

## إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر

## Financing startups in Algeria problematic's

كرزابي دنيا<sup>1</sup>، كرزابي زوليخة سامية<sup>2</sup><sup>1</sup> مخبر النقود و المؤسسات المالية في المغرب العربي، جامعة تلمسان (الجزائر)، dounya.kerzabi@univ-tlemcen.dz<sup>2</sup> مخبر تقييم سياسة التنمية الاقتصادية في الجزائر، جامعة تلمسان (الجزائر)، zouleykhasamya.kerzabi@univ-tlemcen.dz

2024/05/20 تاريخ النشر:

2024/05/10 تاريخ القبول:

2024/02/28 تاريخ الاستلام:

## ملخص:

تعتبر مشكلة التمويل من أهم المشاكل التي تواجهها المؤسسات الناشئة، وهذا ما يجعلها قوت و تحتفي بعد مدة قصيرة من نشأتها. الهدف من هذه الدراسة هو التعرف على مختلف الصيغ التمويلية المتاحة للمؤسسات الناشئة في الجزائر مع إبراز الجهود التي انتهجتها الحكومة من خلال هيئات مرافقة و دعم هذه المؤسسات، بحيث تم الاعتماد على المنهج الوصفي و التحليلي. توصلت الدراسة إلى أن الجزائر إتخذت كل التدابير الالزمة لتمويل المؤسسات الناشئة و التي أصبحت تشكل البديل للتمويل التقليدي و هذا ما أدى إلى تحقيق إسهامات معتبرة إلا أنها لا تزال محدودة بسبب عدم امتلاك هذه المؤسسات للضمانات الالزمة و صعوبة استخدامها للتكنولوجيا، فيما زالت المؤسسات الناشئة تعاني الكثير من العوائق و التحديات في الجزائر.

**كلمات مفتاحية:** المؤسسات الناشئة، تمويل المؤسسات الناشئة، التمويل الجماعي، رأس المال المخاطر، صندوق تمويل المؤسسات الناشئة.

**تصنيف JEL:** G24، L69، L89، G21.

**Abstract:**

The problem of financing is considered one of the most important problems faced by startups, and this is what makes them disappear after a short period of time. The main goal of this study is to identify various financing formulas available to startups in Algeria, while highlighting the efforts made by the government through organizations to lead and support these institutions, approved on the descriptive and analytical approach. The study concluded that Algeria has taken all necessary measures to finance startups, which have become an alternative to traditional financing, and this has led to significant contributions, but they are still limited due to not having the necessary guarantees and the lack of technology knowledge. Startups are having a lot of obstacles and challenges in Algeria.

**Keywords:** Startups, Financing Startup, Crowdfunding, Venture capital, Algerian Start-up Fund.

**JEL Classification:** G24; L69; L89; G21

## 1. مقدمة:

المؤسسة الناشئة عبارة عن مؤسسة في المراحل الأولى من التشغيل، و غالبا ما ترتكز على تطوير منتج أو خدمة جديدة و تقديمها إلى السوق. عادة ما تتميز المؤسسات الناشئة بطبيعتها المتذكرة، و غالبا ما تعتمد على تمويل رأس المال الإستثماري لدعم نموها.

عرف موضوع المؤسسات إهتماما كبيرا في السنوات الأخيرة، حيث إكتسب العديد من المقاولين و رواد الأعمال الكثير من الأفكار و التقنيات الجديدة لخلق قيمة أكبر، و حتى تكون الشركة ناجحة من الضوري وجود رؤية واضحة للمشروع، و فريق قوي يتمتع بمهارات و خبرات متنوعة بالإضافة إلى الفهم العميق للسوق. بالرغم من ذلك ما زالت تواجه المؤسسات الناشئة تحديات كبيرة، بما في ذلك الموارد المحدودة و المنافسة الشديدة و ظروف السوق غير المؤكدة.

غالبا ما تتطلب المؤسسات الناشئة مبالغ كبيرة من الأموال لتمويل عملياتها و نموها، خصوصا في المراحل الأولى من حياتها عندما تكون الإيرادات محدودة أو غير موجودة، و بالتالي فتوجد عدة أنواع من خيارات التمويل في العالم المتاحة للمؤسسات الناشئة، و غالبا ما تصب التمويلات من خلال مال الحب، ملائكة الأعمال، رأس المال المخاطر أو رأس المال الإستثماري، التمويل الجماعي، المح... إلخ. لكل نوع من أنواع التمويل مزايا و عيوب، و يجب على المؤسسات الناشئة النظر بعناية في خياراتها بناءا على احتياجاتها و أهدافها و مواردها المحددة.

تعتبر الجزائر ذات نظام بيئي مزدهر للمؤسسات الناشئة، فقد عملت الحكومة الجزائرية هذه السنوات الأخيرة على تعزيز ريادة الأعمال و الإبتكار، و ذلك من خلال تطبيق العديد من المبادرات و البرامج لدعم المؤسسات الناشئة، بما في ذلك إنشاء حاضنات و مسرعات، و تعد التكنولوجيا أحد المجالات الرئيسية التي ترتكز عليها المؤسسات الناشئة في الجزائر، مع التركيز بشكل خاص على تطبيقات الهاتف المحمول و الويب و التجارة الإلكترونية و الخدمات الرقمية. كما يعتبر التمويل الرقمي قطاعاً متنامياً، حيث تعمل العديد من المؤسسات الناشئة على إيجاد حلول متذكرة للخدمات المالية. و يعتبر مجال الطاقة المتتجدة من أحد المجالات الوعادة للشركات الناشئة نظراً للموارد الطبيعية الوفيرة في البلاد. فالمؤسسات الناشئة في الجزائر لديها القدرة على إحداث تأثير كبير و المساهمة في النمو الاقتصادي للبلاد.

## 1.1 إشكالية البحث:

لكن بالرغم من كل هذه الفرص، فما زالت المؤسسات الناشئة في الجزائر تواجه العديد من التحديات و العرقل، بما في ذلك محدودية الوصول للتمويل، و نقص البنية التحتية، بالإضافة إلى البيئة الاقتصادية المعقدة و الإفتقار إلى الوعي الثقافي الذي لا يعطي الأولوية لريادة الأعمال. و عليه جاءت هذه الورقة البحثية لمعالجة الإشكالية التالية:

**ما هو واقع تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر؟**

## 2.1 أسئلة البحث:

للإجابة على الإشكالية الرئيسية و سهولة فهمها، قمنا بطرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ماذا تقصد بالمؤسسات الناشئة؟
- في ما تمثل أهم آليات تمويل المؤسسات الناشئة؟
- ما هو الدور الذي تلعبه مختلف هيئات دعم و مرافق المؤسسات الناشئة في الجزائر؟

### 3.1 فرضيات البحث:

في هذه الورقة البحثية، قمنا بدعم الإشكالية المطروحة من خلال وضع الفرضيات التالية:

- تعتبر أساليب التمويل التقليدية غير كافية لتمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر.

- تعتبر السوق المالية في الجزائر غير جاهزة لاستقبال التقنيات الحديثة لتمويل المؤسسات الناشئة.

### 2. الإطار النظري للمؤسسات الناشئة:

#### 1.2 مفهوم المؤسسات الناشئة:

يعود أصل المؤسسة الناشئة إلى الكلمة الإنجليزية "Start-up" وهي تنقسم إلى شقين: "Start" بمعنى الإنطلاق و "up" بمعنى القفزة أي النمو.

و تعرف حسب القاموس الفرنسي Larousse على أنها مؤسسة إبداعية تتخصص في مجال التكنولوجيا الجديدة ( حاج سعيد و راجي، 2021 ،صفحة 1232).

كما يعرفها Eric Ries على أنها مؤسسات هدفها تقديم منتجات أو خدمات جديدة مع عدم وجود أي معلومة حول بيئة أعمالها ( حاج سعيد و راجي، 2021 ).

بصفة عامة تعرف المؤسسة الناشئة على أنها نوع جديد من المؤسسات، هدفها الأساسي هو الإبتكار والإبداع، و تسعى دائماً للنمو والتوسيع بشكل كبير و سريع (بن فاضل و طافر، 2021 ،صفحة 105). كما أنها تميز بارتفاع حالة عدم التأكيد والمخاطر العالية، مع احتمال جنحها لأرباح ضخمة في حالة تحقيقها للنجاح (Marty, 2002, p. 06) .

تم إعطاء أول تعريف للمؤسسات الناشئة في الجزائر من خلال المادة 69 لقانون المالية الصادر في 2020 حيث تم انعقاد مؤتمر بعنوان Algeria-Distrust حول المؤسسات الناشئة، و تم إعطاء تعريف لهذه المؤسسات، كما تم إصدار صندوق تمويل المؤسسات الناشئة، بالإضافة إلى إنشاء لجنة وطنية لعلامات الشركات الناشئة، المشاريع المبتكرة و حاضرات الأعمال.

تعرف المؤسسة الناشئة في القانون الجزائري على أنها كل مؤسسة خاضعة للقانون و تحترم المعايير التالية (الجريدة الرسمية، 2020 ،صفحة 11):

- يجب ألا يتجاوز عمر المؤسسة 8 سنوات.

- يجب أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على منتجات أو خدمات أو نموذج أعمال أو أي فكرة مبتكرة.

- ألا يتجاوز عدد العمال 250 عامل.

- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي تحدده اللجنة الوطنية (4 ملايين دج).

- أن يكون رأس المال الشركة مملوكة بنسبة 50 % على الأقل من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسات أخرى حاصلة على علامة مؤسسة ناشئة.

- يجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبيرة بما فيها الكفاية.

### 2.2 خصائص المؤسسات الناشئة:

تتميز المؤسسات الناشئة بخصائصها الفريدة و التي تتمثل فيما يلي (نجار، 2021 ،صفحة 158):

- هي مؤسسات حديثة النشأة، هدفها الأساسي التطور والاستمرارية في السوق، فهي تتميز بالنمو السريع في ظرف زمني قصير و قدرتها على توليد أرباح هامة.

- هي مؤسسات لديها رؤية إستراتيجية كونها تنشط داخل محيط مليء بالمخاطر.
- تتميز بكونها تعتمد على تكنولوجيا الإعلام والإتصال من أجل تطوير نشاطها.
- هي مؤسسات تتبنى أفكار مبتكرة.

## 3.2 تحديات المؤسسات الناشئة في الجزائر:

رغم المجهودات التي قدمتها الحكومة الجزائرية من أجل ارتقاء المؤسسات الناشئة، إلا أنها لازالت تعنى الكثير من العارقين والتحديات من أهمها (حناش و بوفنور، 2021، صفحة 183):

- مشكلة التمويل والتي تعتبر من أهم المشاكل التي تواجه المؤسسات الناشئة.
- مشكلة العقار الصناعي بسبب تعقد الإجراءات البيروقراطية والإدارية.
- غياب ثقافة المقاولاتية لدى الفرد الجزائري.
- نقص حاضنات الأعمال القائمة على دعم المؤسسات الناشئة.
- غياب ثقافة التجارة الإلكترونية بسبب صعوبة التأقلم مع التطورات الحاصلة في الجانب التكنولوجي.
- وجود فجوة ما بين مراكز البحث العلمي وأرض الواقع بسبب إهمال جانبي البحث والتطوير.

## 3. آليات تمويل المؤسسات الناشئة:

### 1.3 مال الحب (Love Money)

يتضمن استخدام المدخرات الشخصية أو التمويل من الأصدقاء، زملاء العمل والعائلة لبدء مشروع تجاري. إلا أن هذا النوع من التمويل قد يحد من مقدار رأس المال المتاح، إلا أنه يساعد المقاولين في الحفاظ على السيطرة، وعادةً ما يمنح مال الحب من أجل حقوق الملكية في المشروع وفي بعض الأحيان على شكل اقتراض، بحيث يعتمد قرار إقراض المال وشروط الاتفاقية على العلاقة بين الطرفين. ويعنِّي مال الحب لأصحاب المشاريع عند عدم توافر خيارات مالية أخرى، وهذا يدل على أن صاحب المشروع لا يمتلك المعايير الازمة للحصول على المصادر التمويلية من خلال الطرق التقليدية مثل البنوك. (ميم، 2023)

### 2.3 التمويل الجماعي (Crowdfunding)

يتمثل هذا النوع من التمويل في جمع مبالغ صغيرة من رأس المال من عدد كبير من الأفراد، غالباً من خلال منصات عبر الأنترنت، وبالتالي يمكنه أن يكون وسيلة فعالة للحصول على تمويلات في مراحل مبكرة.

#### 1.2.3 تقييم نشاط التمويل الجماعي في العالم:

##### أ- سوق التمويل الجماعي حسب الدول:

أظهرت إحصائيات التمويل الجماعي العالمية لسنة 2019 نمواً سريعاً في السوق في جميع مناطق العالم بحيث أن الصين، الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة تعتبر من الدول الثلاث المهيمنة في سوق التمويل الجماعي في العالم، بحيث بلغ معدل النمو لهذا السوق في الولايات المتحدة وبريطانيا 42.4% و 30.7% على التوالي. و انخفض حجم التمويل الصيني بنسبة 39.9%. مع ذلك لا تزال الصين هي الرائدة في السوق العالمية بحصة سوقية تصل إلى 70.7%， تليها الولايات المتحدة الأمريكية بنسبة 20% و بريطانيا بنسبة 3.4%. كما توجد دول أخرى تليها وبحصص سوقية أصغر بكثير مثل: هولندا، أندونيسيا، ألمانيا، أستراليا، اليابان، فرنسا و كندا (Sansri & Cheurfa, 2020, p. 299).

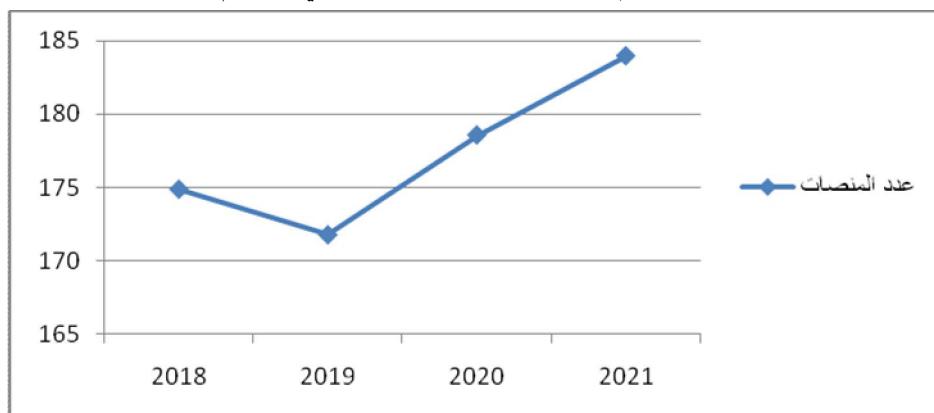
**ب- منصات التمويل الجماعي حول العالم:**  
 منذ انطلاق طريقة التمويل الجماعي تزايد عدد المنصات حول العالم. الجدول أسفله يبين إحصائيات تطور حملات جمع التمويلات عبر المنصات:

الجدول رقم (1): عدد منصات التمويل الجماعي في العالم بالألف (2018-2021)

السنوات	2018	2019	2020	2021
عدد المنصات	174.9	171.8	178.6	184

(STATISTA Research Department, Crowdfunding Worldwide, 2020) المصدر:

الشكل رقم (1): منصات التمويل الجماعي في العالم



المصدر: من إعداد الباحثتين بالإعتماد على معلومات الجدول أعلاه

نظراً للاهتمام المتزايد بالتمويل الجماعي، فقد كان هناك نمو هائل في عدد المنصات و التي تقع بشكل أساسى في الولايات المتحدة وأوروبا. أما في المناطق الأخرى من العالم فيبقى عددها متواضع.

يتبيّن من خلال الشكل أعلاه وجود تطوير إيجابي لعدد منصات التمويل الجماعي في العالم بحيث وصلت لأكثر من 184 ألف منصة سنة 2021، مع تسجيل انخفاض طفيف سنة 2019 وهذا راجع لأزمة كورونا. بالرغم من ذلك يبقى عدد هذه المنصات محفزاً للجهات المشاركة في عملية التمويل، بحيث تعتبر الولايات المتحدة الأمريكية، بريطانيا و الصين من الدول الثلاث المهيمنة في سوق التمويل الجماعي في العالم أشهر هذه المنصات Kick-Starter بالولايات المتحدة الأمريكية و التي تمتلك أكثر من 120 منصة مرخصة من طرف السوق المالي.

### ج- تطور مبالغ التمويل الجماعي حول العالم:

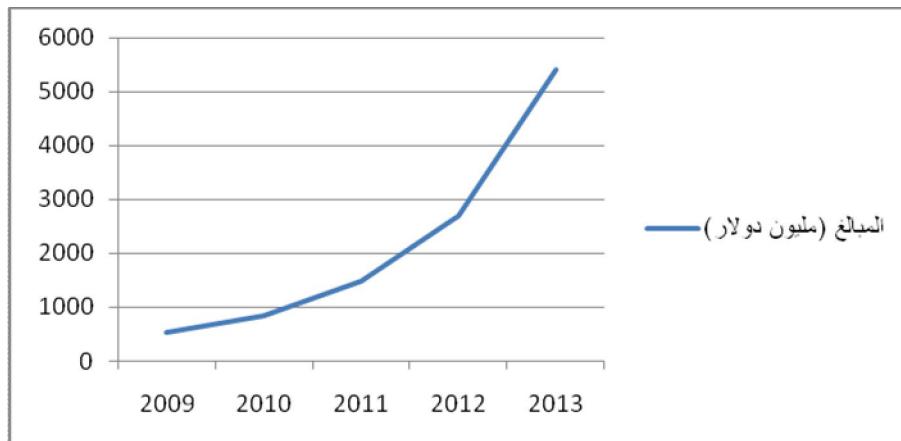
حظي التمويل الجماعي على الصعود العالمي تطولاً متزايداً. فيما يلي تقديرات التمويل الجماعي حول العالم.

الجدول رقم (2): حجم التمويل الجماعي في العالم (2009-2013)

السنوات	المبالغ (مليون دولار)
2009	530
2010	850
2011	1470
2012	2700
2013	5400

(Bourouba, 2018, p. 344) المصدر:

الشكل رقم (2): تطور مبالغ التمويل الجماعي في العالم (2009-2013)



المصدر: من إعداد الباحثتين بالإعتماد على معلومات الجدول أعلاه

تضاعفت المبالغ المتجمعة من التمويل الجماعي من سنة لأخرى، حيث ارتفعت من 530 مليون دولار أمريكي سنة 2009 إلى أكثر من 5400 مليون دولار أمريكي سنة 2013، وهذا ما يشجع الراغبين في الاستثمار من خلال التمويل الجماعي.

