

## الجامعة الجزائرية ...

جامعة الطارف الجزائرية.

الأستاذ: العيد علاوي



### ملخص المداخلة:

تروم الجامعة الجزائرية والقائمين عليها كلاماً لا عملاً، وإدعاءً لا نية صادقة التطورَ والرقي واللاحقَ برنب الجامعات العالمية، وترنو أن تنمو مكانة في ناصية الترتيب لا في ذيله. ولكن الدعاوى إن لم يقيموا عليها يبنات أصحابها أديعاء. فما تزال الجامعة الجزائرية تتخبط في مشاكلها ولم تراوح مكانها ولم تتجاوز عقباتها بعد.

تأتي هذه المداخلة من أجل بسط الحديث عن أهم المشاكل التي تعرقل البحث العلمي والباحثين في الجامعة الجزائرية، مما حال بينها وبين اللاحق برنب الجامعات العالمية الكبرى، كما يحاول الباحث من خلالها تقديم نظرة نقدية بناءة تبني ولا تهدم تنقذ ولا تجلد. **توطئة: (الجامعة والمجتمع).**

ما من شك أن الجامعة هي سوق الفكر وموطن الرئي والرئي المقابل، ومكان تعلق عليه آمال كثيرة، فيرجى منه أن يكون جامعا لختلف الأفكار والرؤى والتيارات، أن يكون جامعا للخير ناشرا له، أن يكون موطننا للحوار والنقاش وتبادل الأفكار والطروحات، أن يكون مبعث الحضارة والتحضر والرقي، أن يكون مبعثا للتسامح والسمو عن الأحقاد والجراحات، أن يكون... والآمال والمنتظر منها أعظم، فهي المنطلق وأساس البناء، فهل هي كذلك؟ وهل تمثلت دورها الريادي؟ وما حالُّ البحث العلمي والباحثين في الجامعة الجزائرية؟ وهل الجامعة الجزائرية في حال يؤهلها لأن تأخذ موقعا ساميا إلى جانب الجامعات العالمية الكبرى؟

### 2- تعريف الجامعة:

ذهب أحد الدارسين إلى أن الجامعة هي مؤسسة اجتماعية تمثل آخر مراحل النظام التعليمي وتكوين الشباب الجامعي علميا وثقافيا وفكريا ووجدانيا، وهي تُمد المجتمع بالإطارات المختلفة الاختصاصات الفنية والمهنية والاقتصادية والسياسية والإدارية والفكرية.....، وقد وضع حامد عمار عشر خصائص تميز وظيفة الجامعة وهي كالآتي: (1)

1- جامعة لعناصر التميز في إعداد النخب، وهي مهمة أساسية في السياق المجتمعي العام.

2- جامعة لمعارف عامة مشتركة تمثل قاعدة لمعارف ومهن متخصصة.

3- جامعة لشتات المعارف التي تتلاقى وتتشابك في متكامل معرفي من خلال مختلف التخصصات المنهجية لمجالات المعرفة.

4- جامعة تلتقي فيها الثقافة الوطنية بخصوصياتها مع الثقافات التي تشاركها القيم والمعاني ومع الثقافات الإنسانية الأخرى.

5- جامعة لختلف منتجات الفكر.

6- جامعة للطاقت المحركة للوعي؛ الوعي بالنفس والوعي بالمحيط ومكوناته، والوعي بالمتغيرات العالمية ووعيا بالحاضر والمستقبل.

7- جامعة للتأثر بالمجتمع والتأثير فيه.

8- جامعة لاكتساب القدرات العقلية والاستطاعة والمهارات والقيم والعادات.

9- جامعة لقيم الديمقراطية والتواصل.

10- جامعة للتنافس بأسلحة المعرفة والبحث العلمي.

وإذا أردنا أن نصدق أنفسنا نقولها - بكل أسف ومرارة - أن الجامعة انقلبت إلى ضد هذه الصفات ، فلا الطالب يعي نفسه ولا دوره ، ولا هو وعي محيطه أو المتغيرات ، ولا تبصر بحاضره. واستشرف وخطط لمستقبله ومستقبل بلاده، وبدل أن يكون التنافس فيها بأسلحة العلم والمعرفة صار في بعض الأحيان بالأسلحة البيضاء وما شابهها، وبدل أن تحضر الجامعة الأرياف أو شكت الجامعة أن تؤرف، ومما يدمي القلب أن الجامعة تحولت من مرتع العلم والفكر إلى مرتع للشحاذة وتسول النقاط.

