، ومع ذلك لا يمكن نقل كل المشاكل إلى استشاري ما لأنه ما قد يشكل له مشكلة لا يكون كذلك بالنسبة إلى استشاري أو مساعد.

I-4- تقبل الفشل: يشكل الفشل جزء من النجاح، وبالنسبة للمقاول الفشل، الخطأ والحلم هي مصادر لاستغلال فرص جديدة، وبالتالي تحقيق نجاحات مستقبلية.

I-5- قياس المخاطر: ينبغي أن يكون المقاول قد قدر المخاطر التي ستواجهه في المستقبل سواء كانت على المدى المتوسط أو الطويل، فلا يجب أن يعتمد على الحظ الذي نادراً ما يتكرر، فالنجاح يأتي نتيجة لجهود طويلة وعمل دائم وتقييم مستمر للنشاط.

I-6- الابتكار والإبداع: من أجل أن تستمر المؤسسة يجب أن تتطور من ناحية منتجاتها وهيكلها ومنظفتها الاجتماعي، لهذا تنشأ ضرورة للافتتاح على الابتكار والتطوير، وهذا ما يتطلب قدرة على التحليل واستعداد للاستعداد وتوفير الطاقة اللازمة للاستجابة للتوجهات الجديدة التي ستكون مفاتيح تطوير المؤسسة.

ویرى آخرون ضرورة إضافة الموصفات التالية:<sup>6</sup>

I-7- الحاجة إلى الانجاز: أي تقديم أفضل أداء والسعى إلى إنجاز الأهداف وتحمل المسؤولية والعمل على الابتكار والتطوير المستمر والتميز، ولذلك فالمقاول دائماً يقيم أدائه وإنجازه في ضوء معايير قياسية وغير اعتيادية.

I-8- الرؤية المستقبلية: أي التطلع إلى المستقبل بنظرة تفاؤلية وإمكانية تحقيق مركز متميز ومستويات ربحية متزايدة.

I-9- التضحية والمثابرة: يعتقد المقاولون بأن تحقيق النجاحات وضمان استمراريتها، إنما يتحقق من خلال المثابرة والصبر والتضحية برغبات آنية من أجل تحقيق آمال وغايات مستقبلية، ولذلك فالضمانة الأكيدة لهذه المشروعات إنما تتبع من خلال الجد والاجتهد والعطاء.

I-10- الرغبة في الاستقلالية: ويقصد بها الاعتماد على الذات في تحقيق الغايات والأهداف، والسعى باستمرار لإنشاء مشروعات مستقلة لا تتصف بالشراكة خاصة عندما توفر لديهم الموارد المالية الكافية، كما يستبعد المقاولون العمل لدى الآخرين بتجنب حالات التحريم بحيث يتمكنون من التعبير والتجسيد الحقيقي لأفكارهم وآرائهم وطموحاتهم، كما يوفر لهم إنشاء المؤسسات الخاصة الدخل الكافي للعيشة وتحقيق الشراء، إلى جانب التحكم في شؤون العاملين لديهم مما يعطيهم الاستقلالية في العمل، وهذا ما سماه SHUMPETER بالمملكة الصغيرة.

**II- المقومات السلوكية:**

يمتلك المقاول نوعين من المهارات وهي:<sup>7</sup>

I-II- المهارات التفاعلية: وتمثل مجموعة من المهارات من حيث بناء وتكوين علاقات إنسانية بين العاملين والإدارة والمسرفين على الأنشطة والعملية الإنتاجية، والسعى لخلق بيئة عمل تفاعلية تستند إلى التقدير والاحترام والمشاركة في حل المشكلات ورعاية وتنمية الابتكارات، فضلاً عن تحقيق العدالة في توزيع الأعمال وتقسيم الأنشطة وإقامة القنوات اتصال متفاعلة تضمن سير العمل بروح الفريق الواحد، وهذه المهارات توفر الأدوات لتحسين الإنتاجية وتطوير العمل.

## أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

**II-2- المهارات التكاملية:** المقاولون يسعون باستمرار إلى تنمية مهاراتهم التكاملية بين العاملين، حيث تصبح المؤسسة أو المشروع وكأنه خلية عمل متكاملة وتتضمن إنسانية الأعمال والفعاليات بين الوحدات والأقسام.

### III- المقومات الإدارية:

تشتمل على تشكيلاً أو توليفة متنوعة من المهارات نذكر منها ما يلي:<sup>8</sup>

**III-1- المهارات الإنسانية:** تمثل بالمهارات الخاصة بالتعامل الإنساني والتركيز على إنسانية العاملين، ظروفهم الإنسانية والاجتماعية وهيئة الأجواء الخاصة بتقدير واحترام الذات، فضلاً عن احترام المشاعر الإنسانية والكيفية التي يتم بها استثمار الطاقات خلال بيئة عمل تركز على الجانب السلوكي والإنساني.

**III-2- المهارات الفكرية:** وتحتاج إدارة المشروعات مجموعة المهارات الفكرية وامتلاك المعرفة والجوانب العلمية والتخطيطية والرؤيا لإدارة مشروعه والقدرة على تحديد السياسات والنظم وصياغة الأهداف على أساس الرشد والعقلانية.

**III-3- المهارات التحليلية:** وتحتم بتفسير العلاقات بين العوامل المتغيرات المؤثرة حالياً ومستقبلياً على أداء المشروع وتحليل الأسباب وتحديد عناصر القوة والضعف الخاصة بالبيئة الداخلية للمشروع، عناصر الفرص والتهديدات المحيطة بالمشروع في بيئته الخارجية، تحديد أثر ذلك على المركز التنافسي للمؤسسة، سلوكيات المنافسين وتصوراتهم المستقبلية وكذا سلوكيات المستهلكين وأثر ذلك على الحصة السوقية للمشروع، والجوانب المالية والمحاسبية والإنتاجية والتسويقية وغير ذلك.

