

**LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR
RÔLE DANS LE SOUTIEN DES PROGRAMMES DE
DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTE, TUNISIE, LIBYE)
BUSINESS INCUBATORS AND THEIR ROLE IN
SUPPORTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT
PROGRAMS
SITUATION IN NORTH AFRICAN COUNTRIES
(ALGERIA, EGYPT, TUNISIA, LIBYA)**

Samir Azedine *

Centre universitaire de Tipaza, Algérie.

Sellam.sam.dz@gmail.com

Mohammed Rédha Bouchikhi.

Université de Mascara, Algérie.

rbouchikhi@univ-mascara.dz

Ghrissi Sadouki

Université de Mascara, Algérie.

ghrissi.sadouki@univ-mascara.dz

<i>Reçu :20 /01/2021</i>	<i>Accepté :24/02/ 2022</i>	<i>Publié en ligne :30/06/2022</i>
--------------------------	-----------------------------	------------------------------------

Abstract:

Over time, business incubators have become increasingly essential for sustainable development and, as a strategic objective for countries, they have a vital role to play in reducing unemployment, increasing GDP and boosting exports. This study aims to identify the realities of business incubators in North Africa, and their role in supporting SME projects for sustainable development. The study concluded that business incubators are a useful means for sustainable development, by supporting the creation and development of SMEs, but that their role in the countries studied, with the exception of Tunisia, is still limit

Keywords: Small and medium-sizes enterprises, business incubators, incubator support, sustainable development.

* Auteur Correspondant

JEL Classification Codes : M21, L26, O30, Q01

Résumé :

Au fil du temps, les incubateurs d'entreprises sont devenus de plus en plus essentielles pour le développement durable et, en tant qu'objectif stratégique pour les pays, elles ont un rôle vital à jouer dans la réduction du chômage, l'augmentation du PIB et la stimulation des exportations. Cette étude vise à identifier les réalités des incubateurs d'entreprises en Afrique du Nord, et leur rôle dans le soutien aux projets des PME en faveur du développement durable. L'étude a conclu que les incubateurs d'entreprises sont un moyen utile pour un développement durable, en soutenant la création, et le développement des PME, mais que leur rôle dans les pays étudiés, à l'exception de la Tunisie, est encore limité

Mots clés : Petites et moyennes entreprises, incubateurs d'entreprises, soutien aux incubateurs, développement durable.

Code de classification Jel : M21, L26, O30, Q01

1- Introduction :

Le secteur des petites et moyennes entreprises est l'un des secteurs les plus importants dans tous les pays, qu'ils soient développés ou en développement, où elle est l'un des moteurs les plus importants de la croissance économique et l'un des piliers les plus importants du développement économique par son rôle dans l'emploi et sa capacité à apporter une contribution significative à la valeur en plus de sa capacité à produire des biens et des services, c'est un apport à d'autres industries.

Certaines études montrent qu'un tiers des petites entreprises ne survivent pas à la troisième année de vie et 70% échouent après la septième année et ce chiffre tombe de 15 à 20% dans les projets d'incubation. D'autres études ont précisé que 50 % des nouveaux projets aux États-Unis et en Europe sont arrêtés et se sont effondrés dans les deux ans suivant leur création, et que ce ratio passe à 85 % dans les cinq ans suivant sa création. (Hussein Faraj Al-Shatiwi, 2014, p. 04)

Par conséquent, les pays auraient dû aider ces entreprises afin qu'elles puissent faire face à de nombreuses difficultés qui ont souvent conduit à leur échec en établissant des mécanismes pour les soutenir par la conception et la sélection de services pour eux, et par la fourniture d'informations permanentes et d'un soutien stratégique au développement de leur activités. Ces mécanismes ont pris plusieurs formes, dont les plus importantes sont les incubateurs d'entreprises. Des

études ont montré que ces incubateurs peuvent fournir les conditions nécessaires au développement des petites entreprises afin qu'elles puissent réaliser des progrès, de la stabilité et de la compétitivité.

Il existe plusieurs types d'incubateurs d'entreprises, par exemple, des incubateurs spécialisés de l'industrie et des incubateurs technologiques dont les efforts sont axés sur l'adoption d'innovations individuelles en entrepreneuriat et de nouvelles technologies; Cependant, l'objectif principal des incubateurs est de commercer sur le marché pour les entreprises, qu'elles fassent des affaires ou de l'industrie, ou de créer une technologie qui donne de nouveaux produits, car les incubateurs canalisent habituellement leurs efforts pour adopter des initiatives commerciales pour exploiter de nouveaux produits. Il existe également des incubateurs publics qui accueillent une grande variété de projets industriels et commerciaux ainsi que des œuvres d'art. (Mohammed Nour bin Yasin Fotani, Osama bin Sadeq Tayeb, 2005, p. 03)

Cette étude vise à déterminer l'importance des incubateurs d'entreprises dans la modernisation des entreprises dans les pays d'Afrique du Nord. A la lumière de ce qui précède, la problématique de l'étude est la suivante :

- Comment le soutien aux incubateurs d'entreprises dans les pays d'Afrique du Nord influence-t-il sur les entreprises pour un développement durable ?

A partir de là, certaines interrogations peuvent être soulevées :

- Comment définir les petites et moyennes entreprises ? Quelles sont leurs caractéristiques, leur importance dans l'économie nationale et les difficultés auxquelles elles sont confrontées ?

Quels sont les incubateurs d'entreprises, leurs objectifs et les facteurs de leur succès ?

Quelle est la réalité des incubateurs d'entreprises dans les pays d'Afrique du Nord ?

