

## مستقبل التنمية المحلية في الجزائر على ضوء التحديات الاقتصادية الراهنة

### The future of local development in Algeria in light of the current economic challenges

عبداللاوي عبد السلام<sup>1</sup> .

<sup>1</sup> جامعة الجيلاي بونعامة بخميس مليانة ، (الجزائر)، alger.salam2013@yahoo.com

تاريخ الاستلام: 2018/04/18 ؛ تاريخ المراجعة: 2018/07/14 ؛ تاريخ القبول: 2018/09/26 .

**ملخص:** تعمل الدولة الجزائرية لعقود على تفعيل التنمية المحلية، من خلال برامج وسياسات وطنية مركزية تهدف للانتقال بمستويات العيش لدى الأفراد نحو مستويات أحسن، لما تمثله التنمية المحلية من ركيزة أساسية لتحقيق الإستقرار والسلم المجتمعي، خاصة في الجوانب الإجتماعية كالسكن والشغل والصحة والتعليم، غير أن رواج البرامج التنموية وإحصارها في الجزائر إرتبط بمدى تحصيل الجباية البترولية، مما جعل مصيرها مرتبط بتقلبات الأسعار، فقد شكل تراجع أسعار البترول في الآونة الأخيرة تحدي صعب أمام التنمية المحلية بالجزائر، مما إستدعى ضرورة إيجاد حلول وبدائل فعالة يمكنها أن تدفع بعجلة التنمية وتكمل ما بدأتها الدولة الجزائرية في سعيها للإرتقاء بمستويات العيش لدى الأفراد من جهة وتحقيق الإستقرار والأمن المجتمعي من جهة أخرى.

**الكلمات المفتاح:** التنمية المحلية، الجباية البترولية، الحوكمة المحلية، الجباية المحلية، المشاركة المجتمعية، اللامركزية الإدارية، الإستقرار والأمن الإجتماعي.

تصنيف JEL : H23 ، H75 .

**Abstract:** The Algerian state has been working to activate local development through national programs and policies aimed at moving people's living standards to better levels. Local development is an essential pillar for achieving stability and social peace, especially in social aspects such as housing, employment, health and education. The decline in oil prices in recent times has been a difficult challenge for local development in Algeria, which necessitated the need to find effective solutions and alternatives that can N push forward the development and complete what it started the Algerian state in its quest to upgrade the living standards of individuals on the one hand and to achieve stability and community security on the other.

**Keywords:** Local Development, Petroleum Taxation, Local Governance, Local Taxation, Community Participation, Administrative Decentralization, Stability and Social Security.

**Jel Classification Codes :** H23 ، H75 .

تعتبر التنمية المحلية أحد أهم الأدوات في تحقيق الإستقرار والأمن والرخاء الإجتماعي، على مستوى الأقاليم المحلية أو حتى على مستوى الوطن، بحيث تهدف لخدمة الأفراد وتحسين مستويات العيش لهم، عبر توفير الخدمات الضرورية من الكهرباء والغاز والمياه الصالحة للشرب والصحة والتعليم ونظافة المحيط وغيرها من متطلبات العيش الضرورية، ونتيجة لتراجع المداخيل بالنسبة للجزائر على إثر انخفاض أسعار البترول، شكل مستقبل التنمية المحلية كابوسا مزمنا للسلطات في الدولة، فكانت أولى النتائج عن تراجع التنمية المحلية، تقليص دعم الدولة للسكنات الريفية، وتراجع مشاريع الربط بالغاز والكهرباء للمناطق النائية وتراجع التوظيف ودعم الشباب، هذه التراجع جاء بعد الطفرة النوعية في الإنفاق الحكومي السخي على الجبهة الإجتماعية، إذ تشير الإحصائيات الأخيرة الصادرة مطلع العام 2014 أن الجزائر دعمت إنشاء أكثر من 1 مليون و663 ألف سكن بمختلف الصيغ، الريفي والإجتماعي والتساهمي والإيجاري وغيرها من الصيغ والمسمايات، إضافة إلى إنشاء بين 2004 و2014 أزيد من 823 إبتدائية وحوالي 312 متوسطة و174 ثانوية و21 منشئة جامعية (قطب أو ملحقة أو معهد... إلخ)، وعلى الرغم من هذه الإنجازات ذات الطبيعة الإجتماعية إلى أنها لم تساهم في خلق الثروة ولا في دعم الإنتاج مما جعلها تتراجع في أول إمتحان صعب في أعقاب إختيار أسعار البترول، هذا المعطى جعلنا نطرح تساؤلا كبيرا حول مستقبل التنمية المحلية في ظل تراجع المداخيل النفطية، وهذا ما تجسد في الإشكالية التالية:

### ماهي ميكانيزمات تفعيل التنمية المحلية في ظل التحديات الاقتصادية الراهنة ؟

#### المحور الأول : التأسيس المعرفي للتنمية المحلية وواقعها بالجزائر

1/ مفهوم التنمية المحلية : تعرف التنمية المحلية على أساس أنها العملية المخططة والهادفة للإنتقال بمستويات العيش لدى أفراد المجتمعات المحلية، وهي إضافة لكونها مخططة وهادفة فهي شاملة لكل المجالات الإجتماعية والثقافية والإقتصادية وغيرها في المجتمع المحلي، وظهر هذا المفهوم في ستينيات القرن العشرين على إثر النقاشات التي تعالت حول تهيئة إعداد التراب ذلك من أجل الإختلالات بين الجهات ومكان العالم القروي ، والحقلي الأول لتطبيق المفهوم، لكنه اليوم تجاوز حدود القرية إلى المدن خصوصا الأحياء والوحدات المحلية<sup>1</sup>، اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا من منظور تحسين نوعية الحياة لسكان تلك المجتمعات المحلية<sup>1</sup>، وهي كذلك هي عملية تتم بشكل قاعدي من الأسفل تعطي الأسبقية لحاجات المجتمع المحلي وتتأسس على المشاركة الفاعلة لمختلف الموارد المحلية وكل ذلك في سبيل الوصول إلى رفع مستويات العيش والاندماج والشراكة والحركية وتعتمد على تفصيل كل موارد مجتمع محلي ما باعتبار هذه الموارد والمؤهلات المحلية فاعلا مهما في صناعة التغيير وضممان إستمراره مع إشراك الإنسان المحلي.

فالتنمية المحلية تهدف في الأساس إلى تنمية المجتمع المحلي ، وإعادة توزيع الثروة بين أفراد المجتمع حتى تتمكن من محاربة الفقر والتخلف الذي قد يضر بالمجتمع المحلي ، إلى البعد البيئي : الذي يرتبط بالبعدين السابقين بحيث أننا عندما نهتم بالتنمية المحلية لا بد أن نهتم بالمحيط البيئي ونحافظ على الطبيعة من التلوث ، وكذلك المحافظة على الخيرات الطبيعية الموجودة محليا مثل المياه ، الغابات... إلخ )<sup>2</sup> ، كما تعتبر التنمية المحلية ركنا أساسيا من أركان التنمية الشاملة، ومنذ النصف الثاني من القرن الماضي أصبحت من أهم الاهتمامات لمختلف الحكومات ، وهي مطلب أساسي لتحقيق العدالة والإنصاف في توزيع المكاسب والخيرات بين مختلف الأجيال ، على اعتبار الفقر يتطلب جهودا ضخمة لمعالجة المشكلات الناتجة عنه ، لذا تعتبر التنمية المحلية أداة مهمة لمواجهة مختلف التحديات المتزايدة لأفراد المجتمع ، وتحقيق نوع من التوازن الجهوي بين مختلف الأقاليم ، بدون الإخلال بالأبعاد الأساسية التي تواجه التنمية من:

2/ **أبعاد التنمية المحلية:** تقوم التنمية المحلية على مجموعة من الأبعاد والمقومات التي تعمل مجتمعتا، على تحقيق الرفاه والإنتقال نحو الظروف المعيشية الأحسن للمجتمعات المحلية، وأول هذه الأبعاد هو البعد الاقتصادي الذي يهدف إلى زيادة الثروة الاقتصادية ودمج كل الطاقة الإنتاجية المحلية في النشاط الاقتصادي بدون ترك قوى اقتصادية معطلة، إضافة إلى البعد الاجتماعي فالتنمية المحلية تهدف في الأساس إلى تنمية المجتمع المحلي ، وإعادة توزيع الثروة بين أفراد المجتمع حتى تتمكن من محاربة الفقر والتخلف الذي قد يضر بالمجتمع

المحلي، ومع التطور الحاصل ظهرت الحاجة إلى الإهتمام بالبعد البيئي الذي يرتبط بالبعدين السابقين بحيث أننا عندما نهتم بالتنمية المحلية لا بد أن نهتم بالمحيط البيئي ونحافظ على الطبيعة من التلوث، وكذلك المحافظة على الخيرات الطبيعية الموجودة محليا مثل المياه، الغابات<sup>3</sup>.

