

ISSN: 2392-5442, EISSN: 2602-540X		مجلة المنظومة الرياضية
المجلد: 11 العدد: 01 السنة: 2024		مجلة علمية دولية تصدر بجامعة الجلفة الجزائر
الصفحات: 885-868		تاريخ الإرسال: 2023-10-27 تاريخ القبول: 2024-02-14

## دور الاستثمار الرياضي في تطوير المنشآت و الأندية الرياضية

# The role of sports investment in developing sports facilities and clubs

يحياوي سليم\*1

1 جامعة الجزائر 3 (الجزائر) مخبر الإدارة و التسيير، yahiaoui.salim@univ-alger3.dz

\*\*\*\*\*

ملخص: هذا موضوع مهم تم استكشافه من خلال البحث الذي استخدم الأساليب الاستقصائية، مثل الاستبيان، لفهم أثر الاستثمار في هذا المجال ركزت الدراسة على عينة تتكون من 40 شخصاً من مسيري المنشآت و الأندية الرياضية من نادي بارادو و اتحاد العاصمة و موظفي وزارة الشباب و الرياضة و ملعب نيلسون منديلا أظهرت الدراسة أهمية الاستثمار الرياضي في تحسين و تطوير المنشآت الرياضية والأندية. من خلال الاستبيان، جمع الباحثون آراء وآراء الأفراد الذين يمثلون أصحاب المصلحة المختلفين في هذا المجال مثل المديرين التنفيذيين للأندية و وجدت النتائج أن الاستثمار الرياضي يلعب دوراً حاسماً في تحسين بنية المنشآت الرياضية، تطوير البنية التحتية، وزيادة الجودة العامة للأداء الرياضي. كما أظهرت الدراسة أن الاستثمار يمكن أن يؤدي إلى زيادة الإيرادات والجذب الجماهيري للأندية والفرق، مما يعزز مواردهم المالية المحتملة. كلمات مفتاحيه: الاقتصاد، المنشآت الرياضية، النوادي. الاستثمار، المالية، التسيير.

**Abstract:** This is an important topic that was explored through research that used survey methods, such as a questionnaire, to understand the impact of investment in this field. The study focused on a sample consisting of 40 people from the managers of sports facilities and clubs from the Parado Club and the Capital Union and employees of the Ministry of Youth and Sports and the Stadium. Nelson Mandela The study showed the importance of sports investment in improving and developing sports facilities and clubs. Through the questionnaire, the researchers collected the views and opinions of individuals representing different stakeholders in this area such as club executives The results found that sports investment plays a crucial role in improving the structure of sports facilities, developing infrastructure, and increasing the overall quality of sports performance. The study also showed that investment can lead to increased revenues and audience attraction for clubs and teams, enhancing their financial resources

**Keywords:** Economy, sports facilities, clubs. Investment, finance, management

\*المؤلف المرسل

### مقدمة:

لم يكن الاستثمار معروفاً جيداً في الماضي ، ولا سيما على المستوى الدولي كما هو معروف اليوم ازدهرت عمليات الاستثمار الدولي في الفترة من الخمسينيات إلى بداية السبعينيات من القرن الماضي تحت تأثير أيديولوجية التنمية السائدة في ذلك الوقت ثم تطورت نوعية الاستثمار في الدول النامية بالشكل الذي نراه الآن ، من خلال مشاركة رأس المال الأجنبي من جهة و رأس المال الوطني من جهة لكن معظم التشريعات في الدول النامية ذهبت لسن قوانين تجذب رؤوس الأموال و تعتبر الرياضة من أهم الاستثمارات التي شهدت نمواً سريعاً في الآونة الأخيرة وانتقلت من كونها هواية للترفيه وتقوية العضلات إلى مصدر لكسب المال ومرتبطة بالقطاع الاقتصادي سواء كمنتج للسلع أو شريك في الإنتاج أو ذي قيمة مضافة ويمكن أن يكون مصدراً ضخماً للدخل مقابل المال وهذا ما تمتلكه الدول الصناعية الكبرى أثبتت جدواها ويتم التعامل معها الآن كمؤسسة صناعية حقيقية تستثمر فيها رؤوس أموال ضخمة وهذا ما ينعكس إيجابياً على الرياضة

كانت هناك العديد من الدراسات التي تناولت الاستثمار الرياضي ومستوى تطورها وانعكاساتها في الدول العربية ، لكن معظم هذه الدراسات تركز على هذه المؤشرات دون ربطها بالمؤشرات الاقتصادية لا سيما مؤشرات الاستثمار الرياضي التي تؤثر على المستثمرين الأجانب وجهة نظر تلك البلدان ، وهل يقرأ المستثمرون بالفعل مؤشرات سياسية وربطها بتوجهاتهم الاستثمارية ، ويحاولون فهم مدى ارتباط هذه المفاهيم النظرية بزيادة أو نقصان حجم ونوع الاستثمارات الأجنبية ، أي هل الاستثمارات الأجنبية مرتبطة بعوامل داخلية غير تلك المؤشرات أم أنها مرتبطة بتأثيرات خارجية؟ بناءً على ما سبق يمكننا تحديد المشكلة الرئيسية التالية: هل الاستثمار الرياضي له دور في تطوير البنية التحتية للأندية والمنشآت الرياضية ؟

### الأسئلة الفرعية

- \* هل الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية ؟
- \* هل الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية ؟

### 1. فرضيات الدراسة

#### الفرضية العامة

\* الاستثمار الرياضي له دور في تطوير البنية التحتية للأندية والمنشآت الرياضية

#### الأسئلة الفرعية

- \* الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية
- \* الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية

### 1.2 أهمية الدراسة

- الاهتمام المتزايد بالاستثمار الأجنبي لاغتنام الفرص المالية المتاحة ومحاولة تعظيمها إيرادات الدولة.
- تحديد أفضل طريقة لتطبيق مؤشرات الحكامة مع ضمان جذب المستثمرين.
- دراسة مدى تطبيق التفسير الإداري وأثرها على الاقتصاد بشكل عام وعلى الاستثمار الرياضي
- تهيئة مناخ مناسب للاستثمار الناجح
- العمل على جذب المستثمرين الأجانب من خلال توفير جو مناسب للاستثمار
- خطاب الرئيس الذي أكد على ضرورة تسهيل كل الإجراءات التي تشجع على جذب المستثمرين

### 1.3 أهداف الدراسة:

- توضيح الرؤية الاستثمارية والقدرة على اتخاذ القرارات التي تساهم في نجاح تسيير النوادي وزيادة المداخيل - التعرف على كيفية تطبيق الحوكمة من قبل المسيرين الرياضيين
- جعل النوادي الرياضية مؤسسة اقتصادية تهدف من خلاله جني الاموال كباقي الشركات الاقتصادية
- التعرف على العلاقة بين الاحتراف والاستثمار
- التطرق لمشاكل الاحتراف في الجزائر
- أهمية الاحتراف الرياضي في جذب المستثمرين الأجانب

## 2. الدراسات السابقة

### 1.2 الدراسة الاولى :

الدكتور سعيد العكروت مقال منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية المجلد 17، العدد 1، الصفحة 96-110 بتاريخ 2018/05/19

