The mediating role of quality of work life in the relationship between information technology and organizational excellence A field study on the

telecommunications sector in Adrar

العايدي مريم 1 ، تيقاوي العربي 2 ، ملاحى رقية 3 LAIDI Meryem¹, TIKKAOUI Larbi ², MELAHI Rekia ³

1 جامعة أحمد دراية أدرار (الجزائر) مخبر التكامل الاقتصادي الجزائري، meryem.laidi@univ-adrar.dz

lar.tikkaoui@univ-adrar.dz (الجزائر)، أحمد دراية أدرار (الجزائر)، 3 جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم (الجزائر)،

rekia.melahi@univ-mosta.dz

تاريخ النشر: 2020/09/15

تاريخ الاستلام: 2020/04/01 تاريخ القبول: 08/28/ 2020

ملخص: تهدف الدراسة إلى التعرف على الدور الوسيط لجودة الحياة الوظيفية في ظل التوجيَّ ذيَّو التمن التنظيمي في ظل وجود است ®داث في تكنولوجيا المعلومات لتـ ®سين الحياة المهنية للعاملين، ولتـ ®قيق ذلك تم صياغة استبيانة وزعت على عينة عشوائية تتكون من33 مفردة وبعد تاليل نتائج هذه الاستبانة تم التوصل إلى وجود مستوى اهتمام مقبول من طرف أفراد العينة ووعي بأهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات المتوافرة بمنظماتهم وتأثيرها الايجابي على التوجهات ناو التميز التنظيمي، وأوصت الدراسة بضرورة سعى قيادات المنظمات العاملة في قطاع الاتصالات إلى تـ القيق جودة الحياة الوظيفية للعاملين بها بما يتماشي مع المستجدات في قطاع تكنولوجيا

المعلومات وتركيزهم على التوجال ذالو تالقيق تميز تنظيمي.

الكلمات المفتاحية: تكنولوجيا المعلومات؛ جودة الحياة الوظيفية؛ التميز التنظيمي.

تصنيف M15 : JEL ؛ M54 ؛ M54

Abstract: The study aims to identify the intermediate role of the quality of the career life in light of the trend towards organizational excellence in the presence of an innovation in information technology to improve the professional life of workers, and to achieve that a questionnaire was formulated and distributed to a random sample consisting of 33 individuals and after its analysis it was reached that there is an acceptable level of interest from By the individuals of the sample and awareness of the importance of using the information technology available in their organizations and its positive impact on the trends towards organizational excellence, and the study recommended that the leaders of organizations working in the communications sector should strive to achieve a quality of career for their employees in a manner consistent with P developments in the IT sector and their focus on the trend towards regulatory excellence..

Keywords: Information technology; quality of work life; organizational excellence.

Jel Classification Codes: M15; M54; J7

1 المؤلف المرسل: العايدي مريم ، الإيميل: meryem.laidi@univ-adrar.dz

<u>ا- مقدمة:</u>

إن التراكب الذي بات يقلق منظمات الأعمال يتمثل في قدرتها على خلق تمييز تنظيمي شامل لمختلف جوانها التنظيمية، نظراً لما تفرض بيئة الأعمال من تراكبيات وما نتج عنها من تطور هائل لتكنولوجيا المعلومات وظهور اقتصاد المعرفة والمعلومات مما يتطلب ضرورة رسم سياسات واضحة المعالم وإدارة التغيرات بكفاءة وفاعلية وانتهاج فلسفة إدارة التميز كرال فعال يضمن تراقيق التفوق والنجاح في استراتيجياتها، ولقد أصبرات التقانة متوفرة بشكل كبير وفي متناول الكل ولم تعد هي الميزة التي يسعى اليها المنظمات بل أصبرات متاحة، وليس المهم أن تراصل على التكنولوجيات ولكن المهم كيف تستعمل؟ لذلك يتوجب على مسؤولي المنظمات أن يكونوا على دراية كاملة بما تصدره الجهات المهتمة بالتكنولوجيا وسعيهم إلى خلق توازن بين ما تقدم وما تراتبا المنظمات من معلومات، لكن في خضم هذه التراولات ظهر متغير الحياة الوظيفية كمتطلب أساسي لتراقيق جودة حياة وظيفية مناسبة للعاملين بما يضمن المساعدة على الوصول إلى تميز تنظيمي مستمر.