3/ واقع التنمية المحلية بالجزائر: إتمدت الجزائر منذ الإستقلال على التخطيط المركزي في تجسيد التنمية المحلية، هذا التوجه ظهرت سلبياته الكبرى في تحقيق الرفاه الإقتصادي والإجتماعي للأفراد، نتيجة جملة من المعطيات منها عدم إحترام خصوصية الأقاليم المحلية، وإقصاء الأفراد والمواطنين في تسيير شؤونهم المحلية، إضافة إلى الفساد الإداري وإهدار الثروات، وغيرها من السلبيات، حيث وقع إختيار الجزائر على التخطيط كأداة لبناء وتنفيذ البرامج التنموية وطنيا ومحليا من خلال التخطيط المركزي في صورة برامج ممركرة PSC والتخطيط الإقليمي في شكل برامج قطاعية غير ممركرة PSD والمخططات البلدية للتنمية، إلا أنه في البداية كانت منطلقات التنمية والتخطيط في الجزائر المستقلة ذات إطار شمولي من أجل تحسين الحياة الإقتصادية والإجتماعية للمواطنين لهذا ركزت على الصناعات المرتبطة بالنفط والغاز<sup>4</sup>، وبدأت بترقية قطاع المحروقات وإعتبره قطاع إستراتيجي وهذا ما تفسره الأموال الهائلة المخصصة في هذا القطاع خلال المخططات المتتالية.

ورغم أن نصيب البرامج التنموية من إستثمارات المخططات إستطاعت أن تحقق بعض النتائج الإيجابية نسبيا فيما يخص التكفل بالإحتياجات الأساسية للمواطنين، إلا أنها لم تكن كافية ولم تستجيب لمطالب وطموحات الشعب الجزائري. وذلك بسبب ظهور عدة عراقيل في مجال التخطيط كبقاء عدة إنجازات من مخطط الى آخر، هذا ما يؤكد ضعف الإقتصاد الجزائري على إستيعاب الإستثمارات المخططة.

وفي نهاية الثمانينات وجدت الجزائر نفسها تعاني من عدة مشاكل وعراقيل وإختلالات بسبب إنخفاض أسعار البترول وإرتفاع المديونية الخارجية وعجز في ميزان المدفوعات، مما دفع الجزائر الى إعادة النظر في خطتها التنموية. ومع صدور دستور 1989 دخلت الجزائر مرحلة جديدة وعرفت تحول في مسار الدولة على جميع الأصعدة السياسية والإقتصادية، إلا أن هذا التحول صاحبه العديد من المشاكل والعراقيل والإختلالات، ومن أجل مواجهة هذه الصعوبات شرعت الجزائر في تطبيق وإعداد وتنفيذ مجموعة من البرامج التنموية تتماشى مع توجهاتها الجديدة التي ترمي الى فتح إقتصادها وتحرير المنافسة بغية دخول إقتصاد السوق في ظل عولمة الإقتصاد الدولي<sup>5</sup>.

لكن بالرغم من الإستثمارات الضخمة التي وجهتها الدولة الجزائرية الى التنمية المحلية وكانت إنجازاتها كبيرة نسبيا، إلا أنها عرفت نجاحات وإخفاقات وسلبيات لا تزال تعترض طريق التنمية المحلية وتمنعها من تحقيق أهدافها المرجوة، وذلك لأن الإقتصاد الوطني يعاني من أزمة مستديمة بالرغم من تنوع الثروات البشرية والمادية وأهميتها، ولا تزال المحروقات تحتل الصدارة في الإقتصاد الجزائري إذ أن كل عملتنا الصعبة أو جلها وقرابة 60% من إيراداتنا الجبائية تتأتى من المحروقات، إن تقلبات أسعار البترول تشكل مصدرا خارجيا غالبا ما يوقف النمو الجزائري وهكذا يكون الإقتصاد البترولي بفعل العوامل الخارجية مورد نمو أو ركود حسب الظروف، ولهذا قد آن الأوان لبناء عهد ما بعد البترول لتحرير الجزائر من التبعية لمورد طبيعي محدود وغير متجدد.