تحت عنوان إستراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الملخص هدفت الدراسة إلى التعريف بإستراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية بالإضافة إلى توضيح دور التسيير الاستراتيجي والتخطيط في مجال التسيير وكذا نظر القوانين التشريعية في مجال تسيير النوادي الرياضية المحترفة الأولى، وقد تكونت عينة البحث من 40 إداريا يسرون النوادي الرياضية المحترفة الأولى، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي المسحي المناسب لمثل طبيعة هذه الدراسة. كما كانت استبانة الدراسة مكونة من ثلاثة محاور في جمع المعلومات وتحليلها باستخدام برنامج SPSS ونتج عن هذه الدراسة مجموعة من النتائج نذكر منها: التسيير الاستراتيجي الرياضي له دور كبير في نجاح وتطور الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم الجزائرية، بالإضافة إلى أن تخطيط التسيير سمة فعالة في نجاح الأندية. (سعيد، 2018، صفحة 96)

### 2.2 الدراسة الثانية

الدكتور معزوز شعيب و عمران أحمد حكيم مقال منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية المجلد 20، العدد 1، الصفحة 24-37 بتاريخ 2021/01/19 تحت عنوان مساهمة إستراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسات الرياضية.

الملخص هدفت دراستنا إلى إبراز أهمية مساهمة إستراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسات الرياضية، حيث إتبعنا المنهج الوصفي التحليلي لأنه الأكثر ملائمة، وتكونت دراستنا من إطارات وموظفي مديرية الشباب والرياضة بولاية المسيلة، حيث اشتملت علي عينة الدراسة من 30 إطار وموظف تم اختيارهم بطريقة المسح الشامل وذلك نظرا لصغر حجم مجتمع الدراسة والذي يقدر ب35موظف وإداري، 05منهم تم اجراء الدراسة الاستطلاعية عليهم، أداة بحثنا تمثلت في استمارة استبيان مقسمة وفق ثلاث محاور من أهم النتائج المتوصل اليها: من أجل تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسة لابد من وجود ادارة تهتم بهذا الجانب وتوليه اهتماما كبيرا ،ممارسات ادارة الموارد البشرية لها دور فعال في نجاح العاملين في أداء مهامهم الموكلة لهم كون كل تركيزها يشمل الجوانب التي عن طريقها يكون تحقيق الرضا الوظيفي.ومن توصيات الدراسة العمل على وضع نظام فعال للحوافز المادية والمعنوية للموظفين وأن تتناسب الحوافز المعطاة مع الجهد المبذول وأن ترتبط بمعدلات الأداء والإبداع في العمل وأن تقدم في وقتها المناسب واستقطاب الموارد البشرية واختيار الكفاءات حسب الاحتياج، لأن إدارة المؤسسة تعاني من نقص كبير في هذا المورد الهام وزيادة التركيز على الإستراتيجيات البعدية التي تعمل على صيانة الموارد البشرية من تدريب وترقية وأجور وغيره (معزوز وعمران، 2021، صفحة 24)

### 3.2 الدراسة الثالثة

أطروحة الدكتوراه نعيمة دحماني تحت عنوان متطلبات استثمار الأندية الرياضية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي و دورها في تطوير الرياضة الجزائرية معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية و الرياضية بجامعة المسيلة سنة 2015 فرضيات البحث هناك متطلبات استثمار للأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي - هناك متطلبات مادية لاستثمارات الأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي - هناك متطلبات بشرية لاستثمارات الأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي. - هناك متطلبات اجتماعية لاستثمارات الأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي. - هناك متطلبات قانونية لاستثمارات الأندية في ظل تطبيق الاحتراف الرياضي. خلاصة البحث بما أن الجزائر وعلى غرار الدول العربية اقتحمت عالم الاحتراف الرياضي توجب عليها مسابقة هذا العالم بمحاولة الاستثمار في الأندية، وذلك من أجل التطبيق الحقيقي للاحتراف الرياضي، ولذا حاولت الباحثة تسليط الضوء على متطلبات استثمار الأندية و توصلت لعدد نتائج أهمها أن تحقيق للاحتراف الحقيقي لا بد من السماح للمستثمرين الأجانب في تسيير النوادي الجزائرية و تفادي الشركات الوطنية

### 3. تعريف المصطلحات

#### 1.4 مفهوم الاستثمار:

الاستثمار لغة : استثمار يعني استغل و ثمرة الشجرة يعني نتج و نستطيع القول انه نهي الشيء و تكاثر  
2.4 اصطلاحا : يقصد بالاستثمار أن يقوم شخص طبيعي أو اعتباري في بلد غير بلده باستخدام خبرته أو جهوده أو أمواله لتنفيذ مشاريع اقتصادية سواء بمفرده أو بالمشاركة مع شخص طبيعي أو اعتباري محلي أو أجنبي أو مع الدولة أو مواطنها في إقامة مشاريع مشتركة. الاستثمار المباشر له طابع مزدوج. أولاً: وجود نشاط اقتصادي يمارسه المستثمر الأجنبي في البلد المضيف ، والثاني هو ملكيته الكلية أو الجزئية للمشروع ، أي الاستغلال المباشر للمشروع. (يحيى، 1994، صفحة 11)  
وعرفه لومبار Lambert أن الاستثمار هو شراء أو صنع منتجات آلية " أما قيتون GUITTON فيقول أن الاستثمار تطوير وتنمية الوسائل و الطاقات المهمة ، فالاستثمار تحسين في المستقبل مع إنفاق وتضحية" يقصد بالاستثمار غالبا اكتساب الموجودات المادية ، وعليه فإن رجال الاقتصاد ينظرون إليه توظيف الأموال على أنها مساهمة في الإنتاج (قرموش، 2018، صفحة 224)

#### 3.4. التعريف الاقتصادي للاستثمار

وعرف الاستثمار بأنه "عملية شراء أو إنتاج المواد والمعدات والسلع البسيطة ويلاحظ أن هذا التعريف يعتبر الاستثمار على أنه عملية الحصول على المعدات ومستلزمات الإنتاج، دون الإشارة إلى الغرض الرئيسي والأهداف المرجوة منه. كما تُعرف بأنها عملية ضرورية تتطلب تدخلاً فعالاً لأحد المتعاملين الاقتصاديين من أجل تكوين رأس المال بمعنى ثروة المستثمر." (عليوش، 1999، صفحة 20)

#### 4.4. التعريف القانوني للاستثمار

ووفقا لما جاء في المرسوم الرئاسي رقم 420/90 ، المتضمن المصادقة على اتفاقية تشجيع وضمان الاستثمار بين دول المغرب العربي الموقعة في الجزائر بتاريخ 1993/07/23 عرف الاستثمار على أنه " :المواطن الذي يملك رأسمال ويقوم باستثماره في أحد بلدان اتحاد المغرب العربي و بصدر القانون 03-01 المتعلقة بتطوير الاستثمار الصادر

المادة الأولى و الثانية منه تعريف الاستثمار وأزالت اللبس والغموض بشأنه، حيث نصت المادة الأولى منه على " يشمل الاستثمارات الوطنية و الأجنبية المنجزة في النشاطات الاقتصادية

