

## البعث الإقليمي للتنمية المحلية حالة ولاية الأغواط

أ / - ريان ريان عبد السلام

جامعة الأغواط

كلمات مفتاحية: تنمية محلية، تخطيط إقليمي، ولاية الأغواط، البرامج البلدية للتنمية P.C.D.

**Résumé :** Le développement local et sa relation avec la planification régionale c'est l'un des thèmes qui ont été examinés à plusieurs reprises, mais l'accent est mis essentiellement sur le plan juridique et réglementaire.

Avec cet article j'ai essayé d'intégrer ou d'insérer d'autres dimensions qui sont les dimensions économique, financière et sociale, parce que les lois seules, quelle que soit leur importance ne suffisent pas à apporter un changement considérable, si on ne prend pas en compte les relations et les interactions économiques et sociales locales.

L'aménagement régional consiste à élaborer et exécuter un plan ou un schéma au niveau de l'une des unités administratives tel que une wilaya ou groupe de wilayas, comme c'est le cas pour le schéma régional de l'aménagement du territoire (S.R.A.T), qui divise le pays en neuf unités régionales telles que le schéma régional de l'aménagement du territoire (S.R.A.T) des hauts plateaux Centre (H.P.C) qui comprend les wilayates de M'sila, Laghouat et Djelfa. D'autre part la planification locale c'est l'activité pour développer une unité administrative au niveau locale qui peut être une commune ou une ville .

Aussi la planification régionale et locale peuvent être indépendante ou autonome, ou bien faire partie d'un schéma national comme le S.N.A.T.

L'aménagement régional vise à promouvoir une région spécifique (région administrative ou naturel ...), il est plus proche de la gestion locale ou du système de gestion décentralisée, les autorités locales compétentes maîtrises mieux les ressources qui sont à leur disposition ainsi que les problèmes et les difficultés qui peuvent être rencontrées pendant la mise en œuvre du plan, puisque les propositions et la mise en œuvre du programme sont planifiés par les autorités locales elles-mêmes. Pour cette raison, on dit qu'une planification nationale centralisée est fortement liée à la décentralisation des propositions et de leurs mise en œuvre locale, ou en d'autres termes, le succès de la planification nationale repose sur une planification des niveaux régionaux et locaux décentralisés.

**مقدمة:**

يشكل التخطيط الإقليمي حلقة وصل بين هيئات التخطيط المحلية والإقليمية وهيئات التخطيط المركزية ففوق التخطيط الإقليمي بين تخطيط الإدارة المحلية في الأسفل والتخطيط التنموي الوطني في الأعلى جعله بمثابة قناة اتصال من أسفل إلى أعلى ومن أعلى إلى أسفل وبالتالي فإن احد أهم وظائف التخطيط الإقليمي هو تحقيق التنسيق الرأسي بين هيئات التخطيط والنشاطات والبرامج والمشاريع التنموية على المستوى الإقليمي والمحلي من جهة ومثيلاتها على المستوى الوطني من جهة أخرى.

كذلك يعمل التخطيط الإقليمي كوسيلة تنسيق أفقي بين مختلف القطاعات وهيئات وبرامج ومشاريع التنمية في الأقاليم المختلفة ، و بين الوحدات التنموية في الإقليم الواحد.

إن هذه الوظيفة المزدوجة للتخطيط الإقليمي قد ظهرت فاعليتها وتأثيرها في العديد من برامج ومشاريع التنمية المحلية وبالذات بواسطة البرامج التنموية المطبقة في الجزائر.

إن السعي لتحقيق التنمية المحلية يمر لا محالة عن طريق ما تقوم به البلدية و الولاية من دور فعال على المستوى المحلي اقتصاديا و اجتماعيا زيادة على الدور الإداري، ولكي تقوم الجماعات المحلية بهذه المهام الملقاة على عاتقها قد خول لها المشرع بواسطة عدة نصوص تشريعية و تنظيمية الحق بل الواجب في المساهمة في تصميم و تنفيذ استراتيجية التنمية على المستوى المحلي و الإقليمي (الجهوي).

والملاحظ في إطار سياسة تنفيذ ميزانية التجهيز أن الجزائر اتبعت مبدأ البرمجة Programmation السنوية للاستثمارات العمومية بدلا عن التخطيط وذلك منذ مطلع التسعينيات.

والبرامج البلدية للتنمية P.C.D هي إحدى الوسائل المالية التي يمكن أخذها كمثال نموذجي لدراسة فعاليتها في تحقيق التنمية المحلية، علما أن هناك برامج تمويلية أخرى كالبرامج القطاعية غير الممركزة P.S.D وصندوق الجنوب F.S.D.R.S والصندوق المشترك للجماعات المحلية F.C.C.L، بالإضافة إلى ميزانية البلدية. وفي هذا الإطار نشير إلى أن المواد رقم 86 إلى رقم 189 من قانون البلدية<sup>(2)</sup> نصت على أن يضع المجلس الشعبي البلدي المخطط الخاص بالتنمية المحلية في حدود مواردها والوسائل الموجودة تحت تصرفها و تنفيذها.

سوف نركز في هذه المقالة على البرامج البلدية للتنمية و فعاليتها كأداة من أدوات التنمية المحلية، وماهية البرامج التنموية البلدية وكيفية إعدادها ومجالات تدخلها وتسييرها وتنفيذها، وتوزيعها الجغرافي على مستوى ولاية الأغواط والمشاكل التي تعاني منها، والتطورات التي طرأت عليها من خلال الإجابة على عدة تساؤلات حول موضوع البعد الاقليمي للتنمية المحلية، و ذلك من خلال دراسة مدى فعالية البرامج التنموية العمومية الجزائرية في تحقيق التنمية المحلية .

## 1- مفهوم البرامج البلدية للتنمية وظروف ظهورها:

1-1- مفهوم البرامج البلدية للتنمية : تعتبر البرامج البلدية للتنمية إحدى الأعمدة الأساسية للبلديات من أجل إنجاز منشآت اقتصادية واجتماعية وثقافية لتطوير التنمية المحلية بصفة عامة في البلدية، فهي التي تعطي دفعا قويا للتنمية الشاملة وتلبي رغبات الفئات السكانية عن طريق توفير الوسائل والهيكل و المنشآت القاعدية الاقتصادية و الاجتماعية و الثقافية و الإدارية.

1-2- تعريف البرامج البلدية للتنمية : هو عبارة عن برنامج شامل للتنمية في البلدية ويعتبر أنه أكثر تجسيدا للمركزية على مستوى الجماعات المحلية ومهمته توفير الحاجيات الضرورية للمواطنين ودعما للقاعدة الاقتصادية.

