

## التدقيق الجبائي وسيلة لقياس الخطر الجبائي لمؤسسة من خلال المراجعة التعاقدية

### Tax auditing is a tool for measuring the tax risk of a business through contractual review

شرداد سمير<sup>1</sup>

<sup>1</sup> جامعة البليدة 2 لونيبي علي (الجزائر)، مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية،

[es.cherrad@univ-blida2.dz](mailto:es.cherrad@univ-blida2.dz)

تاريخ القبول : 2024 /07 / 12

تاريخ الاستلام: 2024 /06 / 10

#### ملخص :

التدقيق الجبائي يعدّ وسيلة هامة للمؤسسة اذ يستدعي الاعتماد على مختص يقوم بانتهاج خطوات تمكّنه من تقدير الخطر الجبائي وتفعيل الجانب الجبائي لها. إنّ دراستنا تهدف الى محاولة اعداد مهمة التدقيق الجبائي للمؤسسة للخروج بمختلف التوصيات اللازمة ، كما أنّ أهمية هذا الموضوع تكمن في التسيير الفعال للخطر الجبائي من طرف المؤسسة ليسمح لها بتقليص الضرائب المدفوعة و تحسين كفاءة تسيير هذا الخطر

نحاول من خلال هذه الدراسة إبراز التدقيق الجبائي الذي يقوم به شخص مستقل عن المؤسسة، بعيدا عن المراقبة التي تقوم بها إدارة الضرائب،متناولين مختلف التشريعات الجزائرية محيّنة الى غاية سنة 2023، ومعرضين كيفية مراجعة مختلف حسابات النظام المحاسبي المالي بمنظور جبائي. لقد خلصت دراستنا في الأخير بدراسة تطبيقية على الشركة ذات المسؤولية المحدودة sarl X، والتي تمّ من خلالها تقدير الخطر الجبائي والخروج بمختلف التوصيات التي نراها ضرورية لتصحيح وتفعيل الجانب الجبائي للمؤسسة.

**الكلمات المفتاحية:** التدقيق الجبائي؛ الخطر الجبائي؛ الضرائب

**تصنيف Jel :** 1,2, XN

#### Abstract:

Tax auditing is a significant tool for businesses, as it necessitates the reliance on a specialist who follows steps to assess tax risk and enhance the tax aspects of the business. Our study aims to develop a tax audit task for the business to come up with various necessary recommendations. The importance of this topic lies in the effective management of tax risk by the business, allowing it to reduce the taxes paid and improve the efficiency of managing this risk.

Through this study, we seek to highlight tax auditing conducted by an independent person, distinct from the oversight performed by the tax administration. We address various Algerian legislations updated until 2023 and demonstrate how to review the different accounts of the financial accounting system from a tax perspective.

Our study concludes with an applied study on the limited liability company SARLX, through which tax risk was assessed, and various recommendations were provided that we deem necessary to correct and enhance the tax aspects of the business.

**Keywords:** Tax audit; tax risk; taxes

**Jel classification code :** NX :1,2

**1- مقدمة:**

تتعرّض المؤسسة في نشاطها لعدّة مخاطر، ومن أبرزها المخاطر الجبائية، التي قد تؤثر على الحالة المالية للمؤسسة وكذلك على سمعتها وديمومتها. وهذا نظرا لوجوب احترام الالتزامات الجبائية من جهة، ومن جهة أخرى لوجود آليات وضعها المشرع تسمح بمراقبة تطبيق القواعد القانونية الجبائية، وبتسليط عقوبات في حالة الانحراف عنها.

إنّ العقوبات التي يمكن أن تتعرّض لها المؤسسة، تتساوى في نية القصد عند مخالفتها، فتكون على حد سواء أكانت المخالفة غير مقصودة أو تهرّبا جبائيا، وهذا ما يجعل المؤسسات الخاضعة تضاعف من درجة الوقاية والحذر عند تطبيق هذه القوانين (Khelif I, 1994-1996 P 38) إنّ المكلف بالضريبة، يصعب عليه أحيانا تتبع التغييرات المستمرة في التشريعات، وأيضا في دقة تطبيق نصوص القوانين التي تتعدّد تفسيراتها المختلفة، فلهذا فإنّ النظام الضريبي الجزائري، يظهر كنظام ضخم ومعقد.

كما أن اتخاذ قرار انضمام مؤسسة ما كمساهم جديد في مؤسسة أخرى، لا يتم فقط في معرفة قيمة السهم و مكانة المؤسسة في السوق و كذا في دراسة مختلف التوازنات المالية لها، و لكن أيضا في تقدير الخطر الجبائي الذي قد تتعرّض إليه و الذي يجعل المساهم الجديد يتقاسم هذه المخاطر كبقية المساهمين الآخرين، وبالتالي يجعل قيمة شراء السهم محل إعادة تقدير.

و على ضوء ما سبق، فإنّ المراجعة الجبائية، تعدّ وسيلة هامة للمؤسسة، تستدعي الاعتماد على مختص يقوم بانتهاج خطوات تمكّنه من القيام بتقدير الخطر الجبائي و تفعيل الجانب الجبائي للمؤسسة و من هنا جاءت إشكالية البحث كمايلي:

**كيف يمكن تقدير الخطر الجبائي لمؤسسة من خلال مهمة تدقيق تعاقدية ومن ثم اعطاء التوصيات الضرورية والالزمة، لتخفيض الأعباء وضمان فعالية جبائية مثلى للمؤسسة؟**  
و من خلال هذه الاشكالية، يمكن طرح السؤال الفرعي التالية:  
هل مهمة التدقيق الجبائي كفيلا بالحد من الخطر الجبائي للمؤسسة؟

وللإجابة على الإشكالية المطروحة والسؤال الفرعي تمّ صياغة الفرضيات الموالية:

- تقدير الخطر الجبائي يكون وفق منهجية متبعة من طرف مختص جبائي.
- إن المراجعة الجبائية، لا يمكن أن تضمن الحد النهائي من المخاطر الجبائية، فهناك مخاطر لا يمكن تفاديها من طرف المؤسسة.

تتشارك المراجعة الجبائية مع غيرها من أنواع المراجعات الأخرى، خاصة منها الخارجية، في المراحل الأولية لإعداد هذه المهمة، لكن تختلف فيما بينها، خاصة، في الأهداف المرجوة من إعدادها، فالنظرة الأساسية للمراجع الجبائي بالنسبة للمؤسسة يكون مرتكزا على الجانب الجبائي و كفيّة تفعيله، لأنّ هدف المؤسسة من تعيين مراجع خارجي مستقل، لا يكمن فقط في إبداء هذا الأخير لرأي حول الحالة الجبائية لها و لكن خاصة، في التوصل الى قياس حجم الخطر الجبائي الذي تتعرّض إليه و إعطاءها فيما بعد، لمختلف التّوصيات لتفعيل وضعها الجبائي (PINARD H & FABRO, 2008 P 150)، لهذا سوف يتم تقسيم هذا الموضوع الى النقاط التالية والتي تمثل المراحل الأساسية لاعداد مهمة التدقيق الجبائي:

- تقديم المؤسسة وعرض نظامها الجباني
- تقييم نظام الرقابة الجباني وقياس الخطر الجباني للمؤسسة
- اعداد التقرير النهائي وإبراز التوصيات الازمة:

### 1- تقديم المؤسسة وعرض نظامها الجباني

نقوم بالتعرف على المؤسسة من خلال تقديمها بصفة عامة ثم التعرف على نظامها الجباني.

#### 1-1 تقديم المؤسسة

مؤسسة SARL X هي مؤسسة جزائرية ذات مسؤولية محدودة ، أنشأت سنة 1998 من قبل ثلاثة شركاء برأس مال قدره 100.000 دج، هذا الأخير تم رفعه سنة 2008 إلى مبلغ 151.000.000 دج. المقر الرئيسي للمؤسسة يوجد في ولاية البليدة وهي تختص بإنتاج وإعادة بيع الأبواب الداخلية والخارجية بلواحقها.

