

## علاقة ترقية المقاولاتية بالتحفيز الضريبي في ظل نشاط الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

### The relationship between the Entrepreneurship Promotion and Tax Incentive within the Activity of the National Agency for Investment Development

آيت قاسي عزو رضوان، طالب دكتوراه، جامعة مستغانم  
البريد الإلكتروني: redouane7282@yahoo.fr  
د.حاج بن زيدان، أستاذ محاضر 'أ'، جامعة مستغانم  
العنوان الإلكتروني: [ben\\_zidane@live.fr](mailto:ben_zidane@live.fr)

تاريخ القبول: 2019-2-5

تاريخ الإيداع: 2017-12-27

#### المخلص:

يعتبر القطاع المؤسسي المحرك الأساسي لدفع عجلة التنمية والتطور الاقتصادي والاجتماعي. الجزائر كغيرها من الدول تبنت العديد من الإجراءات التي تهدف إلى دعم إنشاء المؤسسات وبعث ثقافة المقاولاتية حيث تم رصد أموال معتبرة لضمان نجاحها. تعالج هذه الورقة شق من السياسات المتبعة لدعم المقاولاتية إذ نجد التحفيز الضريبي الممنوحة من طرف الأجهزة المنشأة لدعمها ومساعدتها للقيام بدورها في تحقيق التنمية الاقتصادية من بين تلك الأجهزة نجد الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار. المنهج المستخدم: ان وصفا مرتكزا على تحليل بعض عناصر البحث. من نتائج الورقة أن الجزائر قدمت مضامين قانونية تسيير وتنظم البيئة العامة للمقاولاتية من بينها التحفيز الضريبي والاستثمارية إلا أن الأمر غير كافي.

**كلمات مفتاحية:** المقاولاتية، التحفيز الضريبي، التنمية الاقتصادية، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار .

#### Abstract :

The institutional sector is the main engine for the advancement of economic and social development. Algeria, like other countries, has adopted many measures aimed at supporting the establishment of institutions and the establishment of a culture of entrepreneurship, where significant funds have been allocated to ensure its success. This paper addresses some of the policies adopted to support entrepreneurship.

Granted by the institutions established to support and assist them to play their role in achieving economic development among these devices, we find the National Agency for Investment Development. The methodology used is descriptive based on the analysis of some elements of this research. Othe findings of the paper show that Algeria has provided legal provisions governing and regulating the general environment of entrepreneurship, including tax and investment incentives, but that is not enough

**Keywords:** Entrepreneurship; tax incentives; economic development; ANDI.

**Jel codes :** D49, E22,H2, L21.

## 1-مقدمة

رغم التحولات الاقتصادية التي يمر بها العالم، إلا أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة استطاعت أن تبرهن فعاليتها في ترقية النشاط الاقتصادي، و استمرارها في مجال الأعمال. ويعتمد هذا النوع من المؤسسات على العمل المقاولاتي. يعرف موضوع المقاولاتية تحولا وتطورا سريعا في كافة القطاعات من بينها موضوع المقاولاتية الجامعية، المقاولاتية النسوية وحتى القطاعات غير الاقتصادية عرفت توجهها نحوها كما هو الحال في بحوث ( Krueger, Brazeal, Krueger et al, Bloy, Fillion,Dorion,Ma ) (Clelland, وآخرون). النشاط المقاولاتي يساهم في تطوير الاستثمار وتشجيع التنمية والجزائر كغيرها من الدول تبنت العديد من الإجراءات التي تهدف إلى دعم إنشاء المؤسسات وبعث روح المقاولاتية لدفع عجلة التنمية كالوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار. ولمعرفة مفهوم وبيئة المقاولاتية ووجب معالجتها في البنية القانونية والتنظيمية والتحفيزية والهيكيلية التي توجد فيها إضافة إلى الثقافة الاستثمارية والصناعية والتجارية الموجودة. ولا يمكن بأي حال الحكم على القيمة المضادة للمقاولاتية إلا من خلال مسار تحقيقها وما هي الحوافز المرافقة لها لأي ناشط اقتصادي.

من أجل ذلك أثرنا في مداخلتنا هذه معالجة الإشكالية التالية: فيما تتمثل التحفيزات الضريبية ؟ وما هو دورها في تطوير و ترقية المقاولاتية؟ لتوضيح ذلك قمنا بالتطرق للنقاط التالية :

## 2- ماهية المقاولاتية

### 1-2 مفهوم المقولة

كان التعريف السائد عند الامركيين للمقاولاتية في بداية التسعينات هو تعريف الأستاذ في جامعة هارفارد البروفيسور Haward Stevenson 1990 والذي عرف المقاولاتية على أنها اكتشاف الأفراد أو المنظمات لفرص الأعمال المتاحة واستغلالها (1). ويمكن تعريف المقولة بأنها: " حركية إنشاء واستغلال فرص الأعمال من طرف فرد أو عدة أفراد وذلك عن طريق إنشاء منظمات جديدة من أجل خلق القيمة." (2)

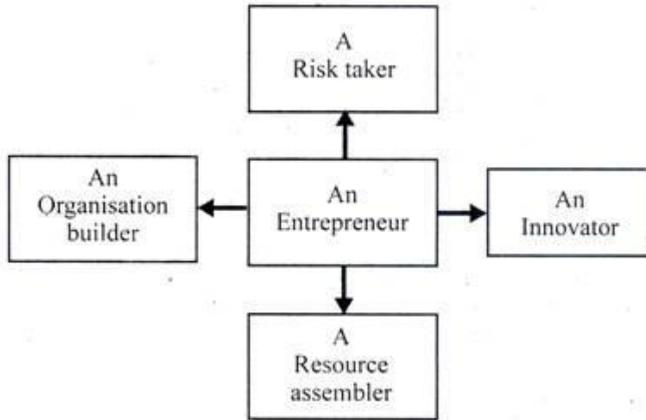
أما Robert Hisrih فيعرف المقاولاتية على انها السيرورة التي تهدف إلى إنتاج منتج جديد ذو قيمة وذلك باعطاء الوقت والجهد الازمين ، مع تحمل المخاطر الناجمة عن ذلك بمختلف أنواعها (مالية، نفسية، اجتماعية) ، وبمقابل ذلك يتم الحصول على إشباع مادي ومعنوي(3) . للمقاولتية أثارا ايجابية متنوعة بين الاقتصاد والبيئة وخلق المنفعة وخلق فرص الشغل وتحسين الناتج المحلي الخام وعليه نلخص دورها وفق ما يتوفر البلد على معايير وعوامل في الشكل التالي:

الشكل رقم (01): المكانة الاقتصادية للمقاولاتية



## 2-2 خصائص المقاولاتية

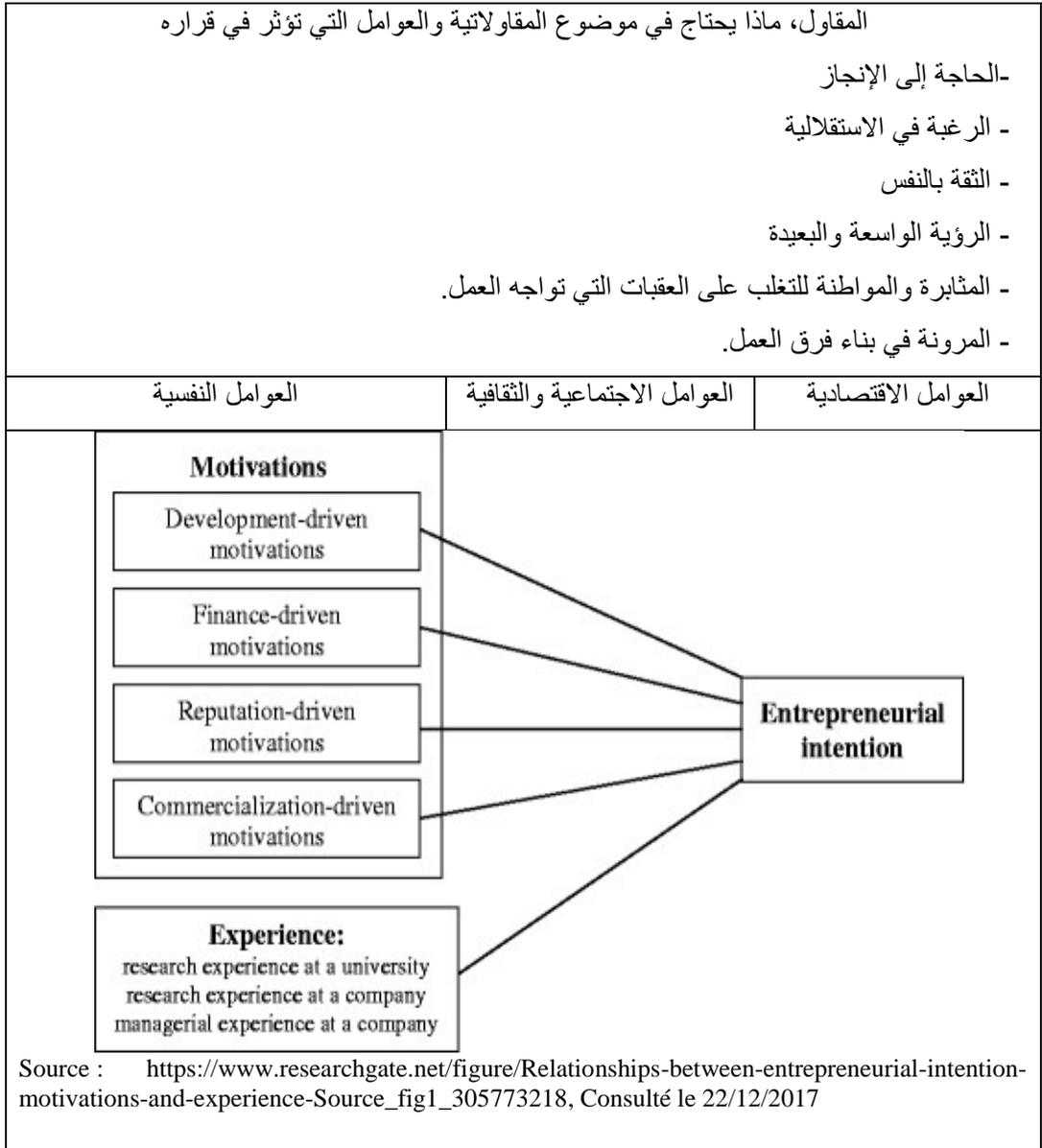
قد لا يشار إلى عنصر هام في المقاولاتية وهو المخاطرة باعتبار أن اي استثمار لا يمكن أن يتحقق دون حضوره، كما تشير إليه الشكل الموالي.



Source :Smirti Chnad, Advance Guide for Setting Up Your New Business Enterprise, <http://www.yourarticlelibrary.com/business/advance-guide-for-setting-up-your-new-business-enterprise/7510>, Consulté le 25/12/2017

