

أثر التحويل التلقائي للمناصب المالية على ميزانية المؤسسات والإدارات العمومية من خلال الترقية في الرتبة  
جامعة الجلفة - أئمذجا

**Impact of the automatic transfer of budget items on the budget of the institutions and general administrations through promotion to the grade  
University of Djelfa- Model**

لواليبة فوزي

جامعة أحمد دراية - أدرار (الجزائر)،  
Loualbiafadi@yahoo.fr

تاريخ النشر: 10/05/2022

تاريخ القبول: 01/05/2022

تاريخ الاستلام: 18/03/2022

**ملخص:**

عالجت الدراسة موضوع المناصب المالية والترقية في الرتبة في جامعة الجلفة في إطار أحکام الأمر رقم 03-06 مؤرخ 15 يوليو 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، بمدف معرفة الأثر المالي للتحويل التلقائي للمناصب التي تتم الترقية فيها إلى الرتبة الأعلى مباشرة من خلال إجراء المسابقات والامتحانات المهنية، أو الحصول على شهادة بعد التوظيف.

بعد استعراض بعض المفاهيم حول المناصب المالية وكيفية إنشائها و كذا مفهوم التحويل التلقائي للمناصب المالية ، وعرض أهم المفاهيم حول الترقية في الرتبة، جاءت الدراسة التطبيقية لمعرفة مدى مساعدة التحويل التلقائي للمناصب المالية في التكفل بترقية الموظفين المنتسبين لجامعة الجلفة مقارنة بتقدير احتياجاتهم من المناصب المالية المطلوبة ، حيث أظهرت النتائج أن عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية للموظفين الذين يستوفون الشروط القانونية للترقية في الرتبة خلال 2023 والبالغ عددهم 290 موظف ، يمكن التكفل بهم جميعا مقارنة بالتكفل بـ 33 موظف فقط عن طريق آلية استحدث المناصب مالية الجديدة بعنوان نفس السنة.

**كلمات مفتاحية:** مناصب المالية، تحويل التلقائي، ترقية في الرتبة، جامعة الجلفة.

**تصنيف JEL:** M51, H72

**Abstract:**

The study focused on the issue of budget items and promotion to grade at the University of Djelfa in application of Ordinance 06-03 of July 15, 2006, which incorporates the General Basic Law of the Public Service, with the aim of know the financial impact of the automatic transfer of positions where promotion to the highest level is carried out directly by competitive examinations and professional examinations or by obtaining a certificate after recruitment.

After an overview of the concepts of budget items and how they are created, and the concept of automatic transfer of budget items and an introduction to the main concepts of promotion to grade, the applied study came to see how the automatic transfer of budget items helps household items. To ensure the advancement of the 290 staff of Djelfa University in relation to estimating their need for the required budget items. Where the results showed that the automatic transfer of budget items to staff who meets the legal requirements for promotion to grade in 2023 can all be supported by a mechanism developing new titled budget items, compared to just 33 officials.

**Keywords:** budget items, automatic transfer, promotion to grade, University of Djelfa.

**JEL Classification:** M51, H72

## 1. مقدمة:

يعتبر الموظف الحلقة الأساسية التي تعتمد عليها الدولة في تقديم خدمتها ، لذا تحرص على تسيير مساره المهني لتطوير أدائه و تحفيزه لبذل مجهود أكثر من خلال مجموعة التحفizات والحقوق ، تعد الترقية في الرتبة أحد هاته التحفizات والحقوق ، والتي ينص عليها قانون الوظيفة العمومية الأمر 06-03 المؤرخ في 15 يوليو سنة 2006 ، في مادته ، إلا أن هذا التحفيز و الحق قد لا يتمكن الموظف من الاستفادة منه، بحكم عدم وجود مناصب مالية ، الأمر الذي يؤدي إلى الإخلال بهذا التحفيز والحق ، مما يستعدي من الدولة إيجاد الحلول ، ويعد التحويل التلقائي للمناصب المالية أحد الآليات التي تستخدمها الدولة في بعض الأحيان لإيجاد الحلول بعرض التكفل بهذا الحق و تشجيع الموظفين على تحسين مساره المهني أن تحتوي مقدمة المقال على تمهيد مناسب للموضوع، ثم طرح إشكالية البحث ووضع الفرضيات المناسبة، بالإضافة إلى تحديد أهداف البحث ومنهجيته

### 1.1 إشكالية البحث:

وهذا يدفعنا لطرح الإشكالية التالية:

إلى أي مدى يساهم التحويل التلقائي للمناصب المالية على ميزانية المؤسسات والإدارات العمومية من خلال الترقية في الرتبة؟

### 2.1 أهمية البحث:

تكمن أهمية الدراسة في تناولها لأثر استخدام التحويل التلقائي للمناصب المالية للترقية في الرتبة من طرف المؤسسات والإدارات العمومية مقارنة باستحداث مناصب مالية جديدة.

### 3.1 أهداف البحث:

تحدد الدراسة إلى معرفة أثر المالي للتحويل التلقائي للمناصب التي تتم الترقية فيها إلى الرتبة الأعلى مباشرة من خلال إجراء المسابقات والامتحانات المهنية، أو الحصول على شهادة بعد التوظيف.

### 4.1 حدود الدراسة:

أجريت هذه الدراسة على ميزانية المؤسسات والإدارات العمومية التابعة لقطاع التعليم العالي والبحث العلمي، حيث تم اختيار جامعة الجلفة من أجل تقدير ميزانيتها لسنة 2023.

### 5.1 فرضيات الدراسة:

لمعالجة إشكالية بحثنا، قمنا بصياغة الفرضية الآتية:

- لا يوجد لأثر لاستخدام التحويل التلقائي للمناصب المالية للترقية في الرتبة من طرف المؤسسات والإدارات العمومية على ميزانيتهم.

### 6.1 منهج الدراسة:

لإنجاز هذا البحث تم الاعتماد على المنهج الوصفي، وهذا للإطلاع على الجوانب النظرية للمناصب المالية والترقية في الرتبة، يتبع بالمنهج التحليلي من خلال قياس أثر التحويل التلقائي للمناصب المالية على ميزانية المؤسسات والإدارات العمومية من خلال الترقية في الرتبة

## 7.1 خطة الدراس:

للإجابة على إشكالية هذه الدراسة، سنقوم بالتطرق إلى الإطار النظري للمناصب المالية والترقية في الرتبة، ثم إلى الدراسة التحليلية لأثر المالي للمناصب المالية المستحدثة للترقية في الرتبة لجامعة الجلفة في 2023، مقارنتها مع الأثر المالي للتحويل التقائي في حالة تكفل جميع الموظفين الذين يستوفون جميع الشروط القانونية للترقية.

### 2- الإطار النظري:

#### 1-2 المناصب المالية:

المناصب المالية هي مجموعة من الاعتمادات المالية الضرورية التي تخصصها الدولة في قوانينها المالية بعنوان كل سنة، حيث يتم رصدها في شكل أبواب، حسب كل قطاع من قطاعاتها، بغرض إدراجها في ميزانيات المؤسسات والإدارات العمومية من أجل التكفل بالرواتب الشهرية أو السنوية للموظفين والأعوان العموميين الذين يمارسون مهامهم على مستواها، و الخاضعة لأحكام الأمر رقم 06-03 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

#### 1-1-2 إنشاء المناصب المالية:

إن عملية إنشاء المناصب المالية تختص بها وزارة المالية من خلال مصالح المديرية العامة للميزانية، وهذا في إطار التسيير التوقيعي للموارد البشرية، بغرض عقلنة وضبط تعدادات المستخدمين في الإدارة العمومية، والتحكم في تكلفة تسييرها.