إن الهدف الرئيسي للمؤسسة هو التوجه التدريجي من الحد من الاستيراد والقيام بإنتاج وطني يغطي الاحتياجات الوطنية وهذا ما لمسناه في قيامها بإنتاج عدة منتجات تغطي بها أغلبية الاحتياجات الوطنية خاصة إنتاج لوحات ترقيم السيارات والتي تغطي بها حوالي 95% منذ عدة سنوات ، و إنتاج مقابض الأبواب و أقفال التي هي في تحسن مستمر نوعا و كما من سنة إلى أخرى قامت مؤسسة SARL X بتوسيع نشاطها وهذا باستحداث واقتناء معدات إنتاجية جد حديثة لزيادة طاقتها الإنتاجية، حيث أن رقم أعمالها في تزايد مستمر من سنة إلى أخرى وبوتيرة جد معتبرة وهذا ما نلمسه في الجدول التالي:

جدول رقم (01): رقم أعمال المؤسسة لخمسة أعوام الأخيرة

الوحدة = 1 000 000 دج

السنة	2019	2020	2021	2022	2023
بيع بضائع	923	1 536	2 274	2 640	2 976
نسبة التغير		66%	48%	16%	13%
منتوج مباع	152	164	173	278	339
نسبة التغير		8%	5%	61%	22%
رقم الأعمال الإجمالي	1 075	1 700	2 447	2 918	3 315
نسبة التغير الإجمالي		58%	44%	19%	14%

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات مقدمة من طرف المؤسسة

من خلال الجدول أعلاه يمكن ملاحظة أن نسبة التزايد في رقم أعمال البضائع المستوردة في تزايد وبوتيرة أقل من نسبة تزايد المنتج المباع وهذا راجع إلى أن السياسة العامة للمؤسسة تتجه نحو الحد من الاستيراد ودفع المنتج المحلي كبدل لتحقيق الاكتفاء الذاتي.

## 2-1 عرض الإطار الجبائي للمؤسسة

بما أن مؤسسة SARL X مؤسسة ذات مسؤولية محدودة "SARL" فهي تخضع حسب النظام الجبائي الجزائري إلى الالتزامات الجبائية التي يمكن عرضها فيما يلي:

### أولاً: الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة

وهي تتعدّد فيما يلي:

(أ) الضريبة على أرباح الشركة (IBS) بمعدل 19% و 26% على الأرباح المحققة وفي حالة إعادة

استثمار الربح المحقق فهذا الأخير لا يخضع إلى هذه الضريبة (المادة 150 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023)

(ب) الرسم على النشاط المهني (TAP) بمعدل 0% من المبيعات المنتجة و بمعدل 1.5% من رقم الأعمال المحقق من إعادة البيع، وبما أن المؤسسة تقوم بالبيع بالجملة فهي تستفيد من تخفيض قدره 30% من الوعاء الخاضع لهذا الرسم (المواد من 217 إلى 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023)

(ج) الضريبة على الدخل الإجمالي على الأجر (IRG) (المواد 1-75، 1-129 و 2-130 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023)

(د) الضريبة على الدخل الإجمالي (IRG) على الأرباح الموزعة على المساهمين (المواد من 1، 45، 104 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023).

### ثانياً: الضرائب و الرسوم الاخرى

و التي يمكن تفصيلها فيما يلي:

#### (أ) حق الطابع الجبائي

تخضع المؤسسة أيضا إلى ضريبة الطابع الجبائي على مبلغ المبيعات التي تمت فوتورتها وتحصيلها نقدا وبالباغة 1% من هذا رقم الأعمال وفي حدود 5 إلى 10000 دج لكل فاتورة بيع (المادة 100 من قانون الطابع الجبائية، 2023).

#### (ب) الرسم على القيمة المضافة

تخضع إلى الرسم على القيمة المضافة TVA بمعدل 19% من رقم الأعمال المحقق وفي حالة قياسها بعملية التصدير فهي معفاة من هذا الرسم (المادة 21 من قانون الرسوم على رقم الأعمال، 2023).

#### (ج) الرسم على تكوين العمال والرسم على التمهين

بما أن المؤسسة توظف أكثر من 20 عامل فهي أيضا خاضعة إلى دفع الرسم على تكوين عمالها والرسم على تمهين متربصين جدد والبالغ 2% من الحجم الإجمالي الخام للأجر السنوية

أن المؤسسة تكون خاضعة لهذا الرسم في حالة عدم قيامها بتكوين عمالها و/أو تمهين متربصين جدد فكل رسم يحسب بمعدل 1% من الأجر الخام السنوي ليعطي المجموع 1% + 1% = 2%

أما في حالة قياسها بذلك فتكون خاضعة بدفع الفرق بين 2% من الوعاء السابق الذكر والمبالغ التي كونت بها عمالها ومتربصيها السنوية وهذا ما جاء به قانون الضرائب (المادة 196 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023).

عموما يمكن تفصيل كل ما سبق ذكره في الجدول التالي:

جدول رقم (02) : الالتزامات الجبائية للمؤسسة

الضريبة أو الرسم	الواقعة المنشئة	الوعاء	المعدل	آجال التصريح والتسديد
الضريبة على أرباح الشركات IBS	تحقيق أرباح	النتيجة الجبائية = المحاسبية - +الادماجات النتيجة التخفيضات	%25	التسبيق الأول، من 20 فيفري إلى 20 مارس التسبيق الثاني، من 20 ماي إلى 20 جوان التسبيق الثالث، من 20 أكتوبر إلى 20 نوفمبر. رصيد التصفية، من 01 جانفي الى 30 أفريل من السنة الموالية.
الرسم على النشاط المهني TAP	تحرير الفاتورة	رقم الأعمال	%1.5	قبل الـ20 من الشهر الموالي(يتم التصريح بها في وثيقة.(G50)
الضريبة على الدخل الإجمالي IRG/SALAIRE	دفع الأجر والرواتب	الأجور والرواتب الخاضعة للضريبة بعد اقتطاع اشتراكات الضمان الاجتماعي 9%	حسب السلم	قبل الـ20 من الشهر الموالي(يتم التصريح بها في وثيقة.(G50)
الضريبة على الدخل الإجمالي على الأرباح الموزعة IRG/Dividendes	دفع الأرباح للشركاء	الربح الموزع	%15	قبل الـ20 من الشهرين المواليين لتوزيع الأرباح (يتم التصريح بها في وثيقة.(G50)
حق الطابع الجبائي	الدفع النقدي لفاتورة المبيعات	رقم الأعمال الجمالي للفاتورة باحتساب الرسم على القيمة المضافة	1%	قبل الـ20 من الشهر الموالي(يتم التصريح بها في وثيقة.(G50)
الرسم على القيمة المضافة (الفرق بين الرسم على المبيعات و الرسم على المشتريات)	تحرير الفاتورة	التسليم المادي أو القانوني للبضاعة	%19	قبل الـ20 من الشهر الموالي(يتم التصريح بها في وثيقة.(G50)
الرسم على التكوين المهني	إذا بلغ 20 عامل فما فوق	الحجم الإجمالي الخام للأجور	%1	قبل الـ20 فيفري من السنة الموالية في وثيقة.(G50)
الرسم على التمهين	عامل فما فوق		%1	

المصدر: من إعداد الباحثبناء على النصوص الجبائية لسنة 2023

إن الجدول السابق يبين لنا كل الالتزامات الجبائية التي تخضع لها المؤسسة مع عرض الواقعة المنشأة للضريبة أو الرسم وكذا الوعاء الذي تحسب من خلاله ومعدلها، وفي الأخير الأجل التي يتم فيها التصريح بهذه الالتزامات. أما الالتزامات الشكلية الأخرى فيتم عرضها لاحقاً في 2-2.

### ثالثاً: طرق التقييم المحاسبية المستعملة

إن مؤسسة SARL x تستعمل في تقييم مخزوناتها (الإخراجات) طريقة التكلفة الوسطية المرجحة وذلك من خلال برنامج الإعلام الآلي خاص تم إعداده بتكلفة هامة، إذ يتم من خلاله حساب تكلفة الإخراجات من المخزون وهذا بعد إدخال المعطيات اللازمة يدوياً.

فيما يخص طريقة الإهلاك المطبقة، فالمؤسسة تستعمل طريقة الإهلاك الخطي، وهي تراها طريقة ملائمة لطبيعة نشاطها.