الجدول المولى يبيّن مبالغ التمويل الجماعي ما بين 2014 و 2020:

الجدول رقم (3): حجم التمويل الجماعي في العالم ما بين 2014 و 2020 (مليار دولار أمريكي)

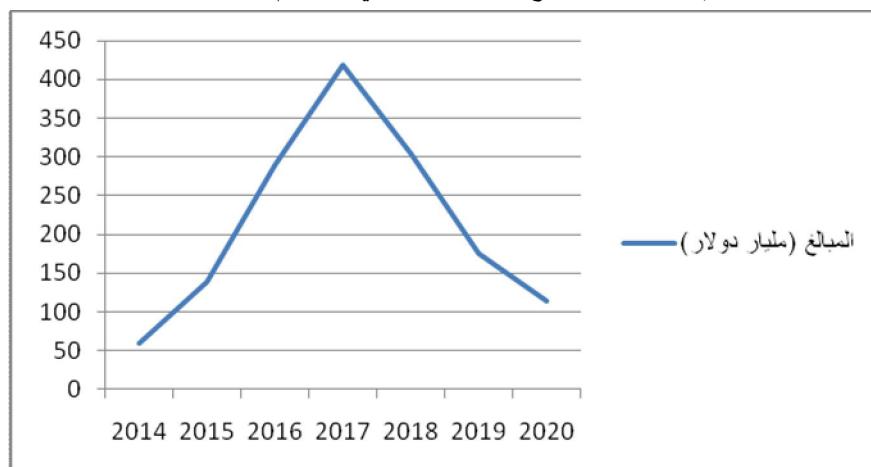
السنوات	المبالغ (مليارات دولار)
2020	114
2019	176
2018	305
2017	419
2016	290
2015	139
2014	59.7

المصدر: (STATISTA Research Department, Crowdfunding, 2021)

(STATISTA Research Department, Value of funds raised through crowdfunding worldwide from 2014 to 2016, 2023)

(STATISTA Research Department, Market size of crowdfunding worldwide in 2022 and 2023 with a forecast for 2030, 2023)

الشكل رقم (3): تطور مبالغ التمويل الجماعي في العالم (2014-2020)



المصدر: من إعداد الباحثتين بالإعتماد على معلومات الجدول أعلاه

نلاحظ من خلال الشكل أعلاه أن حجم التمويل الجماعي ما بين 2014 و 2017 تضاعف ثلاث مرات تقريبا، حيث وصل إلى 419 مليار دولار أمريكي على مستوى العالم سنة 2017. لكنه في السنوات اللاحقة انخفضت قيمته لتصل إلى 114 مليار دولار أمريكي في عام 2020.

في الصادرة نجد الولايات المتحدة بـ 17.2 مليار دولار، تليها آسيا بـ 10.54 مليار دولار، ثم أوروبا بـ 6.48 مليار دولار، أمريكا اللاتينية بـ 85.74 مليون دولار، إفريقيا بـ 24.16 مليون دولار (Bes & Pouget, 2019)، كما جمعت منصات أمريكا الشمالية حوالي 74 مليار دولار أمريكي في عام 2020، أي أكثر من بقية دول العالم مجتمعة.

### 2.2.3 التمويل الجماعي في الجزائر:

#### أ- منصات التمويل الجماعي في الجزائر:

بالرغم من عدم وجود إطار قانوني خاص يحكم آلية التمويل الجماعي في الجزائر، إلا أن هذه الأخيرة عرفت أربع منصات آلية التمويل الجديدة هذه والمقدمة في الجدول المولى:

الجدول رقم (4): منصات التمويل الجماعي في الجزائر

السنوات	2020	2019	2014	2013
اسم المنصة	KHEYMA	NINVESTI	CHRIKY	TWIIZA

المصدر: من إعداد الباحثتين

أول منصة تم إنشاؤها في الجزائر كانت **TWIIZA.COM** التي كانت تستهدف الأفراد والجمعيات، الشركات، المنتجين، رجال الأعمال، وأصحاب المشاريع الإبداعية و المبتكرة (العلمية، الفنية، الرياضية و التضامنية). في سبتمبر 2014، أطلق شباب جزائريين منصة "شريكى"، التي تعنى الشراكة و التي تهم المستثمرين و رجال الأعمال الذين يتحدون معا حول مشروع أو شركة ناشئة. ثم تم إنشاء منصة **NINVESTI** في 2019 و في 2020 رأت الضوء منصة **KHEYMA**. تجدر الإشارة إلى أن منصتي **"TWIIZA"** و **"CHRIKY"** تم إنشائهما وفقا للإطار القانوني الفرنسي المنظم لهذا القرار، أما منصتي **"NINVESTI"** و **"KHEYMA"** فتمت الموافقة عليهما من قبل COSOB وفقا للقانون الجزائري. بين الفراغ القانوني و عدم وجود أحكام تشجع هذا النوع من التمويل، شهدت أول منصتين **"TWIIZA"** و **"CHRIKY"** فشلا و تويقا عن النشاط قبل أن يبدأ حتى في تمويل المشاريع، و من العوامل التي ساهمت في هذا الفشل ما يلي: (Cheurfa و Sansri, 2020، الصفحات 300-301).

- عدم وجود إطار قانوني و تنظيمي في الجزائر يحكم هذا النشاط.

- التأخير في إنشاء نظام موثوق للدفع الإلكتروني في الجزائر.

- عدم تدخل الدولة في تعزيز هذا النشاط.

- نقص ثقافة التمويل و الاستثمار الإلكتروني عبر الواقع لدى الجزائريين.

#### ب- أثر التمويل الجماعي في الجزائر:

##### • أثر التمويل الجماعي على المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و المؤسسات الناشئة:

يعتبر التمويل الجماعي حل بديل للتمويل التقليدي و هذا بالنسبة لجميع أصحاب المشاريع فهو يعمل على

(Bourouba, 2018، صفحة 447):

- تمويل المصارييف التي لا تأخذها بعض الاعتبار البنوك مثل الحاجة لسيولة أو المشاريع الاستثمارية غير الملموسة.

- عدم وجود ضمانات في التمويل الجماعي، فيتم الحصول على الأموال سواء على شكل تعهدات أو كفالات.
  - يتيح للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و للمؤسسات الناشئة تنوع مصادر تمويلها حتى لا تكون بحاجة للاستدانة من البنوك في السنوات القادمة.
  - يساعد المؤسسات على اختيار أسواقهم. فالشركات الناشئة تقوم بتقديم نموذج أعمالها إلى عدد من الأفراد من أجل إقناعهم بتمويلها.
  - عملية الحصول على الأموال في التمويل الجماعي تتم بسرعة (ما بين 20 يوم و 90 يوم إلى حد أقصى) على عكس التمويل من طرف البنوك الذي يأخذ عدة أشهر.
- **أثر التمويل الجماعي على الاقتصاد الجزائري:**
- يساهم التمويل الجماعي في تطوير الاقتصاد الجزائري من خلال ما يلي (Bourouba, 2018, pp. 345-346):
- المساهمة في تعزيز روح المقاولاتية و التي تظل مفتاح التنمية الاقتصادية.
  - إنعاش الإنتاج الوطني للسلع و الخدمات.
  - تطوير الإبداع و الإبتكار الذي يعتبر مصدرا قويا للقدرة التنافسية.
  - يسمح التمويل الجماعي بإنشاء مؤسسات دون التدخل المباشر للدولة.
  - يعمل على خلق مهن جديدة تعتمد أساسا على شبكة الأنترنت مثل: مطور تطبيقات، مهندس شبكات، محرر ويب، منسق موقع ويب، خبراء قانونيين ... إلخ، و بنفس الطريقة تعمل هذه المهن على توفير العديد من مناصب الشغل.
  - يساهمن التمويل الجماعي على توجيهه مدخلات الأفراد مباشرة إلى الاقتصاد، كما يشجع المستثمرين الذين لهم مشاريع في الخارج على صب أموالهم و آستثمارها في بلدانهم الأصلية.

### 3.3 رأس المال المخاطر (Venture Capital):

تستثمر شركات رأس المال المخاطر في مؤسسات ناشئة ذات إمكانات نمو عالية مقابل حقوق ملكية. يمكن أن يوفر هذا النوع من التمويل مبالغ كبيرة من رأس المال، لكنه قد يتطلب أيضا سيطرة كبيرة على المؤسسة و يمكن أن يندرج منه مستويات عالية من المخاطرة.

#### 1.3.3 رأس المال المخاطر في العالم:

تعتبر الولايات المتحدة من أول الدول السباقية في مجال التكنولوجيا و الإبتكار و بما فيه رأس المال المخاطر و الذي تعود جذوره لهذا البلد حيث جاءت تسمية **Venture Capital**. تم خلق أول شركة رأس مال مخاطر في أمريكا سنة 1946 تحت تسمية (ARD), American Research and Development (ARD)، و تم تأسيسها من طرف الجنرال Digital Doriot، بحيث مولت هذه الشركة العديد من المشاريع، و لكن كان النجاح الأكبر في هذا المجال لشركة Equipment Corporation (DEC) و التي أعطت تمويل مبدئي بقيمة 70000 دولار. عرفت شركات رأس المال المخاطر تطويرا كبيرا خلال سنوات السبعينيات و الثمانينيات و التي تخصصت على وجه العموم في مجال الإلكترونيك و البيوتكنولوجيا مثل شركة: Biogen، EEC، Apple، Intel، ... و غيرها (Douhane & Rocchi, 1997, pp. 13-14).

