مجلة المحترف لعلوم الرياضة و العلوم الانسانية و الاجتماعية

المجلد (10) العدد (04) السنة (2023)

الصفحة 488-474

المنشآت الرياضية ودورها في تطوير رياضة السباحة

دراسة ميدانية بعض الوحدات الرياضية بولاية الشلف

Sports structures and their role in the development of judo - A field study of some sports units in the state of Chlef

بن سعادة معمر بدر الدين[1*]، سعد بكاي[2]، ماحي صفيان[3]

[1] جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، bensaadaieps@yahoo.fr

[2] جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، s.bekai@univ-chlef.dz

[3] جامعة حسيبة بن بوعلي بالشلف، s.mahi@univ-chlef.dz

معلومات البحث

تاريخ الاستلام: 2023/08/17

تاريخ القبول:2023/12/20

Printed ISSN: 2352-989X

Online ISSN: 2602-6856

الملخص:

تهدف الدراسة إلى التعرف على دور تسيير المنشآت الرياضية في تطوير رياضة السباحة وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي معتمدا على استمارة الاستبيان، مع اختيار العينة القصدية المتمثلة في 30 مشرفا ومدربا.

ومن بين أهم النتائج التي توصل إليها الباحث هي أن ضعف التسيير للمنشأة الرياضية من خلال الموارد المالية وعدم احترام المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردود الرياضيين في تخصص السباحة.

الكلمات المفتاحية: المنشآت الرياضية، السباحة.

ABSTRACT

The study aims to identify the role of running sports structures in developing the sport of swimming sport. The researcher used the descriptive approach based on the questionnaire form, with the intentional sample of 30 supervisors and coaches chosen.

Among the most important findings of the researcher is that the poor management of the sports structure through financial resources and the lack of respect for sports structures to international standards in their design affects the performance of athletes in the Swimming Spor.

Keywords: Sports structures, Swimming Sport

* المؤلف المرسل

1. مقدمة:

ما لا شك فيه أن واقع المجتمعات البشرية قديما وحاضرها يوحي بأن كل شيء في هذه الحياة إلا وله هدف وغاية، فالحياة في حد ذاتها أهداف مسطرة فكذلك للإداريين, المشرفين, المسيرين, المدربين و غيرهم، ومن المعروف أن أهم وظائف الإدارة التخطيط و أحد عناصر التخطيط الإمكانات والمنشآت الرياضية وهي تحديد العناصر المطلوبة توظيفها لتحقيق المستهدف في التخطيط من حيث الكم والنوع وهي مادية وبشرية، المادية منها: المواد المستخدمة، الأجهزة, المعدات والأموال ،البشرية و منها : العاملون, المنفذون و الفنيون. وهناك عدة مبادئ أساسية يجب مراعاتها عند التخطيط لإقامة مراكز التدريب و القرى الرياضية و المنشآت الرياضية بمختلف أنواعها وأشكالها و مع اختلاف نوع الخدمة التي تقدمها في خدمة المشرفين والمدربون وذلك من أجل الاستغلال الأمثل وضمان فاعلية و سهولة وسلامة استعمالها حتى تحقق الهدف الذي أنشئت من أجله ، كما نبين في بحثنا هذا أهم المبادئ التي ينبغي وضعها في الحسبان والدراسة قبل التنفيذ ولها عدة مبادئ منها التخطيط، التنظيم، الرقابة، التوجيه والتنسيق كما سنتم دراستها كل على حدة وحسب الترتيب والأهمية كما يطلب من الإدارة الناجحة أن تصبح عملية رشيدة تحقق أهدافها بأكفاء من المشرفين والمسيرين وذلك باستخدام الإمكانات المتاحة مع توفير أفضل مناخ ممكن لعمل العنصر البشري مع أقل جهد.