### المحور الثاني: حلول ممكنة لتفعيل التنمية المحلية في ظل التحدي الإقتصادي الراهن بالجزائر

نقترح في هذا المحور مجموعة من الإجراءات العملية، التي نعتقد أنها تعمل على تفعيل التنمية المحلية، منها تجسيد الحوكمة المحلية عبر إشراك المواطنين في تسيير شؤونهم المحلية، وتفعيل الرقابة والمساءلة ومحاربة الفساد في التسيير، عبر كبح المحسوبية والرشوة والمحابة وغيرها من الإجراءات التي تفسد العمل المحلي، إضافة إلى إجراء آخر يتمثل في إصلاح الجباية المحلية، عبر إعادة النظر في رسوم منح رخص البناء ورسوم إيجار المحلات البلدية و إيجار الأسواق الأسبوعية وحضائر السيارات، والمساح وقاعات الحفلات وغيرها من أدوات الجباية البلدية، إضافة إلى كل هذا ولتفعيل التنمية المحلية بعيدا عن الجباية البترولية كان لزاما أن إشراك القطاع الخاص والمجتمع المدني في المهام البلدية، عبر تشجيع العمل التضامني والتطوعي، فالمجتمع المدني عبر الجمعيات الأهلية ومع القطاع الخاص يمكنه القيام بالكثير من المهام التنموية على غرار دعم المحتاجين والمعوزين وذوي الإحتياجات الخاصة، وغيرهم من الفئات التي كانت تتكفل بهم البلدية عبر لجان الشؤون الإجتماعية

1/ الحكومة المحلية كآلية لتفعيل التنمية المحلية: الحكومة المحلية هي الأسلوب الحديث في تسيير الجماعات المحلية، بحيث تقوم على جملة من الإجراءات الفعالة في التسيير، من خلال:

- الشفافية: في التسيير عبر نشر المداومات وحرية الوصول إليها إضافة إلى الشفافية في عقد الصفقات العمومية وفي المشاريع، وإطلاع المواطنين والسماع لإنشغالهم وإستقبالهم دوريا، بقصد خلق علاقات طيبة وودية بين الهيئات المحلية والمواطنين

- الرقابة: تفعيل الرقابة سواء الرقابة الحكومية عبر الهيئات المختصة أو المتسلسلة إضافة إلى تفعيل الرقابة الشعبية من خلال قبول شكاوي المواطنين والإصغاء إليها

- إستخدام التكنولوجيا والرقمنة الإدارية: سواء في الإعلانات أو في تلقي المقترحات أو حتى في التفاعل وكشف التجاوزات

- المسائلة: وعدم التراخي والتهاون مع التجاوزات في التسيير وفي تبديد المال العام، وقطع الطريق أمام المتكاسلين، وهذا بتشجيع وتفعيل العمل المحلي سواء الرسمي أو الشعبي

- إشراك المواطنين في تسيير شؤونهم المحلية: من خلال إشراك الجمعيات الأهلية سواء جمعيات الأحياء أو الجمعيات المتخصصة في الصحة العمومية أو في الثقافة أو الموروث الحضاري أو الشبابية أو حتى الدينية وجمعيات المساجد، فإتخاذ القرار المحلي يجب أن يكون بالإستشارة والمشاركة قصد ضمان النجاح والإستفادة:

2/ تفعيل الجباية المحلية كوسيلة لتعزيز التنمية المحلية في الجزائر: تعرف الجباية المحلية في الجزائر نوعا من التسيير نتيجة جملة من الإختلالات، سواء الإجتماعية أو الإقتصادية أو حتى السياسية،

إن وجود هذه الإختلالات تنعكس سلبا على الحصيلة الضريبية للجماعات المحلية ما يقف عائقا في سبيل تحقيق التنمية المحلية، وبالتالي فإن عناصر إصلاح هذا النظام ترتكز أساسا على ما يلي:

أولا/ توسيع الوعاء الضريبي: يقصد بذلك أن تصل الضريبة إلى عدد أكبر من دافعيها من خلال التعرف على أنواع جديدة من الدخول أو السلع الإستهلاكية التي يمكن أن تفرض عليها الضريبة، وينبغي أن يكون توسيع وعاء الضريبة وخفض أسعارها هو الهدف الرئيسي لأي مبادرة للإصلاح الجبائي فعادة ما تجبى ضرائب مرتفعة السعر مفروضة على وعاء ضيق، مما يشجع على التهرب الجبائي ويضر بعدالة النظام الضريبي، ومن أمثلة ذلك إجراء مسح كامل للحضيرة العقارية للبلديات عن طريق التنسيق ما بين أعوان الإدارة الجبائية ومصالح البلديات للتحكم أكثر في العناصر الجبائية الخاضعة للرسم العقاري ورسم التطهير، ومن شأن توسيع الوعاء الجبائي أن يولد إيرادا أعلى<sup>6</sup>، وأن يوفر معاملة ضريبية متماثلة لمختلف الأنشطة والأفراد عندما تتماثل ظروفهم الإقتصادية، كما أن توزيع العبء الضريبي بين فئات الدخل المختلفة يحسن أيضا من صور التمييز الضريبي التي تفيد الأغنياء في الجزء الأغلب منها، وكذلك العمل على إدماج الإقتصاد غير الرسمي وتنظيمه بهدف زيادة الحصيلة الجبائية وذلك عن طريق تقديم تحفييزات جبائية لخلق مؤسسات صغيرة ومتوسطة وإنجاز إستثمارات منتجة ومولدة لمناصب الشغل<sup>7</sup>.

