

الحكومة الضريبية وأداء المؤسسات

الأستاذ: بايريد بعدل

كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

جامعة زيان عاشور - الجلفة - الجزائر

ملخص:

نظرا للعلاقات المترابطة بين شتى المؤسسات، وتداعيات تلك العلاقات على كل مؤسسة في كل الحالات انكمasha أو تضخما.

ولما كانت الحكومة إحدى أهم الآليات التي تجمع المؤسسات فيما بينها، تنظيما ورقابة؛ وعلى اعتبار أن الإدارة الضريبية ما هي في الحقيقة إلا مؤسسة إدارية من مؤسسات الدولة، كان لحكومتها أثر بارز وهام في تحسين الأداء العام للمؤسسات.

جاءت هذه الدراسة مبينة لأهم المرتكزات التي تقوم عليها الحكومة الضريبية، مقوماتها، العرافقيل التي تواجهها، وكذلك آلية النهوض بها لإحداث تأثير إيجابي على الأداء العام للمؤسسات.

الكلمات المفتاح: الحكومة، الحكومة الضريبية، الأداء العام، المؤسسة.

Abstract :

Compte tenu des relations interconnectées entre les diverses institutions, et les implications de ces relations à chaque institution dans tous les cas, l'inflation ou de la déflation.

Comme l'un des mécanismes les plus importants. la gouvernance. qui associent les institutions entre elles, organisées et contrôlées, et au motif que l'administration fiscale est en fait seulement une institution administrative de l'État, leur gouvernance a été de premier plan et l'impact significatif dans l'amélioration de la performance globale des institutions.

Cette étude a consisté à fixer des piliers les plus importants sur lesquels la gouvernance fiscale, ses composants, les obstacles auxquels ils sont confrontés, ainsi que le mécanisme pour leur avancement, pour faire un impact positif sur la performance globale des institutions.

Mots clés : gouvernance. gouvernance fiscale. performance globale. institution.

تمهيد:

عقب الأزمة المالية العالمية، والتحولات الاقتصادية الكبرى التي شهدتها العالم، بدأت تظهر للوجود آليات وإجراءات لمتابعة تلك الأحداث ومسائرها، والحد من أخطارها قدر المستطاع .

وأسئلة كثيرة ملتهبة تدور لدى معظم المؤسسات والشركات لتفادي تداعيات تلك الأزمات، كما بدأنا نسمع عن الكثير من المصطلحات مثل الحكومة، حوكمة المؤسسات، الحكومة الضريبية .

كل تلك المصطلحات تنشد التشخيص الواضح والشفاف والمسؤول للعلاقات الكثيرة بين شتى أنواع المؤسسات، وحتى بين المسيرين أنفسهم.

إن الحكومة الضريبية هو امتداد لمفهوم حوكمة المؤسسة، باعتبار أن الإدارة الضريبية ما هي في الحقيقة إلا مؤسسة تابعة للحكومة .

وأهدافها ومفهومها لا يختلف كثيراً عن حوكمة المؤسسة التي جاءت بمجموعة من المحددات على غرار العدالة، الوضوح والمسؤولية.

كل هذا جعلنا نبحث في موضوع الحكومة الضريبية في ظل التساؤل التالي: "هل يمكن ان يكون للحكومة الضريبية تأثير على الأداء العام للمؤسسات وعلى جلب المزيد من الاستثمارات ؟ "

لقد حاولنا قدر المستطاع الإجابة على هذا التساؤل وفق المعاور التالية:

- ✓ الإطار المفاهيمي للحكومة الضريبية؛
- ✓ الحكومة الضريبية وتأثيرها على أداء المؤسسات؛
- ✓ معوقات الحكومة ومقترنات لتحسينها.

1- الإطار المفاهيمي للحكومة الضريبية:

قبل التطرق إلى الحكومة الضريبية يجب توضيح بعض المفاهيم التي نراها ضرورية للوصول إلى المعنى العام ، ذلك ان الحكومة الضريبية متكونة من كلمتي الحكومة منسوبة إلى الضريبة .