1-1. Objectifs de l'étude :

Dans son aspect théorique et pratique, l'étude vise à explorer la réalité et l'importance du développement des incubateurs d'entreprises dans les pays d'Afrique du Nord, et la nature des services qu'ils offrent

aux petites entreprises, pour garantir leur renforcement et leur développement. Il s'agit de la réalisation des objectifs suivants :

- Étudier la réalité des petites entreprises et leurs problèmes et, par conséquent, comment elles sont en mesure de fournir des services et de les aider à résoudre leurs problèmes.
- souligner l'importance des incubateurs d'entreprises et leur rôle dans l'accompagnement et le soutien des petites et moyennes entreprises.

1-2. Hypothèses de recherche :

Le papier vise à valider l'hypothèse suivante :

Les incubateurs d'entreprises offrent de nombreux services qui favorisent le développement des petites entreprises.

1-3. Études précédentes :

1-3-1. Hussein Faraj Al-Shatiwi, « Le rôle des incubateurs technologiques dans l'accomplissement de l'économie de la connaissance en transformant les idées innovantes en richesse », le Forum arabe sur : Renforcer le rôle des incubateurs industriels et technologiques dans le développement industriel.

Le papier examine le rôle des incubateurs technologiques dans l'économie de la connaissance par la transformation des idées novatrices en richesse, où les incubateurs technologiques des universités et des centres de recherches scientifiques ont été identifiés comme l'un des outils les plus importants pour le développement durable. Cela est dû à l'industrie du capital de connaissance et au travail des incubateurs universitaires émergents basés sur l'application de leurs résultats de recherche. Ainsi, l'économie de la connaissance est réalisée en transformant les idées créatives et la recherche appliquée en projets industriels et de production réussis. Dans les pays industrialisés comme le Japon, l'Allemagne et la Grande-Bretagne, les universités contribuent à résoudre les problèmes techniques auxquels font face les entreprises industrielles en adoptant des idées novatrices pour résoudre ces problèmes et développer des méthodes de travail, de production et de performance. L'étude a conclu que les nouvelles conditions de concurrence résultant de l'économie de la connaissance rendent impératif que les gouvernements arabes, en particulier ceux dont l'économie est régalienne, développent de nouvelles politiques qui encouragent le développement de capacités innovantes, promouvoir

l'innovation et développer des outils de développement tels que des incubateurs et des organismes nationaux d'innovation pour relier les universités au secteur industriel.

1-3-2-. Piet Hausberg & Sabrina Korreck « Incubateurs et accélérateurs d'entreprises : une revue systématique basée sur une analyse de citation commune », *Technology Journal*, janvier 2018.

Il y a eu une longue et riche tradition de recherche sur le phénomène des incubateurs d'entreprises depuis que ce type de dispositif de soutien aux entreprises a vu le jour. Une disparité croissante dans l'explication et la compréhension des incubateurs dépasse l'accent traditionnel mis sur le développement régional et les incubateurs universitaires. Au cours de la dernière décennie, le phénomène des accélérateurs en tant que forme particulière d'incubateur a reçu une attention croissante de la part des chercheurs. Certains documents ont commencé à étudier ce domaine, mais ont laissé des questions importantes sans réponse. Cette étude analytique vise à contribuer à ce domaine de recherche moderne. Elle a conclu que l'innovation ouverte et la théorie du capital social complètent de plus en plus la vision axée sur les ressources comme cadres pour comprendre l'incubateur d'entreprises. En outre, le phénomène des incubateurs d'entreprises privées et des accélérateurs gagne en importance, tant en théorie qu'en pratique.

1-3-3. Ngham Hussein Nema, « Le rôle des incubateurs d'entreprises dans le financement des petites entreprises cas Étude des expériences de certains pays », *Revue d'économie et de gestion Université Al-Nahrin, Faculté d'économie des affaires*, quarantième année, numéro cent douze, 2017.

Les changements rapides qui se produisent en cette ère dans tous les domaines représentent un tournant vers des concepts nouveaux et distincts qui permettent aux entreprises de croître, et l'augmentation de l'intérêt pour les petites entreprises vu l'importance de leur rôle dans l'économie. Cet intérêt est dû au fait que les petites entreprises sont les principaux moteurs de l'activité économique et de la croissance dans la plupart des pays, en particulier dans les pays en développement, lorsqu'ils présentent des caractéristiques distinctives telles que la flexibilité et la capacité Le principal facteur de l'emploi est l'évolution rapide et la capacité d'innover, de sorte que le soutien aux petites entreprises à travers les incubateurs aura un impact positif sur la structure

et la croissance de l'économie nationale dans son ensemble, et l'émergence d'entreprises prometteuses qui créent des emplois, en particulier pour les jeunes, qui entrent sur le marché du travail pour la première fois.