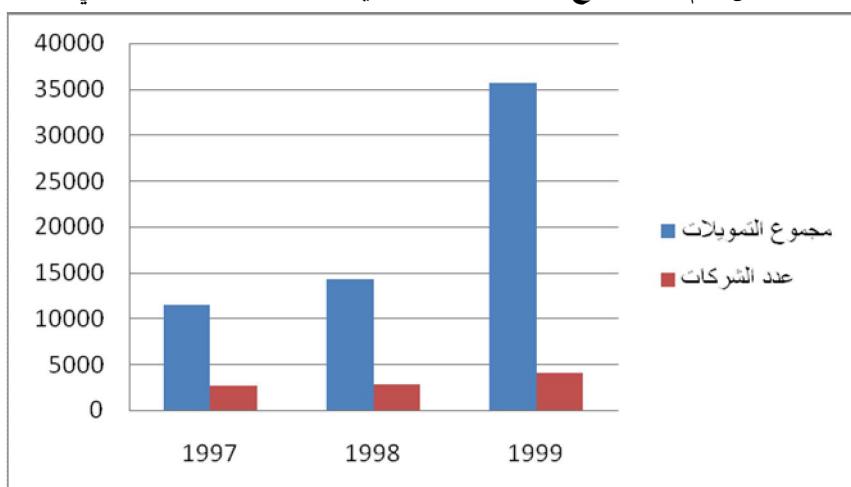
أهم مرحلة عرفت نقلة نوعية لشركات رأس المال المخاطر في أمريكا كانت سنوات التسعينيات، و هذا مبين خلال الجدول أسفله:

## الجدول رقم (5): مجموع تمويلات رأس المال المخاطر في أمريكا (مليار دولار أمريكي)

			السنوات
35600			مجموع التمويلات
4006			عدد الشركات
32000			التمويلات في مجال التكنولوجيا
20000			التمويلات في مجال الأنترنت

(Battini, 2000, p. 268)

## الشكل رقم (4): مبالغ رأس المال المخاطر في أمريكا (مليار دولار أمريكي)



المصدر: من إعداد الباحثتين بالاعتماد على معلومات الجدول أعلاه

من خلال الشكل يتبيّن ارتفاع قيمة التمويلات المقدمة من طرف شركات رأس المال المخاطر في أمريكا وخصوصاً في سنة 1999 حيث تضاعفت قيمة التمويلات، و هذا ما يدل على نجاح هذا النوع من الشركات، بالإضافة إلى ديناميكية السوق الأمريكي في مجال التكنولوجيا و قوة السوق المالي الأمريكي الذي كان بمثابة فرصة للتعرّف بشركات رأس المال المخاطر. كما نلاحظ أيضاً تضاعف عدد الشركات الناشئة التي تم تمويلها، بحيث أصبحت تفوق 4000 شركة سنة 1999 بعدما كانت حوالي 2000 شركة سنة 1997، و هذا يدل على وجود الوعي المقاولاتي و حب المخاطرة لدى الشعب الأمريكي.

أما في أوروبا، فتعتبر شركات رأس المال المخاطر حديثة النشأة مقارنة بأمريكا، بحيث تم إنشاء سنة 1983 جمعية خاصة برأس المال المخاطر تحت اسم European Venture Capital Association (EVCA)، والتي تم من خلالها خلق شركة Venture Consort و شركة Euro Ventures و شركة Philips و Volvo . (Bessis, 1988, p. 36)

BNP، Fiat ...، بحيث قامت هذه الشركة بجمع حوالي 420 مليون فرنك بداية 1988. بخصوص الدول الإفريقية، فتعتبر تونس من أول الدول المتبنية لرأس المال المخاطر و التي أخذت التجربة من النموذج الفرنسي. فحاولت الحكومة التونسية من خلال شركات رأس المال المخاطر تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة من جهة و التقليل من البطالة من جهة أخرى. لكن بالرغم من كل الجهود المبذولة، لا تزال هذه الشركات في مرحلة الإنطلاق و لم تعرف تطويراً ملحوظاً، و هذا راجع لعدم توفر التمويلات اللازمة و ضعف التجربة في هذا المجال، بالإضافة إلى طبيعة التمويل الذي هو عبارة عن قروض منوحة من قبل البنوك، كما يعتبر عدد المقاولين المبدعين ضعيفاً نوعاً ما (Conseil du Marché Financier, 2002, p. 142).

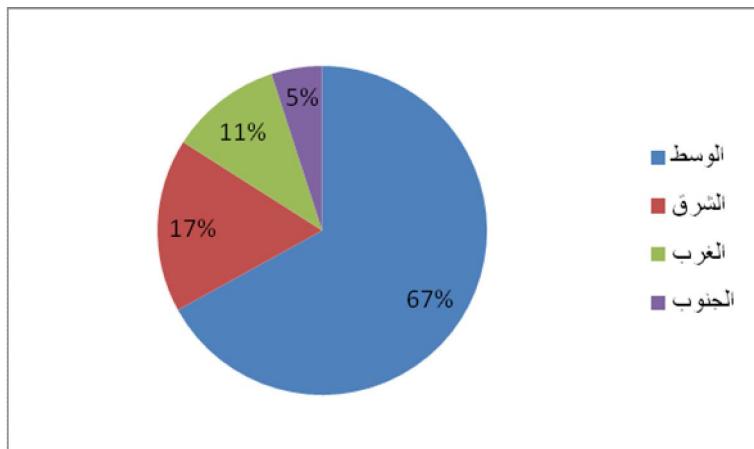
## 2.3.3 رأس المال المخاطر في الجزائر:

يعود ظهور شركات رأس المال المخاطر في الجزائر للقانون 06/11/2006 المؤرخ في 24/06 الخاص بشركات رأس مال الاستثمار والشرف على عمليات رأس المال المخاطر في الجزائر.

يعتبر المشروع الجزائري شركات رأس المال المخاطر على أنها شركات ذات أسهم (SPA)، حيث يحدد رأس مالها بموجب دفعات بنسبة 50% عند تاريخ التأسيس و 50% وفقا لأحكام القانون التجاري. كما تحدد حصة الربح بنسبة لا تفوق 15% من كل مشروع، مع العلم أن شركات رأس المال المخاطر تكون تحت انتشار "هيئة تنظيم و رقابة البورصة "COSOB (الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، 2006).

لا تزال تعرف شركات رأس المال المخاطر في الجزائر ضعفا في التطور بالإضافة إلى أنها تواجه الكثير من العارقين، فلم تتمكن من أن تنتشر في كل التراب الوطني، فهي ما زالت تتركز في ولايات الوسط أكثر من الولايات الأخرى، بحيث تمثل نسبة استثمارات شركات رأس المال المخاطر في هذه المنطقة 67% مقابل 5% في الجنوب وهذا ما يمثله الشكل المولى:

الشكل رقم (5): التوزيع الجغرافي للمشاريع المملوكة



المصدر: من إعداد الباحثتين بالاعتماد على معلومات شركة FINALEP عبر الموقع: ([www.finalep.dz](http://www.finalep.dz))

هذا التأخر مقارنة بدول العالم لم يمنع من ظهور بعض الشركات مثل SOFINANCE و FINALEP . وبالرغم من أن هذا المجال لم يعرف تطويرا ملحوظا إلا أن الجزائر عرفت لحد اليوم 08 شركات لرأس المال المخاطر من بينها 07 بنوك رأس المال المخاطر. من خلال هذا العمل سنقوم بعرض فقط ثلاث شركات رائدة، مقرها الجزائر العاصمة وهي: الجزائر استثمار، SOFINANCE و FINALEP .  
أ.الجزائر استثمار (El Djazair Istithmar):

تمثل شركة "الجزائر استثمار" أحد مؤسسات رأس مال المخاطر المتخصصة في تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة، بحيث تشارك في رأس مال هذه المؤسسات في مختلف مراحل دورة حياتها و لفترة لا تتجاوز 5 سنوات. تم إنشاء شركة "الجزائر استثمار" بمبادرة من بنكين عموميين هما: بنك الفلاح و التنمية الريفية و الصندوق الوطني للتوفير و الاحتياط، و ذلك في سنة 2009، بحيث بدأت هذه الشركة نشاطها الفعلي سنة 2010.

تحدف هذه الشركة إلى الدخول في شراكة مع المؤسسات الصغيرة و المتوسطة بمساهمة نقدية لا تتجاوز 49% من رأس مال هذه الأخيرة (محسن، 2020، صفحة 332).

