

**أثر توفر متطلبات استخدام الرقمنة في تحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية  
دراسة حالة بنكي: BDL، BADR بالمسيلة.**

**The impact of the availability of the requirements of using digitization in improving the level of electronic banking service for foreign trade operations.**

**-a case study of two banks: BADR and BDL in M'sila -**

هباب عبد المالك

جامعة المسيلة (الجزائر)، abdelmalek.hebal@univ-msila.dz

تاريخ المشر: 2023/05/20

تاريخ القبول: 2023/04/27

تاريخ الاستلام: 2023/03/02

**ملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة أثر توفر متطلبات استخدام الرقمنة في تحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية.

وقد تم اختبار علاقة التأثير هذه على عينة قوامها 62 مفيدة في بنكي: BDL، BADR وبعد تحليل النتائج بواسطة الخرزة الإحصائية للعلوم الاجتماعية SPSS.23 أظهرت النتائج أن هناك توافر متطلبات الرقمنة على مستوى البنوك محل الدراسة، كما بينت النتائج أن مستوى جودة الخدمات الإلكترونية واستفادة الزبائن (مصدر، مستورد) من رقمنة عمليات التجارة الخارجية كان مرتفعاً من وجهة نظر عينة الدراسة، وفي الأخير توصلت الدراسة إلى وجود أثر ذي دلالة إحصائية بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة؛ وتحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية في البنوك محل الدراسة.

**كلمات مفتاحية:** الرقمنة، الخدمة المصرفية الإلكترونية، المستند الإلكتروني، البنوك التجارية.

**تصنيف JEL:** F10, O32, M15, M16

**Abstract:**

This study aimed to find out the impact of the availability of digitization requirements in improving the level of electronic banking service for foreign trade operations.

The effect of this relationship was tested on a sample of 62 individuals in two banks: BDL and BADR, and after analyzing the results using the statistical package for social sciences SPSS.23, the results showed that there is availability of digitization requirements inside the two banks under study, and the results also showed that the level of quality of electronic services And the benefit of the customer (exporter, importer) from the digitization of foreign trade operations was high from the point of view of the study sample, and finally the study found a statistically significant effect between the availability of the requirements for using digitization and improving the level of electronic banking service for foreign trade operations in the two banks under study.

**Keywords:** digitization, electronic banking service, electronic document, commercial banks.

**JEL Classification :** F10, O32, M15, M16.

## 1 - مقدمة:

في عصرنا هذا أصبحت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واسعة الاستعمال في جميع المجالات الخدمية؛ ولذا سمعت المؤسسات في قطاعات كثيرة إلى رقمنة خدماتها للتواصل مع عملائها إلكترونياً، وهذا من خلال الولوج إلى شبكات إلكترونية ومنصات خاصة؛ مما يسهل ويسرع في إتمام الخدمات المقدمة للزبائن؛ لذا تحولت الأنظمة القائمة على المستندات الورقية إلى أنظمة إلكترونية رقمية لإرسال واستقبال المعلومة.

ولا شك أن قطاع التجارة الخارجية كغيره من القطاعات قد تأثر بهذا التطور التكنولوجي؛ بل ساعد هذا التطور في تسهيل عمليات التبادل التجاري الدولي؛ للقضاء على كل العوائق التي تعيق انتساب السلع والخدمات ورؤوس الأموال على المستوى الدولي.

إن الحاجة إلى تسريع وتبسيط إجراءات إتمام الصفقات التجارية الدولية أدت إلى ازدياد الحاجة إلى استخدام المستندات الإلكترونية لتسهيل وتسريع المعاملات التجارية بين المصدرين والمستوردين؛ مما فرض على البنوك ضرورة التحول نحو المعاملات البنكية الإلكترونية، أو ما يعرف برقمنة عمليات التجارة الخارجية.

والجزائر كغيرها من الدول سارت على هذا المنوال في السنوات الأخيرة؛ إذ سخرت إمكانات كبيرة لأجل توفير متطلبات رقمنة كل القطاعات الاقتصادية والاجتماعية؛ وعلى رأسها رقمنة خدمات القطاع المصرفي؛ وخاصة خدمات عمليات التجارة الخارجية، وهذا لمواكبة التطورات الحاصلة في العالم، ولنهوض بالاقتصاد الوطني. من هذا المنطلق جاءت أهمية هذا البحث الذي سنحاول من خلاله الإجابة على التساؤل التالي:

### 1.1 إشكالية البحث:

هل هناك علاقة تأثير بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة وتحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية؟

### 2.1 أسئلة البحث:

1- هل توفر متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك التجارية محل الدراسة؟

2- ما مستوى جودة الخدمات الإلكترونية في مجال التجارة الخارجية المقدمة في البنوك التجارية محل الدراسة؟

3- هل يستفيد الزبيون (مصدر، مستورد) من رقمنة عمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة؟

4- هل هناك أثر ذو دلالة إحصائية بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة وتحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة؟

### 3.1 فرضيات البحث:

#### الفرضية الأولى:

تتوفر متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك التجارية محل الدراسة.

#### الفرضية الثانية:

هناك مستوى مقبول فيما يتعلق بجودة الخدمات الإلكترونية في مجال التجارة الخارجية المقدمة في البنوك التجارية محل الدراسة.

**الفرضية الثالثة:**

يستفيد الزيون (مصدر، مستورد) من رقمنة عمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة.

**الفرضية الرابعة:**

هناك أثر ذو دلالة إحصائية بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة وتحسين مستوى الخدمة الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة.

**4.1 أهداف البحث:**

تهدف الدراسة إلى معرفة انعكاس توفر متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك التجارية على السير الحسن لعمليات التجارة الخارجية، ومدى استفادة جمهور المصدّرين والمستوردين من رقمنة الخدمات المصرفية في هذا المجال، خاصةً أنها مرحلة تمهدية لاعتماد المستندات الإلكترونية لتحل محل المستندات الورقية(الكتابية) وهذا تماشياً مع تطور المعاملات الدولية بين المتعاملين الاقتصاديين واستخدام أحدث الطرق والوسائل للتكنولوجيا؛ هذا من جهة، ومن جهة أخرى؛ تماشياً مع تحديث الأعراف والأصول الدولية التي أفرتها عرفة التجارة الدولية باعتماد المستندات الإلكترونية كلغة جديدة في تنفيذ عمليات التجارة الدولية.

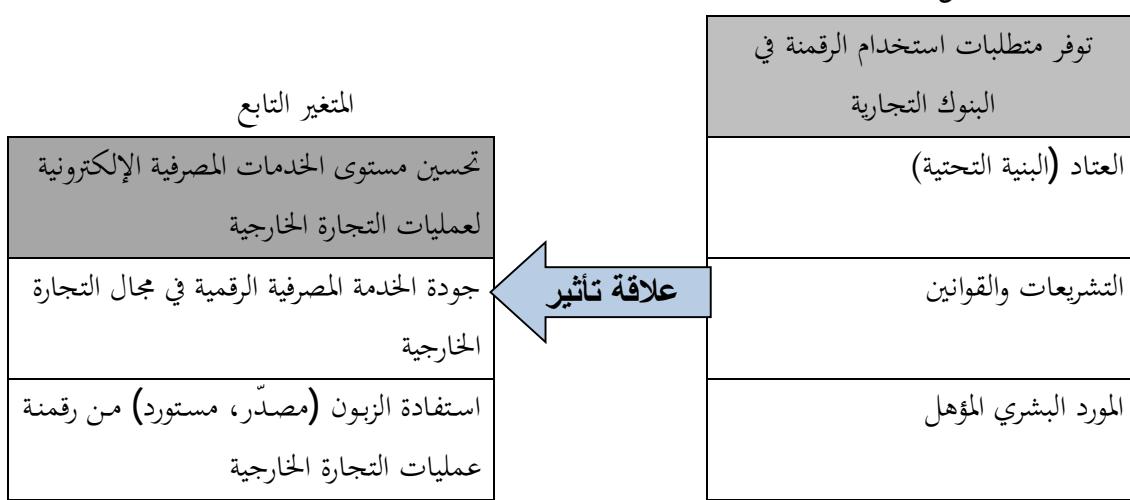
**5.1 منهجة البحث:**

اعتمدنا في دراستنا هذه على المنهج الوصفي التحليلي لجمع البيانات وتحليلها. وبناءً على أسس هذا المنهج؛ قمنا بجمع المعطيات النظرية من خلال الكتب والبحوث والدراسات المتاحة المرتبطة ارتباطاً مباشراً أو ذات صلة بموضوع البحث، ثم انتقلنا إلى المرحلة الثانية؛ وهي جمع البيانات عن الموضوع في ميدان الدراسة بالاعتماد على استماراة صممت لهذه الغاية، وبعدها تم تحليل البيانات المجمعة؛ واستخلاص مجموعة من النتائج.

**6.1 أهداف الدراسة:**

على ضوء مشكلة البحث وفرضياته؛ يمكن تحديد متغيرات الدراسة المستقلة والتابعة في النموذج الافتراضي التالي:

المتغير المستقل



المصدر: من إعداد الباحث.