## 2- تقييم نظام الرقابة الجبائي وقياس الخطر الجبائي للمؤسسة

يتم تقييم نظام الرقابة الجبائية وقياس الخطر الجبائي للمؤسسة من خلال:

### 1-2 تقييم نظام الرقابة الجبائي للمؤسسة

إن تقييم نظام الرقابة الجبائية للمؤسسة تم من خلال إعداد نموذج أسئلة نراها وسيلة لاستخراج نقط قوة و ضعف هذا النظام.

#### أولاً: نموذج أسئلة تقييم نظام الرقابة الجبائي

إن أول ملاحظة تم الوصول إليها من خلال تصفحنا للهيكل التنظيمي للمؤسسة هو عدم وجود مصلحة أو قسم خاص بالمراجعة والمراقبة الجبائية يتكفل بإعداد إجراءات وتوصيات لمختلف المصالح داخل المؤسسة وخاصة مصلحة المحاسبة والمالية لتفادي وتجنب مخاطر جبائية من جهة، ومن جهة أخرى التمكن من الاستفادة من فرص جبائية أقرها المشرع وتكون في صالح المؤسسة.

إن عدم وجود مصلحة خاصة بالمراجعة لا ينفى وجود نظام رقابة داخلي، لذا فقد قمنا بإعداد نموذج يتضمن بعض الأسئلة والذي من خلاله يمكن لنا أن نقيم نظام الرقابة الداخلي الجبائي للمؤسسة.

تم عرض هذه الأسئلة على الموظفين المكلفين بالمحاسبة والمالية داخل المؤسسة وتم تأكيدها من طرف مدير الإدارة والمالية، فكانت الأجوبة كما يلي:

جدول رقم(03): إختبار نظام رقابة المؤسسة

الإجابة		قائمة الأسئلة
لا	نعم	
	X	1- هل توجد إجراءات التحقيق الجبائي ضمن إجراءات المراجعة المالية والمحاسبية؟
X		2- هل توجد مصلحة خاصة بالاستشارة الجبائية والقانونية على مستوى مؤسستكم ؟
	X	3- هل يتم استعمال الإعلام الآلي لإعداد التصريحات الجبائية؟
X		4- هل يتم استعمال سجل الاستحقاقات الجبائية أو لوحة القيادة (سجل يحتوي على آجال التصريحات والتسديدات) ؟
X		5- هل يتم مراجعة التصريحات الجبائية من قبل أكثر من شخص قبل تقديمها لمصلحة الضرائب؟
X		6- هل الموظفين الذين يقومون بإعداد التصريحات الجبائية و المحاسبين ذوي خبرة و كفاءة مهنية معتبرة؟
X		7- هل الموظفين الذين يقومون بإعداد التصريحات الجبائية و المحاسبين لهم دورات تكوينية لاستحداث معلوماتهم بشكل دوري؟
X		8- إذا كانت الإجابة ب "نعم"، هل أنتم مطلاعون على مستجدات قانون المالية لسنة 2024 ؟
	X	9- هل لديكم نظام داخلي في كيفية توثيق الوثائق و المستندات؟
X		10- إذا كانت الإجابة ب "نعم"، هل هو نظام مكتوب؟
X		11- هل بحوزة مؤسستكم كتب ورقية ومراجع الكترونية خاصة بقانون الضرائب والرسوم؟
X		12- هل بالمؤسسة شخص يقوم بالبحث وجمع النصوص الجبائية الجديدة ونشر المعلومة الهامة والمفيدة لمختلف وحدات المؤسسة؟
X		13- إذا كانت الإجابة ب "لا" هل المحاسب هو الشخص الوحيد المكلف بالبحث عن المعلومة الجبائية في المؤسسة ؟
X		14- هل تتعامل المؤسسة مع مستشار جبائي بشكل منظم أو بشكل عرضي؟
X		15- هل يتم الاحتفاظ دوريا للملفات المحاسبية و الجبائية في أسطوانات و وسائل امنة؟
X		16- هل كانت جباية مؤسستكم موضوعا للتحقيق من طرف إدارة الضرائب؟
X		17- إذا كانت الإجابة ب "نعم"، هل كانت النتيجة ايجابية من ناحية الانتظام ؟

المصدر: من إعداد الباحث

إن الأسئلة السابقة تم إعدادها بصفة مغلقة "نعم/لا" للحصول على معلومات كثيرة ومتنوعة في آجال قصيرة وكذا فإن كل سؤال يرمي للوصول إلى هدف معين لتقييم نظام رقابة جبائية المؤسسة من خلال الأجوبة السابقة يمكن أن نقيم ونلخص مزايا وعيوب نظام الرقابة الجبائي للمؤسسة حيث ان الأجوبة بـ "نعم" غالبا ما تعبر عن نقاط القوة لهذا النظام أما السلبية منها فهي تعبر عن وجود ثغرة أو خلل في الإجراءات.

### ثانيا: نقاط القوة

- إن وجود إجراءات التحقيق الجبائي ضمن إجراءات المراجعة المالية والمحاسبية على مستوى المؤسسة بشكل دوري يجنبها من الوقوع في الخطأ تخص المبالغ المصرح بها وكذا المعلومات المقدمة إلى إدارة الضرائب.
- إن استعمال الإعلام الالي في إعداد التصريحات يجعل الوقوع في خطأ الحسابات أضييق.
- إن توظيف المؤسسة لمحاسبين والمكلفين بالتصريحات الجبائية ذوي خبرة وكفاءة عالية يعطي لها ضمان في تقليل الأخطاء وتوفير معلومة جبائية ومحاسبة صادقة
- إن توفر نظام داخلي في كيفية توثيق الوثائق والمستندات يجعل المؤسسة في امان للإجابة على تساؤلات محتملة لمصلحة الضرائب، فهي بمثابة ملف دائم تحتفظ به المؤسسة وهذا عامل إيجابي لها خاصة وأنها تقوم بالإحتفاظ بكل ملفاتها المحاسبية والجبائية في اسطوانات بشكل دوري.
- إن توفر مكتبة لمؤسسة على كتب قانون الضرائب والرسوم ومختلف القوانين الجبائية يسمح لها بالإجابة في أي وقت على كل التساؤلات المحتملة والتي تستدعي إجابات دقيقة وفي الوقت المناسب، وتجدر الإشارة إلى أن مكتبة المؤسسة لا تقتصر فقط على كتب على شكل اوراق مادية ولكن تتضمن ايضا على كتب إلكترونية يحتفظ بها في جهاز الإعلام الالي
- يتبين من خلال الإجابة على السؤالين الأخيرين أنّ للمؤسسة سمعة جيدة لدى مصلحة إدارة الضرائب، وهذا راجع لعدم تعرضها لأي إنذار من طرف هذه الأخيرة.
- وأخيرا تجدر الإشارة إلى أن نقاط القوة هذه لنظام المؤسسة سوف يتم اختبار قوتها للتأكد من مصداقيتها وهذا عن طريق تحقيقات أخرى حسابية وإستنتاجية يتم التطرق عليها في الخطوات اللاحقة.

### ثالثا: نقاط الضعف

- إن السمعة الجيدة التي تتمتع بها المؤسسة لدى مصلحة الضرائب لا تمنع من القول ان نظام رقابتها الداخلي الجبائي لا يخلو من النقائص، فمن خلال الجدول السابق يمكن الوصول إلى أن:
- غياب مصلحة خاصة بمراجعة العمليات الجبائية واقتصار عمليات التحقيق الجبائي على بعض إجراءات المراجعة المالية والمحاسبية ينتج عنه عدم التعمق والتخصص في دراسة الحالة الجبائية للمؤسسة حيث أن هذا الأخير يعطي آراء سطحية
- إن عدم استعمال سجل الاستحقاقات الجبائية أو لوحة القيادة الجبائية يجعل من الصعب على المؤسسة التحكم في آجال تصريحاتها الجبائية وكذا مقدار المبالغ الواجبة التصريح بها مما يعرضها إلى خطر عقوبات التأخير والتصريح