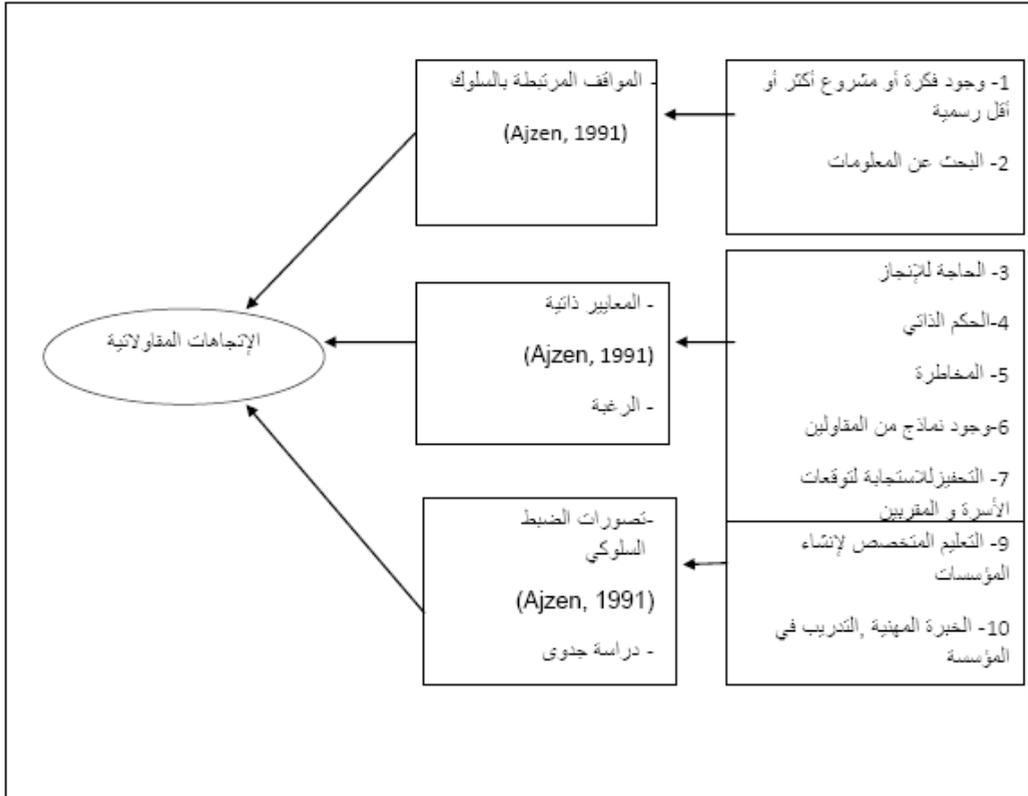
كما أن نجاح المشروع الجديد يعتمد على خصائص معينة مطلوب توفرها في المقاول لتمكنه من إقامة مشاريع وحسن إدارتها، حيث أن المقاول يكون مسيرا جيدا إذا أحسن دمج خصائص شخصيته المقاولاتية مع القدرة على التحكم في الأنشطة الإدارية والتقنية، ومن بين الخصائص المطلوب توفرها في المقاول هي كما يلي:(4)

## الشكل رقم (02): العناصر المكونة والمحددة للنشاط المقاولاتي



كما أن للمقاولاتية توجه ورغبة تجتمعان فيهما عدة عناصر أساسية لتحقيقها كما هو ملخص في الشكل التالي:

## الشكل رقم (03): عناصر تحقيق المقاولانية



Source :Sami BOUDABOUS, L'intention entrepreneuriale des jeunes diplômés The intention of entrepreneurial graduâtes,Revue Libanaise de Gestion et d'Économie, Volume 4, Issue 6, 2011, pp 1-20

ونلخص هذا العنصر في أهم المدارس التي نظرت في موضوع المقاولانية:

الجدول رقم 01: ملخص المدارس المقاولاتية

السلوكيات والمهارات	الاقتراضات	الغاية	نماذج المقاولاتية	
الحدس، النشاط، الطاقة، الثبات و احترام الذات	دون هذا الحدس الفطري، المقاول سيصبح كالأخرين	المقاول حدسي له الحاسة السادسة الفطرية	مدرسة الشخص المميز	تقييم الصفات الشخصية
القيم الشخصية، تحمل المخاطرة، احترام الذات	الناس يتصرفون وفقا لقيمهم: السلوك ينتج عن الرغبة في إشباع احتياجاتهم.	المقاولون لديهم القيم، المواقف والاحتياجات التي تحفزهم.	مدرسة السمات	
الابتكار، الإبداع والاكتشاف	يكن لب المقاولاتية في التصرف وليس في الملكية	السمة الرئيسية للسلوك المقاولاتي هو الابتكار	المدرسة الكلاسيكية	استكشاف الفرص
الإنتاج، التخطيط، تنظيم الأشخاص، الميزانية	المقاولون يستطيعون التكوين بالإعتماد على تقنيات التسيير.	المقاولون هم المسببون، ينظمون يملكون، يسيرون ويتحملون المخاطر	مدرسة الإدارة	العمل و الإدارة
التحفيز، التوجيه و القيادة	لا يمكن للمقاول تحقيق أهدافه لوحده، فهو يعتمد على الآخرين.	المقاولون قادة لهم القدرة على تكييف نمطهم مع احتياجات الموظفين	مدرسة القيادة	
اليقظة للفرص	تحتاج المنظمات للتكيف من أجل البقاء؛ الأنشطة المقاولاتية تؤدي إلى الإبداع التنظيمي	المهارات المقاولاتية قد تكون مفيدة في التنظيم	مدرسة المقاولاتية	إعادة التقييم و التكيف

Source : Tremblay M, « identification collective d'opportunités entrepreneuriales : une étude exploratoire », thèse de doctorat, Université du Québec à Trois-Rivières, Québec, Novembre 2010, p :16.

### 3 السياسة الضريبية

#### 1-3 مفهوم السياسة الضريبية

تعددت تعاريف للسياسة الضريبية أهمها :

تعرف على أنها هي مجموعة البرامج المتكاملة التي تخططها وتنفذها الدولة مستخدمة كافة مصادرها الضريبية الفعلية والمحتملة لإحداث آثار اقتصادية واجتماعية وسياسية مرغوبة وتجنب آثار غير مرغوبة للمساهمة في تحقيق أهداف المجتمع (6).

كما تعرف على انها مجموعة البرامج التي تخططها الحكومة وتنفذها عن عمد مستخدمة فيها كل الأدوات الضريبية الفعلية والمحتملة لإحداث آثار معينة وتجنب آثار أخرى تتواءم مع الأهداف الاقتصادية والسياسية للمجتمع (7).