**III-4- المهارات الفنية (الفنية):** وتمثل في المهارات الأدائية ومعرفة طبيعة العلاقات بين المراحل الإنتاجية، والمهارات التصميمية للسلع ومعرفة كيفية أداء العديد من الأعمال الفنية خاصة فيما يتعلق بتصميم المنتج وكيفية تحسين أدائه وكل ما يرتبط بالجوانب التشغيلية، ومعرفة كيفية تركيب الأجزاء وصيانة بعض المعدات والآلات، والمكونات الأساسية للآلات والمعدات، وهذه المهارات تكون ذات تأثير كبير في بعض المشروعات، كما هو الحال في مصانع الملابس والأقمشة، أو الشركات ذات الطبيعة التصنيعية والفنية كالنحارة والمشاغل الأخرى، وحتى في بعض الحالات الخدمية كصيانة الأجهزة الكهربائية والمعدات الأخرى، حيث ينظر العاملين إلى المقاولين وكأنهم المرجع الأساسي لهم في هذا النشاط.

### ثانياً: الإبداع:

اهتمت المنظمات ب مختلف أنواعها وأحجامها بالإبداع كمفهوم ومنهج يمكنها من مواجهة التحديات التي أفرزتها البيئات المتغيرة التي تعمل بها لاسيما المنافسة الشديدة. وينسب مصطلح الإبداع إلى التساوي (Schumpeter Joseph) الذي يعد المنظر الأول للإبداع، حيث يعرف بأنه "النتيجة الناجمة من إنشاء طريقة أو أسلوب جديد في الإنتاج، وكذا التغيير في جميع مكونات المنتج أو طريقة تصميمه"<sup>9</sup>، وحسب (Kotler) فالإبداع يشير إلى "أي منتج أو فكرة يتم إدراكتها وفهمها من أي شخص على أنها جديدة"<sup>10</sup>، كما يرى (Drucker) الإبداع على أنه "وظيفة خاصة للعلاقة الريادية (Entrepreneurship) التي تنبع بها الأعمال الحالية والخدمات والمبادرات الجديدة من خلال الفرد وحده، وهي الوسائل التي يبتكر بها الريادي (Entrepreneur) موارد إنتاج جديدة ذات قيمة أو يمنح الموارد الحالية إمكانية تعزيزية توقيع القيمة"<sup>11</sup> وحسب (Daft) فإن الإبداع هو "تبني فكرة أو سلوك جديد لصناعة الشركة أو سوقها أو بيئتها العامة وتعد الشركة الأولى التي تطرح مبتكرة جديداً بأنها مبتكرة"<sup>12</sup>، وتعرف المنظمة الأمريكية للتربية والتطوير والإبداع بأنه عملية إنتاج أفكار أو أشياء حقيقة أو خيالية، ووضعها في طرق جديدة ومفيدة<sup>13</sup>.

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

بناء على التعريف السابقة نستنتج بأن الإبداع هو "مجموعة من العمليات التي تهدف المؤسسة من خلالها إلى إيجاد أفكار جديدة تؤدي إلى تقديم منتجات جديدة، أو طرق الإنتاج والتسويق داخل المؤسسة من خلال استغلالها لجميع مواردها".

**I- مراحل العملية الإبداعية:**

هناك العديد من النماذج التي اقترحها الباحثون بشأن خطوات ومراحل العملية الإبداعية، تختلف عن بعضها البعض بدرجات متفاوتة ويقترح (kreitner et Kinicki)<sup>14</sup> أن عملية الإبداع تتضمن المراحل الخمسة التالية:

**I-1- الإعداد:** وتتضمن المدة التي يقضيها الفرد في التعلم القراءة والتدريب في العمل، وحضور المؤتمرات والدورات وغيرها، ليتمكن الفرد من الإحاطة بكل أبعاد المشكلة والإحساس بها.

**I-2- التركيز:** في هذه المرحلة يركز الفرد اهتمامه وجهوده وتفكيره على المشكلة.

**I-3- الاحتضان:** وهنا ينخرط الفرد في أعماله اليومية بينما يجول ذهنه في البحث عن المعلومات.

**I-4- الإلهام:** بينما يبحث الفرد عن المعلومات يعمل على ربطها وإيجاد العلاقات فيما بين الأشياء.

**I-5- التتحقق:** إعادة العملية بكاملها من أجل إثبات الفكرة أو تعديلها أو إعادة تجربتها.

**II- القدرات الإبداعية:**

القدرات الإبداعية هي الاستعدادات العقلية التي يلزم توافرها للأشخاص حتى يقوموا بأنواع من السلوك الإبداعي والتي تميز الشخص المبدع القادر على التفكير الإبداعي ومن أهمها ما يلي<sup>15</sup>:

**II-1-II- الأصالة:** وهي القدرة على الإتيان بالأفكار الجديدة النادرة والمفيدة وغير المرتبطة بتكرار أفكار سابقة، وهي إنتاج غير المألوف وبعيد المدى.

**II-2-II- الطلاقة:** تعني قدرة الشخص على إنتاج كمية كبيرة من الأفكار، تفوق المتوسط العام في غضون فترة زمنية محددة، ويقال أن الطلاقة بنك القدرة الإبداعية، لذا فمن المرجح أن يتميز الشخص المبدع بالطلاقة في التفكير.

**II-3-II- المرونة:** وهي القدرة على طرق مختلفة، وهي درجة السهولة التي يغير بها الشخص موقفاً أو وجهة نظر معينة، وعدم التعصب لأفكار بحد ذاتها، كما أنها تعني النظر إلى الأشياء من عدة زوايا.

**II-4-II- الحساسية للمشكلات:** ويقصد بها الوعي بوجود مشكلات أو حاجات أو عناصر ضعف في البيئة أو الموقف، ولا شك أن الأفراد الذين تزداد حساسيتهم لإدراك أوجه القصور في المواقف المختلفة تزداد فرصتهم لخوض غمار البحث فيها، وبالتالي سيزداد إبداعهم الخالق.