- إن عدم القيام بالتحقيق ومراجعة التصريحات الجبائية قبل تقديمها لمصلحة الضرائب من قبل أكثر من شخص يجعل احتمال الوقوع في الخطأ الكبير يمكن أن يؤدي على عواقب وخيمة على كل المؤسسة، فالمحاسب وحده لا يمكنه ضمان تفادي الخطأ لوحده
- إن عدم قيام المؤسسة بتكوين موظفيها من محاسبين وجبائين بما فيها قانون المالية الخير يجعل نظام الرقابة الجبائي للمؤسسة ضعيفا وهشا، يمكن أن يعرضها لمخاطر مستقبلية كبيرة. فالبيقطة الجبائية أمرا ضروريا نظرا لأن التشريعات الجبائية في حركة دائمة وتغير مستمر.
- يعتبر نظام الرقابة الجبائي للمؤسسة نظام ضعيف وهذا نظرا لعدم وجود نظام مكتوب يسمح لكل موظف، خاصة الموظفين الجدد، الإطلاع عليه واتباع محتواه، فبمجرد تغيير الأشخاص أو الموظفين القائمين حاليا على تسيير المحاسبية والجبائية في المؤسسة تتعرض هذه الخيرة إلى مخاطر محتملة مضاعفة، هذا من جهة ومن جهة أخرى فإن عدم توفر مصلحة أو شخص مختص في تجميع ونشر معلومة جبائية جديدة ومفيدة للمؤسسة يجعل طبيعة اقتنائها عشوائية ومن مصادر خارجية مختلفة وبمناخ ثقافة تكملية. فهذا كله لا يعطي للمؤسسة الحصان في مواجهة المخاطر الجبائية خاصة وأنها لا تتعامل مع مستشار جبائي بشكل منتظم.

## 2-2 قياس الخطر الجبائي للمؤسسة

يتم قياس الخطر الجبائي للمؤسسة من خلال مراجعة مختلف الضرائب والرسوم والتي تم نذكرها فيما يلي:

### أولاً: مراجعة الالتزامات الشكلية

بعد مراجعة الوثائق التأسيسية للمؤسسة والسجلات والدفاتر الواجبة المسك وكذا توثيق الوثائق خرجنا بالنتائج التالية والتي يمكن تلخيصها في الجدول التالي:

## جدول رقم (04) : إختبار مراجعة الالتزامات الشكلية للمؤسسة

ملاحظة	لا	نعم	مراجعة
		X	السجل التجاري
غرامة مالية 30000-دج	X		التصريح بالوجود خلال شهر من بداية نشاطه المؤسسة
		X	مسك دفتر اليومية موقع ومرقم من طرف المحكمة
		X	مسك دفتر الجرد موقع ومرقم من طرف المحكمة
ماعد سنة 2023		X	التسجيلات المحاسبية تمت على دفتر اليومية و دفتر الجرد ل10 سنوات الاخيرة
		X	تقديم التصريحات الشهرية G50 في الأجل المحددة و بالبيانات الازمة
عقوبة 10% من التسبيق	X		دفع التسبيقات على الضريبة على الأرباح في الأجل المحددة
			تقديم التصريحات السنوية في الأجل المحددة و بالبيانات الازمة والتي تحتوي على:
		X	الميزانية (أصول، خصوم)
		X	جدول حسابات النتائج
		X	جدول حركات المخزون، جدول حركات المنتج المخزن (رقم02)
		X	جدول أعباء المستخدمين، الضرائب، الرسوم والمدفوعات المماثلة (رقم03)
		X	جدول الأعباء والإيرادات العملياتية (رقم04)
		X	جدول الاهلاكات وتدهور القيم (رقم05)
		X	جدول الاستثمارات التي تمت حيازتها أو صنعها خلال الدورة (رقم06)
		X	جدول الاستثمارات التي تم التنازل عنها خلال الدورة (رقم07)
		X	جدول المؤونات وتدهور القيمة (رقم08)
		X	جدول تحديد النتيجة الجبائية (رقم09)
		X	جدول ترحيل النتيجة والاحتياطات (رقم10)
		X	جدول المساهمات (الفروع والمؤسسات الحليفة) (رقم11)
		X	العمولات والسمسرة، الأتاوات، الأتعاب، المقاوله الباطنية وأعباء المقر(رقم12)
		X	الرسم على النشاط المهني(رقم13)
		X	رقم الأعمال للمبيعات بالجملة لكل زبون (état 104)
		X	مجاميع أرصدة دفتر الأستاذ، ميزان المراجعة و الميزانية كلها متوافقة بينها
		X	التصريح السنوي لوثيقة الملخص السنوية ERA
5% من حجم الاجر	X		التصريح السنوي لجدول الضريبة على الدخل للعمال G29 ET 301 bis

المصدر: من إعداد الباحث بناء على النصوص الجبائية لسنة 2023

يبين الجدول السابق الالتزامات الشكلية التي تخضع لها المؤسسة والتي تم التحقيق في وجودها ومحتواها وكذا تواريخ إيداعها بغية الوصول إلى قياس الخطر الجبائي إن مسك هذه الدفاتر والتصريحات واحتوائها على كل المستلزمات القانونية تم تأكيده بعلامة في خانة "نعم" أما إذا كان هناك نقص في هذا الالتزام فتم إدراج علامة في خانة "لا" وإظهار العقوبة المحتملة لذلك.

#### (أ) النتائج

من خلال الجدول السابق يتضح أن المؤسسة استوفت بأغلبية الالتزامات الشكلية لكنها لم تقم ببعضها والمتمثلة في:

- عند بداية نشاطها فإنها قامت بالتصريح بوجودها لدى مصلحة الضرائب في مدة تعدت الشهر
- كما أن دفع التسبيقات على ضريبة ارباح الشركات IBS والذي يخص التسبيق الثالث(المادة 356 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة ، 2023) كان متأخرا بمدة شهر
- لم يتم القيام بنقل التسجيلات المحاسبية على دفتر اليومية لسنة 2023 كون أن المؤسسة تقوم بذلك كل سنة في شهر ماي.
- التصريح السنوي لجدول الضريبة على الدخل للعمال G29 ET 301 bis لم يتم التصريح به في الاجال القانونية.

#### (ب) قياس الخطر الجبائي للإلتزامات الشكلية

يمكن قياس الخطر الجبائي حسب النتائج السابقة كما يلي: الوحدة "دج"

30 000	عقوبة عدم القيام بالتصريح بالوجود
543 000	عقوبة التسبيق الثالث للضريبة على الأرباح 10%
345 000	عقوبة G29 ET 301 bis
918 000	المجموع الكلي

إن التأخر في دفع التسبيق على الضريبة IBS ناتج لعدم استعمال المؤسسة للوحدة القيادية الجبائية أين بدون ففيها كل الالتزامات الشهرية، الفصلية والسنوية.

#### ثانياً: مراجعة الرسم على القيمة المضافة TVA

حتى تتمكن من القيام بمراجعة الرسم على القيمة المضافة TVA قمنا باتتباع الخطوات التالية:

- التأكد من قيام المؤسسة بتصريح كل مبالغ الرسم على القيمة المضافة TVA لمبيعاتها الشهرية في وثيقة G50 ولهذا تأكدنا أولاً من صحة مجموع المبالغ الشهرية لرقم الأعمال المحقق حيث المبيعات المدونة والمسجل في المحاسبة في حساب "70" (المبيعات) وكذا احترام التتابع في ترقيم فواتير المبيعات للتحقق من التسجيل الكلي لها (khalfouni R, 2011 P46).
- إن ضرب هذا المجموع الكلي الشهري في نسبة 19% يعطي المبلغ الواجب التصريح به لمصلحة الضرائب في وثيقة G50 والذي يوافق مجموع حساب "4457" (TVA على المبيعات) دائناً.

تم إعداد هذا العمل عن طريق إعداد جدول تقاربي كما يلي:

جدول رقم(05): جدول مقارنة رقم الأعمال و الرسم TVA  
المصدر: من إعداد الباحث بناءً على معطيات مقدّمة من طرف المؤسسة

- التأكد من التسجيل المحاسبي الجيد لفواتير البيع والشراء وذلك بأخذ عينة خاصة الفواتير ذات المبالغ الكبيرة
- مقارنة الرسم TVA على المشتريات والتي تم استرجاعها شهريا في وثيقة G50 مع ما تم تسجيله محاسبيا في حساب "4456" (TVA على المشتريات) مدينا
- التحقق من توفر شروط استرجاع الرسم TVA على المشتريات خاصة تلك التي تخص اقتناء السيارات السياحية ومشتريات البضائع والمواد التي تم دفع فواتيرها التي تتعدى مبالغها 1000.000 دج نقدا.
- التحقق من ترحيل مبلغ الرسم TVA الفائض من وثيقة G50 (précompte) من شهر لشهر آخر
- التحقق من صحة إجراء حساب مبلغ الرسم TVA الواجب الدفع من خلال وثيقة G50 لـ 12 شهر (TVA على المبيعات- TVA على المشتريات) وكذا موافقة وثيقة G50 لشهر ديسمبر مع رصيد حساب "44579" (TVA واجبة الدفع) أو "44569" (TVA مؤجلة (précompte))
- التحقق من موافقة مجموع رقم أعمال المبيعات بالجملة والرسم (TVA) الموافق لها مع الجدول السنوي المقدم لمصلحة الضرائب (état104) وكذا مدى التزام المؤسسة في تقديم المعلومات الخاصة بكل زبون في هذا الجدول.