هي مجموع التدابير ذات الطابع الضريبي المتعلقة بتنظيم التحصيل الضريبي قصد تغطية النفقات العمومية من جهة و التأثير على الوضع الاقتصادي والاجتماعي حسب التوجهات العامة للاقتصاد من جهة ثانية (8).

#### 2-3 خصائص السياسة الضريبية وقواعدها

تتميز السياسة الضريبية بخصائص وقواعد نجملها في هذا الجدول كالتالي :

القواعد	الخصائص
- تحديد الأهداف	- التكامل بين برامجها
- التنسيق	- التنوع في ادواتها
- العقلانية	- تكاملها مع السياسة الاقتصادية والاجتماعية عموما
- المزج وارتباطها بسياسات اخرى	- عدم الاستقرار والثبات
- العدالة	- ارتباطها بالاقتصاد الدولي
- عدم الازدواج الضريبي	(الحرب التجارية مثلا)
- الانتفاع، القدرة والكفاءة لدى المعني بها	- فعلية ومحتملة

#### 4- التحفيزات الضريبية

##### 1-4 مفهوم سياسة التحفيز الضريبي

تعرف سياسة التحفيز الضريبي على أنها استخدام الضرائب كسياسة لتحفيز الأشخاص على إتباع سلوك معين أو ممارسة نشاط محدد يساعد على تحقيق أهداف الدولة، حيث يمكن عن طريق الأخذ بضريبة معينة أو تحديد أوعيتها ومستوى أسعارها أو عن طريق منح إعفاءات ضريبية دائمة أو مؤقتة أو السماح بترحيل الخسائر، ويمكن بكافة هذه الطرق والآليات أن تحقق السياسة الضريبية أهدافها كتنمية الاستثمار وزيادة الادخار (10).

هي مزايا ضريبية تمنح للمستثمرين وتمثل في حقيقتها تنازلات ضريبية من قبل التشريع الضريبي لصالح المستثمرين الوطنيين والأجانب، من أجل إغراء أصحاب رؤوس الأموال باستثمار أموالهم (11).

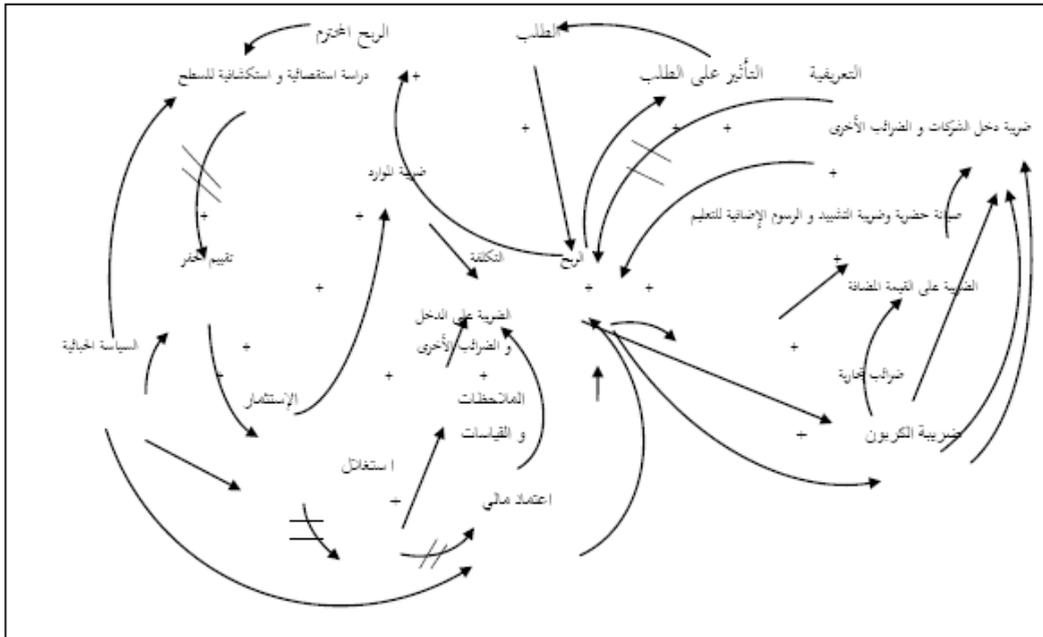
## 2-4 خصائص سياسة التحفيز الضريبي وأهدافها

تتميز سياسة التحفيز الضريبي بخصائص ولها أهداف نجملها في جدول شامل مانع:

الأهداف	الخصائص
- دعم الاستثمار وترقيته والادخار	- الإلزام والضرورة
- دعم تشغيل الشباب	- المقابل
- ترقية المناطق والقطاعات الأقل	- إجراءات مشروطة
- مردودية ودعم التوجيه الجغرافي	- معالجة التقلبات المالية والاقتصادية
- جذب رؤوس الأموال وتحريكها محليا ودوليا	- التغير
- خفض العبء الضريبي والضغط معا	
- النمو الاقتصادي وتشجيع الانتاج	

ختاما نعطي شكلا شاملا لميكانيزمات الاحداث الضريبي من تطبيق وتحفيز في أن واحد:

الشكل رقم (04): ميكانيزمات الاحداث الضريبي وتحفيزاته واثره



Source: Young JIANG and AI, Mechanism of Fiscal and Taxation Policies in the Geothermal Industry in China, Revue Energies, 2016, <http://www.mdpi.com/1996-1073/9/9/709>, Consulté le 03/11/2017 p.9

## 5- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

## 1-5 التعريف بالوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

هي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية أنشئت بموجب الأمر 03-01 تغييير لوكالة ترقية و دعم الاستثمار سابقا APSI التي انشئت سنة 1993.