## 2: الإطار المفاهيمي للرقمنة والمستندات الإلكترونية:

### 1.2. مفهوم الرقمنة (Numérisation):

تتعدد المفاهيم والتعریفات لمصطلح الرقمنة، ويعود ذلك لوجهات النظر المختلفة للباحثين. ومن بين هذه المفاهيم ذكر:

الرقمنة هي: "عملية نقل أيّ صنف من الوثائق إلى النمط الرقمي، وبذلك يصبح اللون أو الصورة الثابتة أو المتحركة إلى أرقام والصوت أو الملف مشفراً إلى أرقام؛ لأن هذا التحويل هو الذي يسمح للوثيقة أيّ كان نوعها تصير قابلة للاستقبال أو الاستعمال بواسطة الأجهزة المعلوماتية؛ ليصبح قابلاً للمعاينة على شاشة الحاسوب". ( مليكة بوضياف، أفريل 2022).

كما تعرّف الشبكة الكندية للمعلومات حول التراث "RCIP" "الرقمنة": "أنّها العملية التي من خلالها يتم خلق صور رقمية انطلاقاً من وثيقة ورقية أو كيان ثلاثي الأبعاد" (بزيـد عباسـي، سـليمـة حـفـظـي، أـفـرـيل 2022).

ويعرّف البنك الدولي للرقمنة: "على أنها مجموعة من الأنشطة تسهل تجهيز المعلومات وإرسائـها وعرضـها بالـوسائل الإلكتروـنية وبـفضل هذه التـكنـولوجـيا التقـى الاقتصادـيـ المرـتكـزـ عـلـىـ المـعـرـفـةـ بـقـاعـدـةـ تـكـنـولـوـجـياـ مـلـائـمـةـ؛ـ ماـ أـدـىـ إـلـىـ اـزـهـارـ النـشـاطـاتـ المـكـثـفةـ فـيـ المـعـرـفـةـ وـالـإـنـتـاجـ وـنـشـرـ التـكـنـولـوـجـياـ الجـديـدةـ" (مـريمـ زـلـاطـ، 2010).

وهناك من يرى أنّ الرقمنة هي "التـحوـلـ الـاجـتمـاعـيـ النـاجـمـ عـنـ الـاعـتـمـادـ الـهـائلـ لـلـتـقـنيـاتـ الرـقـمـيـةـ لـإـنـشـاءـ المـعـلـومـاتـ وـمـعـالـجـتهاـ وـمـشـارـكتـهاـ؛ـ وـعـلـىـ عـكـسـ الـابـتكـارـاتـ التـكـنـولـوـجـيـةـ الـآخـرـىـ؛ـ تـعـتمـدـ الرـقـمـنـةـ عـلـىـ تـطـورـ تـقـنيـاتـ الـوصـولـ إـلـىـ الشـبـكـةـ وـتـقـنيـاتـ أـشـبـاهـ الـمـوـصـلـاتـ وـهـنـدـسـةـ الـبـرـمـجـيـاتـ وـالـأـثـارـ غـيـرـ الـمـبـاـشـرـةـ النـاتـجـةـ عـنـ اـسـتـخـدـامـهـ" ( Raul I. katz., pantelis.k., 2012).

### 2.2. أهمية الرقمنة:

تتجلى أهمية الرقمنة في:

- الربط والتـقـرـيبـ بـيـنـ الـأـفـرـادـ وـالـأـمـمـ وـالـشـعـوبـ؛ـ وـمـثالـ ذـلـكـ اـنـتـشـارـ الـهـاتـفـ النـاقـلـ؛ـ الـذـيـ يـعـتـبرـ أـنـجـحـ وـسـائـلـ الـاتـصالـ وـالـتـبـادـلـ بـيـنـ الـأـفـرـادـ،ـ وـكـذـاـ أـحـدـ أـهـمـ وـسـائـلـ الـأـدـوـاتـ فـيـ الـحـصـولـ عـلـىـ الـمـعـلـومـاتـ التـسـوـيـقـيـةـ؛ـ
- إـمـادـ الشـرـكـاتـ التـجـارـيـةـ بـالـقـدرـاتـ الكـافـيـةـ منـ أـجـلـ تـسـويـقـ مـنـتـجـاتـهاـ فـيـ كـلـ أـنـحـاءـ الـعـالـمـ،ـ رـغـمـ اـخـتـالـفـ الـعـادـاتـ وـالـتـقـالـيدـ وـالـثـقـافـةـ وـالـلـغـةـ ...ـ إـلـخـ؛ـ
- الـمـسـاـهـةـ فـيـ رـفـعـ الـأـدـاءـ الـكـلـيـ لـلـمـؤـسـسـاتـ؛ـ
- قـدـرـةـ هـذـهـ التـكـنـولـوـجـيـاـ عـلـىـ إـنجـازـ الـكـثـيـرـ مـنـ الـأـنـشـطـةـ بـسـرـعةـ وـدـقـةـ عـالـيـةـ؛ـ مـاـ يـؤـدـيـ إـلـىـ تـدـنـيـ التـكـالـيفـ وـالـرـفعـ مـنـ الـإـنـتـاجـ؛ـ
- خـلـقـ الـعـدـيدـ مـنـ فـرـصـ الـعـمـلـ فـيـ مـجـالـاتـ عـدـيـدـةـ؛ـ
- تعـزيـزـ الـقـدرـاتـ التـنـافـسـيـةـ لـلـدـوـلـ (ـبـوـجـحـيـشـ خـالـدـيـ،ـ الـبـشـيرـ عـبـدـ الـكـرـيمـ،ـ 2017ـ).

### 3.2. متطلبات الرقمنة:

يتطلب إنجاح هذه العملية تحقيق مجموعة من الشروط يمكن إيجازها فيما يأتـيـ:

ـ المتطلبات القانونية: وتشتمل بـعـدـ مـجـمـلـ التـشـريعـاتـ وـالـقـوـانـينـ الـتـيـ يـحـبـ إـقـرـارـهـاـ لـإـيجـادـ الـبيـئةـ الـقـانـونـيـةـ الـلـازـمـةـ لـلـعـملـ.

- **المطلبات التنظيمية والإدارية:** تشمل مجمل التعديلات التي يجب إجراؤها على البنية التنظيمية والإجراءات والهيكل الإدارية لأجهزة الدولة؛ بهدف تبسيطها وزيادة مرونتها ورفع فاعليتها.
- **المطلبات التقنية:** يمكن تقسيمها إلى ثلاثة فئات رئيسة:
  - مطلبات البنية التحتية الخاصة بشبكة الاتصالات والإنترنت؛
  - مطلبات الخاصة بالبنية التحتية المعلوماتية؛ أي: تلك المتعلقة بوجود أنظمة معلومات فعالة وقدرة على تجميع البيانات من مصادرها وجودها؛
  - مطلبات المتعلقة بالأدوات البرمجية؛ بما في ذلك توافر الأطر البشرية المؤهلة القادرة على التعامل مع هذه الأدوات بكفاءة وفاعلية (على حميد بوزيد، حميد بوزيد، ديسمبر 2020).

#### 4.2. أسباب التحول الرقمي:

إن الإدارة الإلكترونية هي – بشكل أو باخر – عملية مُعقدة يتم فيها تحويل الأعمال الإدارية التقليدية العاجزة عن إرضاء المواطن إلى أعمال إدارة إلكترونية تنفذ بشكل سريع ودقيق؛ لتحقيق مستوى أحسن في تقديم وتلقي الخدمة الإدارية العامة. ولهذا، فمن الأسباب التي حفزت ضرورة التحول الرقمي؛ تسارع التقدم التكنولوجي والثروة المعرفية المرتبطة به، خاصة من حيث:

- **تطور الحاسوب وتطبيقاته:** لفتت التجربة الناجحة لتطبيقات الحاسوب الانتباه إلى إمكانية الاستفادة منها في مجال الإدارة باعتبار أن الأمر لا يكلف سوى تحميل بعض القرارات والقوانين والملفات والمعاملات على الشبكة المعلوماتية، ثم وضع برنامج معين يسمح بتداوها إلكترونياً، والتعاطي معها من قبل الأفراد والمؤسسات، هذا الكشف التقني في مجال الحاسوب انعكس إيجاباً على النظريات والمفاهيم الإدارية؛ بإخراجها من وضعها الجامد القديم وبذل المزيد من الجهد باتجاه هذه التقنية.

- **تطور الاتصالات:** مررت الاتصالات الإلكترونية بطفرة هائلة جعلت كل ما تحتاج إليه الإدارة الحكومية في متناول اليد بتكلفة زهيدة وجهد أقل؛ بعد أن كان يحتاج في الماضي إلى إنفاق الكثير من المال والوقت والجهد لإرسال المعلومات أو تنفيذها؛ الأمر الذي يؤثر إيجاباً على أداء الإدارات وحكوماتها؛ لأن السيطرة التي تمنحها التقنية للإدارة تجعل وظيفتها القابلة على منتببيها وإنجازها فعالة؛ فحسّن مستوى خدماتها، وتنبه بسرعة إلى الواقع التي تعاني خللاً أو نقصاً في وصول الخدمة إليها؛ بالإضافة إلى تمكين الإدارة من الاتصال المباشر مع مُراجعيها؛ بما يخلق حالة من الثقة بين المواطن والإدارة.