**II-5-II- قبول المخاطرة:** هي مدى شجاعة الفرد في تعريض نفسه للفشل أو النقد وتقديم تخمينات والعمل تحت ظروف غامضة والدفاع عن أفكاره الخاصة، كما تعنيأخذ زمام المبادرة في تبني الأفكار والأساليب الجديدة والبحث عن حلول لها، في الوقت نفسه يكون فيه الفرد قابلاً لتحمل المخاطر الناتجة عن الأعمال التي يقوم بها، ولديه الاستعداد لمواجهة المسؤوليات المرتبطة عن ذلك.

**II-6-II- التحليل والربط:** التحليل هو القدرة على تفكيك المركبات إلى عناصرها الأولية، وعزل هذه العناصر عن بعضها البعض. أما الربط فهو القدرة على تكوين عناصر الخبرة وتشكيلها في بناء وترتبط جديد، أو هي إدراك العلاقات بين الأثر والسبب وتفسيرها ثم استنتاج أو توليف علاقات جديدة.

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية****الجانب الميداني:****I- مجتمع وعينة الدراسة:****I-1- التعريف بمجتمع وعينة الدراسة:**

يتمثل مجتمع الدراسة في الطلبة المسجلين بجميع تخصصات السنة الأولى ماستر قسم علوم التسيير باعتبارهم يدرسون مقاييس المقاولاتية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، والبالغ عددهم 189 طالب، ونظراً لحدودية حجم مجتمع الدراسة تم اعتماد أسلوب الحصر الشامل، وبعد التوزيع تم استرجاع 106 استبانة، نظراً لغياب بقية مفردات الدراسة خلال فترة توزيع الاستبيان وعدم اكمال بعض الاستبيانات المسترجعة.

**I-2- متغيرات الدراسة:**

في ضوء أهداف الدراسة، وفرضها، تم اختيار العبارات التي يوجد عليها اتفاق، والتي تناسب أهداف الدراسة، وقد تم استخدام مقاييس ليكرت الخمسية كطريقة لقياس آراء المستقصى منهم تجاه المتغيرات محل البحث، ويتردج المقاييس بحيث يعطي الوزن (05) للعبارة موافق تماماً، والوزن (01) للعبارة غير موافق تماماً.

وفيما يلي توضيح للعبارات المستخدمة لقياس المتغيرات:

**I-2-2- المتغيرات المستقلة:****الجدول رقم (01): المتغيرات المستقلة**

المتغير	المجال	العبارات التي تستخدم لقياس هذا المتغير
الشخصية	5 - 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أتطلع إلى المستقبل بنظرة تفاؤلية لتحقيق بحاجات متزايدة.</li> <li>- أملك القدرة على توقع وإدارة المحاطر التي أواجهها في المستقبل.</li> <li>- لدى القدرة في التعامل مع الوقت لإنجاز المشروع.</li> <li>- استطيع تحقيق أفضل الأهداف في أسوأ الظروف.</li> <li>- استطيع استغلال حالات الفشل في التعلم واكتساب تجربة.</li> </ul>
السلوكية	10 - 6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بإمكانني تكوين علاقات إنسانية مع مختلف الفاعلين في المشروع.</li> <li>- أسعى لخلق بيئة عمل تفاعلية تسعى لتحقيق التقدير والاحترام.</li> <li>- بإمكانني إقامة قنوات اتصال تضمن سير العمل بروح الفريق الواحد.</li> <li>- بإمكانني تحقيق العدالة في توزيع الأعمال.</li> <li>- أسعى لأن تصبح المؤسسة كخلية عمل متكاملة.</li> </ul>
الإدارية	15 - 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أسعى للتركيز على الجانب السلوكي والإنساني في إدارة المشروع.</li> <li>- أملك المعارف والمهارات العلمية لإدارة المشروع.</li> <li>- أملك القدرة على التشخيص البيئي الداخلي والخارجي.</li> <li>- أملك القدر الكافي من المهارات الفنية الخاصة بتصميم السلع والمنتجات.</li> <li>- لدى القدرة على إدارة وتسيير مختلف المراحل التي تمر بها المنتجات.</li> </ul>

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالاستبانة.

## أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

-2-I-2- المتغير التابع:

## الجدول رقم (02): المتغير التابع

المتغير	المجال	العبارات التي تستخدم لقياس هذا المتغير
الإبداع	21 - 16	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أسعى دائماً للبحث عن الأفكار الجديدة للمشاريع المستقبلية.</li> <li>- املك القدرة على الاستفادة من التجارب الابتكارية السابقة.</li> <li>- املك القدرة على إدراك العلاقات بين الأثر والسبب وتفسيرها ثم توليد علاقات جديدة.</li> <li>- املك القدرة على النظر إلى الأشياء بزوايا مختلفة دون التعرض لأفكار محددة.</li> <li>- امتاز بالطلاقة في التفكير مما يمكنني من الحصول على عدد كبير من الأفكار الجديدة في وقت قصير.</li> <li>- لدى الوعي بوجود مشكلات تستدعي إيجاد حلول مبدعة.</li> </ul>

المصدر: من إعداد الباحثين بالاستعانة بالاستبيان.

II- اختبار ثبات وصلاحية المقياس:

## 1-II- اختبار الثبات (اختبار كرونباخ الفا Chronbach's Alpha):

فيما يخص ثبات أداة الدراسة والذي يقصد به درجة الصدق الذاتي فيما بين مفردات (بنود) الأداة، وإمكانية الحصول على نفس النتائج أو نتائج قريبة منها فيما لو كررت الدراسة على عينة أخرى غير عينة الدراسة وفي أوقات مختلفة، فقد تم التأكيد منه باستخدام معامل كرونباخ الفا (Cronbach Alpha) كما يبينه الجدول التالي:

## الجدول رقم (03): Statistiques de fiabilité

Alpha de Cronbach	Nombre d'éléments
,839	21

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

نلاحظ من الجدول (03) أن معامل كرونباخ الفا بلغ 0.839 وهي نسبة تدل على مستوى عال من ثبات أداة القياس، وهذا ما يعني أن الاستبيان يتمتع بدرجة عالية من الثبات والمصداقية، وبالتالي إمكانية الاعتماد عليه في قياس تأثير مقومات الفكر المقاولاتي على الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

2-II- الاتساق الداخلي:

يعني الاتساق الداخلي ارتباط كل عبارة بمحورها، وباستخدام برنامج spss تم حساب معامل ارتباط سبيرمان لقياس ارتباط العبارات مع محورها لكل محور على حدى، وقد تبين أنها جمِيعاً دالة إحصائياً عند مستوى معنوية 5% مما يؤكّد الاتساق الداخلي لأداة الدراسة.