محتوى المخطط عادة ما يشمل التجهيزات الفلاحية والقاعدية وتجهيزات الإنجاز والتجهيزات الصحية والرياضية وتنص المادة 86 من قانون البلدية رقم 08/90 على انه على البلدية إعداد مخططاتها والسهر على تنفيذها وتسجيل البرنامج البلدي للتنمية يكون باسم الوالي بينما يتولى رئيس المجلس الشعبي البلدي السهر على تنفيذه و يشترط في هذا البرنامج أن يكون متماشيا مع البرنامج القطاعي للتنمية و كذا المخطط الجهوي والوطني للتنمية.

1-3- ظروف ظهور البرامج البلدية للتنمية: ان ظهور البرامج البلدية للتنمية يشكل بداية لامركزية التخطيط نسبيا على المستوى المحلي، والتي تعطي للبلدية الأولوية في المساهمة في وضع وتنشيط وبعث تنميتها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، كونها أقرب ما تكون من معرفة و إحصاء متطلبات السكان بحيث

يمكنها إبراز النقائص والمتطلبات بصفة دقيقة للجانب المادي والبشري.

وحسب ما نصت به المادة 05 من المرسوم رقم 380/81 هناك نوعين من البرامج التنموية تقوم بها الجماعات المحلية في مجال التنمية احدهما بلدي يتم على مستوى البلدية P.C.D والآخر قطاعي P.S.D<sup>(3)</sup> يتم على مستوى الولاية أي المديرية التنفيذية التابعة لمختلف الوزارات.

قد عرفت الجزائر غداة الاستقلال أول برنامج لتمويل التنمية المحلية يدعى بمخطط أو برنامج التجهيز المحلي P.E.L<sup>(4)</sup> على مستوى البلديات خلال العشرية الأولى لما بعد الاستقلال، وكون هذه البرامج التي انطلقت في فترة الستينات لصالح المناطق الفقيرة والمحرومة، لم تحقق مجموع الأهداف التي وضعت من أجلها و المتمثلة أساسا في القضاء على الاختلال الجهوي و تهيئة الإطار المناسب لبعث تنمية محلية منسجمة ، ويعود تقصير برامج التجهيزات المحلية للبلديات بدرجة الأولى إلى :

- غياب نظرة شاملة لتنمية البلديات مع تحديد هدف واضح وملموس.
- مركزية وتعدد مصادر التمويل بحيث كانت اعتمادات الدفع مسيرة من طرف وزارة الداخلية مع مراقبة تقنية لوزارات أخرى معنية .
- اختلاف في طبيعة البلديات مهما كانت صفتها غنية أم فقيرة، حضرية أم ريفية مما يستلزم تدخلات ومعالجة خاصة لكل منها على حدى .

- عدم التنسيق بين مختلف القطاعات على المستوى المحلي.
- قلة وعدم مصداقية المعلومات الإحصائية في بعض القطاعات وانعدامها أحيانا.
- عدم ملاءمة المشاريع المسجلة للظروف المحلية وغياب مبدأ الأولوية بالنسبة للاحتياجات المحلية للسكان.
- عدم إشراك المجموعات المحلية في اقتراح المشاريع وضعف وسائل الإنجاز المحلية.

نظرا لعدم فعالية وجدية تجربة برامج التجهيز المحلي فان القائمين على جهاز التخطيط ارتأوا إنشاء نوعا آخر من المخططات للتنمية المحلية، والمتمثل في البرامج البلدية للتنمية P.C.D وذلك في إطار المخطط الرباعي الأول 1970-1973 حيث صدر مرسومان تنفيذيان رقم 73-135 و 73-136 المؤرخان في 09 أوت 1973 اللذان يتضمنان لامركزية إعمادات الدولة الخاصة بالتجهيز والاستثمار لفائدة الولايات، و شروط تسيير و تنفيذ مخططات البلدية الخاصة بالتنمية. الا أن الانطلاقة الحقيقية للبرامج البلدية للتنمية كانت خلال سنة 1975 أي أثناء المخطط الرباعي الثاني 1974-1977.

## 2- أهداف البرامج البلدية للتنمية:

- ان وضع البرامج البلدية للتنمية منذ المخطط الرباعي الثاني(74-1977) كان منطلق سياسة لا مركزية التخطيط على المستوى المحلي وجاء هذا الإجراء بناء على عاملين أساسيين:
- تدعيم تنظيم سياسة التخطيط في مجملها، من حيث الملائمة والتكامل بين مختلف برامج القطاعات، والاستعمال العقلاني

للإمكانيات والموارد المالية والمادية والبشرية والطبيعية، والمطابقة بين الأهداف المرجوة لمختلف القطاعات محليا، وتوجيهات وأهداف المخطط الوطني للتنمية.

- تطور أو تزايد متطلبات التنمية المحلية في مختلف جوانبها.
- ومن منطلق لا مركزية التخطيط، يجب أن يعطي المسؤولون المحليون معنى حقيقي لسلم الأهداف المنشودة و هذا بناء على تقييم صحيح للحاجيات الأساسية للسكان وتقوية الإمكانيات المحلية في ميدان الدراسات التقنية الاقتصادية، وكذلك إمكانيات التحقيقات الميدانية لحصر الاحتياجات الضرورية والعاجلة للسكان المحليين مع العلم أن تنمية الأشغال المحلية يجب أن تكون مدرجة في إطار مخطط التهيئة الولائي P.A.W<sup>(5)</sup> ومطابقا للأهداف والتوجيهات المحددة من خلال المخطط الإقليمي والوطني للتهيئة.

## 2-1- الأهداف الاقتصادية والاجتماعية لبرامج البلدية للتنمية :

ان البرامج البلدية للتنمية أداة من أدوات التنمية المحلية وتدخل في إطار الاستثمار العمومي المخطط أين تسجل جميع مشاريع الاستثمارات والتجهيزات في الميادين الاقتصادية والاجتماعية لصالح معظم بلديات الوطن قصد تحقيق ما يلي:

- المطابقة بين الأعمال المحلية وأهداف وتوجيهات المخطط الوطني للتنمية؛
- القضاء على الفوارق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية بين مختلف المناطق؛