ويرى أحد الباحثين أن " الجامعة مركز للإشعاع الفكري وقطب فاعل في تغير المجتمعات وتطويرها " (2)

وتجدر الإشارة في هذا المقام إلى أن حامد عمار (3) تتبع ما توحى تسمية هذه المؤسسة (الجامعة)، وذهب إلى أنها معنية بالجمع والتوليف والترابط والتكامل بين مختلف المهنات (...)، وواصل حديثه مبينا الثوابت التاريخية لهذه المؤسسة الجامعة وهي كالاتي: أولاً: إن مؤسسة الجامعة بحكم موقعها هي قمة الهرم التعليمي؛ حيث تتغذى كليتها من خلاصة الخريجين من نتائج المراحل التعليمية السابقة، كما أنها في الوقت ذاته تعنى بتلك المراحل وبتناج المعرفة العلمية التي تشكل مآهجها، وبالمعلمين الذين يمثلون الطاقة المحركة في مختلف مدارس تلك المراحل ...

ثانياً: من المهنات والثوابت للمؤسسة (الجامعة) وظائف التعليم والتعلم لإعداد الكوادر الفنية والمهنية على مستوى الدرجة الجامعية الأولى ...

ثالثاً: من ثوابت الجامعة أنها جُماع للرصيد والمنتجات في مجالات الفكر والدراسة والتصور والخيال والإبداع الإنساني ...

رابعاً: من ثوابت الجامعة أنها ملتقى لجماعة أعضاء هيئة التدريس من مختلف التخصصات؛ لنقل المعرفة إلى طلابهم إلى جانب إنتاج المعرفة الجديدة والمتجددة من خلال دراساتهم وبجاثمهم.

خامساً: الجامعة كذلك ملتقى لمتنق مختلف الأجيال من أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم وأجيال الطلاب بمختلف أعمارهم في الدراسة الجامعية الأولى والدراسات العليا وأجيال الكتب والمراجع لمؤلفين من مختلف العصور ...، ويوجز أستاذنا الفاضل الأستاذ الدكتور محمد خان الدور الريادي للجامعة قائلاً: " الجامعة موئل العلم ومرقاة الفكر ومرجع كل تقدم يتشرف الإنسان بالانتماء إليها طالبا كان أو أستاذا على حد سواء، فكلاهما باحث وعلى الدوام، وإذا لم يوأب على الديمومة البحث سقطت عنه صفة الجامعي." (4) ومن أجل أن تقوم الجامعة بأداء أدوارها وتميز، لخص فؤاد أبو حطب عشرة تحولات ينبغي للتعليم العالي العربي أن يسير وفقها ليتناغم مع الإيقاع العالمي ليضبط جودته، وهذه التحولات هي: (5)

-التحول من الجمود إلى المرونة.

-ومن التنجاس إلى التنوع.

-ومن ثقافة الحد الأدنى إلى ثقافة الإنقان والجودة.

-ومن ثقافة الاجترار إلى الابتكار والإبداع.

-ومن ثقافة التسليم إلى التقويم.

-ومن السلوك الاستجابي إلى الإيجابي.

-ومن الانبهار بالنواتج إلى معاناة العمليات.

-ومن التعليم المعتمد على الآخر إلى التعليم المعتمد على الذات.

-ومن التعليم محدود الأمد إلى التعليم مدى الحياة.

-ومن ثقافة القهر والإجبار إلى ثقافة المشاركة والاختيار.