1-1- مفهوم الضريبة ، الحكومة ومبادئها:

١-١-١- الضرائب ومبادئها:

تعتبر الضرائب إحدى أدوات السياسة المالية للدولة إذ تلعب دوراً أساسياً ومهماً في البرامج التي تضعها الدول بهدف تحقيق الإصلاح الاقتصادي، ومعالجة الإختلالات. ويمتد دورها للتأثير في تحصيص الموارد وضبط الاستهلاك، وتحقيق الاستقرار الاقتصادي، وضبط الاستهلاك وتشجيع الادخار، وتوجيه الاستثمار، كما تؤثر في عجز الميزانية.

تعرف الضريبة بأنها "اقطاع إلزامي ونائي تحدده الدولة ودون مقابل بغرض تحقيق أهداف عامة"^١

أما عن مبادئها فيعتبر من بين أبرز من كتب في هذا المجال آدم سميث، حيث وفي كتابه ثروة الأمم ذكر أربعة مبادئ ترتكز عليها الضريبة لا زالت إلى يومنا هذا، رغم إضافة بعض الباحثين لمبادئ أخرى.

ويقصد بالمبادئ الضريبية، تلك المبادئ والأسس التي يتبعن على المشرع المالي الاسترشاد بها و مراعاتها بقصد تقرير النظام الضريبي في الدولة، ويمكن إجمالها مختصرة في^٢ :

✓ **قاعدة العدالة** : يعني بالعدالة أن يوزع العبء المالي العام على أفراد المجتمع ،كل حسب قدرته ، و يتطلب هذا ملاءمة الضريبة لنوع وعائتها، و تقدير الإعفاءات المناسبة؛

✓ **قاعدة اليقين** : يعني بها أن تكون الضريبة واضحة بالنسبة للمول ،بشكل يقيني لا غموض فيه و لا تحكم و ذلك في كل ما يتعلق بها من معدها ،طريقة تحديد وعائتها، وقت سدادها ،طريقة دفعها ؟

✓ **قاعدة الملاءمة في التحصيل** : و تقتضي هذه القاعدة أن تكون مواعيد تحصيل و دفع الضريبة ملائمة لظروف الممول ،تفاديا لنقل العبء الضريبي عليه ؛

✓ **قاعدة الاقتصاد في النفقات الجبائية** : يجب أن تختار الدولة طريقة تكلفها أقل النفقات .

بالإضافة إلى هاته المبادئ، هناك مجموعة من المبادئ إضافتها مجموعة من الاقتصاديين وهي^٣ :

١ حميد بوزيدة، جبائية المؤسسات، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ص 8.

٢ يحيى لخضر، دور الامتيازات الضريبية في دعم القدرة التنافسية للمؤسسة الاقتصادية الجزائرية، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة مسلية، 2007، ص 6.

٣ مؤيد ساطي جودت حمد الله، دور ضريبة الدخل في تحقيق الأهداف الاقتصادية في فلسطين، مذكرة ماجستير، غير منشورة، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين، 2005 ، ص 13 .

- ✓ **قاعدة المرونة:** يقصد بها أن يساعد النظام الضريبي على زيادة حصيلة الضريبة كلما زاد الدخل القومي وبالعكس، معنى أن يكون هناك علاقة طردية بين الدخل القومي وحصيلة الضرائب؛ أي أن يتكيف النظام الضريبي مع تغير الظروف الاقتصادية فتزيد الحصيلة في فترات التضخم وتتحفظ في فترات الانكماش؛
- ✓ **قاعدة الاستقرار:** ويقصد بها أن تتسم أحكام النظام الضريبي بنوع من الثبات، بحيث لا تتغير أحكامه بصورة متكررة يجعل من الصعب على المكلف ملاحقة تعدياته وهذا يضعف من قاعدة اليقين. أي أن توافر في أحكام الضريبة نوع من الاستقرار بحيث لا تتغير من فترة إلى أخرى إلا في حدود ما هو ضروري وحتمي، وأن تميز أحكامها بنوع من الثبات النسبي؛
- ✓ **قاعدة الإقليمية:** معنى أن يطبق قانون الضرائب داخل الإقليم وألا يتجاوزه إلى إقليم الدول الأخرى فيخضع للضريبة كل شخص طبيعي أو معنوي داخل الدولة باعتبارها صاحبة السيادة على أراضيها؛
- ✓ **قاعدة السنوية:** أن يحاسب الممول بما حصل عليه من دخل و خلال فترة زمنية مدتها سنة قد تكون ميلادية أو هجرية ويستند ذلك إلى ميزانية الدولة التي يتم إعدادها على أساس سنوي والتي تعتبر الضرائب جزء منها.
(أي جزء من بنودها؟)
- ✓ **قاعدة التنسيق بين الأهداف:** يقصد بها أن لا تتعارض أهداف الضرائب مع بعضها. مثل: أن لا تفرض الدولة ضرائب على الصادرات للحصول على الأموال وفي نفس الوقت تشجع الإنتاج المحلي؛
- ✓ **قاعدة إمكانية التطبيق:** يقصد بها أن تكون الضريبة ممكن تطبيقها على المكلفين من الناحية العملية. حيث لا يبالغ بها. مثل: فرض ضرائب غير مباشرة على المزارعين.

