



معلومات البحث

تاريخ الاستلام: 2022-02-18

تاريخ القبول: 2022/06/18

Printed ISSN: 2352-989X

Online ISSN: 2602-6856

واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية  
المحترفة بالجزائر

*The reality of facilities and basic structures  
from the point of view of the managers of  
professional sports clubs in Algeria*

طراد ابراهيم<sup>1</sup> أوس عبد العزيز<sup>2</sup>

1 جامعة حسيبة بن بو علي - الشلف (الجزائر) ، مخبر الابداع والأداء

الحركي ، b.Trad@ univ-chelf. dz

2 جامعة حسيبة بن بو علي - الشلف (الجزائر) ، مخبر الابداع والأداء

الحركي ، a.aous@ univ-chelf. dz

الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر، حيث تم استخدام المنهج الوصفي على عينة عشوائية بسيطة متكونة من (14) نادي من الرابطتين الأولى والثانية لكرة القدم الجزائرية، وقد تمثلت أداة الدراسة في الاستبيان، وأهم النتائج المتوصل إليها: - لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير السن والمستوى العلمي.  
الكلمات المفتاحية: المنشآت ، الهياكل القاعدية ، المسيرين ، الأندية الرياضية المحترفة.

**ABSTRACT**

The study aimed to identify the reality of facilities and basic structures from the point of view of the managers of professional sports clubs in Algeria, where the descriptive approach was used on a simple random sample consisting of (14) clubs from the first and second associations of Algerian football, and the study tool was represented in the questionnaire, and the most important results Findings: - There are no statistically significant differences about the reality of the base structures and structures due to the variable of age and academic level.

**Keywords:** facilities, basic structures, managers, professional sports clubs

تعتبر الجزائر من الدول التي أولت اهتماما بالغا لأنجاز المنشآت والهياكل الرياضية، وذلك بهدف تطوير وتعميم الممارسة الرياضية عبر كافة التراب الوطني لكل الفئات العمرية من الممارسين وهذا ما نصت عليه المادة 04 من المرسوم التنفيذي رقم (91 - 416) المؤرخ في 25 ربيع الثاني 1412 هـ الموافق ل 02 نوفمبر 1991م، المتضمن شروط إحداث المنشآت الرياضية وأيضا تنص على التأكد من مطابقة هذه المنشآت المنجزة من طرف المجموعات والأشخاص للخصائص التقنية والضوابط القياسية ولشروط النظافة والأمن، وذلك وفق التنظيم المعمول به، كما نصت المادة 82 من القانون 04-10 على إمكانية إنجاز المنشآت الرياضية من طرف الهيئات والمجموعات الاقتصادية وذلك بالتقيد بشروط ضمان الصحة والمقاييس الأمنية. (قانون 04-10، 2004، العدد 54)

وبما أن الاحتراف الرياضي هو ممارسة الفرد النشاط على أنه حرفة، وذلك بأن يباشره بصفة منتظمة ومستمرة بغرض تحقيق عائد يعتمد عليه كوسيلة للعيش (حمادو وليد، عماري، 2021، ص354) لذا فالأندية الرياضية المحترفة يجب أن تتوفر لديها مجموعة من الهياكل والمنشآت الرياضية وفق المعايير المعمول بها دوليا، وكذلك حظيت الجزائر باهتمام بالغ بتوفير المرافق والمنشآت المنجزة وكذلك الدعم المادي ودعم الشركات الخاصة لمواكبة التطور الحاصل في المنشآت الرياضية الموجودة في العالم.

ولمواكبة التحديات والرهانات التي يفرضها الاحتراف الرياضي في كرة القدم عمد المشرعون والقائمون على التنظيم الرياضي إلى البحث والتخطيط عن طريق الابتكار وتنمية المهارات وتطويرها من خلال العمل على تطوير المنشآت والهياكل الرياضية التي تتضمن نجاعة التدريب لتنمية هاته المهارات والرفع من مستوى الرياضي (تباي علي، 2014، ص51).

وبما أن توفر البنية التحتية والمتمثلة في المنشآت الرياضية وحدها غير كاف للنهوض بالرياضة فقط، فقد دخل علينا مصطلح حديث النشاط ذو قوة جذب يعرف بالاحتراف الرياضي والذي تبنته معظم الأندية الأجنبية أولا، مما سارعت هذه الأندية إلى تطبيق مبادئه، الشيء الذي أدى إلى الرفع من مستوى الرياضة لديهم خصوصا لعبة كرة القدم مما عاد عليهم بفوائد همة (مادية أو معنوية).