- خلق تكامل بين الأعمال المسجلة في الجدول البلدي للتجهيز والاستثمار والأعمال المبرمجة في إطار المخطط القطاعي الولائي؛
  - تحقيق الانسجام بين مختلف القطاعات و إلغاء عدم التوازن الهيكلي فيما بينها.
  - ان تحقيق هذه الأهداف يشترط أن نأخذ بعين الاعتبار عدة إجراءات ومقاييس، والتي تشكل الأساس في إقامة مشاريع التجهيزات و الاستثمارات غير المنتجة و منها :
  - القيام بدراسة الجدوى التقنية الاقتصادية لكل عملية استثمار و تجهيز.
  - ترتيب الأهداف حسب الأولويات وحسب الإمكانيات المتاحة، و حسب الحاجيات الاجتماعية للسكان.
  - تدعيم وتقوية إمكانيات التنفيذ والتي منها أدوات الانجاز والتجهيزات والإطارات التقنية والإدارية.
  - تسيير وتشجيع سبل التموين بالآلات و مواد البناء.
- زيادة على هذا فإن طريقة مراقبة تنفيذ الأشغال، واستهلاك الاعتمادات المالية الممثلة في القروض الخاصة بالمشاريع يجب أن تكون فعالة لتفادي التأخر في الإنجاز و بالتالي عدم الاستغلال الأمثل للقروض المالية أي الاعتمادات المالية الممنوحة.
- وفيما يخص وسائل الإنجاز التي تشكل هدفا رئيسيا و إحدى الانشغالات الكبرى لكل البلديات فان المخطط الرباعي الثاني(74-1977)، والمخطط الخماسي الأول ( 80-1984)، و المخطط الخماسي الثاني (85-1989) أعطيت لها أهمية كبرى.



في إطار التهيئة العمرانية تم استعمال البرامج البلدية للتنمية كوسيلة فعّالة تهدف إلى إقامة تقسيم عقلائي لمختلف النشاطات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية لتحقيق توازن تنموي في إقليم البلدية ثم الولاية، قصد الاستغلال الجيد للطاقات والإمكانيات المادية والبشرية والطبيعية وهذا لتوقيف ظاهرة النزوح الريفي، والحد من تفاقم ظاهرة التوسع العمراني الفوضوي.

هنا يجب أن نشير أنه تم إيماج مخطط التحديث العمراني P.M.U ضمن أعمال البرامج البلدية للتنمية، وذلك خلال المخطط الخماسي الثاني (1989-85) والهدف من ذلك توحيد وتدعيم البرامج البلدية للتنمية حتى تتمكن من تلبية حاجيات السكان وتحسين مستوى معيشتهم.

## 2-2- مجالات تدخل البرامج البلدية للتنمية و تنظيمها الهيكلي:

ان هدف البرامج البلدية للتنمية هو النهوض بالتنمية المحلية وتلبية حاجيات السكان المحليين في مجالات حيوية كالصحة والتموين بالمياه الصالحة للشرب والكهرباء والتهيئة الحضرية إلى غيرها من المحاور حتى يكون هذا المخطط وسيلة فعّالة لتطبيق سياسة التهيئة العمرانية على المستوى المحلي.

## 3- وضع برامج جديدة لبعث التنمية المحلية و أهدافها :

بفضل تطور السوق البترولية الدولية تستفيد الجزائر من ظرف مالي مناسب يتميز بفائض في التوازنات المالية الخارجية وكذا انخفاض خدمة المديونية إلى أدنى مستوياتها حيث كانت في وقت سابق تمثل 47,5 % من خدمة المديونية (سنة 1998). ولمواجهة نتائج إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني المتمثلة في تسريح

العمال وتقهقر اجتماعي واتساع رقعة الفقر وعدم الاستقرار التي شكلت مصدرا لفوارق اجتماعية كبرى، ارتأت الدولة إنشاء برامج تكميلية جديدة للرفع من مستوى معيشة السكان وتتمثل هذه البرامج فيما يلي :

### 3-1- البرنامج التكميلي لدعم النمو للفترة 2005-2009:

ان برامج التعديل المطبقة من أجل استرجاع التوازنات الاقتصادية الكبرى، أدت إلى تقليص معدل مستوى معيشة السكان، وبالتالي تركز عمل الحكومة على تكثيف مسار الإصلاح ليشمل جميع الجوانب الاجتماعية الاقتصادية و تحرير الاقتصاد الوطني من أجل تمكين المؤسسة الجزائرية العمومية و الخاصة من أن تصبح المصدر الرئيسي للثروة.

و يتكفل هذا التدخل بثلاثة أهداف ذات أهمية عالية:

- مكافحة الفقر؛
- توفير فرص العمل و خاصة بالمناطق الفقيرة.
- تحقيق التوازن الجهوي و إنعاش المجال الاجتماعي في إطار التنمية الجهوية الخاصة بمنطقة الهضاب العليا وسط التي تضم كل من ولايات الأغواط والجلفة والمسيلة.

ان هذا البرنامج تضمن غلafa ماليا قدره 4.202,7 مليار دج

يتوزع حسب القطاعات الكبرى الآتية:

جدول رقم (01) توزيع الأغلفة المالية حسب القطاعات  
البرنامج التكميلي لدعم النمو للفترة 2005-2009

المصدر: المديرية العامة للميزانية بوزارة المالية

تعتبر مشاركة المؤسسات الوطنية الخاصة و العمومية في إنجاز مختلف المشاريع شرطا لإنجاح برنامج دعم النمو، علما بأن حجم الاستثمارات يجب أن تستفيد منه بالدرجة الأولى القدرات غير المستعملة أو المستعملة بصفة جزئية بسبب مرحلة الركود الطويل

النسبة %	الغلاف المالي (بالملايير دج)	القطاعات
45,5	1.908,5	أولاً - برنامج تحسين ظروف معيشة السكان منها: تنمية مناطق الهضاب العليا، برامج بلدية للتنمية، تنمية مناطق الجنوب، عمليات تهيئة الإقليم
40,5	1.703,1	ثانياً - برنامج تطوير المنشآت الأساسية منها: قطاع النقل، قطاع الأشغال العمومية، قطاع الماء(السدود والتحويلات)...
8	337,2	ثالثاً - برنامج دعم التنمية الاقتصادية منها: الفلاحة والتنمية الريفية، الصناعة، الصيد البحري، ترقية الاستثمار، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية...
4,9	203,9	رابعاً - تطوير الخدمة العمومية وتحديثها منها: العدالة، الداخلية، المالية، التجارة...
1,1	50,0	خامساً - برنامج تطوير التكنولوجيات الجديدة للاتصال
100	4.202,7	المجموع المالي للبرنامج

الذي عرفته البلاد. ومن أجل تعزيز هدف الإنعاش الاقتصادي ينبغي تحفيز المهن المعنية بإنجاز المشاريع العمومية.

تقوم معايير انتقاء الأنشطة و المشاريع على ما يلي:

- إنهاء العمليات التي هي في طور الإنجاز،
- إعادة تأهيل وصيانة المنشآت القاعدية المتضررة نتيجة التقادم والكوارث الطبيعية،

- مدى نضج دراسة المشاريع أي المشاريع المدروسة و هي في انتظار الغلاف المالي الذي يجسدها في أرض الواقع.