- **تزايد تطلعات وضغط المواطنين على الإدارة للحصول على خدمات أفضل وأسرع؛** خاصة في ظل انتشار وعي كل مواطن بحقه في الوصول إلى المعلومة، ومعرفة آليات اتخاذ القرار السياسي والإداري على السواء، والواقع؛ إن على الإدارة أن تسعى إلى كسب سباق السرعة، والاستفادة من تطبيقات التقنية من أجل إلغاء أسباب بطيء العملية الإدارية وتحريرها من الروتين والمعاملات اليدوية؛ لإيجاد حلول مبتكرة تختصر الوقت، وتيسّر اتخاذ القرارات وإنجاز المعاملات الإدارية. (يتوجي سامية، 2015).

#### 5.2. مفهوم المستند الإلكتروني:

يعرّف المستند الإلكتروني " أنه عبارة عن كتابة إلكترونية تتضمن مجموعة من البيانات والمعلومات التي يتم إنشائهما وتخزينها وتبادلها بوسائل إلكترونية من خلال شبكة المعلومات العالمية(الإنترنت) أو بواسطة الأقراص المدمجة وشاشات

الحاسوب الإلكتروني أو أيّ وسيلة إلكترونية أخرى وتكون قابلة للحفظ والاسترجاع في أي وقت آخر، وتحمل توقيعاً إلكترونياً"(محمد لطيف صالح، عمران علي نجم، 2021).

في حين عرّف المستند الإلكتروني في قانون الأونيسيرال النموذجي الخاص بالسجلات الإلكترونية القابلة للتحويل بأنه عبارة عن "معلومات التي تنشأ أو ترسل أو تستلم أو تخزن بوسائل إلكترونية بما فيها -بمقتضى الحال- جميع المعلومات التي ترتبط منطقياً بالسجل، أو ترتبط معه على أيّ نحو آخر؛ بحيث تصبح جزءاً منه؛ سواء أنشأت في الوقت نفسه أم لا"(قانون الأونيسيرال النموذجي، 2017).

## 6.2. خصائص المستند الإلكتروني:

يتمتع المستند الإلكتروني بعدة خصائص نذكر منها:

- **السرية والأمان:** يتسم المستند الإلكتروني بالأمان فضلاً عن السرية التامة؛ حيث لا يعرف ما ثبت في المستند الإلكتروني من معلومات إلا الشخصُ الذي قام بإرساله أو المخول بالإرسال؛ فالسرية مضمونة بالمستند الإلكتروني، واحتمالية فقدانها ضعيفة جداً أو معدومة؛ لأن هذه المستندات الموجودة في مختلف الأنظمة الإلكترونية تخضع لما يسمى بنظام التشفير الإلكتروني.

- **الطابع الدولي للمستند الإلكتروني:** يتسم المستند الإلكتروني بالطابع الدولي بحكم وجود شبكة المعلومات (الإنترنت) التي أدت إلى سهولة انتقال المستند الإلكتروني من طرف موجود في دولة إلى طرف موجود في دولة أخرى، والطابع الدولي للمستند الإلكتروني يشير مجموعة من التساؤلات حول تحديد أهلية الشخص الذي حرره ومركته المالي؛ فضلاً عن معرفة القانون الواجب تطبيقه، والمحكمة المختصة بنظر النزاع في حال وقوع نزاع بخصوصه.

- **الدقة والوضوح:** يتسم المستند الإلكتروني بدرجة عالية من الوضوح والإتقان بفعل استخدام التقنيات الحديثة؛ والتي توفرها تكنولوجيات الإعلام والاتصال؛ فالمستخرجات الإلكترونية تمتاز بالوضوح والدقة العالية؛ إذ يتم إعدادها بشكل جيد يخلو من الأخطاء قبل إرسالها.

- **قلة التكاليف:** يتميز المستند الإلكتروني بقلة التكاليف، والسرعة في الحفظ والانجاز؛ خصوصاً بعد ظهور الحاسوب الآلي الذي يحفظ الكثير من المعلومات والبيانات دون الحاجة إلى حفظها بشكل ورقي، وهو ما يعرف بالأرشيف الإلكتروني؛ الأمر الذي أدى إلى تزايد استخدام المستندات الإلكترونية بدلاً من المستندات الورقية. (محمد لطيف صالح، عمران علي نجم، 2021)

- **المستند الإلكتروني هو أحد أدوات تنفيذ الحكومة الإلكترونية:** إذ إن عن طريق الحكومة الإلكترونية يتم التعامل مع الأجهزة الحكومية بسهولة ويسر؛ من خلال الاتصال بالمواقع الخاصة بالوزارات والمؤسسات التابعة لها؛ فالشخص الطبيعي أو المعنوي يمكنه التعامل مع الضرائب والتعليم والبنوك والبريد والمواصلات...، فمثلاً في الخدمات الطبية؛ فإن الحكومة الإلكترونية امتدت لتشمل استخدام المستند الإلكتروني في تنظيم الرعاية الصحية، حيث ظهر ما يسمى بالسجلات الطبية الإلكترونية؛ والتي تعنى بالاحتفاظ بالمعلومات الطبية عن المرضى مسجلة إلكترونياً؛ حتى يتسع تقديم الرعاية الطبية لهم في أيّ مكان؛ من خلال الاطلاع على سجلاتهم المرضية.

- **المستند الإلكتروني هو الأداة التي من خلالها تتحقق التجارة الإلكترونية أهدافها:** فمن طريق هذا المستند يمكن إنجاز المعاملات، وإبرام الصفقات والتصرفات القانونية بسهولة؛ مما يؤدي إلى توفير النفقات، كما أن هذه المعاملات التجارية

يتم إبرامها بوسيلة إلكترونية دون الحاجة إلى وسيط؛ سواء كان هذا الوسيط شخصاً أو شركة؛ الأمر الذي يترتب عليه تخطي العقبات والحواجز الجغرافية بين دول العالم؛ إذ إن التجارة الإلكترونية تعنى بتبادل البيانات الإلكترونية التي ترتكز على المعرفة المعلوماتية عن بعد بواسطة الوسائط المتعددة؛ كالبريد الإلكتروني والفاكس والتليكس وغيرها. (عمر كريم كاظم، نارمان جمیل نعمة، 2008).

## 7.2. الاعتماد المستندي الإلكتروني كبدائل للاعتماد المستندي الكتائي في تمويل عمليات التجارة الدولية:

نشأت الاعتمادات المستندية وتطورت في البلاد الأنجلو-سكسونية لتسوية البيوع البحرية ثم انتشرت في أوروبا وبقية أنحاء العالم، وقد نشأت الاعتمادات المستندية تلبية لحاجات التجار الذين يحتاجون الأموال، لينقلوها خارج بلددهم لشراء البضائع دون أن يضطروا لنقل هذه الأموال وتحمل مخاطر ذلك، وقد ازداد استعمال هذه الاعتمادات في نطاق واسع منذ القرن 18 بعد الثورة الصناعية الكبرى في أوروبا وخاصة في بريطانيا بغية تمويل التجارة الخارجية.

والاعتمادات المستندية لم تنشأ كنظام قانوني له جذوره وأصوله القانونية وإنما نشأت كنظام مصرفي خلقته حاجة العمل لتسوية عقود البيع الدولية ولتوفير الأمان والثقة لكل من البائع والمشتري ، وقد ظل الاعتماد المستندي فترة طويلة من الزمن تحكمه طائفة من العادات والأعراف غير مجمعة ولا موحدة مختلفة المضمون والمفهوم بسبب اختلاف وتعدد الدول وتباعد النظم القانونية مما خلف قلق لدى الكثير من البنوك ودفع غرفة التجارة الدولية بباريس إلى محاولة تجميع هذه الأعراف وتوحيدتها فكانت أول صياغة موحدة لها في عام 1933 ، وظلت تعدها بالتعديل والتنقيح حتى يومنا هذا. (جورجيت صبحي عبده قليني، 1992).

وقبل أن نبرز الفرق بين الاعتماد المستندي الكتائي (الورقي) والاعتماد المستندي الإلكتروني ستعرض إلى تعريف كليهما وأهم خصائصهما.

### 1.7.2. تعريف الاعتماد المستندي الكتائي (التقليدي الورقي):

لقد عرفت المادة الثانية من القواعد والأعراف الموحدة للاعتمادات المستندية المنشور رقم 600 الصادر عن غرفة التجارة الدولية الاعتماد المستندي كما يلي :

إن تعبيرات الاعتماد المستندي، الاعتمادات المستندية، اعتماد الضمان، اعتمادات الضمان، كلها تعني أي ترتيبات مهما كان اسمها أو وصفها والتي يجوز بمقتضاهما للبنك مصدر الاعتماد الذي يتصرف بناء على طلب من أحد عملائه (طالب فتح الاعتماد) أو بالأصلية عن نفسه بأن:

يدفع إلى أو لأمر من طرف ثالث هو "المستفيد"، أو يقبل بدفع قيمة الكمبيالات المسحوبة من المستفيد؛  
أن يفوض بنكا آخر بدفع قيمة هذه الكمبيالات؛

أن يفوض بنكا آخر بتناول مستندات الشحن المنصوص عليها في شروط الاعتماد المستندي، على أن تكون هذه المستندات مطابقة لشروط الاعتماد ونصوصه. (فطيمة حاجي، 2017).