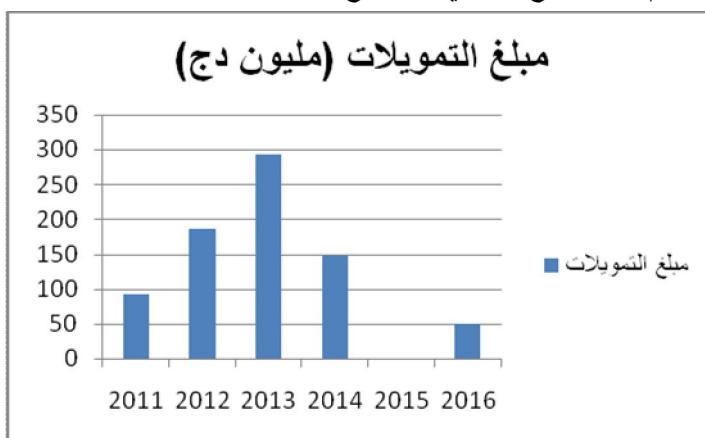
عملت هذه المؤسسة منذ إنشائها بالمساهمة في تمويل 37 مشروع استثماري بتكلفة إجمالية قدرت بـ 769 مليون دج، كما هو مبين في الجدول المولى:

## الجدول رقم (6): الوضعية الإجمالية للمشاريع المملوكة من طرف شركة الجزائر استثمار (مليون دج)

السنوات						
2016	2015	2014	2013	2012	2011	
49	-	148	293.49	186.5	91.7	المبلغ الإجمالي للتمويل
%49	-	%31.87	%33.07	%33.31	%39	متوسط نسبة المساهمة
1	-	3	15	15	3	عدد المشاريع المملوكة

المصدر: (محسن، 2020، صفحة 334)

## الشكل رقم (6): المبلغ الإجمالي للمشاريع المملوكة من طرف شركة الجزائر استثمار



المصدر: من إعداد الباحثين استناداً على بيانات الجدول أعلاه

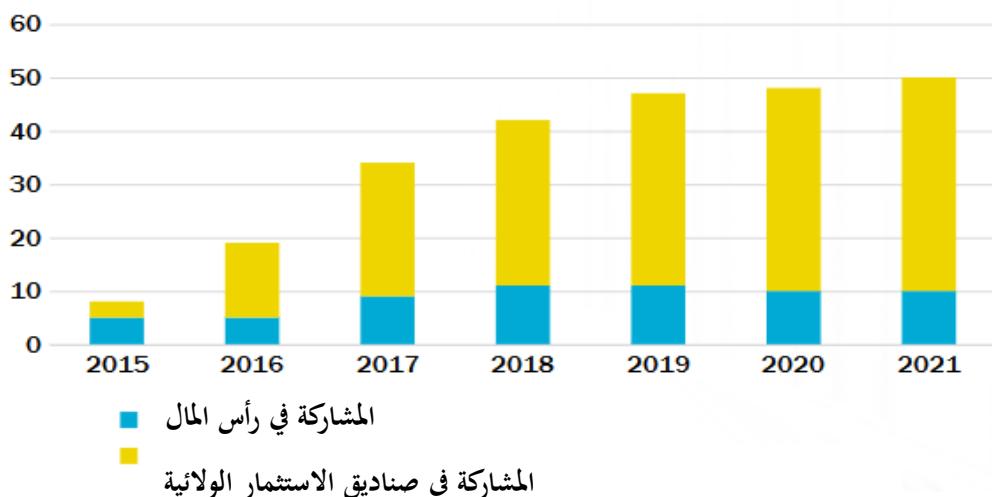
يتبيّن من خلال الشكل أعلاه أن شركة "الجزائر استثمار" مولت ثلثة مشاريع فقط في بداية نشاطها و ذلك بمبلغ قدره حوالي 92 مليون دج و بمتوسط نسبة مساهمة في رأسها بلغ 39%， ليُرتفع عدد المشاريع سنة 2014 إلى 15 مشروع. و ابتداء من سنة 2014 بدأ عدد المشاريع المملوكة من طرف هذه الشركة ينخفض بحيث انتقل من 3 مشاريع سنة 2014 إلى مشروع واحد فقط مطلع سنة 2016، مع العلم أن المؤسسة لم تُمول ولا مشروع سنة 2015. و هذا راجع لكون معظم المؤسسات الصغيرة و المتوسطة عبارة عن مؤسسات عائلية و لا ترغب في مشاركة مشاريعها.

### ب. الشركة المالية الجزائرية الأوروبية للمساهمة ( FINALEP ) : (Participation)

تعتبر هذه الشركة من أول شركات رأس المال المخاطر في الجزائر. تم إنشاؤها في أبريل 1991 على شكل شركة ذات أسهم برأس مال يقدر بـ 73750 مليون دج، و هذا بمبادرة بنكين جزائريين و هما بنك التنمية المحلية (BDL) و القرض الشعبي الجزائري (CPA) بنسبة مساهمة 60%， و شركتين أوروبيتين و هما الصندوق الفرنسي للتنمية (CFD) و البنك الأوروبي لل الاستثمار (BEI) بنسبة 40% (كريفار، طه، و بربري، 2022، صفحة 39).

أول تمويل قامت به شركة FINALEP كان سنة 1995، و وصلت سنة 2008 إلى تمويل 12 مشروع بقيمة تقدر بـ 254 مليون دج، حيث حددت أرباحها سنة 2001 بقيمة تفوق 6 ملايين دج و وصلت سنة 2007 إلى 20 مليون دج. تتوزع تمويلات شركة FINALEP على مستوى 10 ولايات و هي: تيزي وزو، سطيف، سكيكدة، سيدى بلعباس، البيض، مستغانم، عين تيموشنت، تيزي وزو، أدرار، الجلفة، حيث تم ضخ الأموال لصناديق الاستثمار بهذه الولايات بقيمة 1 مليار دج لكل ولاية. قدرت المحفظة المالية لهذه الشركة ما بين 2016 و 2019 بمساهمة تقدر بنسبة 87% في مجمل المشاريع و بنسبة 46% موجهة لتأسيس مؤسسات ناشئة (عبيد، 2020).

### الشكل رقم (7): تطور المحفظة المالية لشركة FINALEP

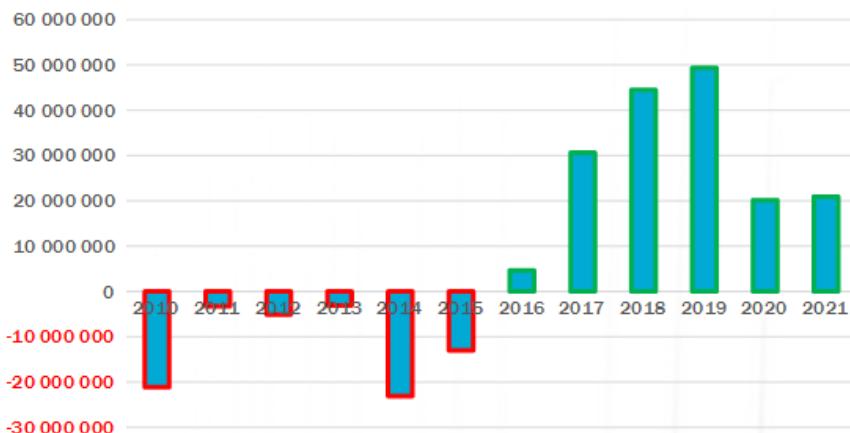


(FINALEP, 2020)

يلاحظ من خلال الشكل أعلاه تطور كبير في محفظة مساهمات الشركة ما بين 2015 و 2021 حيث قدرت بـ 5.5 مليار دج سنة 2017 لتصل إلى 8.5 مليار دج في سنة 2019 و حوالي 10 مليار دج سنة 2021، و هذا ما يدل على الإنعاش الكبير في الموارد المالية للشركة و الموجهة للمؤسسات الناشئة.

الشكل المولاي يبين النتائج الحقيقة من طرف شركة FINALEP ما بين 2010 و 2021

### الشكل رقم (8): تطور النتيجة الصافية لشركة FINALEP

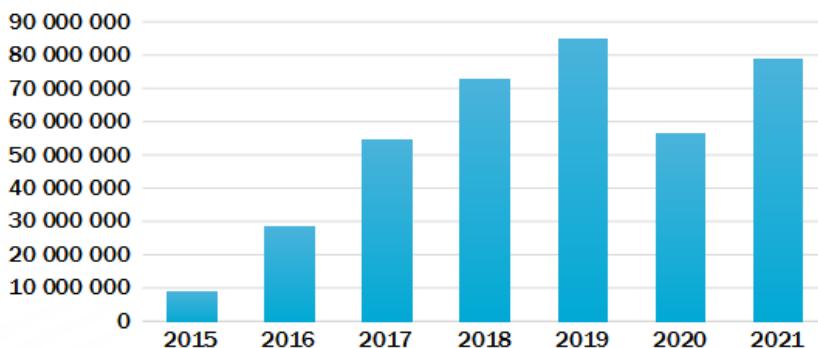


(2020, FINALEP)

عرفت شركة FINALEP نتائج سلبية ما بين 2010 و 2015، لكن بعد ذلك بدأت النتائج تتحسن حيث حققت أرباح تقدر بـ 5.5 مليار دج سنة 2019، و لكن بعد هذه السنة تراجعت العوائد و هذا راجع لأزمة كوفيد-19 بسبب إنخفاض عدد المؤسسات الناشئة و أصحاب المشاريع.

نفس الشيء فيما يتعلق برقم الأعمال الذي عرف ارتفاعا ملحوظاً منذ سنة 2015 و الذي بدأ بالتراوح ابتداء من سنة 2019، و هذا ما يبينه الشكل أدناه:

### الشكل رقم (9): تطور رقم الأعمال لشركة FINALEP



(2020، FINALEP) المصدر:

### ج. الشركة المالية للاستثمارات، المساهمة والتوظيف : SOFINANCE

**(La Société Financière d'Investissement, de Participation et de Placement)**

شركة SOFINANCE تعتبر حديقة النشأة مقارنة بشركة FINALEP، وهي شركة ذات أسهم، تم إنشاؤها في 15 جانفي 2000 برأس مال قدره 5 ملايين دج، وتم اعتمادها من طرف بنك الجزائر في 9 جانفي 2001. تأسست بمبادرة من المجلس الوطني لمساهمات الدولة (CNPE). تساهم هذه الشركة في رأس مال المؤسسات الناشئة بمبلغ لا يتجاوز 50 مليون دج و هذا ما بين 3 إلى 5 سنوات، و هي تعتبر نسبة ضئيلة و السبب يعود إلى أنها لا تغطي كل القطاعات. هدفها الأساسي هو دعم و توجيه المؤسسات و مساندتها في عملية إعادة الهيكلة المالية و الإستراتيجية بالإضافة إلى المساهمة في عصرنة الإنتاج الوطني.