(أ) النتائج (المخالفات)

- من خلال إعداد الجدول السالف الذكر تم التوصل إلى وجود فرق في الرسم TVA والبالغ 7.710 دج، والذي تم تفسيره، بعد عدة تحقيقات في أنه يتمثل في رقم أعمال كان معفى من الرسم TVA، قدره 40 578 947 دج، وذلك بقيام المؤسسة بالتصدير للخارج. إن هذه المغالطة ناتجة لعدم صياغة محاسبة المؤسسة لأغراض جبائية.
- قامت المؤسسة خلال سنة 2023 باسترجاع الرسم TVA على المشتريات التي دفعت فواتيرها نقدا والتي تعدت 1000.000 دج فكان مجموع هذه المخالفات مبلغ 375.050 دج
- كما أن المؤسسة قامت باسترجاع الرسم (TVA) على هدايا قدمتها لزملائها بمناسبة نهاية السنة لأغراض إشهارية والتي تعد سعرها الوحدوي 1000 دج(المادة 169 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2023) فكان مجموع هذه المخالفة 536.400 دج

(ب) قياس الخطر الجبائي

من خلال ما سبق يمكن حساب الخطر الجبائي، وهذا في حالة تعرض المؤسسة لمراقبة جبائية، كما يلي:  
الوحدة "دج"

375 050	إسترجاع TVA غير مستحق
536 400	إسترجاع TVA عن الهدايا
911 450	المجموع
227 863	عقوبة التأخير (25%)
1 139 313	المجموع الكلي

عقوبة التأخير(المادة 115 قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة محيّن إلى غاية سنة 2023).

### ثالثاً: مراجعة الرسم على النشاط المهني (TAP)

للقيام بهذه المراجعة تم انتهاء الخطوات التالية:

- مقارنة ومقاربة رقم الأعمال المصرح به لحساب الرسم على القيمة المضافة (TVA) مع رقم الأعمال المصرح به لحساب الرسم على النشاط المهني (TAP) لكل وثيقة G50 وهذا لـ 12 شهر لسنة 2023 وذلك بإعداد جدول تقاربي كما يلي:

جدول رقم(06): مقارنة رقم الأعمال TVA برقم الأعمال TAP حسب وثيقة G50  
الوحدة= 1 000 دج

الشهر	رقم الاعمال TVA	رقم الاعمال TAP	الفرق
جانفي	125 060	125 060	-
فيفري	277 840	277 840	-
مارس	302 300	302 300	-
أفريل	262 873	262 873	-
ماي	289 658	289 658	-
جوان	285 877	285 877	-
جويلية	251 694	251 694	-
اوت	342 035	342 035	-
سبتمبر	329 308	329 308	-
أكتوبر	234 054	234 054	-
نوفمبر	327 710	327 710	-
ديسمبر	286 386	286 386	-
المجموع	3 314 794	3 314 794	0

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات مقدمة من طرف المؤسسة

القيام بحساب مبلغ الرسم TAP على رقم الأعمال الخاضع لسنة 1.5% وبتخفيض 30% للمبيعات بالجملة.

- مقارنة مجاميع الرسم TAP لكل السنة مع رصيد حساب "642" "الرسم على النشاط الصناعي والتجاري"
- التحقق من أن رصيد حساب "447" رسم مستحق على المبيعات" موافق مبلغ الرسم TAP لشهر ديسمبر المصرح به في وثيقة G50
- التحقق من قيام المؤسسة بالتصريح لهذا الرسم في قباضة الضرائب التابعة للمنطقة التي تمت فيها عملية البيع.
- التحقق من الملاء الجيد للجدول الملحق للقوائم المالية الجيبانية (رقم 13) والخاص بالتصريح بالرسم TAP لكل فروع المؤسسة وتوافق مجاميعه ما هو مصرح به في وثيقة G50.

#### (أ) النتائج (المخالفات)

نتيجة للتحقيقات التي قمنا بها والمذكورة أعلاه تم الوصول إلى المخالفات التالية:  
من ضمن مبالغ الفواتير التي تم حساب عليها الرسم TAP بمعدل 1.5% وبتخفيض 30% توجد فاتورتين تم تسديدهما نقداً من طرف الزبون وبالتالي فإن المؤسسة تفقد منها هذه الحالة حق التخفيض 30%(المادة 219 من قانون الضرائب والرسوم المماثلة ، 2023) والذي يجب أن تقوم بإعادته لمصلحة الضرائب والمقدر بمبلغ 152670 دج

#### (ب) قياس الخطر الجبائي

مما سبق فإن الخطر الجبائي للرسم TAP يمكن حسابه كما يلي: الوحدة "دج"

152 670	TAP	تصحيح الفارق في الرسم
38 168		عقوبة التأخير (25%)

190 838	المجموع الكلي
---------	---------------

عقوبة التأخير(المادة 193 قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة ، 2023)

#### رابعاً: مراجعة الضريبة على الدخل الإجمالي على الأجر (IRG)

تمت هذه المراجعة باتباعنا للخطوات التالية:

- التحقق من كيفية حساب هذه الضريبة من خلال أخذ عينة لـ 10 أجر من بين 350 عامل
- التحقق من التسجيل المحاسبي لمجموع هذه الضريبة لكل الأجر الشهرية في حساب "442" "الضريبة على الدخل الإجمالي" ومقارنة هذه المبالغ الشهرية مع ما تم التصريح به في وثيقة G50 لكل شهر وهذا بإعداد جدول تقاربي مساعد كمايلي:

جدول رقم (12) :مقارنة ضريبة IRG محاسبيا و حسب G50

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات مقدّمة من طرف المؤسسة

### (أ) النتائج (المخالفات)

من خلال ما سبق، تم الوصول إلى عدم تصريح مبلغ 000 780 دج وبالتالي قمنا بحساب الفرق الواجب دفعه لمصلحة الضرائب فكان:

### (ب) قياس الخطر الجبائي

مما سبق فإن الخطر الجبائي يحسب كما يلي: الوحدة "دج"

780 000	ضريبة ال IRG غير المصرح بها
195 000	عقوبة التأخير 25%

780 000

المجموع الكلي

### خامسا: مراجعة الضريبة على الدخل الإجمالي IRG على الأرباح

إن سنة 2023 لم تشهد أي توزيع للأرباح على الشركاء، وبعد اطلاقنا على محضر الجمعية العامة العادية للمؤسسة تم التأكد من ذلك، وبالتالي تم ترحيل هذه الأرباح إلى حساب "11" التوصل من جديد.

### سادسا: مراجعة حق الطابع الجبائي

لمراجعة هذه الضريبة قمنا باتباع الخطوات التالية:

- التحقق من استعمال نسبة 1% لحساب هذه الضريبة على الوعاء رقم الأعمال + الرسم TVA للفواتير التي يتم تسديدها نقدا من طرف الزبائن وفي حدود مبلغ 5 دج إلى 10 000 دج(المادة 100 من قانون الرسوم ، 2023)
- أخذ عينة لهذه الفواتير والتحقق من التسجيل المحاسبي الصحيح لها في حساب "445" "حق الطابع الجبائي"
- إعداد جدول مقارنة شهري لهذا الحساب مع ما تم التصريح به في وثيقة G50 واستخراج الفروقات.

### (أ) النتائج (المخالفات)

من خلال ما سبق فإنه لم يتم التوصل إلى أي مخالفة جبائية.