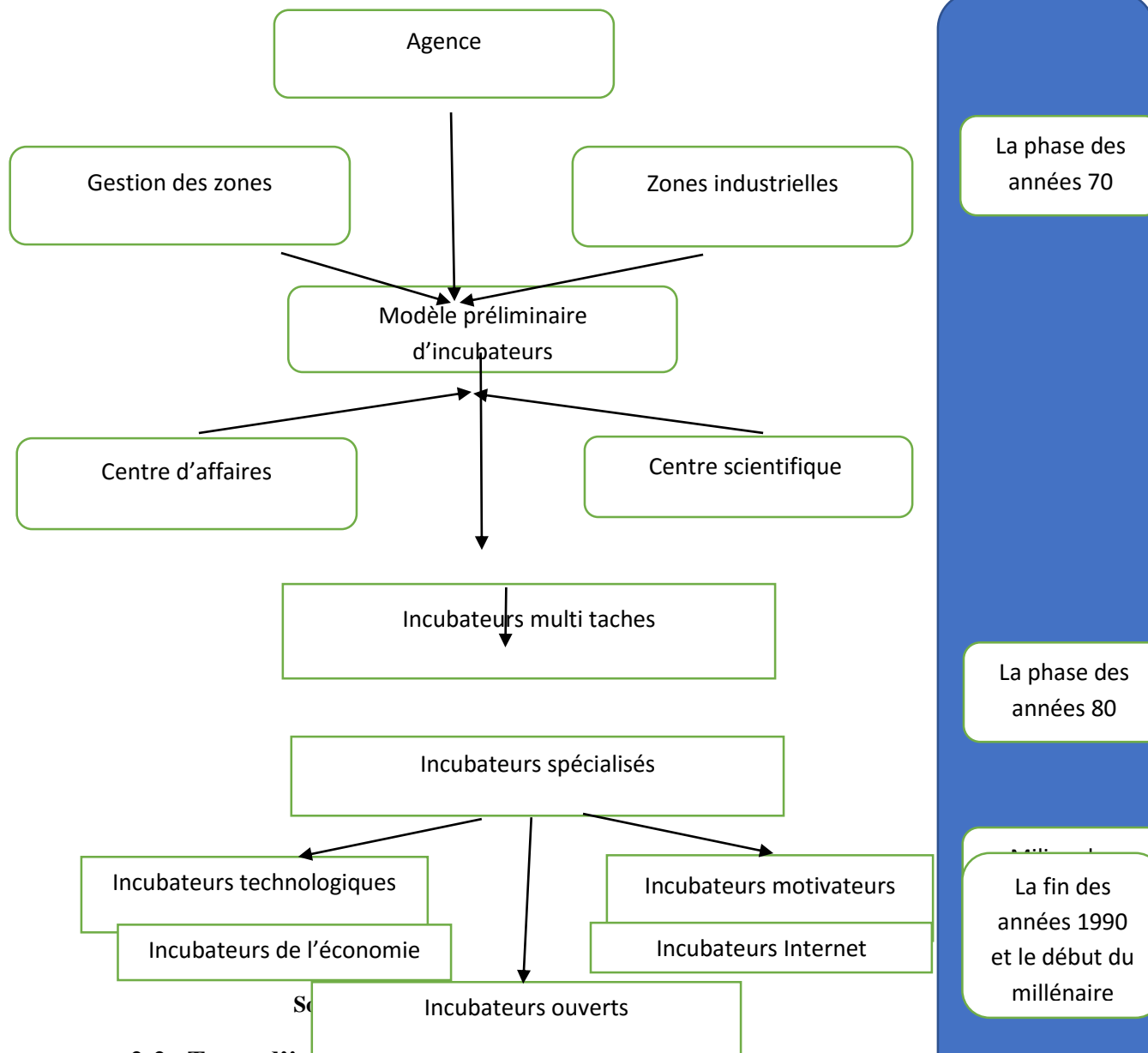
2- REVUE DE LITERATURE :

2-1 Définition des incubateurs d'entreprises :

Les incubateurs d'entreprises sont considérés comme un processus intermédiaire entre la phase de démarrage et la phase de croissance des entreprises, de sorte que l'incubateur d'entreprises est un processus intermédiaire entre la phase de démarrage-phase de démarrage du projet et de sa croissance afin de transformer le projet en un plan d'action, afin que la société puisse en bénéficier. Ce processus devrait comprendre la fourniture aux initiateurs de projets les outils nécessaires à la réussite et à la poursuite du projet. (Alyaa Hussain Khalaf Al-Zorkosh Mohamed Leith Talal,, 2017, p. 10)

L'UE l'a définie les incubateurs comme le développement de la dynamique de l'entreprise économique en s'attaquant aux entraves des petites et moyennes entreprises dans les premières étapes de création, après avoir fourni le soutien nécessaire. (Huda Abdel Radi Ali Wafa Jaafar Al-Mahdawi, 2009, p. 04)

Figure N°01 : L'évolution historique des incubateurs d'entreprises.



2-2. Types d'incubateurs d'entreprises :

Il existe de nombreuses classifications différentes des types d'incubateurs selon l'objectif pour lequel ils ont été créés. Selon l'American National Association of Business Incubators, les incubateurs d'entreprises peuvent être classés comme suit : (Iman Fouad Shokeir Amal Sulaiman, p. 194)

- Incubateurs d'entreprises internationales : Vise à attirer des capitaux étrangers avec des accompagnateurs pour le transfert de technologies modernes.

Un incubateur régional : Dessert une zone géographique spécifique pour son développement, ainsi que le service de certaines minorités ou groupes.

- incubateur technologique : Renferme de petites entreprises ayant des conceptions novatrices de nouveaux produits non traditionnels avec des machines et des équipements de pointe.

- Incubateur industriel : Établi dans la zone industrielle, destiné à servir un secteur ou une activité spécifique, comme les logiciels.

- Incubateurs de projets publics non technologiques : Se concentrer sur l'attraction des agro-entreprises, des industries d'ingénierie légère et des entreprises artisanales spécialisées.

2-3. Objectifs des incubateurs d'entreprises :

La création d'incubateurs d'entreprises permet d'accomplir un ensemble de tâches aux points suivants : (Abdul Hamid, p. 05)

- le développement de nouveaux produits et services qui répondent aux besoins du marché et du produit local.

- créer des emplois présentant des caractéristiques qualitatives et quantitatives pour les jeunes et les jeunes femmes dans la société.

- permettre aux petites entreprises d'agir comme industries et services producteurs et complémentaires aux entreprises.

- la contribution des incubateurs d'entreprises à l'utilisation de contacts directs et continus avec les grandes entreprises, les centres de recherche, les universités, le gouvernement et les organismes privés pour servir l'incubateur.