وبعد النزول الميداني إلى المنظمات المباتوثة وبعد الاطلاع على وضعيتها من حيث الموضوع المدروس تم ملاحظة وجود ضرورة ملحة للاهتمام بالبيئة التكنولوجية وبتاليلها للتعرف على احتياجات العاملين التنظيمية والعمل على تاسينها لضمان توافر حياة وظيفية جيدة من جهة والى تفعيل ممارساتها التقنية في مجال تقديم الخدمات للتوصل إلى التميز التنظيمي، لذا اوجب على المنظمات المباتوثة أن ترفع التاكيف مع المتغيرات التكنولوجية والحياة الوظيفية ومواكبتها، لذا كان من الضروري معالجة الإشكالية التالية:

ما الدور الوسيط لجودة الحياة الوظيفية للعاملين في المنظمات المبحوثة في العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات وبين التميز التنظيمي ؟

أهمية الدراسة: تظهر أهمية الدراسة من أهمية قطاع الاتصالات المبالوث والذي يسعى جاهد إلى تاقيق التكيف مع التطورات التكنولوجيا، باعتبار أنا أصبح ركيزة أساسية مهمة لتقديم خدمات الاتصالات، وما يبين أهمية الدراسة سعى الجزائر إلى الاهتمام بتوفير متطلبات وظيفية جيدة للعاملين وتقديم خدمات تمتاز بالحداثة والتميز في تقديم الخدمات تمتاز بالتنافس وتسعى إلى خلق ابتكارات تنظيمية وتقديم خدمات جديدة.

أهداف الدراسة: تسعى هذا الدراسة إلى تاقيق الأهداف التالية:

- التعرف على الإطار النظري لتكنولوجيا المعلومات والتميز التنظيمي في المنظمات المبالوثة؛

- إبراز أهمية اهتمام المنظمات المبالوثة بتوفير حياة وظيفية جيدة وممتازة تتماشى والمتغيرات التكنولوجية ومستوى تأثيرها على واقع المنظمات المبالوثة؛
- توضيح أهمية الاستفادة من التكنولوجيا المتوفرة للمنظمات المباوثة في خلق تميز وتجديد وتالديث لمنتجاتها وتالسينها؛
- الإشارة إلى العلاقة الايجابية بين تكنولوجيا المعلومات وبين التميز التنظيمي في إطار تاقيق جودة حياة وظيفية للعاملين في المنظمات المباوثة.

فرضية الدراسة: تاتوى الدراسة على الفرضية الرئيسية التالية:

لا يوجد أثر مباشر ايجابي ذو دلالة معنوية بين تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية مجتمعة على التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة عند مستوى معنوية اقل من 0.05.

1.1- الدراسات السابقة:

- 1- دراسة (أثير عبد الأمير حسوني، 2010): والتي جاءت تات عنوان " ممارسات القيادة الإستر اتيجية ودورها في تعزيز التميز التنظيمي: دراسة تحليلية في الشركة العامة للصناعات الميكانيكية " والتي تهدف الى دراسة العلاقة بين ممارسات القيادة الإستراتيجية والتميز التنظيمي في الشركة العامة للصناعات الميكانيكية، ومست الدراسة عينة من المدراء العامون ومساعديهم ومديري الشعب والأقسام، وبعد اختبار فرضيتي الدراسة تم التوصل إلى وجود علاقة اثر بين الممارسات والتميز التنظيمي وبعد إجراء التاليل الإحصائي تبين وجود علاقة اثر نسبية وكان أقوى على أثر بعد تميز القيادة، وقد أوصت الدراسة بضرورة الاهتمام الكافي من قيادات المنظمة المبالوثة بممارسات القيادة الإستراتيجية للوصول إلى أرقى النتائج، والعمل على استالدات قوة عمل قوية وممكنة وظيفياً.
- 2- دراسة (Francis, and all, 2009): تات عنوان " Grancis, and all, 2009): تات عنوان " Mediator Between motional Labor and Work Family Interference التعرف على تأثير جودة الحياة الوظيفية على الرضا الوظيفي للعاملين وعلى أدائهم لأعمالهم ونواحي حياتهم الشخصية خارج نطاق العمل، وتوصلت إلى وجود علاقة تأثير معنوية بين جودة الحياة الوظيفية وبين أداء العاملين وعلاقة طردية بين إدراك العاملين لجودة الحياة الوظيفية وبين الرضا الوظيفي للعاملين.
- 3- دراسة (Pavithra, Barani, 2012): تات عنوان Pavithra, Barani, 2012): دراسة (Pavithra, Barani, 2012): تات عنوان وتهدف إلى فهم نوعية الحياة العملية الجيدة " of Lawyers in Coimbatore District المات وكيف تؤثر على المهنة ككل، وأشارت إلى أن إن البيئة القانونية مطلوبة لتكييف

إستراتيجية لت السين المحامين "جودة حياة العمل" (QWL) لتلبية احتياجات المحامين وتلبية أهداف المهنة، وتوصلت إلى أن نجاح المنظمات بشكل كبير يقوم على كيفية جذبها للمجندين، وت الفيزهم والحفاظ على قوتهم العاملة، وأوصت أن تكون المنظمات أكثر مرونة بالالتزام وتطوير الكفاءات والتوازن بين بالالتزام وتطوير الكفاءات والتوازن بين العمل والحياة غير العاملة، ويجب تاسين QWL للم المامين خاصة للم المستنزاف لهم.

- 4- دراسة (حافظ، كهيه، 2014): تقت عنوان " تأثير الأنماط القيادية في تعزيز التميز التنظيمي: بحث ميداني في هيئة التعليم التقني " وتهدف إلى قياس مستوى تأثير الأنماط القيادية في تعزيز التميز التنظيمي، وتم إسقاط الدراسة على هيئة التعليم التقني بم الفظة بغداد بواقع 5 كليات و7 معاهد، وبعد اختبار الفرضيات تم التوصل إلى وجود حاجة ماسة للمنظمات المبالوثة إلى تعزيز التميز التنظيمي بالاعتماد على الأنماط القيادية وشملت عينة من 107 مفردة وتبين أن المنظمات المبالوثة تميل إلى إتباع ممارسات نمط القيادة المشاركة والديمقراطية عن التعامل مع المرؤوسين داخل التنظيم، وأوصت بضرورة اعتماد الكليات والمعاهد مطلب التميز التنظيمي ضمن شعب الأداء الجامعي، وتبني نمطي القيادة بالمشاركة والديمقراطية وتشجيع سلوك القيادة الصالح.
- 5- دراسة (الحميري، بريس، 2006): تا عنوان أثر تكنولوجيا المعلومات في جودة الخدمة الفندقية: دراسة ميدانية على عينة من الفنادق السياحية في محافظة كربلاء"، والتي تهدف إلى التعرف على اثر استخدام تكنولوجيا المعلومات على الخدمات الفندقية ومدى جودتها، ولأجل ذلك تم تصميم استبيان وزع على عينة الدراسة والمتمثلة في مجموعة من الفنادق في مافظة كربلاء وبعد التاليل تم التوصل إلى وجود تأثير واضح لأبعاد تكنولوجيا المعلومات (الحاسوب، الانترنت، الاتصالات) على جودة الخدمة الفندقية، وأوصت الدراسة بضرورة أن تاليل تكنولوجيا المعلومات باهتمام بالغ من قبل مسيري الفنادق ودورها في تاليسين جودة الخدمة الفندقية، وإشراك جميع العاملين في تدريبات حول كيفية استخدام التكنولوجيات.