كما يجب على الباحث في مجال إدارة المنشآت الرياضية أن يتعرف على ما كتبه الأوائل في مجال البحث العلمي و الذين ساهموا بنصيب وافر في توضيح المفاهيم التي تنطوي عليها العلوم في تحديد أركانها و أساسياتها و الذين كان لهم الفضل الأول في تنمية المعلومات الإدارية إلى حالة أصبحت فيها الإدارة مهنة منظمة. تعد الرياضة منذ العصور القديمة عنصر جد فعال في الحياة الاجتماعية لبناء جسم سليم وبمرور الزمن تطورت وأصبح لها قوانين وأماكن مخصصة، أما في هذا العصر فقد صار لها اهتمام خاص نلمس هذا من خلال ما وفر لها من المنشآت الرياضية لاستقطاب كل من يرغب في تطوير مواهبه الرياضية. وتعتبر المنشآت الرياضية من أهم أقطاب ممارسة الرياضة لها أهداف ومهام عديدة، أما بالنسبة للمنشآت الرياضية في بلادنا فقد أبدت في السنوات الماضية تألقا من حيث المردود والأداء ولكن الملاحظ في العشرية الأخيرة أنها باتت تعيش تدهور على مستوى النتائج المحصل عليها، والوجه غير المشرف الذي ظهرت به سواء في البطولة الوطنية والمنافسات المحلية والمشاركات الخارجية الإفريقية والعربية، هذا بالرغم من أن المنشآت تحظى باهتمام أو بدعم مادي معتبر من طرف الدولة ودعم الشركات أخرى، ومع هذا كله يبقى مستوى الرياضي متدني وعليه تأتي هاته الدراسة لتبين الدور الذي يلعبه تسيير المنشآت الرياضية في تنمية رياضة السباحة.

2. التساؤلات

1.2 التساؤل العام:

– هل للمنشأة الرياضية دور في تنمية رياضة السباحة؟

2.2 التساؤلات الجزئية

– هل المورد المالي له دور في تنمية رياضة السباحة ؟

– هل افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردودية الرياضيين ؟

– هل الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يكمن في إعطاء الأولوية لممارسي رياضة السباحة ؟

3. الفرضيات

1.3 الفرضية العامة:

2.3 الفرضيات الجزئية:

– ضعف التموين بالموارد المالية يؤثر على أداء رياضي السباحة.

– احترام المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردودية الرياضيين .

– الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يتمثل في إعطاء الأولوية لممارسي رياضة السباحة.

4. أهداف الدراسة

– تسليط الضوء على ممارسة التسيير داخل المنشاة الرياضية.

– معرفة أهم نقاط التحول التي مست التسيير الإداري في المنشآت الرياضية.

– أهمية التسيير الفعال في تطوير المنشأة الرياضية وانعكاسه على رياضة السباحة خاصة والرياضة بصفة عامة.

– معرفة دور التسيير داخل المنشآت الرياضية.

5. تحديد المصطلحات

1.5 تعريف التسيير:

هو تلك المجموعة من العمليات المنسقة و المتكاملة التي تشمل أساسا التخطيط والتنظيم, الرقابة والتوجيه وهو باختصار تحديد الأهداف و تنسيق جهود الأشخاص لبلوغها (الطيب، 1995، صفحة 5)

و يعرف أيضا بأنه مهارات المسير و التي تشمل المهارات الإدارية, التكنولوجية و الشخصية و مهارة التفكير بمنطق التنظيم (خطاب، 1985، صفحة 23).

2.5 مفهوم المنشآت الرياضية:

جاء تعريفها في المرسوم 91- 416 المؤرخ في 02 نوفمبر 1991 بأنها كل هيكل مهيئ للنشاط الرياضي تابعة لسلطة دواوين المركبات متعددة الرياضات في الولايات (ديلم رضوان: 2022، 300).

اجرائيا:

هي كل وحدة رياضية تتوفر في الشروط اللازمة لممارسة النشاط البدني الرياضي وتتمثل في دراستنا رياضة السباحة

3.5 الرياضة:

التعريف اللغوي:

يقال راض الدابة يروضها روضا ورياضة، أي وطأها ودللها، أو علمها المشي، والرياضة هي القيام بحركات خاصة تكسب البدن قوة" (زكرياء،، 1991، صفحة 459).

التعريف الاصطلاحي

الرياضة هي أحد الأشكال الراقية للظاهرة الحركية لدى الإنسان، وهي طور مقدم من الألعاب، وهي الأكثر تنظيما والأرفع مهارة، ومعناها التحويل والتغيير، لذلك حملت معناها وسماتها من الناس عندما يحولون مشاغلهم، واهتماماتهم بالعمل إلي التسلية والترويح من خلال الرياضة" (الخولي،، 1996، صفحة 32).

4.5 رياضة السباحة:

تعني حرفيا الطريقة اللينة، اسم يطلق على نوع من أنواع الفنون القتالية اليابانية، أنشأها **جيغور كانو** عام 1882 طور هذه الرياضة انطلاقا من الفن القتالي **جيو جيستو** بعد أن حذف منه العديد من التقنيات الخطيرة وجعله بهذه الطريقة ملائمة أكثر للممارسة الرياضية.