عرفت عملية التحول هذه العديد من التعديلات طالت الإطار المؤسسي والتنظيمي للهيئة الأولى أبرزها :

- إنشاء المجلس الوطني للاستثمار، هيئة يترأسها رئيس الحكومة مكلفة باستراتيجيات وأولويات التطوير؛

- إنشاء هيكل جهوية للوكالة التي تساهم بالتشاور مع الفاعلين المحليين في التنمية الجهوية. تتمثل هذه المساهمة خاصة في توفير وسائل بشرية و مادية من أجل تسهيل و تبسيط عمل الاستثمار؛

- إرساء لجنة طعن ما بين وزارية مكلفة باستقبال شكاوي المستثمرين والفصل فيها؛

- توضيح أدوار مختلف المتدخلين في مدرج الاستثمار؛

- مراجعة نظام التحفيز على الاستثمار؛

- تخفيض آجال الرّد للمستثمرين من 60 يوما إلى 72 ساعة؛

- إلغاء حد التمويل الذاتي المطلوب من أجل الحصول على المزايا؛

- تبسيط إجراءات الحصول على المزايا؛

- تخفيف ملفات طلب المزايا.

## 2-5 مهام الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

تتمثل مهام الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في:

- تسجيل الاستثمارات،

- ترقية الاستثمارات في الجزائر و في الخارج،

- ترقية الفرص والإمكانات الإقليمية،

- تسهيل ممارسة الأعمال و متابعة تأسيس الشركات و إنجاز المشاريع،

- دعم المستثمرين ومساعدتهم ومرافقتهم،

- الإعلام والتحسيس في لقاءات الأعمال،

- تأهيل المشاريع التي تمثل أهمية خاصة بالنسبة للاقتصاد الوطني،

وتقييمها وإعداد اتفاقيات الاستثمار التي تعرض على المجلس الوطني

للاستثمار للموافقة عليها

- يمكن أن تستفيد المشاريع الاستثمارية من الإعفاءات والتخفيضات

الضريبية حسب تموقع النشاط وتأثير المشاريع على التنمية الاقتصادية

والاجتماعية. في بداية الأمر سنة 2001 أقرت الحكومة حوافزا ضريبية في

موضوع الاستثمار وقانونه كما عرفت تعديلات وتغيرات استوجبها التغيرات

الاقتصادية والاجتماعية.

## 3-5 الحوافز الضريبية المقررة في قانون الاستثمار لسنة 2001 (12)

اعتمد هذا القانون كسابقيه على الحافز الضريبي كأداة لجذب و توجيه الاستثمار،

واقر حزمة من الحوافز الضريبية بغية تجسيد ذلك، متبنيا خيار الاجازة الضريبية

للمشاريع الاستثمارية خلال السنوات الاولى من انطلاقها، و توجد ثلاثة مستويات من المزايا

### 5-3-1 مزايا مشتركة للاستثمارات المؤهلة:

#### ❖ المشاريع المنجزة في الشمال :

##### - مرحلة الإنجاز:

- الإعفاء من الحقوق الجمركية، فيما يخص السلع المستوردة التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار،
- الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة، فيما يخص السلع والخدمات المستوردة أوالمقتناة محليا التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار،
- الإعفاء من دفع حق نقل الملكية بعوض والرسم على الإشهار العقاري عن كل المقتنيات العقارية التي تتم في إطار الاستثمار المعني،
- الإعفاء من حقوق التسجيل والرسم على الإشهار العقاري و مبالغ الأملاك الوطنية المتضمنة حق الامتياز على الأملاك العقارية المبنية وغير المبنية الموجهة لإنجاز المشاريع الاستثمارية.
- وتطبق هذه المزايا على المدة الدنيا لحق الامتياز الممنوح.
- تخفيض بنسبة

90% من مبلغ الإتاوة الإيجارية السنوية المحددة من قبل مصالح أملاك الدولة خلال فترة إنجاز الاستثمار ،

- الإعفاء لمدة عشر (10) سنوات من الرسم العقاري على الملكيات العقارية التي تدخل في إطار الاستثمار، ابتداء من تاريخ الاقتناء ،
- الإعفاء من حقوق التسجيل فيما يخص العقود التأسيسية للشركات والزيادات في رأسمال .

##### - مرحلة الإستغلال:

- لمدة ثلاث (3) سنوات بالنسبة للإستثمارات المحدثه حتى مائة (100) منصب شغل إبتداء من بدء النشاط و بعد معاينة الشروع في النشاط الذي تعده المصالح الجبائية بطلب من المستثمر:
- الإعفاء من الضريبة على أرباح الشركات (IBS)،
- الإعفاء من الرسم على النشاط المهني (TAP).
- تخفيض بنسبة % 50 من مبلغ الإتاوة الإيجارية السنوية المحددة من قبل مصالح أملاك الدولة.