- 1- اقتناء أصول تندرج في إطار استحداث نشاطات جديدة أو توسيع قدرات الإنتاج
  - 2- المساهمة في رأسمال مؤسسة في شكل مساهمة نقدية أو عينية (قادري، 2004، صفحة 47)
- 5.4. مفهوم الاستثمار الرياضي

يهدف الاستثمار الرياضي إلى زيادة رأس مالها من خلال توظيف رأس المال في مجال الأنشطة الرياضية المختلفة ، مما يسمح بتبادل المنافع بين المستثمرين والمؤسسات الرياضية و هنا يمكننا القول إن الاستثمار الرياضي هو تحديد الأهداف بين المؤسسات الرياضية والمستثمرين ، مع مراعاة شروط الاحتراف التي تجعل الأندية الرياضية شركات تجارية بأسهم هدفها تحقيق مكاسب مالية من وراء المنتجات الرياضية وبيع اللاعبين إلخ (الحنفي، 2007، صفحة 19) كما عرف على أنه التضحية بأموال حالية في سبيل الحصول على أموال مستقبلية "

مفهوم الاستثمار الرياضي يقتضي الحديث على أربع عناصر مهمة وهي :

- 1.5.4. المساهمة :حيث يقدم المستثمر مساهمته نقدا أو عينا، ماديا أو غير مادي .
  - 2.5.4. نية الحصول على الربح :الهدف من عملية الاستثمار هو الحصول على الأرباح .
  - 3.5.4. المجازفة أو المخاطرة :المساهمة مخاطر بها، أي قد يحقق المستثمر أرباحا أو قد يتحمل الخسارة.
  - 4.5.4. عامل الزمن(المدة) : يجب على المستثمر أن ينتظر مدة كي يرى استثماره( وهذا هو الفرق بين الاستثمارات والبيع)
- 6.4. مفهوم الاستثمار في رأس المال البشري

يعرف الاستثمار في رأس المال البشري على أنه الإنفاق على العامل لزيادة معارفه ومهاراته الإنتاجية و بالتالي زيادة الدخل الذي يمكنه الحصول عليه في فترات مستقبلية

1.6.4. استقطاب أفضل المواهب البشرية :

أي أن تكون المؤسسة ذات نظام فعال في عملية اختيار، و اختيار و استخدام العاملين الجدد وتوفير أسس التعلم ونقل الخبرة بين الأجيال المتعاقبة من العاملين:

2.6.4. إغناء رأس المال البشري :

ويتم ذلك من خلال تشجيع العاملين وتحفيزهم على الانضمام لبرنامج التدريب و تشارك المعرفة و اكتسابا وتوزيعها داخل المؤسسة (المصري، 2003، صفحة 30)

3.6.4. المحافظة على العاملين المتميزين :

يتم ذلك من خلال توفير أنظمة وأساليب إدارة قائمة على الثقة ، وتشجيع الإبداع والأفكار الجديدة ، وخلق بيئة تعليمية. تتميز مؤسسات المعرفة بحقيقة أن رأس مالها في أذهان العمال الذين يتكون المؤسسة في نهاية العقد.

5. الاستثمار في النظرية الكلاسيكية وعلاقته بالنمو

بنيت النظرية الكلاسيكية في تحليلها للاستثمار الأجنبي المباشر على أساس مجموعة من الفرضيات و هي المنافسة التامة ، السوق الكاملة وجدنا أن التحليل الكلاسيكي يفترض أن للاستثمارات الأجنبية المباشرة العديد من الفوائد ، ولكن هذه الفوائد تعود في الغالب إلى الشركات متعددة الجنسيات إنهم يعتبرون الاستثمار الأجنبي المباشر مباراة من جانب واحد والفائز هو الشركات متعددة الجنسيات ، وليس البلدان المضيفة.

- تحويل بعض الأرباح التي حققها الشركات متعددة الجنسيات إلى الوطن بدلاً من إعادة استثمارها في الدول المضيفة.

- ما تنتجه الشركات متعددة الجنسيات قد يؤدي إلى خلق أنماط استهلاك جديدة في البلدان المضيفة  
- تتركز معظم استثمارات الشركات متعددة الجنسيات في الصناعات الإستراتيجية  
إلى درجة أكبر من الأنشطة التحويلية أو الأنشطة الإنتاجية الأخرى قد تزيد من الشعور بالاستغلال لدى هذه الشركات  
ينتقد هذه النظرية لكونها بسيطة في التحليل وغير قادرة على إعطاء تفسيرات (بوجمعة، 2013، صفحة 46)  
6. أهداف الاستثمار

- من أهم الأهداف التي يسعى المستثمر إلى تحقيقها ، الحصول على المواد الخام من الدول المستثمرة - الاستفادة من ميزة  
هامية في الدول النامية المستثمرة فيما حيث أن أجرة الأيدي العاملة عادة ما تكون منخفضة بالنسبة للدول المتقدمة.  
- تدريب العاملين المحليين على الأعمال الفنية والإدارية المتطورة وعلى استخدام وسائل الإنتاج المتقدمة  
- من السهل على الشركات الأجنبية منافسة الشركات المحلية من حيث جودة الإنتاج وتدهوره  
- الاستفادة من التقدم التكنولوجي المتقدم والفن الحديث للإدارة الذي يميز الدول المتقدمة ، مع توظيف الخبرات الإدارية  
النادرة في كثير من الحالات. (القريشي، 2011، صفحة 273)

7. مزاي الاستثمار الأجنبي المباشر

- 1- توفير مصدر متجدد للحصول على العملات أو رؤوس الأموال لتمويل برامج وخطط التنمية.
- 2- رفع مساهمة القطاع الخاص في الناتج القومي وخلق طبقة جديدة من رجال
- 3- تسهيل حصول الدول المضيفة على التقنيات الحديثة والمطورة خاصة لبعض أنواع الصناعات .
- 4- تدريب العمالة المحلية التي تتاح لها فرص العمل بفروع الشركات الأجنبية وإكسابها المهارات
- 5- إقامة علاقات علمية بين فروع الشركات الأجنبية وبين مراكز البحث العلمي المحلية.
- 6- إضافة الاستثمارات الأجنبية إلى التكوين الرأسمالي لاقتصاديات البلاد النامية وتعويض نقص المدخرات المحلية
- 7- دعم ميزان المدفوعات بالدول المضيفة ، حيث أن الآثار الأولية للاستثمار الأجنبي المباشر على ميزان مدفوعات الدولة  
المضيفة إيجابية وذلك نظرا لزيادة حصيلة تلك الدولة من النقد الأجنبي (michel, 2005, p. 60)

1.1. على مستوى الدولة المصدرة

- 1- استثمار الأموال يوفر معدل عائد اعلى من الاستثمار البديل المحلي.
- 2- احتكار التكنولوجيا.
- 3- استغلال هذه الشركات لغايات سياسية كالتدخل في الشؤون الداخلية للدولة المضيفة
- 4- نوع من أنواع الاحتلال المعاصر و التحكم في الدول الضعيفة اقتصاديا
- 5- استغلال الموارد الطبيعية و بارخس الأسعار
- 6- استغلال اليد العاملة للبلدان المستضيفة و بابخس الأجور (قويدري، 2011، صفحة 66)