وقد خلص أحد الباحثين إلى أن الأمة بحاجة إلى تربية خاصة بها، وذلك بقوله: "إن أمتنا وهي تعبر من قرن إلى قرن بحاجة إلى تربية مختلفة؛ تربية واعية برسالتها... بصيرة بغاياتها... وتمتلك أدوات العصر... تربية تسيّر وتحلل... تستكشف وتبصر... وستشرف وتخطط... تربية لها قضية ورسالة... تفعل بقدر ما تنفعل... تؤثر بقدر ما تتأثر... وتتناغم في حركتها مع حركة الأمة في توقعها إلى الأفضل والإفادة من التجارب الواعدة عبر أرجاء المعمورة مع المحافظة على الخصوصيات الثقافية لأمتنا."<sup>(6)</sup>

### أزمة البحث العلمي والباحثين في الجامعة الجزائرية:

ذهب الأستاذ الدكتور محمد خان إلى أن "البحث الأكاديمي رسالة الجامعة الأولى ومبتغاها الذي ينبغي أن يعنى به كل أستاذ، فإن تغافل عنه أو تكاسل فليس جديراً بأن يوصف بالجامعي. فالجامعي صفة الأستاذ يرتقي بها وترتقي الأمة، فتؤسس لحضارة قوامها العلم وركيزتها الأبحاث الأكاديمية التي تتراكم، فيأخذ اللا حق عن السابق، ويضيف إليه فيكون الجديد، ويكون الإبداع والابتكار. وللأستاذ الجامعي وظيفتان: وظيفة التدريس لمواد علمية يتعاطاها للتكوين في جداول زمنية محددة، ووظيفة باحث دائم يسعى لمواكبة حركة التجديد والابتكار، فيشارك في إنتاج البحوث وتأطيرها ونشرها بين الناس وتلك مهمة الجامعة الكبرى ومهمتها الأسمى. فإذا خلت الجامعة من تحديث المعرفة وتجديد البحث فقدت مبرر وجودها"<sup>(7)</sup> إلا أن حال البحث العلمي والباحثين لا يبشر بخير، فما لاحظناه ونعيشه ونكتوي بناه - لاشك أنه - سيجعل الباحث الجزائري يدور في حلقة مفرغة، وبالتالي تظل الجامعة الجزائرية حبيسة مكانها لا تبرحه ولا تتزحج عنه، ومن الإشكالات والممارسات السيئة التي ترتع فيها الجامعة الجزائرية والتي ستظل تعرقل مسارها ما لم تتحل عنها. نذكر على سبيل المثال لا الحصر مايلي:

إشكالية النشر: سبق القول إن من وظائف الجامعة والأستاذ الجامعي البحث العلمي إنتاجاً وتأطيراً ونشراً، وفي هذا المقام نقف عند قول السيد إبراهيم محمد جناحي رئيس جامعة البحرين التي خطت خطوات رائدة في هذا المجال - مجال النشر - وسنعرض جزءاً من هذه التجربة فيما سيأتي، فقد ذهب إلى أن "الإنتاج العلمي يعد أحد أهم المهام الرئيسة التي تضطلع بها الجامعات ومراكز البحوث العلمية، وبأبني هذا الإنتاج ثمره البحث العلمي الرصين المنضبط الموأب لمستجدات العصر، مما يقوم به العلماء والعاملون في هذه الجامعات ومراكز البحث العلمية، ومعلوم أنه بهذا الإنتاج تتسابق الجامعات في احتلال مراتب التصنيف العالمي العليا، ولذلك فهي تؤكد على نشر هذا الإنتاج في أفضل أوعية النشر دقة وصرامة وضبطاً وانتظاماً. وكثرها شهرة ووسعها انتشاراً، وهذا المعيار مع غيره من المعايير تعرفها جامعة البحرين تماماً، ونسعى إلى تحقيقها بكل ما أوتيت من جهد وإمكانات..."<sup>(8)</sup> فهل يا ترى تعرف الجامعة الجزائرية هذا المعيار وغيره ونسعى إلى تحقيقها بكل ما أوتيت من قوة وجهد وإمكانات؟ وواصل الدكتور إبراهيم محمد جناحي حديثه قائلاً: "جامعة البحرين لا تراقب الأحداث؛ بل إنها تعيشها وتشارك فيها بقوة (...). فهي تعني تماماً أن النشر العلمي في مجالات علمية عالمية مفهومة ومصنفة تشكل هاجساً يبعث على القلق والشعور بالإنجاز لدى كثير من العلماء، ولذلك فقد بادرت مبكراً في نشر مجلات علمية متخصصة..."<sup>(9)</sup> وقد أكد الأستاذ الدكتور علوي الهاشمي أن النشر العلمي سبيل جعل جامعة البحرين على خارطة العالم ضمن الجامعات المرموقة وفي مقدمة مؤشرات التصنيف العالمية، مشيراً إلى أن إطلاق المجلات الإلكترونية المتخصصة المتوافقة مع المعايير الدولية إحدى أهم الخطوات لتحقيق هذا الهدف<sup>(10)</sup> ودفعت الجامعة هذا المشروع وعززته بإنشاء مركز للنشر العلمي بين القائم عليه الأستاذ الدكتور علوي الهاشمي الدور الذي يمكن أن يلعبه النشر العلمي في تحسين تصنيف الجامعة، قائلاً: "النشر يلعب دوراً كبيراً جداً، ونحن نعمل من خلال تنشيط النشر العلمي على أن نأخذ الجامعة إلى مصاف المئات".

