

دراسة تحليلية لواقع الاحتراف الرياضي في الجزائر

دراسة ميدانية للأندية الرابطة المحترفة الأولى و الثانية
موبليس



من إعداد:

لعياضي عبد الحكيم

جامعة سوق أهراس

المستخلص :

بحثنا هو عبارة عن دراسة تحليلية لواقع الاحتراف الرياضي عند أنديةنا الكروية و أثره في تنمية الرياضة و تمثل هذه الدراسة احد الوسائل المستعملة في عملية إبراز واقع الاحتراف لأندية كرة القدم الجزائرية ، و التعريف بالاحتراف الرياضي و سبل الوصول إلى تطبيقه و تجسيده على ارض الواقع عند الأندية الجزائرية لكرة القدم، للوصول إلى تحديد مهام الأطراف المشتركة في منظومة الاحتراف اللاعب،المدرّب،المسير الإداري. وفي الأخير الوصول إلى توصيات علمية و عملية دقيقة تتفق مع الاستراتيجيات الطموحة للرياضة.

و نهدف من بحثنا إلى معرفة قدرة الأندية الجزائرية لكرة القدم على تطبيق قوانين و متطلبات الاحتراف ، ومحاولة إبراز المشاكل و العراقيل التي تواجه الأندية في تطبيق مشروع الاحتراف،الرغبة في تغيير الذهنيات و العقليات من اجل إنجاح مشروع الاحتراف. و قد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي لملائمته لطبيعة دراستنا ، و أداة بحثنا تمثلت في الاستمارة الاستبيان الموجهة إلى الإداريين الذي ينشطون في أندية الرابطة الأولى و الثانية المحترفة موبليس و كان عددها 6 نوادي و كانت اختياره بطريقة عشوائية بسيطة ،و من أهم النتائج أن لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين ، و لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني و تأطير المناصرين .

Abstract :

Our research is an analytical study of the reality of sports professionalism in our football club and its impact on the development of sport. This study is one of the means used in the process the professional status of the Algerian football clubs, and the definition of sports professionalism and ways to

reach its application and its embodiment on the ground at clubs Algerian football, to reach the identification of the functions of the parties involved in the system of professional player, coach, administrative path. And finally, to reach scientific and practical recommendations. in line with the ambitious strategies for sport. know the ability of the Algerian football clubs to apply the laws and requirements of professionalism, and to try to highlight the problems and obstacles facing the clubs in the application of professional project, the desire to change minds and mindsets in order to make the professional project a success.

The objective of our research is to the researcher used the analytical descriptive method to suit the nature of our study, and our research tool was in the questionnaire addressed to the administrators who are active in the clubs of the first and second professional association Mobilis and was the number of clubs and was chosen randomly, The most important results are that for the success of the sport professional project, the Algerian sports clubs must be qualified to apply the conditions and commitments in the field of sports and technical supervision and the players and managers. For the success of the sport professional project, the Algerian sports clubs must be qualified to apply the conditions and commitments in the field of sports facilities The security field and the framing of the supporters.

1- إشكالية الدراسة: أضحت الفرق الرياضية منها فرق كرة القدم مجبرة على التميز بالقدرة على التأقلم مع التغيير المستمر و التطور المتزايد في المجالات مختلفة من الحياة الاجتماعية و ذلك من خلال الأدوار التي تقدمها. حيث أن تقدم الدول في المجال الرياضي و كرة القدم خصوصا يعود حتما إلى الطريقة الحديثة في مجال التسيير و الانتقال من الهواية إلى عالم الاحتراف ، و أصبح عمل الإدارة ، نظاما تخصصيا مبني على أسس متينة. و المسؤولون المحترفون هم من يمارس نظام الاحتراف و يؤدون المهام المؤدية لإنجاحه ، كما أن للاحتراف في كرة القدم شروط و متطلبات مهنية و إدارية معينة كالعقد و الاستمرارية و المواظبة .

حيث أن الدول التي عرفت تقدما كبيرا في المجال الرياضي قامت برفع مستوى مسيرتها و رياضيتها عن طريق تطبيق نظام الاحتراف الرياضي من خلال الاقتصاد الحر و الشركات الخاصة المرتبطة بفكر و فلسفة الدولة في المجال الرياضي و ذلك بغرض تحقيق الربح .

وتسعى الأندية الكروية الجزائرية للسير نحو تطبيق متطلبات و شروط الاحتراف الرياضي ، ولكن المتتبع لنتائج الكرة الجزائرية على مستوى المحلي و القاري و نقصد هنا و بشكل خاص الأندية و الفرق المحلية يلاحظ بشكل جلي تذبذب و تدني نتائجها مما يعكس ضعف البطولة الوطنية،ويمكن ترجيح ذلك الى ضعف التكوين و قلة هياكله كما هو الحال في الدول المتقدمة في مجال كرة القدم ، و المشاكل الخاصة بالمنشآت الرياضية ،كذلك سوء التأطير الرياضي و التقني للاعبين و المسيرين الذي بقي غير مكيف و لم يرقى للمقتضيات الرياضية الاحترافية ، على عكس المنتخب الوطني الذي يحقق نتائج جيدة في مختلف المنافسات ، و يرجع ذلك بشكل كبير إلى اعتماده على لاعبين تكونوا و ينشطون بالمدارس و الأندية الأوروبية .