إن عملية إنشاء المناصب المالية تحكمها مجموعة من الضوابط التي يجب مراعاتها، حيث أن لا يمكن إنشائها إلا بعد تخصيص الاعتمادات الضرورية طبقاً للمادة 151 من الفقرة الأولى من قانون المالية لسنة 1993<sup>1</sup>، والتي نذكر أهمها:<sup>2</sup>

- ✓ إعطاء الأولوية لضبط التعدادات داخل القطاع قبل اللجوء إلى أي إنشاء للمناصب المالية داخل قطاع معين، وذلك قصد ضمان توزيع منسجم للتعدادات على المستوى الإقليمي؛

- ✓ إعطاء الأولوية لعمليات تحويل المناصب المالية الشاغرة الخاصة بالرتب التي فقدت الحاجة إليها، وتحويلها إلى رتب تم التعبير على الاحتياج إليها؛

- ✓ إعطاء الأولوية إلى تحويل المناصب المشغولة من طرف الموظفين استفادوا من الترقية وتخصيص المناصب المالية الشاغرة للتوظيف الخارجي؛

- ✓ إعطاء الأولوية فيما يخص إنشاء المناصب المالية إلى الجهات المنشأة حديثاً وتخصيصها كلياً إلى التوظيف الخارجي؛
- ✓ تخصيص عمليات إنشاء المناصب المالية للرتب المطابقة لمستوى التأهيل بالتطبيق والتأطير، وذلك من أجل إعادة ضمان توازن وتحسين هيكلة الكفاءات؛
- ✓ التغيير في الصالحيات أو في الهيكلة؛
- ✓ إعادة تنظيم الهياكل؛
- ✓ من أجل ضرورة المصلحة المثبتة.

#### 2-1-2 تحويل المناصب المالية:

تطبيقاً لأحكام المادة 151 من الفقرة الثالثة من قانون المالية لسنة 1993، والذي يمنع إمكانية تحويل المناصب المالية من منصب شغل أو مستوى تأهيل أعلى إلى من منصب شغل أو مستوى تأهيل أدنى ، وعلى سبيل المثال لا الحصر ، تحويل

منصب شاغر في رتبة متصرف إلى منصب عون إدارة ، حيث أن منصب متصرف أعلى تصنيفاً من منصب عون إدارة، حيث جاءت نص المادة كالتالي: <sup>3</sup>

"**ولا يمكن أن تؤدي العملية بأي حال من الأحوال إلى إنشاء مناصب عمل من صنف أدنى من المناصب التي قد تلغى** "، حيث أن في حالة التحويل يجب أن يكون عدد مناصب المالية المنشأة مساوٍ على الأكثـر عدد المناصب المالية الملغـاة. إن عملية التحويل المالي للمناصب المالية التي تنص عليها المادة 151 من قانون المالية لسنة 1993، تحدث عن المناصب المالية الشاغرة خلال السنة السابقة والتي لم يتم استغلالها، والتي سيتم استحداثهم في السنة اللاحقة، والتي جاءت نتيجة مجموعة من الأسباب، نذكر منها:

- ✓ الاستيداع؛
- ✓ الانتداب؛
- ✓ الترقية؛
- ✓ عدم جدوى المسابقات أو الامتحانات والفحوص المهنية.

أما التحويل التلقائي للمناصب المالية فهو عملية يقوم بها الأمر بالصرف في المؤسسة أو في الإدارة العمومية من خلال التأشير عليها من طرف مصالح الرقابة المالية من خلال حذف المناصب المشغولة سابقاً من طرف الموظفين الذين استفادوا من الترقية.

وكما مثال على ذلك، موظف تم ترقيته إلى رتبة متصرف رئيسي، في حين أن المنصب المشغول سابقاً هو متصرف، فإن عملية التحويل تكون من خلال تحويل المنصب المالي من رتبة متصرف إلى رتبة متصرف رئيسي، بمعنى أنه تم إنشاء منصب مالي جديد بـ رتبة متصرف رئيسي، في حين تم حذف منصب مالي من رتبة متصرف.

إن عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية تأتي عن طريق التراخيص التي تعطى من طرف الدولة ، سواء كانت في شكل تعليمات وزارة مشتركة بين الوزير المكلف بالقطاع ، المدير العام للوظيفة العمومية والإصلاح الإداري، المدير العام للميزانية ، والتي يكون الغرض منها تلبية الاحتياجات المتزايدة على رتب ما أو نشاط ما ، تطبيقاً لأحكام تعليمة وزارة مشتركة رقم 009 مؤرخة في 23 أكتوبر 2016 ، تحدد العلاقات الوظيفية بين مصالح المديرية العامة للميزانية والمديرية العامة للوظيفة العمومية والإصلاح الإداري في إطار مهامهم المتعلقة بضبط تعدادات المستخدمين في المؤسسات والإدارات العمومية، من خلال إعطاء الأولوية لعمليات تحويل المناصب المالية الخاصة بالرتب التي فقدت الحاجة إليها، وتحويلها إلى رتب تم التعبير على الاحتياج إليها، أو منح الأفضلية في مجال ترقية الموظفين لتحويل المناصب المالية، عوضاً إحداث مناصب مالية جديدة في إطار تطبيق أحكام التعليمة رقم 02 المؤرخة في 20 أوت 2006 <sup>4</sup>، المتضمنة عقلنة المناصب المالية في قطاع المؤسسات والإدارات العمومية الصادرة عن رئيس الحكومة السيد عبد العزيز بلخادم.

## 2-2 الترقية في الرتبة:

### 1-2-2 مفهوم الترقية في الرتبة:

الترقية لغة هي الصعود والارتفاع، بحيث أنها اشتقت من الكلمة رقي، أي رفعه وصعده، بمعنى تعلق وترفع الشيء أو الرجل، أي رفعه وقدمه.<sup>5</sup>

و تعرف الترقية على أنها مصطلح يستعمل للإشارة إلى التطور في المسار المهني للموظفين من خلال تعينهم في مناصب جديدة ، وما تصاحبها من زيادات في المهام والسلطة والمسؤولية وكذا في الراتب وملحقاته من المنح والعلاوات.<sup>6</sup>

كما أن الترقية في ظل القوانين المنظمة للوظيفة العمومية ، تعرف على أنها انتقال الموظف من وظيفة لمستوى معين ونظام قانوني معين وحقوق وواجبات معينة إلى وظيفة أخرى ذات رتبة أعلى ، بمعنى تقدم الموظف في مسيرته المهنية الذي يوافقه تقدمه في السلم الوظيفي ويكون برتبة معينة مرتبطة بواجبات ومسؤوليات أكبر، مع امتيازات مالية أعلى تتناسب مع حجم المسؤوليات.<sup>7</sup>

ويعرف صلاح الدين عبد الباقى الترقية في الرتبة على أنها " نقل الموظف من رتبته الحالية إلى رتبة أخرى يترتب عنها زيادة في راتب الموظف في الوقت الحاضر أو في المستقبل ، مع الزيادة في المهام والصلاحيات و المسؤوليات في الرتبة التي رقي إليها."<sup>8</sup>  
أما المشرع الجزائري فقد عرف الترقية في الرتبة على أنها " تقدم الموظف في مساره المهني وذلك بالانتقال من رتبة إلى الرتبة الأعلى مباشرة في نفس السلك أو في السلك الأعلى مباشرة".<sup>9</sup>

## 2-2-2 أنماط الترقية في الرتبة

تطبيقاً لأحكام المادة 107 من أمر رقم 06-03 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، فقد حدد المشرع الجزائري أنماط الترقية في الرتبة حسب الكيفيات الآتية:

- ✓ على أساس الشهادة؛
- ✓ بعد التكوين المتخصص؛
- ✓ عن طريق امتحان مهني أو فحص المهني؛
- ✓ على سبيل الاختيار عن طريق التسجيل في قائمة التأهيل.