### 2.7.2. خصائص الاعتماد المستندي الكتائي:

- **خاصية الضمان:** يضمن الاعتماد المستندي للمشتري بأن يتسلّم البضاعة بذات الشروط التي تعاقد عليها مع البائع، وبالمقابل فإنه يضمن للبائع بأن يستوفي ثمن البضاعة وبذلك مقابل تقديره بالشروط الموضوعة في خطاب الاعتماد باعتبار أن التزام المصرف تجاهه نهائي و مباشر ومستقل عن عقد البيع الذي يرتكز إليه.

- **خاصية الائتمان:** إن الاعتماد المستندي يلعب دوراً مهماً في الائتمان سواء بالنسبة للمشتري أو للبائع.

**بالنسبة للمشتري:** تمكنه من الحصول على تسهيلات مصرفية متمثلة بعدم التسديد للمصرف حتى يتأكد من سلامته وصحة المستندات. كما تمكنه من بيع البضاعة حتى قبل استلامها.

**بالنسبة للبائع:** يستطيع الحصول على قيمة الاعتماد بمجرد تقديم المستندات المطلوبة للبنك وأبرزها سند الشحن الذي يثبت شحن البضاعة، أي تكون البضاعة قد خرجت من حوزته وأصبحت في طريقها إلى المشتري. يمكنه أيضاً خصم الكمبيالات المسحوبة على البنك قبل حلول موعد استحقاقها.

**- خاصية الوفاء:** يشكل الاعتماد المستندي وسيلة لوفاء كل من البائع والمشتري بالتزاماته اتجاه الآخر. (مازن عبد العزيز فاعور، 2006).

### 3.7.2. تعريف الاعتماد المستندي الإلكتروني:

لا يختلف تعريف الاعتماد المستندي الإلكتروني عن الاعتماد المستندي التقليدي إلا بخصوص مرحلة تبادل المستندات؛ حيث إن الاعتماد المستندي الإلكتروني يتم فيه تبادل المستندات التي تكون إلكترونية من خلال البريد الإلكتروني E-mail؛ أي: إن المستند الإلكتروني لن يكون ورقياً ولكن عبر شاشات الكمبيوتر، ويعرف بـ "السجل الإلكتروني" والذي يحقق للمتعاملين بالتجارة الدولية وللبنوك مصداقية المعلومات ومصداقية منشئ المعلومات (محمد أحمد إبراهيم الشرقاوي، 2013).

### 4.7.2. خصائص الاعتماد المستندي الإلكتروني:

يمتاز الاعتماد المستندي الإلكتروني بمجموعة من الخصائص هي: (مريم ناري، 2018)

- التزام المصرف الناشئ عن الاعتماد المستندي هو التزام مستقل اتجاه المستفيد عن عقد البيع الذي أبرم بين طالب الاعتماد المستفيد؛ وبالتالي؛ فإن صحة أو عدم صحة العقد بين البائع والمشتري لا يؤثر في صحة الالتزام الذي يتضمنه الاعتماد المستندي الإلكتروني؛ أي: إنه التزام أصلي قائم بذاته، وهذه الخاصية تعدّ أهم الخصائص التي يمتاز بها الاعتماد المستندي؛ سواء كان تقليدياً أو إلكترونياً؛ حيث نصت المادة 04 من النشرة 600 على هذا المبدأ بقولها: "الاعتماد بطبيعته هو عملية منفصلة عن العقد التجاري أو أي عقد يستند إليه؛ ناجحة عن علاقته بالبنك مصدر الاعتماد أو المستفيد".

- يعدّ المستند الإلكتروني الذي هو أساس الاعتماد المستندي الإلكتروني أكثر أماناً من المستند الورقي لصعوبية تزويره.

- يتم التعامل في الاعتماد المستندي الإلكتروني عن طريق server موجود على مستوى العالم مهمته التصديق على المستندات؛ بمعنى أنه يكفي عند استلام المستند أن يكون مكتوباً عليه عبارة مفعولة electronic signature أو digital signature وبالضغط بالفأرة على إحدى هاتين العبارتين تظهر لنا كيفية إنشاء المستند وطريقة توقيعه.

- تضمن وثيقة الاعتماد المستندي الإلكتروني إحدى العبارات الدالة على أنه مستند إلكتروني مثل: documents issued electronic records acceptable electronic records acceptable أو

## 8.2. الفرق بين الاعتماد المستندي الإلكتروني والاعتماد المستندي التقليدي (الكتابي):

الاعتماد المستندي التقليدي كما أشرنا سابقا هو عبارة عن تعهد مكتوب صادر من البنك (البنك مصدر الاعتماد) بناءً على طلب وتعليمات زبونه (المشتري مصدر الأمر بفتح الاعتماد) بأن يدفع للبائع المستفيض؛ مقابل أن يقدم هذا الأخير، وفي الآجال وبالشروط المتفق عليها في التعهد السنديات المحددة، وبشرط أن تقدم هذه السنديات خلال مدة صلاحية الاعتماد.

(PIEDELIEVRE Stéphane, PUTAMN Emmanuel, 2011).

أما بالنسبة للاعتماد المستندي الإلكتروني؛ فإن الوثائق والمستندات التي يتعامل بها أطراف العقد مجردة من أية دعامة ورقية، وغير ملموسة وغير مادية؛ بل تتخذ الشكل الإلكتروني: أي: إنها "مستندات إلكترونية" غير أن هذه المستندات الإلكترونية لا تختلف في محتواها عن المستندات الورقية التقليدية المؤيدة للمعاملات التجارية الدولية؛ والتي تحتوي على توضيحات وبيانات ملائمة للتعامل بين المصدر (البائعين) والمستوردين (المشترين)؛ ومن تلك البيانات نجد أسماء أطراف التعامل، واسم السفينة الشاحنة، وتاريخ شحن البضاعة ورقم سند الشحن (بوليصة الشحن)، واسم البنك، ورقم الاعتماد المستندي، وهي نفس البيانات التي يحتويها أي مستند إلكتروني. (محمد مدحت عزمي، 2009)

وقد سمى السند الإلكتروني في ملحق الأصول والأعراف الموحدة للاعتمادات المستندية للتقديم الإلكتروني بـ"السجل الإلكتروني"؛ والذي يعني بيانات تم إنشاؤها أو إنتاجها أو إرسالها أو إبراقها أو استلامها أو تخزينها بوسائل إلكترونية.

(ليندة عبد الله، 25/2/2017). ويتم تبادل هذه الوثائق والمستندات الإلكترونية من خلال البريد الإلكتروني (عبد الفتاح بيومي حجازي، 2007).

غير أنه من الناحية القانونية - وحتى تكتسي أية عملية تحويل إلكترونية للمعلومات نفس القيمة القانونية المعهودة للمستندات الورقية - لابد أن تتضمن العملية الشروط التالية:

- يجب أن تكون المعلومة التجارية قابلة للقراءة من خلال أجهزة الحاسوب بلغة يفهمها الإنسان؛ حيث يتمكن من معرفة محتوى المعلومة ومن قام بإرسالها، وهذا ما ذهبت إليه المنظمة الدولية للتوحيد القياسي ISO.

- ضرورة العمل على توفير الأمان التام بالنسبة لمستخدمي هذا النظام؛ والذي يعتمد في الأساس على التحديد من المستندات الورقية؛ والتي لا مكان لها إلا على الحواسيب؛ بما يمكن من تعديل أو إلغاء هذه المستندات في شكل رسائل في أي وقت. ولو أن غياب الإطار القانوني الذي يحكم العمليات الإلكترونية في كثير من الدول - خاصة العربية منها - يعيق كثيرا مسألة العمل بها؛ مما يؤدي إلى القول بأن العمل بنظام التبادل الإلكتروني للمعلومات فكرة سابقة لأوانها.

ولذلك لا بد من توفير الإطار القانوني المتعلق بهذا النوع من العمليات المستحدثة؛ لأن تطبيقها يحتاج إلى اعتراف قانوني دولي ووطني؛ وهو الأمر الذي من شأنه أن يأخذ شوطا زمنيا كبيرا، خاصة في ظل المفارقات التكنولوجية والقانونية بين الدول. (سعدي عبد الحليم، 9 مאי 2013).

## 8.2. نظام التبادل الإلكتروني للمعلومات في مجال الاعتماد المستندي:

لقد مر تبادل المعلومات إلكترونيا على عدد أنظمة معروفة عالميا؛ من أجل وضع الاعتماد المستندي الإلكتروني حيز التنفيذ في مجال التجارة الدولية؛ وهذا على النحو التالي:

### -نظام سويفت ( Society World Inter Bank Financial Telecommunication): SWIFT-

يستخدم نظام السويفت في تسوية المدفوعات الدولية؛ حيث ترسل من خلاله البنوك تعليمات الدفع ومتعدد أنواع الإشعارات الأخرى، وبشكل قياسي وموحد ومتعارف عليه بين كل البنوك المنتسبة لهذا النظام (أحمد سفر، 2008).

يعتبر نظام سويفت النظام الموحد والمعتمد فيما بين البنوك فيما يتعلق بتحويل وتبادل المعلومات إلكترونياً، وقد ساهم هذا الأخير - باعتباره أداة إلكترونية لتحويل الأموال - في تطوير لغة اتصال موحدة فيما بين البنوك؛ من خلال توحيد رسائل إلكترونية نموذجية؛ الأمر الذي سمح بتقلص نسبة الخطأ. (سعدي عبد الحليم، 9 ماي 2013).