- توفر وسائل وقدرات الإنجاز خاصة منها الوطنية،

- العمليات الجديدة التي تتطابق وأهداف البرنامج و القابلة للانطلاق الفوري.

كما تهدف الخطة المعتمدة في إطار برنامج دعم النمو الاقتصادي إلى تحسين محيط المؤسسات وتوفير شروط الإنجاز الفعالة للاستثمارات المقررة أي الممنوحة للجهات المحل

### 3-2- البرامج الخاصة لمساعدة البلديات المحرومة أو

#### الفقيرة:

إن الإنعاش الاقتصادي وما يجب أن يعطيه من دفع للانطلاقة في تنمية البلاد يجب أن يستند إلى سياسة تنموية خاصة سواء لضمان فعاليتها الكاملة أو من أجل تكاملها مع استراتيجية التهيئة العمرانية ، و تتصل هذه السياسات بما يلي:

- النهوض بالاستثمارات الاقتصادية عموما وضمان فعاليتها.
- إنعاش الجهاز الصناعي بصفته المحرك القوي للاقتصاد الشامل وللتنمية المحلية والجهوية المتوازنة.

- ترقية ظروف إعادة التنمية في جميع المناطق من خلال إعادة التوزيع الصناعي خاصة.

#### 4- دراسة تحليلية لوضع البرامج البلدية للتنمية بولاية الأغواط:

ان البرامج البلدية للتنمية أدخلت عدة تعديلات هامة في طرق إعداد وتسيير ومراقبة ومتابعة وتنفيذ مشاريع الاستثمارات والتجهيزات العمومية الموجهة للمناطق الحضرية والريفية ومن خلال هذه الدراسة التحليلية لولاية الأغواط سوف نبين دور هذه البرامج ومساهمتها في عملية التهيئة الإقليمية من خلال التنمية المحلية.

#### 4-1- التوزيع الجغرافي لاستثمارات البرامج البلدية للتنمية على بلديات الولاية:

استفادت ولاية الأغواط في إطار البرامج البلدية للتنمية خلال البرنامج الخماسي التكميلي 2005 - 2009 من إعتمادات مالية بلغت 7.518 مليون دج موزعة على بلدياتها الأربع و العشرين (24) . الملاحظ أنه خلال هذه الفترة شهدت تطورا ملحوظا في زيادة الغلاف المالي حيث كان نصيب الولاية لا يتعدى 4.892 مليون دج خلال عشرية كاملة 1994-2004، فأرتفع إلى 7.518 مليون دج أي زيادة بقيمة 2.626 مليون دج ما يمثل نسبة زيادة بـ 35 % و هذا التطور المسجل يعود بالدرجة أولى إلى بعث البرنامج التكميلي لدعم النمو 2005 - 2009.

الملاحظ في إنجاز برامج البلدية للتنمية P.C.D، أن الاعتمادات المالية تستهلك سنويا في معظمها، اذ تفوق نسبة

الاستهلاك المالي الـ 98 % و يعود ذلك بطبيعة الحال إلى كون مشاريع هذه البرامج متوسطة وصغيرة الحجم.

**4-1-1- توزيع الغلاف المالي على البلديات حسب المساحة :**  
لتوضيح الرؤية أكثر حول التوزيع الجغرافي للمشاريع على مختلف بلديات الولاية قمنا بتوزيع استثمارات البرنامج التكميلي لدعم النمو 2005-2009 الخاصة ببرنامج التنمية البلدية P.C.D على مجموع بلديات الولاية (انظر الجدول رقم 02) مع الأخذ بعين الاعتبار مساحة مختلف البلديات.

الجدول رقم(02) توزيع الغلاف المالي للبرامج البلدية للتنمية (2005-2009)  
على البلديات حسب المساحة

البلديات	مجموع الاستثمارات ( $10^3$ د.ج )	المساحة (كلم <sup>2</sup> )	استثمار ( $10^3$ د.ج./كلم <sup>2</sup> )	الرتبة
الأغواط	646.805	400	1.617	01
أفلو	509.250	405	1.257	02
حاج المشري	455.722	375	1.215	03
تاويالة	197.814	255	776	04
بريدة	269.730	355	760	05
وادي مرة	273.020	360	758	06
عين سيدي علي	242.149	410	591	07
سبقاق	214.000	385	556	08
وادي مزي	229.813	425	541	09
الحويطة	217.655	450	484	10

11	477	420	200.374	العسافية
12	441	620	273.236	تاجموت
13	410	730	299.251	الغيشة
14	328	1.460	478.581	ابن ناصر بن شهرة
15	295	1.040	306.400	قلنة سيدي سعد
16	292	1.130	329.939	تاجرونة
17	287	780	223.567	البيضاء
18	255	1.240	316.555	قصر الخيران
19	250	1.420	354.841	سيدي مخوف
20	221	860	190.350	سيدي بوزيد
21	209	1.957	408.664	حاسي الرمل
22	165	1.790	295.510	الخنق
23	82	3.830	313.000	عين ماضي
24	69	3.955	271.779	حاسي الدلاعة
-	300	25.052	7.518.005	مجموع الولاية

المصدر: إعداد الباحث + مديرية التخطيط والتهيئة العمرانية بالأغواط

من خلال معطيات الجدول رقم 02 يتبين لنا أن البلديات ذات المساحة الصغيرة نسبيا كبلدية الأغواط (مقر الولاية) 400 كلم<sup>2</sup> و بلدية أفلو بـ 405 كلم<sup>2</sup>، وحاج المشري بـ 375 كلم<sup>2</sup> وتواليالة بـ 255 كلم<sup>2</sup> أي البلديات التي تتراوح مساحتها ما بين

255 كلم<sup>2</sup> و 730 كلم<sup>2</sup> وعددها 14 بلدية يزيد بها معدل الاستثمار للكلم مربع الواحد عن المعدل الولائي الذي يصل إلى 300.000 دج/كلم<sup>2</sup> الواحد مع الإشارة أن هذه البلديات الأربع عشر (14) منها عشرة (10) بلديات مصنفة ضمن البلديات الواجب ترقيتها. إلا أن هذا المؤشر المتمثل في مساحة البلدية لم يؤخذ بعين الاعتبار أساسا في التوزيع الجغرافي والاجتماعي-الاقتصادي للمشاريع.

#### 4-1-2- توزيع الغلاف المالي على البلديات حسب نصيب الفرد:

أما إذا أخذنا المعيار البشري المتمثل في متوسط نصيب الفرد من استثمارات التجهيز العمومية الخاصة ببرامج التنمية البلدية فقط على مستوى الولاية ككل، فنسجل متوسط ولائي في حدود 2.750 دج/الفرد الواحد لسنة 2008، بينما يتوزع هذا المتوسط على كل البلديات بقيمة تتراوح ما بين 524 دج و 16.942 دج للفرد الواحد، ويعود سبب ذلك إلى أهمية حجم سكان البلدية وكذلك لقيمة الغلاف المالي الممنوح للبلدية.