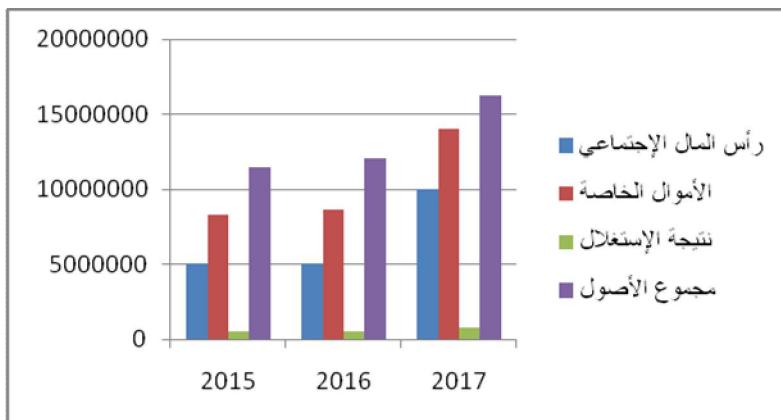
بالرغم من أن هذه الشركة حديقة النشأة إلا أنها حققت نتائج إيجابية، و هذا ما يبينه الجدول التالي:

### الجدول رقم (7): ميزانية شركة SOFINANCE (بالألف دج)

السنوات	2017	2016	2015
رأس المال الاجتماعي	10000000	5000000	5000000
الأموال الخاصة	14039000	8639000	8265000
نتيجة الاستغلال	768488	517767	506722
مجموع الأصول	16241918	12029000	11470746

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على معلومات شركة SOFINANCE عبر الموقع: ([www.sofinance.dz](http://www.sofinance.dz))

### الشكل رقم (10): تطور ميزانية شركة SOFINANCE



المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على معلومات الجدول أعلاه

يتضح من خلال الشكل ارتفاع في قيمة رأس مال الشركة الذي انتقل من 5 ملايين دج منذ بداية نشاطها إلى 10 ملايين دج سنة 2017، و هذا ما يدل على زيادة نشاط هذه الشركة. كما نلاحظ ارتفاع في قيمة إيراداتها بحيث وصلت نتيجة الاستغلال إلى أكثر من 700 مليون دج سنة 2017 بعدما كانت حوالي 500 مليون دج سنة 2015. كما أن مجموع الأصول في ارتفاع مستمر و وصل إلى أكثر من 16 مليار دج سنة 2017.

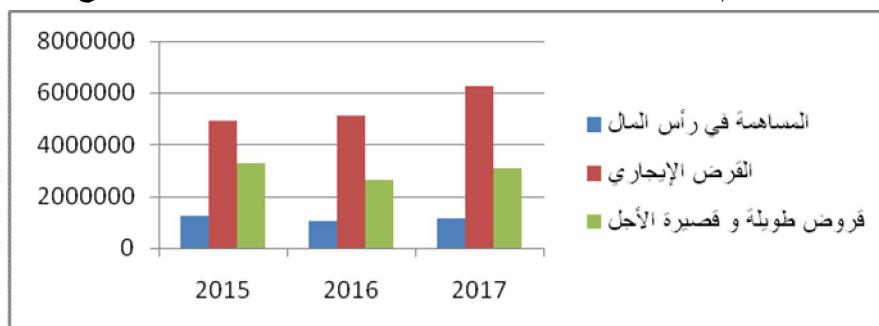
شاركت SOFINANCE في رأس ما المؤسسات بنسبة لم تتعدي 19% وهي نسبة قليلة مقارنة مع نظيرتها في مجال رأس المال المخاطر. بالرغم من ذلك، فشركة SOFINANCE تطمح في زيادة هذه النسبة بحيث ارتفعت من سنة أخرى و هذا ما يبيّنه الجدول أسفله :

الجدول رقم (8): صيغ التمويلات المعتمدة من طرف شركة SOFINANCE (بألف دج)

	2017	2016	2015	السنوات
المساهمة في رأس المال	1163937	1047000	1245600	
القرض الإيجاري	6250598	5138000	4933000	
قروض طويلة و قصيرة الأجل	3077998	2645000	3292000	

المصدر: من إعداد الباحثين بالأعتماد على معلومات شركة SOFINANCE عبر الموقع: ([www.sofinance.dz](http://www.sofinance.dz))

الشكل رقم (11): تطور تمويلات شركة SOFINANCE (بألف دج)



المصدر: من إعداد الباحثين بالأعتماد على معلومات الجدول أعلاه

يتبيّن من خلال الشكل أعلاه ارتفاع في قيمة التمويلات المعتمدة من طرف شركة SOFINANCE و خصوصا فيما يتعلق بصيغة التمويل الإيجاري و الذي عرف ارتفاعا معتبرا حيث وصل إلى أزيد من 6 ملايين دج سنة 2017 بعدما كان يفوق 4 ملايين سنة 2015، و كان لهذه الصيغة الحصة الأكبر من التمويلات في هذه الشركة. و تليها القروض طويلة و قصيرة الأجل، أما المساهمة في رأس المال و الذي يمثل رأس المال المخاطر، فيحتل المرتبة الثالثة. و يرجع اعتماد الشركة في تمويلاتها على القرض الإيجاري أكثر من رأس المال المخاطر لسهولة الإجراءات بالنسبة للمستثمرين و عدم فهم أغلب المؤسسات الناشئة لنشاط و أهمية رأس المال المخاطر، بالإضافة إلى عدم وجود لدى شركة SOFINANCE روح المخاطرة.

#### 4.3 ملائكة الأعمال:

يعرف التمويل عن طريق ملائكة الأعمال أنه عبارة عن استثمارات (بدون ضمان) يمنحها الأفراد ( رجال الأعمال) باستخدام أموالهم الخاصة لصالح المؤسسات. عادة ما يكون رجال الأعمال أفراد ثرياء يوفرون رأس المال للمؤسسات الناشئة

مقابل الحصول على حصة ملكية في المؤسسة. كما يمكنهم أيضا تقديم، زيادة على التمويل، التوجيه و الخبرة لمساعدة المؤسسات الناشئة على النجاح.

كما يعرف (Mason & Harrison, 2000) التمويل الجماعي على أنه عبارة عن استثمارات غير رسمية في رأس المال المخاطر، أو في شكل قروض بدون ضمان، يمنحها الأفراد باستخدام أموالهم الخاصة لصالح مؤسسات تكون غير مدرجة في البورصة بحيث لا توجد أي صلة قرابة بين الطرفين.

يعتبر ملائكة الأعمال من أهم العملاء الأكثر جاذبية في النظام البيئي للمؤسسات المقاولة، و هذا راجع لكتفاهن في تغطية العجز التمويلي ما بين عرض و طلب الأموال الخاصة في مرحلة مبكرة، و هذا ما جعلها تزداد أكثر أهمية خصوصا خلال العقود الأخيرين.

حسب منصة (EBAN, 2017)<sup>1</sup>، وصل ملائكة الأعمال إلى تمويل ما يقارب 73400 عملية خلال سنة 2014 بقيمة تفوق 24 مليار دولار و وصلت إلى 50 مليار دولار سنة 2020، بحيث انتقلت قيمة التمويلات في الولايات المتحدة الأمريكية من 83000 دولار سنة 2014 إلى 26 مليار دولار سنة 2020.

أما في الدول الأوروبية، ارتفعت استثمارات ملائكة الأعمال بـ 8.3%， أي من 5.5 مليار أورو سنة 2012 إلى 6.1 مليار أورو سنة 2015. كما تم تقدير عدد ملائكة الأعمال في أوروبا بـ 303650 مستثمر، بحيث تعتبر المملكة المتحدة من أكبر الناشطين في هذا المجال بتمويل يقدر بـ 96 مليون أورو، تتبعها إسبانيا بتمويل قدره 55 مليون أورو، ثم ألمانيا بـ 14 مليون أورو.

الدول الإفريقية لا تزال تكتفى بهذا النوع من التمويل و تعتمد بأكثريتها على التمويلات المحصلة من قبل الأصدقاء والأقارب (مال الحبة).

أما فيما يخص دولة الجزائر، فعدد ملائكة الأعمال لا يزال جد ضعيل مقارنة بدول أوروبا، بحيث أن معظمها يعمل في الخفاء (64%) والأقلية منها (36%) تعمل ضمن منصات و المتمثلة فيما يلي:

CBA - Casbah Business Angel (بدأت نشاطها في الجزائر سنة 2012، وأصبح في الوقت الحالي يتكون من 50 عضو، وهي أيضا تنشط ضمن منصات عالمية أخرى مثل ABAN، EBAN و SBAN).

African Business Angel Network :ABAN -

European Business Angel Network :EBAN -

Sophia Business Angel Network:SBAN -

MENA Business Angel Network :MBAN -

Arab Business Angel Network:ABAN -

Nessa Business Angel Network -: الخاصة بملائكة الأعمال النساء الناشطين في الجزائر.

تعمل معظم هذه المنصات بالتنسيق مع بعضها و هذا حسب طبيعة الاستثمار في كل دولة، بحيث أصبحت تشكل شبكة عنكبوتية.

أغلبية ملائكة الأعمال في الجزائر، سواء تعلم لوحدها أو ضمن منصات، يبلغ عمرهم ما بين 50 و 60 سنة، و ذوي خبرة في حدود 7 سنوات في هذا المجال. بحيث أن حصة ملائكة الأعمال، سواء فيما يخص نسبة التمويلات أو نسبة الأرباح، تكون محددة من قبل الطرفين (أي المقاول و الممول)، و هذا داخل إطار قانوني و من طرف موثق، و تكون حصة الملائكة ما بين 1% و 15% من الأرباح.