٢-١-١- الحوكمة ومبادئها:

العديد من التعريف لهذا المصطلح من أشهرها^١:

- هي مجموعة الآليات والإجراءات والقوانين والنظم والقرارات التي تضمن كل من الانضباط Transparency و الشفافية Discipline و العدالة Fairness و بالتالي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق تفعيل تصرفات إدارة الوحدة الاقتصادية فيما يتعلق باستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة لديها بما يحقق أفضل منافع ممكنة لكافة الأطراف ذوي المصلحة والمجتمع ككل.

١ دبلة فاتح بـ د. بن عيشي بشير، مداخلة حول حوكمة الشركات كأداة لضمان صدق المعلومة المالية والأنظمة المحاسبية وأثرها على مستوى أداء الأسواق، ص 4.

- التعريف المقدم من طرف Oman 2003: نحن نقصد بحكومة الشركات مجموع (جملة) المؤسسات(المهارات) العمومية والخاصة، الرسمية وغير الرسمية، وكذلك القوانين، المخطوطات Codes و الممارسات المعمول بها (الجارية) في عالم الأعمال والتي جميعا تحدد العلاقة بين مسيري الشركات و كل من يستثمرون فيها موارد. هؤلاء المستثمرون يمكن أن يكونوا مولواً أموال دائمة (مساهمين)، مولواً ديون (دائنوں)، مولواً رأساً مالاً بشري خاص (أجزاء وعمال)، أو أي أصل مادي أو غير - حسب تعريف اللجنة البريطانية في تقريرها السنوي Cadbury سنة 1992: "أنه النظام الذي به تسيير و تراقب الشركات مادي يمكن للمؤسسة أن تستعمله في عملياتها الجارية و في تنميته.

إن لفظ حوكمة الشركات يقصد به عموماً الرقابة، الإدارة أو ممارسة السلطة. كما أن نشر مختلف التقارير حول حوكمة الشركات قد زاد من أهميتها. ويوضح أن المقصود بالحكم الراشد أو الحوكمة هو مجموعة القواعد الأساسية التي ترتكز على الثقافة والوضوح وعن العدالة والرقابة الفاعلة والمشاركة الأساسية في تحقيق الأهداف العامة التي يسعى المجتمع لتحقيقها، وأن هذه القواعد تهدف أساساً إلى الإصلاح على المستوى الكلي أو الجزئي.

وبالتالي فالحكم الراشد هو مجموعة هيكل قيم فعالة تعتمد على الصدق والشفافية والمشاركة وال الحوار والمواطنة الفعالة المدركة لحقيقة تطور المجتمع واستشراف احتياجاته وبالتالي بالضرورة ترشيد وحوكمة موارده وأهمها الموارد المالية وهو بذلك يتقاطع مع البعد الأساسي للرقابة الجبائية ومبادئها في الحفاظ عن موارد المجتمع باعتماد المسائلة والشفافية والإفصاح والمحاسبة لكل ذلك تشكل الرقابة الجبائية رافد السبق لحوكمة النشاطات الاقتصادية والمالية وبالتالي فهي تعتبر رافداً أساسياً من روافد الحوكمة¹

1 العياشي عجلان، مداخلة ترشيد الرقابة الجبائية على البنوك والمؤسسات المالية لحكومة اعمالها ونتائجها بالتطبيق على حالة الجزائر، الملتقى الدولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية، جامعة سطيف، 2009، ص 4.