## ❖ الاستثمارات المنجزة في الجنوب والهضاب العليا، والمناطق التي تستدعي تنميتها مساهمة خاصة من قبل الدولة.

### - مرحلة الإنجاز:

- الإعفاء من الحقوق الجمركية فيما يخص السلع المستوردة وغير المستثناة من المزايا والتي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار.
  - الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة فيما يخص السلع والخدمات غير المستثناة من المزايا والتي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار،
  - الإعفاء من دفع حق نقل الملكية بعوض والرسم على الإشهار العقاري عن كل المقتنيات العقارية التي تتم في إطار الاستثمار المعني،
  - الإعفاء من حقوق التسجيل و مصاريف الإشهار العقاري ومبالغ الأملاك الوطنية المتضمنة حق الامتياز على الأملاك العقارية المبنية وغير المبنية الممنوحة الموجهة لإنجاز المشاريع الاستثمارية. تطبق هذه المزايا على المدة الدنيا لحق الإمتياز،
  - الإعفاء لمدة عشر (10) سنوات من الرسم العقاري على الملكيات العقارية التي تدخل في إطار الاستثمار، ابتداء من تاريخ الاقتناء،
  - الإعفاء من حقوق التسجيل فيما يخص العقود التأسيسية للشركات والزيادات في رأسمال،
  - التكفل الكلي أو الجزئي من طرف الدولة بنفقات الأشغال المتعلقة بالمنشآت الأساسية الضرورية لإنجاز الاستثمار، وذلك بعد تقييمها من قبل الوكالة،
  - التخفيض من مبلغ الإتاوة الإيجارية السنوية المحددة من قبل مصالح أملاك الدولة، بعنوان منح الأراضي عن طريق الامتياز من أجل إنجاز مشاريع استثمارية :
  - بالدينار الرمزي للمتر المربع ( م (2) خلال فترة عشر (10) سنوات، وترتفع بعد هذه الفترة إلى 50% من مبلغ إتاوة أملاك الدولة بالنسبة للمشاريع الاستثمارية المقامة في المناطق التابعة للهضاب العليا،
  - وكذا المناطق الأخرى التي تتطلب تنميتها مساهمة خاصة من قبل الدولة،
  - - بالدينار الرمزي للمتر المربع ( م (2) لفترة خمس عشرة (15) سنة وترتفع بعد هذه الفترة إلى 50% من مبلغ إتاوة أملاك الدولة بالنسبة للمشاريع الاستثمارية المقامة في ولايات الجنوب الكبير
- مرحلة الاستغلال لمدة عشر (10) سنوات:
- إعفاء من الضريبة على أرباح الشركات،
  - إعفاء من الرسم على النشاط المهني،

- تخفيض بنسبة 50% من مبلغ الإتاوة  
الإيجارية السنوية المحددة من قبل مصالح أملاك الدولة .

### 2-3-5 مزايا إضافية لفائدة الأنشطة المتميزة و / أو التي تخلق فرص عمل

يتعلق الأمر في المقام الأول، بالتحفيزات الجبائية و المالية الخاصة المقررة من طرف الأنظمة المعمول بها لصالح النشاطات السياحية، الصناعية و الفلاحية. هذه المزايا لا يمكن جمعها مع تلك المنصوص عليها في منظومة قانون ترقية الاستثمار، و في الحالة يتم تطبيق التحفيز الأكثر تشجيع.

أما النوع الثاني من المزايا الإضافية، فهو يخص المشاريع التي تخلق أكثر من 100 منصب شغل دائم، و المنجزة في المناطق التي تستدعي التنمية، و تستفيد هذه المشاريع من مدة إعفاء جبائي يقدر ب 5 سنوات على مرحلة الإستغلال.

### 3-3-5 المزايا الاستثنائية لفائدة الاستثمارات ذات الأهمية الخاصة للاقتصاد الوطني

#### - مرحلة الإنجاز:

- كل المزايا المشتركة المتعلقة بفترة الإنجاز
- منح إعفاء أو تخفيض ، طبقا للتشريع المعمول به،  
للحقوق الجمركية والجبائية والرسوم  
وغيرها من الاقطاعات الأخرى ذات الطابع الجبائي والإعانات أو  
المساعدات أو الدعم المالي، وكذا كل التسهيلات التي قد تمنح.
- إمكانية تحويل مزايا الإنجاز، بعد موافقة المجلس الوطني للاستثمار،  
محل تحويل للمتعاقدين مع المستثمر المستفيد، و المكلف  
بانجاز الاستثمار لحساب هذا الأخير

#### - مرحلة الاستغلال

- تمديد مدة مزايا الاستغلال لفترة  
يمكن أن تصل إلى عشر (10) سنوات،
- تستفيد من نظام الشراء بالإعفاء من الرسوم ،  
المواد والمكونات التي تدخل في إنتاج السلع المستفيدة  
من الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة،
- تستفيد من الرسم على القيمة المضافة المطبق على  
أسعار السلع المنتجة التي تدخل في إطار الأنشطة  
الصناعية الناشئة، ولمدة لا تتجاوز خمس (5) سنوات

### 4-5 حصيلة نشاط الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار لسنة 2016

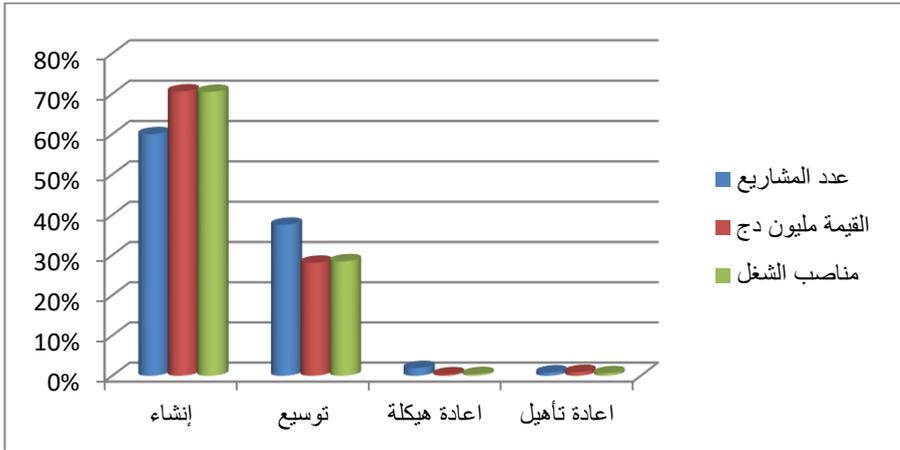
تجلت حصيلة هذه الوكالة في ظل الحوافز الضريبية الممنوحة للمشاريع  
الاستثمارية المستحدثة في سنة 2016 (13)

الجدول رقم 02: توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار ANDI حسب نوع الاستثمار  
لسنة 2016.