### 2-2-2-1 الترقية على أساس الشهادة:

تعرف الترقية على أساس الشهادة على أنها حق للموظفين الذين تحصلوا خلال مسارهم المهني على الشهادات والمؤهلات المطلوبة ، وذلك تثميناً لجهوداتهم وتشجيعهم للسعى إلى الرفع المستمر لمستوى تأهيلهم ، مما يضمن تحسين نوعية أدائهم وبالتالي أداء إدارتهم ، مما يؤدي إلى إعفائهم من المشاركة في مسابقات التوظيف الخارجي للالتحاق برتقية.<sup>10</sup>

كما تم تعريفها أيضاً على أنها " إمكانية ترقية الموظفون الذين تحصلوا خلال مسارهم المهني على الشهادات والمؤهلات المطلوبة للالتحاق بالرتب العليا التابعة لنفس السلك أو لسلك أعلى من نفس الشعبة، إلى الرتب المكافئة لهذه المؤهلات والشهادات في حدود المناصب المالية المطلوب شغلها".<sup>11</sup>

### 2-2-2-2 الترقية بعد التكوين المتخصص:

تعرف الترقية بعد التكوين المتخصص على أنها " الالتحاق بسلوك عال أو برتبة عليا بالنسبة للموظفين الموجودين في وضعية خدمة".<sup>12</sup>

إن هذا النوع من الترقية ينتج عنه تحسين المعارف والكفاءات الأساسية للموظفين بعد خضورهم لتكوين متخصص ، بهدف حصولهم على امتيازات نتيجة الالتحاق بالسلوك أو بالرتبة الأعلى.<sup>13</sup>  
حيث أنه يتم الالتحاق بالتكوين المتخصص للترقية إلى رتب محددة مسبقاً في القوانين الأساسية الخاصة بها، وهذا بعد النجاح في الامتحان المهني.

### - 2-2-3 الترقية بعد إجراء الامتحانات المهنية و الفحوص المهنية:

تعد الترقية عن طريق إجراء الامتحانات المهنية و الفحوص المهنية عملية يخضع إليها الموظفون الذين يثبتون عادة خمس (5) سنوات من الخدمة الفعلية في الرتبة المشغولة، وهذا فق القوانين الأساسية الخاصة بهم ، وفي بعض الأحيان نجد أن بعض القوانين الأساسية التي تشترط سبع (7) سنوات من الخدمة الفعلية ، وعلى سبيل المثال لا الحصر ، الترقية إلى رتبة متصرف مستشار ، التي يبرقى إليها المتصرفون الرئيسيون الذين يثبتون سبع سنوات من الخدمة الفعلية بهذه الصفة.

إن عملية الترقية عن طريق إجراء الامتحانات المهنية و الفحوص المهنية تخضع إلى مجموعة من الاختبارات الكتابية و الشفهية عند الاقتضاء عند بعض الرتب ، وذلك بالحصول على معدل يساوي 10 من 20 على الأقل ، دون الحصول على نقطة إقصائية.

### - 2-2-4 الترقية الاختيارية بعد التسجيل في قائمة التأهيل:

إن الترقية الاختيارية هي عملية تسجيل جميع المترشحين الذين يستوفون فعليا شرط الأقدمية ، والذي عادة ما يكون عشرة (10) سنوات وفق للقوانين الأساسية الخاصة التابعين لها ، والتي يتم على أساسها إعداد القوائم التأهيل على أساس قاعدة الأقدمية الفعلية المكتسبة إلى تاريخ 31 ديسمبر من السنة التي تسبق السنة المالية المعterبة (السنة المالية التي يتم خلالها إعداد قوائم التأهيل).

### 3-2 تطبيق التحويل التلقائي للمناصب المالية في بعض الرتب والقطاعات الوزارية :

إن عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية تأتي لتتكلف بترقية فئة معينة من الموظفين في بعض الرتب التابعين لبعض القطاعات، حيث أن الدولة الجزائرية رخصت في عدة مرات لبعض الفئات في بعض القطاعات الوزارية عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية والتي ذكر منها ما يلي :

#### - ترقية الأساتذة الباحثين الاستشفائيين الجامعيين والأساتذة الدائمين :

استفادت وزارة التعليم العالي والبحث العلمي من التحويل التلقائي للمناصب المالي للتكفل بترقية الأساتذة الباحثين الاستشفائيين الجامعيين والأساتذة الدائمين منذ سنة 2010 ، عوضا من إحداث مناصب مالية جديدة ، بغض الاستجابة لمتطلبات التأثير البيداغوجي التي بفرضها الطلب الاجتماعي المتزايد المستمر على قطاع التعليم العالي، من خلال رخصة لكل ثلاثة سنوات، كانت آخرها التعليمية الوزارية المشتركة المؤرخة في 23 ديسمبر 2019 ، والتي ترخص التحويل التلقائي للمناصب المالية خلال سنوات 2020، 2021 و 2022.<sup>14</sup>

وقد جاءت هاته الرخصة في إطار تطبيق أحكام التعليم رقم 02 المؤرخة في 20 أوت 2006 ، المتضمنة عقلنة المناصب المالية في قطاع المؤسسات والإدارات العمومية.

#### - ترقية الموظفين المنتسبين للرتب الآيلة إلى الزوال :

طبقا للمادة 151 من الفقرة الأولى من قانون المالية لسنة 1993 ، والتي تعطي الأولوية لعمليات تحويل المناصب المالية الشاغرة الخاصة بالرتب التي فقدت الحاجة إليها، وتحويلها إلى رتب تم التعبير على الاحتياج إليها، تم إصدار تعليمية وزارية مشتركة رقم 02 مؤرخة في 26 أوت 2014 تتعلق بترقية الموظفين المنتسبين للرتب الآيلة للزوال، الغرض منها ترقية الموظفين المنتسبين إلى هاته الرتب إلى الرتب الأعلى وفق الشروط وحسب الكيفيات المنصوص عليها في القوانين الأساسية الخاصة التي تحكمهم ، وذلك من خلال إجراء الامتحانات و الفحوص المهنية أو عن طريق الترقية الاختيارية بعد التسجيل في القوائم التأهيل، وهذا من أجل إزالة هذه الرتب ، وتعتبر هاته التعليمية صالحة إلى غاية زوال كل الرتب الآيلة إلى الزوال.<sup>15</sup>

إن هذه التعليمية استفادت منها جميع القطاعات التي تضم الموظفين الذين يتمون إلى الرتب الآلية للنزوal والخاضعة لأحكام الأمر رقم 06-03 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

## - ترقية الموظفين بعنوان سنة 2011 :

بعا للتعليم رقم 06 المؤرخة في 02 مارس 2011 الصادرة عن المديرية العامة للوظيفة العمومية ، والتي ترخص لجميع المرشحين الذين شاركوا في الامتحانات والفحوص المهنية والذين تحصلوا على معدل يساو أو يفوق 10 على 20 من التحويل التلقائي للمناصب المالية دون نقاط إقصائية.

إن هذه التعليمية جاءت استثناء خلال سنة 2011 من أجل التكفل بجميع الموظفين الذين شاركوا في الامتحانات والفحوصات المهنية لمختلف الرتب و لمختلف القطاعات الوزارية الخاضعة لأحكام الأمر رقم 03-06 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية.