8. أنواع الاستثمار

1.8. الاستثمار الحقيقي

2.8. الاستثمار الوطني

3.8. الاستثمار الأجنبي

4.8. الاستثمار المالي

5.8. الاستثمار المخطط

- 6.8. الاستثمار البشري
- 7.8. الاستثمار الخاص (الشافعي وحجازي، 2009، صفحة 19)
9. أنواع الاستثمار الرياضي :
- 1.9. استثمار رياضي بالمؤسسة الرياضية:
- 2.9. استثمار عام بالمؤسسة الرياضية :
- 3.9. استثمار في اللاعبين
10. أهمية الاستثمار في رأس المال البشري (عقلي، 2009، صفحة 309)
11. أشكال الاستثمار في رأس المال البشري :
- 1.11. الدوافع والحوافز :
- أن السلوك هو نتيجة أي هناك أسباب لكل سلوك.
- إن السلوك يحفز أو يثار بفعل مؤثرات معينة حيث ينجم عن هذه الإثارة سلوك محدد.
- إن السلوك الذي ينتج هو لتحقيق هدف معين.
- تؤدي الدوافع الإيجابية إلى زيادة التعاون بين الأفراد أنفسهم وبين الأفراد و الإدارة؛
- تؤدي الدوافع إلى زيادة الأفراد في العمل.
- 2.11. الحوافز :
- شعور لدى الفرد يولد فيه الرغبة في القيام بنشاط أو سلوك معين يسعى من ورائه إلى تحقيق أهداف محددة.
- تقليص حجم قوة العمل المطلوبة من قبل المنظمة، وذلك بمساهمة الحوافز في إبراز قدرات العاملين
- تحسين الوضع المادي والنفسي والاجتماعي للفرد، و تحقيق عملية ربط للمصالح الذاتية للفرد مع مصالح مؤسسته
- 3.11. التدريب :
- تتجه المنظمات إلى التدريب وهذا لرفع قدرات ومهارات الأفراد العاملين وتزويدهم بمستجدات و خبرات جديدة تساعدهم على تحقيق النتائج المحددة (جودة، 2010، صفحة 173)
12. العقود في الاستثمار الرياضي.
- 1.12. عقود الخصخصة :
- 2.12. عقود الاحتراف الرياضي :
- 3.12. عقود الرعاية الرياضية :
- 4.12. عقود التمليك وعقود البناء والتشغيل والتحويل (B O ,O,T) - (الشافعي، 2013، صفحة 181)
- 5.12. الاستثمار الرياضي في قانون 09/16 وموقف المشرع منه.
- (المرسوم، 07 مارس 2016)
- 6.12. مضمون قانون الاستثمار 09/16. (المرسوم، 1993، صفحة 64)
- أولاً: المزايا الممنوحة حسب قانون 09/16
- ثانياً - الامتيازات المشتركة . (المرسوم، صفحة 16)
- ثالثاً - فيما يخص مرحلة إنجاز المشروع.:

رابعا - فيما يخص مرحلة الاستغلال .

1.6.12. مرحلة الإنجاز :

2.6.12. مرحلة الاستغلال :

3.6.12. الامتيازات الإضافية

4.6.12. الامتيازات الاستثنائية :

7.12. المزايا الجبائية و الجمركية و الإعفاءات الممنوحة للمستثمرين بمقتضى الأمر 01-03

(الأمر، 20 أوت 2001).

8.12. تقييم الأمر 01-03 الصادر في 20 أوت 2001 الخاص بالاستثمار

9.12. أهم تعديلات الأمر 01 – 03 المؤرخ في 20 أوت 2001

1.9.12. المتعلق بتطوير الاستثمار:

2.9.12. التعديل الأول: الأمر رقم 06 - 08 المؤرخ في 15 يوليو سنة 2006

3.9.12. التعديل الثالث: المرسوم التنفيذي رقم 06-356 المؤرخ في 9 أكتوبر 2006

4.9.12. التعديل الرابع: المرسوم التنفيذي رقم 06-357 المؤرخ في 9 أكتوبر 2006

5.9.12. التعديل الخامس: المرسوم التنفيذي رقم 07-08 المؤرخ في 11 يناير 2007

6.9.12. التعديل السادس: قرار وزاري مشترك مؤرخ في 25 يونيو 2008: (قرار وزاري، 2008)

13. تقييم قوانين الاستثمار في الجزائر

للاستثمار في الجزائر، يجب إيداع تصريح لإكمال الاستثمار لدى وكالة تشجيع الاستثمار ودعمه ومراقبته، والتي سميت فيما بعد بالوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار ميزة أخرى للقانون المذكور أعلاه هي أن المستثمر الأجنبي يتمتع بضمانات قانونية وحوافز مالية وشبه ضريبية، بالإضافة إلى مزايا مالية أخرى متعددة ، لأنه فقط لأول مرة بين الأفراد والكيانات القانونية في الجزائر ، مع مراعاة الأحكام المنصوص عليها فيه.

14. العوامل الأساسية المؤثرة في استقطاب الاستثمارات الأجنبية

1.14. حجم السوق : Market Size

(JAFARI & MONFARED, 2011, p. 111)

2.14. مؤشرات الاستقرار الاقتصادي الكلي :

1.2.14. التضخم ( Inflation ) :

2.2.14. الكتلة النقدية ( Broad Money ) :

3.2.14. مؤشرات القطاع الخارجي

1.3.14. درجة الانفتاح ( Openness ) :

4.14. مؤشرات الحرية الاقتصادية ( Economic Freedom ) :

(Moosa & Cardak, 2005, p. 211)

5.14. مؤشر الحرية المالية والمصرفية ( Financial Freedom ) :

6.14. مؤشر حرية الاستثمار ( Investment Freedom ):

7.14. الفساد الإداري ( Corruption ) :



7.14. مؤشرات أخرى كالإنفاق الحكومي الرأسمالي (Hatem, 2004, p. 66) :

15. الرقابة في مجال الاستثمار الرياضي

- متابعة عمل المدرب - تحليل النتائج المحققة خلال فترة معينة - التعرف على أسباب الإخفاق
- مقارنة النتائج - متابعة المصاريف التي أنفقت على اللاعبين و العتاد و العمال
- تحديد الأسباب التي أدت للفشل و محاولة اجاد الحلول (خضير، 2007، صفحة 128)

16 - أنواع الرقابة

1.16. الرقابة المالية

2.16. رقابة العنصر البشري

3.16. الرقابة الإعلامية

17. الاستثمار الرياضي كأحد أشكال التمويل الذاتي:

الرياضة هي الآن مصدر دخل ضخم في جميع أنحاء العالم وتجارة كرة القدم على وجه الخصوص ، والتي حدثت فيها تغييرات هائلة بمرور الوقت. في عام 1928 ، أعلن سكوتير الفيفا (هرش) أن الاتحاد الدولي يعاني من عجز في الميزانية يبلغ ستة آلاف فرنك سويسري وكم كانت ميزانيات بعض الدول في ذلك الوقت ، ويمكننا القول أن يتجاوز دخل الاتحاد الدولي لكرة القدم دخل العديد من البلدان مع العلم أن عدد الأعضاء 210 دول أي أن الاتحاد الدولي يعطي مساعدات تصل إلى أرقام لا يمكن أن يصدقها الإنسان العادي ، وذلك لتطوير كرة القدم وهذا يعكس اقتصاد الرياضة (هيرست وغراهام، 2001، صفحة 28)

18. معوقات الاستثمار الرياضي:

- ✓ عدم رغبة المستثمرين أو ترددهم في الاستثمار الرياضي في الجزائر
- ✓ التخوف من الإدارة الفاسدة التي تشرف على تسيير الرياضة .
- ✓ عدم وجود رؤية واضحة في مجال الاستثمار .
- ✓ الاعتماد الكلي على دعم الدولة و الشركات الوطنية مثل سونطراك و سونلغاز ...
- ✓ البيئة الخارجية المضطربة مما قد يعيق تطبيق الاستثمار في الجزائر.
- ✓ عدم الاستفادة من بيع التذاكر .
- ✓ مشاكل جمع البيانات وتحليلها لوضع الخطط الإستراتيجية التي تساعد في عملية الاستثمار
- ✓ الفساد الرياضي الذي يؤثر كثيرا على جلب المستثمرين و خاصتا الخواص.
- ✓ الضغوط الداخلية للنادي و سيطرة العصابة على كل نادي مما لا يتيح فرص لتسيير النوادي
- ✓ نقص القدرات الإدارية .
- ✓ يستغرق الاستثمار وقتا طويلا من الإدارة العليا و لا يتيح الوقت للعمل و هذا ما يدفع البعض للضغط السليبي على عمل الإدارة.
- ✓ الأمر يحتاج إلى كم هائل من المعلومات والإحصاءات (عبد العزيز، 2005، صفحة 112).

20. مجال الدراسة:

هذا و نشير إلى أن توزيع الاستمارات على الإداريين قد تم على مستوى وزارة الشباب الرياضة الجزائرية و مسيري مولودية الجزائر و اتحاد العاصمة قمنا بتفريغ البيانات في جداول و منحنيات تكرارية و جداول إحصائية باستخدام Spss الجدولي أي التجريبي ومقارنتها بقيمة K2 وفي هذا الاتجاه قام الباحث بحساب قيمة 2 القيمة الواقعية والمتوقعة لتحديد الدلالة الإحصائية بتطبيق المعادلة التالية

البيانات الأولية: حصلنا على المصادر الأولية من خلال تصميم استبيان كأداة رئيسية للبحث، وقامنا بتفريغ الباحث وتحليل الاستبيان و استعملنا برنامج SPSS الإحصائي  
محددات الدراسة

المحدد البشري: تم إجراء هذا البحث على مسيري وزارة الشباب الرياضة الجزائرية و مسيري نادي بارادو و اتحاد العاصمة و مسيري ملعب نيلسون موندبلا

المحدد الزمني: تم إجراء هذا البحث في الفترة من بين 2022 إلى 2023

المحدد المكاني: تم إجراء هذا البحث في مبنى وزارة الشباب الرياضة الجزائرية و ملعب القبة و ملعب بولوغين  
1.20 عينة الدراسة:

لقد قمنا باختيار عينة الدراسة من مجتمع الدراسة بطريقة العينة العشوائية البسيطة ، حيث تم اختيار 40 عضو من موظفي وزارة الشباب و الرياضة الجزائرية و بعض مسيري نادي بارادو و اتحاد العاصمة و ملعب نيلسون موندبلا، و قد تم اختيار عينة الدراسة بعناية ، بهدف التمكن من الوصول إلى أكبر قدر ممكن من نتائج الدراسة الواقعية والمفيدة  
1.20 ضبط الشكل النهائي للاستبيان:

في ضوء نتائج الدراسة الاستطلاعية دائما، قامنا بضبط الشكل النهائي لاستمارة البحث والتي تكونت من محورين ب : 7  
أسئلة لكل محور

2.20 صدق الاستمارة:

اعتمدنا على الصدق الوصفي لأداة البحث وهي الاستمارة، ويكون ذلك بعرض الأداة على مجموعة من المحكمين المتخصصين في الإدارة الرياضية وعليه فقد عرضت استمارة البحث على أساتذة من جامعة الجزائر 3 بكل تخصصاته وعددهم سبعة أساتذة من مخر الإدارة و التسيير

عرض وتحليل نتائج محاور الاستبيان:

سنقوم بتحليل نتائج الدراسة حسب كل بعد وحسب كل محور من المحاور التي تتكون منها استمارة الدراسة، وذلك من خلال حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وتحديد الوزن النسبي لتحديد مدى مشاركة أفراد العينة والرد على الأقوال التي تمثل المحاور حسب الأبعاد التي يتكون منها كل منها:

وفي هذا الصدد سوف نقوم بمعالجة جميع الأجزاء التي تضمنتها الاستبيان وتحليلها واستخلاص النتائج منها حسب مخرجات برنامج الإحصاء SPSS وفي تحليل المعلومات التي تم جمعها ميدانيا سنستخدم مقياس ليكرت الخماسي الذي يعمل على أساس المعايير المبنية في الجدول أدناه، ومنه تكون الفترة المعبر عنها لجميع الإجابات وفقا للعلاقة التالية:

طول الفئة = المدى العام / عدد الفئات

وبالتالي يصبح طول الفئة كالتالي: (1-5)/0.8=5، حيث المدى= 5-1=4، ومن ثم يمكن وضع الوزن النسبي لمجالات

المتوسطات المرجحة المقابلة لكل إجابة وفقا لما يلي:

الجدول رقم (1) يبين مجالات تقييم الوزن النسبي المتوسط الحسابي

الوزن النسبي	مستوى التبني	الترميز في برنامج spss
من 1.00 إلى 1.80	غير موافق بشدة	1
من 1.81 إلى 2.60	غير موافق	2
من 2.61 إلى 3.40	محايد	3
من 3.41 إلى 4.20	موافق	4
من 4.21 إلى 5.00	موافق بشدة	5

المصدر: من إعداد الباحث

عرض وتحليل نتائج المحور الأول الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية

الجدول رقم (2): يبين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجة الموافقة للمحور الأول

الرقم	العبرة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	درجة الموافقة	ترتيب العبارات
		m	sd		
01	تعتقد أن الأندية الجزائرية تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية	2.96	0.852	محايد	05
02	تعتقد أن الاستثمار في المنشآت الرياضية الجزائرية يمكن أن يكون مربحا	4.28	1.084	موافق بشدة	03
03	تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يحسن جودة المرافق الرياضية في الجزائر	2.55	0.847	غير موافق	07
04	تعتقد أن الاندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين المدارس الرياضية؟	4.69	0.475	موافق بشدة	01
05	تعتقد أن وجود منشآت رياضية جيدة يحفز الناس على ممارسة الرياضة بشكل أكثر	4.45	0.552	موافق	02
06	تعتقد أن الاندية الرياضية الجزائرية تحتاج إلى دعم تسويقي أكبر لزيادة الوعي وجذب المزيد من المستثمرين	3.99	0.800	موافق	04
07	هل تؤيد الأندية الجزائرية استثمار جزء من أرباحها في تحسين البنية التحتية الرياضية والتجهيزات	2.50	0.872	غير موافق	06

الدرجة الكلية للمحور الأول	3.67	0.781	موافق
----------------------------	------	-------	-------

المصدر: من إعداد الباحث اعتمادا على مخرجات spss v 28

جاءت العبارة (04) التي تقول تعتقد أن الأندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين أداؤها في المرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.99 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.475 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة ولذلك يمكننا القول أن أفراد العينة محل الدراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الأندية الرياضية المحلية تحتاج إلى المزيد من الاستثمار لتحسين أداؤها.