وهذا بالرغم من وجود ترسانة من القوانين و التشريعات التي تنظم الاحتراف الرياضي، و ابرزها نجد المرسوم التنفيذي رقم 06-264 المؤرخ في 13 رجب 1427 الموافق ل 08 أوت 2006 يضبط الأحكام المطبقة على النادي الرياضي المحترف و تحديد القوانين الأساسية النموذجية للشركات الرياضية التجارية

وواصلت الدولة في الإعداد للإصلاحات الرياضية من خلال القوانين الخاصة المعدة والضابطة لكل ما يتعلق بالتربية البدنية والرياضية في الجزائر وكان القرار المؤرخ في 18 رجب 1431 الموافق ل01 يوليو سنة 2010 ،الذي يحدد نموذج دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات الرياضية المحترفة.

و كان آخرها القانون رقم 13-05 المؤرخ في 14 رمضان عام 1434 الموافق ل23 جويلية 2013 المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية و الرياضية و تطويرها ، الذي يعتبر دعامة جديدة في عالم الاحتراف لكرة القدم الجزائرية .

فرغم أهمية الاحتراف في تطوير تنظيم كرة القدم والنهوض بها إلا أن الأندية الكروية الجزائرية ما زالت لا تلبي أدنى شروط الاحتراف،يتضح هذا من خلال عدم حيازة أغلب النوادي الجزائرية على المنشآت والهيكل الخاصة بها بالإضافة إلى إهمال الطاقات الشابة وعدم الاهتمام بالتكوين و شح الموارد المالية ونقص التمويل ورؤوس الأموال وكذا الإداريين الفعالين والمسيريون الحقيقيين .

و هذا ما يطرح إشكالية الفجوة بين ما هو تشريعي و ما هو موجود على أرض الواقع من حيث تطبيق متطلبات و شروط الاحتراف الرياضي من قبل الأندية المحترفة. وهذا ما يدفعنا إلى طرح الإشكال التالي:

هل الأندية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لاستيعاب قوانين و متطلبات الاحتراف الرياضي؟

2-التساؤلات الجزئية : هل الأندية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال التاطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيريين الموجودة في دفتر الشروط ؟

هل الأندية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط ؟

3-فرضيات الدراسة

3-1. فرضية العامة : لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية

الرياضية لكرة القدم مؤهلة لاستيعاب قوانينه و متطلباته .

3-2. الفرضيات الجزئية: لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين الموجودة في دفتر الشروط .

➤ لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط .

4- أهداف الدراسة:

أ- معرفة قدرة الأندية الجزائرية لكرة القدم على تطبيق قوانين و متطلبات الاحتراف ، خاصة في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين ، و في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني و تأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط .
ب- محاولة إبراز المشاكل و العراقيل التي تواجه الأندية في تطبيق مشروع الاحتراف .

ج- الرغبة في تغيير الذهنيات و العقليات من اجل إنجاز مشروع الاحتراف .

5- أهمية الدراسة: بحثنا هو عبارة عن دراسة تحليلية لواقع الاحتراف الرياضي عند أنديةنا الكروية و أثره في تنمية الرياضة و تمثل هذه الدراسة احد الوسائل المستعملة في عملية إبراز واقع الاحتراف لأندية كرة القدم الجزائرية .

- التعريف بالاحتراف الرياضي و سبل الوصول إلى تطبيقه و تجسيده على ارض الواقع عند الأندية الجزائرية لكرة القدم .

- الوصول إلى تحديد مهام الأطراف المشتركة في منظومة الاحتراف اللاعب،المدرّب،المسير الإداري .

- الوصول إلى توصيات علمية و عملية دقيقة تتفق مع الاستراتيجيات الطموحة للرياضة .

6- تحديد المصطلحات :

➤ الاحتراف الرياضي: نعني بالاحتراف في الجانب الرياضي جعل ممارسة الألعاب الرياضية بنوعها الفردية و الجماعية كوظيفة أو مهنة بصفة منتظمة و مستمرة و جعله وسيلة للعيش و إشباع الحاجات و الرغبات .

➤ **لاعب كرة القدم المحترف:** هو اللاعب الذي يتقاضى مقابل ممارسة لعبة كرة القدم مبالغ مالية كرواتب أو مكافآت بموجب عقد محدد المدة بينه و بين النادي و ذلك بخلاف النفقات الفعلية المترتبة على مشاركته في اللعب كنفقات السفر والإقامة والإعاشة والتأمين وما شابه ذلك ، حيث تصبح كرة القدم مهنته الأساسية مع بذله كل جهده وقدراته البدنية والفنية لصالح ناديه (عبد الحميد عثمان الحنفي 2007، ص 23) .

➤ **النادي الرياضي المحترف :** يعرفه القانون 04-10 المؤرخ في 14 أوت 2004 و المتعلق بالتربية البدنية و الرياضية أنه : "جمعية ذات هدف تجاري بحث من وراء تنظيم تظاهرات و منافسات مؤجرة ، و تشغيل مؤطرين رياضيين مقابل أجر و كذلك كل النشاطات التجارية المرتبطة بهدفه " .

7- الدراسات السابقة :

الدراسة 1 : رسالة ماجستير ل: رعاش كمال سنة 2010 .

