



## استراتيجية تقويم الكفايات التدريسية لمعلمي المرحلة الابتدائية

### Teaching competency assessment strategy for teachers

بوزيدي محمد

جامعة مصطفى اسطمبولي - معسكر  
(الجزائر)

[mohamed.bouzidi@univ-mascara.dz](mailto:mohamed.bouzidi@univ-mascara.dz)

المعلومات المقال	الملخص:
<p>تاريخ الارسال: 13 افريل 2022</p> <p>تاريخ القبول: 03 جويلية 2022</p> <p><b>الكلمات المفتاحية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الكفاية:</li> <li>✓ التدريس:</li> <li>✓ التعليمية:</li> </ul>	<p>تهدف الدراسة الحالية إلى دراسة استراتيجية تقويم الكفايات التدريسية لمعلمي المرحلة الابتدائية ومتابعتها ومعاينتها أهم المعايير والخصائص المساهمة في تفعيلها وتطورها من أجل استخدامها و استثمارها من طرف المعلم ليكتسب أعلى درجة من الكفاية الوظيفية التي تتطلبها المهمة النبيلة، وخاصة في فنيات إعداد الدرس، ومهارة تنفيذ الدرس، وعملية التقويم، بالإضافة إلى قياس كفايات الاتصال والتفاعل الصفي، مما تمكنه من تحقيق الأهداف التعليمية العامة وفق المنهاج والغايات المسطرة.</p>
Article info	Abstract :
<p>Received 13 April 2022</p> <p>Accepted 03 July 2022</p> <p><b>Keywords:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Adequacy:</li> <li>✓ Teaching:</li> <li>✓ Educational:</li> </ul>	<p><i>The current study aims to study the strategy of evaluating the teaching competencies of primary school teachers And follow-up and preview the most important standards and characteristics contributing to their activation and development, in order to be used and invested by the teacher to acquire the highest degree of functional competence required by the noble task, especially in the techniques of preparing the lesson, the skill of implementing the lesson, and the evaluation process, in addition to measuring the competencies of communication and classroom interaction, Which enables him to achieve the general educational goals according to the curriculum and the established goals.</i></p>

## 1. مقدمة:

يكفي للوصول إلى الأهداف المسطرة والغايات المنشودة دون وجود معلم كفاء .

و في هذا الصدد ،تحاول الدراسة الحالية قياس الكفايات التعليمية للمعلم بما فيها كفايات إعداد الدرس،وكفايات تنفيذ الدرس ،وكفايات التقويم ،بالإضافة إلى قياس كفايات الاتصال والتفاعل الصفّي ،وتتم هذه الدراسة في البيئة الجزائرية ( ولاية سعيدة )،في ظل متغيرات الجنس و المستوى التعليمي للمعلمين ومدة الخبرة ،و بعبارة أدق تحاول الدراسة الإجابة على الأسئلة التالية :

1. هل الكفايات التعليمية للمعلمين مرتفعة في تدريسية مواد اللغة العربية ؟
2. هل تختلف الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف الجنس ؟
3. هل تختلف الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف المؤهل العلمي ؟
4. هل تختلف الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف مدة الخبرة ؟

3. فرضيات الدراسة:للإجابة على التساؤلات السابقة تمت صياغة الفرضيات التالية :

- 1-أتوقع أن تكون درجة الكفايات التعليمية للمعلمين مرتفعة .
- 2- تختلف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف الجنس.
- 3- تختلف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف المؤهل العلمي.
- 4- تختلف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف مدة الخبرة.

4. أهمية الدراسة:تظهر أهمية الدراسة فيما يلي :

- 1- مساندة الإصلاحات التربوية الحديثة(المقارنة بالكفاءات) .
- 2- تبين هذه الدراسة مدى توفر الكفايات التعليمية عند

مما لاشك فيه،أن أهمية المدرسة تتمثل في المحافظة على كيان الجماعة و شخصيتها الخاصة ،في أنها هي التي تعد الأطفال الصغار من أبنائها لأن يكونوا أعضاء صالحين فيها عن طريق تزويدهم بالتراث الثقافي الخاص وما يحمله من مقومات وخصائص الأمة، بغية إدماجهم في الوسط الاجتماعي و تطبيعهم بالطابع الخاص به، بواسطة برامج و نشاطات تربوية مختلفة ، لذلك كانت إحدى أهم وظائفها الأساسية للمدرسة في المجتمعات الإنسانية عبر مراحل التاريخ هي المحافظة على التراث الثقافي للجماعة عن طريق نقله من السلف إلى الخلف و من جيل إلى جيل،<sup>1</sup> لذا يقع على المعلم دور كبير في الريادة الاجتماعية، و بخاصة في المجتمعات النامية فهو يتسم في تطوير المجتمع المحلي و تنميته ،و تقع عليه مسؤولية اجتماعية في تربية الأجيال تربية سليمة تتسم بحب الوطن و الأمة و الدفاع عنها ،و المحافظة على التراث كما أنه يمثل دور القدوة لتلاميذه فيؤثر في سلوكهم واتجاهاتهم وتفكيرهم و خاصة في المراحل الأولى من التعليم.<sup>2</sup>

## 2. إشكالية الدراسة :

عرف النظام التربوي في الجزائر اصلاحات عديدة منذ الاستقلال إلى أيامنا هذه ،وتمثلت في إعداد المناهج التعليمية ومرافقة تكوين المعلمين للوصول إلى الهدف المطلوب .  
وإنه لمن الضروري أن يصبح المدرس على أعلى درجة من الكفاية التي تتطلبها المهمة التي يتصدى لها،وهذا لا يكون إلا من خلال الاختيار الجيد ،و الاهتمام بإعدادهم وتكوينهم تكويننا جيدا ،على اعتبار أن له دور فعال في نجاح أو فشل مسار العملية التربوية ،فالمعلم هو المسؤول عن تربية المتعلم في جوانب شتى ،عامية واجتماعية وثقافية وأخلاقية ،فمهما كانت البرامج والمناهج الدراسية جيدة ومعدة على أسس علمية صحيحة ،مراعية جميع الجوانب النفسية والعقلية للمتعلمين ،ومهما كانت الامكانيات والوسائل التعليمية متوفرة ، ومهما كانت الجهود المبذولة لتحسين العملية التعليمية ، فهذا كله لا

المعلمين .