- Services consultatifs sur l'étude de faisabilité des projets, la sélection des matériaux, des machines, de l'équipement et des méthodes de travail.

- fournir du soutien et des conseils en matière de finances, d'administration et de marketing.

3- ÉTUDE EMPIRIQUE :

3- 1. Expérience égyptienne :

L'expérience égyptienne est l'une des plus anciennes et des plus grandes expériences émergentes dans le monde arabe, elle a commencé avec la création du Fonds social pour le développement par décret

républicain n °. 40 de 1991. Le Fonds social pour le développement (SFD) a adopté des incubateurs d'entreprises et de technologies comme mécanismes pour soutenir la création de petites entreprises et le développement des compétences entrepreneuriales. De cette façon, l'idée de créer l'Association égyptienne des incubateurs de petites entreprises a été développée en 1995. C'est une organisation de la société civile créée par d'anciens hommes d'affaires et ministres. L'Association a établi un programme national dans de nombreuses provinces visant principalement à établir et à gérer des incubateurs de sociétés commerciales, technologiques, scientifiques et industrielles ; ainsi que la supervision de la préparation et de la formation des compétences humaines dans le domaine des incubateurs. (Iman Fouad Shokeir Amal Sulaiman Alsukaity)

Le Fonds social pour le développement a injecté depuis sa création et jusqu'à la fin de 2015 un financement d'environ 28,6 milliards de livres pour exécuter de nombreux projets : (Soha Sulaiman, 28-29 October 2015 , p. 15)

- Des prêts pour le financement de petites et micro-entreprises d'environ 23,5 milliards de livres ont financé environ 2,2 millions de projets et fourni environ 3,2 millions d'emplois.
- Des subventions pour financer l'infrastructure, le développement communautaire et la formation, avec un volume de financement de 5,1 milliards de livres, ce qui a permis de créer 710 874 emplois.

Le Fonds social pour le développement a financé la création et la gestion de douze incubateurs, des centres scientifiques, technologiques et industrielles couvrant certains des gouvernorats de l'Égypte jusqu'à la fin de juillet 2001(Un incubateur de travail pour Tla-Menoufiya.,Incubateur de projets technologiques, Tapin, Le Caire, The Business and Technology incubator -Asyut, L'incubateur de petits projets à Mansoura, Incubateur de projets technologiques à l'Université Mansoura, Incubateur ouvert Al-Duwaiqa, Le Caire,. L'incubateur d'Open Peace – Le Caire)

Aussi, et poursuivant ses efforts, Le Service de développement des petites, moyennes et microentreprises a été créé par le décret no 947 d'avril 2017 du Premier ministre. Le système remplace l'article 17 du Fonds social de développement. Le Conseil de la formation industrielle, qui est responsable du développement des petites, petites et

LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR RÔLE DANS LE SOUTIEN
DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTTE, TUNISIE, LIBYE)

microentreprises et de l'esprit d'entreprise, a été fusionné directement ou par la coordination des efforts des organisations de la société civile et des initiatives travaillant dans ce domaine. L'EMR vise à développer un programme national de développement de projets et à créer l'environnement nécessaire pour les encourager, promouvoir et encourager une culture de l'entrepreneuriat, de la recherche, de l'innovation et de l'innovation, et de coordonner les efforts de toutes les parties concernées dans ce domaine. Ce dispositif fournit les services suivants : (Simon White, June 2017.)

- Augmenter le nombre de petites et moyennes entreprises émergentes.
- améliorer les taux de survie des petites et moyennes entreprises.
- la croissance accélérée des petites et moyennes entreprises.
- La promotion et le développement des petites et moyennes entreprises dans des secteurs et des groupes stratégiques.
- favoriser l'entrepreneuriat et l'innovation.
- l'amélioration de la taille et de la qualité de la main-d'œuvre des petites et moyennes entreprises.

Tableau 01 : Total des réalisations au cours de la période 2017-2018.

	Financement total Milliards livres	Total Projets réel de	Emploi créés
Petits projets	1.8	11676	38029
Projets de prêts directs	0.676	3104	14908
Total des petits projets	2.4	14780	25937
Projets de prêt conflictuels	2.3	218619	271345
Total, petits et micro-projets	4.7	232399	324282

Source : Rapport MSME,2018

En 2017, le dispositif a injecté un financement total d'environ 4,7 milliards de livres sterling au cours de la période 2017-2018, créant environ 232000 projets pour un volume d'exploitation estimé à 324282 travailleurs. En plus de fournir des services non financiers visant à aider les petits et les micro-entrepreneurs à développer leurs produits, à améliorer la qualité, à augmenter les ventes, le dispositif vise également

à aider les propriétaires de petites entreprises à établir leurs projets par le regroupement de toutes les procédures et autorisations administratives nécessaires en un seul endroit appelé guichet unique.

3- 2. Expérience algérienne :

Après les réformes entreprises par le gouvernement algérien à son système bancaire en 1988 dans le but de le rendre sensible aux changements nationaux et internationaux et aux changements qui ont conduit à une mutation radicale de la politique économique en s'appuyant sur les forces du marché, Elle a également permis la réhabilitation du secteur privé et la reconnaissance du rôle important qu'il peut jouer dans le développement global. Cela a mené au phénomène des petites et moyennes entreprises (PME) comme pilier de la croissance économique. (Rabah Khouny et Ra'Hassani, 2008) dans ce contexte, l'État a établi des mécanismes permettant de démarrer avec succès le développement et la réhabilitation du système des PME par une approche participative avec les entreprises, en mobilisant les ressources publiques et en s'appuyant sur les expériences des pays développés dans ce domaine, à partir de 1996. L'État est intervenu directement pour faciliter l'investissement et encourager l'initiative privée en créant plusieurs organismes de soutien et d'aide à la création d'entreprises, notamment :