عنوان الدراسة : الاحتراف الرياضي ومدى فاعليته في الارتقاء بمستوى كرة القدم .
الهدف العام من الدراسة:

-معرفة الأهداف و مدى أهمية الاحتراف في كرة القدم الجزائرية .
-الوصول إلى الآليات التي تساعد في تفعيل قانون الاحتراف في كرة القدم في الجزائر

المنهج المتبع : المنهج الوصفي .

عينة الدراسة: اختيرت بطريقة عشوائية و هي 66 فردا متكونة من لاعبين و مدربين و مسيرين الفرق الأربعة بالجزائر(اتحاد العاصمة ، مولودية العاصمة ، أولمبي العناصر ، رائد القبة) .

أداة الدراسة : استمارة الاستبيان .

نتائج الدراسة :

- فيما يخص التشريعات الرياضية الخاصة برياضة كرة القدم وعلاقتها بقانون الاحتراف الرياضي نجد أن هذه التشريعات لا تتماشى مع مقتضيات ومتطلبات قانون الاحتراف ، وهذا ينعكس على الأندية بشكل سلبي .

- فيما يخص واقع التمويل الرياضي الخاص بالأندية الجزائرية نجد أن هذه الأندية تعاني من قلة الموارد المالية لتحقيق أهدافها وهو ما ينعكس على مستواها ونتائجها ، خاصة في ظل غياب قوانين تساعد على تشجيع عمليات الاستثمار والتسويق في المجال الرياضي مما يضمن التمويل الذاتي لهذه الأندية.

- عدم إتباع الأندية الجزائرية لسياسة التكوين الرياضي بشكل عام فيما يخص اللاعبين والمدربين وحتى الإداريين مما ينعكس على مستوى البطولة الجزائرية.

الدّراسة 2: رسالة ماجستير لـ: حجيج مولود سنة 2007.

عنوان الدّراسة : معوقات الاحتراف في كرة القدم الجزائرية.

الهدف العامّ من الدّراسة:

- معرفة واقع كرة القدم في الجزائر من جهة و إلى المعوقات و النقائص التي تحول دون تطبيق قانون الاحتراف الرياضي من جهة أخرى مما أثر على النتائج الرياضية على مستوى الأندية و النخبة في السنوات الأخيرة .

المنهج المتّبع : المنهج الوصفي .

عينة الدّراسة : عينة البحث لاعبي ومدربي الفرق الستة (06) بالجزائر الوسطى

البالغ عددهم (66)

تم اختيارهم بطريقة عشوائية .

أداة الدّراسة : استمارة الاستبيان .

نتائج الدّراسة :

- إهمال الجانب الاجتماعي للاعبين و المدربين يؤدي إلى فشل العملية الاحترافية مما ينعكس على مستوى كرة القدم الجزائرية .

- نظرا لأهمية الجانب الاقتصادي للرياضة بشكل عام و كرة القدم بشكل خاص، فمن الصعب على الأندية تحقيق أهدافها ، و الحفاظ على توازنها في ظل غياب الموارد المالية و المنشآت الرياضية التي تساعد على تطوير هذه الرياضة.

- ضعف القوانين و التشريعات الجزائرية الخاصة بالاحتراف الرياضي مما لا يساعد على قيام الاحتراف في كرة القدم الجزائرية ، فالقوانين و التشريعات الرياضية الجزائرية لا تتماشى مع مقتضيات و متطلبات قانون الاحتراف الرياضي.

8- الإجراءات الميدانية للدراسة :

1. **منهج الدراسة :** المنهج الوصفي التحليلي باستخدام الاستبانة لملائمته مع لطبيعة هذه الدراسة .

2. **مجتمع الدراسة :** يتمثل مجتمع دراستنا في 32 نادي بحكم أننا لا نستطيع تغطية كل مجتمع الدراسة فقد بلغت عينة الدراسة الأساسية (06) نادي من الرابطة المحترفة الأولى و الثانية لكرة القدم الجزائرية موبليس 2016/2015 ، (03) أندية من الرابطة المحترفة الأولى ، و (03) أندية من الرابطة المحترفة الثانية حيث تم اختيارهم بطريقة عشوائية بسيطة و يمثلون نسبة (19%) من المجموع الكلي لأفراد مجتمع الدراسة من القائمين بشؤون ادارة و تسيير الفريق التي قوامها (06 أفراد) ، و بالنسبة لأفراد العينة فقد تم اختيارهم بطريقة مقصودة و هم كالتالي : (وفاق سطيف ، شباب بلوزداد ، شباب قسنطينة) من الرابطة الاولى المحترفة ، (أهلي برج بوعرييج ، مولودية العلمة ، أمل بوسعادة) من الرابطة المحترفة الثانية موبليس .

3. **تصميم أداة الاستبيان :** تم بناء و تصميم الاستبانة التي تضم متطلبات الاحتراف الرياضي في الجزائر بعد الرجوع الى الدراسات السابقة و الجرائد الرسمية ، و من ثم تم عرضها على خبراء متخصصين في مجال الرياضي و البالغ عددهم 5 دكاترة و بعد الاطلاع على ملاحظات و اقتراحات الخبراء ، تم الاخذ بالملاحظات التي أجمع عليها حيث تم حذف و دمج و إضافة و تعديل لبعض العبارات . و قد بلغ عدد العبارات 25 عبارة موزعة على محورين هما :

أولا : الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين
و تكون 17 عبارة

ثانيا : الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المنصرين. 08 عبارات.