جاءت العبارة (05) التي تقول: تعتقد أن وجود منشآت رياضية جيدة يحفز الناس على ممارسة الرياضة بشكل أكثر في المرتبة (02) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 4.45 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.552 يعبر عن وجود توافق في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول

أن أفراد العينة متفقة على أن وجود منشآت رياضية جيدة يحفز الناس على ممارسة الرياضة بشكل أكثر جاءت العبارة (02) التي تنص على: "تعتقد أن الاستثمار في الرياضة الجزائرية يمكن أن يكون مربحا" في المرتبة (03) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 4.28 جاءت بدرجة موافق بشدة وانحراف معياري 1.084 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء عليه نستطيع القول أن مسيري المنشآت الرياضية يؤكدون على أن وجودها له دور كبير في تحفيز الناس على ممارسة الرياضة

جاءت العبارة (06) التي تنص على: "تعتقد أن الأندية الرياضية الجزائرية تحتاج إلى دعم تسويقي أكبر لزيادة الوعي وجذب المزيد من المستثمرين" في المرتبة (04) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.99 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.800 يعبر عن وجود رضا حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن " ترى أن التسويق له دور في جذب المستثمرين".

جاءت العبارة (01) التي تنص على: "تعتقد أن الأندية الجزائرية تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية" في المرتبة (05) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.96 جاءت بدرجة محايد وانحراف معياري 0.852 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة ترى بأن أن الأندية الجزائرية تستثمر بشكل كافي في العتاد والتجهيزات الرياضية.

و احتلت العبارة (01) تعتقد أن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الأندية الجزائرية للنجاح في المنافسات المحلية والدولية المرتبة (06) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.50 جاءت بدرجة غير موافق وانحراف معياري 0.872 يعبر عن عدم وجود توافق آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة محل دراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الأندية الجزائرية للنجاح في المنافسات المحلي

جاءت العبارة (03) التي تنص على تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يحسن جودة وأداء الفرق الرياضية في الجزائر" في المرتبة (07) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.65 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.847 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة ترى بأن الاستثمار الرياضي يمكن أن يحسن جودة وأداء الفرق الرياضية في الجزائر.

بناءً على البيانات التي قدمتها، يبدو أن أفراد عينة الدراسة يميلون بشكل عام إلى الموافقة على العبارة التي تقيس محور الثاني. وهذا يعني أن هناك توافقاً نسبياً بين أفراد العينة حول هذا المتغير إذا كان المتوسط الحسابي 3.67 وانحراف معياري قدره 0.781، فإن هذا يشير إلى أن معظم الأفراد في العينة قريبين من هذا المتوسط ولا يوجد انحراف كبير عنه وبالتالي، يمكن القول إن هناك اتفاقاً نسبياً بين أفراد العينة حول متوسط هذا المتغير.

وبناءً على ذلك، يمكن القول بأنه يبدو أن هناك اتجاه مشترك أو اتفاق في آراء أفراد العينة حول المحور الأول الذي تقيسه العبارة ولكن من الضروري أن نأخذ في اعتبارنا أن هذا التحليل معتمد على عينة معينة، وقد يكون هناك تباينات بين العينات المختلفة ونستطيع القول ان الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية عرض وتحليل نتائج المحور الثاني: الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية

الجدول رقم (3) بين المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ودرجة الموافقة للمحور الثاني

الرقم	العبارة	المتوسط الحسابي m	الانحراف المعياري sd	درجة الموافقة	ترتيب العبارات
01	تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر	4.48	0.782	محايد	02
02	تعتقد أن الرياضة الجزائرية بحاجة ماسة للمستثمرين الرياضيين	2.75	1.098	موافق بشدة	06
03	تعتقد أن هناك تحسين سمعة الاستثمار الرياضي في الجزائر	3.66	0.959	غير موافق	04
04	تعتقد أن الاستثمار الرياضي يجب أن يكون أولوية في خطط الأندية الجزائرية للنجاح في المنافسات المحلية والدولية	2.33	1.131	موافق بشدة	07
05	تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر	3.85	0.791	موافق	03
06	تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من شعبية الأندية الجزائرية وجذب المزيد من	3.48	1.086	موافق	05

الجماهير					
07	هل تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من الإيرادات المالية للأندية الجزائرية	4.68	0.770	غير موافق	01
	الدرجة الكلية للمحور الأول	3.60	0.945	موافق	

جاءت العبارة (07) التي تقول هل تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من الإيرادات المالية للأندية الجزائرية في المرتبة الأولى من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي جاءت بدرجة موافق بشدة وانحراف معياري 0.770 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة ولذلك يمكننا القول أن أفراد العينة محل الدراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من الإيرادات المالية للأندية الجزائرية

جاءت العبارة (01) التي تقول: تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر في المرتبة (02) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 4.48 جاءت بدرجة موافق بشدة وانحراف معياري 0.782 يعبر عن وجود توافق في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة متفقة على أن تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر

جاءت العبارة (05) التي تنص على: "تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر" في المرتبة (03) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 4.28 جاءت بدرجة موافق بشدة وانحراف معياري 0.791 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء عليه نستطيع القول أن مسيري المنشآت الرياضية يؤكدون على أن تعتقد أن هناك زيادة لفرص النجاح في الاستثمار الرياضي في الجزائر

جاءت العبارة (03) التي تنص على: تعتقد أن هناك تحسين سمعة الاستثمار الرياضي في الجزائر" في المرتبة (04) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 3.66 جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري 0.959 يعبر عن وجود رضا حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن "تعتقد أن هناك تحسين سمعة الاستثمار الرياضي في الجزائر".

جاءت العبارة (06) التي تنص على: "تعتقد أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من شعبية الأندية الجزائرية وجذب المزيد من الجماهير" في المرتبة (05) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.96 جاءت بدرجة محايد وانحراف معياري 1.086 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة ترى بأن أن الاستثمار الرياضي يمكن أن يزيد من شعبية الأندية الجزائرية وجذب المزيد من الجماهير

و احتلت العبارة (02) تعتقد أن الرياضة الجزائرية بحاجة ماسة للمستثمرين الرياضيين المرتبة (06) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة، حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.75 جاءت بدرجة محايد

وانحراف معياري 1.098 يعبر عن عدم وجود توافق آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة محل دراسة في المنشآت الرياضية الجزائرية ترى بأن أن الرياضة الجزائرية بحاجة ماسة للمستثمرين الرياضيين.