وبناء على الدراسات السابقة يرى الباحثين انه من المهم التأكيد على النقاط التالية:
- عدم وجود دراسة جزائرية تناولت موضع تأثير تكنولوجيا المعلومات على التميز التنظيمي في ظل الاهتمام بتوفير جودة حياة ملائمة للعاملين في المنظمات المباقوثة؛

- تطرح هذه الدراسة أبعاد جودة الحياة الوظيفية حيث اختلفت بشكل جذري عن الدراسات السابقة، وركزت على أهم ثلاثة مؤشرات والمتمثل في ظروف بيئة العمل، وخصائص الوظيفة، ومشاركة العاملين في اتخاذ القرارات).
- حاولت هذه الدراسة تقديم رؤية نظرية جديدة تتم الور حول الاهتمام بتأثير بعدي تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية على المتغير التابع وهو التميز التنظيمي من وجهة نظر العاملين في منظمات الاتصالات في الجزائر.

1.2- الإطار النظري للدراسة:

1- تكنولوجيا المعلومات:

1-1- مفهوم التكنولوجيا:

أصبات تكنولوجيا المعلومات المرتكز الوحيد لإدارة العصر باللول أنظمة الأتمتة كمات المنور أساسي لتنويع المعرفة، والتي تستعمل لإحداث تغيير في الوظائف وأعمال المنظمات، وأوضح (سلمان) أن مصطلح التقانة أنا يمثل " مجموعة المعارف والخبرات والمهارات اللازمة لتصميم ولتصنيع منتج أو عدة منتجات وإنشاء مشروع لهذا الغرض"، أما بخصوص المعلومات فيقصد بها حسب وجهة نظر (مصطفى، 2005) على أنها "عناصر من البيانات جرى تاليلها وتبويها ومعالجتها لتأخذ صبغة تناسب صانع المعرفة، وأشار (الرزو، 2006) بأن المعلومات هي "مجموعة الحقائق والآراء التي تنشأ عن أنشطة الفرد بوصفال منتجاً أو مستفيداً منها، أما المعرفة فتسمو فوق المعلومات باشتمالها بجانب المعلومات على الخبرات والقدرة على الاستنتاج، واستخلاص الحكمة من قلب الضوضاء المقيمة في ساحة البيانات عبر المعالجة الذكية". 2

2-1- مفهوم تكنولوجيا المعلومات:

أما تكنولوجيا المعلومات فتشير إلى " تلك الأجهزة والمعدات والأساليب والوسائل التي استخدمها الإنسان ويمكن أن يستخدمها مستقبلا في الحصول على المعلومات الصوتية والمصورة والرقمية، وكذلك معالجة تلك المعلومات من حيث تسجيلها وتنظيمها وترتيبها وتخزينها وحيازتها واسترجاعها وعرضها واستنساخ أو بثها وتوصيلها في الوقت المناسب لطالبيها، وتشمل تكنولوجيا المعلومات "المعلومات التخزين والاسترجاع وتكنولوجيا الاتصالات "، ويمكن القول بأن تكنولوجيا المعلومات "هي التي تقوم على استخدام أجهزة الحاسوب والوسائل المتطورة الأخرى في معالجة البيانات التي يتم الحصول عليها وت القيق سرعة في معالجتها وتخزينها واستردادها وت الويلها إلى معلومات موثوق بها، وبمكن الاعتماد عليها في اتخاذ القرارات في الوقت المناسب ".4

تعرف تقانة المعلومات على أنها " توحيد للآلات والأشياء، والإجراءات، والنظم المستخدمة لخزن وتاليل المعلومات التي تترجم بصيغة المعرفة"، كما تعرف أيضاً على أنها "كل التقنيات المتطورة التي تستخدم في تاويل البيانات بمختلف أشكالها إلى معلومات بمختلف أنواعها والتي تستخدم من قِبَل المستفيدين منها في كافة مجالات الحياة"6.