ثانيا التقليل من الإعفاءات الضريبية: عند تصميم السياسات الجبائية ولمواكبة الأهداف الإقتصادية والإجتماعية، يتعين أن تتم الموازنة بين ما يقترن بهذه التدابير من مكاسب وخسائر متوقعة وذلك بإعادة النظر في الإعفاءات السخية التي تحرم الدولة عامة والجماعات المحلية خاصة من الكثير من الإيرادات فكثيرا ما تنهمك الحكومة في منافسة جبائية مع دول أخرى عن طريق تقديم الحوافز للمستثمرين الأجانب في حين لا تولي إهتماما كافيا للنظام الجبائي الذي يواجه المستثمر المحتمل في وطنه<sup>8</sup>.

ثالثا إنشاء جباية محلية مستقلة عن جباية الدولة: يتميز النظام الجبائي المطبق حاليا في الجزائر بنوع من التعقيد والصعوبات في الإجراءات والتداخل بين الجباية المحلية وجباية الدولة مما يخلق عدة مشاكل عند التحصيل والتوزيع، هذا الأمر دفع بالكثير من المحللين الماليين والإقتصاديين إلى المناداة بضرورة إنشاء نظام جبائي محلي مستقل عن جباية الدولة، لأن الفصل بينهما أصبح أمرا ضروريا، إذ يجب أن تخصص لكل من الدولة والجماعات المحلية مجموعة من الضرائب والرسوم الخاصة بما تتكفل بتحديد وعائها وتحصيلها والإستفادة الكاملة من عائداتها، وحتى يتم تحقيق ذلك لا بد من إشراك الجماعات المحلية في تكييف الضرائب والرسوم على المستوى المحلي من خلال تمكينها من سلطة إتخاذ القرارات الجبائية<sup>9</sup>.

3/ إشراك القطاع الخاص والمجتمع المدني كآلية لتفعيل التنمية المحلية: يمكن للقطاع الخاص أن يساهم بشكل كبير في دعم التنمية المحلية عبر المساهمة في تمويل النشاطات، ماليا ولوجيستيكيًا عبر توفير الوسائل وأدوات العمل التطوعي، كحملات التنظيف والتشجير والتزيين وحماية البيئة ودعم المعوزين والنشاطات ذات الصلة بالتضامن إضافة إلى إمكانية تمويل البرامج والفعاليات والنشاطات الثقافية والرياضية والدينية وغيرها من المبادرات التي تعمل على دعم التنمية المحلية والإرتقاء بمستويات العيش لدى الأفراد، إضافة إلى أن القطاع الخاص في جانبه المرتبط بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والحرف التقليدية يمكنه دعم التنمية عبر خلق وظائف محلية تساهم في الحد من البطالة، هذا من جهة أما من جهة المجتمع المدني نجد أن للجمعيات دور كبير في تفعيل التنمية المحلية، بحيث أن للجمعيات النشطة دور كبير في خدمة المجتمع عبر آليات العمل التضامني التطوعي، فالكثير من الجمعيات التي تعنى بالشؤون الإجتماعية كدعم الفقراء والمعوزين والأرامل والأيتام، يمكن أن تساهم في دعم الجهود المنوطة بالجماعات البلدية سواء أكانت البلدية أو الولاية، هذا بالإضافة إلى الجمعيات ذات الطابع البيئي أو جمعيات الأحياء والتي تقوم بأدوار مهمة في خدمة المحيط والنظافة وحملات التشجير وتزيين، بالإضافة أيضا للجمعيات الشبابية والنسوية والحرفية التي تدعم المواهب والحرف والصناعات التقليدية والسياحة وغيرها من النشاطات التي تصب في الصالح العام وتدعم التنمية المحلية وتساعد في جهد الجماعات المحلية<sup>10</sup>.