ووصف النشر العلمي بالناقلة التي تنقل الجامعة إلى العالم من خلال جهود العلماء والأساتذة وبجوتهم. ورأى أن "المجلات الإلكترونية بمثابة رأس الحربة في مشروع النشر العلمي، والعمود الفقري"<sup>(11)</sup> ومشروع مركز النشر العلمي في جامعة البحرين مشروع طموح لإطلاق مجلات إلكترونية لمختلف التخصصات في الجامعة في خطوة ستساعد على تنشيط النشر والإنتاج المعرفي في الجامعة وإبراز إمكاناتها العلمية. ونظم المركز في شهر فبراير الماضي ورش عمل بحثت خطوات تأسيس المجلة الإلكترونية لأعضاء هيئة التدريس في كليات عدة.<sup>(12)</sup>

ويعني المركز بالدرجة الأولى بنشر ما تحقق لأعضاء هيئة التدريس بجامعة البحرين من إنتاج علمي، وتوزيعه، وتسويقه عبر مختلف وسائل النشر وفي مقدمة ذلك النشر الإلكتروني، إضافة إلى الاشتراك في المعارض المحلية والإقليمية والعربية والعالمية. ويسعى المركز إلى الارتقاء بنشر الإنتاج العلمي تأليفاً وترجمة في جامعة البحرين، وتطويره، وحفظه في قاعدة معلومات باستخدام وسائل التقنية الحديثة بما يحقق طموحاتها في أن تكون رافداً قوياً لإنتاج المعرفة ونشرها.<sup>(13)</sup> وأوضح مدير مركز النشر العلمي أن "المركز تلقى نحو 7 مشاريع لإنشاء مجلات إلكترونية بعد عقد 6 ورش للتعريف بالمشروع"، لافتاً إلى أن "هذه المشاريع تخضع حالياً للدراسة للتأكد من مطابقتها للمعايير والشروط قبل أن تقدم لمجلس النشر العلمي الذي يترأسه رئيس الجامعة الدكتور إبراهيم جناحي لإقرارها". وتوقع أن "يتضاعف عدد مشاريع المجلات الإلكترونية مع الانتهاء من الورش التعريفية"، مقدراً أن "تطلق الجامعة ما لا يقل عن 40 مجلة إلكترونية خلال السنوات الأربع المقبلة" وقال أ. د. الهاشمي إن "الجامعة تحوي نحو 40 تخصصاً، وقد ربطنا المجلات الإلكترونية بالتخصصات وليس بالأقسام لنعطي فسحة أكبر للباحثين على اختلاف تخصصاتهم، ولنحصر العلوم من البيروقراطية التي قد تنشأ إذا كانت المجلة رهينة القسم أو الشعبة أو ما أشبه من الأطر الإدارية وفي الوقت نفسه بين أن "الغرض من تصنيف المجلات بحسب التخصصات يهدف أيضاً لجعلها متخصصة، وذات قيمة علمية عالية"، مؤكداً أن "التخصص هو من يأتي بالاستثمار العالمي".<sup>(14)</sup> وللمركز رؤية ورسالة وقيم وأهداف بنسبها كالاتي:<sup>(15)</sup>