3- توضح مدى الاختلاف في كفايات المعلمين التعليمية باختلاف الجنس والمؤهل العلمي ومدة الخبرة في التدريس .

5. أهداف الدراسة: تتمثل أهداف الدراسة فيما يلي :

1- إبراز واقع الكفايات المهنية لدى المعلمين في ضوء متغيرات الجنس والمستوى الدراسي ومدة الخبرة .

2- التطلع إلى قياس درجة الكفايات التعليمية بمرحلة التعليم الابتدائي .

3- التطلع إلى اختيار و إعداد أفضل المعلمين لضمان ممارسة تربوية على قدر عال من الكفايات المطلوبة.

4- وصف واقع الكفايات المهنية لدى المعلمين.

6. مصطلحات الدراسة:

**خصائص شخصية المعلم الكفاء:** إن شخصية المعلم و مستوى ما يتمتع به من صحة نفسية سليمة من أقوى مصادر التأثير في تلاميذه ، فهو نموذج يهتدون به و يحتذونه و هو البديل عن الوالدين في الوسط المدرسي، و له أدوار متعددة ، و من ثم يتقمص بعض التلاميذ شخصيته و يقلدون أنماط سلوكه و يتشربون كثيراً من عاداته و اتجاهاته و قيمه و أساليبه و يعكسونها في سلوكهم بطريقة شعورية و لا شعورية لذا يستوجب الاهتمام باختيار المعلمين و تهيئة الظروف و العوامل الكفيلة بإعدادهم نفسياً و مهنياً بما يحقق لهم الاستقرار النفسي و المادي و الاتزان الانفعالي و الشعور بالثقة و القيمة الشخصية و الاجتماعية و الإيمان بالعمل حتى يتسنى لهم إيجاد الجو المدرسي المناسب لنمو شخصيات سوية متكاملة .

**المعلم الكفاء:** هو الشخصية الناضجة الراضية عن عمله و المتوافق نفسياً، اجتماعياً و مهنياً يعكس هذه الخصائص في معاملته لتلاميذه و يباعد بينهم و بين الانحرافات السلوكية و الاضطرابات النفسية ، فهو يضبط في غير قسوة ، و يعدل دون تمييز ، و هو ثابت في معاملته و متسامح واسع الصدر.<sup>3</sup>

**سمات شخصية المعلم الكفاء:** أهم السمات التي تعين المعلم على أن يكون أكثر كفاءة في تدريسه نذكر ما يلي :

الذكاء، الإبداع، الثبات الانفعالي، الدافعية، المشاركة

الوجدانية، الجاذبية ، السيطرة ، المهارات والاستعداد الاجتماعي ، الموضوعية ، سعة الأفق و الاهتمامات ، التمكن من المادة العلمية، المهارات المهنية ، القيادة ، الديمقراطية ، الالتزام بالأخلاقيات المهنية .

**التعريف الإجرائي للكفاية التعليمية:** هي القدرة على أداء عمل أو مهمة ما بفاعلية، أي بأقل ما يمكن من الجهد والتكلفة، و بأقصى ما يمكن من الأثر.<sup>4</sup>

**الخلفية النظرية:**

**تمهيد :**

لا يمكن لأحد مهما كان أن يتجاهل دور المدرسة الابتدائية باعتبارها اللبنة الأولى والأساسية في الصرح المؤسساتي للمنظومة التربوية، والأرضية الصلبة التي تبني عليها بقية أطوار التعليم و لهذا وجب أن يوليها المجتمع كل العناية و الاهتمام و خاصة من قبل نساء و رجال التربية و التعليم سواء مسيرين أو مشرفين أو معلمين وأساتذة.<sup>5</sup>

كما يعكس النظام التربوي طموحات الأمة و يكرس اختياراتها الثقافية و الاجتماعية ، و يسعى في حركية دائمة إلى إيجاد الصيغ الملائمة لتنشئة الأجيال تنشئة اجتماعية تجعل منهم مواطنين فاعلين قادرين على الاضطلاع بأدوارهم الاجتماعية والاقتصادية و الثقافية على الوجه الأكمل ، فحركية النظام التربوي تجرد مصدرها في ضرورة التوفيق بين الثنائية القائمة بين الحفاظ على التراث الثقافي الوطني، و القيم الدينية و الاجتماعية، التي تميز المجتمع الجزائري عبر مسيرته التاريخية من جهة، و استشراف المستقبل بمستلزماته العلمية و التكنولوجية من جهة أخرى ، لإعداد الأجيال إعداداً يجعل منهم مواطنين غيورين على هويتهم و قادرين على رفع التحديات المختلفة التي تفرضها العولمة .

و لا شك أن التعليم مهنة سامية و رسالة مقدسة و تتطلب من المعلم عملاً متواصلاً و مهارات خاصة ، و خلقاً قوياً ينبثق من الشعور العميق بالمسؤولية نحو الفرد المتعلم و أهداف المجتمع ، فالمعلم قدوة حسنة لتلاميذه في الأخلاق و التحصيل العلمي

من الفرد تمكنا من مجموعة من الأساسيات التي تعتمد عليها تلك الكفايات و درجة من اهتمام في نوعية الاداء.<sup>13</sup>

و من خلال، ما سبق من تعريفات يتضح أن الكفاية التعليمية تعني مجموعة المعارف و المهارات والاتجاهات التي تظهر في سلوك المعلم التعليمي بمستوى معين من التمكن يتم أدائها بأقل جهد ووقت ممكن، و تقاس بمعايير خاصة.

**2- تصنيف الكفايات:** تعني تحديد المجالات والمحاور الأساسية للكفايات التي يشملها موضوع الدراسة، ويندرج تحتها عدد من الكفايات الفرعية، وعلى العموم تنقسم إلى كفايتين أساسيتين هما:

**أولاً:** كفايات التعليم والتي تحتوي على:

أ- مهارة التخطيط للدرس .

ب- مهارة تنفيذ الدرس .