ومن هذا المنطلق تحددت إشكالية الدراسة على النحو التالي:

- ما واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر؟  
وينتق من خلال هذا التساؤل العام الأسئلة الفرعية الآتية:
- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير السن؟
- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المستوى العلمي؟
- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير سنوات الخبرة؟
- هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المركز الوظيفي؟

ولإحابة على التساؤلات الفارطة اقترحنا الفرضيات التالية:

- توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير السن.
- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المستوى العلمي.
- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير سنوات الخبرة .
- لا توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المركز الوظيفي .

### 1.1 أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى مايلي:

- التعرف على واقع حول المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر.
- التعرف على ان كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير السن.
- التعرف على ان كانت هناك فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المستوى العلمي.
- معرفة ان كانت هناك فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير سنوات الخبرة.
- معرفة ان كانت هناك فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المركز الوظيفي.

### 2.1 أهمية الدراسة

تكتسب الدراسة أهمية من خلال تناولها موضوع الكشف عن واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر، كما يمكن أن تفيد الدراسة الجهات المسؤولة عن قطاع الرياضة من أجل دراسة حالة المنشآت والهياكل القاعدية بالجزائر والوقوف على نقاط القوة والضعف.

### 3.1 منهج البحث

استخدمنا في دراستنا المنهج الوصفي لأنه يتلاءم وطبيعة الدراسة المتناولة، كما أنه المنهج الذي يدرس الظاهرة كما هي عليه في أرض الواقع.

### 4.1 الدراسات السابقة والمثابفة

- دراسة سيد أحمد حاج عيسى 2013 تحت عنوان " رعاية المنشآت الرياضية وأثرها على اتجاهات المستهلكين بالتطبيق على ملعب حديقة الأمراء بباريس، مقال بمجلة الاقتصاد الجديد، حيث هدفت الدراسة إلى التعرف على تصورات المستهلكين باعتبارهم جماهير رياضية نحو رعاية المنشآت الرياضية وأثر ذلك على اتجاهاتهم نحو العلامات

التجارية الراعية بالتطبيق على ملعب حديقة الأمراء بباريس، اعتمد الباحث على المنهج الوصفي من خلال أسلوب المعاينة حيث تم تقدير حجم عينة البحث في ظل الافتراضات التالية (حدود الخطأ المسموح به 5 %، حجم المجتمع يزيد عن 50000، اختيار الباحث معامل ثقة في البحث قدره 95 % فكانت العينة ممثلة بـ (383) مفردة، واعتمد تحليل بياناتها على : التحليل الإحصائي الوصفي، ومعامل الانحدار Test.T، وتحليل التباين الأحادي Anova وكانت أهم نتائجها وجود أثر ذي دلالة إحصائية لرعاية المنشآت الرياضية على اتجاهات المستهلكين ، وعدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية في تصورات المستهلكين نحو مفهوم رعاية المنشآت الرياضية ترجع لخصائصهم الديمغرافية والوظيفية باستثناء متغيري العمر، والجنس - بلغت قيمة F المحسوبة 1.79 والدلالة الإحصائية 0.004 مما يشير إلى وجود أثر لمتغير السن في تصورات المستهلكين ( أفراد عينة الدراسة) نحو مفهوم رعاية المنشآت الرياضية - بلغت قيمة F المحسوبة 2.70 والدلالة الإحصائية 0.000 مما يشير إلى وجود أثر لمتغير المستوى التعليمي في تصورات المستهلكين (أفراد عينة الدراسة) نحو مفهوم رعاية المنشآت الرياضية.

كما قام زواق لخضر 2020 بدراسة تحت عنوان " دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، جامعة محمد بوضياف - المسيلة، حيث هدفت دراسة إلى التعرف على الصعوبات التي تواجهها الأندية الرياضية المحترفة في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية إيجاد واقتراحات للنوادي الرياضية على كيفية استخدام الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية، اعتمد الباحث على المنهج الوصفي من خلال عينة قصدية تشكل من 10 اداريين، وتمثلت أداة الدراسة في الاستبيان، وأهم النتائج المتوصل إليها: - سياسة النادي الرياضي في ظل الاحتراف الرياضي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية - للاحتراف الرياضي دور في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية.

واتفقت الدراسة الحالية مع باقي الدراسات السابقة في أداة الدراسة والمتمثل في الاستبيان كذلك الأمر نفسه بالنسبة للمنهج المستخدم (المنهج الوصفي)، كما اتفقت مع دراسة سيد أحمد حاج عيسى 2013 من حيث موضوع وهدف الدراسة، واختلفت مع دراسة سيد أحمد حاج عيسى 2013 ودارسة زواق لخضر 2020 من حيث كيفية اختيار العينة، واختلفت كذلك مع دارسة زواق لخضر 2020 من حيث موضوع وهدف الدراسة ونتائج الدراسة.