هذا بالإضافة إلى ما تلعبه مختلف مكونات المجتمع المدني من أحزاب ونقابات وزوايا قرآنية وأعيان وغيرهم كثير ممن يساهم في تجسيد التنمية المحلية وتشجيع الإستثمار المحلي.

4/ تأهيل وتدريب المنتخبين المحليين : ولأن القانون الجزائري لا يشترط في المنتخبين المحليين المستوى الدراسي والعلمي، كان لا بد من:

1- التأطير التقني للمكلفين المحليين.

2- اختيار المشاريع الناجحة ذات المنفعة للمواطنين.

3- تقوية أجهزة الرقابة على تسيير الموارد المالية.

هذه النقاط تقودنا إلى فكرة تقوية الموارد البشرية لأنها من أهم العوامل التي تؤثر على نجاعة وفعالية عمل الجماعات المحلي إذ يعتبر العنصر البشري أساس أي عمل يراد له النجاح<sup>11</sup>.

فالملاحظ أن الإدارة الجزائرية تعاني نسب التأطير حيث لا يتجاوز التأطير فيها 7% فقط من التعداد الإجمالي للموظفين لذا وجب رفع مستوى الإداريين والمنتخبين من خلال دورات تكوينية على الأقل في المجالات التالية:

• القانون الإداري.

• التسيير المالي، الميزانيات ومراقبة التسيير.

• تسيير الأملاك والموارد.

- التخطيط الاستراتيجي.
- الإعلام والاتصال.
- تحرير إداري.

هذا إلى جانب جملة من الإجراءات التي من شأنها الارتقاء بمستوى المكلفين المحليين ك:

- التكوين والتأهيل والتأطير.
- إعطاء الأولوية للخريجين الجامعيين.
- التقاعد المسبق للأعوان الغير مؤهلين.
- التحفيز للمكلفين المؤهلين وذوو الخبرة.
- تحسين تطبيقات المناجمت الذي يعتبر الأسلوب الحديث في التسيير.
- إضافة إلى ضرورة خلق مكاتب إعلام واتصال<sup>12</sup>.

من شأنها أن تركز من الثقافية والوضوح وتخلق مصداقية وتساهم في السير الحسن للإدارة من خلال التوجيه والإعلام المسبق ومن شأنها أيضا أن تجنب الصخب والضجيج والإشاعات.

5/ إعادة هيكلة المصالح الغير مركزة للدولة: إن مصطلح عدم التركيز هو مفهوم حديث مرتبط بمفهوم الدولة ونعني به تفويض سلطة الدولة المركزية لممثلها على مستوى المحلي، أم من الناحية القانونية فنجد تعريف عدم التركيز في القانون الفرنسي من خلال المرسوم المتعلق بميثاق عدم التركيز المؤرخ في 1992/07/01، فعدم التركيز حسب هذا المرسوم هي قاعدة عامة لتقسيم الصلاحيات والامكانيات على مختلف المستويات داخل الدولة<sup>13</sup>.

إن تحقيق هذه الأهداف في الواقع الجزائري لا يمكن تغييره إلا بعد إعادة النظر في تقنية عدم التركيز والمصالح الغير متركزة وهذا ما سنتطرق إليه من خلال:

1- تحديد وإعادة تنظيم عدم التركيز: تشهد الإدارة الإقليمية في الجزائر تطورات مختلفة وهذا نظرا للانفتاح السياسي والاقتصادي الذي تشهده البلاد، وما فرضه الواقع من تغيرات يجب أن تتماشى وتطلعات المواطن من جهة وخلق ديناميكية تنموية على مستوى المحلي من جهة أخرى.

إن تكريسي مبدأ عدم التركيز في الواقع يصطدم بعوائق تنظيمية أهمها احتكار الموارد المالية التي ما تزال متركزة على أعلى مستوى في الدولة هذا ما يقضي وضع اصلاحات لنمط عدم التركيز بالجزائر، هذا من أجل الإسراع في انجاز العمل الإداري والقضاء على التأخر فيه، إضافة إلى تقليص الفجوة بين الإدارة والمواطن.

مع ضرورة أن يقوم عدم التركيز الإداري على أساس فكرة التفويض وذلك بان تعهد السلطات المركزية بعض صلاحياتها واختصاصاتها لكبار الموظفين (الولاة، رؤساء الدوائر، المدراء التنفيذيين للمديريات الولائية).