ج- مهارة تقويم الدرس.<sup>14</sup>

**أ - مهارة التخطيط للدرس:** تعني تلك الأداءات المتصلة بسلوك التعليم التي يؤديها المعلم، بغية التأثير المباشر على تحصيل التلاميذ و ما يتبعه من ملاحظة و تقدير، و تتضمن:

**كفايات التخطيط:** هي قدرة المعلم على الإعداد المسبق والمنظم لجميع المواقف التعليمية بدقة وعناية، محددًا بذلك الخطوات والمراحل التي يتطلبها، وما يقتضيه من موازنة بين اختيار الوسائل والأنشطة المناسبة لتحقيق الأهداف المرسومة في المنهاج التربوي، التي تتطلب من المدرس أن يكون قادراً على تحقيق مجموعة من المعايير على النحو الآتي:

- تحديد أهداف الدرس وتنوعها وحسن صياغتها في عبارات سلوكية يمكن تحقيقها و تقييمها

- إعداد خطة للدرس (مكتوبة) تتوافر فيها متطلبات التحضير الجيد .

- مراعاة محتوى المادة وعناصرها بحيث تتفق مع التنظيم المنطقي للمادة .

**ب- مهارة تنفيذ الدرس:** تتمثل في مجموعة من الإجراءات العملية والممارسات التي يقوم بها المعلم أثناء الأداء الفعلي،

و رائد على طريق المعرفة و البحث عن الحقيقة باعتبارها أشرف هدف يرشد الناشئة إليه.<sup>6</sup>

## 1- مفهوم الكفاية التعليمية :

**أ- لغة:** ورد في معجم الوسيط الصادر عن مجمع اللغة العربية بالقاهرة أن (كفاه الشيء يكفي). كفايةً: استغنى به عن غيره، وهو كاف، كفي.<sup>7</sup>

وجاء في معجم متن اللغة: والكفاية ما به سد الخلة وبلوغ المراد.<sup>8</sup>

**أما الكفاءة:** تعني قدرة الفرد على العمل و حسن التصرف فيه<sup>9</sup>، و لفظة ذات أصل لاتيني Competenitia و تعني العلاقة، تقابلها في الفرنسية Competence، و قد ظهرت في سنة 1468 في اللغات الأوروبية بمعاني مختلفة، و في اللغة الفرنسية Competence تعني قدرة شخص ما على فعل معين و اتخاذ قرار معين، وهي معرفة معمقة ومنه اللجوء إلى كفاءة متخصصة، وعموماً فالكفاءة لغة بمعنى القدرة على العمل و الأداء.

**ب- اصطلاحاً:** هي مجموعة معارف وسلوكات اجتماعية، وتعني أيضاً مهارات حس حركية تسمح بممارسة دور ما، أو وظيفة، أو نشاط بشكل فعال .

و بذلك، فلفظ الكفاية يقصد به تحقيق قدر معين من شيء، أو عدة أشياء تكفي صاحبها لغرض محدد .

و يعرفها الباحث مصطفى زيدان 1982 بالقدرة على القيام بعمل ما بمستوى عال من الدقة في زمن أقل من الزمن المحدد للأداء العادي.<sup>10</sup>

و يرى الباحث وست West في الكفاية على أنها القدرة في أداء الواجبات المطلوبة بمستوى محدد و تحت ظروف محددة.<sup>11</sup>

أما الباحثة سامية الختام الكفاية عندها تمثل درجة النجاح في القيام بالوظائف و المقتضيات التي تتطلبها مهنة معينة.<sup>12</sup>

بينما الباحث كارتر Carter 1973 هي مجموعة المهارات و المفاهيم و الاتجاهات التي تتصل مباشرة بعمل ما، وتتطلب

ترشيد وعقلنة العمل التربوي، إذ يوفر الكثير من الجهد و يقتصد الكثير من الوقت.<sup>17</sup>

**التقويم التكويني:** يستخدمه المعلم لمعرفة مدى التقدم الذي طرأ على تحصيل التلاميذ، و للتأكد من وصول المعرفة إليهم بشكل جيد.<sup>18</sup>

**التقويم التحصيلي (النهائي):** يتم في نهاية برنامج تعليمي معين من أجل التعرف على المستوى الذي حققه المتعلم، فهو بهذا المعنى يعتبر بمثابة إصدار حكم على مستوى أو أداء و يترتب عليه ترقية إلى مستوى أعلى أو منح شهادة ... فهو يدل على النتيجة النهائية المحصل عليها.<sup>19</sup>

**ثانياً: كفايات الاتصال والتفاعل الصفّي:** يتمثل في العملية المحكّمة التي يتم من خلالها تبادل المعلومات أو الآراء أو الأفكار أو المشاعر بين طرفين - فردين أو أكثر- و يتضمن الاتصال تفاعلاً يشجع على الأخذ و العطاء بين الطرفين . و يمد هذا التفاعل الأشخاص بتغذية راجعة خلال تبادلهم للأفكار أو الآراء أو المشاعر .

وفي هذا الصدد، يوضح كل من الباحثين إدوارد هول 1973 و حسين طوبجي 1982، أن لغة التفاهم لا تقتصر على اللغات المعروفة التي نتحدث بها بل هناك عدة لغات أخرى يتم بها التواصل والتفاهم و منها اللغة الجسمية، ولغة اللمس والنظر و الصمت و إشارات اليد والرأس و تعبيرات الوجه، و ينبغي على كل من يعمل في مجال التدريس أن يكون على علم تام بما لأنها تدخل في مجال الاتصال و التفاهم بين المعلم و المتعلمين و تؤثر على أنماط السلوك المتنوع، الذي يظهر بوضوح في حجرات الفصل الدراسي باعتبارها عالماً صغيراً مساعداً لعملية الاتصال التربوي، إذ يتم فيها تبادل الرسائل بطرق لفظية أو غير لفظية، و قد تكون عن طريق التحدث أو الاستماع أو التصور البصري (الملاحظة) أو القراءة و الكتابة، و تعتبر معياراً قوياً لكفاية الاكتساب والتعلم، و مؤشراً قوياً لنجاح المعلم في مهنته.<sup>20</sup>

وتتلخص كفايات (الاتصال و التفاعل الصفّي) في قدرة المعلم على نحو التالي :

و تعتبر عملية التنفيذ المحكّ العملي لقدرة المعلم على نجاحه في المهنة، فقد يظهر المعلم قدرةً على التخطيط و الأداء النظري لدرس معين، لكنه عند التنفيذ قد لا يحقق الهدف المطلوب، و من هنا، تبدو قدرة المعلم ليس فقط في الملاءمة بين تحديد الأهداف واختيار الوسائل عند التنفيذ، بل في قدرته المرنة لإيجاد البدائل المناسبة عند حدوث مواقف طارئة، و التنفيذ على مستوى الدرس الذي يتطلب من المدرس أن يكون قادراً على :

- التمهيد للدرس بطريقة تثير اهتمام التلاميذ .
- عرض المادة بطريقة سليمة، مع تنوع أساليب التعليم، و ربطه بالخبرات السابقة.
- الاستخدام الجيد للسطورة، و تدوين النقاط الأساسية .
- استخدام الوسائل المناسبة للدرس .
- تشجيع و تحفيز التلاميذ على المشاركة الإيجابية .
- مراعاة الفروق الفردية .
- الالتزام بالوقت المخصص للدرس والسير حسب الخطة الشهرية و السنوية .