#### عن المركز: (لماذا أنشئ المركز؟)

أنشئ مركز النشر العلمي في جامعة البحرين بتاريخ 21 مايو 2011 بقرار مجلس الأمناء رقم 82/2011 وذلك للنهوض بعملية النشر للإنتاج العلمي في الجامعة بمختلف أنواعه، ولإبراز صورة الجامعة المشرفة في إنتاج المعرفة، وليجسد دورها النشط في إثراء الفكر، والثقافة، والمعرفة الإنسانية. وتحقيقاً لذلك رسم المركز لنفسه رؤية واضحة المعالم، ورسالة محددة الأبعاد لتحقيق أهداف دقيقة تترجم الغاية التي أنشئ من أجلها. فهو يعني بالدرجة الأولى بنشر ما تحقق لأعضاء هيئة التدريس بجامعة البحرين من إنتاج علمي، وتوزيعه، وتسويقه عبر مختلف وسائل النشر وفي مقدمة ذلك النشر الإلكتروني، إضافة إلى الاشتراك في المعارض المحلية والإقليمية والعربية والعالمية. رؤية المركز نحو نشر متميز للإنتاج العلمي.

رسالة المركز: النهوض بعملية النشر العلمي في الجامعة باستقطاب العلماء من مختلف التخصصات التي تقدمها جامعة البحرين من خلال إنشاء مجموعة متميزة من المجلات العلمية المحكمة، والعمل على حصولها على معامل تأثير impact factor وفق منهج علمي يأخذ في الاعتبار القواعد العالمية، والتحول نحو المجلات الإلكترونية، مع إيلاء قضايا المجتمع البحريني اهتماماً علمياً خاصاً. رعاية الترجمة والتأليف بنشر الإنتاج العلمي لأعضاء الهيئة الأكاديمية في جامعة البحرين من مؤلفات وتراجم، ونشر الأطروحات والبحوث العلمية لطلبة الجامعة المتميزين. تقديم المشورة وتنظيم الدورات وورش العمل والندوات للجهات الحكومية والأهلية فيما يخص النشر العلمي.

القيم التي تتقيد بها Values

التميز Excellency الاصرار على التميز، والتحسين المستمر، وفضل خدمة للعلماء.

الالتزام Integrity

العمل بإخلاص، وصدق، وانفتاح، واحترام الآخر.

الاعتراف Recognition

تقدير جهود الآخرين وعزوها لهم، وتتمين النجاح.

الرضا Satisfaction

الاعتزاز بعملهم.

## اتناء الزبائن Customer Loyalty

هيئة حميمة في تعاملها مع من تخدمهم لتكسب انتاءهم.

أهداف المركز:

يسعى المركز إلى تحقيق الأهداف :

1- الارتقاء بنشر الإنتاج العلمي تأليفاً وترجمة في جامعة البحرين، وتطويره، وحفظه بقاعدة معلومات باستخدام وسائل التقنية الحديثة بما يحقق طموحاتها في أن تكون رافداً قوياً لإنتاج المعرفة ونشرها، ويجعل المركز مركز تميز في الجامعة وفق برنامج عمل مدروس ومنظم.

2- توحيد سياسات النشر في الدوريات العلمية المحكمة التي تصدر عن الجامعة، وربطها بمرجعية عليا واحدة، بما يكفل انتظامها في الصدور، ورفعها إلى مستوى المجلات العلمية العالمية المصنفة، والمفهرسة بقواعد البيانات العالمية، ذات معامل التأثير المرتفع impact factor .

3- تسهيل إصدار نسخة إلكترونية من النسخة الورقية من كل دورية تصدر عن الجامعة وفتحها للجميع on line دون أية قيود أو كلفة مالية. وكذلك السعي نحو إصدار مجلات عالمية مفتوحة تابعة للجامعة يكون التقدم للنشر فيها إلكترونياً، ويكون نشرها إلكترونياً لخفض التكاليف.