كما يمكن أن تعهد التنمية الإدارية والمحلية لهيئات خارجة عن وزارة الداخلية وخاصة بالتنمية المحلية والإدارية كما هو عليه الحال في بعض البلدان العربية<sup>14</sup>.

2- تكييف هياكل عدم التركيز مع أنماط التسيير الحديثة: إن أسلوب عدم التركيز يلعب دورا هاما استراتيجيا حديثة لإعادة بعث هياكل الدولة والإصلاح الإداري، لكونها تخص المواطن بصفة مباشرة كما تمس محور البرامج والسياسات الحكومية، وهو يهدف:

تقريب الإدارة والمواطن.

وضع علاقة مباشرة بين الدولة والجماعات الإقليمية.

تشجيع الإبداع وتحسيس الموظف بروح المسؤولية.

إن تحقيق هذه الأهداف في الجزائر لا يكون إلا بـ:

- إعادة توزيع مصالح عدم التركيز على مستوى الإقليمية وإعادة توزيع الكفاءات.
- إنشاء مصالح كل وزارة على مستوى البلديات أو الدوائر على الأقل.
- إعادة توزيع الكفاءات وتنمية البشرية على مستوى البلديات.
- عدم التركيز سلطة اتخاذ القرار.
- خلق تنافسية إدارية بين البلديات وتشجيع الأفضل<sup>15</sup>.

### خاتمة:

من خلال ماسبق عرضه من واقع التنمية المحلية بالجزائر، و إعطاء حلول ممكنة لتنشيط التنمية المحلية بعد تراجع المدخيل النفطية وما ترتب عن ذلك من ضائقة مالية تواجه الإقتصاد الجزائري، كان لابد من إيجاد حلول لإعادة بعث التنمية، بأسس جديدة ومقومات حديثة لعل أبرز سماتها هي:

إشراك المجتمع المدني الممثل في الجمعيات الحرفية والتضامنية والخيرية وغيرها في التنمية المحلية عبر دعم النشاطات الاقتصادية كالترويج للسياحة المحلية ودعم الحرف التقليدية والعمل مع السلطات المحلية على حماية المحيط والنظافة والحملات التحسيسية مع توفير الظروف الحسنة لعمل المجتمع المدني في دعوته للفئات الضعيفة والمحرومة عبر نشاطه التضامني

ضرورة تجسيد آليات الحوكمة المحلية أو الحكم الراشد في التسيير المحلي عبر تفعيل آلية الرقابة المركزية والجمهورية والمحاسبة والشفافية في التسيير والنشاط التنموي إضافة إلى إشراك الفواعل الأخرى المساهمة كالقطاع الخاص والمجتمع المدني كما سبق الذكر

ضرورة الإرتقاء بالسياحة المحلية وتشجيع وتسهيل الإستثمار في هذا القطاع لما له من مزايا في إنعاش الإقتصاد المحلي وخلق فرص عمل تطوير ورقمنة الخدمة العمومية وتسهيل الإجراءات الإدارية وقطع الطريق أمام البيروقراطية لكي لاتضيع الفرص على الأفراد ولاتعطلهم على أداء مهامهم بما ينعكس على التنمية المحلية

ضرورة دعم النشاط الفلاحي بهدف خلق الثروة وتحسين مستويات العيش وضمان إستقرار الأفراد في الريف

تسهيل ودعم مشاركة القطاع الخاص في التنمية الريفية عبر مزايا ضريبية بهدف المشاركة في النشاطات التنموية كالتأهيل الأحياء والإنارة العمومية والنظافة وتشجير المساحات الخضراء والدعم الإجتماعي للفقراء وذوي الإحتياجات الخاصة

تفعيل الجباية المحلية والحرص على التحصيل الفوري دونما إنتظار أو تقاعس بهدف تمويل التنمية المحلية

ضرورة تأهيل وتدريب منتسبي الجماعات المحلية خاصة المنتخبين المحليين بهدف ضمان الإرتقاء بمستوياتهم في التسيير

مكافحة الفساد وقطع الطريق أمام الإستغلاليين والإنتهازيين من أجل نجاح البرامج التنموية وفعاليتها في الإرتقاء بمستويات العيش للأفراد

خلق ودعم الإستثمار خاصة في ما يتعلق ببرامج الأفراد في إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

دعم التكافل بين الجماعات المحلية وإيجاد سيغ للتعاون وتبادل الخبرات بين الولايات والبلديات بما يضمن تنقل التجارب والخبرات