عدد المشاريع	%	القيمة بمليون دينار جزائري	%	مناصب الشغل	%
إنشاء	4329	60	1298095	70.59	115889
توسيع	2698	37.55	516906	28.11	46810
إعادة هيكلة	138	1.92	6553	0.36	691
إعادة تأهيل	20	0.28	17490	0.95	1024
المجموع	7185	100	1839045	100	164414

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار [www.andi.dz](http://www.andi.dz) بتاريخ 2017/07/31.

#### الشكل رقم (04): توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار ANDI حسب نوع الاستثمار لسنة 2016.



المصدر: من إعداد الباحثين

**إنشاء جديد** : خلق مشروع استثماري غير موجود أو ليس قائم عن طريق استغلال وسائل إنتاج جديدة والتي هي من وجهة نظر اقتصادية تتناسب مع زيادة حقيقية في أسهم رأس المال الوطني. ويستثنى من مفهوم «إنشاء جديد»، استعادة الأنشطة القائمة تحت اسم آخر أو الشكل القانوني بما فيها المصحوبة باستثمارات إضافية و / أو خلق الاستثمار من السلع أو المعدات المستعملة في النشاط القائم.

**التوسيع** : هو الاكتساب أو الإقتناء بنفس الشكل الجبائي للرأس المال والأصول الدائمة من أجل زيادة طاقتها الإنتاجية أو توسيع إنتاجها من السلع والخدمات. يستثنى من مفهوم "التوسيع"، اقتناء معدات إضافية ولو اُحق ذات صلة كذلك اقتناء معدات التجديد أو استبدال أخرى الموجودة منها .

**إعادة التأهيل** : عملية اقتناء السلع والخدمات الموجهة لمجابهة العتاد المستعمل والمعدات القائمة أو الموجودة سابقا القديمة منها خاصة وذلك لزيادة الإنتاجية.

شكلت المشاريع الجديدة 60% من عدد المشاريع المحدثه، وقدرت حصتها بنسبة 70.49% من القيمة الإجمالية للاستثمارات. اما المشاريع التوسعية شكلت 37.55%.

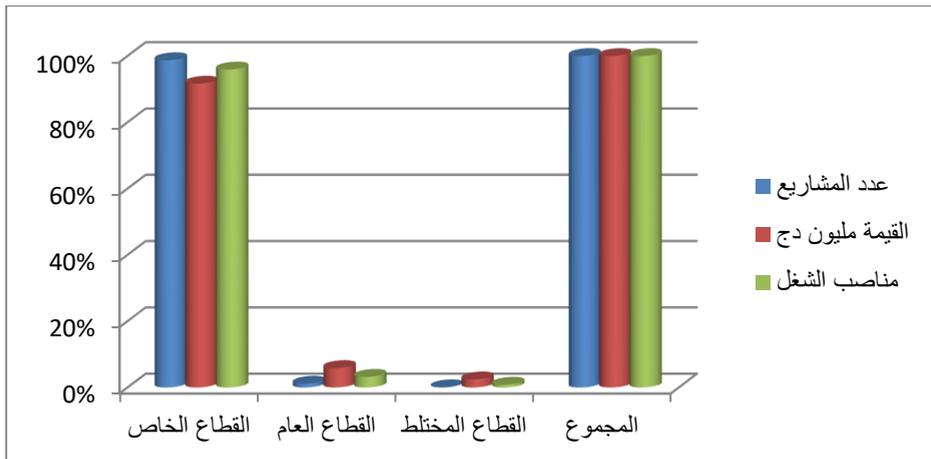
## 1- حسب الحالة القانونية

الجدول رقم 03 : توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار **andi** حسب الحالة القانونية للمؤسسة لسنة 2016.

الحالة القانونية	عدد المشاريع	%	القيمة بمليون دينار جزائري	%	مناصب الشغل	%
القطاع الخاص	7095	%98.75	1685833	%91.67	157741	%95.94
القطاع العام	84	%1.17	108286	%5.89	5290	%3.22
القطاع المختلط	6	%0.08	44926	%2.44	1383	%0.84
المجموع	7185	%100	1839045	%100	164414	%100

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار [www.andi.dz](http://www.andi.dz) بتاريخ 2017/07/31.

بلغت نسبة الاستثمارات الخاصة نسبة 99 % من إجمالي الاستثمارات و هي نتيجة معقولة للتأثير الكبير للحوافز الضريبية على قرارات الاستثمار في القطاع الخاص خاصة بالنسبة للاستثمارات الصغيرة و المتوسطة كونها مصدر لزيادة أرباحه قبل النظر إليها كوسيلة لتنمية الاستثمار و تعظيم العائد الاقتصادي والاجتماعي للمشاريع الاستثمارية. الشكل رقم (05) : توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار **andi** حسب الحالة القانونية للمؤسسة لسنة 2016.



المصدر: من إعداد الباحثين

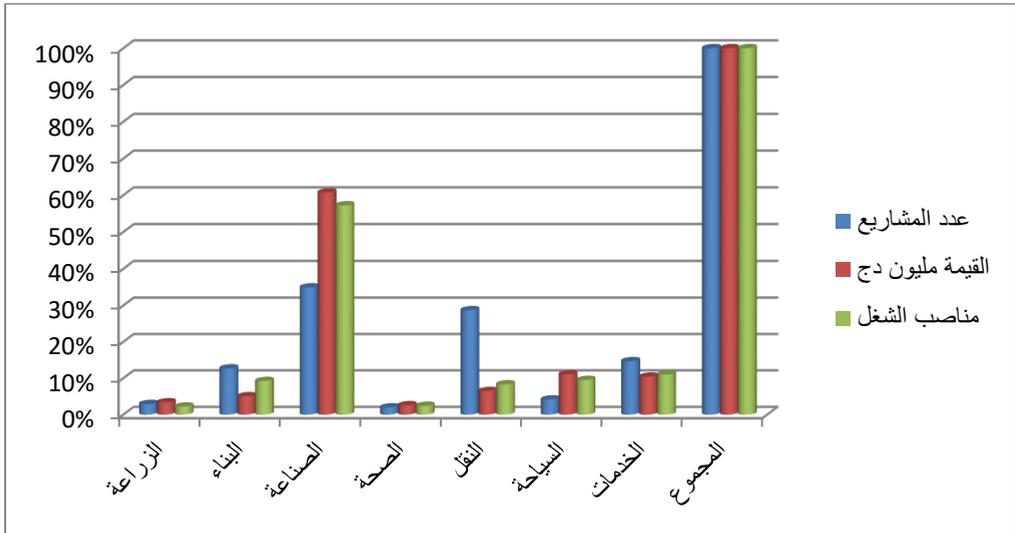
## 2- حسب قطاع النشاط

الجدول رقم 04 : توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار andi حسب قطاع النشاط لسنة 2016