- نظام التبادل الإلكتروني للمعلومات (EDI): على الرغم من فعالية نظام SWIFT من حيث سرعة الاتصال ونقل المعلومات والخفاض تكلفة العمليات البنكية؛ فقد أدّت تركيبة الاعتماد المستندي المعقّدة، وجود أطراف أخرى غير البنوك في العملية إلى ظهور نظام عالمي آخر أكثر تطوراً في مجال التجارة الدولية، والمتمثل في نظام التبادل الإلكتروني للمعلومات، ويقصد به "التقنية التي يمكن من خلالها إصدار وتلقي المعلومات بصفة آلية في شكل رسائل إلكترونية موحدة، تهدف إلى استعمال موحد لبرامج إلكترونية متنوعة معروفة في نظام الإعلام الآلي في شكل غير متناسق بوضع شبكة موحدة للاتصال عن بعد. (سعدي عبد الحليم، 9 ماي 2013).

### - التبادل الإلكتروني للمعلومات في مجال الإدارة، التجارة والنقل : " EDI FACT "

إن مشروع نظام أو تقنية: EDI FACT التبادل الإلكتروني للمعلومات من أجل الإدارة، التجارة والنقل في مجال الاعتماد المستندي قد أعطى أملاكاً كبيرة للمتعاملين في حقل التجارة الدولية؛ من أجل تكريس نظام آلي لكافة العمليات البنكية دون المساس بالحجر الأساس لعملية الاعتماد المستندي المتمثلة في تقديم وفحص المستندات كخطوة أولية؛ للوصول إلى اعتماد مستندي إلكتروني في المستقبل القريب.

إن ما يمكن ملاحظته حول هذه التقنية أنها استطاعت وضع مجموعة موحدة من الرسائل الإلكترونية النموذجية الحية لتنفيذ الاعتماد المستندي؛ وإن كان ذلك لا يعد أكثر من مرحلة ابتدائية انتقالية لتكريس الاعتماد الإلكتروني، ويأتي على رأس هذه الرسائل الإلكترونية: طلب فتح الاعتماد، إشعار تبليغ الاعتماد للمستفيد، تأييد الاعتماد للبنك الفاتح ومتعدد التعديلات المتعلقة بالاعتماد المستندي.

وهذا مع ملاحظة أن واضعي تقنية: EDIFACT كانوا متفقين ومنذ البداية أن الوصول إلى اعتماد مستندي إلكتروني من خلال النماذج الإلكترونية المقترحة لن يكون بين عشية وضحاها؛ ذلك أن معلمة الاعتماد المستندي لن تأتي إلا من خلال مراحل زمنية متعددة يخضع فيها نظام التبادل الإلكتروني للمعلومات تحت التجربة.

إن ما زاد في أمل المتعاملين التجاريين في حقل التجارة الدولية من أجل الوصول إلى اعتماد مستندي إلكتروني هو صدور آخر تعديل للقواعد والعادات الموحدة المتعلقة بالاعتماد المستندي نشرة 500، وظهور القواعد والعادات الموحدة نشرة 600 وملحقها 1.1 المتعلق بالقواعد والعادات الإلكترونية الموحدة؛ والذي يعد دفعاً قانونياً للتطلعات المتعاملين في حقل التجارة الدولية من أجل اعتماد مستندي إلكتروني.

إن ما يمكن ملاحظته هو أن المهدى الذي كانت ترمي إليه غرفة التجارة الدولية من خلال هذه القواعد هو إعداد المتعاملين التجاريين الدوليين لمرحلة انتقالية من عالم الورق إلى عالم المعلوماتية؛ هذا ويعتبر هذا الملحق مكملاً للقواعد والعادات الموحدة نشرة 600 من أجل استيعاب أفضل تقديم السجلات الإلكترونية سواء بمفردها أو مع وثائق

ومستندات ورقية؛ وأن أحکامها لا تطبق إلا في الحالة التي ينص فيها صراحة في عقد الاعتماد على ذلك، وفي كل الأحوال؛ يبقى الاعتماد خاضعاً أيضاً لأحكام القواعد والعادات الموحدة نشرة 600 دون الحاجة إلى الإشارة إلى ذلك صراحة. (سعدي عبد الحليم، 9 ماي 2013).

## 9.2. واقع رقمنة الخدمات المصرفية في الجزائر.

إن التطور الهائل في مجال الاقتصاد الرقمي جعل الجزائر تسعى في السنوات الأخيرة إلى إقامة البنية التحتية الرقمية، وإقامة الإطار القانوني لها، ويعتبر تطوير وتحديث وسائل الدفع من أهم المشاريع التي جاء بها مشروع الجزائر الإلكترونية؛ فمنذ سنة 2000 أحدثت الجزائر إصلاحات كبيرة تقرر من خلالها تحرير قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وببداية من سنة 2003 عكفت الدولة على تنمية وتحديث البنية التحتية المصرفية تماشياً مع التوجهات الحكومية ومتطلبات الاقتصاد الرقمي؛ حيث دخل مشروع تطوير وتحديث وسائل الدفع حيز التنفيذ سنة 2006 متضمناً نظام تسوية المبالغ الكبيرة RTGS، ونظام المقاصة الإلكترونية.

## 9.2.1. نظام تسوية المبالغ الإجمالية في الوقت الحقيقي "RTGS": من أجل تحسين الاقتصاد الرقمي في الجزائر؛ شرع بنك الجزائر بالتعاون مع وزارة المالية في إنجاز نظام دفع المبالغ الهامة والمستعجلة. "RTGS".

ونظام "RTGS": هو نظام يختص بأوامر الدفع التي تتم ما بين المصادر باستخدام التحويلات البنكية أو البريدية للمبالغ الكبيرة أو الدفع الفوري المستحقة للمشترين في هذا النظام (البنوك، المؤسسات المالية، الخزينة العمومية، بريد الجزائر) ويشمل الأموال التي تفوق مليون دينار، والخاصة بالعمليات التي تتم بين البنوك؛ إذ تتم المعالجة في وقت حقيقي على أنها عمليات استعجالية وفورية. وبصورة إجمالية؛ فهو نظام يختص تسوية المبالغ الإجمالية في وقت حقيقي، يتم فيه سير التحويلات بصفة مستمرة وعلى الفور بدون تأجيل وعلى أساس إجمالي (عملية بعد عملية).

ويهدف هذا النظام إلى:

- معالجة التحويلات للمبالغ الضخمة والمستعجلة المطلوبة من أحد المشاركين في النظام في وقت حقيقي؛
- تسوية عمليات البطاقة البنكية في وقت حقيقي؛
- تلبية نظام الدفع لاحتياجات المستعملين؛
- تخفيض التكلفة الإجمالية للدفعات؛
- جعل نظام الدفع الجزائري يتمتع بالمقاييس الدولية في تسيير مخاطر السيولة؛
- تقوية العلاقات بين البنوك وتشجيع إقامة البنوك الأجنبية. (حسام الدين عبد الحفيظ، لعشاش عبد الحليم، 2021).

**9.2.2. المقاصة الإلكترونية:** TELECOMPENSATION في إطار تحديث نظام المدفوعات الخاصة بالمبالغ الصغيرة والمتوسطة؛ تم وضع مجموعة عمل تولّت تسيير الاستراتيجيات المتعلقة بعمليات الدفع الشامل والمكثف سنة 2001، والتمثلة أساساً في إنشاء المقاصة الإلكترونية والتفكير في وضع نصوص قانونية مثل هذا التطور.

## 10. تحديات الرقمنة في البنوك التجارية الجزائرية:

تشمل المعوقات التقنية جميع أشكال المعوقات المرتبطة بتكوينات البنية التحتية وصيانتها وطرق حمايتها؛ وفيما يلي أهم أشكالها:

### - المعوقات المرتبطة بالبنية التحتية:

- مواصفات الحاسوب الآلي غير المناسبة للتطوير؛
- عدم تحديث الأجهزة بشكل مستمر؛
- عدم اختبار الأجهزة قبل استلامها؛
- مشكلات الأجهزة والبرامج المستخدمة.

وبخصوص البرمجيات هناك معوقات عديدة؛ كعدم تحديث البرامج باستمرار، والفيروسات التي تصيب الأجهزة وأمن المعلومات، أما فيما يتعلق بعمليات الصيانة؛ فنجد عدم انتظام عملية الصيانة، وعدم توافر قطع الغيار، وكذا ضعف الكفاءة التشغيلية لنظم المعلومات والاتصالات.

**- المعوقات المرتبطة بأمن وسرية المعلومات:** يعد الأمان المعلوماتي من أهم تحديات تطبيق المشاريع الإلكترونية من حيث إمكانية اختراق المنظومة المعلوماتية، وما يتربّط عليه من فقدان خصوصية وسرية المعلومات وسلامتها، وتتعدد أشكال الخطير التي تهدّد أمان المعلومات في المؤسسات؛ ومن أهمها:

- مخاطر الفيروسات والتتجسس والاختراق الإلكتروني.
- الحوادث التي تهدّد سلامة الأجهزة والبرمجيات والبيانات؛ كالحرائق والكوارث الطبيعية وانقطاع التيار الكهربائي.
- الأخطاء الفنية لمشغلي النظام.
- الهجمات والاعتداءات الإلكترونية المقصودة.