### سابعا: مراجعة الرسم على التكوين والرسم على التمهين

إن مؤسسة SARL X توظف عدد يفوق 20 عاملا وبالتالي فهي ملزمة بالقيام بتكوين عمالها وقبول متربصين جدد بميزانية لا تقل عن نسبة 2% من الحجم الخام للأجور السنوية ولهذا قمنا بمراجعة الوثائق الشهرية G50 فتبين لنا أن المؤسسة لم تدفع أي رسم خلال سنة 2023 ثم تأكدنا بعد ذلك من خلال مراجعة الحسابات الخاصة بتكوين العمال (حساب 635) وأيضا بتأكيد مدير المحاسبة والمالية.

### (أ) النتائج (المخالفات)

بعد قيامنا بحساب الحجم الخام للأجور لسنة 2023 فإن الخطر الجبائي يكون كمايلي:

### (ب) قياس الخطر الجبائي

المبلغ الواجب الدفع تم حسابه كما يلي: الوحدة "دج"

1 621480	مبلغ الرسم على التكوين و التمهين
405 370	عقوبة التأخير 25%

2 026 850

المجموع الكلي

### ثامنا: مراجعة الضريبة على أرباح الشركات (IBS)

لمراجعة هذه الضريبة قمنا باتتباع الخطوات التالية:

- إعادة حساب التسيقات الخاصة بهذه الضريبة والتأكد من قيام المؤسسة بتصريحها في وثيقة G50 على ثلاثة تسيقات خلال السنة
- التأكد من أن المؤسسة قامت بإعداد التصريح السنوي لنتيجتها الجبائية في الوثيقة (رقم 09) من جداول القوائم المالية وهذا بإدخال جميع الإدماجات وطرح كل التخفيضات اللازمة للحصول على نتيجة جبائية صادقة. مع معاينة كل بند في هذا الجدول
- التأكد من التسجيل المحاسبي الصحيح لهذه الضريبة وعدم إدراجها من بين المصاريف القابلة للتخفيض (déductible)
- التأكد من حساب مبلغ هذه الضريبة بمعدل 26% و 19% من النتيجة الجبائية متناسبا مع رقم الاعمال الإجمالي ورقم الاعمال المحقق من إعادة البيع/الإنتاج(المادة 150 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة ، 2023)

#### (أ) النتائج (المخالفات)

من خلال ما سبق توصلنا إلى النتائج التالية:

- إن المؤسسة تقوم بحساب التسيقات على الضريبة IBS على أساس مبلغ الضريبة المدفوع سنة 2021 وهذا مخالف للمادة 356 من قانون الضرائب والرسوم المماثلة لسنة 2023 والتي تنص على أن "... يساوي مبلغ 30% من الضريبة المتعلقة بالربح المحقق في آخر السنة المالية المختتمة..." ولهذا قمنا باستخراج فرق التصريح والمقدر بمبلغ 6.345.700 دج
- من بين التكاليف الواجب إدماجها في حساب الضريبة نجد أن المؤسسة لم تقم بإدماج الرسم على شراء السيارات الجديدة (TVN) البالغ مجموعه 570.000 دج
- من بين المصاريف أيضا نجد مبلغ 450.360 دج خص فواتير السنة السابقة 2022 لم تسجل في سنتها المحاسبة نسيانا فتم تسجيلها في سنة 2023 وبالتالي وجب إعادة دمجها في النتيجة.
- هناك مبلغ قدره 536.400 دج يخص هدايا قدمت لأغراض إشهارية والتي يفوق سعرها الوحدوي 1000 دج لم يتم إدماجها في النتيجة
- عدة مصاريف تم تبريرها بوصول (Bon-pour) دون الفاتورة والتي تتعدى مبالغها في كل وصل 5000 دج فكان مجموع هذه المصاريف غير المبررة مبلغ 320.000 دج

#### (ب) قياس الخطر الجبائي

بعد عرض المخالفات الخاصة بهذه الضريبة يمكن حساب الخطر الجبائي للمؤسسة كما يلي: الوحدة "دج"

التكاليف الواجب إدماجها في النتيجة	570 000
"	450 360
"	536 400
"	320 000
مجموع التكاليف	1 876 760
ضريبة ال IBS غير المصرح بها 19 و 26%	474 820
ضريبة ال IRG غير المصرح بها 15%	210 291



171 278

عقوبة التأخير 25%

634 570

عقوبة الخطأ في تصريح التسبيق على IBS (10%)

1 490 960

المجموع الكلي

#### عاشرا: مراجعة المحاسبة في إطار جبائي

في هذه المرحلة قمنا بمراجعة مختلف الحسابات التي لها علاقة بالتصريحات الجبائية والتي لم يتم مراجعتها في المرحلة السابقة فكانت النتائج كما يلي:

#### (أ) نتائج (المخالفات)

- بعد مراجعتنا لحسابات الاستثمار تبين أن المؤسسة تقوم باهلاك تجهيزاتها الإنتاجية بمعدل 20% بدل معدل 10% وبالتالي قمنا بحساب فرق الاهلاك الواجب إدماجه في النتيجة فكان المبلغ 1.476.830 دج
- من خلال مراجعتنا لحسابات المخزون تبين أن المؤسسة وبعد قيامها بعملية جرد المخزون هذا الأخير أعطى فرقا سالبا مقارنة مع رصيد حساب "30" "مخزونات" بمبلغ قدره 20500 دج تم اعتباره كمصاريف خصمت من النتيجة
- إن حساب "470" "تحصيلات غير مبررة" كان دائما بمبلغ 59.000 دج منذ سنتين ودون تبرير وبالتالي فإنه تم دمج ضمن الإيرادات لأنه غير مبرر.

#### (ب) قياس الخطر الجبائي

بعد عرض المخالفات السابقة فإنه يمكن حساب الخطر الجبائي للمؤسسة كما يلي: الوحدة "دج"

1 476 830

التكاليف الواجب إدماجها في النتيجة

20 500

"

59 000

"

1 556 330

مجموع التكاليف

393 751

ضريبة ال IBS غير المصرح بها 26%

174 387

ضريبة ال IRG غير المصرح بها 15%

142 035

عقوبة التأخير 25%

710 173

المجموع الكلي

#### إحدى عشر: قياس الخطر الجبائي الكلي للمؤسسة

بعد قيامنا بعرض لمختلف مراحل المراجعة الجبائية وقياس الخطر الجبائي لكل عنصر، فإننا نقوم في هذه المرحلة بقياس مجموع هذه المخاطر والذي نعرضه في الجدول التالي:

جدول رقم(13): قياس الخطر الجبائي الكلي للمؤسسة

مراجعة	المخالفة	العقوبة	المجموع
الإلتزامات الشكلية		918 000	918 000
الرسم على القيمة المضافة TVA	911 450	227 863	1 139 313
الرسم على النشاط المهني TAP	152 670	38 168	190 838
الضريبة على الدخل الإجمالي للأجور IRG	780 000	195 000	975 000
الضريبة على الدخل الإجمالي للأرباح IRG	210 291	52 573	262 864
	174 387	43 597	217 984
الرسم على التكوين و الرسم على التمهين	1 621 480	405 370	2 026 850
الضريبة على الأرباح IBS	474 820	118 705	593 525
	393 751	98 438	492 189
تسبيقات الضريبة على الأرباح IBS		634 570	634 570
المجموع (الخطر الجبائي)	4 718 849	2 732 282	7 451 131

المصدر: من إعداد الباحث بناء على معطيات مقدمة من طرف المؤسسة

من خلال الجدول أعلاه يمكن التوصل إلى أنّ المؤسسة معرضة لخطر جبائي يقدر بمبلغ 7 451 131 دج، وهذا طبعا في حالة خضوعها إلى مراقبة جبائية من طرف إدارة الضرائب.

### 3- اعداد التقرير النهائي وإبراز التوصيات الازمة:

بعد قيامنا بالتعرف على الإطار الجبائي للمؤسسة وتقييم نظامها الجبائي وكذا مراجعة توقياس الخطر الجبائي من خلال مختلف الضرائب والرسوم والالتزامات المختلفة الخاضعة لها، فإننا في الأخير سنحاول إعطاء مختلف التوصيات التي نراها ضرورية للمؤسسة وهي بمثابة ثمرة مهمة، والتي تنقسم إلى نوعين: التوصيات ذات طابع تصحيحي ووقائي لتقليص الخطر الجبائي وأخرى متعلقة بالاستفادة من الامتيازات الجبائية لتحسين الفعالية الجبائية.