<sup>1</sup> EBAN : European Business Angel Network

إذا كان مبلغ التمويل صغير سيوفره رجل أعمال واحد، أما إذا كان هذا المبلغ كبير فمجموعه من رجال الأعمال سيقومون بتأمينه و هذا في إطار المنصات سابقة الذكر. و تكون مدة تحويل التمويلات من طرف ملائكة الأعمال لفائدة المقاولين ما بين شهر و 12 شهرا، و هذا على حسب كل مشروع، بالإضافة إلى العوامل التالية:

- تقديم المشاريع في المنصات.

- استعداد ملائكة الأعمال لتمويل مشروع استثماري جديد.

- استجابة أصحاب المشاريع و مدى تحفظهم.

- وقت التفاوض ما بين أصحاب المشاريع و ملائكة الأعمال.

- الوقت اللازم لتفعيل العقد الموثق.

تعتبر منصة Casbah Business Angel الجموعة الوحيدة الناشطة بالجزائر و التي تهتم بهذا النوع من التمويلات.

فحسب مؤسسيها السيد "رحمن ياسين"، انطلقت هذه المنصة بصناديق ابتدائية تتراوح المبالغ التي فيها ما بين 10 و 15 مليون دج، و التي كانت لفائدة المشاريع ذات النوعية الجيدة، بحيث تهتم المنصة بمجال تكنولوجيا المعلومات و مجال الأغذية الزراعية، كما أنها تتطلع للتدخل في قطاعات البناء، الاستثمارات، النقل و الترفيه. كما أوضح السيد رحمن بأن المجموعة لديها حوالي 15 مستثما ذوي شركات كبيرة مع محافظ عملاء يقدرون بحوالي 800 عميل (قرشي، 2020، صفحة 34).

### 5.3 صندوق تمويل المؤسسات الناشئة (Algerian Start-up Fund):

تم الإعلان عن إنشاء صندوق التمويل في أكتوبر 2020 خلال الطبعة الأولى لظاهرة "Algeria Disrupt" بالجزائر العاصمة تحت الرعاية السامية لرئيس الجمهورية "عبد المجيد تبون"، و هذا لتمكين أصحاب المشاريع المبتكرة من إنشاء مؤسساتهم بعيدا عن العارقين البيروقراطيين التي تميز بها آليات التمويل التقليدية، و الاستفادة من نفس ميكانيزمات التمويل التي تتيحها البلدان المتقدمة، كما يقوم هذا الصندوق باعتماد آلية رئيس المال المخاطر كمقاربة جديدة لتمويل المؤسسات الناشئة (هلاي، 2020).

تشترك الصندوق 6 بنوك (Badr، CPA، CNEP، BEA، BNA، BDL)، كما عزز الصندوق قدراته التمويلية بموجب اتفاقية مع الخزينة العمومية، بحيث يمكن للصندوق تقديم مبلغ 150 مليون دج (15 مليار) ستيم كحد أقصى، بحيث يقدم ثلاثة إمكانات توقيعية حسب نوعية المؤسسات الناشئة:

- تمويل إلى غاية 5 مليون دج (500 مليون ستيم) كحد أقصى للشركات الأولية في بدايتها.

- تمويل إلى غاية 20 مليون دج (2 مليار ستيم) بالنسبة للشركات الموجودة حاليا في السوق.

- تمويل إلى غاية 150 مليون دج بالنسبة للشركات الناضجة.

كسر الصندوق منذ نشأته مجموع 350 طلب تمويل في السنة، بمعدل دراسة من 20 إلى 25 ملف في الشهر. كما قام الصندوق في 2022 بتمويل ما يفوق 80 شركة ناشئة جزائرية متحصلة على علامة "مشروع مبتكر"، حسبما أفاد به المدير العام للصندوق "عقبة حشاني" مضيفا أن المشاريع المملوكة من طرف الصندوق تخص 18 قطاع، بينما الخدمات، التكنولوجيا، الإعلام و الإتصال، الصحة، النقل و السياحة. كما أن الصندوق قام بتمويل المؤسسات الناشئة على مستوى 22 ولاية، بحيث تعتبر الجزائر العاصمة، قسنطينة و وهران من أهم المناطق التي سجلت أكبر عدد من الطلبات. "وعلى اثر ذلك أبرز المسؤول أن الصندوق يستثمر في الشركات التي ثبتت الدراسات نجاعتها و تؤكد قدراتها في الميدان، بحيث تخضع التمويلات إلى مصفوفة اتخاذ القرار التي تتضمن عدة شروط، أهمها مدى تجاوب السوق مع خصائص الخدمة المطروحة من طرف المؤسسة الناشئة ومدى قدرة

حاملي المشاريع على تطوير مشروعهم ومدى قابلية الفكرة للنمو والتطوير على المدى القصير، إلى جانب وجود هامش ربحي مالي للمؤسسة." (وكالة الأنباء الجزائرية، 2022)

" و كشف الوزير الأول، أيمن بن عبد الرحمن، في 05 مارس 2022، لذى إشرافه على افتتاح الطبعة الثانية للمؤتمر الوطني للمؤسسات الناشئة، عن استفادة 390 مشروع من الدعم المالي من الصندوق، في حين وصل عدد هذه المشاريع إلى أكثر من 750 مؤسسة ناشئة خلال سنة و نصف الأخيرة، كما تجاوز حجم الاستثمارات لفائدة المؤسسات الناشئة أكثر من 1.2 مليار دج. و في 23 أوت 2022، تم الإعلان عن توصل الصندوق إلى اتفاقية مع المديرية العامة للخزينة و التسيير المحاسبي للعمليات المالية للدولة من أجل استغلال الصناديق الولائية الاستثمارية لصالح المقاولين الشباب في كل ولايات الوطن بقيمة 58 مليار دج". (عباسي و بركان، 2022)

#### 4. تحليل النتائج:

إن الصيغة الحديثة لتمويل المؤسسات الناشئة مصدر مهم لما تقدمه من مزايا للتخلص من مشاكل التمويل البنكي التقليدي فأدت العديد من العوامل إلى ظهور تقنيات تمويل حديثة للمؤسسات الناشئة في الجزائر، لكن لم تستطع العديد من المشاريع المبتكرة في الحصول على التمويل اللازم الذي يناسب طبيعة نشاطها في مختلف مراحل حياتها. توصلنا من خلال هذه الورقة البحثية إلى أن المؤسسات الناشئة في الجزائر لا تزال في بدايتها و ذات مستويات بعيدة مقارنة بالدول المتقدمة و هذا راجع للأسباب التالية:

- إن تحديد ثانية سنوات كحد أقصى في تعريف المؤسسات الناشئة في الجزائر لا يمكن تطبيقها على كل القطاعات لأن هناك قطاعات تتميز بنمو كبير و تحتاج إلى مدة أطول. كما لم يتم تحديد إمكانيات نمو المؤسسة الناشئة في التعريف القانوني الجزائري.
- أكثر المشاريع المملوكة هي قطاع الخدمات و هذا راجع للأرباح السريعة المكتسبة و كذلك سهولة إدارتها.
- السبب في قلة عدد المشاريع الناشئة المملوكة من طرف المنسق الجزائري Algeria Venture راجع إلى عدم وجود فروع جهوية تسهل الوصول إليه من طرف أصحاب الأفكار المبتكرة.
- تساهم في صندوق تمويل المؤسسات الناشئة (ASF) ستة بنوك (CNEP، BEA، BNA، CPA ، BDL، BADR) مما يعتبر بالشيء الإيجابي، لكن يجب التفكير في إنشاء بورصة خاصة بالمؤسسات الناشئة.
- إن التمويل عن طريق شركات رأس المال المخاطر له مساهمة فعالة في العالم، لكن لم يتم الاهتمام بها في الجزائر، فنجد الشركات التي تم ذكرها سابقاً ينحصر مجال استثمارها في قطاع الصناعات التحويلية لأنها تتمتع بدرجة مخاطرة منخفضة. تعتبر آليات التمويل الحديثة للمؤسسات الناشئة في الجزائر ضعيفة و غير كافية لتفادي التعرّض المالي. فمثلاً فيما يتعلق بالتمويل الجماعي فليس هناك إطار قانوني يحكم هذا النشاط، إضافة إلى مشكل ضعف شبكة الأنترنت و ضعف ثقافة الاستثمار الإلكتروني عبر الواقع. كما تواجه البيئة التمويلية في الجزائر العديد من التحديات من أبرزها ضعف السوق المالية و عدم قدرتها على تحمل التكاليف بحيث يتضمن فقط 2500 سهم.
- لا تزال فكرة التمويل عن طريق ملائكة الأعمال تجربة جديدة لا يمكن تقييمها إلى يومنا هذا.

## 5. خلاصة:

تعتبر المؤسسات الناشئة من أحد العوامل الحقيقة للنمو الاقتصادي في دول العالم نظراً لأهميتها في خلق مناصب شغل من جهة و زيادة الثروة من جهة أخرى. فهي تحظى بأهمية كبيرة على المستوى الاقتصادي العالمي وخصوصاً مع التطور التكنولوجي وتسارع وتيرة الإبداع والإبتكار.