6. منهج البحث

يرتكز استخدام الباحث لمنهج ما دون غيره على طبيعة الموضوع الذي نود دراسته وفي دراستنا الحالية وتبعا للمشكلة المطروحة نرى أن المنهج الوصفي هو المنهج الملائم حيث يعرفه رابح تركي أنه "عبارة عن استقصاء ينصب في ظاهرة من الظواهر كما هي قائمة في الحاضر قصد تشخيصها وكشف جوانبها وتحديد العلاقة بين عناصرها (تركي، 1984، صفحة 23) .

أما بشير صالح الرشيدي فيعرفه بأنه " مجموعة من الإجراءات البحثية التي تتكامل لوصف الظاهرة أو الموضوع اعتمادا على جمع الحقائق والبيانات وتصنيفها ومعالجتها وتحليها تحليلا كافيا ودقيق لاستخلاص والوصول إلى نتائج وتعميمات عن الظاهرة أي الموضوع محل البحث" (الرشيدي، 2000، صفحة 59).

7. مجتمع وعينة البحث

العينة هي "جزء من المجتمع الذي تجرى عليه الدراسة يختارها الباحث لإجراء دراسته عليه وفق قواعد خاصة لكي تمثل المجتمع تمثيلا صحيحا (كروز العزاوي،، 2007، صفحة 161)، وعليه فقد تم اختيار عينة بحثنا بشكل عشوائي وشملت المدربين الذين ينشطون على مستوى الوحدات ، و كذا المشرفين المسؤولون على تسيير المنشآت الرياضية على مستوى ولاية الشلف.

8. مجالات البحث

1.8 المجال المكاني:

أجريت هذه الدراسة على مستوى كل من المركب المتعدد الرياضاتCREPS وكذا مركز تحضير النخبة بالشلفCNFD.

2.8 المجال الزماني:

قمنا بتوزيع استمارات موجهة إلى كل من المدربين و المشرفين ووزعنا 30 استمارة منها 18 للمدربين و 12 للمشرفين وتم توزيعها خلال شهر جانفي 2022 و تم الحصول على جميع الاستمارات بعد مرور أربعة أسابيع.

9. أدوات البحث

تمثل في الاستبيان وهو أداة من أدوات الحصول على الحقائق والبيانات والمعلومات فيتم جمع هذه البيانات عن طريق الاستبيان من خلال وضع استمارة الأسئلة ، ومن بين مزايا هذه الطريقة أنها اقتصاد في الجهد والوقت كما أنها تسهم في الحصول على بيانات من العينات في أقل وقت ممكن بتوفير شروط التقنين من صدق وثبات وموضوعية.

وبناء على هذا قمنا بإعداد استمارتين تحوي استمارة المدربين 10 سؤال حيث يتم تقسيمه إلى ثلاثة محاور

المحور الأول: ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضي كرة اليد, حيث يبدأ من السؤال رقم01إلى غاية السؤال رقم04 .

المحور الثاني: افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردودية الرياضيين , حيث يبدأ من السؤال رقم 05إلى غاية السؤال رقم09 .

المحور الثالث: الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يتمثل في إعطاء الأولوية لممارسي رياضة الكاراتي, حيث يبدأ من السؤال رقم10إلى غاية السؤال رقم15، وتحوي استمارة المشرفين 14سؤال حيث تم تقسيمه إلى محورين .

المحور الأول: ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضي كرة اليد , يضم السؤال رقم01إلى غاية السؤال رقم05 .

المحور الثاني: الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يتمثل في إعطاء الأولوية لممارسي رياضة كرة اليد, يضم السؤال رقم 06 إلى غاية السؤال رقم 10 .

المحور الثالث: افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردودية الرياضيين , حيث يبدأ من السؤال رقم 11إلى غاية السؤال رقم14.

10. متغيرات الدراسة

1.10 المتغير المستقل:

هو الأداة التي يؤدي التغيير في قيمتها إلى إحداث التغيير في قيم المتغيرات الأخرى وتكون ذات صلة بها، كما أنه السبب في علاقة السبب والنتيجة أي العامل المستقل الذي يزيد من خلال قياس النواتج، وعليه يمكن تحديده في دراستنا هذه كما يلي :

المتغير المستقل يتمثل في كل من : الموارد المالية ,المنشآت الرياضية .

2.10 المتغير التابع:

هو الذي تتوقف قيمته على مفعول قيم المتغيرات الأخرى، حيث أنه كلما أحدثت تعديلات على قيم المتغير المستقل تظهر النتائج على قيم المتغير التابع (الشافعي، 2004، صفحة 424) وعليه يمكن تحديده في دراستنا هذه كما يلي:

المتغير التابع هو أداء الرياضيين , رياضة كرة اليد.