**- المعوقات الإدارية:** ويقصد بها المعوقات المتعلقة بالجانب الإداري؛ من حيث ضبط الوظائف وضبط السياسات والتشريعات القانونية وتنفيذها وتكيفها من أجل نشر الثقافة المعلوماتية على جميع المستويات وعken حصر هذه المعوقات في:

الإجراءات وأساليب العمل؛ وتمثل في عدم تناسب الأسلوب البيروقراطي الذي تعتمده المنظمات العامة - كنموذج عمل - مع متطلبات العمل الإلكتروني؛ حيث تشكل البيروقراطية والإجراءات الروتينية لدى العديد من المؤسسات العامة عائقاً رئيساً أمام استخدام التكنولوجيات الحديثة؛ الأمر الذي يؤدي إلى عدم كفاءة الإدارة؛ وثقل أداء العمليات الإدارية؛ والروتينية في العمل.

**- المعوقات التشريعية:** يشكل النقص في التشريعات والقوانين المنظمة لتطبيق تكنولوجيا الإعلام والاتصال في العمل الإداري أحد أسباب التأخير في المشاريع الإلكترونية؛ حيث تعتمد هذه التشريعات على تحديد أنظمة وقواعد استيعاب جوانب تطبيق هذه التكنولوجيات وتكيفها من أجل ضمان الحماية والأمن لكل مستخدميها؛ حيث نجد أن التشريعات الحالية لا تتلاءم مع بيئة العمل الإلكتروني، وفي هذا الإطار - ولضمان الاستخدام الأمثل لهذه التكنولوجيات من طرف مقدمي ومستقبلي الخدمات البنكية - يجب إصدار نصوص قانونية وتنظيمية تختص: (الحول عبد القادر، 2020).

- حماية الملكية الفكرية والمعطيات الشخصية.
- التصديق على التوقيع الإلكتروني.

**- إجراءات وقواعد العمل في المجال الإلكتروني،** من أجل بناء مجتمع معلوماتي يتلاءم مع تطورات بيئة العمل المصرفية الإلكترونية.

- **المعوقات البشرية:** تعتبر الموارد البشرية ورأس المال الفكري من متطلبات تطبيق الثورة المعلوماتية في الإدارة العمومية بصفة عامة والبنوك بصفة خاصة؛ حيث أثبتت العديد من الدراسات دور المورد البشري في إنجاح أو إفشال عمليات التغيير؛ ومن أبرز المعوقات المتعلقة بفشل تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بسبب العنصر البشري نجد:
- **ضعف التكوين القاعدي:** يعاني المورد البشري الجزائري من ضعف التكوين على مستوى المعاهد والمؤسسات التي تلقى تعليمها فيها؛ والتي لا تعرف الشيء الكثير عن عمل المصارف؛ مما يحتم عليها إعادة تكوينها؛ الأمر الذي يحمل البنك تكاليف جديدة إضافية في الوقت، الجهد والمالي؛
- **غياب الثقافة المصرفية لدى الكفاءات البشرية:** ونقصد بالثقافة المصرفية جملة المعارف والنظريات المتعلقة بالتسهيل الحديث والفعال للمصارف؛ حيث نلمس غياب هذه الثقافة لدى الكفاءات البشرية المسيرة للمصارف الجزائرية؛ والتي تكتفي بتنفيذ أعمالها والقيام بوظائفها بشكل روتيني خال من روح الإبداع والابتكار والرغبة في التغيير والتطوير، وعدم التكيف مع التغيرات التكنولوجية.

### 3. منهجة الدراسة الميدانية وإجراءاتها:

#### 1.3. مجتمع وعينة الدراسة:

استهدفت الدراسة الموظفين العاملين في البنوك التجارية، واستقرت هذه الدراسة على وكالتين بنكيتين بولاية المسيلة هما: بنك التنمية المحلية **BDL**، وبنك الفلاحة والتنمية الريفية **BADR**، وتم توزيع 70 استمارة في البنكين السابقين، استُرجع منها 62 استمارة صالحة للدراسة؛ أي: بنسبة استجابة تقدر بـ 88.57 % وعليه يقدر حجم عينة البحث بـ 62 مفردة، وقد تم اختيارها بطريقة عشوائية.

#### 2.3. أداة الدراسة:

في هذه الدراسة تم الاعتماد على الاستماراة لجمع البيانات الميدانية؛ حيث تم تقسيمها إلى ثلاثة أجزاء هي:

**الجزء الأول:** خصص للبيانات الشخصية لعينة البحث؛

**الجزء الثاني:** متطلبات الرقمنة على مستوى البنك التجاري؛ ويشتمل على ثلاث أبعاد: العتاد (البنية التحتية) ، القوانين والتشريعات، القوى البشرية المؤهلة؛

**الجزء الثالث:** تحسين مستوى الخدمات المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية؛ ويشتمل على بعدين: جودة الخدمات المصرفية الرقمية في مجال التجارة الخارجية، وانعكاسات رقمنة عمليات التجارة الخارجية على الزيون (المصدر ، المستورد ).

كما تم الاستعانة بمقاييس ليكرت الخماسي في إجابات أفراد العينة حيث كانت درجة 1 لغير موافق بشدة، درجة 2 غير موافق، درجة 3 محايد، درجة 4 موافق، درجة 5 موافق بشدة. ولمناقشة النتائج تم وضع المعيار التالي: إذا كان المتوسط الحسابي يقع: في المجال 1 - 1.79 فهو منخفض جدا، في المجال 1.80 - 2.59 فهو منخفض، في المجال 2.60 - 3.39 فهو متوسط، في المجال 3.40 - 4.19 فهو مرتفع، في المجال 4.20 - 5 فهو مرتفع جدا.

### 2.3. صدق وثبات أداة الدراسة:

#### 1.2.3. صدق الاتساق الداخلي:

تم التتحقق من صدق المقياس عن طريق حساب الاتساق الداخلي للعبارات، وهذا باستخدام معامل الارتباط بيرسون بين العبارات والدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه، والمجدول التالي يوضح النتائج المتوصل إليها:

**الجدول رقم (01):** معاملات الارتباط بين كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه

انعكاسات رقمنة عمليات التجارة الخارجية على الزبون		جودة الخدمات المصرفية الرقمية لعمليات التجارة الخارجية		القوى البشرية		القوانين والتشريعات		العتاد(البني التحتية)	
الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة
**0.72	1	**0.89	1	**0.68	1	**0.65	1	**0.73	1
**0.79	2	**0.75	2	**0.66	2	**0.77	2	**0.86	2
**0.60	3	**0.79	3	**0.60	3	**0.69	3	**0.80	3
**0.68	4	**0.85	4	**0.72	4	**0.63	4	**0.68	4
**0.62	5	**0.73	5	$\alpha = 0.05$ * دال عند ( $\alpha = 0.01$ ) ** دال عند ( $\alpha = 0.05$ )					

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات برنامج SPSS 23.

يتضح من الجدول رقم (01) أن جميع معاملات ارتباط العبارات بالدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه دالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $\alpha = 0.05$ ) أو ( $\alpha = 0.01$ ) ما يعتبر مؤشراً على صدق الاتساق الداخلي للمقياس.

**1.2.3. ثبات المقياس:** وقع الاختيار في هذه الدراسة على اختبار ألفا كرونباخ لقياس الثبات الداخلي للمقياس وجاءت النتائج كما هو مبين في الجدول المولى:

**جدول رقم (02):** معامل ألفا - كرونباخ لمخاور المقياس

معامل ألفا كرونباخ	المتغير
0.81	متطلبات الرقمنة على مستوى البنك
0.80	أهمية الخدمة الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية

المصدر: من إعداد الباحث بناءً على مخرجات برنامج SPSS 23.

يتضح من الجدول السابق أن معامل ألفا كرونباخ لمتغير الدراسة بلغ 0.81 على التوالي، وهي نسبة تتعدى 0.60 المقبولة إحصائياً، مما يدل أن أداة الدراسة ذات ثبات كبير، وأن هذا الاستمارة مقبولة لتحليل وتفسير نتائج هذه الدراسة.

### 3.3 عرض ومناقشة نتائج الدراسة:

#### 1.3.3 النتائج الإحصائية الوصفية للمتغيرات الشخصية لعينة الدراسة:

الجدول رقم (03): نتائج بيانات أفراد العينة حسب بياناتهم الشخصية.

متغير المؤهل العلمي			متغير سنوات الخبرة			متغير الجنس					
النسبة	النكرار	الرتبة	النسبة	النكرار	الخبرة	النسبة	النكرار	الجنس			
32.3	20	شهادة مهنية	9.7	6	أقل من 5 سنوات	67.6	42	ذكر			
43.5	27	ليسانس	27.4	17	من 5 سنوات إلى 10 سنوات	32.3	20	أنثى			
17.7	11	ماستر	62.9	39	أكثر من 10 سنوات	%100	62	المجموع			
6.5	4	دراسات عليا	%100	62	المجموع						
%100	285	المجموع									

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج SPSS

.23

من الجدول؛ الغالبية العظمى من أفراد العينة هم ذكور، كذلك سجلنا نسبة 62.9% من الموظفين خبرتهم في العمل تزيد عن عشرة سنوات فما فوق، كما أن معظمهم (42 موظف) هم حاملو شهادة جامعية. وهذا مما يمكن أن يؤثر على توفر المورد البشري المؤهل عند رقمنة الخدمات المصرفية للبنوك التجارية.