ونظراً لعدم حاجتها لتمويلات ضخمة كما هو الحال في المؤسسات الكبرى فالهدف من هذه الورقة البحثية هو التعرف على مختلف الصيغ التمويلية المتاحة للمؤسسات الناشئة في الجزائر مع إبراز الجهود التي انتهجتها الحكومة من خلال هيئات مراقبة ودعم هذه المؤسسات، بحيث توصلنا إلى أن الجزائر اتخذت كل التدابير اللازمة لتمويل المؤسسات الناشئة و التي أصبحت تشكل البديل للتمويل التقليدي و هذا ما أدى إلى تحقيق إسهامات معتبرة إلا أنها لا تزال محدودة بسبب عدم امتلاك هذه المؤسسات للضمانات الالزمة، فما زالت المؤسسات الناشئة تعاني الكثير من العراقيل و التحديات في الجزائر. فهي لا تمتلك الخبرة في مجال نشاطها وخصوصا فيما يتعلق بال المجال التكنولوجي، بالإضافة إلى صعوبة وصولها إلى التمويل، بينما ضعف الخدمات المالية و عدم القدرة على تحمل التكاليف، وبالرغم من تعدد البديائل التمويلية المتاحة لهذا النوع من المؤسسات، فهي تفضل التمويل التقليدي كالتمويل الذاتي أو الاقتراض، حيث يظل القطاع المصرفي طرفاً في مختلف بدائل التمويل. بالإضافة إلى أن ربط المؤسسات الناشئة بالأهداف الاجتماعية و السياسية يعتبر عائقاً أمام تمويلها. كما أن المؤسسات الناشئة الجزائرية تتميز بغيابوعي المستثمرين وهذا راجع لعدم وجود هيئات دعم كافية مثل حاضنات الأعمال التي تلعب دوراً كبيراً في مراقبتها و تطويرها.

من أجل تدعيم دراستنا قمنا بوضع جملة من التوصيات و المتمثلة فيما يلي:

- ضرورة وضع إطار قانوني ملائم ينظم عمل المؤسسات الناشئة و هذا من خلال التخفيف من العراقيل الإدارية و البيروقراطية التي تعيقها،
- تطوير ثقافة ريادة الأعمال و روح المقاولاتية من خلال تطوير النظام التعليمي لزيادة كفاءة و خبرة الأفراد و تحسين قدراتهم على الإبداع والإبتكار،
- تشجيع المنتوج الوطني من خلال إعطاء الأولوية للمؤسسات الناشئة و منحها البيئة المناسبة لزيادة قدراتها التنافسية و هذا ما يجعلها تشارك في دفع عجلة النمو الاقتصادي،
- عدم الاعتماد على مصدر تمويلي واحد و المتمثل في "صندوق تمويل المؤسسات الناشئة" من أجل تخفيف الضغط عليه، و العمل على تطوير مختلف الصيغ التمويلية الأخرى مثل التمويل الجماعي أو إنشاء مؤسسات مالية متخصصة في ذلك،
- ضرورة الاستفادة من التجارب الدولية سواء فيما يخص مراقبة المؤسسات الناشئة أو صيغ تمويلها،
- ضرورة تعزيز السوق المالي الجزائري و تطويره كونه طرف مهم في تمويل المؤسسات الناشئة.

## 6. الهوامش والإحالات:

- Battini, P. **Capital risque: Mode d'emploi.** Edition d'organisation. France. 2000
- Bes, B., & Pouget, L. (2019, Juillet 19). Focus sur les chiffres du crowdfunding France/Monde. Consulté le Janvier 01, 2022, sur [fr.linkedin.com/pulse/focus-sur-les-chiffres-du-crowdfunding](http://fr.linkedin.com/pulse/focus-sur-les-chiffres-du-crowdfunding)
- Bessis, J. **Capital-risque et financement es entreprises.** France. Edition Economica. 1998.
- Bourouba, K. **Le crowdfunding: une solution alternative de financement pour les start-up et PME en Algérie.** Journal of Economics and Management , 18 (01), 2018, pp 331-351.
- Conseil du Marché Financier, Rapport Annuel 2001. Tunisie. 2002
- Douhane, A., & Rocchi, J.-M. **Techniques d'ingenierie financières : Pratique et méthodologie des montages financiers.** Paris. Edition SEFI. 1997
- EBAN. (2017, May 08). World Business Angels Investment Forum Guest Editorial. Consulté le April 12, 2023, sur <http://www.eban.org>
- FINALEP. (2020). Nos chiffres clés. Consulté le Avril 16, 2023, sur <https://www.finalep.dz/nos-chiffres-clés/#évolution>
- Marty, O. **La vie de start up: (S') Invertir dans les entreprises innovantes.** (67), 2020, pp 4-15.
- Mason, C. M., & Harrison, R. T. **The Size of the Informal Venture Capital Market in the United Kingdom.** Small Business Economics , 15 (02), 2000, pp 137-148.
- Sansri, S., & Cheurfa, H. **Les plateformes du crowdfunding, alternatives numériques pour les PME en temps du covid-19: Cas plateforme algérienne NINVESTI.** Revue des Sciences Economiques, de Gestion et sciences commerciales , 13 (02), 2020, pp 294-308.
- STATISTA Research Department, **Crowdfunding Worldwide,** (2020, Aout 05). Consulté le Novembre 04, 2023, sur: <https://www.statista.com/outlook/335/100/crowdfunding/worldwide>
- STATISTA Research Department, **Crowdfunding,** (2021, September 03). Consulté le Janvier 06, 2022, sur: <https://www.statista.com/statistics/1078273/global-crowdfunding-market-size/>
- STATISTA Research Department, **Value of funds raised through crowdfunding worldwide from 2014 to 2016,** (2023, Mai 25). Consulté le Septembre 15, 2023, sur: <https://www.statista.com/statistics/360512/funds-raised-via-crowdfunding-globally/>
- STATISTA Research Department, .. (2023, Jun 19). **Market size of crowdfunding worldwide in 2022 and 2023 with a forecast for 2030.** Consulté le November 04, 2023, sur <https://www.statista.com/statistics/1078273/global-crowdfunding-market-size/>
- www.finalep.dz, .. (s.d.).
- www.sofinance.dz. (s.d.). Consulté le Avril 10, 2023, sur <http://sofinance.dz/sofinanceenchiffre>
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية. القانون رقم 11/06 المؤرخ بجمادى الأولى 1427، الموافق ل 24 جوان 2006 و المتعلق بشركات رأس مال الاستثمار .الجزائر. 2006
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية.(2020) .
- بن فاضل, و & ، طافر, ز. **التمويل التشاركي كآلية جديدة مبتكرة لتمويل قطاع المؤسسات الناشئة :** دراسة تجارب عالمية رائدة. كتاب جماعي :إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية و المستحدثة. جامعة جيجل. 2021
- حاج سعيد, ي & ، راحي, ب. **التحفيزات الجمائية كآلية لدعم المؤسسات الناشئة في الجزائر.** مجلة المعيار 1230، (02)، 12 ص - 1244 .2021
- حناش, إ & ، بوفنغر, خ.  **المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الواقع و متطلبات التطوير .** كتاب جماعي حول :إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية و المستحدثة. جامعة جيجل, ص 185 – 173 .2021
- عباسى, ط & ، بركان, ع. **رأس المال المخاطر صناعة مثل تمويل المؤسسات الناشئة :** دراسة حالة منطقة الشرق الأوسط والجزائر .الملتقي الوطني حول :الbialل التسويقية و التمويل الخلي للمؤسسات - بين الفرص و التحديات ، الجزائر، يوم 10 أكتوبر . 2022
- عبيد, ف. ز. **مشاركة شركات رأس المال المخاطر و دورها في تدعيم و تمويل المشروعات الناشئة.** مجلة الاقتصاد الصناعي ، العدد 10. 2020، ص 93 – 75 .
- قريشي, م. ا. **ملائكة الأعمال كديل تمويلي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر.** المجلة الجزائرية للدراسات الحاسبية و المالية، المجلد 06، العدد 03، 2020، ص 38 - 25

- كريفار، م.، طه، ح. & ببرى، م. أ. عرض التجربة الجزائرية في تمويل المؤسسات الناشئة عن طريق رأس المال المخاطر - شركة FINALEP فودجا. مجلة الدول الاقتصادية المتقدمة، المجلد 07، العدد 02، 2022، ص. 31-45.
- محسن، ع. تطوير برامج التمويل الإسلامي للمؤسسات الصغيرة و المصغرة في الجزائر : دراسة تقييمية مقارنة لتجارب بعض الدول الإسلامية للفترة 2008-2017، أطروحة دكتوراه تخصص تسيير المؤسسات الصغيرة و المتوسطة. 2019-2020.
- فريق ميم، م. (2023). <https://www.meemapps.com/term/love-money>.
- نجار، ح. (2021). رأس المال الاستثماري كبديل مستحدث لتمويل المؤسسات الناشئة: تجربة الولايات المتحدة الأمريكية .كتاب جماعي حول : إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية و المستحدثة، 2021، ص 172 – 155
- هلاي، ح. 15 نوفمبر 2020، هكذا سيكون عمل صندوق تمويل المؤسسات الناشئة، تاريخ النصفح: 27 أكتوبر 2023، عبر الموقع: جريدة البلاد: <https://www.elbilad.net/article/detail?id=110420,%202021>
- وكالة الأنباء الجزائرية، 6 ديسمبر 2022، صندوق تمويل المؤسسات الناشئة: تمويل أزيد من 80 مؤسسة إلى غاية 2022، تاريخ النصفح: 7 نوفمبر 2023، عبر الموقع: <https://www.aps.dz/ar/economie/135717-80-2022>