3-2-1. Agence Nationale de Soutien à l'emploi des Jeunes (ANSEJ) :

Elle a été créée en 1996, c'est une institution publique chargée de promouvoir, de soutenir et d'accompagner les jeunes chômeurs âgés de 18 à 35 ans qui ont l'idée de créer une entreprise. L'Agence octroie des subventions de 29% pour les projets n'excédant pas 10 MDA et des avantages fiscaux tant pour les hommes que pour les femmes au stade du démarrage et de l'exploitation, y compris la formation et l'accompagnement des jeunes. Aussi elle fait le suivi des projets et la mise à la disposition de toutes les informations de nature économique, technique, législative et réglementaire relatives à l'exercice de leurs activités en faveur des jeunes promoteurs. (Décret exécutif no 96-296 , 8 décembre 1996)

3- 2-2. Agence Nationale de Gestion du Microcrédit (ANGEM)

LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR RÔLE DANS LE SOUTIEN
DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTE, TUNISIE, LIBYE)

L'Agence nationale de microcrédit est un mécanisme mis en place par le décret exécutif n° 04-14 du 22 janvier 2004 pour promouvoir le travail indépendant et le soutien aux entreprises, les projets financés dans ce cadre ne dépassent pas 1MDA. Avec une contribution personnelle de l'ordre de 10% à l'investisseur, le reste est financé par la banque à des taux d'intérêt réduits, un des objectifs de l'Agence nationale pour le développement du microcrédit est de promouvoir l'entrepreneuriat, le travail indépendant et le travail à domicile, ainsi que les industries traditionnelles et l'artisanat, en particulier chez les femmes. (Décret Exécutif n° 04-14 , 22 janvier 2004)

3- 2-3. Agence nationale de développement de l'investissement
(ANDI)

L'Agence nationale de développement des investissements est une institution publique dotée de la personnalité juridique et de l'autonomie financière, dont la tâche principale est de développer et de suivre les investissements en facilitant l'achèvement des procédures administratives pour la création des projets. Elle aspire à encourager et développer les investissements dans divers secteurs par le biais des services qu'elle fournit, avec des avantages fiscaux importants, afin de contribuer à la réduction des taux de chômage.

3-2-4. Cadre juridique des incubateurs en Algérie :

Compte tenu de l'importance des incubateurs d'entreprises, l'Algérie a également estimé que ce nouveau concept devrait être adopté afin de promouvoir l'esprit d'entreprise et la promotion du secteur des PME, qui est d'une grande importance pour la diversification de l'économie nationale et la réalisation du développement durable , à travers la mise en place des cadres législatifs et réglementaires des incubateurs, d'où le décret exécutif n. 03-78 du 25 février 2003 qui renferme une loi sur les pépinières d'entreprises et le décret exécutif n° 03-79 du 25 février 2003 contenant la loi sur les centres de facilitation. En 2001, le projet d'orientation décrivait comment les petites et moyennes entreprises bénéficieraient des incubateurs d'entreprises, conformément au décret exécutif no 78-03 du 25 février 2003, qui contenait la loi fondamentale sur les pépinières d'entreprise en tant qu'entreprises publiques de nature industriel et commerciales. Ces pépinières peuvent prendre l'une des formes suivantes : (Boutellaa Mohamed Bendebiche Naima, mars 2018 , p. 46)

- Incubateur : une structure qui soutient les établissements de services.
- Ateliers de liaison : une structure pour soutenir l'artisanat et les industries.
- l'auberge des entreprises : une structure pour soutenir les projets de recherche.

Ce dispositif fournit les services suivants : (Murad Ismail. Emad Dato, 03-04-05 mai 2011 , p. 14)

- Étudier les dossiers et superviser leur suivi auprès des entrepreneurs
- Accompagner les entrepreneurs dans les domaines de la formation, de la gestion et de la diffusion de l'information.

3- 2- 5. Réalité des incubateurs d'entreprises en Algérie :

Les pépinières sont le modèle le plus proche du concept d'incubateurs d'entreprises dans les pays ayant une expérience sur le terrain, en termes de leur orientation sur les institutions de R&D. A la lumière du projet de création de pépinières et d'incubateurs pour les entreprises et les centres de facilitation en Algérie, le Ministère des PME et de l'Industrie traditionnelle a cherché à établir 11 pépinières dans chacun des wilaya suivantes : El Aghwat, Batna, Blida, Tlemcen, Sétif, Annaba, Constantine, Oran, Al Wadi, Tizi Ouzou, Alger, en plus de 04 ateliers de liaison sur : Alger, Sétif, Constantine et Oran dans le cadre du programme complémentaire de soutien à la croissance, avec une allocation de 40 milliards de DA pour soutenir les petites et moyennes entreprises . (Mohamed Hamedosh, Mars 2003) Malgré ces efforts le rendement des incubateurs d'entreprises reste relativement faible en raison de ;

- ambiguïté dans le concept des incubateurs d'entreprises inclus dans le décret réglementant ces incubateurs.

- les différents problèmes des petites et moyennes entreprises en Algérie, a fait que les organismes de régulation ont fait beaucoup d'efforts pour les réhabiliter sans prêter attention aux incubateurs d'entreprises.

- un manque important de compétences pour gérer ces incubateurs et ces installations.

- L'importance du rôle des administrations et organismes publics qui ne se hissent pas la performance de ces incubateurs.

3-3. Expérience Libyenne :

En Libye, les petites et moyennes entreprises (PME) sont définies par la résolution no 109 du Comité populaire général de 2006 établissant le Fonds de fonctionnement comme suit : « La collecte de projets productifs et de services appartenant au secteur privé, qui sont simples et non utilisés pour des technologies complexes. Il joue un rôle important dans l'absorption des jeunes travailleurs, avec seulement 25 ardents travailleurs, le capital de la fondation ne dépasse pas 2,5 millions de dinars libyens, et les projets de taille moyenne n'ont pas plus de 50 travailleurs. La Fondation est un maximum de 5 millions de dinars libyens.