الجدول رقم (03) توزيع الغلاف المالي للبرامج البلدية للتنمية على

#### بلديات الولاية حسب نصيب الفرد لسنة 2008

البلديات	الغلاف المالي (10 <sup>3</sup> د.ج)	عدد السكان (ن) 2008	نصيب الفرد (د.ج)	الرتبة
الحويطة	47.251	2.789	16.942	01
تاويالة	53.551	3.172	16.882	02
تاجرونة	71.525	4.306	16.611	03
وادي مزي	48.023	3.129	15.348	04
وادي مرة	54.889	5.700	9.630	05
ابن ناصر بن	81.622	9.621	8.484	06



شهرة				
07	8.244	6.357	52.410	حاج المشري
08	7.534	6.079	45.800	الغيشة
09	7.189	5.981	43.000	سبقاق
10	7.104	5.618	39.909	العسافية
11	6.724	6.395	43.000	بريدة
12	6.550	5.191	34.000	سيدي بوزيد
13	5.794	8.101	46.939	عين ماضي
14	5.410	12.292	66.500	سيدي مخلوف
15	4.525	10.787	48.809	الخنق
16	4.474	11.204	50.129	حاسي الدلاعة
17	4.416	12.567	55.500	قلنة سيدي سعد
18	4.166	8.761	36.500	البيضاء
19	3.366	23.841	80.248	قصر الحيران
20	2.999	10.486	31.449	عين سيدي علي
21	2.097	22.133	46.418	حاسي الرمل
22	1.501	24.320	36.500	تاجموت
23	596	144.747	86.251	الأغواط
24	524	102.025	53.500	أفلو
-	2.750	455.602	1.253.000	مجموع الولاية

المصدر: إعداد الباحث + 2008 RGPH ومديرية التخطيط

### والتهيئة العمرانية بالأغواط

من خلال الجدول أعلاه يتبين ان هناك 20 بلدية من مجموع 24 بلدية يفوق بها متوسط الاستثمار عن المتوسط الولائي 2.750 دج/للفرد الواحد وهي البلديات التي لا يتعدى عدد سكانها 24.000 نسمة بالإضافة انها من ضمن المناطق الواجب ترقيتها بالولاية (انظر الجدول رقم 03). أما الأربع (04) بلديات المتبقية فيقل بها نصيب الفرد من الاستثمار عن المتوسط العام

للولاية، وهذه البلديات هي الأضخم من حيث عدد السكان والمتمثلة في بلدية الأغواط، أفلو، تاجموت و حاسي الرمل.

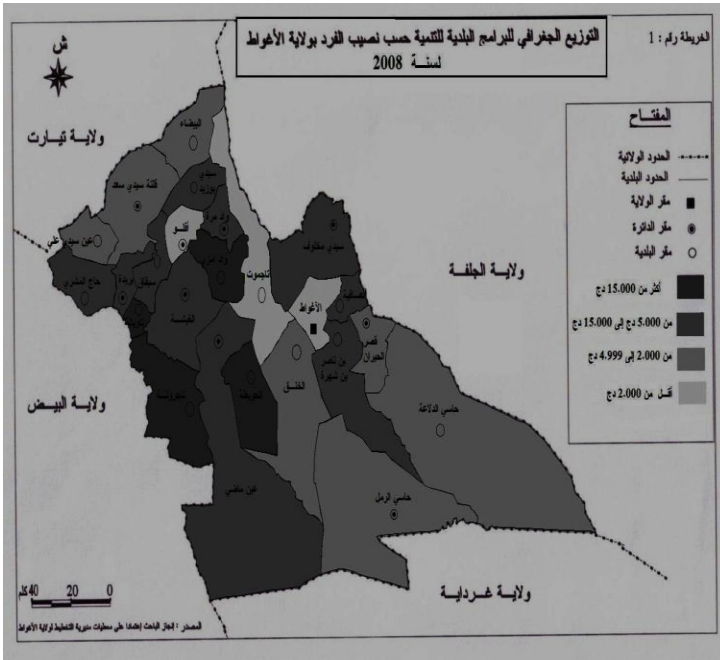
الجدول رقم (04) المتوسط الولائي السنوي لنصيب الفرد من استثمارات

البرامج البلدية للتنمية 2005-2008-2009 بولاية الأغواط

1.117.941.000	الغلاف المالي الممنوح (دج)	سنة 2005
381.535	عدد السكان (نسمة)	
2.930	نصيب الفرد السنوي (دج)	
1.253.000.000	الغلاف المالي الممنوح (دج)	سنة 2008
455.602	عدد السكان (نسمة)	
2.750	نصيب الفرد السنوي (دج)	
1.400.000.000	الغلاف المالي الممنوح (دج)	سنة 2009
501.145	عدد السكان (نسمة)	
2.794	نصيب الفرد السنوي (دج)	

المصدر:

إعداد الباحث + مديرية التخطيط والتهيئة العمرانية بالأغواط  
وعلى سبيل المقارنة بين سنة 2005 و 2008 و 2009  
نسجل ان نصيب الفرد السنوي من الاستثمارات العمومية بولاية  
الأغواط في تذبذب لكنه متقارب جدا إذ يتراوح ما بين 2.750 دج  
و 2.930 دج و هذا التغير يعود إلى عاملين هما الزيادة السكانية  
المستمرة و تذبذب قيمة الأغلفة المالية الممنوحة من سنة لأخرى  
كما هو مبين في الجدول رقم 04 أعلاه.



### 4-1-3- نصيب بلديات الولاية من مجموع الاستثمارات العمومية للفترة 2005 - 2009

أما من حيث توزيع رخص برامج الاستثمارات العمومية على مختلف بلديات الولاية، يمكن ترتيبها إلى أربع فئات هي كالتالي :

الفئة الأولى ما بين 6,7 % و 5,4 % من مجموع الغلاف المالي الممنوح بخمس بلديات، الفئة الثانية ما بين 4,7 % و 4,0 % بخمس بلديات كذلك، الفئة الثالثة محصورة ما بين 3,9 % و 3,0 % بثمان بلديات، وأما الفئة الأخيرة تمثل أقل من 2,9 % بست بلديات، مع وجود استثناء لمقر الولاية (بلدية الأغواط) بنسبة 8,6 %.