اما عن مبادئها فهي¹:

- حفظ حقوق كل المساهمين ؟
- تحقيق المعاملة العادلة والمتكافئة بين المساهمين ؟
- تحديد مسؤوليات مجلس الإدارة بدقة ؟
- تحقيق شفافية المعلومات والبيانات والإفصاح عنها ؟
- تفعيل دور أصحاب المصلحة أو الإطراف المرتبطة بالشركة.

١-٣-١- مفهوم الحكومة الضريبية ومبادئها:

الحكومة الضريبية هي مجموعة قواعد وضوابط وإجراءات تضمن حسن سير العمل وتحقيق الأهداف وبالأخص توافر الشفافية وتعزيز المصداقية بما يوطد الثقة المتبادلة بين مصلحة الضرائب ومولتها².

وكما يقول المفكر الفرنسي HERVE BIDAUD "إن الضرائب ترفض أن تكون قضية مخصصة لمدراء الضرائب فحسب"³.

كما نجد أن الحكومة الضريبية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالرقابة وهو إتاحة دور أكبر وأكثر فاعلية لأصحاب المصالح داخل الشركات للقيام بدور الرقابة أو دور الحكومة، وحين تتفحص أصحاب هذه المصالح قد يرى البعض أنهم الدائرون وقد يرى البعض أنهم المدعون في البنوك وقد يرى البعض أنهم وأنهم، ولم يتبعه البعض إلى أن الإدارة الضريبية في أي بلد هي من أهم وأكثر أصحاب هذه المصالح باعتبار أن أي سوء إدارة داخل أي شركة أو أي قرارات غير رشيدة مجلس الإدارة من شأنها إهدرار الربح المحاسبي لهذه الشركات وما يتبعه من إهدرار الحصيلة الضريبية، ومن هنا جاءت فكرة البحث أنه لابد من الخروج بالإدارة الضريبية من المفاهيم السائدة السابقة إلى الدور الأكثر إيجابية والخروج من مفهوم الحيادية إلى عدم الحيادية. والمقصود بعدم الحيادية أن التشريع الضريبي أو الإدارة الضريبية لا تقبل أفعال الآخرين

1 د.إبراهيم العدي، الحكومة الضريبية وضرورات السوق المالي،

http://thawra.alwehda.gov.sy/_print_veiw.asp?FileName=22146620120070603221052 يوم 4-6-2007.

2 <http://www.acc4arab.com/acc//showthread.php?t=3037>. 2008-1-23

3 HERVE BIDAUD, la gouvernance fiscale, REFLETS mars/avril 2008, p61.

كما هي عليه ولكن لابد من أن تتدخل في التوجه وفي الرقابة داخل الشركات نفسها للاطمئنان ليس فقط لأن الربح المحاسبي قد تم قياسه والإفصاح عنه بدقة وشفافية أكثر من هذا إلا أن هذا الربح المحاسبي تم التوصل إليه من خلال نتائج وقرارات رشيدة ب مجلس الإدارة¹.

اما عن مبادئها فيمكن ان نحملها فيما يلي³²:

- ✓ قدرة الإدارة الضريبية على فرض الرقابة على محمل الأداء المالي والمحاسبي للشركات باعتبارها تم أصحاب المصالح داخل هذه الشركات وما يتحقق الحفاظة على الحصيلة الضريبية من الضياع وتعظيم الربح الضريبي ومن إتباع سياسات ينجم عنها تعثر الشركات؛
- ✓ قدرة المشرع الضريبي على تحقيق التناسق والمواءمة بين عناصر النظام الضريبي ودعم أواصر الثقة والتعاون بين عناصر النظام سواءً أكانت الضريبية أو المكلفين أو مراجعى الحسابات وبحيث يمكن منع الإدارة الضريبية من التعسف في ممارسة سلطتها وتحقيق الملائمة بين درجة الجرم والعقوبة سواءً بما يتعلق بحالات المخالفه للتشریعات أو التهرب الضريبي كما يجب العمل على تخفيف الأعباء الدفترية والتنظيمية سواءً للمحاسبين أو للمراجعين واللازمة لأغراض إعداد البيان الضريبي؛
- ✓ الأخذ بالمفاهيم المتعلقة بالمخاطر الضريبية مثل مخاطر الفحص الضريبي الشامل ومخاطر تناقض قيمة الحصيلة الضريبية بفعل عوامل التضخم وتغير أسعار الصرف وآخرها مخاطر تصاعد المنازعات الضريبية؛
- ✓ إيجاد آلية للرقابة الذاتية بما يحقق جودة القياس والإفصاح المحاسبي من ناحية وجودة أعمال الفحص والمراجعة من ناحية أخرى وما يقضي على حالات التواطؤ والفساد إن وجدت؛
- ✓ الموازنة بين الأهداف الاقتصادية والمالية والاجتماعية بما يعظم في النهاية صافي العائد الاجتماعي القومي؛

1 د اسامه عبد الخالق، حوكمة المنظومة الضريبية كعامل أساسى لتنمية الحصيلة الضريبية وجذب الاستثمارات، المؤتمر الضريبي الرابع ، مصر، سبتمبر 2004، ص 2.

2

3 حامد داود الطحلاة، مرجع سابق.

✓ عدالة التشريع الضريبي في المعاملة الضريبية بين المكلفين والإدارة الضريبية وكذلك بين المكلفين أنفسهم؛

✓ التشجيع على مسک الدفاتر المحاسبية المتنظمة ورفع مستوى الوعي الضريبي؛

✓ الأخذ بالأساليب العلمية والتقنيات التكنولوجية الحديثة والمتطورة؛

في سنة 99 منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي أرست خمسة مبادئ لمفهوم الحكومة هي المبادئ المتعلقة بحماية المساهمين أو المستثمرين وتوفير معاملة متكافئة و توفير الإفصاح والشفافية وإتاحة دور أكبر لأصحاب المصالح داخل الشركات وتأكيد مسئوليات مجلس الإدارة.¹

2-الحكومة الضريبية وتأثيرها على أداء المؤسسات :

ما لا شك فيه انه دائما يكون لعمليات الإصلاح على أي مستوى اثر ايجابي عادة، وذلك ناتج من منطلق الإصلاح نفسه .

وما لا شك فيه إن من أهم أهداف الحكومة الضريبية هي تنمية الحصيلة الضريبية دون أن يكون ذلك مخالباً مبدأ الشراكة بين الإدارة الضريبية والمكلف.

إلا أن هناك هدف هام آخر ألا وهو جذب الاستثمارات وهو ما ستنطرق إليه في النقطة الموالية.

2-1-تأثير الحكومة الضريبية على جذب الاستثمارات :

إن القول بأن حوكمة المنظومة الضريبية المدفأ منها هو تنمية حصيلة الضريبة وجذب الاستثمارات يرجع إلى أن الحكومة في حد ذاتها وحوكمة الشركات أو حوكمة المنظومة الضريبية هي الباعث الأساسي على ثقة المستثمر في الاستثمار في بلد ما، وبالتالي فإن المستثمر حينما يود أن يوجه جزءاً من استثماراته إلى بلد ما، فإن وجود مفاهيم الحكومة وشيوخها في هذه الدولة عامل أساسي في بث الثقة في نفسه للاستثمار في هذا البلد، وبالتالي لم يعد الكلام فقط على وجود أو عدم وجود حواجز ضريبية بل الموضوع يمتد أصلاً إلى هل هناك حوكمة تطبق بالفعل أم لا تطبق بالفعل.

2-2-تأثير الحكومة الضريبية على الأداء العام للمؤسسة:

إن التكلم عن الأداء الجيد والفعال للمؤسسات ينطلق أساساً من نظرة المؤسسات في حد ذاتها إلى الضرائب ، وإلى إجراءات الحكومة الضريبية . فكثير من المؤسسات ترى إن الإجراءات قاسية وغير مرنة

1 اسمامة عبد الخالق، مرجع سابق.