**ج- مهارة تقويم الدرس:** هي عملية تحديد مدى التحقق الفعلي للأهداف التربوية وإصدار حكم عليها،<sup>15</sup> إن التقويم جزء من عملية التعليم والتعلم فهو مدمج فيها و ملازم لها وليس خارجاً منها، وكاشف للنقائص ومساعد على تشخيص الإختلالات و التذبذبات التي يمكن أن تحصل خلال عملية التعلم، مما تساعد على استدراكها بصفة عادية و منتظمة، و بهذه الصفة فإن استغلال أخطاء المتعلم أو نقائصه في تصور طرائق التكفل بها عنصر إيجابي وهام في تشخيصها بصفة مستمرة، و قد تمكنه من التعرف على مدى التقدم في مجال تحقيق الأهداف التعليمية التعليمية.<sup>16</sup>

**أنواعه:**

**التقويم التشخيصي:** تبرز أهميته في كونه يساعد على تصنيف التلاميذ إلى مجموعات متجانسة انطلاقاً من مكتسباتهم المعرفية السابقة وميولهم واتجاهاتهم، و قدراتهم، و هذا يدخل في صميم

التعرف على المهارات التعليمية المطلوبة لمعلمي التعليم الأساسي  
و تحديد المهارات التعليمية المتوافرة لديهم. 21

## 2- المنهج المتبع في الدراسة :

تعتمد على وصف الوضع الذي توجد عليه الظاهرة كما هي في الواقع و بالتالي فالمنهج المناسب لها هو المنهج الوصفي، بالإضافة إلى أنه أكثر المناهج استخداماً في الدراسات التربوية والنفسية في قياس وتقويم كفايات المعلم التعليمية باختلاف متغيرات الجنس والمؤهل العلمي ومدة الخبرة في التعليم .

## 3- وصف عينة الدراسة الأساسية

العينة هي جزء من المجتمع تتوفر فيها خصائص المجتمع الأصلي و يكون الاختيار بقصد التوصل إلى نتائج يمكن تعميمها. 22  
وقد بلغت العينة المختارة من معلمي الابتدائيات المختلفة لمقاطعات ولاية سعيدة ، و قد بلغ المجموع الكلي للعينة (110 معلماً) من الطورين الأول و الثاني و يشمل الجنسين على اختلاف مؤهلاتهم العلمية ( من الثانوي إلى الجامعي )، ثم اتخذت كل مقاطعة كمجتمع أصلي مستقل واخترت المعلمين من المدارس التابعة لكل مقاطعة بطريقة عشوائية ، وباختلاف مدة الخبرة في التعليم ، بالطريقة العشوائية كما هو موضح في الجدول التالي :

- التأكيد على أسلوب الحوار و المناقشة لتثبيت الفهم .
- تحفيز التلاميذ على المشاركة باستخدام الأساليب المادية و المعنوية .
- الاهتمام بالأسئلة المطروحة من قبل التلاميذ .
- الحرص على مناداة التلاميذ بأسمائهم .
- الابتعاد عن استخدام العبارات القاسية و التعليمات الحادة .
- الاحترام للتلاميذ بالقول و العمل .
- التعبير عن المشاعر الإيجابية نحو التلاميذ و أعمالهم الصفية .
- التحلي بروح الفكاهة و توظيفها بالشكل المناسب .
- إلقاء التحية على التلاميذ مصحوبة بابتسامة .
- الحضور المبكر للحصة و التحدث عفويا مع التلاميذ .
- تشجيع التلاميذ على الاستمرار في الحديث ببعض الإيماءات .
- مراعاة استخدام الصوت بانفعالات متنوعة .
- التحرك داخل القسم بشكل يستقطب أنظار التلاميذ .
- الاهتمام بمشاكل التلاميذ الشخصية و العمل على حلها .
- الاتصاف بالعدالة في علاقاته مع جميع التلاميذ .
- القدرة على ضبط النفس .
- استعمال التعبيرات و الألفاظ الودية .

## الاطار التطبيقي للدراسة:

- 1- الدراسات السابقة: قام الكثير من الباحثين بدراسة الكفايات التعليمية للمعلمين تقتصر على ذكر ما تعلق بدراستنا الحالية فيما يلي :
- دراسة خيرى إبراهيم علي: عن الكفايات التعليمية لمعلمي المواد الاجتماعية في السنة الثانية من التعليم الأساسي ، وتسمى للتعرف على الكفايات التعليمية الحالية التي تتوفر لدى معلمي المواد الاجتماعية.
- دراسة رشدي طعيمة وحسين غريب 1986: عن الكفايات التربوية اللازمة لمعلم التعليم الأساسي .
- دراسة عبد الحفيظ حفي همام 1992: تهتم بتقويم المهارات التعليمية لدى معلمي السنة الثانية من التعليم الأساسي، وتحاول

جدول رقم (01) يوضح عدد المعلمين أفراد العينة في كل مقاطعة

المقاطعة	سعيدة	يوب	هونت	عين الحجر	رباحية	سيدي أحمد	المجموع
عدد المعلمين	13	21	14	20	24	18	110

- وصف عينة الدراسة الأساسية :

(أ) من حيث الجنس : توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس  
الجدول (02) يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس .

نوع الجنس	ذكور	إناث	المجموع
عدد الأفراد	63	47	110
النسبة المئوية	57.27 %	42.73 %	100 %

(ب) من حيث المؤهل العلمي : يتوزع أفراد العينة حسب نوع

والمؤهل العلمي على النحو التالي :

الجدول (03) يوضح توزيع أفراد العينة حسب مؤهلاتهم العلمية .