قطاع النشاط	عدد المشاريع	%	القيمة بمليون دينار جزائري	%	مناصب الشغل	%
الزراعة	209	2.91	67530	3.37	3646	2.22
البناء	912	12.69	92621	5.04	15204	9.25
الصناعة	2509	34.92	1116955	60.74	94134	57.25
الصحة	142	1.98	47525	2.58	3981	2.42
النقل	2061	28.68	119162	6.48	13683	8.32
السياحة	298	4.15	203560	11.07	15647	9.52
الخدمات	1054	14.67	191691	10.42	18119	11.02
المجموع	7185	100	1839045	100	164414	100

المصدر: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار [www.andi.dz](http://www.andi.dz) بتاريخ 2017/07/31.

الشكل رقم (06): توزيع المشاريع الاستثمارية المستحدثة في إطار andi حسب قطاع النشاط لسنة 2016



المصدر: من إعداد الباحثين

سجلت المشاريع الاستثمارية في قطاع النقل 28.68 % و هي أعلى من قيمة قطاع الزراعة 2.91 % و السياحة 4.15 %.

وهي نتيجة لسياسة التحفيز الضريبي دون التمييز بين القطاعات الاقتصادية وفروعها ما يدفع المستثمر إلى التوجه نحو الاستثمارات سريعة دوران رأس المال قليلة المخاطر. أي إلى القطاعات التجارية و الخدمية و النقل .

تبقى مساهمة القطاعات البديلة لقطاع المحروقات ضئيلة جدا رغم التحفيزات المقدمة لذا توجب توجيه التحفيزات نحو القطاعات المهمة بالنظر الى الطبيعة الربعية للاقتصاد الجزائري .

## 6-الخاتمة:

استخدمت الجزائر السياسة الضريبية قصد توفير مناخ يساعد على الاستثمار وترقية المؤسسات وبعث روح الاستثمار بمل في ذلك موضوع المقاولاتية عن طريق التحفيزات الضريبية لكن عل الرغم من الآثار الايجابية للحوافز الضريبية تبقى مساهمتها قليلة خاصة للقطاعات البديلة لقطاع المحروقات كقطاع السياحة و قطاع الفلاحة .ومع انهيار أسعار البترول وتراجع المداخيل ، توجب النظر في التحفيزات و توجيهها نحو قطاعات دون أخرى مع مراعاة عدد و فرص العمل المستحدثة.

من اجل إنجاح سياسة التحفيزات الضريبية لايد من

- إصلاح النظام المالي من خلال إنشاء بنوك استثمارية لسد الطلبات التمويلية للمستثمرين.
- تحديد إستراتيجية اقتصادية واضحة المعالم في تحديد قائمة النشاطات التي ستحصل على الامتيازات الجبائية .
- توافق النظام الضريبي ومتطلبات السوق المحلية والدولية
- انسجام النظام الضريبي والتطورات الاقتصادية الحاصلة
- توجيه الحوافز الضريبية نحو القطاعات البديلة لقطاع المحروقات كالقطاع الزراعي والسياحة.

## 7-المراجع

- 1- Alain Fayolle, **Le métier de créateur d'entreprise**, les éditions d'organisation , paris 2003, p17
- 2- Ericmichaellaviolette et christophe loue :**Les compétences entrepreneuriales** , la 8 eme congrès international francophone ( cife pme) : l'internalisation des pme et ses conséquences sur les stratégies entrepreneuriales , suisse : haute école de gestion frigourg 25-27 octobre 2006, p04.
- 3- Robert d hisrich et michelpeters : Entrepreneurship : **lancer, élaborer et gérer une entreprise** , édition de nouveau horizons, France 1989, p 07.
- 4- بوشناق أحمد و آخر، متطلبات و تفعيل ادارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول متطلبات تاهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية يوم 17-18 افريل، 2006 جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف، الجزائر، ص 796.
- 5- Alain fayolle, op cite , p 63
- 6- المرسي السيد حجازي، **النظم الضريبية بين النظرية والتطبيق**،الدار الجامعية القاهرة 1998،ص 72 .
- 7- سعيد عبد العزيز عثمان،**النظم الضريبية مدخل تحليلي مقارن**، الدار الجامعية، الاسكندرية، 2000 ص 13.
- 8- عبد المجيد قدي، **المدخل الى السياسات الاقتصادية الكلية**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2003،ص 139.
- 9- احمد عبد العزيز الشرقاوي، **السياسة الضريبية والعدالة الاجتماعية في مصر** ، معهد التخطيط القومي، القاهرة، 1981، ص 10.
- 10- نزيه عبد المقصود مبروك، **الاثار الاقتصادية للاستثمارات الأجنبية** ، الاسكندرية، دار الفكر الجامعي، 2007،ص113.
- 11- المرسي السيد حجازي،**النظم والقضايا الضريبية المعاصرة** ، اليكس لتكنولوجيا المعلومات للنشر، الاسكندرية 2004،ص:277.
- 12- <http://www.andi.dz/index.php/ar/regimes-d-avantages>  
<http://www.andi.dz/index.php/ar/declaration-d-investissement/bilan-des-declarations-d-investissement-annee-2015>