4- تيسير تبادل المعلومات في مجال المنشورات العلمية بين جامعة البحرين، والجامعات الإقليمية والعالمية، والمؤسسات البحثية ذات العلاقة، وتسويق المنشورات العلمية من مجلات وكتب التي تصدر عن الجامعة محلياً، وعربياً، وعالمياً؛ والمشاركة في المعارض المحلية، والعربية، والدولية بهدف تعريف رواد هذه المعارض بالإنتاج العلمي الذي تنشره جامعة البحرين.

5- تدريب الباحثين ورفع كفاءتهم من خلال عقد الندوات وورش العمل ذات الصلة بقضايا النشر العلمي وتوجهاته.

والأمر المضحك والمخزن في آن واحد أن نرى بعض الجامعات الساعية للعالمية انتقلت من المجلة الورقية إلى المجلة الإلكترونية بعد أن أدركت أنه سبيل العالمية، وبالمقابل نسمع عن بعض الجامعات الجزائرية التي لا تملك مجلة ورقية، كما تقف على بعض الممارسات الدنيئة نحو البيروقراطية في النشر، فلم يعد النشر في كثير من الجامعات الجزائرية - إلا من رحم الله - على أساس علمي، بل دخلت اعتبارات أخرى من شأنها أن تقبر الأبحاث الجادة وتقتل الباحثين الطامحين، فكثير هم الذين وقفوا أمام عقبة المقال فلم يناقشوا بحث الدكتوراه بعد، وكثير هم الذين وقفوا أمام حاجز المقال مما حال بينهم وبين التأهيل الجامعي سنوات عديدة مرد هذا كله يعود إلى البيروقراطية في النشر التي جعلت من المقال بعبعا ينفس عيش الباحثين ويقض مضجعهم

ب- الملتقيات العلمية: الملتقيات هي الأخرى لم تعد تخلو من البيروقراطية فصارت الدعوة إليها على علاقات سابقة أو على أساس الدرجة العلمية أو على أساس تنوع الجامعات حتى يقال ساهم في الملتقى أغلب جامعات الوطن، مما جعل البعض يطلق عليها "الملتقى" بدلا من "الملتقى" أو ينعته بـ "الزردات والوعدات".

ج- مشاريع البحث: مشاريع البحث في الجزائر هي الأخرى أحاطت بها بعض السلوكات الوضيعة نحو سياسة "توبي توبي" ووضعها صار على أساس مادي محض وليس على أساس رؤية وهدف ومردود في النهاية ينفع الأمة، كما أن دراستها من قبل المحكمين لم تخل أحيانا من الذاتية والبيروقراطية وتصفية الحسابات الشخصية، ولو فتح مجال إنشاء مجموعات بحثية لجميع الباحثين بمختلف درجاتهم لعم الأمة خير عميم.

د - مشاريع الأملدي والماستر: من الغريب أيضا أنها هي الأخرى لم تخل من سياسة "الكوي توبي"، وفتحها وإنشاؤها ليس على رؤية مسبقة وهدف واضحة أو على أساس تحسين المستوى العلمي أو إخراج جيل قوي متمكن بالعلم ودوات المعرفة، بل على فوائدها المالية أو من أجل تسب نقاطها في الترقية العلمية.

### هـ - المناصب الإدارية:

بلغت بعض الجامعات العربية شأنًا في الديمقراطية وحققتها على مستواها، ولاشك أن الديمقراطية إذا انطلقت من الجامعة ستلقي بظلالها على المجتمع، بحيث تجلت فيها الديمقراطية في ممارسة النشاط الإداري، فلم يعد النشاط الإداري على فئة معينة دون أخرى أو على أفراد دون آخرين، فصارت تنال بالانتخاب أو بالتداول السنوي لا أن يتشبهت بالكرسي من عيّن فيه ويزعم أنه نال علم الأولين والآخرين به، وغيره جاهل بهذا أولاً يملك تجربة المنصب وحكته، ويجهل القوانين الضابطة للعمل، وينسى أنه أسهم في شيء كهذا حينما لم يفسح له مجال التدريب والتعلم والتعلم من الخطأ.