، كما تنظر إلى الضرائب على أنها غير عادلة ومنهكة في نفس الوقت . غير أن هذه النظرة ربما تقتصر على المؤسسات في العالم الثالث الذي أحكمته القوانين وتعدد الضرائب ، إلا أنه في الجانب الآخر من العالم ونقصد به الجانب الذي أصبحت فيه الضرائب دليلاً قاطعاً على الموانة ، فحسن الموانة أو سوءها إنما مؤشره مدى الالتزام بدفع الضرائب ، ثم إن المرونة في التعامل بين مصالح الضرائب والمكلفين تؤدي إلى تدمية الحصيلة الضريبية للدولة من جهة ، وإلى ارتفاع مستوى أداء المؤسسات من جهة أخرى.

إذا رجعنا إلى العالم الثالث وأخذنا مثلاً دولة الكاميرون ، نجد إحصائيات حول بيئة الإعمال والاستثمارات ، أن أكثر من 80% من المقاولين يرون أن الضريبة بالإضافة إلى تعدد الرقابة الجبائية ، وتكاليف جبائية أخرى لها اثر سلبي على أعمالهم . كما أن العمل الذي قام به البنك العالمي سنة 2009 قدر أن أكثر من 51,4% من الربح الخام للمؤسسات يذهب إلى الضرائب بمختلف رسومها ¹ واقتطاعاتها .

إن هذه النظرة تختلف تماماً عنه في الدول المتقدمة ، فعلى الرغم من ارتفاع المعدلات الضريبية يصل إلى حد 48% ، إلا انه يقابلها روح مواطنة كبيرة والناجمة عن الرؤية الميدانية لمصارف الضرائب ، والتي يستفيد منها الكل دون استثناء مما يجعل الثقة متبادلة بين كل الإطراف ، عكس ما هو عليه العالم الثالث ، ونلمس ذلك في الأداء المتميز والفعال لكل المؤسسات.

3- معوقات الحكومة الضريبية ومقترنات لتحسينها:

3-1- معوقات الحكومة:

هناك العديدة من الأمور التي صعبت من أمر تطور الحكومة الضريبية وتحسينها لعل أهمها ما يلي ² :

- ✓ **عدم الأمان الضريبي:** وهو عدم اليقين الضريبي والذي ينمو في ظل تعدد النصوص ، وتنامي قوتها ، ومن تراجع نوعيتها وكثرة التغييرات والتعدديات في القوانين الضريبية؟
- ✓ **النظام الضريبي المميز بأعباء إدارية غير مبررة:** ذلك أن عملية التصريح ودفع الضرائب أصبحت تسبب هاجساً للمكلف نظراً للإجراءات المعقدة والتي تفرض عليه الالتزام بواجباته الضريبية؟

1 OLIVIER BEHLE, GOVERNANCE IN CUSTOMS AND TAX, P4.

2 JEAN-PIERRE BOISIVON, proposition pour une réforme de la gouvernance fiscale,institut de l'entreprise , 2005, p33 -37 .

✓ الوفرة التشريعية والتنظيمية الملحوظة في جانب النفقات الضريبية: هناك الكثير من الضرائب، الكثير من النصوص، الكثير من الكلمات، كل ذلك ناتج عن آلاف التشريعات الضريبية والتنظيمية مما نتج عنه تضخم تشريعي أصبح يشكل عائقاً في حد ذاته.

3-2- مقترنات لتحسين الحكومة الضريبية:

إن عملية تحسين وترقية الحكومة الضريبية يمكن أن تكون وفق ما يلي:

✓ عصونه للإدارات الضريبية: ويكون ذلك تبعاً للعناصر التالية¹

أ- حوسبة المصالح الخدمية وذلك بتوفير أجهزة الحواسيب الضرورية؛

ب- تسهيل عملية التصريح الآلي والدفع الآلي؛

ت- توفير التكوينات اللازمة للعناصر البشرية وضمان رسلامتهم.

✓ تبسيط الإجراءات : فعملية الرقابة الجبائية على الوثائق مثلاً يمكن أخذها بكل بساطة وإعداد إجراءات مبسطة لها.