- ترقية الموظفين العاملين في مجال الصحة العمومية بعنوان سنة 2015 :

رخصت مصالح الوزير الأول خلال سنة 2015 إلى جميع أسلالك الخاصة التابعة لقطاع الصحة سواء كانت تحت تصرف وزارة الصحة والسكان وإصلاح المستشفيات أو تحت تصرف قطاع آخر ، حيث أن توسيع الاستفادة شمل جميع الموظفين الذين يستغلون في مجال الصحة بمختلف القطاعات الوزارية الحاضعة لأحكام الأمر رقم 03-06 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية ، حيث أن قطاع التعليم العالي استفاد من الترخيص بموجب مراسلة الوزير الأول رقم 851 المؤرخة في 24 ماي 2015 المتضمنة توسيع ترخيص إلى أسلالك شبه الطيبين الموضوعين تحت تصرف قطاع التعليم العالي، التي جاءت بعد أن استفاد سلك الأطباء من الترخيص بناء على مرسلة مصالح الوزير الأول رقم 713 المؤرخة في 5 ماي 2015، المتضمنة تسهيل المسار المهني للأطباء العاملين بقطاع التعليم العالي والبحث العلمي .

- ترقية الموظفين التابعين في لقطاع الصحة بعنوان سنة 2021 :

استفاد قطاع الصحة من رخصة استثنائية من السيد وزير الأول تحت رقم 2406 المؤرخة في 13 سبتمبر 2021 ، المتضمنة الموافقة على الترخيص الاستثنائي لتحويل التقاضي للمناصب المالية ، حيث شملت لـ رخصة جميع الموظفين الذين يخضعون إلى لأحكام الأمر رقم 06-03 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية بمختلف رتبهم والذين يستوفون الشروط القانونية إلى غاية 2021/12/31 لإجراء الامتحانات والفحوص المهنية.

- ترقية بعض الموظفين من خلال عملية الإدماج :

في بعض أحيان يتم تعديل قوانين الأساسية الخاصة لبعض الأسلال من أجل إحداث أسلاك و رتب جديدة، تسمح بتوظيف حاملي بعض الشهادات أو إعادة تصنيفها في مختلف المجموعات والأصناف والأقسام الفرعية خارج الصنف حسب مستويات التأهيل المطلوبة وطريقة التوظيف المقررة للالتحاق بالرتبة.

خلال سنة 2008 تم تعديل الشبكة الاستدلالية للمرتبات و مستويات التأهيل تطبيقاً لأحكام المواد 8 و 11 إلى 126 من الأمر رقم 03-06 مؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية ، من خلال المرسوم الرئاسي رقم 308-07 مؤرخ في 17 رمضان عام 1428 الموافق 29 سبتمبر سنة 2007 ، يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم ، وهذا من أجل أن تتماشى مع نصوص

والقوانين التي سيتم تعديلها بعدها ، حيث تم إعادة تصنيف الموظفين الذين يثبتون شهادة ليسانس في الصنف 12 ، بعدما كانوا يتقاسمون التصنيف مع حاملي شهادات الجامعية التطبيقية من خرجي الجامعات، في حين أن عملية التصنيف جاءت وفق مستويات التأهيل من الصنف 1 إلى قسم فرعي 7 (خارج الصنف) ، أي من المستوى أقل من السنة السادسة ابتدائي إلى مستوى أستاذ التعليم العالي بالجامعة.

إن عملية إعادة التصنيف أو بما يسمى بعملية "الإدماج" جاءت عن طريق التحويل التلقائي للمناصب للتکفل بجميع الموظفين الذين نصت عليهم القوانين الأساسية الخاصة بهذه الأخيرة، حيث أن أول مرسوم تم إصداره كان المرسوم التنفيذي رقم 04-08 المؤرخ في 19 جانفي 2008، يتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتسبين للأislak المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية، حيث تم إعادة إدماج جميع الموظفين الذين يثبتون رتبة مساعد إداري رئيسي والذين تم توظيفهم عن طريق على شهادة ليسانس كمثال على ذلك لا الحصر .

في حين أن خلال سنة 2016 تم تعديل المرسوم التنفيذي رقم 04-08 المؤرخ في 19 جانفي 2008، يتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتسبين للأislak المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية من خلال المرسوم 16-280 المؤرخ في 02 نوفمبر 2016 ، الذي جاء لإحداث أislak جديدة ورتب جديدة ، وإعادة تصنيف بعضها ، حيث أنه تم إحداث رتبة متصرف محلل في الصنف 13 للتکفل بحاملي شهادة ماستر ، سواء كان من خلال الترقية في الرتبة أو من خلال التوظيف الخارجي ، كما تم إعادة تصنيف حاملي شهادة الدراسات الجامعية من خرجي الجامعات في الصنف 11 تطبيقا لأحكام المرسوم 14-266 المؤرخ في 28 سبتمبر 2014 ، المعدل والمتم للمرسوم الرئيسي رقم 07-308 مؤرخ في 17 رمضان عام 1428 الموافق 29 سبتمبر سنة 2007 ، يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم ، من خلال إحداث سلك مساعدو المتصرفين ، و مساعدو المهندسين ، حيث أن سلك مساعدو المهندسين يضم رتبة مساعد مهندس مستوى 1 لحاملي شهادة الدراسات الجامعية التطبيقية من خرجي الجامعات ، مصنفة في الصنف 11 ، و رتبة مساعد مهندس مستوى 2 لحاملي ليسانس في الإعلام الآلي أو في الإحصاء .

إن عملية التکفل بالأislak والرتب المستحدثة في هذا المرسوم، جاءت من خلال عملية "الإدماج" عن طريق التحويلي التلقائي للمناصب المالية، قصد التأسيس الأولى لهاته الرتب ، وهذا ما تأكده المنشور رقم 01 المؤرخ في 05 جانفي 2017 ، المتضمن كيفيات تطبيق أحكام المرسوم التنفيذي رقم 04-08 المؤرخ في 19 جانفي 2008، المتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتسبين للأislak المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية.

#### - ترقية الموظفين في حالة الخدمة لدى بعض القطاعات الوزارية:

يستفيد بعض الموظفين الذين ينتموون إلى بعض الأislak النوعية التابعة لبعض القطاعات الوزارية في حالة القيام بالخدمة لدى قطاعات وزارية أخرى و المؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التابعة لها ، وكمثال على ذلك لا الحصر ، نجد أن بعض الأislak التابعة لوزارة السكن يمكن التکفل بهم لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي طبقا للقرار الوزاري المشترک مؤرخ في 17 مارس سنة 2013 ، المتضمن وضع بعض الأislak التابعة للإدارة المكلفة بالسكن والعمران في حالة القيام بالخدمة لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي و المؤسسات تحت الوصاية ، وهذا ما ينطبق على الموظفين الذين ينتموون إلى وزارة الصحة أيضا وبعض القطاعات الوزارية الأخرى ، الفلاحة، الأشغال العمومية.

من خلال المادة الرابعة من القرار الوزاري المشترک مؤرخ في 17 مارس سنة 2013 ، المتضمن وضع بعض الأislak التابعة للإدارة المكلفة بالسكن والعمaran في حالة القيام بالخدمة لدى وزارة التعليم العالي والبحث العلمي و المؤسسات تحت

الوصاية ، أن كل موظف استفاده من الترقية ، تحول الرتبة المشغولة من طرفه إلى الرتبة الجديدة ، وهذه العملية لا يمكن تجسيدها إلا من خلال التحويل التلقائي للمناصب المالية.