11. المعالجة الإحصائية

1.11 طريقة التحليل و الإحصاء:

وهي من أهم الطرق المستخدمة لجمع البيانات والمعلومات المختلفة من المراجع والمطبوعات والموسوعات العلمية المختلفة التي لها علاقة بموضوع دراستنا، حتى تكون لنا سندا ودعما لكي تساهم في الفهم الأعمق والأوضح للجوانب العلمية والعناصر الأساسية المكونة لموضوع دراستنا .

2.11 أسلوب التحليل الإحصائي:

لكي يتسنى لنا التعليق والتحليل عن نتائج الاستمارة بصورة واضحة وسهلة قمنا بالاستعانة بأسلوب التحليل الإحصائي وهذا عن طريق تحويل النتائج التي تحصلنا عليها من خلال الاستمارة إلى أرقام على شكل نسب مئوية وهذا عن طريق إتباع العلاقة التالية بـ :

$$\text{النسبة المئوية} = \frac{\text{نسبة التكرار} \times 100}{\text{العينة}}$$

12. عرض وتحليل النتائج

أولا. بالنسبة للمشرفين:

المحور الأول : ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضي كرة اليد(السؤال رقم 01 إلى السؤال رقم 05)

السؤال :كيف هي حالة الموارد المالية في منشاتكم ؟

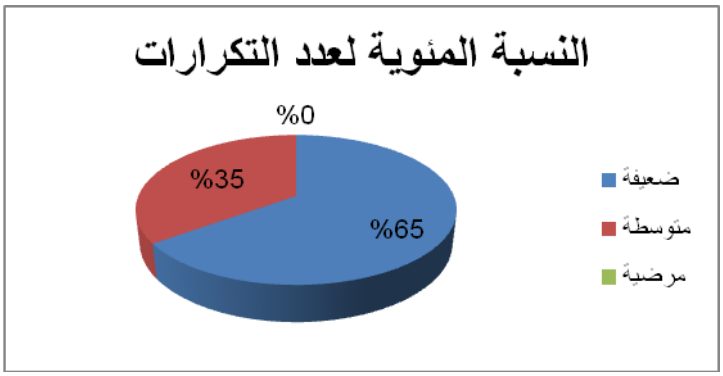
الغرض من السؤال :معرفة حالة الموارد المالية وما هو تصرف المشرف إذا كانت سيئة .

الجدول 1: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين حول حالة الموارد المالية وما هو تصرف المشرف إذا كانت سيئة

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
ضعيفة	13	%65
متوسطة	07	%35
مرضية	00	%00
المجموع	20	%100

نلاحظ من خلال الجدول أن نسبة 65% من المشرفين يرون أن حالة الموارد المالية في المنشأة ضعيفة وان نسبة 35%ينظرون إلى حالة الموارد المالية في المنشأة التي يشرفون عليها متوسطة ونلاحظ أن ولا مشرف قابل و راضي بحالة الموارد المالية في منشأتهم و من المستحسن تحسين هذه الموارد لتقديم الأحسن.

الشكل 1: يوضح الفرق بين إجابات المشرفين بـ : ضعيفة أو متوسطة أو مرضية في تصورهم لحالة الموارد المالية في المنشآت الرياضية.



ومن خلال ما سبق ذكره نستنتج أن جل المشرفين يشكون من حالة الموارد المالية في منشأتهم ويصورونها بضعيفة وبالتالي يستحسن تحسينها في المنشآت الرياضية على وجه عام.

المحور الثاني: احترام القوانين المشرعة والخاصة باستغلال المنشأة يؤثر على مردودية الرياضيين .

السؤال رقم 06 إلى السؤال رقم 09

السؤال: هل تعتمدون على القوانين المشرعة و الخاصة باستغلال المنشأة و تطبق على من يستغل المنشأة من الأندية، المنظمات...الخ ؟.

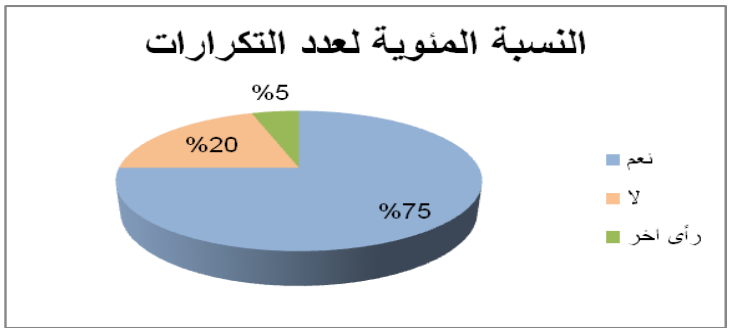
الغرض من السؤال: معرفة القوانين الخاصة بالمنشأة و استغلالها وهل هي مطبقة غلى مستغليها

الجدول 2: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين حول معرفة القوانين الخاصة بالمنشأة و استغلالها وهل هي مطبقة على مستغليه

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
نعم	15	%75
لا	04	%20
رأي آخر	01	%05
المجموع	20	%100

نلاحظ من خلال الجدول أن نسبة 75% من المشرفين يعتمدون علي القوانين المشرعة و الخاصة باستغلال المنشآت ويطبقونها على المستغلين، بينما نسبة 20% يرون عكس ذلك لكون المنشأة ملك للنادي, بينما نسبة 05% وهي أقل نسبة لها آراء مختلفة فيما يخص القوانين المشرعة و الخاصة باستغلال المنشآت الرياضية.