4. **صدق و ثبات المقياس :**

أولا :صدق المضمون : تم عرض المقياس بصورته الأولى على 5 محكمين من الخبراء و المختصين في مجال نظرية و منهجية التربية البدنية و الرياضية.

ثانيا : صدق الاتساق الداخلي :بعد التأكد من الصدق الظاهري لأداة الدراسة،تم استخدام معامل بيرسون للتأكد من الصدق البنائي والاتساق الداخلي وتحديد مدى التجانس الداخلي لها،والجدول رقم(02) يوضح ذلك:

جدول رقم (01): معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين والدرجة الكلية لفقراته.

الرقم	محتوى العبارة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
01	يتوفر ناديكم الرياضي المحترف على مكونين مؤهلين طبقا للشروط المنصوص عليها في دفتر الشروط	0.955	0.01
02	يتوفر النادي على مدربين حائزين على شهادات منصوص عليها في دفتر الشروط خاصة بالنسبة للفريق الأول أكبر	0.751	0.01
03	يخضع المدربون لدورات تكوينية لاكتساب المعارف و كفاءات خاصة في مجال التدريب	0.935	0.01
04	يوجد بالنادي أشخاص مكلفين بالتأطير التقني ومصرح بهم لدى الإدارة الجبائية والتأمينات الاجتماعية والتقاعد	0.966	0.01
05	يوجد بالنادي أشخاص مكلفين بالتأطير الطبي ومصرح بهم لدى الإدارة الجبائية والتأمينات الاجتماعية والتقاعد	0.909	0.01
06	يضم ناديكم مستخدمين طبيين وشبه طبيين متخصصين	0.949	0.01
07	يتوفر النادي على أطباء نفسانيين	0.816	0.01
08	النادي يطبق التنظيمات الموجودة في دفتر الشروط في مجالي تشغيل اللاعبين وتحويلهم	0.919	0.01
09	يقوم النادي بتطبيق القانون الأساسي للاعب المحدد من طرف الاتحادية الوطنية لكرة القدم وعرضه على اللاعبين للاطلاع عليه	0.923	0.01
10	النادي يقوم بتطبيق الأحكام المحددة من طرف الاتحادية عند توظيف اللاعبين المحترفين	0.444	0.01
11	يقوم النادي بالتصريح بلاعبيه لدى الإدارة الجبائية وإدارة التقاعد وقام باكتتاب تأمينات لهم لدى هيئات التأمينات الاجتماعية	0.784	0.01
12	النادي يتوفر على حد أدنى من فرق الشباب، وفرق اللاعبين الهواة،واللاعبين المحترفين كما هي محددة في تنظيمات الاتحادية الوطنية لكرة القدم المتعلقة بنظام الاحتراف	0.925	0.01
13	النادي يطبق الأحكام القانونية والتنظيمية المنصوص عليها في دفتر الشروط لاسيما في مجال العمال الأجانب	0.808	0.01
14	بإمكان النادي أن يتماشى مع الأحكام التي تحكم وتسير مراقبة تعاوي المنشطات	0.950	0.01
15	مسير النادي الرياضي المحترف حائز على إجازة مسير تسلمها من الاتحادية الرياضية الوطنية	0.903	0.01
16	يخضع المسيرين لعملية رسكلة و تكوين لتجديد واكتساب معارف في مجال التسيير الرياضي	0.952	0.01
17	يعرض النادي عقود المدربين على مصادقة الاتحادية الوطنية لكرة القدم	0.906	0.01

الجدول يبين معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات محور التأطير الرياضي والتقني واللاعبين و المسيرين والدرجة الكلية لفقراته ، حيث تراوحت معاملات

الارتباط بين (0.444-0.966) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01-0.05) وبذلك فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه.
جدول رقم (02): معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين والدرجة الكلية لفقراته.

الرقم	محتوى العبارة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
18	توجد إستراتيجية واضحة للنادي لانجاز منشآت رياضية خاصة له	0.955	0.01
19	النادي يطبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة والتقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كفاءات تطبيقها	0.961	0.01
20	يقوم النادي باكتتاب عقود التامين الإلزامية للمنشآت الرياضية للمستقبل للجمهور	0.853	0.01
21	يقوم النادي بتعيين مسؤول عن الأمن على مستوى المنشآت الرياضية الخاصة بالنادي	0.957	0.01
22	المسؤول عن الأمن يقوم بالاتصال برئيس النادي ومسؤول لجنة الأنصار ومع كل الأطراف الأخرى المعنية بالتشاور حول كل المسائل المتعلقة بتنظيم وأمن اللقاءات	0.956	0.01
23	يلتزم النادي بوضع جهاز استقبال مناصرين ومراقبة الأمن داخل المنشأة الرياضية	0.737	0.01
24	يملك النادي لجنة للمناصرين	0.924	0.05
25	لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة	0.901	0.01

الجدول يبين معاملات الارتباط بين كل فقرة من فقرات مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين والدرجة الكلية لفقراته، حيث تراوحت معاملات الارتباط بين (0.737-0.961) حيث تعتبر دالة عند مستوى دلالة (0.01-0.05) وبذلك تعتبر فقرات المحور صادقة لما وضعت لقياسه.

5. ثبات الأداة:

يعتبر من الأمور المهمة لمعرفة مدى صلاحية أي اختبار أو استبيان، كما تساعد الباحث من الحصول على نفس النتائج عند إعادة الاختبار. بعد عرض الاستبيان على مجموعة من الأساتذة المحكمين، قام الباحث بقياس ثباته باستعمال طريقتي التجزئة النصفية ومعامل الثبات ألفا كرونباخ .