3-3-1. Réalité des incubateurs d'entreprises en Libye :

L'expérience de la Libye avec les incubateurs d'entreprises est récente comparée à celle d'autres pays, arabes et étrangers, et la Libye a adopté une nouvelle stratégie pour améliorer sa structure économique et encourager l'expansion de la base de propriété. Il est devenu nécessaire de développer et d'encourager la création de petites et moyennes entreprises et de soutenir cette approche par tous les moyens, car c'est la solution logique et efficace sur laquelle on peut compter pour exploiter le nombre croissant de jeunes diplômés libyens qui ont besoin de possibilités d'emploi. Récemment, de nombreuses PME en Libye ont vu le jour, mais la plupart d'entre elles n'ont pas la capacité d'innover, de renouveler et de résister aux écueils, la plupart s'appuyant sur des tests aléatoires de la nature de l'activité sans se concentrer sur les besoins réels du marché, ce qui a entraîné de nombreux problèmes. Sur cette base, conformément aux objectifs du Programme national pour les petites et moyennes entreprises, le programme a commencé à mettre en œuvre l'idée d'établir des incubateurs d'entreprises en Libye. Le projet des Centres d'innovation et de leadership des universités libyennes, financé par l'UE, a été lancé le 29 mars 2018. L'incubateur d'entreprises en Libye a été créé par la résolution no 846 de 2008 de l'ancien Comité populaire général sur le statut des incubateurs et des centres d'affaires. Les centres d'affaires et les incubateurs comptent parmi les structures de soutien les plus importantes et ceux qui sont prêts à créer de petites entreprises, et les incubateurs d'entreprises sont connus dans la perspective libyenne : « Elles visent à soutenir, à développer les petites et moyennes

entreprises par la mise en place d'un cadre intégré qui inclut la disponibilité des espaces, des installations et des mécanismes de consultation et de réglementation conçus avec l'aide de leurs propriétaires, qu'elle soit productive, de service ou spécialisée. »

3-3-2. Types d'incubateurs d'entreprises en Libye : (Hind Khalifa Salem Al-Suwaii, 2018, p. 20)

• **Incubateur TIC** : elle accompagne plusieurs projets en technologie de l'information et de la communication comme Fortress Protection and Control, Grapba Shopping Company, Tecar Engineering Industries, Geographic Information Systems Center, et Smart ICT Technology.

• **L'incubateur de Agricultural Business Technology (APC)** : il accueille six projets en phase initiale en en phase d'exploitation (ex : l'extraction d'huiles volatiles et la production de semences,) en effet l'incubateur cherche à coopérer avec les autorités concernées pour éliminer les obstacles rencontrés par les propriétaires de projet, qu'ils soient administratifs ou financiers

• **Incubateur de l'Université de Benghazi** : Il vise à créer et promouvoir l'esprit d'entreprise des étudiants, à les encourager et à les accompagner dans la mise en place de leurs projets. L'incubateur a fourni de nombreuses consultations et formations aux personnes qui souhaitent lancer leurs propres projets, et les facultés ont également offert de nombreuses conférences pour promouvoir une culture de l'entrepreneuriat.

• **Incubateur de l'Université de Tripoli** : Il s'agit du transfert de connaissances et de la diffusion d'une culture de l'entrepreneuriat parmi les étudiants et les diplômés universitaires à travers des formations en ligne. Dans ce contexte, l'incubateur a annoncé une formation à l'entrepreneuriat en 2016, avec l'aide de l'Organisation des Experts de France, qui a été un grand succès et d'un grand intérêt parmi les participants.

• **Leap Business incubator** : Elle cherche à promouvoir les entreprises et les projets des femmes en fournissant un environnement favorable et rentable pour les femmes et une rémunération symbolique, telle que recevoir et livrer les produits des femmes entrepreneurs, ainsi que des programmes de formation avec l'aide de membres de l'incubateur dans les stratégies d'affaires et de marketing.

LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR RÔLE DANS LE SOUTIEN
DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTE, TUNISIE, LIBYE)

En appui à l'esprit d'entrepreneuriat, le Programme national pour les petites et moyennes entreprises a été établi à la fin de 2007 et jouit de l'indépendance financière et de la personnalité juridique, les tâches suivantes lui étant assignées : (Hind Khalifa Salem Al-Suwaii, 2018, p. 24)

- contribuer à l'économie libyenne en soutenant les innovateurs.
- La diffusion d'une culture de qualité totale management pour les petites et moyennes entreprises.
- Consultations économiques pour les entrepreneurs et les entrepreneuses.
- des cours de formation pour les entrepreneurs.

Les entreprises libyennes déploient des efforts pour soutenir le programme de leadership des entreprises, dans le cadre duquel des organisations sans but lucratif comme Byte et Hexa participent activement à l'organisation de réunions sur les technologiques et à la promotion d'idées créatives, organiser des cours de formation sur l'économie numérique et d'autres activités. Diffuser la culture du leadership et soutenir les entrepreneurs avec la bonne connaissance et la bonne technologie. Le programme, qui a débuté à Benghazi et s'est étendu à Tripoli, comprenait plusieurs priorités, y compris un incubateur d'entreprises et un espace de travail commun avec la création de 90 start-up technologiques, cela permettra de créer des projets pilotes réussis qui créeront des emplois. Les universités libyennes ont joué un rôle majeur dans le soutien à la création d'incubateurs d'entreprises, y compris l'incubateur d'entreprises à l'Université de Tripoli, lorsque, en 2015, un protocole d'entente a été signé avec le Programme national pour les petites et moyennes industries afin d'être un partenaire dans la supervision, gestion, échange d'expériences et mise à profit de l'expertise internationale par l'intermédiaire du Bureau de la coopération internationale sur un projet basé sur les quatre étapes suivantes :

- La première phase comprenait le transfert de connaissances et la diffusion de l'esprit d'entrepreneuriat parmi les diplômés universitaires.
- La deuxième phase du Projet d'entrepreneuriat avec l'Organisation des Experts Français, qui comprend la mise en place d'incubateurs d'universités et commencer à accompagner les entrepreneurs et les innovateurs.