3-II- اختبار طبيعة البيانات:

نظراً لأهمية معرفة طبيعة المجتمع في حالة استخدام بعض الاختبارات المعلمية، التي تشرط أن يكون توزيع البيانات طبيعياً، وللتتأكد من أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي يمكن استخدام العديد من الاختبارات والطرق، منها اختبار Kolmogorov-Smirnov كما هو موضح في الجدول التالي:

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

الجدول رقم (04): اختبار Kolmogorov-Smirnov Test

	X
N	106
Paramètres normaux <sup>a,b</sup>	Moyenne Ecart type
Differences les plus extrêmes	Absolue Positif Négatif
Statistiques de test	,068 ,057 ,068
Sig. asymptotique (bilatérale)	,200 <sup>c,d</sup>

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

من خلال الجدول (04) نلاحظ أن  $Sig < 0.05$ ، وبالتالي نستدل على أن شرط الطبيعية محقق، مما يؤكّد صلاحية إجراء اختبار الانحدار الخطي المتعدد في اختبار الفرضيات.

**III- الإحصاء الوصفي لعينة الدراسة:**

نتناول في هذا الجزء الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة بنوعيها المستقلة والتابعة، حيث يقوم بتوضيح بيانات الجداول الخاصة بتلك المتغيرات والتي حازت على أعلى وأقل درجات الموافقة وفقاً لإجابات مفردات العينة، حيث تم الاستعانة بالجدول (05) لتحديد اتجاهات إجابات العينة بالاعتماد على المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، كما تم تحديد درجة الموافقة بالاعتماد على المتوسط الحسابي وقيمة المدى لتحديد طول الفئة:  $0.8 = 5 / (1-5)$ .

الجدول رقم (05): درجات الموافقة وفق مقياس ليكرت الخماسي.

درجات الموافقة	غير موافق بشدة	محайд	موافق	من 01 إلى 4.19	من 2.60 إلى 3.39	من 3.40 إلى 4.20	ب مجال المتوسط الحسابي
موافق بشدة	غير موافق بشدة	محайд	موافق	5	4.20	4.19	3.40

المصدر: من إعداد الباحثين.

**III-1- الإحصاء الوصفي للمتغير المستقل:**

قام الباحثان باستخدام أساليب الإحصاء الوصفي لمتغيرات الدراسة المستقلة حيث تم استخراج المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لكل متغير على حدا، كما تم استخراج المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لجميع عبارات المحاور. وتم التعرف على قبول أو رفض مجتمع الدراسة لكل عبارة اعتماداً على متوسط الإجابات، فإذا تجاوز متوسط الإجابات الإجابة المحايدة فيكون هنالك موافقة من قبل مجتمع الدراسة على السؤال، وفي حال كان المتوسط أقل من محايده فإن ذلك يعني رفض المجتمع للسؤال أو لمجموعة الأسئلة.

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية****1-1-III-1- الإحصاء الوصفي لخور المقومات الشخصية:****الجدول رقم (06): الإحصاء الوصفي لخور المقومات الشخصية**

الترتيب	الاتجاه الإيجابية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
1	موافق بشدة	,82525	4,2830	أُتطلع إلى المستقبل بنظرة تفاؤلية لتحقيق نجاحات متزايدة
4	موافق	1,00992	3,6792	أملك القدرة على توقع وإدارة المخاطر التي أواجهها في المستقبل
3	موافق	,98529	3,7075	لدي القدرة في التعامل مع الوقت لإنجاز المشروع
5	محايد	1,10040	3,3868	استطيع تحقيق أفضل الأهداف في أسوأ الظروف
2	موافق	,90902	4,0472	استطيع استغلال حالات الفشل في التعلم واكتساب تجربة
	موافق	,59068	3,8208	إجمالي الخور

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

يتضح من الجدول (06) أن مفردات عينة البحث قد أظهرت اتجاهها عاما نحو الموافقة على ايجابية بعد المقومات الشخصية، وذلك بمتوسط حسابي قدره (3,8208)، وبانحراف معياري قدره (0,59068) واتضح أن أكثر العبارات أهمية في الإيجابية هي العبارة الأولى (أُتطلع إلى المستقبل بنظرة تفاؤلية لتحقيق نجاحات متزايدة) بمتوسط حسابي قدره (4,2830)، مما يعني أن الطلبة يتمتعون ببعد النظر والرؤية المستقبلية لتحقيق مركز متميز ورجوية متنامية نتيجة لتلقيمهم معارف متخصصة خلال تكوينهم الجامعي حول إنشاء المشاريع، بالإضافة إلى تلقيمهم للظروف من طرف أجهزة الدعم المرافقة، في حين كانت أقل العبارات في درجة الموافق هي العبارة الرابعة (استطيع تحقيق أفضل الأهداف في أسوأ الظروف) بمتوسط حسابي قدره (3,3868)، وهذا ما يعني أن الطلبة لا يعkinهم قيادة مؤسساهم إلى النجاح في بيئة متاز بالتغيير وعدم التأكيد وهذا ناتج عن قلة الخبرة ونقص التجربة وعدم توفر الموارد والإمكانيات المالية الكافية.