## 5.1 تحديد المفاهيم المصطلحات :

### 1.5.1 الاحتراف الرياضي:

نقصد به اللاعبين الذين يتخذون من اللعبة مهنة أساسية ولا يسمح لهم بممارسة أي مهنة أخرى، أي الذي يمارسون النشاط الرياضي أو اللعب لأحد النوادي الرياضية كحرفة "مهنة" وليس كهواية وذلك مقابل مبالغ مالية وشروط معينة يخضع لها اللاعبون تبعاً لبنود العقد المبرمة بينهم وبين النادي (مزروع السعيد ، 2008، ص22)

### 2.5.1 المنشآت الرياضية:

هي ذلك المكان المجهز بالوسائل والإمكانات الرياضية والمخصص لممارسة الأنشطة الرياضية وتقديم الخدمات اللازمة لتحقيق الأهداف الرياضية حاضراً أو مستقبلاً (الوشاح محمد، الشعارين، 2012، ص15)

كما تعرف على أنها عبارة عن مجتمعات رياضية تمارس فيها مختلف الرياضات الفردية أو الجماعية، وهذه المنشآت، سواء لها إدارة تسييرها وفقا لبرنامج معين (طلحة حسام الدين ، 1997، ص 23)

### 3.5.1 المسيرين :

هم الذين يعلمون الآخرين ومن خلالهم ويقومون بتشخيص الموارد النادرة لإنجاز الأهداف، وغياب أي عامل من هذه العوامل يعني أنه لا توجد حاجة للتسيير (نوري منير ، 2010، ص 34)

- خصائص المسير الرياضي الفعال الناجح: (أمين عبد العزيز حسن ، 2001، ص 47-49)

يمكن حصر بعض خصائص المسير الفعال فيما يلي:

- يعتبر المسير الفعال العمل شيء طبيعي كاللعب ويفترض أن التحفيز اذ تم بشكل سليم فإنه يمكن أن يقوم الناس بتوجيه أنفسهم ذاتيا وأن يكونوا مشتركين.
- مسؤولية التخطيط مشاركة بينه وبين العاملين معه
- العبرة عند المسير الفعال ليست بالممكن ولكنه كما ينبغي أن يكون.
- ينظر المسير الفعال إلى التنظيم على أنه نظام منسق إداريا، فهو يتعامل بروح الفريق.
- يهتم المسير الفعال بالزمن حيث ينظر إلى الوقت على أنه استثمار للمستقبل.
- المسير الفعال مستشار لمؤوسيه الذين يطلبون مشورته والعلاقة بينه وبين مؤوسيه علاقة احترام متبادل.
- ينظر المسير الفعال إلى العلاقات في المنظمة على أنها علاقات عضوية هادفة.
- يعتمد المسير الفعال على الالتزام وروح الفريق والتأثير من خلال الفهم والاحترام الذاتي المتبادل كإستراتيجية أساسية للتحفيز.
- يرى المسير الفعال أن الرقابة ذاتية، وأن الخطأ نتيجة سوء الفهم، لا بد من معرفة سببه فالرقابة ليست لمعاقبة المخطئ ولكن لا بد من معرفة سبب الخطأ وعلاجه.
- المسير الفعال يقيم الناس على أساس قدراتهم في نسج أهداف أفراد المنظمة من أجل تحقيق أفضل النتائج.
- المسير الفعال يعالج الصراعات بالمواجهة بين العاملين معه.
- المسير الفعال يبحث عن الأفكار الجديدة.
- المسير الفعال قاس أيضا عند الضرورة وطيب ومتساهل عند الضرورة.

### 4.5.1 تعريف النادي الرياضي المحترف:

حسب الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية /العدد 39 المؤرخ في 22 رمضان عام 1434 هـ الموافق ل 31

يوليو سنة 2013م

المادة 78: يعد النادي الرياضي المحترف شركة تجارية ذات هدف رياضي يمكن أن يتخذ أشكال الشركات التجارية الآتية:

- المؤسسة ذات الشخص الوحيد الرياضية ذات المسؤولية المحددة.
- الشركة الرياضية ذات المسؤولية المحددة
- الشركة الرياضية ذات الأسهم.

تسير الشركات المنصوص عليها أعلاه، بأحكام القانون التجاري وأحكام هذا القانون، وكذا قوانينها الأساسية الخاصة التي يجب أن تحدد، لاسيما كيفيات تنظيمها وطبيعة المساهمات.

تحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات المذكورة أعلاه، عن طريق التنظيم.

المادة 79: يهدف النادي الرياضي المحترف، لاسيما إلى تحسين مستواه التنافسي الاقتصادي والرياضي، وكذا لرياضيه عبر مشاركته في التظاهرات والمنافسات الرياضية المدفوعة الأجر وتوظيف مؤطرين ورياضيين مقابل أجرة وكذا ممارسة الأنشطة التجارية المرتبطة بهدفه.