نوع المؤهل العلمي	العدد	النسبة
ثانوي	55	50 %
جامعي	55	50 %
المجموع	110	100 %

(ج) من حيث مدة الخبرة : اعتبار الحد الفاصل بين القدماء

والجدد هو 10 سنوات ، فمن كان لديه 10 سنوات أو أكثر

فهو من القدماء وأقل من 10 سنوات فهو من الجدد .

الجدول (04) يوضح توزيع أفراد العينة حسب مدة الخبرة .

الأقدمية	العدد	النسبة
أكثر من 10 سنوات	90	81.81 %
أقل من 10 سنوات	20	18.19 %
المجموع	110	100 %

الأداة المستخدمة في الدراسة : استخدمت في هذه الدراسة

شبكة تقييمية أعدت لتقويم الكفايات التعليمية للمعلمين داخل

ب- كفايات تنفيذ الدرس .

ج- كفايات التقويم .

ثانيا : كفايات الاتصال و التفاعل الصفي : و تحوي الشبكة

على 42 كفاية كما يبينها الجدول التالي :

الفصل الدراسي، وهي تتضمن وصفا إجرائيا لأهم الكفايات التعليمية التي ينبغي أن تتوفر في المعلم ، والتي تؤثر على تحصيل المتعلمين ، والتي يمكن ملاحظتها وتقييمها.

5 - تحديد مجالات الكفايات:تتضمن شبكة الملاحظة

الكفايات الآتية :

الجدول (05) يوضح أسماء و عدد الكفايات الفرعية في شبكة الملاحظة

النسبة المئوية	عدد الكفايات	المجالات و الكفايات الأساسية
		أولا : كفايات التدريس
26.19 %	11	أ- كفايات التخطيط للدرس
21.42 %	09	ب- كفايات تنفيذ الدرس .
14.30 %	06	ج- كفايات التقويم .
38.09 %	16	ثانيا : كفايات الاتصال و التفاعل الصفي .
100 %	42	المجموع

إن حصول المعلم على 147 درجة فأكثر من المجموع الكلي للشبكة يعبر عن أدائه المرتفع و كفايته التعليمية المتزنة والمتقنة، و الحصول على أقل من 147 درجة يعبر عن أدائه المنخفض وعدم كفايته.

7- عرض النتائج و تحليلها : عرض نتائج الفرضية الأولى :نص الفرضية الأولى : نتوقع أن تكون درجة الكفايات التعليمية للمعلمين مرتفعة و للتحقق من صحة هذه الفرضية تمت مقارنة درجات المعلمين في شبكة الملاحظات بالقيمة " 147 " التي تدل على درجة الكفايات التعليمية العالية كما هو موضح في الجدول التالي:

6-طريقة الحساب :يعتمد على عدد الكفايات الملاحظة في الواقع وهي 42 كفاية ، فإن النهاية العظمى لدرجات الشبكة حسب نظام التصحيح تكون :

$$210 = 42 \times 5$$

حيث يعطي :

1 درجة للأداء الضعيف جداً .

2 للأداء الضعيف .

3 درجات للأداء المقبول .

4 درجات للأداء الجيد .

5 درجات للأداء الجيد جدا .

و لقد حدد محك التمكن في أداء المعلم بحصوله على 70 في المئة فأكثر مجموع الدرجات الكلية للشبكة أي :

$$147 = \frac{210 \times 70}{100} \text{ درجة}$$

أولا : كفايات التدريس و تشمل ثلاث كفايات فرعية و هي :

أ- كفايات التخطيط للدرس .



الجدول رقم (06) يوضح درجة كفايات المعلمين المرتفعة و المنخفضة .

المجموع	كفايات منخفضة	كفايات عالية	
110	43	67	عدد المعلمين
% 100	%39.09	% 60.90	النسبة المئوية

فقد بلغ عددهم 43 معلما بنسبة 39.09% ، وهي غير مقبولة مقارنة مع درجة التكوين و أهداف قطاع التربية.

نلاحظ من الجدول (06) أن عدد العاملين ذوي الكفايات العالية البالغة 67 معلما بنسبة 60.90% وتعتبر نسبة لا بأس بها ، أما المعلمين ذوي الكفايات المنخفضة عرض نتائج التجربة الثانية :وتتمحور حول اختلاف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف الجنس.

الجدول ( 07 ) يوضح نتائج الدرجات المرتفعة للمعلمين باختلاف الجنس .

المجموع	الإناث	الذكور	
67	28	39	العدد
% 100	%41.79	% 58.20	النسبة المئوية

عرض نتائج التجربة الثالثة : تتمحور حول اختلاف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف المؤهل العلمي.

يوضح الجدول (07) ذوي الكفايات المرتفعة الموزعة حسب الجنس ،وقدرت 58.20% عند ذكور و41.79% عند إناث ، وقد دلت بيانات الجدول ارتفاعها عند الذكور، مما يطرح عدة أسئلة وصياغة مجموعة من الفرضيات حول هذا التفاوت في النسبة .

الجدول ( 08 ) يوضح نتائج درجات الكفايات حسب المؤهل العلمي .

المجموع	الجامعيين	الثانويين	
67	33	34	العدد
% 100	%49.25	% 50.75	النسبة المئوية

عرض نتائج التجربة الرابعة : يتضح من خلال بيانات الجدول اختلاف في درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف مدة الخبرة. وللتحقق من صحة هذه الفرضية تمت مقارنة درجات المعلمين العالية حسب مدة الخبرة في التدريس .

الملاحظ في الجدول :تفاوت واختلاف وفي الكفايات التعليمية وكان لصالح المعلمين ذوي المستوى الثانوي ،مقارنة مع المستوى الجامعي ،مما يستدعي إعادة النظر في نمط التكوين والبرامج المرافقة له.

الجدول ( 09 ) يوضح نتائج درجات الكفايات حسب مدة الخبرة.

المجموع	أكثر من 10 سنوات	أقل من 10 سنوات	العدد
67	55	12	
% 100	% 82.08	% 17.91	النسبة المئوية

وللتعرف على دلالة هذه الفروق تم استخدام اختبار نوضح فيه اثر التخصص في الكفايات التعليمية و علاقته بالتحليلي المعرفي عند المتعلم .