### و- الإدارة:

إن المرء ليصاب بالدهشة والذهول حين يرى أو يسمع أو يقرّ رؤية مدير جامعة عربية أو أجنبية أو يطالع على أهدافه أو يتصفح إستراتيجيته لسنة كذا، ويصاب بالحسرة والأسى حين لا يجد ذلك أو يحسه أو يلمسه لدى القائمين على تسيير الجامعات الجزائرية، وبالمقابل تجد بعضهم بارعا في التغطرس وسن قوانين متسلطة كعدم مرور سيارات الأساتذة من هنا وهناك وعدم الدخول للإدارة المركزية، وبعضهم يأتيه أكاديمي من مكان بعيد فيأبى أن يستقبله، ومن مثل هذه السلوكيات ما الله بها عليم تدل على أن بعض هؤلاء لم يفقهوا حقيقة هذا المنصب الذي يستوجب منهم أن يكونوا أول من يرسي ثقافة الحوار والإنصات للآخر ويسهم في مساعدة الدولة في حل مشاكلها بتوعية الناس والإسهام في رقيهم ونضجهم.

خاتمة: هذا جزء يسير مما أرى الجامعة الجزائرية واقعة فيه - والحكماء يقولون: إذا عرف السبب بطل العجب - ، حسبي أني كشفت عن بعض منها خدمة للجامعة الجزائرية ولوطني، وملي أن أرى الجامعة الجزائرية في موقع أفضل تُرفع من خلاله راية الوطن عالية مرفرفة، وما ذلك على الله وعلى كل مواطن مخلص بعزير.

### الهوامش:

- 1- كمال بلخيري، دور الجامعة في مواجهة تحديات التنمية، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، جامعة باتنة، العدد 15 ديسمبر 2006، ص: 229 - 230.
- 2- عمار رواب ، شروط الأداء التعليمي والتكوين الجامعي ، مجلة العلوم الإنسانية ، جامعة محمد خيضر بسكرة ، العدد 11 ماي 2007 ، ص: 51.
- 3- ينظر : حامد عمار ، دراسات في التربية والثقافة ، مواجهة العولمة في التعليم والثقافة ، مكتبة الدار العربية للكتاب . ط 1 2000 ، ص 35 - 40.
- 4- ينظر: كلمة العميد محمد خان، موقع كلية الآداب واللغات جامعة محمد خيضر بسكرة، [www.univ-biskra.dz](http://www.univ-biskra.dz)
- 5- عبد العزيز عبد الله السنبل ، التربية والتعليم في الوطن العربي على مشارف القرن الحادي والعشرين ، دار المريح للنشر والتوزيع ، الرياض المملكة العربية السعودية ، 2004 ( د . ط ) ، ص : 106.
- 6- المرجع نفسه ، ص : 106.
- 7- ينظر: كلمة العميد محمد خان، موقع كلية الآداب واللغات جامعة محمد خيضر بسكرة، [www.univ-biskra.dz](http://www.univ-biskra.dz)
- 8- ينظر: كلمة رئيس جامعة البحرين إبراهيم محمد جناحي، مركز النشر العلمي في جامعة البحرين: حلم يتحقق، نشرة النشر العلمي، نشرة شهرية تصدر عن مركز النشر العلمي بجامعة البحرين، العدد 1، السنة الأولى، أبريل 2012، ص: 1.
- 9- م، ن، ص: 1..

10- ينظر: علوي الهاشمي مدير مركز النشر العلمي "نريد التحولات من الورق إلى الثقافة الإلكترونية-المركز أفضل هدية لجامعة البحرين وباحتياها"، نشرة شهرية تصدر عن مركز النشر العلمي بجامعة البحرين، العدد1، السنة الأولى، أبريل 2012، ص:2-3 و علوي الهاشمي مدير مركز النشر العلمي "مركز النشر في جامعة البحرين يطلق مشروع إنشاء المجلات الإلكترونية" نشرة شهرية تصدر عن مركز النشر العلمي بجامعة البحرين، العدد1، السنة الأولى، أبريل 2012، ص:8-9 .

11- م ن، ص نفسها.

12- م ن، ص نفسها.

13- م ن، ص نفسها.

14- م ن، ص نفسها.

15- مركز النشر العلمي جامعة البحرين، [www.uob.edu.Bh](http://www.uob.edu.Bh)