جاءت العبارة (03) التي تنص على هل تؤدي الأندية الجزائرية استثمار جزء من أرباحها في تحسين البنية التحتية الرياضية والتجهيزات " في المرتبة (07) من حيث درجة الموافقة عليها من قبل أفراد عينة الدراسة. حيث تشير النتائج إلى أن قيمة المتوسط الحسابي 2.33 جاءت بدرجة غير موافق وانحراف معياري 1.131 يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء على ما سبق يمكننا القول أن أفراد العينة ترى بأن تؤيد الأندية الجزائرية استثمار جزء من أرباحها في تحسين البنية التحتية الرياضية والتجهيزات.

بالنظر إلى أن المتوسط الحسابي لهذا المتغير يبلغ 3.60 وأن انحراف معياري بلغ 0.945 يمكن استنتاج أن معظم أفراد العينة يقتربون من هذا المتوسط ولا يوجد انحراف كبير عنه وبالتالي، يمكن القول إن هناك اتفاقاً نسبياً بين أفراد العينة حول متوسط هذا المتغير.

وبناءً على هذه النتائج، يبدو أن هناك اتجاهًا مشتركًا أو اتفاقاً في آراء أفراد العينة حول المحور الثاني الذي تقيسه العبارة لذا، يجب أن نقول أن هذه النتائج تبين لنا أن العينة توافق على هذه الفرضية

المجدول رقم (4) يبين المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ودرجة الموافقة للاستبيان الكلي:

المحاور	المتوسط الحسابي m	الانحراف المعياري sd	درجة الموافقة
المحور الأول	3.67	0.781	موافق
المحور الثاني	3.60	0.945	موافق
الاستبيان الكلي	3.63	0.863	موافق

المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على مخرجات spss v28

من خلال الجدول يتبين أن قيمة المتوسط الحسابي للاستبيان الكلي بلغت (3.63) وعليه جاءت بدرجة موافق وانحراف معياري بلغ (0.863283) يعبر عن عدم وجود اختلاف في آراء أفراد الدراسة حول متوسط العبارة وبناء عليه يمكننا القول أن أفراد العينة محل الدراسة ترى بأن الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الاستثمار الرياضي مناقشة النتائج الميدانية في ضل فرضيات الدراسة:

1.3. اختبار الفرضيات الجزئية:

1.1.3. مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الجزئية الأولى: التي تخدم المحور الأول والتي تقول أن الاستثمار الرياضي

له دور في تطوير المنشآت الرياضية ويهدف اختبار هذه الفرضية نعرض الجدول التالي:

الجدول رقم (5) يبين نتائج اختبار (T TEST) للفرضية الأولى

البيانات	الوسط الحسابي	الاختبار t	مستوى الدلالة	درجة الحرية	الوسط الفرضي
القيم الإحصائية	3.67	4.738	0.001	39	03

يظهر لنا الجدول (05) أن قيمة اختبار (t) المحسوبة بلغت (4.738) وهي أكبر من قيمة اختبار (t) الجدولية والتي قيمتها (2.021)، كما بلغ مستوى الدلالة (0.001) وهو أقل من مستوى المعنوية (0.05) وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تقول أن الاستثمار الرياضي له دور في تطوير المنشآت الرياضية و لكن هناك بعض الأسئلة لم توافق عليها العينة والتي هي بحاجة الى تحسين وهذا من خلال النقص في القوانين و كيفية تفعيلها مناقشة وتفسير نتائج الفرضية الجزئية الأولى: ان الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية ويهدف اختبار هذه الفرضية نعرض الجدول التالي:

الجدول رقم(06) يبين نتائج اختبار (T TEST) للفرضية الثانية

البيانات	الوسط الحسابي	الاختبار t	مستوى الدلالة	درجة الحرية	الوسط الفرضي
القيم الإحصائية	3.60	9.443	0.001	39	03

المصدر: من إعداد الباحث اعتمادا على مخرجات spss v28

يبين الجدول أعلاه أن قيمة اختبار (t) المحسوبة بلغت قيمة (9.443) وهي أكبر من قيمة اختبار (t) الجدولية والتي قيمتها (2.021)، كما بلغ مستوى الدلالة (0.001) وهو أقل من مستوى المعنوية (0.05) وعليه نرفض الفرضية الصفرية ونقبل الفرضية البديلة التي تنص على أنه "إن الاستثمار الرياضي له دور في تطوير الأندية الرياضية" وعليه يمكن القول أنه بالرغم من تحقق هذه الفرضية إلا أن هناك بعض المعوقات التي تؤثر على النوادي الرياضية فيما يتعلق بتوفر مصادر التمويل اللازمة، وهذا ما أكدته العبارات التي جاءت فيها إجابات أفراد العينة بدرجة غير موافق

#### الاستنتاج العام

من خلال ما تم عرضه في سياق البحث قصد الإجابة على الإشكالية الرئيسية والأسئلة الفرعية فقد تم التوصل إلى النتائج من خلال الدراسة النظرية والميدانية، كما يلي: الفرضية عامة: والتي تنص على أن "الاستثمار الرياضي في تطوير الرياضة الجزئية" ولقد تم تأكيدها من خلال تحليل البيانات، حيث أن شبه اتفاق بين الباحثين بأن الاستثمار الرياضي له قيمة في عملية التسيير و تطوير المنشآت و الأندية الرياضية لها دور فعال في تجنب أي انهيار للمؤسسات، ومصادر التمويل، التي تنظم وتحدد كيفية وضع هياكل إدارية سليمة واتخاذ القرارات وتوزيع السلطات والمسؤوليات داخل المؤسسة كذلك تدعم خصائص صحة الفرضية، وهذه الخصائص توفر بيئة خصبة للاستثمار النجاح وتحقق الغرض منها كالكفاءة ومواجهة الأزمات المالية

أولاً - مفهوم الاستثمار وتعريفه وفق رؤية قانونية واقتصادية لأحداث تطور اقتصادي و تطوير البنية التحتية للبلاد .

ثانياً توصلنا إلى الأهداف التي يسعى المستثمر الى تحقيقها من خلال المشاريع الاستثماري في الاندية الرياضية.