يتضح من خلال الجدول رقم (09) أن تطور و التحكم في درجة الكفايات التعليمية يكون بمرور الوقت ودرجة تكوين المعلم، والمدة الزمنية المناسبة هي أكثر من 10 سنوات

الجدول ( 10 ) يوضح نتائج درجات الكفايات حسب التخصص .

المجموع	الإناث	الذكور	العدد
67	25	42	
% 100	% 37.32	% 62.68	النسبة المئوية

62.68% والإناث بنسبة 37.32%، مما يطرح أكثر من تساؤل هل هي قضية تكوين أم رضا وظيفي او هناك سبب آخر لهذا تفاوت في النسب.

الملاحظ في الجدول :تفاوت واختلاف وفي الكفايات التعليمية حسب التخصص وكان لصالح الذكور بنسبة ذوي

الجدول ( 11 ) يوضح نتائج التكرارات والنسب المئوية لدرجات الكفايات حسب المتغيرات ومصدر التباين

التقويم	التنفيد	التخطيط	المتغيرات التابعة مصدر التباين
%20.00	%19.35	%22.35	المؤهل
%55.28	%43.12	%40.52	الخبرة
%52.33	36.47	%27.08	التخصص
%17.05	%1.06	%04.05	الخطأ

يتضح من الجدول (11) أن هناك فروقاً ظاهرية في المتوسطات الحسابية في الكفايات التدريسية، تبعاً للمتغيرات التابعة وحسب مصدر التباين ، إذ بلغ المتوسط الحسابي عند

وتتناسب أيضا مع دراسة عفاف سعد حماد 1992 التي تتمحور حول الكفايات اللازمة للمعلمين .<sup>24</sup>

**تفسير نتائج التجربة الثانية :** تناقش هذه التجربة درجة اختلاف الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف الجنس .

ومن خلال ماتقدم من نتائج المرفقة تبين وجود اختلاف في درجة الكفايات التعليمية عند المعلمين باختلاف الجنس

لصالح المعلمين الذكور، حيث بلغت نسبة المعلمين الذكور 58.20 % ، في حين بلغت نسبة المعلمين الإناث 41.79 % .

انخفاض نسبة درجات الإناث مقارنة مع الذكور إلى الأسباب التالية :

- ازدواجية عمل المرأة المعلمة ( انشغالها بوظيفة التعليم وشؤون البيت والأسرة .

- إن لعطل المرضية الطويلة (عطلة الأمومة ) دور في تراجع الكفايات التعليمية للمرأة مقارنة مع الرجل .

**تفسير نتائج التجربة الثالثة :** تناقش هذه التجربة درجة اختلاف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين باختلاف المؤهل العلمي .

ومن خلال ماتقدم من نتائج المرفقة تبين وجود اختلاف في درجة الكفايات التعليمية عند المعلمين باختلاف المؤهل العلمي لصالح المعلمين ذوي المستوى الثانوي 50.74 % في حين بلغت النسبة المتوية لذوي المستوى الجامعي 49.25 % ، أي بفارق معلم واحد فقط .

- المعلمين ذوي المستوى الثانوي تلقوا تكويننا في المعهد التكنولوجي للتربية، وهذا ما أهلهم إلى الحصول على طرق وأساليب تعليم مناسبة وجيدة .

- معظم المعلمين ذوي المستوى الجامعي من الأساتذة المجازين ، الذين تم إقحامهم في الميدان مباشرة دون تكوين مسبق .

-معظم الجامعيين لا يزالون في النوات الأولى من التعليم ، فبالرغم من أنهم يحملون شهادات علمية عليا ، تؤهلهم معرفيا لممارسة مهنة التعليم إلا أنهم تنقصهم المهارات .

الأساتذة المؤهلين في مهارة التخطيط 22.35%، ومهارة التنفيذ 19.35%، ومهارة التقويم 20.00%، وقد بلغ المتوسط الحسابي عند ذوى الخبرة في مهارة التخطيط بـ 40.52%، ومهارة التنفيذ %، ومهارة التقويم 55.28%، في حين بلغ المتوسط الحسابي عند الأساتذة المتخصصين في مهارة التخطيط % ومهارة التنفيذ 36.47%، ومهارة التقويم 52.33%، أما معامل الخطأ فقد بلغ في مهارة التخطيط بنسبة 04.05%، ومهارة التنفيذ 01.06%، ومهارة التقويم 17.05%، ويتبين من النتائج ارتفاع النسب عند فئة القدماء وذوي الخبرة .

استنتجت الدراسة أهمية مهارات التخطيط والتنفيذ والتقويم على اعتبار أن الأستاذ قائد وموجه للعملية التربوية، لأنها تتيح له اختيار أفضل أساليب التدريس، والتحكم في العملية التربوية الصفية، ويعرفه بما ينبغي القيام به داخل الحصة الصفية لتحقيق الأهداف التربوية المرجوة

. تفسير النتائج :

**تفسير نتائج التجربة الأولى :** حول درجة الكفايات التعليمية للمعلمين مرتفعة .

كانت الكفايات التعليمية للمعلمين مرتفعة

ويمكن تفسير ارتفاع الكفايات التعليمية لدى المعلمين بما يلي :

- الصرامة و الانضباط لدى المعلمين .
- المراقبة و المتابعة المستمرة على المعلمين .
- فاعلية التكوين في المعهد التكنولوجي للتربية حيث أن المعلمين أكثر حظاً من زملائهم في الثانوية و الجامعة .
- دور الندوات و الأيام الدراسية التي يتم فيها تبادل الخبرات تحت إشراف المفتشين .
- تميز المعلم عن غيره من الموظفين لعلاقته المباشرة مع أطفال صغار بعيداً عن الأحقاد و الخلفيات المسبقة .

والملاحظ أن هذه الدراسة ونتائجها تتفق مع دراسة خيرى إبراهيم علي 1989 حول الكفايات التعليمية للمعلمين في مرحلة التعليم الابتدائي.<sup>23</sup>

- التركيز على المعلمين ذوي الخبرات العالية من حيث زيادة الحوافز والدعم لأهمية عامل الخبرة التعليمية في تحقيق النجاح في العملية التعليمية التعليمية.

- توفير الحوافز اللازمة لاجتذاب الكفاءات الجيدة، والعمل على رفع مكانة المعلم الاجتماعية لما لها من أهمية في بناء الفرد وتطوير المجتمع.