### -3- الدراسة التطبيقية :

#### -3- 1- الأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة بعنوان سنة 2023 :

عادة ما يتم تحضير الميزانية للسنة  $n+1$  خلال كل شهر من أفريل إلى جوان من السنة  $n$  ، أي في حالة تحضير الميزانية بعنوان سنة 2023 ، عملية التحضير تكون من بداية شهر أفريل إلى غاية شهر جوان من سنة 2022 ، بإعداد مجموعة من الجدول تتضمن بما يسمى بقانون المالية ، حيث نجد من بين الجدول ، جداول تعبر عن المناصب المالية المطلوبة بمختلف أنماطها و رتبها وتصنيفاتها ، والأثر المالي لها .

والجدول المواري يوضح ذلك :

#### الجدول 1 : الأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة بعنوان سنة $n+1$

Tableau n° 05

Incidences financières des postes budgétaires demandés pour 2011

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Chapitre	Libellés	Fonctions supérieures	Hors catégories	Personnel de conception	Personnel d'application	Personnel de maîtrise	Personnel d'exécution	TOTAL
31.01	Traitement d'activité	/						
31.02	Indemnités et allocations diverses	/						
31.03	personnel contractuel	/						
33.01	Prestation à caractère familial	/						
33.03	Sécurité sociale	/						
<b>Total</b>								

المصدر: جامعة زيان عاشور بالجلفة

نلاحظ من خلال الجدول أن عملية طلب المناصب المالية تتم حسب كل مجموعة من مجموعات الشبكة الاستدلالية للمرتبات طبقاً للمرسوم الرئاسي رقم 308-07 مؤرخ في 17 رمضان عام 1428 الموافق 29 سبتمبر سنة 2007 ، يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع رواتبهم ، وحسب كل باب من أبواب المكونة للراتب وملحقاته ، حيث نجد وفق التصنيف ، كل من مجموعة خارج الصنف ، من الصنف قسم فرعى 1 إلى قسم فرعى 7 ، مجموعة أ " التأطير " ، من الصنف 11 إلى الصنف 17 ، المجموعة ب " التطبيق" ، من الصنف 09 إلى الصنف 10 ، المجموعة ج " التحكم " ، من الصنف 07 إلى الصنف 08 ، المجموعة د " التنفيذ" من الصنف 01 إلى الصنف 06.

أما أقسام الراتب وملحقاته فنجد كل من راتب النشاط حسب الباب "31.01" ، المنح ومختلف التعويضات حسب الباب "31.02" ، أما العمال المتعاقدين فقد تم تخصيص لهم باب "31.03" بكل منح والتعويضات الخاصة بهم، أما المنح العائلية فهي في باب "33.01" بما فيها الزوج والأولاد، أما الضمان الاجتماعي فنجد في الباب "33.03" .

لنفرض أن جامعة زيان عاشور بالجلفة خلال إعدادها لقانون المالية لسنة 2023 ، ستقوم بملئ الجداول الخاصة بالمناصب المالية المطلوبة والأثر المالي المرتبط به ، حيث أنها ستطلب المناصب المالية الخاصة بالترقية في الرتبة وفق الجدول :

**الجدول 2 : المناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

الرتبة	الصنف	عدد المناصب المالية
متصرف مستشار	16	4
متصرف رئيسي	14	6
متصرف محلل	13	4
متصرف	12	5
مساعد متصرف	11	2
مهندس رئيسي للمخابر الجامعية	14	1
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الثاني	13	2
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول	12	1
كاتبة مديرية رئيسي	10	1
تقني سامي في الإعلام الآلي	10	1
محاسب إداري رئيسي	10	1
ملحق رئيسي للإدارة	10	1
ملحق الإدارة	09	1
عون إدارة رئيسي	08	1
كاتب	06	2
المجموع		33

المصدر : من إعداد الباحث بناء على تقديرات السنوات السابقة للجامعة الجلفة

أما في حالة القيام بالتقديرات الخاصة بالأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023 ، فإن حسب مراسلة الأمين العام للوزارة رقم 355 المتضمنة مذكرة توجيهية حول توحيد سياسة التوظيف الداخلي والخارجي على مستوى جميع المؤسسات تحت الوصاية ، التي تحت على وجوب استكمال جميع عمليات التوظيف الداخلي والخارجي قبل التاريخ 31 جويلية سنة 2022.

أي أن التقديرات للأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023 ، تبني على أساس 06 أشهر كحد أقصى ، وبالتالي يتم التقدير على أساس ذلك ، وفق الجداول التالية :

الجدول 3: تقدير الراتب للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023

الرتبة	النقطة الاستدلالية	القيمة الاستدلالية	الصنف	عدد المناصب المالية	الراتب	المجموع الكلي للمناصب المالية
متصرف مستشار		713	45	4	32 085.00	770 040.00
مهندس رئيسي للمخابر الجامعية		621	45	1	27 945.00	167 670.00
متصرف رئيسي		621	45	6	27 945.00	1 006 020.00
متصرف محلل		578	45	4	26 010.00	624 240.00
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الثاني		578	45	2	26 010.00	312 120.00
متصرف		537	45	5	24 165.00	724 950.00
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول		537	45	1	24 165.00	144 990.00
مساعد متصرف		498	45	2	22 410.00	268 920.00
الجموع		25			210 735.00	4 018 950.00
كاتبة مديرية رئيسية		453	45	1	20 385.00	122 310.00
تقني سامي في الإعلام الآلي		453	45	1	20 385.00	122 310.00
محاسب إداري رئيسية		453	45	1	20 385.00	122 310.00
ملحق رئيسى للإدارة		453	45	1	20 385.00	122 310.00
ملحق الإدارة		418	45	1	18 810.00	112 860.00
الجموع		5			100 350.00	602 100.00
عون إدارة رئيسية		379	45	1	17 055.00	102 330.00
الجموع		1			17 055.00	102 330.00
كاتب		315	45	2	14 175.00	170 100.00
الجموع		2			14 175.00	170 100.00

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول نلاحظ أن مجموعة أ " التأطير " تشكل أكبر عدد للمناصب المالية المفتوحة للترقية في الرتبة، و التي تقدر ب 25 منصب ، في حين أن مجموعة ب " التطبيق " تقدر ب 5 مناصب ، و مجموعة ج " التحكم " فهي تقدر بمنصب واحد ، أما مجموعة " التنفيذ " فقد تم تقديرها بمنصبين (02) .

من خلال المذكورة التوجيهية ، فقد تم التقدير على أساس 06 أشهر ، أي ضرب جميع المبالغ في 6 ، حتى يمكن تقدير المبالغ التي يمكن التكفل بها في ميزانية 2023 من خلال حساب راتب الشهري كل رتبة ، وهذا عن طريق ضرب القيمة الاستدلالية المحددة ب 45 دج مع النقطة الاستدلالية لكل صنف من أجل استخراج الراتب والذي يسمى بالأجر القاعدي . بعد حساب الراتب حسب كل رتبة و كل صنف يتم ضربيه في عدد المناصب المالية المتوقع فتحها في ميزانية 2023 من أجل تحديد الكتلة الإجمالية التي يمكن تغطيتها في حالة فتح هاته المناصب مع نفس العدد .

**الجدول 4: تقدير المنح والعلاوات المرتبطة بالراتب للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

المجموع	المنح والعلاوات	المردودية	الراتب	المبلغ الكلي
التأطير	% 50	% 30	4 018 950.00	3 215 160.00
التطبيق	% 35	% 30	602 100.00	391 365.00
التحكم	% 35	% 30	102 330.00	66 514.50
التنفيذ	% 35	% 30	170 100.00	110 565.00

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول ، فإن عملية التقدير جاءت بناء على المنح والتعويضات الممنوحة لكل صنف أو رتبة ، حيث أن مجموعة التأطير ، تستفيد من منحتين ، 40 % و 10 % على التوالي ، في حين باقي المجموعات تستفيد أيضاً من منحتين ، 25 % و 10 % على التوالي. كما تم ضرجم في 6 أشهر من أجل تحديد الكتلة الإجمالية للمنح والعلاوات التي يمكن تغطيتها في حالة فتح هاته المناصب مع نفس العدد.