الخاتمة من العرض السابق نستنتج أن مفهوم السياسة الموجبة نحو الاستثمار الرياضي يعني استخدام مواد ترويجية مختلفة لجذب الاستثمار الأجنبي بشكل عام هذا للتحقيق أهداف اقتصادية محددة ، مثل تحسين المستوى و تطوير التكنولوجيا وصادراتها ، ومعدلات أعلى للنمو الاقتصادي ، لإفادة الموقع وتقليل مخاطر الاستثمار مقارنة بالدول الأخرى إذا كانت أولويات سياسة الاستثمار هو جذب رؤوس أموال مهمة تهدف لرفع من الاقتصاد الوطني و تطوير الرياضة ولا بد في الجزائر تغييرات في القوانين واللوائح التي تساهم في جذب المستثمرين نهاية هذا المقال تؤكد على أهمية الاستثمار



الرياضي في تطور المنشآت و النوادي الرياضية فالتسيير الجيدة تضمن الشفافية والمساءلة والعدالة والمصادقية في إدارة الأموال المستثمرة في الرياضة، وتضمن أيضاً توفير المزيد من الفرص النجاح

## 24 . الاقتراحات والتوصيات

- ضرورة مشاركة المستثمرين في المجال الرياضي لتحقيق مكاسب اقتصادية و تطور الرياضة
- توفير نوع من الاطمئنان للمستثمرين الأجانب في سياسة جذب رؤوس الأموال الأجنبية
- ضرورة إعطاء المستثمر الوطني نفس المميزات التي منحها القانون للمستثمر الأجنبي لتشجيع الرأس المال الوطني
- القضاء على البيروقراطية التي تعرقل الاستثمار في مختلف المجالات
- ضرورة تطبيق مبادئ الشفافية على الاستثمار لكي يكون له فائدة كبيرة و يحقق كل أهدافه المرجوة
- وجود عناصر وطنية تتابع عن كثب المشاريع الاستثمارية الرياضية و تعمل على تسهيل المهام
- الإشهار لجذب المستثمرين والقضاء على المال الفاسد و الانتهازيين
- عدم وجود احترام حقيقي في الجزائر
- بيع الأقمصة بطريقة عشوائية مقلدة و عدم استفادة النوادي من هذه المبيعات
- القضاء على المعوقات الاقتصادية و الاجتماعية و التشريعية و السياسية
- تسهيل المعلومات الكافية للمستثمرين عن المناخ الاستثماري.
- التوعية بالثقافة الاستثمارية بالأندية الرياضية و لا بد من توفر الإدارة المتخصصة للمهارات التمويلية والاستثمارية
- التحضير اللوجستي لعملية الاستثمار في المؤسسات الرياضية
- لا بد من توفير المختص في هذا المجال من العامل البشري ووجود دراسة أولية قبل الشروع في الاستثمار

## قائمة المراجع:

### المراجع باللغة الأجنبية

- AHMED JAFARI و MARYAM MONFARED .(2011). *corruption and fdi in oic countris*. (المجلد 2، الإصدار 3، 2011).
- algéri: inormation management and business review.
- f Hatem ".(2004). *Investissement International et politiques d'attractivité* ., Paris: Economica.
- I. A. and Cardak, i . a Moosa و b . a Cardak .(2005) .*The Determinants of Foreign Direct Investment: An Extreme Bounds Analysis*. (المجلد 16) paris ,fronce: Journal of Multinational Finan- cial Management.,
- menry bouhet michel .(2005) .*la globalisation introduction a léconomie du nouveau monde*. france: edition pearon éducatio

## المؤلفات:

- بول هيرست، و طومسون غراهام، (2001)، *مالعولمة، الاقتصاد العالمي و امكانيات التحكم*، ترجمة فالح عبد الجبار، سلسلة عالم المعارف، الكويت: مطابع السياسة الكويت.
- حسن احمد الشافعي، (2013)، *تطبيقات معاصرة على مشروعات ال BOOT* (الإصدار ظ 1)، مصر، دار الوفاء لدنيا الطباعة و النشر.

- حسن احمد الشافعي، و عبد المنعم حجازي ، (2009) ، *استراتيجية التسويق الرياضي و الاستثمار بالمؤسسات الرياضية المختلفة* (الإصدار ط 1) ، مصر، دار النشر و الطباعة الوفاء.
- عبد الحميد عثمان الحنفي، (2007) ، *عقد الاحتراف ل لاعب في كرة القدم* (الإصدار ط 1) ، مصر، المكتبة المصرية.
- عبد الرحمن رضا يحيى، (1994) ، *الجوانب القانونية للشركات غير الوطنية* (الإصدار ط 1) ، القاهرة، مصر، دار النهضة الهربية.
- عبد العزيز قادري، (2004) ، *الاستثمارات الدولية ، التحكيم التجاري الدولي ضمان*، الجزائر، دار هومه.
- عبد القوي علي الصبور، و علي مصري، (2012) ، *التنظيم القانوني لحوكمة الشركات ، القانون و الاقتصاد*، (الطبعة 1، المحرر) الرياض، الرياض.
- قربوع امال عليوش، (1999) ، *قانون الاستثمارات في الجزائر*، الجزائر، ديون المطبوعات الجامعية.
- كاظم حمود خضير، (2007) ، *إدارة الموارد البشرية* (الإصدار ط 1) ، الأردن، دار الميسرة.
- كريمة قويدري، (2011) ، *الاستثمار المباشر و النمو الاقتصادي في الجزائر*، تلمسان، جامعة تلمسان، الجزائر.
- محفوظ احمد جودة، (2010) ، *ادارة الموارد البشرية* (الإصدار ط 1) ، الأردن، دار وائل.
- محمد عبد الله عبد العزيز، (2005) ، *الاستثمار الأجنبي المباشر*، عمان، دار النفائس للنشر.
- مدحت القريشي، (2011) ، *تطور الفكر الاقتصادي* (الإصدار ط 2) ، الأردن، دار وائل للنشر.
- منذر واصف المصري، (2003) ، *اقتصاديات التعليم و التدريب المهني* (الإصدار ط 1) ، ليبيا، دار الكتاب الوطني.
- وصفي عمر عقلي، (2009) ، *ادارة الموارد البشرية ، بعد استراتيجي* (الإصدار ط 2) ، سوريا، دار وائل.
- المنشورات الوزارية :**
- الامر، المتعلق بتطوير الاستثمار، الأمر رقم 01-03 المؤرخ في، الجريدة الرسمية ، الجزائر .
- المرسوم التشريعي رقم 93-12 المؤرخ في 05/10/1993 المتعلق بترقية الاستثمار، الدستور، الجريدة الرسمية، الجزائر.
- المرسوم رقم 01-16 ، مؤرخ في 06 مارس 2016. *الجريدة الرسمية*، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية، الجزائر.
- المرسوم، حدد كفاءات تطبيق المزايا الإضافية للاستغلال الممنوحة للاستثمارات المنشئة لأكثر من 10 منصب شغل، المرسوم 105/17، المؤرخ في 5 مارس 2017 ، الدستور الجزائري ، الجزائر.
- المقالات:**
- سعيد العكروت، (2018) ، *إستراتيجية التسيير الرياضي ودورها في تحقيق نجاح الأندية الرياضية المحترفة لكرة القدم*، مقال منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية ، المجلد 17، العدد 1، الجزائر.
- معزوز شعيب و عمران أحمد حكيم ، (2021) ، *مساهمة إستراتيجية إدارة الموارد البشرية في تفعيل الأداء الوظيفي بالمؤسسات الرياضية* ، مقال منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية و الرياضية المجلد 20 ، العدد 1 ، الجزائر.
- القرموش وهيبه ، (2018) ، *أهمية الاستثمار في مجال الإدارة الرياضية الالكترونية بالجزائر* ، مقال منشور بالمجلة العلمية للتربية البدنية ، المجلد 17 ، العدد 01 ، الجزائر.