الشكل 2: يوضح الفرق بين إجابات المشرفين بنعم أو لا أو رأي آخر فيما يخص القوانين المشرعة و الخاصة باستغلال المنشآت الرياضية.



من خلال ما سبق نستنتج أن: معظم المشرفين يعتمدون على القوانين المشرعة و الخاصة باستغلال المنشآت الرياضية و نسبة قليلة من المشرفين يرون عكس ذلك بينما نسبة ضئيلة لها آراء مختلفة و منه نستنتج أنه يجب العمل بهذه القوانين وتطبيقها على المستغلين للمنشآت الرياضي.

المحور الثالث: الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يتمثل في إعطاء الأولية لممارسي رياضة كرة اليد . من السؤال رقم 10إلى السؤال رقم.14)

السؤال : هل ترون أن هناك تطور في استغلال المنشاة بالوجه الأمثل ؟

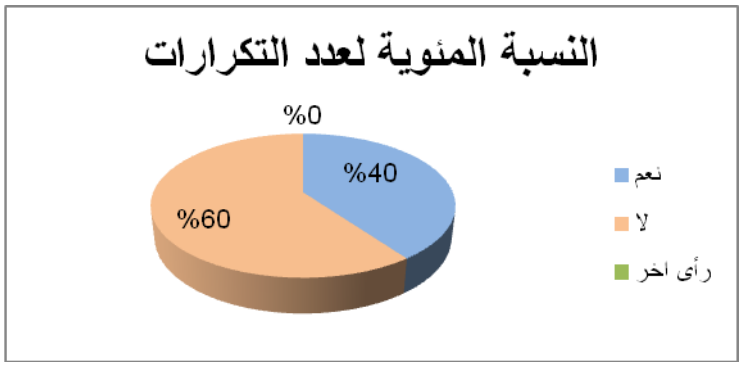
الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان هناك استغلال أمثل للمنشاة من قبل المدربين واللاعبين واحترام مواعيد العمل وكذلك احترام القانون الداخلي للمنشاة.

الجدول 3: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين حول استغلال أمثل للمنشاة من قبل المدربين واللاعبين واحترام مواعيد العمل وكذلك احترام القانون الداخلي للمنشاة.

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
نعم	08	%40
لا	12	%60
رأي آخر	00	%00
المجموع	20	%100

من خلال الجدول نلاحظ أن نسبة 60% من المشرفين يلاحظون أن لا تطور ناجم على مستوى المنشأة فيما يخص الاستغلال وهذا راجع إلى عدة أسباب منها تنكر وعدم تطبيق القانون الداخلي للمنشأة من قبل المستغلين لها وربما أيضا أسباب راجعة إلى المشرفين و كيفية تصرفهم مع المستغلين, بينما نسبة 40% يرون عكس ذلك, حيث لا توجد آراء مختلفة في هذا الأمر.

الشكل 3: يوضح الفرق بين إجابات المشرفين بنعم أولا أو رأي آخر فيما يخص استغلال المنشآت الرياضية بالوجه الأمثل.



من خلال ما ذكرناه سالفا نستنتج أن: أكثر من نصف من المشرفين يشكون بعدم وجود تطور في الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية من قبل النوادي و المستغلين بوجه عام, وأقل من نصف المشرفين يرون عكس ذلك, وبالتالي نستنتج أن: الاستغلال الأمثل يزيد من مردودية الرياضيين ويجب رسخ فكرة الاستغلال الأمثل في ذهن المستغلين لها حتى يتمكن الطرفين(المشرفين و المستغلين) من تحقيق أهدافهم.

– إذا كانت الإجابة بنعم إلى ماذا ترجع أسباب هذا التطور ؟

الغرض من السؤال : معرفة ما إذا كان هناك تطور في استغلال المنشأة ومعرفة أيضا الأسباب التي أدت إلى ذلك .