الجدول رقم (05)

نصيب بلديات الولاية من مجموع الاستثمارات العمومية للتجهيز للفترة 2005 - 2009 / الوحدة:  $10^3$  د.ج

البلديات	الغلاف المالي الممنوح	النسبة %	الرتبة
الأغواط	646.805	8,60	01
أفلو	509.250	6,77	02
ابن ناصر بن شهرة	478.581	6,37	03
حاج المشري	455.722	6,06	04
حاسي الرمل	408.664	5,43	05
سيدي مخلوف	354.841	4,72	06
تاجرونة	329.939	4,39	07
قصر الحيران	316.555	4,21	08
عين ماضي	313.000	4,16	09
قلنة سيدي سعد	306.400	4,08	10
الغيشة	299.251	3,98	11
الخنق	295.510	3,93	12
تاجموت	273.236	3,63	13
وادي مرة	273.020	3,63	14
حاسي الدلاعة	271.779	3,62	15
بريدة	269.730	3,59	16
عين سيدي علي	242.149	3,22	17
وادي مزي	229.813	3,06	18
البيضاء	223.567	2,97	19
الحويطة	217.655	2,90	20
سبقاق	214.000	2,85	21
العسافية	200.374	2,66	22
تاويالة	197.814	2,63	23
سيدي بوزيد	190.350	2,53	24
مجموع الولاية	7.518.005	100	-

المصدر: إعداد الباحث+مديرية التخطيط والتهيئة العمرانية بالأغواط  
يتبين من الجدول أعلاه أن الرتبة الأولى والثانية في توزيع  
الأغلفة المالية تعود لبلدية الأغواط (مقر الولاية) بمبلغ 646,8  
مليون دج ثم بلدية أفلو بـ 509,2 مليون دج أي بنسبة 15,3 %  
من مجموع استثمارات البرنامج التكميلي لدعم النمو 2005 -  
2009 ، كما أن هناك سبع (07) بلديات من المناطق الواجب  
ترقيتها تدخل ضمن البلديات الثلاث عشر الأولى في الترتيب حسب  
الاستفادة.

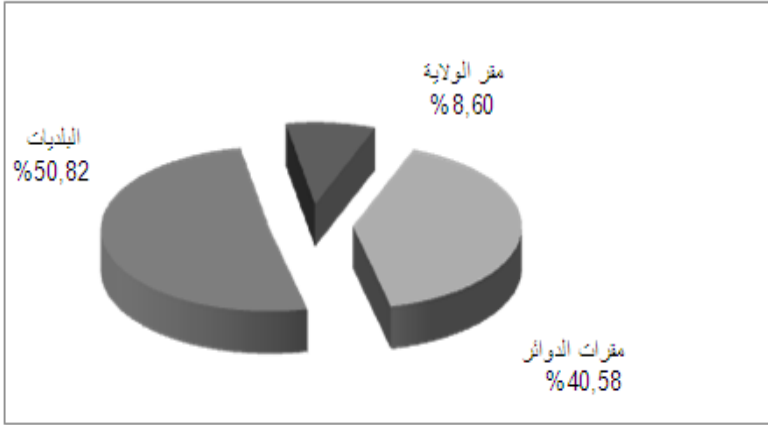
الجدول رقم (06) التوزيع الجغرافي للغلاف المالي الممنوح  
للدوائر والبلديات 2009/2005 / الوحدة :  $10^3$  دج

النسبة %	الغلاف المالي الممنوح لباقي البلديات	النسبة %	الغلاف المالي الممنوح لمقرات الدوائر	النسبة %	الغلاف المالي الممنوح بلدية الأغواط (مقر الولاية)	الغلاف المالي الاجمالي
50,82	3.820.489	40,58	3.050.711	8,60	646.805	7.518.00 5

المصدر: إعداد الباحث+ مديرية التخطيط والتهيئة العمرانية  
بالأغواط

والملاحظ من خلال الجدول رقم 06 أن بلدية مقر الولاية و بلديات  
مقرات الدوائر العشر تتقاسم الحصة الممنوحة من الغلاف المالي  
بنسبة 49,1 % وأما الباقي يعود لفائدة البلديات الأخرى بنسبة  
50,9 % من إجمالي الاستثمارات خلال الفترة 2005-2009 .

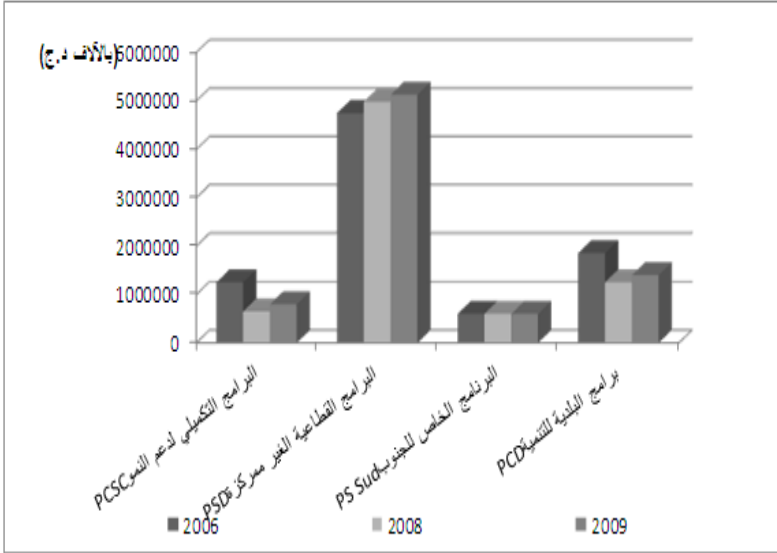
الشكل(01): توزيع الغلاف المالي الممنوح للدوائر والبلديات



##### 5- فعالية البرامج البلدية للتنمية في تمويل التنمية المحلية مقارنة بالبرامج الأخرى:

كما هو معلوم أن عملية التنمية المحلية في الجزائر وعلى مستوى مختلف الأقاليم الإدارية تتم عبر قنوات تمويل مختلفة، ففي دراستنا هذه اخترنا جانب البرامج البلدية للتنمية P.C.D كونها أكثر فعالية وتشمل مجموع بلديات الولاية، فإلى جانب هذه البرامج هناك برامج أخرى تؤدي دورا لا يستهان به في عملية التنمية المحلية بصفة عامة و في توفير مناصب الشغل المؤقتة و الدائمة بصفة خاصة على مستوى الولاية ، هذا ما يوضحه الشكل رقم (02) الآتي:

شكل (02) الاستثمارات العمومية لمختلف البرامج التنموية بولاية الأغواط 2006 - 2009



يتبين من خلال الشكل رقم (02) أن هنالك برامج أخرى لها دورها الفعال في دفع عجلة التنمية المحلية كالبرامج القطاعية غير المركزية (P.S.D) والبرنامج الخاص للجنوب (PS.Sud) وغيرها من البرامج الأخرى.