دعم البحث العلمي الهادف لتنشيط التنمية المحلية والعمل على إستغلاله والإستفادة منه عبر خلق ورشات بحثية تعنى بسبل التنمية بما ويتوافق وخصوصية الأقاليم

نقل والإستفادة من التجارب الدولية الناجحة في مجال تفعيل التنمية المحلية مع إحترام الخصوصية الوطنية ومميزات الأقاليم المحلية  
- الإحالات والمراجع :

- 1/ محمد الصغير بعلي، قانون الإدارة المحلية الجزائرية، دار العلوم للنشر والتوزيع، الجزائر، سنة 2007، ص 82.
- هذه الأحكام جاءت بما المواد 110 و 111 و 112 من القانون 10-11 المتعلق بالبلدية. المادة 177 من القانون 10-11 المتعلق بالبلدية
- 2/ العياشي عجلان، حوكمة الجباية المحلية كآلية لتحقيق التنمية المحلية المستدامة، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة المسيلة، الجزائر، العدد 14، 2014، ص 168.
- 3/ علي زغودو، الإدارة المحلية في الجزائر، المؤسسة الوطنية للكتاب، الجزائر، الطبعة الثانية، 2009، ص 89
- 4/ موسى رحمان، وسيلة السبتي، واقع الجماعات المحلية في ظل الإصلاحات المالية وآفاق التنمية المحلية، مداخلة ضمن الملتقى الدولي حول تسيير وتمويل الجماعات المحلية في ضوء التحولات الاقتصادية، جامعة الحاج لخضر، باتنة، الجزائر، 01-02 ديسمبر 2004، ص 26
- 5/ خالد خالفي، سيد علي بلحمدي، آليات تجسيد الإستقلال المالي للجماعات المحلية، مداخلة ضمن الملتقى الوطني الأول حول التنمية المحلية في الجزائر-واقع وآفاق، المركز الجامعي البشير الإبراهيمي، برج بوعرييج، الجزائر، 14-15 أبريل 2008، ص 17
- 6/ سهام شباب، إشكالية تسيير الموارد المالية في البلديات - دراسة تطبيقية لبلديات معسكر، مذكرة ماجستير فرع تسيير المالية العامة، جامعة تلمسان، الجزائر، 2011-2012، ص 16
- 7/ محمد زرقون، عبد الحميد بوخاري، إدارة التنمية المحلية في ظل التحولات الاقتصادية، مجلة الإدارة والتنمية للبحوث والدراسات، مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، جامعة البليدة، العدد 01، جانفي 2011، ص 50
- 8/ حسن صغير، دروس في المالية والمحاسبة العمومية، دار المحمدية العامة، الجزائر، 1999، ص 47
- 9/ سميرة بلعمري، "إدانة 612 رئيس بلدية و1174 منتخب محلي في فضائح المال والعقار". جريدة الشروق، عدد 1820، في 18 أكتوبر 2006
- 10/ عصام بن الشيخ، الأمين سويقات، إدماج مقارنة الديمقراطية التشاركية في تدبير الشأن المحلي - حالة الجزائر والمغرب، من موقع: [files.siboukeur-abdou-nour.webnode.fr](http://files.siboukeur-abdou-nour.webnode.fr)
- 11/ دراسة قام بها المركز الوطني للدراسات والتحليل الخاصة بالتخطيط حول تصنيف البلديات 2002.
- 12/ الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة العدل، قانون رقم 06-01 المؤرخ في 21 محرم عام 1427 الموافق 20 فبراير سنة 2006، المتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، 2006.
- 13/ الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، قانون رقم 11-10 المؤرخ في رجب عام 1432 هـ الموافق ل 22 يونيو سنة 2011 المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 37، الصادرة بتاريخ 3 يونيو سنة 2011
- 14/ الأخضر عززي، عالم جلطي: قياس قوة الدولة من خلال الحكم الراشد إسقاط على التجربة الجزائرية. الحكم الراشد: تحديات مقارنة غير معيارية، ملتقى حول الحكم الراشد بالمدرسة الوطنية للإدارة بالشراكة مع مركز البحوث في الاقتصاد والتطبيق من أجل التنمية -الجزائر- المعهد الأورمغاري ، جامعة باريس لاسان دوئي، فرنسا، 2006
- 15/ بشير مصيطفي، الإصلاحات التي نريد: مقالات في الاقتصاد الجزائري. الجزائر: دار جسور للنشر والتوزيع، 2012. ص 62