3-1- مكونات تكنولوجيا المعلومات:

تشمل البنية التاتية لتكنولوجيا المعلومات على المكونات المادية/ الأجهزة، والمكونات البرمجية والخدمات التي تقدم عن طريقهما المعلومات والتي تعني "مجمل الخدمات واليد العاملة والقدرات التطبيقية التي تقدم بواسطة الأجهزة والبرمجيات إلى المنظمة والتي هي ممولة من قبل الإدارة، وتقدم الخدمات عادة إلى الزبائن والجاهزين بالإضافة إلى العاملين، وتتكون تكنولوجيا المعلومات من مجموعة من العناصر المترابطة التي تتفاعل مع بعضها البعض لتاتقيق الهدف المسطر لها، وقد تمت الإشارة من قبل البعض على ان من أهم مكونات تكنولوجيا المعلومات ما يلي:

- البرمجيات: وهي مجموعة خاصة تعنى بمعالجة البيانات ومن الممكن تصنيفها إلى صنفين
- الأنظمة التشغيلية: والتي تعمل على تشغيل ومساندة البرمجيات الأخرى لتكون وسيلة التخاطب بين الحاسوب والمستخدمين لضمان الأداء الجيد؛
- التطبيقات: وهي البرمجيات المتخصصة بأداء مهام م الددة ومعدة مسبقاً لهذا الغرض كتطبيق معالجة النصوص وقواعد البيانات التي تسهم في إعداد الأنظمة الإدارية والمحاسبية والتي تسهم في اتخاذ القرارات.

وأشار البعض الأخر إلى ان مكونات تكنولوجيا المعلمات هي الحاسوب والاتصالات والكفاءات البشرية، وهذا ما أكده رولي Rowley (1998) بأنها " جمع وتخزين ومعالجة وبث واستخدام المعلومات ولا يقتصر ذلك على التجهيزات المادية Hardware أو البرامج ولكن ينصرف كذلك إلي أهمية دور الإنسان وغايات التي يرجوها من تطبيق واستخدام تلك التكنولوجيات والقيم والمبادئ التي يلجا إلها لت القيق خيارات في حين بين البعض الأخر أنها تتكون من البرمجيات والأجهزة والمعدات وشبكات الاتصال، وبصفة عامة يتضح ان اهتمام الباحثين انصب على ان مكونات تركز على البرمجيات المادية، والكفاءات البشرية والأنظمة

العايدي مربم، تيقاوي العربي، ملاحي رقية

المستخدمة، 10 وحاول الباحثون في هذه الدراسة تصميم أسئلة للفئة المستهدفة للتعرف على واقع تكنولوجيا المعلومات من خلال التركيز على الأنظمة، والمعلومات، والأجهزة والبرمجيات.

2- جودة الحياة الوظيفية:

تركز دورة جودة الحياة الوظيفية على دراسة العوامل والمداخل التي تقوم بها الإدارة بالمنظمات بغرض توفير حياة وظيفية متميزة لعاملين، بهدف تاسين بيئة العمل للعاملين لكي ياققوا أداء تنظيمي جيد، تعتبر جودة الحياة الوظيفية غاية ووسيلة للمنظمات للسعي وراء اكتساب مزايا تنافسية وقدرات على تقديم خدمات أفضل، فتوفير حياة مهنية جيدة للعاملين تؤدى إلى تاقيق رضا للعاملين على منظماتهم مما يساعدهم على تقديم الأفضل والأجود.