**الجدول 5: تقدير المنح العائلية المرتبطة بالراتب للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

التعيين	القيمة	عدد المستفيدان	المبلغ الكلي
المنح العائلية	300.00	20	72000.00
منحة الأجر الوحيد	800.00	20	96000.00

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول، فإن عملية التقدير جاءت من خلال تحديد أن عدد 20 موظف من ممكן ترقيتهم إلى رتبة أعلى، لديهم زوج و طفلين لكل موظف، أي ضرب 20 موظف في 2 ، بالنسبة للمنح العائلية في قيمتها المقدرة بـ 300. دج ، و ضرب 20 موظف في 1 ، بالمنحة الأجر الوحيد ( الزوج بدون عمل ) في قيمتها ( المقدرة بـ 800.00 دج .

**الجدول 6: تقدير تكاليف الضمان الاجتماعي المرتبطة بالراتب للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

التعيين	الراتب	المنح والعلاوات	النسبة	المبلغ الكلي
التأطير	4 018 950.00	3 215 160.00	% 25	1 808 527.50
التطبيق	602 100.00	391 365.00	% 25	1 490 197.50
التحكم	102 330.00	66 514.50	% 25	253 266.75
التنفيذ	170 100.00	110 565.00	% 25	420 997.50

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول ، تم حساب تكاليف الضمان الاجتماعي المرتبطة بالراتب للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023 من خلال جمع الراتب والمنح والعلاوات وضرهما في النسبة 25 % المحددة قانوناً من أجل تحديد قيمة أعباء الضمان الاجتماعي الواجب دفعها من طرف المستخدم إلى الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء .

## الجدول 7: الأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023

Tableau n° 05

Incidences financières des postes budgétaires demandés pour 2023

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

Chapitre	Libellés	Fonctions supérieures	Hors catégories	Personnel de conception	Personnel d'application	Personnel de maîtrise	Personnel d'exécution	TOTAL
31.01	Traitement d'activité	/		4 018 950.00	602 100.00	102 330.00	170 100.00	4 893 480.00
31.02	Indemnités et allocations diverses	/		3 215 160.00	391 365.00	66 514.50	110 565.00	3 783 604.50
31.03	personnel contractuel	/		/	/	/		0.00
33.01	Prestation à caractère familial	/		102 000.00	39 600.00	8 800.00	17 600.00	168 000.00
33.03	Sécurité sociale	/		1 808 527.50	1 490 197.50	253 266.75	420 997.50	3 972 989.25
<b>Total</b>				<b>9 144 637.50</b>	<b>2 523 262.50</b>	<b>430 911.25</b>	<b>719 262.50</b>	<b>12 818 073.75</b>

المصدر : من إعداد الباحث بناء على الجداول السابقة

من خلال الجدول ، نلاحظ أن الأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة بعنوان سنة 2023 للترقية في الترب حسب كل مستوى ، التأطير ، قدر المبالغ بقيمة 9.144.637.50 دج ، التطبيق ، قدر بـ 2.523.262.50 دج ، التحكم ، قدر بـ 430.911.25 دج ، في حين قدر مستوى التنفيذ بـ 719.262.50 دج .

أما الأثر المالي للمناصب المالية المطلوبة بعنوان سنة 2023 للترقية في التربة حسب كل باب ، نجد أن باب الرواتب قدر بـ 4.893.480.00 دج ، باب المنح والتعويضات قدر بـ 3.783.604.50 دج ، باب المنح العائلية قدر بـ 168.000 دج ، أما باب الأعباء الاجتماعية الخاصة بالضمان الاجتماعي فقد قدرت بـ 3.972.989.25 دج

## 3-2 الأثر المالي التحويلي التلقائي للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023 :

إن حساب الأثر المالي لعملية التحويل التلقائي للمناصب المالية المطلوبة للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023 ، يتم حساب على أساس فرق في الراتب والمنح والعلاوات بين التصنيف القديم والتصنيف الجديد، وكذلك الأعباء المرتبطة عنها ، في حين أن منح العائلية لا تتغير بمحكم أن الموظف كان مستفيدا .

إن عملية تقدير فارق الراتب بين الرتبة الأصلية و الرتبة الترقية يتم وفق ما يلي :

- فارق الراتب بين التصنيف القديم والتصنيف الجديد من خلال النقطة الاستدلالية

- فارق في المنح والعلاوات بين التصنيف القديم والجديد من خلال قيمة المنح والعلاوات

- فارق الخبرة المهنية في الدرجات في عادة لا يكون كبيرا ، بمحكم أن المادة 15 من المرسوم الرئاسي رقم 308-07 مؤرخ في 17 رمضان عام 1428 الموافق 29 سبتمبر سنة 2007 ، يحدد الشبكة الاستدلالية لمرتبات الموظفين ونظام دفع

رواتبهم، التي تتضمن " يعاد تصنيف الموظف الذي رقي إلى رتبة أعلى في الدرجة الموقعة من الترقية للرقم الاستدلالي الذي يساوي أو يعلو مباشرة الرقم الاستدلالي للدرجة التي يحوزها في رتبته الأصلية".

- فارق في قيمة الأعباء الاجتماعية بين التصنيف القديم والتصنيف الجديد

الجدول 8 : المناصب المالية التي يتم تحويلها تلقائياً للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023

الرتبة	الصنف	عدد المناصب المالية
متصرف مستشار	16	5
مهندس رئيسي للمخابر الجامعية	14	16
مهندس دولة رئيسي في الاعلام الالي	14	9
متصرف رئيسي	14	38
محافظ المكتبات الجامعية	14	2
مهندس دولة للمخابر الجامعية	13	5
متصرف محمل	13	17
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الثاني	13	18
مقتصد جامعي رئيسي	13	2
مهندس دولة في الاعلام الالي	13	1
منشط جامعي من المستوى الثاني	13	2
متصرف	12	2
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول	12	5
مساعد مهندس مستوى 2 في الاعلام الالي	12	5
مساعد متصرف	11	22
مساعد مهندس مستوى 1 في الاعلام الالي	11	28
كاتبة مديرية رئيسي	10	13
مساعد المكتبات الجامعية	10	4
تقني سامي في الإعلام الالي	10	18
محاسب إداري رئيسي	10	8
ملحق رئيسي للادارة	10	10
ملحق الإدارة	9	6
عون إدارة رئيسي	8	5
كاتب مديرية	8	2
كاتب	6	47
الجموع	290	

المصدر : من إعداد الباحث بناء على الموظفين الذين يستوفون الشروط القانونية للترقية في الرتبة

## الجدول 9: فارق الراتب للمناصب المالية التي يتم تحويلها تلقائياً للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023