**1-2-III-2- الإحصاء الوصفي بعد المقومات السلوكية:****الجدول رقم (07): الإحصاء الوصفي لخور المقومات السلوكية**

الترتيب	الاتجاه الإيجابية	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
3	موافق	1,02651	4,1132	يامكاني تكوين علاقات إنسانية مع مختلف الفاعلين في المشروع
1	موافق بشدة	,63167	4,4245	أتسعى لخلق بيئة عمل تفاعلية تسعى لتحقيق التقدير والاحترام
5	موافق	1,01228	3,8208	يامكاني إقامة قنوات اتصال تضمن سير العمل بروح الفريق الواحد
4	موافق	,89784	3,8868	يامكاني تحقيق العدالة في توزيع الأعمال
2	موافق بشدة	,75026	4,2358	أتسعى لأن أصبح المؤسسة كخلية عمل متكاملة
	موافق	,56314	4,0962	إجمالي الخور

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

يتضح من الجدول (07) أن مفردات عينة البحث قد أظهرت اتجاهها عاما نحو الموافقة على ايجابية بعد المقومات السلوكية، وذلك بمتوسط حسابي قدره (4,0962)، وبانحراف معياري قدره (0,56314) واتضح أن أكثر العبارات أهمية في الإيجابية هي العبارة الثانية (أتسعى لخلق بيئة عمل تفاعلية تسعى لتحقيق التقدير والاحترام) بمتوسط حسابي قدره (4,4245)، وهذا يعني أن الطلبة يرون أن هذا العامل له أهمية كبيرة في بناء مشروع مقاولاتي ناجح، حيث يسعون إلى تكوين علاقات تفاعلية وقوية بين العاملين والإدارة تقوم على التقدير والاحترام وهذا ما يشجع المبادرات الفردية وينمي روح الإبداع

### أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

لدى العاملين. في حين كانت أقل العبارات في درجة الموافق هي العبارة الثالثة (إمكاني إقامة قنوات اتصال تضمن سير العمل بروح الفريق الواحد) بمتوسط حسابي قدره (3,8208)، لذا فمن الأفضل أن يسعى الشباب المقاول لغرس ثقافة العمل بروح الفريق الواحد، والعمل على تنمية مهاراتهم التفاعلية في إقامة قنوات اتصال بين مختلف المستويات الإدارية وهذا ما يسمح بالسير الحسن لختلف الأعمال في المشروع.

#### 3-1-III- الإحصاء الوصفي بعد المقومات الإدارية:

**الجدول رقم (08): الإحصاء الوصفي لمحور المقومات الإدارية**

الترتيب	اتجاه الإجابة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
1	موافق	,95618	4,0000	أسعى للتركيز على الجانب السلوكي والإنساني في إدارة المشروع
2	موافق	,83435	3,6792	أملك المعرفة والمؤهلات العلمية لإدارة المشروع
3	موافق	,88635	3,4906	أملك القدرة على التشخيص البيئي الداخلي والخارجي
5	محايد	,86818	3,3868	أملك القدر الكافي من المهارات الفنية الخاصة بتصميم السلع والمنتجات
4	موافق	,99541	3,4340	لدي القدرة على إدارة وتسيير مختلف المراحل التي تمر بها المنتجات
	موافق	,56197	3,5981	إجمالي المحور

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

يتضح من الجدول (08) أن مفردات عينة البحث قد أظهرت اتجاهها عاما نحو الموافقة على ايجابية بعد المقومات الإدارية، وذلك بمتوسط حسابي قدره (3,5981)، وبانحراف معياري قدره (0,56197) واتضح أن أكثر العبارات أهمية في الإجابة هي العبارة الأولى (أسعى للتركيز على الجانب السلوكي والإنساني في إدارة المشروع) بمتوسط حسابي قدره (4,0000) وهذا ما يعني إدراك الطلبة لضرورة اكتسابهم لمهارات خاصة بالتعامل الإنساني والاهتمام بالظروف الاجتماعية للعاملين، وهيئة الأجواء الخاصة بتقدير واحترام الذات. في حين كانت أقل العبارات في درجة الموافق هي العبارة الخامسة (أملك القدرة الكافية من المهارات الفنية الخاصة بتصميم السلع والمنتجات) بمتوسط حسابي قدره (3,3868)، وهذا ما يعني أن الطلبة غير مؤهلين للقيام بمهام تصميمية وفنية، لذا يفضل أن يعملوا على تطوير مهاراتهم الفنية عن طريق الاستفادة من دورات تكوينية متعلقة بتصميم السلع والمنتجات، وهذا ما يبرز أهمية التكوين والتدريب في تنمية الفكر المقاولاتي.

#### 2-III- الإحصاء الوصفي للمتغير التابع:

**الجدول رقم (09): الإحصاء الوصفي لمحور الإبداع**

الترتيب	اتجاه الإجابة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات
1	موافق بشدة	,87081	4,2453	أسعى دائمًا للبحث عن الأفكار الجديدة للمشاريع المستقبلية
3	موافق	,99039	4,0094	أملك القدرة على الاستفادة من التجارب الابتكارية السابقة
6	موافق	,96795	3,6415	أملك القدرة على إدراك العلاقات بين الأثر والسبب وتفسيرها ثم توليد علاقات جديدة
5	موافق	1,08643	3,7075	أملك القدرة على النظر إلى الأشياء بزوايا مختلفة دون التعصب لأفكار محددة
4	موافق	,95058	3,8585	امتاز بالطلاقة في التفكير بما يمكنني من الحصول على عدد كبير من الأفكار الجديدة في وقت قصير
2	موافق	,85204	4,1887	لدي الوعي بوجود مشكلات تستدعي إيجاد حلول مبدعة
	موافق	,62912	3,9418	إجمالي المحور

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

يتضح من الجدول (09) أن مفردات عينة البحث قد أظهرت اتجاهها عاما نحو الموافقة على إيجابية الإبداع، وذلك بمتوسط حسابي قدره (3,9418)، وبانحراف معياري قدره (0,62912) واتضح أن أكثر العبارات أهمية في الإيجابية هي العبارة الأولى (أسعى دائما للبحث عن الأفكار الجديدة للمشاريع المستقبلية). متوسط حسابي قدره (4,2453)، وهذا ما يعني أنهم يدركون أن المشروع الناجح يبدأ بفكرة، ويتعلمون باستمرار إلى الإتيان بالأفكار المبدعة، النادرة، وغير المألوفة ويتعدون عن تكرار الأفكار السابقة، كما لديهم الوعي بأن أي مشروع مقاولاتي يواجه مشكلات تستوجب إيجاد حلول مبدعة. في حين كانت أقل العبارات في درجة الموافق هي العبارة الثالثة (ملك القدرة على إدراك العلاقات بين الأثر والسبب وتفسيرها ثم توليد علاقات جديدة). متوسط حسابي قدره (3,6415)، وهذا ما يدل على أنهم تنقصهم القدرة على التحليل والربط وإيجاد العلاقات بين الأشياء، وهذا راجع لقلة الخبرة إذ أنهم يحتاجون لتنمية قدراتهم الفكرية وتطوير تفكيرهم الإبداعي.