#### 2.3.3 تحليل النتائج واختبار الفرضيات:

الفرضية الأولى:

"توفر متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك التجارية محل الدراسة"

تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاختبار صحة الفرضية، فجاءت النتائج كما هو مبين في الجدول المولى.

الجدول رقم (04): نتائج توفر متطلبات الرقمنة في البنوك محل الدراسة.

الرقم	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	درجة الموافقة
1	يستخدم البنك برمجيات حاسوبية حديثة (Logiceils) ومنصات plates forms تساعد في تسهيل ملفات عمليات التجارة الخارجية.	3.887	1.041	1	عالية
2	يملك البنك شبكات اتصال داخلية وخارجية متقدمة تساعد على تبادل المعلومات مع الأطراف ذات الصلة بالتجارة الخارجية (المديرية العامة، مصالح الجمارك، شبكة سويفت...).	3.709	1.150	2	عالية

متوسطة	4	1.183	3.241	يتوفر البنك على شبكة انترنت ذات تدفق عالي تسهل عملية الاتصال والسرعة في انجاز الاعمال.	3
عالية	3	.9425	3.645	الحواسيب والمعدات التكنولوجية المستخدمة من قبل البنك تواكب التحول نحو رقمنة العمليات المصرفية.	4
عالية	//	0.27	3.62	المتوسط العام بعد العتاد (البنية التحتية)	
درجة الموافقة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	الرقم
عالية	3	1.106	3.612	يتماشى التحول الرقمي للخدمات المصرفية مع التشريعات المحلية والدولية لحماية حقوق الزبائن.	5
عالية	1	.8463	3.854	يحرص البنك على وضع قوانين داخلية لرفع سقف الضمانات لربائنه.	6
عالية	2	.8203	3.822	التحولات السريعة في البيئة الرقمية المصرفية يجب أن يصاحبها تغييرات مستمرة في البيئة التشريعية (القانونية).	7
متوسطة	4	.8941	3.290	القوانين التشريعية في المنظومة البنكية لاتتماشى مع المخاطر المصاحبة للتغير الرقمي في المعاملات المصرفية.	8
عالية	//	0.25	3.64	المتوسط العام بعد القوانين والتشريعات	
درجة الموافقة	الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	الرقم
عالية	2	.9043	3.661	يعمل موظفو البنك مهارات عالية في مجال استخدام التكنولوجيا الرقمية.	9
عالية	1	.8468	3.935	تقوم إدارة البنك بإعداد دورات تكوينية للموظفين في مجال استخدام البرامج والتطبيقات الضرورية في إتمام العمليات المصرفية.	10
متوسطة	4	1.037	3.145	لدى موظفي البنك القدرة على صيانة أجهزة الكمبيوتر وتطوير البرمجيات المستخدمة.	11
عالية	3	.9516	3.564	لدى موظفي البنك التكوين الكافي عند التعامل مع البيانات والمعلومات الإلكترونية المرسلة من مختلف الجهات ذات الصلة (المديرية العامة، مصالح الجمارك، شبكة سوفيت...).	12
عالية	//	0.32	3.57	المتوسط العام بعد القوى البشرية المؤهلة	
عالية		0.26	3.61	المتوسط العام لخوارزميات متطلبات الرقمنة في ميدان الدراسة	

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج

.SPSS 23

من الجدول السابق؛ بينت النتائج أن مستوى العتاد (البنية التحتية) من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة كان مرتفعا بمتوسط حسابي قدره 3.62، في حين أن مستوى تطبيق القوانين والتشريعات جاء بدرجة موافقة مرتفعة وبمتوسط حسابي قدره 3.64. بينما كانت النتائج تشير إلى أن بعد القوى البشرية المؤهلة من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة كان مرتفعا. وفيما يتعلق بنتائج المحور ككل: "توفر متطلبات الرقمنة على مستوى البنوك محل الدراسة من وجهة نظر الموظفين" فقد جاءت مرتفعة، وعند درجة موافقة عالية؛ بمتوسط حسابي قدره 3.61. هذه النتائج تؤكد: صحة الفرضية الأولى.

#### الفرضية الثانية:

"هناك مستوى مقبول فيما يتعلق بجودة الخدمات الإلكترونية في مجال التجارة الخارجية المقدمة في البنوك التجارية محل الدراسة" لاختبار صحة هذه الفرضية تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، فجاءت النتائج كما هو مبين في الجدول المولى.

**الجدول رقم (05): نتائج جودة الخدمة المصرفية الرقمية لعمليات التجارة الخارجية في البنوك محل الدراسة.**

الرقم في الاستبيان	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	درجة الموافقة
1	يقدم البنك المعلومات الكافية من خلال موقعه الإلكتروني لزبونه حول ملف سلعة ما (تصدير أو استيراد).	3.564	1.018	4	عالية
2	يضع البنك أمام زبونه(مستورد، مصدر) مختلف المستندات الإلكترونية التي يحتاجها في ملفه (غواজ فتح اعتماد مستندي مثلًا).	3.790	.8896	1	عالية
3	تمييز البيانات الإلكترونية المدونة على المستندات الإلكترونية الخاصة بعمليات التجارة الخارجية بالوضوح والبساطة.	3.564	.8984	4	عالية
4	سهولة الولوج واستخدام المضادات الإلكترونية الخاصة بملفات التجارة الخارجية (منصة ما قبل التوطين مثلًا).	3.645	.8117	3	عالية
5	يرسل البنك رده على ملف الزبون (مصدر، مستورد) بالقبول أو الرفض من خلال حساب إلكتروني خاص بهذا الزبون.	3.693	.9849	2	عالية
المتوسط العام لبعد جودة الخدمات المصرفية الرقمية في مجال التجارة الخارجية					عالية

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج

SPSS 23

من الجدول السابق؛ تشير النتائج إلى أن مستوى جودة الخدمة المصرفية الرقمية جاء بدرجة موافقة عالية؛ وبمتوسط حسابي قدره 3.65. بناء على ما سبق؛ تؤكد النتائج صحة الفرضية الثانية.

### الفرضية الثالثة:

" يستفيد الزبون (مصدر، مستورد) من رقمنة عمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة " تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لاختبار صحة الفرضية؛ فجاءت النتائج كما هو مبين في الجدول التالي.

الجدول رقم (06): نتائج انعكاسات استخدام رقمنة عمليات التجارة الخارجية على الزبون (مصدر، مستورد) في البنوك محل الدراسة.

الرقم في الاستبيان	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الرتبة	درجة الموافقة
6	تحقق رقمنة عمليات التجارة الخارجية تخفيفاً في الفترة الزمنية المستغرقة في دراسة وقبول ملف الزبون.	3.677	.9713	2	عالية
7	تردد مخاطر المستندات الإلكترونية المرسلة من المصدر الأجنبي مقارنة بالمستندات الكتابية (حالة الاعتماد المستندي الإلكتروني مثلًا)	3.661	.8673	3	عالية
8	يستفيد زبون البنك من انخفاض التكاليف التي يتحملها في حالة رقمنة ملف صفقة التجارة.	3.354	.9071	5	عالية
9	يصر الزبون الأجنبي (المصدر الأجنبي مثلًا) على استخدام أحدث وسائل الاتصال الحديثة من طرف بنوك زبائنه المحليين لإنقاص مخاطر صفقاتهم	3.645	.8117	4	عالية
10	يحرص موظفو البنك على توجيه الزبائن وتوعيتهم بالمخاطر المصرفية الإلكترونية المتعلقة بمستندات التجارة الخارجية الإلكترونية.	3.838	.8720	1	عالية
	المتوسط العام لبعد انعكاسات رقمنة عمليات التجارة الخارجية على الزبون (مصدر، مستورد)	3.63	0.17	//	عالية

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج SPSS

.23

نتائج الجدول السابق تشير إلى أن انعكاسات رقمنة عمليات التجارة الخارجية على الزبون (مصدر، مستورد) جاء بدرجة موافقة عالية؛ ومتوسط حسابي قدره **3.63** ومنه فالنتائج السابقة تؤكد: صحة الفرضية الثالثة.

### الفرضية الرابعة:

" هناك أثر ذو دلالة إحصائية بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة وتحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية في البنوك التجارية محل الدراسة "

تم استخدام الانحدار الخطى البسيط لاختبار صحة الفرضية، وقد جاءت النتائج كما هو مبين في الجدول المولى.

**الجدول رقم (07): نتائج تحليل درجة تأثير توفر متطلبات الرقمنة على تحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية.**

نوع الارتباط	مستوى الدلالة	قيمة T	مستوى الدلالة	قيمة F	تحسين مستوى الخدمة المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة	
معنوي	0.00	8.93	0.00	79.74	R Squar 0.57 R 0.75	توفر متطلبات الرقمنة

المصدر: من إعداد الباحث بناء على مخرجات برنامج SPSS

.23

نلاحظ من جدول ملخص النموذج أن معامل الارتباط بين المتغير المستقل والمتغير التابع قد بلغ (0.75) مما يوحى أن هناك علاقة ارتباط وفي نفس الاتجاه، بينما بلغ معامل التحديد<sup>2</sup> R (0.57) مما يعني أن المتغير المستقل يفسر ما نسبته 57% من التغيير في المتغير التابع، والباقي تفسره متغيرات أخرى. وقد جاءت قيمة T (8.93) معنوية عند مستوى دلالة (0.00) مما يؤكد أن هناك علاقة تأثير موجبة ودالة إحصائياً بين توفر متطلبات الرقمنة وتحسين مستوى الخدمات المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية.