الرتبة	الصنف	عدد المناصب المالية	النقطة الاستدلالية	القيمة	راتب الرتبة الترقية	راتب الرتبة الأصلية	فارق الراتب
متصرف مستشار	16	5	713	45	32 085.00	27 945.00	124 200.00
مهندس رئيسي للمخابر الجامعية	14	16	621	45	27 945.00	26 010.00	185 760.00
مهندس دولة رئيسي في الإعلام الآلي	14	9	621	45	27 945.00	26 010.00	104 490.00
متصرف رئيسي	14	38	621	45	27 945.00	26 010.00	441 180.00
محافظ المكتبات الجامعية	14	2	621	45	27 945.00	26 010.00	23 220.00
مهندس دولة للمخابر الجامعية	13	5	578	45	26 010.00	24 165.00	55 350.00
متصرف محلل	13	17	578	45	26 010.00	24 165.00	188 190.00
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الثاني	13	18	578	45	26 010.00	24 165.00	199 260.00
مقتضد جامعي رئيسي	13	2	578	45	26 010.00	22 410.00	43 200.00
مهندس دولة في الإعلام الآلي	13	1	578	45	26 010.00	22 410.00	21 600.00
منشط جامعي من المستوى الثاني	13	2	578	45	26 010.00	22 410.00	43 200.00
متصرف	12	2	537	45	24 165.00	22 410.00	21 060.00
ملحق المكتبات الجامعية من المستوى الأول	12	5	537	45	24 165.00	20 385.00	113 400.00
مساعد مهندس مستوى 2 في الإعلام الآلي	12	5	537	45	24 165.00	22 410.00	52 650.00
مساعد متصرف	11	22	498	45	22 410.00	17 055.00	706 860.00
مساعد مهندس مستوى 1 في الإعلام الآلي	11	28	498	45	22 410.00	18 810.00	604 800.00
المجموع		177					2 928 420.00
كاتبة مديرية رئيسية	10	13	453	45	20 385.00	17 055.00	259 740.00
مساعد المكتبات الجامعية	10	4	453	45	20 385.00	15 660.00	113 400.00
تقني سامي في الإعلام الآلي	10	18	453	45	20 385.00	17 055.00	359 640.00
محاسب إداري رئيسية	10	8	453	45	20 385.00	17 055.00	159 840.00
ملحق رئيسي للادارة	10	10	453	45	20 385.00	17 055.00	199 800.00
ملحق الإدارة	9	6	418	45	18 810.00	17 055.00	63 180.00
المجموع		59					1 155 600.00
عون إدارة رئيسية	8	5	379	45	17 055.00	15 660.00	41 850.00
كاتب مديرية	8	2	379	45	17 055.00	14 175.00	34 560.00
المجموع		7					76 410.00
كاتب	6	47	315	45	14 175.00	12 960.00	342 630.00
المجموع		47					342 630.00
المجموع الكلي							4 503 060.00

المصدر : المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول نلاحظ أن مجموعة أ " التأطير " تشكل أكبر عدد للمناصب المالية المفتوحة للترقية في الرتبة، و التي تقدر ب 177 منصب ، في حين أن مجموعة ب " التطبيق " تقدر ب 59 منصب ، و مجموعة ج " التحكم " فهي تقدر ب 07 مناصب ، أما مجموعة " التنفيذ " فقد تم تقديرها ب 47 منصب .

من خلال المذكورة التوجيهية ، فقد تم التقدير على أساس 06 أشهر ، حتى يمكن تقدير المبالغ التي يمكن التكفل بها في ميزانية 2023 من خلال حساب راتب الشهري كل رتبة ، وهذا عن طريق ضرب القيمة الاستدلالية المحددة بـ 45 دج مع النقطة الاستدلالية لكل صنف من أجل استخراج الراتب الترقية.

بعد حساب راتب رتبة ترقية، نقوم بحساب راتب رتبة الأصلية، ثم نحسب فارق الرتب ، الذي يتم ضريبه في 06 أشهر من أجل تحديد الكتلة الإجمالية التي يمكن تغطيتها في حالة التحويل التلقائي للمناصب المالية بعنوان ميزانية 2023. من خلال الجدول نلاحظ أن مستوى مجموعة التأطير قدر فارق الراتب بـ 928 420.00 دج في حين أن مجموعة التطبيق مقدرة بـ 1 155 600.00 دج ، أما مجموعة التحكم فقدرها بـ 76 410.00 ، وأخيرا فإن مجموعة التنفيذ فقد قدرت بـ 342 630.00 ، أي أن مجموعة فارق الراتب لجميع الرتب التي يتم التكفل بها عن طريق عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية قدر بـ 4 503 060.00 دج

**الجدول 10 :تقدير فارق المنح والعلاوات المرتبطة بالمناصب المالية التي يتم تحويلها تلقائيا للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

المجموع	المنح والعلاوات	المردودية	فارق الراتب	المبلغ الكلي
التأطير	%50	%30	2 928 420.00	2 342 736.00
التطبيق	%35	%30	1 155 600.00	751 140.00
التحكم	%35	%30	76 410.00	49 666.50
التنفيذ	%35	%30	342 630.00	222 709.50

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول نلاحظ أن مجموعة الناطير قدر بـ 2 342 736.00 دج ، مجموعة التطبيق قدرت بـ 751 140.00 دج ، أما مجموعة التحكم فقدرها بـ 49 666.50 دج ، أما مجموعة التنفيذ فقدرها بـ 222 709.50 دج .

**الجدول 11 :تقدير تكاليف الضمان الاجتماعي المرتبطة بالمناصب المالية التي يتم تحويلها تلقائيا للترقية في الرتبة بعنوان سنة 2023**

التعيين	فارق الراتب	فارق المنح والعلاوات	النسبة	المبلغ الكلي
التأطير	2 928 420.00	2 342 736.00	%25	1 317 789.00
التطبيق	1 155 600.00	751 140.00	%25	476 685.00
التحكم	76 410.00	49 666.50	%25	31 519.13
التنفيذ	342 630.00	222 709.50	%25	141 334.88
المجموع				1 967 328.00

المصدر : من إعداد الباحث

من خلال الجدول، فإن قيمة أعباء الضمان الاجتماعي الواجب دفعها من طرف المستخدم إلى الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء في حالة التحويل التلقائي للمناصب المالية هو 1 967 328.00 .

#### 4. تحليل النتائج:

من خلال دراستنا لأثر تحويل المناصب المالية بعنوان سنة 2023 لمختلف الرتب التي قد يمكن فتحها من طرف جامعة الجلفة للتکفل بالموظفين الذين يستوفون الشروط القانونية للترقية في الرتبة حسب القوانين الأساسية المعهود بها، خلال سنة 2023، يمكننا الخروج بمجموعة من النتائج المهمة:

- أن الأثر المالي لاستحداث 33 منصب للترقية في الرتبة، يمكنها أن تتكفل بما يقارب 290 منصب مالي في حالة القيام بعملية التحويل التلقائي .
- أن فارق الراتب لعملية التحويل التلقائي لـ 290 منصب مالي والمقدر بـ 4 503 060.00 دج، أقل من استحداث 33 منصب مالي المقدر بـ 4 893 480.00 دج .
- أن فارق المنح والعلاوات لعملية التحويل التلقائي قدرت بـ 3 366 252.00 دج ، في حين أن استحداث المناصب الجديدة فقد قدرت بـ 3 783 604.50 دج
- أما الأعباء الاجتماعية التي يجب دفعها إلى مصالح الهيئات الاجتماعية ، فقد قدرت بـ 1 967 328.00 دج ، فقد قدرت في حالة استحداث مناصب مالية جديدة بـ 3 972 989.25 دج

#### 5. خاتمة:

##### 5-1 نتائج اختبار الفرضيات :

انطلاقاً من طريقة المعالجة التي اعتمدتها الباحث والتي جمعت بين الدراسة النظرية من جهة والدراسة التطبيقية من جهة أخرى ، فقد توصل الباحث أثناء اختبار الفرضية إلى النتائج التالية :

❖ لا يوجد أثر لاستخدام التحويل التلقائي للمناصب المالية للترقية في الرتبة من طرف المؤسسات والإدارات العمومية على ميزانيتهم، لم تتحقق الفرضية، حيث الملاحظ أن جامعة الجلفة من خلال التحويل التلقائي للمناصب المالية خلال سنة 2023 المقدر بـ 9.836.640.00 دج قد استفادت من ترقية جميع الموظفين المستوفون الشروط القانونية للترقية والبالغ عددهم 290 مقارنة باستحداث مناصب مالية جديدة بقيمة تقدر بـ 12.650.073.75 دج لترقية 33 موظف فقط.