✓ طريقة التجزئة النصفية: (split half méthode)

قام الباحث بقياس عامل الثبات باستخدام طريقة التجزئة النصفية على عينة الدراسة، حيث تم تجزئة الاستبيان إلى نصفين (العبارات ذات الأرقام الفردية، والعبارات

ذات الأرقام الزوجية)، ثم حساب معامل الارتباط بين درجات الأسئلة الفردية ودرجة الأسئلة الزوجية، وبعد ذلك تم تصحيح معامل الارتباط بمعادلة سبيرمان براون. معامل الارتباط المعدل = $\frac{2r}{1+r}$ (حيث r معامل الارتباط).

والجدول رقم (03) يوضح التجزئة النصفية لعبارات الاستبيان.

معامل الارتباط سبيرمان براون	معامل الثبات	التجزئة النصفية	عدد العبارات	محاور الاستبيان
0.988	0.970 0.944	9 8	17	التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين
0.947	0.958 0.903	4 4	8	المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين
0.794	0.862 0.780	13 12	25	الاستبيان الكلي

يتضح من الجدول السابق أن هناك معامل ثبات كبير نسبياً لفقرات الاستبيان وقد تراوحت ما بين (0.633-0.774)، كما أن معامل الثبات لنصفي الاستبيان كان عالياً حيث قدر بـ"0.862 بالنسبة للنصف الأول و0.780 بالنسبة للنصف الثاني، كما أن معامل الارتباط بين نصفي الاستبيان يعتبر عالياً، حيث تم الحصول على ارتباط يقدر بـ"0.794 وهذا يدل على أن الاستبيان يتمتع بدرجة مقبولة من الثبات، تطمئن الباحث إلى تطبيقه على عينة الدراسة.

- المعالجة بألفا كرونباخ (cronbach's alpha coefficient)

استخدم الباحث المعالجة بألفا كرونباخ لقياس ثبات الاستبيان، حيث تحصل على قيمة معامل ألفا كرونباخ لكل محور من محاور الاستبيان، وللاستبيان ككل، والجدول رقم (06) يوضح ذلك:

جدول رقم(04) يوضح نتائج اختبار ألفا كرونباخ

كروباخ α	عدد الفقرات	محاو الاستبيان
0.980	17	التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين
0.965	8	المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المنصرين
0.972	25	الاستبيان الكلي

يتضح من خلال النتائج الموضحة في الجدول أن قيمة معامل ألفا كرونباخ كانت مرتفعة لكل محور، حيث تراوحت بين (0.965-0.980) وبلغ حدها الأعلى في محور "التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين"، أما حدها الأدنى في محور "المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المنصرين"، وقد بلغت قيمة معامل ألفا لجميع فقرات الاستبيان الكلي 0.972، وهو معامل ثبات مرتفع، وعليه يكون الاستبيان قابلاً للتوزيع، كما يكون الباحث قد تأكد من صدق وثبات أداة الدراسة مما يجعله على ثقة تامة بصحة النتائج.

6. الأساليب الإحصائية المستخدمة :

- ✓ النسب المئوية : عدد التكرارات * 100 / العدد الكلي للعينة.
- ✓ اختبار (كا2) كاف التربيع للمطابقة بين المتغيرات المستقلة و التابعة.
- ✓ معامل الارتباط بيرسون.
- ✓ معامل الثبات ألفا كرونباخ ،
- ✓ معامل الارتباط سبيرمان .

7- عرض وتحليل ومناقشة النتائج:

الفرضية الأولى: لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين الموجودة في دفتر الشروط .

1- السؤال رقم [01]: هل يتوفر ناديكم الرياضي المحترف على مكونين مؤهلين طبقاً للشروط المنصوص عليها في دفتر الشروط؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي يتوفر على مكونين مؤهلين طبقا للشروط المنصوص عليها في دفتر الشروط.
جدول رقم 05: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الأول وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	05	83.33	2.66	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	01	16.67					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 83.33 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 16.67 بالمائة، ومن خلال المعالجة الإحصائية للنسب المئوية نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي تتوفر مكونين مؤهلين طبقا للشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الشروط، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية توفر مكونين مؤهلين بالنوادي الرياضية.

جدول رقم 07: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثالث وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	06	100	06	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	00	00					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن كل النوادي تضم أشخاص مكلفين بالتأطير التقني والطبي، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية توفر النوادي المحترفة على أشخاص مكلفين بالتأطير التقني والطبي.

عرض وتحليل ومناقشة النتائج:

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي تضم مدير تقني لديه المؤهلات اللازمة المنصوص عليها في دفتر الشروط، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية توفر النوادي الرياضية على مدرّاء تقنيين لديهم المؤهلات اللازمة.

6- [06]: هل يضم ناديكم مستخدمين طبيين وشبه طبيين متخصصين؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي يضم مستخدمين طبيين وشبه طبيين متخصصين.

جدول رقم 10: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السادس وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة الإحصائي	القرار
نعم	06	100	06	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	00	00					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي تملك مستخدمين طبيين وشبه طبيين متخصصين، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية امتلاك النوادي الرياضية على مستخدمين طبيين وشبه طبيين متخصصين.