- La troisième phase : financement et diversification des sources.
- La quatrième phase est liée à l'élaboration d'une loi sur le secteur privé.

3- 4. Expérience tunisienne :

Les incubateurs d'entreprises ont été établis en Tunisie par l'Agence de l'industrie et faisaient partie de la volonté du gouvernement tunisien de soutenir les entreprises distinguées. L'incubateur est conçu pour accompagner les jeunes qui souhaitent mettre en place leurs propres projets, soutenir le projet au stade du démarrage et faciliter leur intégration dans l'économie tunisienne. L'objectif des incubateurs tunisiens est de : (Intisar Al-Ghouel, janvier 2018, p. 129)

- établir des liens entre les incubateurs et les universités.
- Soutien à des projets technologiques à petite échelle.

Appui aux petites entreprises afin d'accroître leur compétitivité sur les marchés nationaux et internationaux.

- la sélection de projets incubés.
- la prestation de services financiers de base aux projets.

3-4-1. Réalité des incubateurs d'entreprises en Tunisie :

De nombreux incubateurs et accélérateurs d'entreprises sont actifs en Tunisie, notamment :

- Flat6Labs est l'un des accélérateurs d'entreprises les plus populaires en Tunisie et dans le monde arabe et a des succursales à Casablanca, Tunis, Le Caire, Djeddah, Bahreïn, Abu Dhabi, Amman et Beyrouth. (Alain Fayolle, Amira Ben Salah, Imen Ben Salah, Lotfi Belkacem, 2010, pp. 157-179) Flat6Labs offre de nombreux services qui dépassent d'autres incubateurs comme un investissement jusqu'à 200000 DT divisé entre 100000 DT pour les services qu'il fournit, et 100000 DT pour le compte bancaire courant de l'entreprise émergente, et un vaste réseau d'investisseurs dans toute la région du monde arabe Les startups les plus populaires en Tunisie que Flat6Labs ont incubés sont Dabchy, Vynd, Study.tn et Fabskil
- Start's Act, soutenu par le ministère des finances et par l'agence française de développement, offre de nombreux services de formation et d'accompagnement aux entreprises en démarrage, ainsi qu'une incubation et un financement pouvant atteindre 300 000 DT, contre une participation en capital de 15 % dans les entreprises en démarrage.

- Lab'ess est le premier incubateur d'entreprises pour des projets à impact social et environnemental durable, il offre de nombreux services à ce type de start-up tels que de nombreux cours de formation, accompagnement, financement jusqu'à 15000 DT, et une période de pépinière pouvant aller jusqu'à 6 mois. Lab'ess offre un vaste réseau d'investisseurs et de fournisseurs de services et de matériaux en Tunisie et à l'étranger.
- Orange FAB est un incubateur de la société orange télécom, il fournit de nombreux services aux start-ups, comme le soutien, la formation et l'orientation pour une durée pouvant aller jusqu'à jusqu'à 12 semaines, ainsi qu'un espace de travail commun dans la zone du Lac de Tunis. Aussi Orange FAB fournit un financement jusqu'à 50000 DT sans prendre une part de participation dans ces startups.

Les startups les plus populaires que Orange Fab a incubé sont Hexastack, Tap4glam, Artify, et Galactech.

4- CONCLUSION :

Au fil du temps, la nécessité de développer le secteur entrepreneurial comme moyen approprié de parvenir à un développement durable s'accroît, et son rôle vital dans la réduction du chômage et l'augmentation du PIB s'accroît. Bien que les petites et moyennes entreprises jouent un rôle important dans l'économie des pays, elles sont confrontées à une série de difficultés et d'obstacles qui limitent leur croissance, tels que les finances et divers aspects techniques de la gestion. Les incubateurs d'entreprises sont parmi les meilleurs mécanismes de soutien et d'assurance pour ces entreprises qui manquent de vision globale et claire de leur survie et leur développement.

Cette étude visée à identifier les réalités des incubateurs d'entreprises en Afrique du Nord, et les tendances des décideurs dans les pays en question quant à soutenir les incubateurs d'entreprises en tant que nouveau mécanisme pour améliorer la performance du secteur des petites et moyennes entreprises et soutenir le développement durable. L'étude a révélé que :

- L'idée d'incubateurs d'entreprises dans les pays d'Afrique du Nord est moderne, à peine dix à quinze ans. Sauf en Égypte, où malgré leurs anciennetés, le rôle des incubateurs est encore limité pour soutenir ces entreprises qui manquent d'expérience en gestion.

-Un ensemble de facteurs doit être réunis pour la réussite des incubateurs dans les pays étudiés, y compris la sensibilisation à l'importance des incubateurs, en améliorant les cadres législatifs et juridiques qui facilitent le travail.

-Le rôle des incubateurs d'entreprises dans les pays concernés, à l'exception de la Tunisie, est encore limité. Ils ont un rôle vaguement classique à jouer par rapport à certains pays développés ou même en développement.