##### 5-2 نتائج الدراسة :

من خلال مراجعة نتائج هذه الدراسة يمكن الإشارة إلى ما يلي :

➤ إن عملية التحويل التلقائي المالي للمناصب المالية هي آلية استخدمتها الدولة من خلال مصالحها المالية من أجل التکفل بترقية الموظفين في بعض الرتب في بعض القطاعات بغرض الاستجابة لمتطلبات اجتماعية ، عوض استحداث مناصب مالية جديدة ، وذلك عن طريق تقديم تراخيص استثنائية لاستغلالها في فترات محددة .

➤ إن عملية التحويل التلقائي للمناصب المالية ، يستفيد منها حاليا ، الرتب الآلية للزوال المخصوص عليها في القوانين الأساسية ، وسلك الأساتذة الباحثين الاستشفائيين الجامعيين و الأساتذة الباحثين والأساتذة الباحثين الدائمين ، وكذا قطاع الصحة بكل فعاته و أسلاكه.

► إن عملية التحويل التقائي للمناصب المالية ، تقتصر فقط على نمطين من الترقية ، هما مسابقة على أساس الامتحان مهني أو فحص مهني ، أو الترقية على أساس الشهادة لفترة الأساتذة الباحثين الاستشفائيين الجامعيين و الأساتذة الباحثين والأساتذة الباحثين الدائمين.

► أن عملية التحويل التقائي للمناصب المالية ، يمكن الاستفادة منها في جامعة الجلفة للتکفل بجميع الموظفين الذين يستوفون الشروط القانونية للمشاركة في المسابقات والامتحانات المهنية وذلك من خلال حصولهم على معدل يساوي 10 من 20 على الأقل ، دون الحصول على نقطة اقصائية، للترقية في الرتبة الأعلى مباشرة.

### 5-3 التوصيات :

استناداً للمراجعة النظرية وبناء على نتائج الجانب العملي منها ، فقد تمت التوصية بما يلي :

► أن تقوم الدولة بالسماح للمؤسسات والإدارات العمومية بعملية التحويل التقائي للمناصب المالية للترقية في الرتبة لجميع الموظفين دون استثناء من أجل التكفل بهم ، دون انتظار استحداث مناصب مالية جديدة ، وهذا من أجل الاستغلال الرشيد لنفقها.

### 6. الموامش والإحالات:

<sup>1</sup> مرسوم تشريعي رقم 01-93 مؤرخ في 26 رجب عام 1413 الموافق 19 يناير سنة 1993، يتضمن قانون المالية لسنة 1993، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية، العدد 04 الصادر بتاريخ 27 رجب عام 1413 هـ، ص 73.

<sup>2</sup> المديرية العامة للوظيفة العمومية والإصلاح الإداري، المديرية العامة للميزانية، "تعليمية وزارة مشتركة رقم 009 مؤرخة في 23 أكتوبر 2016 ، تحدد العلاقات الوظيفية بين مصالح المسوية العامة للميزانية والمديرية العامة للوظيفة العمومية والإصلاح الإداري في إطار مهامهم المتعلقة بضبط تعدادات المستخدمين في المؤسسات والإدارات العمومية"،الجزائر، 2016 ، ص ص: 4-3.

<sup>3</sup> مرسوم تشريعي رقم 01-93 مؤرخ في 26 رجب عام 1413 الموافق 19 يناير سنة 1993، مرجع سبق ذكره.

<sup>4</sup> تعليمية رقم 02 المؤرخة في 20 أوت 2006، المتضمن عقلنة المناصب المالية في قطاع المؤسسات والإدارات العمومية ، "مجموعة من المنشيرات التعليميات "المديرية العامة للوظيفة العمومية،2007،ص 121.

<sup>5</sup> بعلبكي عبد الكريم،"نظام الترقية في الوظيفة العمومية" ، مجلة دراسات في الوظيفة العمومية، المجلد 1،العدد 1،المؤتمر الجامعي بالبيض،الجزائر،2013، ص 23.

<sup>6</sup> رقم ليندة،"مساهمة سياسة الترقية في تحقيق الرضا الوظيفي لدى موظفي ولاية سطيف" ، مجلة دراسات في الاقتصاد وإدارة الأعمال ،المجلد 04، العدد 02 ،جامعة تبسة،الجزائر، ديسمبر 2021، ص 91.

<sup>7</sup> صبily المسعود،"الترقية في الوظيفة العمومية بالجزائر" ، مجلة مفاهيم،المجلد 5،العدد 1،جامعة الجلفة،الجزائر،2022،ص 99.

<sup>8</sup> قاضي أمينة،"سياسة الترقية بين التأصيل القانوني وتحقيق الرضا الوظيفي" ، مجلة البحوث القانونية والسياسية ، المجلد 03، العدد 16 ،جامعة سعيدة،الجزائر، 2021، ص 187.

<sup>9</sup> المادة 107 من أمر رقم 03-06 المؤرخ في 19 جمادى الثانية عام 1427 الموافق 15 يوليو سنة 2006، يتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية، العدد 46 الصادر بتاريخ 16 يوليو سنة 2006، ص 10.

<sup>10</sup> المشارور رقم 04 المؤرخ 30 نوفمبر 2017، المتضمن الترقية على أساس الشهادة ، المديرية العامة للوظيفة العمومية ،2017، ص 1.

<sup>11</sup> المادة 46 من مرسوم تنفيذي رقم 16 - 280 مؤرخ في 02 صفر عام 1438 الموافق 2 نوفمبر سنة 2016، بعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 08 - 04 المؤرخ في 11 محرم عام 1429 الموافق 19 يناير سنة 2008 والمتضمن القانون الأساسي الخاص بالموظفين المنتسبين للأسلامك المشتركة في المؤسسات والإدارات العمومية، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية ، العدد 66 الصادر بتاريخ 9 نوفمبر سنة 2016، ص 18.

<sup>12</sup> المادة 2 من المرسوم التنفيذي رقم 92-96 مؤرخ في 14 شوال عام 1416 الموافق 3 مارس سنة 1996 ، يتعلق بتكوين الموظفين وتحسين مستواهم وتجديده معلوماتهم، الجريدة الرسمية الجمهورية الجزائرية، العدد 16 الصادر بتاريخ 17 شوال عام 1416 هـ، ص 6.

<sup>13</sup> ضياف عبد القادر، "موقع الترقية في الوظائف العليا في الجزائر"، المجلة الأكادémie للبحوث القانونية والسياسية، المجلد 2، العدد 2، جامعة الأغواط، الجزائر، 2018، ص 508.

<sup>14</sup> تعليمية وزارة مشتركة مؤرخة في 23 ديسمبر 2019، تتضمن كيفية التكفل بترقية الأساتذة الباحثين والأساتذة الباحثين الدائمين التابعين لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

<sup>15</sup> تعليمية وزارة مشتركة رقم 02 مؤرخة في 26 أوت 2014 تتعلق بترقية الموظفين المنتسبين للرتب الآيلة إلى الزوال. 2014، ص 1.