**IV- اختبار الفروض:****1-IV الفروض المرتبطة بنموذج الدراسة:**

تم الاعتماد في اختبار الفرضيات الرئيسية على الانحدار المتعدد لحساب قيمة F-Statistics، والذي يهدف إلى معرفة مدى معنوية أثر المتغيرات المستقلة  $X_1, X_2, X_3$  على المتغير التابع  $Y$ ، ويعتمد على نوعين من الفروض:<sup>16</sup>

فرضية العدم  $H_0$ : وتنص على انعدام أثر كل متغير من المتغيرات المستقلة  $X_1, X_2, X_3$  على المتغير التابع  $Y$ ، أي:

$$H_0: \beta_1 = \beta_2 = \beta_3 = 0$$

الفرضية البديلة  $H_1$ : وتنص على وجود أثر معنوي للمتغيرات المستقلة على المتغير التابع.

$$H_1: \beta_1, \beta_2, \beta_3 \neq 0$$

وبعد احتساب قيمة F تم مقارنتها مع قيمتها الجدولية بدرجة حرية (K) و( $n-k-1$ ) وبدرجة معنوية ( $\alpha$ ) أي عند مستوى ثقة 95% كانت قاعدة القرار رفض  $H_0$  وقبول  $H_1$  إذا كانت:

1. قيمة F الحسوبة أكبر من قيمتها الجدولية أي أن أثر العلاقة قيد الدراسة معنوي.

2. قيمة الاحتمالية ( $p$  value) المرافقة لقيمة الحسوبة للاختبار الإحصائي أقل من مستوى المعنوية للدراسة ( $\alpha$ ). 0.05.

وقد تم التوصل إلى معامل التحديد  $R^2$  (Multiple Coefficient of Determination) ويعد هذا المؤشر أساس في تقييم مدى معنوية العلاقة بين المتغير التابع والمتغيرات المستقلة، أي أنه يوضح نسبة مساهمة التباين في المتغيرات المستقلة في تفسير التغير الحاصل في المتغير التابع.

وتراوح قيمة معامل التحديد بين صفر وواحد، حيث تعبّر القيمة (صفر) إلى انعدام العلاقة تماماً إما القيمة (واحد) فتشير إلى وجود علاقة قوية.

**2-IV الفرضية الرئيسية للدراسة:**

$H_1$ : توجد علاقة أثر ذو دلالة إحصائية بين مقومات الفكر المقاولاتي وبين الإبداع في المشاريع المقاولاتية. وباستخدام تحليل الانحدار المتعدد لتحديد معنوية وقوة العلاقة بين (مقومات الفكر المقاولاتي) كمتغيرات مستقلة والمتغير التابع (الإبداع في المشاريع المقاولاتية)، كانت النتائج كما تظهر في الجداول رقم (10، 11، 12).

## أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

الجدول رقم (10): ملخص النموذج

Modèle	R	R-deux	R-deux ajusté	خطا التقدير
1	,642 <sup>a</sup>	,412	,395	,48946

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

الجدول رقم (11): تحليل التباين

Modèle	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة F المحسوبة	Sig.
1	Régression	17,122	3	23,823	,000 <sup>b</sup>
	Résidu	24,436	102		
	Total	41,558	105		

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

الجدول رقم (12): المعاملات

Modèle	Coefficients non standardizes		Coefficients standardisés	t	Sig.
	B	Erreur standard			
1	(الثابت)	,469	,420	1,116	,267
	المقومات الشخصية	,360	,090	,338	,000
	المقومات السلوكية	,259	,097	,232	,009
	المقومات الإدارية	,288	,100	,257	,005

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS.V 22.

من خلال الجدول (11) توضح نتائج تحليل الانحدار المتعدد أن قيمة (F) المحسوبة (23,823) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية أقل من (0,05)، وعليه تُرفض فرضية العدم ( $H_0$ ) وتُقبل الفرضية الرئيسية البديلة ( $H_1$ )، وهو وجود ارتباط موجب بين مقومات الفكر المقاولاتي والإبداع في المشاريع المقاولاتية.

كما يوضح الجدول (10) أن هناك ارتباطاً قوياً موجباً ( $R = 0.642$ ) بين مقومات الفكر المقاولاتي والإبداع في المشاريع المقاولاتية، كما تشير قيمة معامل التحديد ( $R^2 = 0.412$ ) إلى أن مقومات الفكر المقاولاتي قد فسرت 41.2% من التباين في الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

من خلال متغيرات الدراسة فإن معادلة الانحدار لنموذج الدراسة تكون من الشكل:

$$Y_i = B_0 + B_1X_1 + B_2X_2 + B_3X_3 + e_i \text{ حيث:}$$

$Y_i$ : الإبداع في المشاريع المقاولاتية.

$X_1$ : المقومات الشخصية.

$X_2$ : المقومات السلوكية.

$X_3$ : المقومات الإدارية.