-Le Ministère du Commerce et de l'Industrie a préparé un plan pour le développement du secteur des entreprises en Egypte en ligne avec la stratégie de développement durable de la vision de l'Egypte 2030, qui vise à créer et à développer le secteur des entreprises, diversifier l'économie égyptienne et accroître sa compétitivité.

-L'expérience égyptienne est l'une des expériences émergentes les plus anciennes et les plus importantes dans le monde arabe, à commencer par la création du Fonds social pour le développement qui sera remplacé par l'Autorité de développement des petites, moyennes et petites entreprises, qui vise à accroître le nombre de projets émergents, à encourager et à développer les petites entreprises dans des secteurs stratégiques tout en promouvant l'esprit d'entreprise.

- Bien que l'expérience de la Libye en matière d'incubateurs soit la plus récente du monde arabe, elle est confrontée à une foule de problèmes, comme son incapacité à prendre en charge tous les projets émergents.

- le rôle des incubateurs d'entreprises dans le soutien start-up est encore limité en Algérie. Il fonctionne selon une méthodologie non scientifique, et un cadre juridique pas clair pour les pépinières et les facilitateurs, conduisant à des rôles se chevauchant. Ajoutant à cela l'Algérie s'appuie fortement sur des organismes soutenant des entreprises telles que l'Agence nationale pour l'emploi des jeunes(l'ANSEJ). Le FGAR et la Agence Nationale de Gestion du Microcrédit (ANGEM)., ce qui limite le rôle de ces incubateurs.

Suivant les résultats de l'étude, on recommande :

- Tirer profit des expériences des pays étrangers et arabes, en particulier l'Égypte, dans le cadre de la coopération technologique et économique de ces pays.

LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR RÔLE DANS LE SOUTIEN
DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTE, TUNISIE, LIBYE)

- Conclure des accords de partenariat entre les incubateurs d'entreprises et les universités afin d'offrir aux jeunes diplômés davantage d'occasions de faire connaître leurs idées.
- Soutenir la diversification de la qualité des incubateurs du général au spécial, en plus de soutenir la création d'incubateurs spécialisés pour atteindre le développement durable.

Bibliographie:

1. Abdel Radi H, Al-Mahdawi A, Opportunités d'établir des incubateurs d'entreprises en Irak pour Iraqi Economic . *Sciences Magazine*, n°22, 2009.
2. Al-Shatiwi H, The role of technological incubators in achieving the knowledge economy by transforming innovative ideas into a wealth of the role of technological incubators in the economic growth of the state and promoting sustainable development. *programs, Arab Forum on: Enhancing the role of Industrial and technological incubators in Industrial Development*, 2014.
3. Al-Ghouel I, *the role of technological incubators of universities and research*. Academic Forum Journal. centers in promoting creativity and entrepreneurship, 2018.
4. Abdul Hamid.. *Business incubators and their role in supporting the leadership of Youth in the Arab World*. Egypt, model of the Arab Center for Research and Studies, s.d. .
5. Boutellaa M, Bendebiche N. L'impact de l'utilisation des incubateurs d'entreprises sur la durabilité des PME Algériennes. *revue economie finance et management*, 2018 .
6. Decret Exécutif n° 04-14 . *instituant l'Agence Nationale de Gestion du Microcrédit*, 22 janvier 2004.
7. Decret exécutif no 96-296 . *instituant l'Agence nationale de soutien à l'emploi des jeunes*, 8 décembre 1996.

8. Fayolle A, Ben Salah A, Ben Salah I, Belkacem L.. *Efficacité des pépinières dans la création d'entreprise innovante : cas de la Tunisie* . Innovations n° 33 ,2010 .
9. Fotani M, Tayeb O. *Business incubators toward the knowledge Society*. University, Jeddah Saudi Arabia: a series of studies published by the Research and Consulting Institute King Abdul Aziz,2005 .
10. Hamadouche M, *Facilitation Centers – a New Space for institutional stability and accompaniment – space magazine*. Ministry of Small and medium enterprises and traditional industry,2003.
11. Hausberg P&Korreck S, Incubateurs et accélérateurs d'entreprises : une revue systématique basée sur une analyse de citation commune. *Technology Journal*, 2018.
12. Hussein N, Le rôle des incubateurs d'entreprises dans le financement des petites entreprises cas Étude des expériences de certains pays . *Revue d'économie et de gestion Université Al-Nahrin*, s.d.
13. Ismail M. Dato E, Incubateur d'entreprises technologiques d'Appui et d'Assistance en Algérie opportunités et obstacles . *Deuxième Journées Scientifiques Internationales sur les Mécanismes de créations d'entreprises*, 03-04-05 mai 2011.
14. Khalaf AH, Al-Zorkosh M, Technical Business Incubators in Iraq, between the idea and the Application. *Scientific Horizons Magazine*, vol. 9, n° 2,2017.
15. Khalifa Salem Al-Suwaii H , a fact of the business incubation in supporting and developing small enterprises in Libya. *Journal of Economic Studies, School of Economics*, vol. 01, n° 04,2018.
16. Shokeir I, Alsukaity A, The role of business incubators in supporting small and medium enterprises in Saudi Arabia - with reference to some international and arb experiences. *The Business and Management Review*, Vol10, s.d.
17. Sulaiman S. Working Paper on the Social Fund for Development. *Regional Conference on the Development of Micromicro and small enterprises in Arab countries*. Kuwait, October, 28-29, 2015.

LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES ET LEUR RÔLE DANS LE SOUTIEN
DES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT DURABLE
ETAT DES LIEUX DES PAYS D'AFRIQUE DU NORD
(ALGÉRIE, ÉGYPTE, TUNISIE, LIBYE)

18. White S, *toward promoting an effective role for the Small and medium Enterprise Development Service*. Cairo, Egypt: International Labor Organization, 2017.