من خلال النسبة المئوية السابقة في الجدول السابق أي 40% من المشرفين دعموا إجابتهم واقتراحاتهم بإجابات إضافية للإجابة السابقة فيما يخص الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية فهناك من يقول : عدم التسيير المحكم هو المتسبب في هذه الحالة وهناك من يقول عدم وجود مسؤولين ذو كفاءة مهنية عالية قي ميدان التسيير ..الخ من الاقتراحات المتداولة بين المشرفين و من خلال نسبة 60% يرون عكس ذلك و هذا راجع لأسباب عديدة منها :

– عدم تطبيق الرياضيين للقانون الداخلي للمنشاة.

– عدم الأخذ بعين الاعتبار أن المنشاة ملك للجميع و أن للكل الحق في الممارسة و التدريب فيها .

– ممكن عدم التفاهم بين المشرفين و المستغلين للمنشأة.

ثانيا/ بالنسبة للمدربين :هناك ثلاث محاور:

المحور الرابع : ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضي السباحة (من السؤال رقم 01 إلى السؤال رقم 04).

السؤال: هل التكاليف المطلوبة من طرف إدارة المنشأة مساعدة لكم ؟

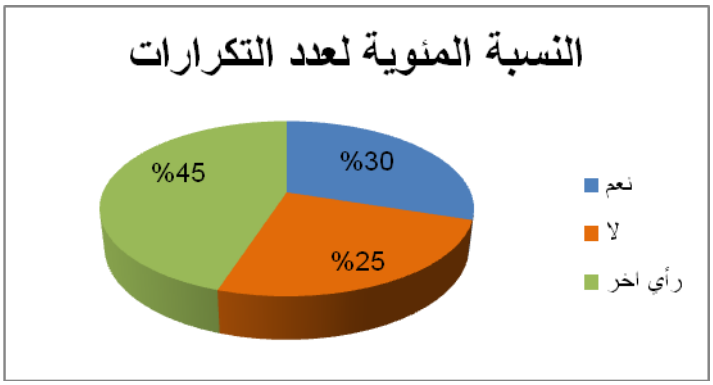
الغرض من السؤال : هو معرفة ما إذا كانت التكاليف باهضة، ربما يؤدي ذلك إلى ترك المنشاة من قبل المدربين .

الجدول 4: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين حول معرفة ما إذا كانت التكاليف باهضة، ربما يؤدي ذلك إلى ترك المنشاة من قبل المدربين

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
نعم	06	%30
لا	05	%25
رأي آخر	09	%45
المجموع	20	%100

من المدربين يرون أن التكاليف المطلوبة من إدارة المنشأة مساعدة 30%يظهر لنا من خلال الجدول أن غير مساعدة لهم وهذا راجع إلى الاتفاقية الأولية بينهم وبين المشرفين، بينما نسبة 25%45 من المدربين يرون أن التكاليف غير مساعدة لهم هذا يدل أن التكاليف المطلوبة باهضة وذلك عكس الفئة السابقة، ونسبة 25% من المدربين لهم أراء مختلفة فيما يخص التكاليف المطلوبة فهناك من يقول أن للنوادي منشآت خاصة بهم.

الشكل 4: يوضح الفرق بين إجابات المدربين بنعم أو لا أو رأي آخر فيما يخص التكاليف التي يدفعونها وهل هي مساعدة لهم.



من خلال ما سبق نستنتج أن هناك عدة آراء مختلفة فيما يخص التكاليف المطلوبة من طرف إدارة المنشآت الرياضية وبغض المدربون يرون عكس ذلك و من الحسن توحيد التكاليف على وجه عام حتى يتسنى للكل تقبلها.

المحور الخامس : افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردودية الرياضيين.

(السؤال رقم 05 إلى السؤال رقم10)

السؤال : هل صحيح أن افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية يؤثر على مردودية الرياضيين ؟

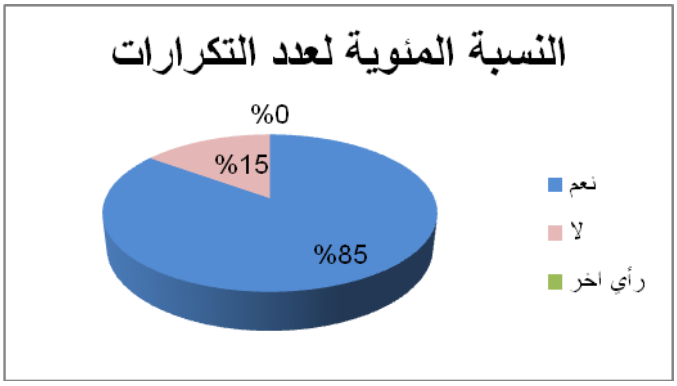
الغرض من السؤال : معرفة ما إذا كان المدرب قادر على الوصول بالرياضيين إلى مستوى عال حتى و إن كان هناك نقص على مستوى المنشأة ومحو فكرة المعايير الدولية من ذهن الرياضيين و العمل و القبول بما هو موجود .