المادة 80: تشجع الدولة، من خلال تدابير تحفيزية وتدابير مرافقة، كل ناد رياضي محترف مؤسس قانونا ينشئ مركزا لتكوين المواهب الرياضية الشابة طبقا للقوانين والأنظمة سارية المفعول.

المادة 81: يمكن كل ناد رياضي هاو وكل شخص طبيعي ومعنوي أن يؤسس ناديا رياضيا محترفا أو يكون ماسهما أو شريكا له.

ويمكن الشركات الأجنبية أن تكون مساهمة أو شريكة في النادي الرياضي المحترف، طبقا للتشريع المعمول به.

المادة 82: يمكن كل ناد رياضي هاو يشارك بصفة معتادة في تنظيم التظاهرات والأحداث الرياضية المدفوعة الأجر، الذي تكون إيراداته وكذا أجور المؤطرين والرياضيين الذين يشغلهم قد بلغت بعنوان السنة المنصرمة، مبلغا يفوق سقفها يحدد عن طريق التنظيم، تأسيس شركة رياضية تجارية كما هو منصوص عليه في هذا القانون.

المادة 83: عندما يمتلك النادي الرياضي الهاوي رأسمال المؤسسة ذات الشخص الوحيد الرياضية ذات المسؤولية المحدودة، شخص يحمل الأرباح المحققة في هذه الشركة إلى تشكيل صندوق الاحتياطات.

المادة 84: مع مراعاة التشريع ساري المفعول، وفي حالة الزيادة في الرأسمال الاجتماعي للشركات الرياضية التجارية المذكورة في المادة 78 أعلاه، إما عن طريق إصدار أسهم جديدة أو حصص إجتماعية، وإما عن طريق الزيادة في قيمة الأسهم أو الحصص الاجتماعية، فإنه يجب على الجمعيات العامة للمساهمين أو للشركاء في الشركات المذكورة أعلاه، قبول الاكتتابات الجديدة الصادرة عن الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين ذوي الجنسية الجزائرية أو الأجنبية بغرض الزيادة في موارد هذه الشركات وضممان استمراريتها (الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، 2013 ، ص12-13)

## 2. الجانب التطبيقي

**1.2 الدراسة الاستطلاعية:** البحوث الاستطلاعية هي تلك البحوث التي تتناول موضوعات جديدة، لم يتطرق إليها أي باحث من قبل ولا تتوفر عنها بيانات أو معلومات أو حتى بجهل الباحث كثيرا من أبعادها وجوانبها (منحجي مخلوف وآخرون ، 2019، ص193)

إن ضمان السير الحسن لأي دراسة ميدانية يفرض على الباحث القيام بدراسة استطلاعية التي تعد مرحلة تمهيدية وخطوة أولية تساعده على إلقاء نظرة استكشافية لمعرفة مدى ملائمة ميدان الدراسة لإجراءات البحث الميداني والتأكد من صلاحية الأداة المستخدمة والصعوبات التي قد تعترض الباحث، وهدفت إلى ضبط مجتمع وعينة البحث وتحديد أنسب الطرق لاختيار تلك العينة، كذلك تجريب أداة البحث المتمثلة في استمارة استبيان على عينة من مسيري

الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر. كذلك معرفة مدى صلاحية هذه الأداة وملائمتها لعينة الدراسة وكذلك من أجل حساب الخصائص السيكمترية (الصدق، الثبات) لهذه الأداة، ومن خلال هذه الدراسة توصلنا إلى النتائج التالية:  
- ضبط عينة البحث حيث قدرت بـ (14) مسيرا للأندية الرياضية المحترفة بالجزائر.

## 2.2 مجتمع وعينة البحث:

إن مجتمع البحث عبارة عن مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر والمقدر عددهم بـ (32) ناديا للرابطة المحترفة الأولى والثانية موبيليس، وفيما يخص عينة بحثنا فتكونت من (14) نادي من الرابطة المحترفة الأولى والثانية لكرة القدم الجزائرية موبيليس، حيث تم اختيارهم بطريقة عشوائية بسيطة

## 3.2 إجراءات التطبيق الميداني للأداة:

المجال المكاني: تمت هذه الدراسة على مستوى الرابطة المحترفة الأولى والثانية لكرة القدم الجزائرية موبيليس والمقدر عددهم بـ (32) نادي.

المجال الزمني: أجريت هذه الدراسة خلال الموسم الجامعي 2020/2019 ابتداء من 28 نوفمبر 2019 الوقت الذي وافقت فيه اللجنة العلمية على موضوع بحثنا إلى غاية 08 مارس 2020.