#### 1-3 التوصيات ذات طابع تصحيحي ووقائي

أولاً على المؤسسة أولاً القيام بإيداع تصريح تكميلي أو تصحيحي من خلال وثيقة G50 والذي تدرج فيه مختلف الضرائب، الرسوم والالتزامات الأخرى والتي تم عرضها سابقاً من خلال قياس الخطر الجبائي، وهذا لغرض تقليل وتفادي بعض العقوبات الجبائية الناتجة عن عدم الالتزام.

ثانياً إدراج مصلحة أو خلية خاصة بالجبائية ضمن الهيكل التنظيمي للمؤسسة، تخوّل لها الصلاحيات اللازمة للقيام بـ:

أ) متابعة جباية المؤسسة، وهذا عن طريق التحقيق في التصريحات الشهرية، الفصلية والسنوية، قبل أن يتم إيداعها لمصلحة الضرائب، وهذا لتجنب الوقوع في أخطاء تصريحية ناتجة عن السهو أو الأخطاء الحسابية.

ب) القيام بتجميع ونشر كل معلومة جبائية جديدة للمصالح المعنية، لغرض تطبيقها أو الاستفادة منها، فهذه المصلحة يجب أن تكون على إطلاع دائم بالأحكام والتشريعات الجديدة من خلال القوانين المالية السنوية أو التكميلية لأن هذه الأخيرة في حركة دائمة وتغير مستمر، وهذا تطبيقاً لمبدأ اليقظة الجبائية.

ج) القيام بتوثيق كل معلومة جبائية ضرورية لتفسير حالة أو وضعية ثم إعدادها من طرف مصلحة المحاسبة، وهذا لمواجهة كل تساؤل أو استفسار مستقبلي محتمل من طرف مصلحة الضرائب، بوثائق ومعطيات دالة، فهي بمثابة ملف دائم يحتفظ به في المؤسسة وبشكل يومي ودوري، وهذا لمدة لا تقل عن أربع سنوات.

**ثالثاً) على المؤسسة أن تقوم بتكوين موظفيها بشكل دوري، خاصة الذين لهم علاقة بالمحاسبة والجبائية، فعوض أن تقوم بتسديد رسوم على التكوين البالغ 1% من الحجم العام للأجور (masse-salariale) الناتج عن عدم التكوين، فمن الأحرى استغلال هذه المبالغ الضائعة في رفع مستوى وقدرات موظفيها، فعلى سبيل التذكير، فإن مبلغ هذا الرسم في سنة 2023 قدر بـ 810 740 دج دون حساب العقوبة.**

**رابعاً) إعداد إجراءات نظام رقابة جبائي داخلي خاص بالمؤسسة، والذي يمكن الإطلاع عليه واختباره في أي وقت، ومن أي جهة كانت، سواء مراجع داخلي أو خارجي أو موظف جديد، ينفذ وينتهي من خلاله طريقة عمله، فهو بمثابة مرجع لكافة الموظفين.**

إن هذه الإجراءات تكون خاصة بالمؤسسة والتي يتم تحسينها دورياً، وهذا من خلال تصحيح النقائص التي يتم اكتشافها من خلال الأخطاء الجبائية التي تتعرض لها المؤسسة.

**خامساً) إعداد لوحة قيادة جبائية خاصة بالمؤسسة، يتم فيها تحديد كل الالتزامات الشهرية، الفصلية والسنوية، فهي مجموعة مؤشرات مركبة مع بعضها تُعد للمسيرين من أجل معرفة تطور النظام وتوقع ما سيؤثر عليه في المستقبل القريب، والتي تضمن أيضاً متابعة عملية ومراقبة وتقييم الوظيفة الجبائية على المدى القصير، المتوسط والبعيد، فعلى المؤسسة أن تولي اهتماماً كبيراً لهذا الجانب نظراً لأن إعداد هذه اللوحة يساعد على اتخاذ قرارات مستقبلية هامة، فعلى سبيل المثال : دفع مستحقات وثيقة G50 في اليوم 01 من كل شهر له أثر سلبي على خزينة المؤسسة في أنها لو قامت بدفع هذه المستحقات ما بين اليوم الـ 18 إلى غاية 20 من كل شهر، ونفس الشيء يقال على دفع ضريبة IBS قبل نهاية شهر أفريل، فيجب استغلال هذه الفرص المتاحة لأغراض تسيريه.**

**سادساً) تكييف محاسبة المؤسسة للاحتياجات الجبائية.** نظراً للمخالفات والتجاوزات الجبائية التي وقعت فيها المؤسسة فإننا نوصي بوضع إجراءات فعالة وصارمة في كل ما يتعلق بالتسجيلات المحاسبية والوثائق التبريرية التابعة لها، وكذا القيام بعمليات مقارنة دورية ما بين كل ما هو مُسجل محاسبياً وما هو مُصرح به لمصلحة الضرائب، وهذا من أجل التقليل من الخطر الجبائي.

إن تكييف العمليات المحاسبية للاحتياجات الضريبية كفيل بتقديم إجابات فعلية، آنية وسريعة لبعض التساؤلات الضريبية.

فعلى سبيل المثال إذا تم تقسيم حساب 700 رقم الأعمال إلى الحسابات الفرعية التالية:

7000 رقم أعمال يحصل بشيك؛

7001 رقم أعمال يحصل نقد؛

7002 رقم أعمال يحصل بدون رسم TVA (للتصدير)؛

يمكن من خلال هذا التقسيم معرفة قيمة الرسم على النشاط المهني (TAP) المصرح به وذلك بحساب ما يلي:

مبلغ حساب "7000"  $x1.5\%$  + مبلغ حساب "7001"  $x1.5\%$  ومقارنته مع مجموع وثيقة G50 المصرح به شهريا أو المجاميع السنوية لها.  
كما أن مجموع الحسابين [(ح/ 7000) + (ح/ 7001)  $x19\%$ ] يعطى لنا مجموع رسم TVA الواجب التصريح به والذي يمكن مقارنته أيضا بوثيقة G50 الشهري أو المجاميع السنوية لها

### 2-3 التوصيات المتعلقة بالاستفادة من الإمتيازات الجبائية:

و التي نعرض منها مايلي.

#### أولاً: المعدل الفعلي للضريبة

يتم حسام هذا المعدل وفق القانون التالي: (Chadefaux M. و Rossignol، 2006 P450) نسبة [مجموع الضرائب المستحقة] على [النتيجة المحاسبية قبل الضريبة]، فبعد الحساب تحصلنا على النسبة التالية 27.45% علما أن الضرائب المستحقة تقدر ب 155 312 850 دج .  
أما النتيجة المحاسبية قبل الضريبة لسنة 2023 تقدر ب 565 788 283 دج  
إن هذا المعدل يجب مقارنته من جهة بمعدل مؤسسة أخرى تنشط في نفس قطاع نشاط المؤسسة SARL X. ونظرا لعدم توفر هذه المعلومة فإننا قمنا بمقارنته من جهة أخرى بالمعدل الفعلي للضريبة IBS والذي هو 26%.

إن المعدل الفعلي للضريبة يفوق المعدل الحقيقي بـ 1.45% ، وهي تمثل الفرصة الضائعة للمؤسسة، لعدم استغلالها للمتاحات والفرص الجبائية.

وبهذا، ننصح المؤسسة بتطوير وتحسين فعاليتها الجبائية، وهذا بالتوجه واغتنام كل الفرص المتاحة و التي أقرها المشرع الجزائري، خاصة تلك الصادرة في السنوات الأخيرة و المشجعة للنهوض بالاقتصاد الوطني.