7- السؤال رقم [07]: هل يتوفر النادي على أطباء نفسانيين؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي يتوفر على أطباء نفسانيين. جدول رقم 11: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	2كا المحسوبة	2كا المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	00	00	06	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	06	100					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [لا] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[نعم] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن 2كا المحسوبة أقل من 2كا المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج من إجابات مفردات العينة {100 بالمائة} أن نواديهم لا تتوفر على أطباء نفسانيين ويرجع سبب ذلك حسب رأي البعض إلى بعض المشاكل والصعوبات المالية، في حين يرى أفراد منهم أن السبب يعود إلى رفض هذه الفئة من الأطباء التعامل مع الأندية على اعتبار أنها غير مربحة ماديا، في حين أكد عدد من أفراد العينة إلى أنه لم يتم التطرق إلى هذا الموضوع على مستوى إدارة النادي، وهذا ما يتعارض مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية توفر النوادي الرياضية على أطباء نفسانيين.

09- السؤال رقم [09]: هل بإمكان النادي أن يتماشى مع الأحكام التي تحكم وتسير مراقبة تعاطي المنشطات؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي بإمكانه أن يتماشى مع الأحكام التي تحكم وتسير مراقبة تعاطي المنشطات.

جدول رقم 13: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال العاشر وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 لمجدولة	درجة الحرية	مستوى الدالة	القرار الإحصائي
نعم	06	100	06	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	00	00					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أنه بإمكان كل النوادي أن تتماشى مع الأحكام التي تحكم وتسير مراقبة تعاطي المنشطات. وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على مسايرة النوادي مع الأحكام التي تحكم وتسير مراقبة تعاطي المنشطات.

11- السؤال رقم [11]: هل قام النادي بالتصريح بلاعبيه لدى الإدارة الجبائية وإدارة التقاعد وقام باكتتاب تأمينات لهم لدى هيئات التأمينات الاجتماعية؟
الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد قام النادي بالتصريح بلاعبيه لدى الإدارة الجبائية وإدارة التقاعد وقام باكتتاب تأمينات لهم لدى هيئات التأمينات الاجتماعية.

جدول رقم 15: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثالث عشر وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدالة	القرار الإحصائي
نعم	05	83.33	2.66	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	01	16.67					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 83.33 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 16.67 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من

كا2المجدولة،وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي قد قامت بالتصريح بلاعبها لدى الإدارة الجبائية وإدارة التقاعد وقامت باكتتاب لهم تأمينات لدى هيئات التأمينات الاجتماعية وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية على قيام كل النوادي بالتصريح بلاعبها لدى الإدارة الجبائية وإدارة التقاعد وقامت باكتتاب لهم تأمينات لدى هيئات التأمينات الاجتماعية.

15- السؤال رقم[15]:هل مسير النادي الرياضي المحترف حائز على إجازة مسير تسلمها من الاتحادية الرياضية الوطنية؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان مسير النادي الرياضي المحترف حائز على إجازة مسير تسلمها من الاتحادية الرياضية الوطنية.

جدول رقم19:يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السابع عشر وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	05	83.33	2.66	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	01	16.67					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 83.33 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا]أخذت نسبة 16.67 بالمائة،وعليه نجد أن كا2المحسوبة أقل من كا2 المجدولة،وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم مسيري النوادي يملكون إجازة مسير تسلمها من الاتحادية الرياضية الوطنية لكرة القدم، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية امتلاك مسيري النوادي على إجازة مسير.

تحليل ومناقشة نتائج المحور الأول:

من خلال النتائج المتحصل عليها من إجابات أفراد العينة الخاصة بالمحور الأول نجد أن:

معظم النوادي قد التزمت بتنفيذ وتطبيق معظم الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي التقني واللاعبين والمسيرين المنصوص عليها في دفتر الشروط الخاص بمشروع الاحتراف.

وقد استعانا بسؤال كفي من أجل مساعدتنا في تحليل ومناقشة نتائج المحور الأول وهو السؤال [18]:

"في ظل الظروف الراهنة حسب رأيكم هل الأندية الرياضية قادرة على الالتزام بالشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الشروط في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين؟". وكانت إجابات أفراد العينة كالتالي:

- حيث أكدت إجابات 04 أفراد من العينة المستجوبة أن النوادي الرياضية يمكن أن تلتزم ب50 بالمائة فقط من الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين.

- في حين أكدت اجابة فرد من العينة المستجوبة أنه لا يمكن الالتزام بكل الشروط والالتزامات بسبب قلة الإمكانيات.

- وأكدت اجابة فرد من العينة المستجوبة أنه بإمكان النوادي الرياضية الالتزام بالشروط والالتزامات نسبة 100 بالمائة.

- وبمقارنة النتائج المتحصل عليها مع الدراسة النظرية نجد أن معظم النوادي قد التزمت بالشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين.

المحور الثاني: لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط

1- السؤال رقم [01]: هل النادي طبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كفاءات تطبيقها؟

الغرض من السؤال: : معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد طبق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور وكذا كفاءات تطبيقها.

جدول رقم 20: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الأول وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا المحسوبة	كا المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	06	100	06	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	00	00					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 100 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 00 بالمائة، وعليه نجد أن كا المحسوبة أقل من كا المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي قد طبقت الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية المفتوحة للجمهور، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية تطبيق الإجراءات والمقاييس الخاصة بالمصادقة التقنية والأمنية على المنشآت الرياضية.