## 4.2 أداة الدراسة:

قام الباحثان باستخدام طريقة الاستبيان باعتباره الأمثل وأنجع الطرق للتحقق من الإشكالية المطروحة، كما أنه يسهل عملية جمع المعلومات المراد الحصول عليها انطلاقا من الفرضيات، واعتمد الباحث في إنجازها للاستبيان على الشكل المغلق الذي يحدد الاستجابات المحتملة لكل سؤال، أي على طريقة مقياس ليكرت الخماسي نسبة لعالم النفس "رينسيس"

حيث قسّم الباحثان استمارة الاستبيان إلى محورين، وكان الغرض منها خدمة فرضيات البحث وهي كالتالي:

**المحور الأول:** البيانات الشخصية (السن، المستوى العلمي، سنوات الخبرة)

**المحور الثاني:** واقع المنشآت والهيكل القاعدية والمكون من 18 عبارة.

5.2 حساب الخصائص السيكمترية للأداة: تم حساب الخصائص السيكمترية للأداة والتحقق من صدق وثبات أداة الاستبيان عن طريق تطبيقه على عينة الدراسة .

## 1.5.2 صدق الأداة:

**أولا: صدق المحكّمين (الصدق الظاهري):**

قام الباحثان بعرض الاستبيان في صورته الأولية على مجموعة من المحكّمين من ذو الخبرة في مجالات البحث العلمي ومن المؤهلين في مجال موضوع الدراسة للحكم عليه. وفي ضوء التوجيهات التي أبدتها المحكّمون، قام الباحثان

يأجرء التعديلات التي اتفق عليها معظم المحكمين سواء كان بتعديل الصياغة أو حذف بعض العبارات بعد تحديد مواضيع الالتباس فيها أو إضافة عبارة جديدة.

ثانيا: صدق الاتساق الداخلي:

بعد التأكد من الصدق الظاهري وصدق المحكمين لأداة الدراسة تم استخدام معامل الارتباط بيرسون للتأكد من الصدق البنائي والاتساق الداخلي لعبارات كل محور مع الدرجة الكلية لفقراتها، وتحديد مدى التجانس الداخلي لها وهذا عن على النحو التالي:

أ.الاتساق الداخلي بين عبارات محور واقع المنشآت والهياكل القاعدية والدرجة الكلية المتحصل عليها في هذا المحور .

الجدول1: معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور واقع المنشآت والهياكل القاعدية والدرجة الكلية لفقراته.

الرقم	محتوى العبارة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
01	النصوص القانونية الحالية التي تنظم تسيير المنشآت الرياضية الحالية تتماشى ومتطلبات الاحتراف الرياضي.	0.661	0.00
02	النصوص القانونية الموجودة في دفتر الشروط مواكبة لمتطلبات الاحتراف الرياضي.	0.765	0.00
03	النصوص القانونية الحديثة تتوافق مع الواقع في الميدان للاستغلال الأمثل للمنشأة وفق متطلبات احتراف الرياضي.	0.598	0.00
04	النصوص القانونية الحالية تحول دون استغلال أمثل للمنشآت الرياضية لمواكبة متطلبات الاحتراف الرياضي.	0.626	0.00
05	النصوص القانونية الحديثة تشجع النوادي الرياضية على إنشاء المنشآت وفق متطلبات الاحتراف الرياضي.	0.617	0.00
06	النصوص القانونية الحالية تسمح بإبرام عقود شراكة بين إدارة المنشآت الرياضية والنوادي تتماشى ومتطلبات الاحتراف الرياضي.	0.600	0.00
07	توفر المنشآت الرياضية الحالية مداخل للنوادي المحترف.	0.669	0.00
08	توجد إجراءات جديدة بخصوص انجاز منشآت رياضية وهياكل قاعدية خاصة بالنوادي المحترف.	0.588	0.00
09	تتوفر المنشآت الرياضية الخاصة بالنوادي على الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة الأمنية.	0.598	
10	تتوفر المنشآت الرياضية الخاصة بالنوادي على الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية.	0.711	0.00
11	يلتزم النادي الرياضي باكتتاب عقود التأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية	0.630	0.00