- تشجيع المعلمين على التخطيط للتدريس لما لعنصر التخطيط من أهمية في التحكم في العملية التربوية، واختيار أفضل الأساليب والمهارات التدريسية وإدارة الصف على أكمل وجه.

- العمل على تنمية مهارات وكفايات المعلمين فيما يتعلق بامتلاك وممارسة مجموعة من الكفايات التدريسية والمتعلقة باستخدام أساليب التقويم الذاتي للتلاميذ، وتصميم وإنتاج الوسائل التعليمية.

- العمل على تطوير برنامج التربية العملية في برامج إعداد المعلمين في كليات والمعاهد في الجامعات الجزائرية، ليساير المستجدات في مجال الكفايات

- وضع معايير علمية وموضوعية للراغبين في ممارسة مهنة التعليم، من خلال إخضاعهم لاختبارات قبل التحاقهم بالوظيفة تهدف الى قياس مدى امتلاكهم للكفايات التدريسية وكذلك قياس اتجاهاتهم نحو مهنة التعليم

- ضرورة الاهتمام بتمهين مهنة التعليم، وهذا بالاهتمام بتكوين المعلمين واعدادهم قبل التحاقهم بالمهنة وأثناء ممارستهم للمهنة، وإخضاعهم لمبدأ المحاسبة من خلال تقويم أدائهم التدريسي بصفة دورية.

- يجب اكتشاف تقنيات جديدة تساعد على تحقيق تعلم أفضل بأسرع وقت وأقل كلفة، وهذا يفرض على وزارة التربية مرافقة الأستاذ الدائمة عبر ندوات وملتقيات علمية .

- ضرورة وضع قوائم لكفايات التدريس بصفة عامة وقوائم لكفايات تدريس كل مادة دراسة بصفة خاصة، لتشكيل هذه القوائم مرجعا لتقويم الأداء التدريسي للمعلم.

- الاهتمام بالإعداد الثقافي للمعلم وذلك بتدريس مواد في

ومن الدراسات التي تدعم هذه النتيجة ، نذكر دراسة انطوان رحمة عن وجود فروق ذات دلالة لصالح المؤهلين تربويا في مجالات تنمية الكفايات التعليمية وتحسين سلوكهم أثناء الخدمة، وفي مجالات توجيه التلاميذ والتعامل معهم.<sup>25</sup>

تفسير نتائج التجربة الرابعة : تناقش هذه التجربة درجة اختلاف درجة الكفايات التعليمية بين المعلمين مدة الخبرة.

ومن خلال ماتقدم من نتائج المرفقة تبين وجود اختلاف في درجة الكفايات التعليمية عند المعلمين مدة الخبرة ، لصالح المعلمين ذوي مدة الخبرة الأكبر، و نتيجة البيانات تدل على ذلك .

**خاتمة :** من خلال ما سبق، يتضح أن التعليم مهنة سامية ورسالة مقدسة و تتطلب من القائمين عليها عملاً متواصلًا ومهارات خاصة، تنبثق من الشعور العميق بالمسؤولية نحو الفرد المتعلم وأهداف المجتمع، لذلك يعد المعلم الحجر الأساسي في بناء و تكوين شخصية الأجيال منذ المراحل الأولى، والكفاية ما هي إلا جملة من الإمكانيات التي تمكن فرداً من بلوغ درجة من النجاح في التعلم أو في أداء مهام مختلفة، وتحقيقها و لا يتأتى ذلك إلا بما يلي :

- الاهتمام بمعاهد تكوين المعلمين في مختلف مناطق الجزائر .

- الاهتمام بتكوين المكونين وتوفير الوسائل اللازمة لذلك.

- الاهتمام بالدورات التدريبية أثناء الخدمة للمعلمين من حيث الموضوع المناسب والتوقيت والفئة المعنية و التحفيز للمستفيدين من التكوين ...

- الاهتمام بالظروف الاجتماعية والاقتصادية و المهنية للمعنيين بقطاع التربية و تحسين أوضاعهم المعيشية.

- إعادة الاعتبار للعلاقات الشخصية والانسانية في المجال التربوي، و ذلك بالمعاملة الطيبة المبنية على الاحترام و الثقة المتبادلة بين أطراف العملية التربوية .

- زيادة الاهتمام والتركيز من قبل المشرفين التربويين من خلال عقد الدورات تدريبية للمعلمين الجدد فيما يتعلق بامتلاك هؤلاء المعلمين للكفايات التدريسية وممارستها.

التشريع والقانون وكذلك الاعلام الالي..

- اخضاع خريجي الجامعات الراغبين في ممارسة مهنة التعليم الى تكوين لمدة سنة في المدارس العليا للأساتذة قبل الالتحاق بالمهنة، ويرتكز اساسا على الاعداد البيداغوجي والثقافي مع اجراء تدريبات ميدانية على التدريس اعادة النظر في برامج تكوين المعلمين بصفة عامة وهذا بإدخال مقاييس تهتم بطرائق التدريس وعلم النفس وعلوم التربية وتكنولوجيا التعليم.

قائمة المراجع:

المؤلفات:

- 1- المنجد في اللغة و الإعلام (1986)، بيروت، لبنان، دار الشروق.
- 2- أبو بكر عابدين (1989)، تدريس التربية الصناعية، بل برنت للطباعة والنشر، القاهرة .
- 3- بشير صالح الرشيدي (2000)، منهج البحث التربوي، ط1، الجزائر، دار الكتاب الحديث.
- 4- تركي رابح (1989)، أصول التربية والتعليم، ط02، الجزائر ديوان المطبوعات الجامعية.
- 5- جبرائيل بشارة (1986)، تكوين المعلم العربي، بيروت، لبنان، المؤسسة الجامعية للدراسات
- 6- عبد الرحمن صالح الأزرق (2000)، علم النفس التربوي للمعلمين، ط1، مكتبة طرابلس، ليبيا.
- 7- عبد المجيد النشواني (1998)، علم النفس التربوي، ط09، بيروت، لبنان، مؤسسة الرسالة للطباعة و النشر و التوزيع .
- 8- عبد المطلب أمين القريطي (1998)، في الصحة النفسية، ط01، القاهرة، دار الفكر العربي.
- 9- لخضر زروق (2003)، تقنيات الفعل التربوي ومقاربة الكفاءات، الجزائر، دار الأمل.
- 10- محمد الصالح حثروبي (2002)، المدخل إلى التدريس بالكفاءات، عين مليلة، دار الهدى.
- 11- محمد عبد الرزاق شفشق، هدى محمود الناشف (1995)، إدارة الصف المدرسي، القاهرة، دار الفكر العربي.