من خلال الجدول رقم (12) فإن معادلة الانحدار المقدرة لنموذج الدراسة تكون كالتالي:

$$Y_i = 0,469 + 0,360 X_1 + 0,259 X_2 + 0,288 X_3 + e_i$$

### أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

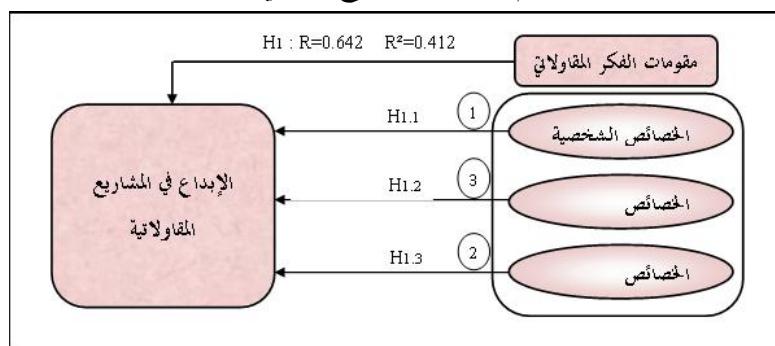
وبالنسبة لاختبارات معنوية لمعاملات الانحدار يتضح من الجدول رقم (12) أن كل قيم ( $t$ ) للتغيرات المستقلة معنوية عند مستوى أقل من (0,05). كما تشير معادلة نموذج الانحدار المتعدد إلى أن زيادة وحدة واحدة في التغيرات المستقلة (مقومات الفكر المقاولاتي) تؤثر في الزيادة في المتغير التابع (الإبداع في المشاريع المقاولاتية) بالمقدار التالي:

- المقومات الشخصية بمقدار (0,360).
- المقومات السلوكية بمقدار (0.259).
- المقومات الإدارية بمقدار (0.288).

كما تدل الإشارة الموجبة للميل إلى أن العلاقة طردية موجبة بين التغيرات المستقلة والمتغير التابع.  
النتيجة: قبول الفرضية البديلة: توجد علاقة أثر ذات دلالة إحصائية بين مقومات الفكر المقاولاتي والإبداع في المشاريع المقاولاتية.

### V- النموذج النهائي للدراسة:

الشكل رقم (02): النموذج النهائي للدراسة



المصدر: من إعداد الباحثين

من خلال نتائج التحليل الإحصائي يمكن تقديم نموذج يشمل أهم النتائج في شكل يفسر علاقة الأثر بين المتغير المستقل والمتمثل في مقومات الفكر المقاولاتي بأبعاده المعتمدة في الدراسة، والمتغير التابع المتمثل في الإبداع في المشاريع المقاولاتية، حيث كان تأثير مقومات الفكر المقاولاتي واضحًا من خلال قيمة معامل الارتباط والتحديد الموضعين في النموذج، كما كان تأثير المقومات الشخصية في الإبداع في المشاريع المقاولاتية في المرتبة الأولى، تليها المقومات الإدارية، وأخيراً المقومات السلوكية.

### VI- نتائج الدراسة:

أظهرت الدراسة وجود علاقة أثر بين مقومات الفكر المقاولاتي مجتمعة والإبداع في المشاريع المقاولاتية من وجهة نظر عينة الدراسة، وهو ما يعكس إدراك الطالب لأهمية المقومات التي يملكتها المقاول في عملية الإبداع، حيث كان تأثير هذه المقومات على الترتيب على النحو التالي: المقومات الشخصية في المرتبة الأولى بمعامل (0,360)، تليها المقومات الإدارية بمعامل (0.288)، وتأتي المقومات السلوكية في المرتبة الأخيرة بمعامل (0.259)، حيث:

- أظهرت الدراسة وجود علاقة تأثير للمقومات الشخصية للمقاول على تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية، إذ تبين أن الطلبة يتمتعون بعد النظر والرؤية المستقبلية لتحقيق مركز متميز وربحية متنامية وذلك راجع لتلقيمهم معارف متخصصة في مقياس المقاولاتية حول إنشاء المشاريع، كما تبين أن الطلبة لا يملكون قيادة مؤسسا لهم إلى النجاح في بيئة تمتاز بالتغيير

## أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية

وعدم التأكيد، وهذا ناتج عن قلة الخبرة ونقص التجربة وعدم توفر الموارد والإمكانيات المالية الكافية. وقد جاءت المقومات الشخصية للمقاول في المرتبة الأولى من حيث درجة التأثير وهذا ما يوضح أهميتها في إنجاح الفكر المقاولاتي.

- أظهرت الدراسة وجود علاقة تأثير للمقومات السلوكية للمقاول على تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية، حيث اتضح أن الطلبة يرون أن عامل الاحترام والتقدير له أهمية كبيرة في بناء مشروع مقاولاتي ناجح، حيث يسعون إلى تكوين علاقات تفاعلية وقوية بين العاملين والإدارة تقوم على التقدير والاحترام وهذا ما يشجع المبادرات الفردية وينمي روح الإبداع لدى العاملين. كما تبين أنهم يجدون صعوبة في إقامة قنوات اتصال تضمن سير العمل بروح الفريق الواحد.

- أظهرت الدراسة وجود علاقة تأثير للمقومات الإدارية للمقاول على تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية، وقد تبين أن الطلبة يدركون ضرورة اكتسابهم لمهارات خاصة بالتعامل الإنساني والاهتمام بالظروف الاجتماعية للعاملين، وأهمية قيادة الأجياد الخاصة بتقدير� واحترام الذات، وتوفير بيئة عمل ملائمة تساعد على استثمار الطاقات، كما أنهم لا يملكون القدر الكافي من المهارات الفنية اللازمـة لتصميم المنتجـات والخدمـات.

- أظهرت الدراسة أن الطلبة يدركون أن المشروع الناجح يبدأ بفكرة، وأنهم يتطلعون باستمرار إلى الإتيان بالأفكار المبدعة، النادرة، وغير المألوفة ويبتعدون عن تكرار الأفكار السابقة، كما لديهم الوعي بأن أي مشروع مقاولاتي يواجه مشكلات تستوجب إيجاد حلول مبدعة. كما أظهرت النتائج أن الطلبة تنصصهم القدرة على التحليل والربط وإيجاد العلاقات بين الأشياء، وهذا راجع لقلة الخبرة في محـطـ العمل.