		الحالية المستقبلية للجمهور.	
0.00	0.577	مدرجات المنشآت الحالية كافية لاستيعاب الجماهير الرياضية وفق المتطلبات الواجب توفرها في دفتر الشروط.	12
0.00	0.609	موقع المنشأة الرياضية الحالية يساعد في تنظيم المنافسات والمسابقات الدولية .	13
0.00	0.656	الطرق و المواصلات المؤدية للمنشأة الرياضية الحالية تضمن متطلبات نجاح تنظيم المنافسات الرياضية.	14
0.00	0.673	تتوفر المنشأة الرياضية الحالية على عوامل الأمن والسلامة التي تسمح بتنظيم مختلف المنافسات الرياضية الدولية.	15
0.00	0.618	يساهم التموقع لمختلف المرافق الخاصة بالمنشأة الرياضية على إنجاح تنظيم المنافسات والدورات.	16
0.00	0.704	تحتوي المنشآت الرياضية الحالية على متطلبات الواجب توفرها في الأماكن المخصصة لرجال الصحافة والإعلام لتغطية مختلف المنافسات الدولية.	17
0.00	0.672	تتوفر المنشأة الرياضية الحالية على المتطلبات والمقاييس التي تفرضها الاتحادية لكرة القدم الدولية لتنظيم المنافسات الدولية.	18

المصدر: إعداد الباحثان بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

الجدول يبين معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور واقع المنشآت والهياكل القاعدية والدرجة الكلية لفقراته حيث تراوحت معاملات الارتباط بين (0.577-0.765) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01-0.05) وبذلك تعتبر فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه.

## 2.5.2 الثبات:

### -المعالجة بألفا كرو نباخ (cronbach's alpha coefficient)

استخدم الباحثان المعالجة بألفا كرو نباخ لقياس ثبات الاستبيان حيث تحسلا على قيمة معامل ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الاستبيان وفقرات الاستبيان ككل، والجدول رقم(02) يوضح ذلك:

الجدول 2: يوضح معامل الثبات ألفا كرومباخ

معامل ألفا كرو نباخ $\alpha$	عدد العبارات	محاور الاستبيان
0.991	18	واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر

المصدر: إعداد الباحثان بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

يتضح من خلال النتائج الموضحة في الجدول أن قيمة معامل ألفا كرو نباخ لمحور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر بلغت 0.991 وهو معامل ثبات عالي ومرتفع وعليه يكون الباحثان قد تأكدا من ثبات أداة الدراسة مما يجعلهما على ثقة تامة بصحة النتائج.

## 6.2 الأساليب الإحصائية المعتمدة في الدراسة:

استعمل الباحثان البرنامج الإحصائي SPSS: الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية الإصدار رقم (22)، واستعمل الباحثان التقنيات الإحصائية التالية:- معامل الارتباط بيرسون لتحديد مدى الاتساق الداخلي للأداة الدراسة .

- معامل الثبات كرو نباخ (لقياس ثبات فقرات الاستبيان).
- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لقياس ومعرفة إجابات أفراد العينة.
- T test (لعينتين مستقلتين) لمعرفة الفروق بين الخصائص الشخصية

### 3. عرض النتائج وتفسيرها ومناقشتها

1.3 هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير السن ؟

وللإجابة على هذا التساؤل تم استخدام (t-test) من أجل معرفة الفروق تبعا لمتغير السن والجدول (03) يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتوسطات درجات الاستبيان واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر وقيمة (t) ومستوى دلالتها تبعا لمتغير "السن" عند درجة حرية 12. الجدول 3: يبين نتائج اختبار (t) لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير السن.

محاوور الاستبيان	السن	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة t-test	قيمة الدلالة	مستوى الدلالة
واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر	أقل من 35 سنة	02	49.00	11.31	-0.15	0.32	غير دال
	أكبر من 35 سنة	12	51.25	20.23			

المصدر: إعداد الباحثان بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

توصل الباحثان في محور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر إلى أنّ قيمة المتوسط الحسابي عند المسيرين أقل من 35 سنة المقدر عددهم بـ (02) تكرار قدر بـ (49.00) بإنحراف معياري قدره (11.31)، أما قيمة المتوسط عند المسيرين أكبر من 35 سنة البالغ عددهم (12) تكرار فتقدر بـ (51.25) بإنحراف معياري قدره (20.23)، في حين أنّ قيمة T المحسوبة في هذا المجال بلغت (-0.15) بقيمة دلالة قدرت بـ (0.32).

وبمقارنة هذه القيمة بمستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) نجد أنّها قيمة أكبر من (0,05)، أي أنه " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة لمحور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير "السن" .

واختلفت مع دراسة سيد أحمد حاج عيسى 2013 والذي توصل إلى أن قيمة F المحسوبة بلغت 1.79 والدلالة الإحصائية 0.004 مما يشير إلى وجود أثر لمتغير السن في تصورات المستهلكين ( أفراد عينة الدراسة) نحو مفهوم رعاية المنشآت الرياضية

2.3 هل توجد فروق ذات دلالة احصائية  $\alpha \leq 0.05$  لاستجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل

القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المستوى العلمي؟

وللإجابة على هذا التساؤل تم استخدام (t-test) من أجل معرفة الفروق تبعاً لمتغير المستوى العلمي والجدول (04) يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمتوسطات درجات الاستبيان واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر وقيمة (t) ومستوى دلالتها تبعاً لمتغير " المستوى العلمي " عند درجة حرية 12.