الجدول 5: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين معرفة ما إذا كان المدرب قادر على الوصول بالرياضيين إلى مستوى عال.

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
نعم	17	%85
لا	03	%15
رأي آخر	00	00
المجموع	20	%100

من خلال الجدول نلاحظ أن نسبة 85% من المدربون يشكون ويشاطرون فكرة افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية يؤثر على مردودية اللاعبين والرياضيين، بينما نسبة 15% يرون عكس ذلك أي يناقضون فكرة افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية يؤثر على مردودية اللاعبين والرياضيين ويطالبون بتحسينها .

الشكل 5: يوضح الفرق بين إجابات المدربين بنعم أولا أو رأي أخر فيما يخص آثر المنشآت الرياضية التي تفتقر للمعاير الدولية على مردودية الرياضيين.



من خلال ما سبق ذكره نستنتج أن : حقا هناك آثر للمنشأة الرياضية التي تفتقر للمعايير الدولية علي مردودية الرياضيين.

– إذا كانت الإجابة بنعم ما هي الحلول التي تقدمونها لأداء واجبكم مع الرياضيين ؟.

الغرض من السؤال :هو معرفة الحلول التي يتوصل إليها المدربون بغض النظر عن المعايير الدولية.

من خلال النسبة السابقة أي 85% من المدربون الذين يشاطرون الفكرة السابقة فأعطوا حلول ربما تكون مناسبة فمنهم من يقول للوصول إلى مردودية جيدة لابد من توفير العتاد وحسن التسيير وأيضا هناك من يقول تصميم المنشآت الرياضية الجزائرية وفق المعايير الدولية تخدم الرياضيين والمدربون ..الخ، معظم الآراء تطالب بتحسين المنشآت الرياضية الجزائرية وإعطائها وجهة جيدة وفقا للمنشآت الدولية.

المحور السادس: استغلال المدربين كل ما تحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية و الوسائل الموجودة في المنشأة في إطار تخصصهم يؤثر على مردودية الرياضيين؟ (السؤال رقم 11 إلى السؤال رقم 15)

السؤال: هل يسمح لكم باستغلال كل ما تحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية و الوسائل الموجودة في المنشأة في إطار تخصصكم ؟

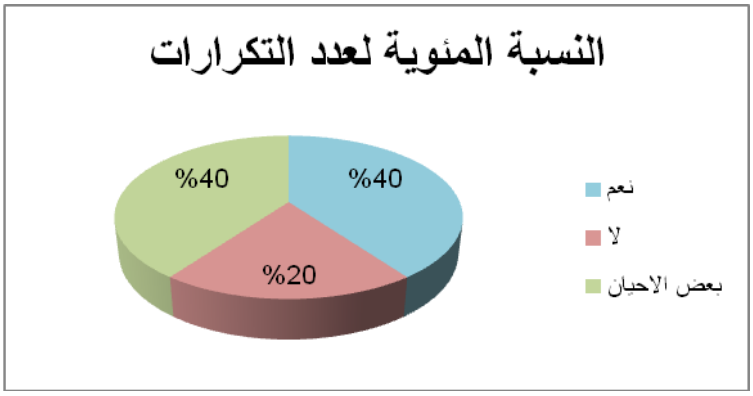
الغرض من السؤال : معرفة ما إذا كان المشرفين على المنشأة يسمحون للمدربين باستغلال العتاد الذي يطمحون إليه و ذلك في إطار تخصصهم في وقت استغلالهم للمنشأة الرياضية .

الجدول 6: يمثل عدد التكرارات اجابات الموظفين معرفة ما إذا كان المشرفين على المنشأة يسمحون للمدربين باستغلال العتاد الذي يطمحون إليه

نوع الفئات	عدد التكرارات	النسبة المئوية
نعم	08	%40
لا	04	%20
بعض الأحيان	08	%40
المجموع	20	%100

يظهر من الجدول أن نسبة 40% من المدربون لا يسمح لهم باستغلال كل ما يحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية والوسائل الموجودة داخل المنشأة في إطار تخصصهم، ونسبة 40 % لديهم آراء مختلفة معظمهم يقول بعض الأحيان يسمح لهم باستغلال كل ما يحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية والوسائل، بينما نسبة 20 % لا يسمح لهم أبدا باستغلال كل ما يحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية والوسائل في أطار تخصصهم وهذا راجع إلى القانون الداخلي للمنشأة وحسب نوع الرياضة والنشاط الرياضي.