12- محمد لبيب النجيجي (1971)، التربية وبناء المجتمع العربي ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية.

13- محي الدين توك، يوسف قطامي، عبد الرحمن عدس (2003)، أسس علم النفس التربوي، ط03، دار الفكر للطباعة و النشر و التوزيع، عمان.

14- نبيل عبد الهادي (1995)، القياس التربوي واستخدامه في مجال التدريس، ط1، عمان، الأردن، دار وائل للطباعة و النشر.

الأطروحات:

1- محمد الساسي الشايب (1999)، تقويم أهداف منهاج الرياضيات في الطور الثاني من التعليم الأساسي وفق تصنيف بلوم، رسالة ماجستير، معهد علم النفس و علوم التربية، جامعة الجزائر.

2- مفلح، غازي (1998)، الكفايات التعليمية التي يحتاج معلمو المرحلة الابتدائية إلى إعادة التدريب عليها في دورات اللغة العربية التعزيزية، رسالة لنيل الماجستير في التربية (غير منشورة)، جامعة دمشق.

3- مصطفى فوزي زيدان (1982)، تقويم بعض جوانب الأداء في التدريس لدى معلمي المرحلة الابتدائية، مصر. رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عين شمس، كلية التربية.

4- نعيمة محمد يونس (1989)، دراسة عاملية لمكونات الكفاية المهنية للمعلمة في المرحلة الثانوية في مصر و بعض المتغيرات النفسية و المرتبطة بها، مصر . رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة عين شمس

المقالات:

1- الطاهر الجمعي (1994)، التقويم المدرسي، مقالة في المجلة الجزائرية للتربية، العدد 01 نوفمبر السنة الأولى، وزارة التربية الوطنية الجزائر.

الهوامش:

1. محمد لبيب النجحي: التربية و بناء المجتمع العربي ، القاهرة ، مكتبة الأنجلو المصرية، 1971 ،ص317 .
  2. جبرائيل بشارة:تكوين المعلم العربي، بيروت، لبنان، المؤسسة الجامعية للدراسات،1986، ص 28.
  - 3.عبد المطلب أمين القريطي:في الصحة النفسية،ط01 ، القاهرة ،دار الفكر العربي،1998، ص485.
  4. مفلح غازي :الكفايات التعليمية التي يحتاج معلمو المرحلة الابتدائية إلى إعادة التدريب عليها في دورات اللغة العربية التعزيزية، رسالة لنيل الماجستير في التربية (غير منشورة)، جامعة دمشق، 1998،ص55.
  - 5.لخضر زروق: تقنيات الفعل التربوي و مقارنة الكفاءات ،الجزائر،دار الأمل،ص03 .
  - 6 محمد عبد الرزاق شفشق، هدى محمود الناش: إدارة الصف المدرسي دار الفكر العربي، القاهرة، 1995، ص21.
  - 7 محمد الصالح حثروي:المدخل إلى التدريس بالكفاءات ، عين مليلة،دار الهدى، 2002،ص42.
  8. مفلح غازي : الكفايات التعليمية التي يحتاج معلمو المرحلة الابتدائية إلى إعادة التدريب عليها في دورات اللغة العربية التعزيزية،ص63.
  9. المنجد في اللغة و الإعلام ،بيروت، لبنان، دار الشروق، 1986،ص642.
  10. مصطفى فوزي زيدان:تقويم بعض جوانب الأداء في التدريس لدى معلمي المرحلة الابتدائية،مصر. رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة عين شمس ، كلية التربية ،ص 44 .
  - 11.أبو بكر عابدين:تدريس التربية الصناعية،بل برنت للطباعة والنشر ،القاهرة، 1989، ص 16 .
  12. نعيمة محمد يونس:دراسة عملية لمكونات الكفاية المهنية للمعلمة في المرحلة الثانوية في مصر و بعض المتغيرات النفسية و المرتبطة بها،مصر . رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة عين شمس ،1989،ص4.
  - 13.عبد الرحمن صالح الأزرق:علم النفس التربوي للمعلمين،ط1، مكتبة طرابلس، ليبيا، 2000، ص12.
  14. تركي رايح:أصول التربية والتعليم،ط02، الجزائر ديوان المطبوعات الجامعية،1989،ص54.
  15. محي الدين توق، يوسف قطامي، عبد الرحمن عدس:أسس علم النفس التربوي ،ط03، دار الفكر للطباعة و النشر و التوزيع ،عمان،2003،ص404.
  - 16.عبد المجيد نشواتي :علم النفس التربوي ،ط09 ، بيروت، لبنان،مؤسسة الرسالة للطباعة و النشر و التوزيع ،1998،ص18 .
17. الشايب محمد الساسي، تقويم أهداف مناهج الرياضيات في الطور الثاني من التعليم الأساسي وفق تصنيف بلوم، رسالة ماجستير، معهد علم النفس و علوم التربية ، جامعة الجزائر ،1999،ص34.
  - 18.نبيل عبد الهادي:القياس التربوي واستخدامه في مجال التدريس،ط1، مان،الأردن ، دار وائل للطباعة و النشر، ،1999،ص29 .
  - 19.الطاهر الجمعي:التقويم المدرسي ، مقالة في المجلة الجزائرية للتربية ،العدد 01 نوفمبر السنة الأولى ، وزارة التربية الوطنية الجزائر،1994، ص77.
  - 20.محمد عبد الرزاق شفشق، هدى محمود الناش: إدارة الصف المدرسي دار الفكر العربي ،1995، ص 73 .
  - 21.عبدالرحمن صالح الأزرق:علم النفس التربوي للمعلمين،ص309.
  - 22.بشير صالح الرشيدي:منهج البحث التربوي،ط1،دار الكتاب الحديث، الجزائر،2000،ص149.
  - 23.عبدالرحمن صالح الأزرق:علم النفس التربوي للمعلمين ، ص 304.
  24. المرجع نفسه،ص307.
  25. المرجع نفسه السابق،ص285 .