2- السؤال رقم [02]: هل قام النادي باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلية للجمهور؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد قام باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلية للجمهور.

جدول رقم 21: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثاني وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا المحسوبة	كا المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	05	83.33	2.66	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	01	16.67					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 83.33 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 16.67 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم النوادي قد قامت باكتتاب عقود تأمين الإلزامية للمنشآت الرياضية المستقبلية للجمهور.

3- السؤال رقم [03]: هل وفر النادي جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كفاءات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي قد وفر جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كفاءات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم.

جدول رقم 22: يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال الثالث وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا2 المحسوبة	كا2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	03	50	00	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	03	50					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 50 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 50 بالمائة، وعليه نجد أن كا2 المحسوبة أقل من كا2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن نصف النوادي قد وفرت جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كفاءات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم، وهذا ما يتوافق مع الدراسة النظرية التي أكدت على توفر النوادي على جهاز مراقبة عن طريق الفيديو وفق كفاءات يتم إعدادها مع الاتحادية الوطنية لكرة القدم.

06- السؤال رقم [06]: هل يملك النادي لجنة للمناصرين؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان النادي الرياضي يملك النادي لجنة للمناصرين.

جدول رقم 24 يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السادس وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا 2 المحسوبة	كا 2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	03	50	00	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	03	50					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 50 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 50 بالمائة، وعليه نجد أن كا 2 المحسوبة أقل من كا 2 المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن نصف النوادي فقط تملك لجان للمناصرين، وهذا ما يتعارض مع الدراسة النظرية التي أكدت على إلزامية امتلاك النوادي على لجان للمناصرين.

7- السؤال رقم [07]: هل لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كانت لجنة الأنصار تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة.

جدول رقم 25 يوضح توزيع إجابات أفراد العينة وفقا للإجابات المقترحة حول السؤال السابع وكذا الاختبار الإحصائي لها.

البيان	التكرار	النسبة	كا 2 المحسوبة	كا 2 المجدولة	درجة الحرية	مستوى الدلالة	القرار الإحصائي
نعم	01	16.67	2.66	6.63	01	0.01	غير دالة
لا	05	83.33					
المجموع	06	100					

يبين الجدول أن نسبة الإجابة [نعم] قد أخذت نسبة 16.67 بالمائة، ونسبة الإجابة ب[لا] قد أخذت نسبة 83.33 بالمائة، وعليه نجد أن كا 2 المحسوبة أقل من كا 2

المجدولة، وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة 0.01 ودرجة الحرية 01.

ومنه نستنتج أن معظم لجان المناصرين لا تقوم بترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة، وهذا ما يتعارض مع الدراسة النظرية التي أكدت على إبراز الدور الذي يلعبه لجان المناصرين من أجل ترقية الروح الرياضية والمحافظة على أخلاقيات الرياضة.

تحليل ومناقشة نتائج المحور الثاني: من خلال النتائج المتحصل عليها من إجابات أفراد العينة الخاصة بالمحور الثاني نجد:

- معظم النوادي الرياضية لم تلتزم بكل الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين.

وقد استعانا بسؤال كفي من أجل مساعدتنا في تحليل ومناقشة نتائج المحور الثاني وهو السؤال [09]:

"في ظل الظروف الراهنة حسب رأيكم هل الأندية الرياضية قادرة على الالتزام بالشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الشروط في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين؟"
وكانت إجابات أفراد العينة المستجوبة كالآتي:

- حيث أكدت إجابات 03 أفراد من العينة المستجوبة أنه لا يمكن الالتزام بالشروط والالتزامات الخاصة بإنشاء لجنة المناصرين بسبب غياب النصوص القانونية التي تضبط وتسير عمل هذه اللجان، وعدم اقتناع مسؤولي النوادي بعمل هذه اللجان بسبب المشاكل التي قد تسببها للقائمين على تسيير النوادي كتدخلها في الأمور التسييرية للنوادي.

- في حين أكدت اجابة فرد من العينة المستجوبة أنه بإمكان النوادي الالتزام بكل الشروط والالتزامات بنسبة 50 بالمائة فقط.

- وأكدت اجابة فرد من العينة المستجوبة أنه لا يمكن الالتزام بالشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية.

- وأكدت اجابة فرد من العينة المستجوبة أنه بإمكان النوادي الالتزام بكل الشروط والالتزامات.

* وبمقارنة النتائج المتحصل عليها مع الدراسة النظرية نجد أن معظم النوادي لم تلتزم بالشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين، وهذا ما يتعارض مع متطلبات الاحتراف الرياضي التي تعتبر توفر الأندية الرياضية على منشآت رياضية شرط من شروط الولوج إلى عالم الاحتراف.

تحليل ومناقشة نتائج الفرضيات

1. افترضنا أن لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال التأطير الرياضي والتقني واللاعبين والمسيرين، ومن خلال الجداول [من 05 إلى 19] تأكد لنا ذلك في إجابات أفراد العينة المستجوبة التي وزعت عليهم الاستمارة. و تتفق هذه الدراسة مع ماتوصلت اليه دراسة (رعاش كمال 2010) التي أشارت عدم إتباع الأندية الجزائرية لسياسة التكوين الرياضي بشكل عام فيما يخص اللاعبين والمدربين وحتى الإداريين مما ينعكس على مستوى البطولة الجزائرية.