### - VII - الاقتراحات:

في ضوء نتائج الدراسة سنحاول تقديم بعض الاقتراحات التي يمكن أن تبني الفكر المقاولاتي لدى الطلبة وتساعدهم لكي يصبحوا مقاولين ناجحين يديرون مشاريع مقاولاتية تميز بالإبداع:

- توفير الموارد المالية بالبحث عن مصادر تمويل جديدة، والاستعانة بـهـيـئـات الدـعـمـ والمـراـفـقـةـ، واستغلال هذه الموارد في اقتناـءـ بـرـامـجـ وـتـكـنـوـلـوـجـيـاتـ متـطـوـرـةـ تسـاعـدـهاـ عـلـىـ توـفـيرـ المـعـلـومـاتـ الـلـازـمـةـ للتـقـلـيلـ مـنـ عـدـمـ التـأـكـيدـ وـمـخـاطـرـ الـبيـئةـ المتـغـيرـةـ وـالـمسـاعـدةـ فـيـ اـتـخـاذـ الـقـرـارـ.

- العمل على تنمية المهارات التفاعلية للشباب المقاول وذلك بإقامة وتفعيل قنوات الاتصال بين مختلف المستويات الإدارية، ما يسمح بالسير الحسن لمختلف الأعمال في المشروع، وكذا غرس ثقافة العمل بروح الفريق الواحد لدى كل الفاعلين في المشروع المقاولاتي.

- العمل على تطوير المهارات الفنية للطلبة عن طريق الاستفادة من دورات تكوينية في الجامـعـاتـ وـمعـاهـدـ التـكـوـينـ الـمـهـنيـ مـتـعلـقةـ بـتـصـمـيمـ السـلـعـ وـالـمـنـتجـاتـ.

- تنمية القدرات الفكرية للطلبة خاصة فيما يتعلق بالقدرة على التحليل والربط وإيجاد العلاقات بين الأشياء مما يؤدي إلى تطوير تفكيرهم الإبداعي، عن طريق التربصات الميدانية والاحتياط بأصحاب المشاريع للاستفادة من تجاربهم المقاولاتية.

- إقامة مؤتمرات ودورات تكوينية هـتـمـ بـالـأـسـلـيـبـ وـالـطـرـقـ الـحـدـيـثـةـ فيـ إـدـارـةـ المـشـارـيعـ خـاصـةـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ.

**أثر مقومات الفكر المقاولاتي في تحقيق الإبداع في المشاريع المقاولاتية**

قائمة المراجع والموامش:

- 1 خذري توفيق وحسين بن الطاهر، المقاولة كخيار فعال لنجاح المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية- المسارات والتحديات-، مداخلة مقدمة ضمن ملتقى وطني بعنوان "واقع وآفاق النظام المعايير المالي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر"، جامعة الوادي، 05 و06 ماي 2013، ص 02.
- 2 صندرة سامي، محاضرات في سيورة إنشاء المؤسسة - أساليب المراقبة - ، دار المقاولاتية، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2014/2015، ص 06.
- 3 خذري توفيق وحسين بن الطاهر، مرجع سابق، ص 02، 03.
- 4 لفقيه حمزة، دور التكوين في دعم الروح المقاولاتية لدى الأفراد، مقالة في مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 12، المجلد 01-2015، كلية العلوم الاقتصادية والتتجارية وعلوم التسيير، جامعة خميس مليانة، الجزائر، 2015، ص 120.
- 5 صندرة سامي، مرجع سابق، ص 9، 10.
- 6 بدراوي سفيان، ثقافة المقاولة لدى الشباب الجزائري - دراسة ميدانية بولاية تلمسان - ، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علم الاجتماع التنمية البشرية، قسم العلوم الاجتماعية، كلية العلوم الإنسانية والعلوم الاجتماعية، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، الجزائر، 2014/2015، ص 78، 79.
- 7 الجودي محمد علي، نحو تطوير المقاولاتية من خلال التطوير المقاولي - دراسة على عينة من طلبة جامعة الجلفة - ، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه في علوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2014/2015، ص 25، 26.
- 8 لفقيه حمزة، مرجع سابق، ص 121، 122.
- 9 خزار الأخضر، دور الإبداع في اكتساب المؤسسة ميزة تنافسية -دراسة حالة EGGT مركب حمام ربي (سعيدة) غوذجا-، رسالة ماجستير في المالية الدولية، مدرسة الدكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتتجارية وعلوم التسيير، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2011، ص 30.
- 10 Philip kotler, marketing management, the millennium edition, Prentice hall inc, New jersey, 2000, p355.
- 11 فيصل غازي عبد الله الطيري، أثر التوجه الإبداعي على تحقيق ميزة تنافسية -دراسة تطبيقية على البنوك التجارية الكويتية-، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2012، ص 13.
- 12 جواهر عبد الهادي محمد العبيدي، أثر التوجه الإبداعي وإستراتيجية التدريب على أداء العاملين في شركة نفط الكويت، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2013، ص 22.
- 13 رائد محمد حامد الشهوان، أثر استخدام بطاقة الأداء المتوازن في تحقيق الإبداع التسويقي - دراسة حالة وزارة السياحة والآثار الأردنية - ، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط، الأردن، 2014، ص 66.
- 14 طه عبد الرحمن سويسى، استراتيجيات الابتكار التسويقي ودورها في دعم القدرات التنافسية للمؤسسة - دراسة حالة المؤسسة الوطنية للصناعات الإلكترونية E.N.I.E - ، رسالة ماجستير في إدارة الأعمال، قسم علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة عمار ثليجي، الأغواط، الجزائر، 2011/2012، ص 48.
- 15.32 جواهر عبد الهادي محمد العبيدي، مرجع سابق، ص 31، 32.
- 16.232 محمد عبد الفتاح الصيرفي، البحث العلمي الدليل التطبيقي للباحثين، دار وائل للنشر، الطبعة الثانية، عمان، 2008، ص 231، 232.