أما فيما يخص الغلاف المالي الذي يساهم به برنامج البلدية للتنمية في بعث عجلت التنمية المحلية فهو يمثل 16,51 % من إجمالي الاستثمارات العمومية إلا أن هناك تفاوتاً من سنة لأخرى حيث نجده بنسبة 39,0 % من إجمالي الاستثمارات خلال سنة 2006 لينخفض إلى حدود 25,14 % سنة 2008، ليرتفع في 2009 إلى 27,30 % .

**5-1- دور البرامج البلدية للتنمية PCD في توفير مناصب الشغل :**

بالنسبة لمناصب الشغل التي استحدثتها برنامج (P.C.D) يمكن القول أنه قد وفر حوالي 29 % إلى 22 % من مناصب الشغل (الدائمة والمؤقتة) للفترة 2006-2009 مع الإشارة أن النسبة الباقية تتوزع على البرامج الأخرى كالبرامج القطاعية غير الممركزة (P.S.D)، البرنامج الخاص للجنوب (PS.Sud) وغيرها. الجدول رقم (07) فعالية البرامج البلدية للتنمية PCD للتمويل المحلي ومناصب الشغل المستحدثة 2009/2006

مناصب الشغل المستحدثة			المجموع	الغلاف المالي (10 <sup>3</sup> دج)		السنوات
برامج البلدية للتنمية		النسبة %		منها برامج البلدية للتنمية	الإجمالي	
مؤقتة	دائمة					
618	31	29	2.201	1.855.952	6.603.325	2006
417	21	21	2.079	1.253.000	6.237.741	2008
466	23	22	2.175	1.400.000	6.527.162	2009
1.501	75	24	6.455	المجموع		

1- ب.ب.ت = البرامج البلدية للتنمية PCD

لمصدر: إعداد الباحث بعد تحقيق مكثبي بمديرية التخطيط و التهيئة العمرانية بالاغواط

الجدول رقم (07) يبين دور البرامج البلدية للتنمية PCD في توفير مناصب الشغل. لقد ساهمت البرامج البلدية للتنمية خلال السنوات 2006-2009 وبشقيها العادي و دعم النمو في توفير 1.501 منصب شغل دائم و مؤقتة أي ما يعادل 24 % من مجموع المناصب التي استحدثت في نفس الفترة ، وذلك بغلاف مالي



متواضع نسبيا إذ يمثل 16,51 % من مجموع الغلاف المالي لمختلف البرامج المذكورة آنفا، وهذا ما يؤكد نجاعة البرامج البلدية للتنمية في التخفيف من شبخ البطالة و هذا رغم النقائص التي يتسم بها هذه البرامج بالإضافة إلى بعض الصعوبات والمعوقات التي تواجهه.

### الخاتمة:

نستخلص مما سبق أن البرامج البلدية للتنمية التي عوضت مخططات التجهيز المحلي خلال المخطط الرباعي الثاني (74-1977) مهياً و مجهزة لإيجاد حلول للمشاكل المتركمة التي تعاني منها المجتمعات المحلية على مستوى البلديات و ريفها.

فقد قدمت هذه البرامج الشيء الكثير للتخفيف من عبء المشاكل اليومية التي يعاني منها السكان في الريف والحضر، فكانت أداة فعالة سمحت للجماعات المحلية بتحقيق الأهداف المرجوة، وهو ما لحظناه من خلال ما قدمته هذه البرامج من مناصب شغل، رغم قلة غلافها المالي مقارنة مع البرامج الأخرى، كونها تتسم بالسرعة في التسجيل المشاريع و انخفاض مدة انجازها، بالإضافة إلى أنها تشمل قطاعات حساسة تمس الحياة اليومية للمواطن كتوفير ماء الشرب وتصريف المياه المستعملة وتهيئة المناطق العمرانية والصحة والشباب والرياضة و فتح المسالك و تعبيد الطرقات لفك العزلة عن المناطق النائية.

الشيء الأكد أنه إذا تم استغلال هذه البرامج بصفة حسنة فإنها ستؤدي الدور المسطر لها في دفع عجلة التنمية المحلية وبالتالي المساهمة في تقليص من حدة الفوارق الجهوية بين مختلف الجهات داخل نفس الاقليم وكذلك بين مختلف أقاليم الوطن.

ان البعد الاقليمي للتنمية المحلية جلي وواضح من خلال الدور الفعال الذي تلعبه البرامج المحلية المتعددة المجسدة في مخططات التنمية البلدية PCD والمخطط القطاعي غير الممرکز PSD، أساسا وغيرها من البرامج التنموية المحلية.

وأمام هذا الوضع فإن الدولة، أكثر من ذي وقت مضى، أصبحت هي الطرف الوحيد الذي يستطيع توجيه العملية الاستثمارية وتعديل التوزيع المكاني للاستثمارات حسب ما يقتضيه التوازن الإقليمي والتنمية المحلية وكذلك الاندماج في الاقتصاد العالمي بشكل يجعل المجال له من قدرة المنافسة ما يمكنه من التأقلم مع منظومة العولمة الاقتصادية المفروضة بقوة من طرف النظام الدولي الجديد.

فالوحدات الإدارية المحلية والإقليمية (البلدية والولاية) لا تحتاج للقيام بمهامها الإدارية والتنموية إلى قوانين لتتبعها فقط، بل تحتاج أيضاً إلى موارد مالية وصلاحيات تمكنها من تأدية واجباتها على أكمل وجه ؛ إن توزيع سلطة صنع القرار الإداري والتنموي بين هيئات التخطيط المركزية والإقليمية والمحلية يسهم في بلورة عمل إداري وتنموي ناجح، حتى وإن كانت الإمكانيات المالية متواضعة، كذلك فإن إيجاد تخطيط لامركزي ناجح يتطلب أن تتم عملية نقل الصلاحيات من المركز إلى الوحدات الإدارية الإقليمية بشكل تدريجي و مستمر، وإذا توفرت هذه العناصر جميعها فإن ذلك سيؤدي بلا شك إلى تحقيق تنمية إقليمية ناجحة وفعالة.

**الهوامش :**

1- S.R.A.T : Schéma Régional de l'Aménagement du Territoire.

2- الجريدة الرسمية ج.ج.دش لقانون البلدية و الولاية لسنة 1990

3- P.S.D : Programme Sectoriel Déconcentré

هو برنامج ذو طابع وطني حيث تدخل ضمنه كل استثمارات الولاية و المؤسسات العمومية التي تكون وصية عليها و يتم تسجيل هذا البرنامج باسم الوالي وهو الذي يسهر على تنفيذه كذلك.