الشكل 6: يوضح الفرق بين إجابات المدربون فيما يخص السماح لهم باستغلال كل ما يحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية و الوسائل الموجودة في المنشاة في إطار تخصصهم.



من خلال ما درسناه سابقا نستنتج أنه ليس دائما السماح للمدربين باستغلال كل ما يحتاجون إليه من الأجهزة الرياضية والوسائل، وذلك في بعض الأحيان فقط.

13. مناقشة النتائج

من خلال مداخلتنا هذه و بعد الاطلاع على النتائج المدونة والمحققة نجد ما يلي:

– معظم المدربين يعتبرون أن نقص التسيير للمنشآت الرياضية و ضعف الموارد المالية يؤدي إلى تدني الرياضة بصفة عامة .

– ضعف الموارد المالية يؤثر على أداء رياضيي السباحة.

– اختلاف أراء المدربين و المشرفين فيما يخص افتقار المنشآت الرياضية للمعايير الدولية في تصميمها يؤثر على مردود الرياضيين.

– معظم المشرفين يعتبرون أن الاستغلال الأمثل للمنشآت الرياضية يؤدي إلى تطور الرياضة الرياضية بصفة عامة

– معظم المدربين يتبعون القانون الداخلي للمنشآت الرياضية ويصفونه بالأحسن و خاصة عند استغلال المنشآت الرياضية.

على ضوء النتائج التي توصلنا إليها والاستنتاجات التي خرجنا بها نوصي بما يلي:

– توفير الإمكانيات و الوسائل اللازمة كي يقوم المدربين بمهامهم التدريبية على أحسن و أكمل وجه.

– على المشرفين توزيع الوقت و الحجم الساعي على الرياضات و الأنشطة التي تمارس في منشآتهم وذلك حسب الأولوية و الأفضلية.

– ضرورة التنسيق بين الرياضات والأنشطة التي تمارس في المنشآت الرياضية.

– يجب التعاون بين المشرفين و المدربين من أجل تطوير الرياضة بصفة عامة سواء الفردية منها أو الجماعية و من أجل المشاركة في المنافسات المحلية و الوطنية منها الدولية.

14. الخاتمة:

تعتبر المنشآت الرياضية جزء أساسي بالغ الأهمية، ساعية إلى تحسين الأفراد الممارسين من رياضيين و هواة، عامة من خلال ممارسة الأنشطة الرياضية المختلفة لكي يمكن لكل المهارات الفنية والتعليمية في منهج الدراسة، التدريب الأنشطة الرياضية أن تحقق أهدافها فإنه من الضروري توافر المنشآت الرياضية الكافية ومن أجل الوصول إلى نتائج جيدة و مرضية، و تحقيق الأهداف ويتوقف كل هذا على العملية الإدارية التي هي من أهم المقومات التطور الرياضي العلمي الحديث و يعتبر التسيير المحكم للمنشآت الرياضية الطريقة العقلانية لتنسيق المجهودات قصد تحقيق الأهداف المرجوة وكونه مبني على وظائف تتأثر فيما بينها ويعمل على تنظيم العملية الإدارية في صورة منهجية علمية من أجل توفير الفضاء الكافي لممارسة الأنشطة الرياضية بطريقة فعالة، كرياضة السباحة التي عرفت تحسنا في مستوى أداء الأندية الجزائرية لهذه الرياضة ونستخلص من كل هذا أن لكل من الإدارة وعملية التسيير دور فعال في مختلف المؤسسات والمشروعات الرياضية.

15. قائمة المراجع:

أحمد بن فارس زكرياء،. (1991). *معجم مقاييس اللغة*. بيروت: دار الجبل.

الشافعي. (2004). *التحليل الإحصائي في التربية البدنية و الرياضية*. مصر: دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر.

أمين أنور الخولي،. (1996). *الرياضة و المجتمع*. الكويت: سلسلة عالم المعرفة.

بشير صالح الرشيدي. (2000). *مناهج البحث التربوي*. بيروت: دار الكتاب الحديث.

رابح تركي. (1984). *مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس*. الجزائر: المؤسسة الوطنية للكتاب.

رحيم يونس كروز العزاوي،. (2007). *منهج البحث العلمي*. الأردن: دار دجلة.

عايدة خطاب. (1985). *الإدارة و التخطيط الإستراتيجي*. القاهرة مصر: دار الفكر العربي.

مُحَمَّد رفيق الطيب. (1995). *مدخل للتسيير*. الجزائر: ديوان المطبوعات الجامعية.