#### ثانياً: توصيات أخرى

أ) دراسة إمكانية إنضمام المؤسسة إلى بورصة الجزائر، و نظرا أن المؤسسة غير منضمة في بورصة الجزائر فإن معدل ضريبة IBS المطبق عليها هو 26%.  
طبقا لقانون المالية لسنة 2014 ، فإن المشرع الجزائري أعطى امتيازات جد هامة لكل مؤسسة تنظم إلى البورصة، وبالتالي فإننا ننصح مسيري المؤسسة في تحسين فعاليتها الجبائية عن طريق الاستفادة من هذه الفرصة والتي نستعرضها كما يلي :

المادة 66 من قانون رقم 08\_13 المؤرخ في 30 ديسمبر 2013 يتضمن قانون المالية لسنة 2014 "تسفيد الشركات التي تسعر أسهمها العادية في البورصة من تخفيض على الضريبة على أرباح الشركات يساوي معدل فتح رأسمالها في البورصة لمدة خمس سنوات، ابتداء من أول يناير 2014"

المادة 67 من نفس القانون : "تعفى من الضريبة على الدخل الإجمالي والضريبة على أرباح الشركات لمدة خمس سنوات، ابتداء من أول يناير سنة 2014 ، مداخيل الأسهم والأوراق المماثلة لها المسجلة في التسعيرة الرسمية للبورصة أو مداخيل السندات ..... تعفى من الضريبة على الدخل الإجمالي والضريبة على أرباح الشركات نواتج وفوائض القيمة الناتجة عن التنازل عن الالتزامات

والسندات المماثلة والأوراق المماثلة للخرينة المسعرة في البورصة أو المتداولة في سوق منظمة لأجل أدنى يقدر بخمس سنوات...."

(ب) تعظيم رقم الأعمال الموجه للتصدير وذلك للاستفادة من الإعفاء من ضريبة IBS، طبقا للمادة 138 بند 5 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة والذي ينص : "تستفيد من إعفاء دائم، العمليات المدرة للعملة الصعبة، ولاسيما عمليات البيع الموجهة للتصدير..... يمنح الإعفاء حسب نسبة رقم الأعمال المحقق بالعملة الصعبة...."

(ج) القيام بتوسيع الاستثمار في إطار برنامج الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI ، وهذا للاستفادة من كل الامتيازات الجبائية المنصوص عليها في القانون رقم 12\_12 المؤرخ في 26 ديسمبر 2012 والمتضمن قانون المالية 2013 و من بينها "إعفاء من الضريبة على أرباح الشركات والرسم على النشاط المهني لمدة 3 سنوات والتي يمكن رفعها إلى 5 سنوات، بالنسبة للاستثمارات التي تنشئ أكثر من مائة منصب شغل ..."

#### 4 - الخاتمة:

توصلنا من خلال هذه الدراسة، إلى أن:

- ✓ معالجة الخطر الجبائي لا يكون إلا عن طريق قيام المؤسسة بمراجعة جبائية، يقوم من خلالها المراجع بانتهاج خطوات هامة تمكنه من تحقيق أهداف المهمة،
- ✓ إن المؤسسة معرضة لعدد أخطار خارجية و داخلية و التي من بينها عدم كفاءة موظفيها، كما أن أفضل وسيلة للحد من هذا الخطر هو القيام بتكوينهم و إنشاء مصلحة تهتم بالجبائية و تسعى إلى نشر اليقظة الجبائية داخل المؤسسة.
- ✓ إن إتباع توصيات محافظ حسابات المؤسسة، المدرجة في تقريره النهائي، ليس كافيا للحد من الأخطار الجبائية، ولكن وسيلة تساعد على التخفيف منه، وأفضل طريقة لذلك هو اللجوء للمراجعة الجبائية.
- ✓ إن المنهجية المتبعة من خلال المراجعة المالية والمحاسبية، تبدو نفسها المطبقة في المراجعة الجبائية، لكن يختلفان في نظرتهما للمهمة، فالأولى لها نظرة مالية محاسبية تسعى لاعطاء رأي حول شرعية و صدق الحسابات و النتيجة، أما الثانية فتتعدى الإدلاء بالرأي و لكن الخروج بالتوصيات اللازمة و الكافية لتفعيل الجانب الجبائي للمؤسسة ولهذا تعتمد على عنصرين ملازمين لها و هما مراجعة الإلتزام و مراجعة الفرصة.
- ✓ إن قيام المؤسسة بالمراجعة الجبائية، لا يمكن أن يضمن لها الحد النهائي من الأخطار الجبائية، فهناك أخطار لا يمكن تفاديها، و هذا راجع لكون القوانين الجبائية معقدة و تفسيرها يكون مختلفا من مراقب لآخر، قد يحتمل المؤسسة أعباء جبائية ضخمة نتيجة لتشدده برأيه و الذي قد يكون مخالفا لجوهر النص.

إن أهم التوصيات التي يمكن الخروج بها لتفعيل الجانب الجبائي للمؤسسات التي لها حالة جبائية مماثلة لمؤسسة SARL X تلخصها كما يلي:

- إدراج مصلحة أو خلية خاصة بالجبائية ضمن الهيكل التنظيمي للمؤسسة، تخول لها الصلاحيات اللازمة للقيام بـ :

متابعة جبائية المؤسسة، وهذا عن طريق التحقيق في التصريحات الشهرية، الفصلية والسنوية، قبل أن يتم إيداعها لمصلحة الضرائب، وهذا لتجنب الوقوع في أخطاء تصريحية ناتجة عن السهو أو الأخطاء الحسابية.

القيام بتجميع ونشر كل معلومة جبائية جديدة للمصالح المعنية، لغرض تطبيقها أو الاستفادة منها، فهذه المصلحة يجب أن تكون على إطلاع دائم بالأحكام والتشريعات الجديدة من خلال القوانين المالية السنوية أو التكميلية.

القيام بتوثيق كل معلومة جبائية ضرورية لتفسير حالة أو وضعية تمّ إعدادها من طرف مصلحة المحاسبة، فهي بمثابة ملف دائم يحتفظ به في المؤسسة لمواجهة كل تساؤل أو استفسار مستقبلي محتمل من طرف مصلحة الضرائب، وهذا لمدة لا تقل عن أربع سنوات.

- تكوين موظفي المؤسسة بشكل دوري، خاصة الذين لهم علاقة بالمحاسبة والجبائية.
- إعداد إجراءات نظام رقابة جبائي داخلي خاص بالمؤسسة، والذي يمكن الإطلاع عليه واختباره في أي وقت، ومن أي جهة كانت، فهو بمثابة مرجع لكافة الموظفين.
- تكييف محاسبة المؤسسة للاحتياجات الجبائية، فهو يساعد على تقديم إجابات فعلية، آنية وسريعة لبعض التساؤلات الضريبية.
- حساب المعدّل الفعلي للضريبة و مقارنته من جهة، بمعدل مؤسسة أخرى تنشط في نفس قطاع نشاط، أو بمقارنته من جهة أخرى بالمعدل الحقيقي للضريبة على الأرباح، والذي يسمح بمعرفة الفرصة الضائعة للمؤسسة، لعدم استغلالها و اغتنامها لكل الفرص المتاحة و التي أقرّها المشرّع الجزائري.
- دراسة إمكانية إنضمام المؤسسة إلى بورصة الجزائر، و الاستفادة من مختلف الامتيازات الجبائية التي أقرّها المشرّع الجزائري.

#### 4- المراجع :

## Bibliographie

- Chadefaux M., & Rossignol, J. (2006 P450). "La performance fiscale des entreprises",. France, : Revue du Droit Fiscal n°30-35,27,.
- khalfouni R. (2011 P46). *audit fiscal*; . Alger: mémoire pour l'obtention du diplôme de PGS en audit et comptabilité, CACI,.
- Khelif I. (1994-1996 P 38). *les spécifités de l'audit fiscal par rapport à l'audit comptable*. Alger: iedf,.
- PINARD H, & FABRO, p. (2008 P 150). *Audit fiscal*,. Paris, : edition francise lefebvre, .

المادة 100 من قانون الرسوم . (2023).

- المادة 100 من قانون الطوابع الجبائية. (2023).
- المادة 115 قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة محيّن إلى غاية سنة 2023.
- المادة 150 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة . (2023).
- المادة 150 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة . (2023).
- المادة 169 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة. (2023).
- المادة 193 قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة . (2023).
- المادة 196 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة . (2023).
- المادة 21 من قانون الرسوم على رقم الأعمال . (2023).
- المادة 219 من قانون الضرائب والرسوم المماثلة . (2023).
- المادة 356 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة . (2023).
- المواد 1-75، 1-129 و 2-130 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة . (2023).
- المواد من 1، 45، 104 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة. (2023).
- المواد من 217 إلى 222 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة. (2023).