انطلاقاً من النتائج السابقة يمكن تأكيد صحة الفرضية الرئيسية الرابعة.

#### 4. خلاصة:

عالجت هذه الدراسة أهمية توفير متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك التجارية في تنفيذ عمليات التجارة الدولية، وقد توصلنا إلى عدة نتائج في شقي البحث النظري والميداني.

#### 1.4. نتائج الجانب النظري من الدراسة:

هناك توجه عالمي من الأطراف الفاعلة في ميدان التجارة الدولية - ولاسيما المؤسسات المصرفية وغرفة التجارة الدولية - نحو التخلّي عن العمليات التجارية والمالية اليدوية المترکزة على المستندات الورقية المكتوبة؛ خاصة في ظل اتساع استخدام التكنولوجيات الحديثة؛ لا سيما في مجال المعلوماتية (الرقمنة). وهذا تم تسخير كافة الإمكانيات من أنظمة وتقنيات من أجل تحويل وتبادل المستندات المكتوبة والمهمة في عمليات التجارة الدولية؛ مثل: خطاب الاعتماد، الفاتورة، الكمية، سند الشحن بطريقة إلكترونية بين جمهور المصادرين والمستوردين في العالم.

ويتطلب نجاح رقمنة عمليات التجارة الدولية توافر العديد من المقومات منها: البنية التحتية (تقنية) والكفاءة البشرية التي تتماشى مع التطورات الحاصلة، بالإضافة إلى الرقابة وعنصر الأمان (الجانب القانوني والتشريعي).

#### 2.4. نتائج الجانب الميداني من الدراسة:

بعد اختبار الفرضيات توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- من وجهة نظر أفراد العينة؛ هناك توفر متطلبات استخدام الرقمنة في البنوك محل الدراسة (العتاد، القوانين والتشريعات، المورد البشري المؤهل).

- إن جودة الخدمات الإلكترونية الرقمية في مجال التجارة الخارجية المقدمة من طرف البنك كانت عند مستوى مرتفع؛ من وجهة نظر الموظفين.

- تحقق رقمنة عمليات التجارة الخارجية فوائد كثيرة للزيون (مصدر، مستورد) كربح الوقت وتسريع إجراءات إتمام الصفقات؛ من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

- هناك علاقة تأثير بين توفر متطلبات استخدام الرقمنة وتحسين مستوى الخدمات المصرفية الإلكترونية لعمليات التجارة الخارجية.

## 2.4. التوصيات:

على ضوء النتائج السابقة نرى أن هناك ضرورة ملحة للقطاع المصرفي في الجزائر من أجل تفعيل رقمنة عمليات التجارة الخارجية؛ باعتبار أن الرقمنة في هذا المجال حتمية لمواكبة التطور الحاصل في عالم الأعمال على المستوى الدولي هذا من جهة، ومن جهة أخرى؛ ما تتحققه رقمنة عمليات التجارة الخارجية من مزايا للدولة ولجمهور المصدّرين والمستوردين. وعلىه؛ يمكن تقديم جملة من التوصيات منها:

- محاولة الاستفادة من تجارب الدول المتقدمة في التوجّه نحو منظومة قانونية وتشريعية لتيسير عمليات التجارة الخارجية.

- وضع أنظمة فعالة لأمن وحماية البيانات والمعلومات الرقمية.

- تحصيص موارد مالية كافية من أجل عصرنة البنوك التجارية، وضع برامج لتدريب وتكوين القوى البشرية، تحديث التجهيزات والعتاد والأنظمة المعلوماتية الخبيرة.

## 5. الهوامش والإحالات:

1- مليكة بوضياف، رهانات رقمنة الادارة العمومية في الجزائر في ظل جائحة كورونا، مجلة الناقد للدراسات السياسية، مجلد 06، العدد 1، جامعة الشلف، الجزائر، أبريل 2022، ص 393.

2- Raul I. Katz., Pantelis.k., measuring socio-economic digitization, A paradigm shift, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=2070035](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2070035), page consulté le 20/02/2023, P2.

3- يزيد عباسى، سليمية حفظى، الرقمنة كمطلوب استراتيجي لتحقيق حوكمة الجامعات الجزائرية، المجلة الجزائرية للأبحاث والدراسات، المجلد 5، العدد 02، جامعة جيجل، الجزائر، أبريل 2022، ص 165.

4- مريم زلطاط، دور تكنولوجيا المعلومات الاتصال في إدارة المعرفة داخل المؤسسة الجزائرية، مذكرة لنيل شهادة ماجister غير منشورة، قسم العلوم الاقتصادية، جامعة أبو بكر بلقايد تلمسان، الجزائر، 2010، ص 28.

5- بوجحيش خالدية، البشير عبد الكريم، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تطوير مخرجات الابتكار (دراسة مقارنة بين الجزائر وتونس) ، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، المجلد 13، العدد 17، جامعة الشلف، الجزائر، 2017، ص 161.

6- على حميادوش، حميد بوزيدة، اقتصاديات الأعمال القائمة على الرقمنة "المتطلبات والقواعد" تجرب دولية - "دروس وعبر" ، المجلة العلمية المستقبل الاقتصادي، المجلد 8، العدد 01، جامعة بومرداس، الجزائر، ديسمبر 2020، ص 47.

7- يتوجي سامية، أطر رقمنة الادارة العمومية في "مشروع الجزائر الإلكترونية 2013" ، مجلة معارف، المجلد 10، العدد 18، جامعة أكلي محمد اولحاج البويرة، الجزائر، 2015، ص 207-209.

8- محمد لطيف صالح، عمران علي نجم، المستند الإلكتروني وحججه القانونية في الإثبات، مجلة كلية القانون للعلوم القانونية والسياسية، المجلد 10، العدد 37، جامعة كركوك، العراق، 2021، ص 347.

9- عمار كريم كاظم، نارمان جمیل نعمة، القوة القانونية للمستند الإلكتروني، مجلة مركز دراسات الكوفة، المجلد 5، العدد 7، جامعة الكوفة، العراق، 31 جانفي 2008، ص 179-180.

- 10- جورجيت صبحي عبده قليني، *مبدأ الاستقلال في الاعتماد المستندي*، دار النهضة العربية، القاهرة، 1992، ص 16.
- 11- فطيمة حاجي، *المدخل إلى تقييل التجارة الخارجية*، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2017، ص 60.
- 12- مازن عبد العزيز فاعور، *الاعتماد المستندي والتجارة الإلكترونية في ظل الأعراف الدولية والتشريع الداخلي*، منشورات الحلبي الحقوقية، بيروت، 2006، ص 21.
- 13- محمود أحمد إبراهيم الشرقاوي، *مفهوم الأعمال المصرفية الإلكترونية وأهم تطبيقاها*، مؤتمر الأعمال المصرفية الإلكترونية بين الشريعة والقانون، دبي، جامعة الإمارات العربية المتحدة، المجلد 01، مايو 2003، ص 22.
- 14- مريم نابي، *الخدمات البنكية الإلكترونية وأثرها في تحسين أداء الإدارة البنكية*، الملتقى الدولي حول النظام القانوني للمرفق العام الإلكتروني، واقع تحديات وآفاق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، 17/16 ديسمبر 2018.
- 15- PIEDELIEVRE Stéphane, PUTAMN Emmanuel, **Droit bancaire**, ECONOMICA, 2011, Paris, P 570.
- 16- محمد مدحت عزمي، *المعاملات التجارية الإلكترونية: الأسس القانونية والتطبيقات*، مركز الإسكندرية للكتاب، الإسكندرية، مصر، 2009، ص. 378-379.
- 17- ليندة عبد الله، *تبسيض الأموال عن طريق الاعتماد المستندي الإلكتروني*، في مطبوعة مؤتمر الجرائم الإلكترونية، طرابلس، لبنان، 2017/03/25-24، ص 178.
- 18- عبد الفتاح بيومي حجازي، *جريمة غسل الأموال بين الوسائل الإلكترونية ونصوص التشريع*، دار الكتب القانونية، مصر، 2007، ص 107.
- 19- سعدي عبد الحليم، *الأرضية القانونية للاعتماد المستندي الإلكتروني*، مجلة المفكر، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة سكورة، الجزائر، العدد 09، مايو 2013، ص 89-101.
- 20- أحمد سفر، *أنظمة الدفع الإلكترونية*، منشورات الحلبي الحقوقية، ط 1، بيروت، لبنان، 2008، ص 70.
- 21- حسام الدين عبد الحفيظ، عبد الحليم لعشاش، *انعكاسات رقمنة القطاع البنكي على جودة الخدمات البنكية في الجزائر* - حالة الجزائر - الملتقى الدولي الافتراضي حول متطلبات وآليات تطور رقمنة خدمات المرفق العام للتحول إلى الحكومة الإلكترونية في الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسخير جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر، 2021، ص 10.
- 22- حول عبد القادر، السعيد جوال محمد، واقع تحديات تطبيق الإدارة الإلكترونية وأثرها على الأداء العمومي في الجزائر، مجلة بحوث اقتصادية وإدارية، مجلد 14، العدد 01، جامعة الجلفة، الجزائر، 2020، ص 521.