2. افترضنا أن لنجاح مشروع الاحتراف الرياضي يجب أن تكون الأندية الرياضية الجزائرية لكرة القدم مؤهلة لتطبيق الشروط والالتزامات في مجال المنشآت الرياضية والمجال الأمني وتأطير المناصرين الموجودة في دفتر الشروط، من خلال الجداول [من 20 إلى 26] تأكد لنا أن النوادي لم تلتزم بالشروط والالتزامات المنصوص عليها في دفتر الشروط. و تتفق نتيجة الدراسة الحالية إلى ما توصلت اليه دراسة **حجيج مولود (2007)** الذي أشار لأهمية الجانب الاقتصادي للرياضة بشكل عام و كرة القدم بشكل خاص، فمن الصعب على الأندية تحقيق أهدافها ، و الحفاظ على توازنها في ظل غياب الموارد المالية و المنشآت الرياضية التي تساعد على تطوير هذه الرياضة. و، ضعف القوانين و التشريعات الجزائرية الخاصة بالاحتراف الرياضي مما لا يساعد على قيام الاحتراف في كرة القدم الجزائرية ، فالقوانين و التشريعات الرياضية الجزائرية لا تتماشى مع مقتضيات و متطلبات قانون الاحتراف الرياضي.

التوصيات: من خلال دراستنا النظرية والتطبيقية لهذه الدراسة نوصي بما يلي:

- 1- تنمية وتهيئة المجتمع بصفة عامة والمجتمع الرياضي بصفة خاصة لقبول الاحتراف الرياضي.
- 2- تهيئة اللاعب لقبول الاحتراف كمهنة مثل باقي المهن الأخرى.
- 3- تشجيع النوادي التي تتجه نحو الاحتراف وتقديم لها كل ما تحتاج إليه من معونة ودعم على أعلى مستوى.
- 4- إنشاء وإقامة منشآت رياضية ومراكز تكوين على مستوى النوادي ذات مواصفات عالمية.
- 5- تشجيع الشركات والمؤسسات التجارية والشركات الاستثمارية على رعاية النوادي الرياضية.
- 6- وضع إطار واضح يحدد مقومات تطوير نظام الاحتراف بدءا بمفهوم منظومة الاحتراف وانتهاء بصناعة الاحتراف.
- 7- متابعة ومراقبة تنفيذ شروط وبنود لائحة الاحتراف.
- 8- وضع إستراتيجية لنظام الاحتراف الرياضي بالنوادي الرياضية.
- 9- وضع مبادئ وقواعد عامة لتنظيم الاحتراف الرياضي بالنوادي الرياضية.
- 10- تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة في عملية التسويق الرياضي بالنوادي الرياضية.
- 11- تفعيل دور التأمين لأطراف الاحتراف "المدرّب- اللاعب- الإداري".

قائمة المراجع :

- 1- الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب و الرياضة: القانون 04/10 المتعلق بالتربية البدنية و الرياضية، [الجريدة الرسمية رقم الصادرة بتاريخ 18 غشت 2004].
- 02- الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، وزارة الشباب و الرياضة: القرار رقم 10- 48 المؤرخ 01 يوليو 2010 ، المتعلق بدفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة، [الجريدة الرسمية رقم 44 الصادرة بتاريخ 06 يوليو 2010].
- 03- النشرة الرسمية ،وزارة الشباب والرياضة، ،السداسي الثاني، 2006.

- 04-حجيج مولود ، معوقات الاحتراف في كرة القدم الجزائرية ، رسالة ماجستير ، معهد التربية البدنية و الرياضية ، سيدي عبد الله ، جامعة الجزائر ، 2007.
- 05-عباس جمال،"تجاح الاحتراف مرهون بتوفر متطلباته"،المؤتمر الدولي الثالث،رؤية مستقبلية حول الاحتراف الرياضي في الجزائر،جامعة دالي إبراهيم، الجزائر،أيام 26-25 جانفي2009.
- 06- عبد الحميد عثمان الحفني"عقد احتراف لاعب كرة القدم" دار النشر، المكتبة العصرية،مصر،2007.
- 07-عيسى الهادي ، كمال رعاش ، الاحتراف الرياضي في كرة القدم ،ط1، دار الكتاب الحديث ، الجزائر ، 2012.
- 08-عصام محمد عبد الله،"الاحتراف الرياضي بين الواقع والتطبيق"، مؤتمر القاهرة ، مصر، 2007 م .
- 09-يعقوبي آدما ، دراسة تشخيصية لوضعية الاحتراف في الجزائر، رسالة ماجستير ،قسم التربية البدنية والرياضية ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، دالي إبراهيم،الجزائر،2005.
- 10-رعاش كمال ،الاحتراف الرياضي و مدى فاعليته في الارتقاء بمستوى كرة القدم ،رسالة ماجستير ، معهد التربية البدنية والرياضية ،سيدي عبد الله ،جامعة الجزائر ، 2010
11. غضبان أحمد حمزة،"المساهمة الفعالة والفعلية لرؤساء النوادي الجزائرية في تمويل فرقهم"،المؤتمر الدولي الأول، تسيير الإدارة الرياضية في ظل اقتصاد السوق، جامعة محمد بوضياف،المسيلة،أيام 10-08ماي2008.