الجدول 4: يبين نتائج اختبار (t) لدلالة الفروق بين المتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية تعزى لمتغير المستوى العلمي.

مستوى الدلالة	قيمة الدلالة	قيمة t-test	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المستوى العلمي	محاور الاستبيان
غير دال	0.12	2.89	4.94	79.50	10	ثانوي	واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر
			15.70	46.16	04	أقل من ثانوي	

المصدر: إعداد الباحثان بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

توصل الباحثان في واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر إلى أنّ قيمة المتوسط الحسابي عند المسيرين ذوي المستوى الثانوي المقدر عددهم بـ (10) تكرر قدره بـ (79.50) بإنحراف معياري قدره (4.94)، أما قيمة المتوسط عند المسيرين ذوي المستوى أقل الثانوي البالغ عددهم (04) تكرر فتقدر بـ (46.16) بإنحراف معياري قدره (15.70)، في حين أنّ قيمة T المحسوبة في هذا المجال بلغت (2.89) بقيمة دلالة قدرت بـ (0.12).

وبمقارنة هذه القيمة بمستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) نجد أنها قيمة أكبر من (0,05)، أي أنه " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة لمحور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المستوى العلمي ".

واختلفت مع دراسة سيد أحمد حاج عيسى 2013 والذي توصل إلى أن قيمة F المحسوبة بلغت 2.70 والدلالة الإحصائية 0.000 مما يشير إلى وجود أثر لمتغير المستوى التعليمي في تصورات المستهلكين (أفراد عينة الدراسة) نحو مفهوم رعاية المنشآت الرياضية.

### 3.3 هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير سنوات الخبرة ؟

وللإجابة على هذا التساؤل تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) والجدول (05) يبين مصدر التباين ومجموع المربعات ودرجات الحرية وقيمة "F" ومستوى الدلالة لاستجابة أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير سنوات الخبرة (1-5 سنوات، 6-10 سنوات، 10 سنوات فأكثر).

الجدول 5: يبين نتائج اختبار يبين تحليل التباين الأحادي الاتجاه للمتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير سنوات الخبرة

مصادر الاستبيان	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة "F"	قيمة الدلالة	مستوى الدلالة
واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر	بين المجموعات	3488.2	02	1744.1	16.64	0.00	دال
	داخل المجموعات	1152.6	11	104.7			
	المجموع الكلي	4640.9	13				

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

من خلال النتائج المسجلة في الجدول وبعد تطبيق إختبار (Anova) كانت النتائج كالآتي:

محور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر: توصل الباحثان في هذا المجال أنّ مصدر التباين بين المجموعات لمحور واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر بلغ 3488.2 بمتوسط المربعات 1744.1، بينما بلغ داخل المجموعات 1152.6 بمتوسط المربعات 104.7، وبلغت قيمة F المحسوبة (16.64) بقيمة دلالة قدرت بـ (0.00) وبمقارنة هذه القيمة بمستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) نجد أنّها قيمة أقل من (0,05)، أي أنه " توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير سنوات الخبرة، لصالح المسيرين أكثر 10 من سنوات بمتوسط حسابي 76.00 وانحراف معياري 7.00.

### 4.3 هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المركز الوظيفي ؟

وللإجابة على هذا التساؤل تم استخدام تحليل التباين الأحادي (One Way Anova) والجدول (06) يبين مصدر التباين ومجموع المربعات ودرجات الحرية وقيمة "F" ومستوى الدلالة لاستجابة أفراد العينة حول واقع المنشآت والهياكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المركز الوظيفي (عضو من الهيئة المديرية، رئيس مجلس المراقبة، رئيس مجلس الهيئة المديرية، المدير العام، رئيس مجلس الإدارة).

الجدول 6: يبين نتائج اختبار يبين تحليل التباين الأحادي الاتجاه للمتوسطات الحسابية لإجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المركز الوظيفي

مستوى الدلالة	قيمة الدلالة	قيمة "F"	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين	معايير الاستبيان
غير دال	0.88	0.02	8.679	02	8.679	بين المجموعات	واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر
			386.0	11	4632.2	داخل المجموعات	
				13	4640.9	المجموع الكلي	

المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على البرنامج الإحصائي SPSS، الإصدار 22

من خلال النتائج المسجلة في الجدول وبعد تطبيق إختبار (Anova) كانت النتائج كالتالي:

محور واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر: توصل الباحثان في هذا المجال أنّ مصدر التباين بين المجموعات لمحور واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر بلغ 8.679 بمتوسط المربعات 8.679، بينما بلغ داخل المجموعات 4632.2 بمتوسط المربعات 386.0، وبلغت قيمة F المحسوبة (0.02) بقيمة دلالة قدرت بـ (0.88) وبمقارنة هذه القيمة بمستوى الدلالة ( $\alpha \leq 0.05$ ) نجد أنّها قيمة أكبر من (0,05)، أي أنه "لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المركز الوظيفي"

#### 4. خاتمة:

تعتبر المنشآت والهيكل القاعدية النواة الأساسية للاحتراف الرياضي بالجزائر، ولعل أهم ما توصل إليه الباحثان

النتائج التالية:

- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير السن .
- لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير المستوى التعليمي.
- توجد فروق ذات دلالة إحصائية في إجابات أفراد العينة حول واقع المنشآت والهيكل القاعدية من وجهة نظر مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر تعزى لمتغير سنوات الخبرة .

- اقتراحات الدراسة:

تناولنا في هذه الدراسة الجانب النظري والمتمثل في تعاريف تخصص المنشآت الرياضية ومفهوم الاحتراف الرياضي والأندية الرياضية المحترفة، لتتناول في الشق الثاني من الدراسة الاجراءات الميدانية للدراسة وعرض ومناقشة النتائج من خلال ما تم عرضه من نتائج للدراسة يتقدم الباحثان بمجموعة من التوصيات أهمها:

- زيادة الدراسات أكثر حول موضوع الاحتراف الرياضي والهياكل القاعدية بالجزائر.
- زيادة الاهتمام مسيري الأندية الرياضية المحترفة بالجزائر وتوفير الظروف اللوجستية للعمل.
- العمل كذلك على الارتقاء بالمنشآت الرياضية وتحسين من الخدمات من خلال التزويد بالتقنيات الحديثة والمواكبة للتطورات الحالية.

##### 5. قائمة المراجع:

- أمين عبد العزيز حسن، (2001)، إدارة الأعمال وتحديات القرن العشرين، دار قباء للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة.
- الوشاح محمد، عبد الله الشعارين، (2012)، المنشآت والملاعب الرياضية، ط1، مكتب المجتمع العربي للنشر والتوزيع.
- نوري منير، (2010)، تسيير الموارد البشرية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.
- طلحة، حسام الدين، وعدلي عيسى مطر، (1997)، المقدمة في الإدارة الرياضية، ط1، مركز الكتاب للنشر، مصر.
- زواق، لخضر، (2020)، دور الاحتراف الرياضي في تحقيق التنمية المستدامة بالمنشآت الرياضية - دراسة ميدانية نادي أمل بوسعادة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر أكاديمي، تخصص تسيير الموارد البشرية والمنشآت الرياضية، قسم الإدارة والتسيير الرياضي، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة .
- مزروع، السعيد، (2008)، القلق التنافسي ومستوى الاحتراف الرياضي دراسة مقارنة بين مستويين للاعبين كرة القدم - دراسة ميدانية لأندية القسم الوطني الأول والثاني صنف أكابر - ذكور ، رسالة الماجستير في نظرية ومنهجية التربية البدنية والرياضة، معهد التربية البدنية والرياضة، جامعة الجزائر.
- تباي، علي، (2014)، متطلبات إدارة المنشآت الرياضية في إنجاح الاحتراف الرياضي بالجزائر، رسالة ماجستير، علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة المسيلة.
- منجحي، مخلوف، وبوصلاح النذير، وزواوي عبد الوهاب، اعتماد مؤشرات التنمية المستدامة في إدارة المنشآت الرياضية بالجزائر، مجلة الإبداع الرياضي، المجلد رقم (10)، العدد رقم (2) مكرر، جزء (1)، جامعة المسيلة، 2019، ص 196-202.
- حمدادو، وليد، وعماري محمد، (2021)، معالجة الصحافة الرياضية للقضايا الاحتراف الرياضي بالجزائر، مجلة الإبداع الرياضي، المجلد رقم (12)، العدد رقم (01) مكرر الجزء (01)، جامعة المسيلة، ص 348-363.
- سيد أحمد، حاج عيسى، (2013)، رعاية المنشآت الرياضية وأثرها على اتجاهات المستهلكين بالتطبيق على ملعب حديقة الأمراء بباريس، مجلة الاقتصاد الجديد، العدد 9، جامعة البليدة، ص 149-164.

- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية /العدد 39 المؤرخ في 22 رمضان عام1434 هـ والموافق ل 31 يوليو سنة 2013م
- الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب والرياضة: القانون10/04،"المتعلق بالتربية البدنية والرياضية"،الجريدة الرسمية رقم 52 الصادرة بتاريخ 18 غشت2004.