✓ تجديز عملية الرقابة: ويكون ذلك وفقاً لما يلي:

أ- إحترام برمجة الرقابة؛

ب- منح المكلف الوقت الكافي بين عملية التحصيل والرد على الأسئلة والملاحظات الواردة من المراقبين؛

ت- تفادي الاحتكاك بين أعضاء الإدارة والمكلفين؛

ث- التكفل وضمان حق الاحتجاج للمكلفين.

✓ التراة والشفافية في لغة التقييم²: ويكون ذلك بتوفير العناصر التالية

1 OLIVIER BEHLE ,op-cit.

2 Pierre A. Letartre, MBA, Ph.D. la bonne gouvernance en fiscalité et finances locales, université laval ,québec,2008 ,p23 .

١ - توافر المعلومات ونشرها على حالة التقييم؛

ب - الوضعية الضريبية المتساوية .

✓ المساءلة واستخدام أموال دافعي الضرائب: ويكون كما يلي:

ـ مؤشرات الأداء لتقييم القوائم؛

ـ مراجعة ومحاسبة إدارية للمكلفين.

الخاتمة :

إن المتمعن في مصطلح الحكومة الضريبية، ودراسة محدداها وأهدافها، يجد أنها جاءت لهدفين هامين أو لهما هو تنمية الحصيلة الضريبية للدولة، وثانيهما هو توفير الإجراءات المناسبة لجذب المزيد من المستثمرين .

وبالتالي فإن المستثمر حينما يود أن يوجه جزءا من استثماراته إلى بلد ما يعتبر وجود مفاهيم الحكومة وتسويتها في هذه الدولة عامل أساسى في بث الثقة في نفسه للاستثمار في هذا البلد، وبالتالي لم يعد الكلام فقط على وجود أو عدم وجود حواجز ضريبية الموضوع يمتد أصلا إلى هل هناك حوكمة ضريبية أم لا.

والامر كذلك بالنسبة لتأثير الحكومة الضريبية على الأداء العام للمؤسسات، فهذا الأخير مرتبط ارتباطا كبيرا بمدى مرونة الإجراءات والمبادئ التي تحكم الحكومة الضريبية.

غير انه يجب الذكر إلى انه لابد من العمل الدائم على ترقية الحوكمة الضريبية بالاستفادة من المعوقات التي تحول دون تحقيق المؤسسات للأداء الجيد والفعال المنوط بها.

المراجع:

- 1- محمد بوزيدة،**جباية المؤسسات**، ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر.
 - 2- دبلة فاتح بـ بن عيشي بشير،**مداخلة حول حوكمة الشركات كأداة لضمان صدق المعلومة المالية والأنظمة المحاسبية وإثرها على مستوى أداء الأسواق**
 - 3- د إسماعيل عبد الخالق ،**حوكمة المنظومة الضريبية كعامل أساسي لتنمية الحصيلة الضريبية وذنب الاستثمارات**، المؤتمر الضريبي الرابع ،مصر سبتمبر 2004 .
 - 4- العياشي عجلان،**مداخلة ترشيد الرقابة الجبائية على البنوك والمؤسسات المالية لحوكمة إعمالها ونتائجها بالتطبيق على حالة الجزائر**، الملتقى الدولي حول الأزمة المالية والاقتصادية الدولية والحكومة العالمية،جامعة سطيف،2009
 - 5- حامد داود الطحلا،**الضربيـة المبادئ والمفاهيم**
<http://www.aazs.net/montada-f23/topic-t1254.htm>
 - 6- إبراهيم العدي،**الحوكمة الضريبية وضرورات السوق المالي**،
http://thawra.alwehda.gov.sy/_print_veiw.asp?FileName=2214662012007060322
- 1052
- 7- [http://www.acc4arab.com/acc//showthread.php?t=3037.](http://www.acc4arab.com/acc//showthread.php?t=3037)
 - 8- HERVE BIDAUD,**la gouvernance fiscale ,REFLETS mars/avril 2008**
 - 9- OLIVIER BEHLE,**GOVERNANCE IN CUSTOMS AND TAX**
 - 10- JEAN-PIERRE BOISIVON,**prposition pour une reforme de la gouvernance fiscale,institut de l'entreprise , 2005**
 - 11- Pierre A. Letartre, MBA, Ph.D. **la bonne gouvernance en fiscalité et finances locales,université laval ,québec,2008**