يكون تحضير البرنامج القطاعي للتنمية بدراسة اقتراحات مشاريعه في المجلس الشعبي الولائي و الذي يصادق عليه بعد ذلك ثم تكون دراسة الجوانب التقنية من طرف الهيئة التقنية بعد إرسال البرامج إليها.

4- P.E.L : Programme d'Équipement Local.

5- P.A.W. : Plan d'Aménagement de Wilaya.

**المراجع:**

- أحمد رشيد : التنمية المحلية ، دار النهضة العربية، القاهرة، 1986 .
- بشير تيجاني: التحضر والتهيئة العمرانية في الجزائر، الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية، الجزائر، 2002.
- جعفر أنس قاسم : أسس التنظيم الإداري و الإدارة المحلية بالجزائر- ديوان المطبوعات الجامعية- الطبعة 2، الجزائر - 1988
- خيرى خليل الجميلي: التنمية الإدارية في الخدمة الاجتماعية، المكتب الجامعي الحديث الاسكندرية، 1989.
- عمر التومي الشيباني : التنمية الاجتماعية و الاقتصادية واقع وآفاق. الهيئة القومية للبحث العلمي- بنغازي 1997.
- عمر بالهادي : 1996 - التنمية: الإقليمية والمحلية والريفية. ك ارسات مركز الدراسات والبحوث الاقتصادية والاجتماعية. عدد 17 / 1996.
- عمر بالهادي :التنمية والمجال والمجتمع .منشورات كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، 1992
- عمر صدوق:دروس في الهيئات المحلية المقارنة،ديوان المطبوعات الجامعية،الجزائر،1988.
- فؤاد محمد الصقار:التخطيط الاقليمي،الطبعة الثالثة،منشآت المعارف الاسكندرية،1994.
- محمد خميس الزوكة: التخطيط الاقليمي و أبعاده الجغرافية، دار المعرفة الجامعية الاسكندرية ، مصر، 1995.

- محمد عباس محرز، اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، الطبعة الثانية 2005 .
- محمد محمد سطيحة، الجغرافيا الإقليمية، دراسة لمناطق العالم الكبرى، دار النهضة العربية، مصر، 1974.
- مصطفى الجندي: التنمية المحلية واستراتيجيتها، منشأة المعارف الإسكندرية، مصر.
- موريث شيف: التكامل الإقليمي والتنمية، ترجمة: كوميت للتصميم الفني، مركز معلومات قراء الشرق الأوسط، القاهرة، 2003.
- يسري الجوهرير : جغرافية التنمية ، مطبعة الاشعاع الفنية ، مصر ، 1999

#### تقارير ودوريات وملتقيات :

- تقارير النشاطات السنوية لمختلف المديريات القطاعية لولاية الأغواط 2005 و 2009.
- مجلس الأمة، الإصلاحات المالية والجباية المحلية، ص 21-27، منشورات مجلس الأمة، الجزائر
- ادارة ، مجلة المدرسة الوطنية للإدارة ، مركز التوثيق و البحوث الادارية ، العدد 22 ، الجزائر 2001.
- وزارة المالية: تقرير البرنامج التكميلي لدعم النمو 2005-2009
- الجراند الرسمية:**
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. المرسوم رقم 86-30 المؤرخ في 18 فيفري 1986.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. العدد 06، الأمر رقم 67-24 المؤرخ في 18 جانفي 1967.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. المرسوم الرئاسي رقم 163/1973.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. القانون رقم 80-272 المؤرخ في 22 سبتمبر 1980.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. المادة 2 من المرسوم رقم 87-266 المؤرخ في 08 ديسمبر 1987.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. القانون رقم 90-08 المتعلق بالبلدية، المواد 86 إلى 89.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. العدد 52، القانون رقم 90-29 المؤرخ في 01 ديسمبر سنة 1990 والمتعلق بالتهيئة والتعمير.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. لقانون البلدية و الولاية لسنة 1990.
- الجريدة الرسمية ج.ج.د.ش. المرسوم التنفيذي رقم 91-321 المؤرخ في 14 سبتمبر 1991 المتضمن كفايات تحديد المناطق الواجب ترقيتها.

- الجريدة الرسمية ج.د.ش. العدد 67، المرسوم التنفيذي رقم 94-321 المؤرخ في 17/10/1994 المتضمن تطبيق المادة 24 من المرسوم التشريعي 93-12 المؤرخ في 05/10/1993 المتعلق بترقية الاستثمار.  
المراجع باللغة الفرنسية:

- BAZIODOLY Sophie, Que sais-je ? Les finances locales.
- Dahmani ( M): Planification et Aménagement du territoire, O.P.U Alger, 1984.
- GRABA Med , les ressources fiscales des collectivités locales, EMAG éditions – Alger – 2001 .
- Khaladi Mokhtar, Urbanisme et Système Sociaux, La Planification Urbaine en Algérie, OPU. 1993.
- SERIAK Lahcène:L'organisation et le fonctionnement de la communes,ENAG/éditions, Alger 1998.
- SERIAK Lahcène:Décentralisation et animation des collectivités locales,ENAG/éditions,Alger 1998.

تقارير ومجلات وملتقيات:

- A. HADJIEJ et M. CHADLI , développement local entre croissance des besoins et limites des capacités, Acte du colloque international, Alger face aux nouveaux défis de l'urbanisation, Alger, 2004.
- Banque Mondiale- Acte de la table ronde Hammamet ( tunisie) 12-14 Juin 1995 sur le financement des investissements Municipaux dans les pays du Maghreb- éd. Ministère de l'intérieur de la Tunisie.
- Bilan d'exécution du budget d'équipement années 2005 / 2009. D.P.A.T de Laghouat.
- CENEAP : Typologie des collectivités locales- les mutations locales- enjeux et débats- actes des journées d'études -05 Novembre 1996 , Alger.
- CENEAP : Finance locale et développement, n°12, Alger, 1998.
- Conseil National de la Planification : Analyse du cadre d'élaboration et de mise en œuvre des procédures de réalisations des budgets d'équipement (P.C.D. – P.S.D) , C.N.A.T , Alger.
- Conseil National de la Planification : Journée d'étude régionale sur le thème : La banque de donnée et développement local- Saida le 09 Novembre 1992.
- D.P.A.T de Laghouat, Monographie de la Wilaya de Laghouat 2005 – 2009, Impr. de Wilaya – Laghouat.
- INEAP : Institut national d'étude et d'analyse pour la planification : Les plans communaux de développement ( P.C.D - Bilan général et conditions de réalisation 1979).
- MATE: Rapport sur le projet d'aménagement et de développement durable de la région programme ( Hauts plateaux centre ), Laghouat, Djelfa, M'sila. 2003.