2-1- مفهوم جودة الحياة الوظيفية:

وقد ورد تعريف جودة الحياة الوظيفية بمعجم المصطلحات الإدارية للمنظمة العربية للتنمية الإدارية على انا "نسق تاول المنظمة بموجبا إطلاق القوى الخلاقة الكامنة للأشخاص العاملين فيها وذلك بمشاركتهم في القرارات التي تؤثر على حياتهم العملية ".12

تعرف جودة الحياة الوظيفية بأنها " توفير بيئة عمل مناسبة للعاملين لمساعدتهم على بناء علاقات للعاملين بالمنظمة لمساعدتهم على بناء علاقات طيبة والنهوض بصحتهم ورفاهيتهم ورضاهم الوظيفي وتنمية كفاءاتهم والتوازن بين العمل والحياة خارج نطاق أعمالهم مما يؤثر على الأداء الوظيفي الكلي"، 13 وفي هذا الصدد أشار (2009) إلى أن نوعية الحياة العملية تعد موردا ذا قيمة للموظفين، وتشير نوعية حياة العمل إلى إرضاء الموظفين للاحتياجات المختلفة، بما في ذلك الاحتياجات الاجتماعية، والحاجة إلى التقدير، والحاجة إلى استخدام المهارات وما إلى ذلك، 14وذكر البعض على أنها ترتبط بشدة بما يسمى بالعمل الهادف وهو ذلك العمل الذي يتضمن على: 15

- الفرصة لاستغلال مهارات وقدرات الفرد في مواجهة الت الديات والمواقف التي تتطلب المبادرة
 المستقلة والتوجيا الذاتى؛
 - أداء نشاط نافع؛
- القيام بنشاط يتفهم في الفرد الدور الذي يقوم ب سعيا وراء ت اقيق الأهداف الكلية للمنظمة؛
 - إحساس الفرد بالفخر بما يـ "لققا" من إنجازات فائقة.
 - 2-2- أهداف و أبعاد جودة الحياة الوظيفية:

ويرى كل من(Noor , Abdullah: 2012) أن أهداف جودة الحياة الوظيفية ما يلي:¹⁶

- زيادة الرضا الوظيفي للعاملين؛
 - زيادة الالتزام التنظيمي؛
- جذب العمالة الماهرة والحفاظ عليها؛
- تقليل التكاليف بسبب تراجع معدلات توتر العاملين بمجال العمل؛
 - تاقيق الرفاهية الأكبر للعاملين والمجتمع.

توجد العديد من الآراء التي توضح أهم الأبعاد التي يمكن من خلالها قياس مستوى الحياة الوظيفية للعاملين لكن تم التركيز في هذه البالث على ماقدماً (المغربي، 2004)، و(Others:1983) و(Cammann and Others:1983)، و(Chers:1983)، و(Cammann and Others:1983)، كما وجد الوظيفية تؤثر على استجابات عمل الموظفين من حيث التالديد التنظيمي، والرضا الوظيفي، ومشاركة الوظيفة، والجهد الوظيفي، والأداء الوظيفي، والاعتزام بالانسحاب، والدوران التنظيمي؛ ومن خلال استبيان هذه الدراسة تم التركيز على ظروف بيئة العمل، وخصائص الوظيفية، المشاركة في اتخاذ القرارات.

3- التميز التنظيمى:

3-1- مفهوم التميز التنظيمي:

يعرف التميز على ان "التميز بالمعرفة التي يمتلكها الأفراد فهو م الور الأعمال التي تقوم بها المنظمات "، ¹⁸ ويعرف كذلك على ان "استغلال الفرص الحاسمة التي يسبقها التخطيط الاستراتيجي الفعال والالتزام لإدراك رؤية مشتركة يسودها وضوح الهدف وكفاية الموارد والحرص على الأداء ". ¹⁹

أما بخصوص التميز التنظيمي فتعود جذوره إلى نظرية الإدارة العلمية ومدرسة العلاقات الإنسانية ونظرية النظم على اعتبار أنها ولدت نتيجة توالي موجات الفكر الإداري والتنظيمي وصولا إلى الرؤية الشاملة للمنظمة من حيث بيئتها وعملياتها، 20 ويعتبر التميز التنظيمي مدخل من مداخل التركيز على النتائج الإبداعية بوصفالا المدخل الثاني من مداخل دراسة الإبداع ويتمثل في الإنتاجية والبراعة في الأداء"، 21 ويعرف كذلك على انالاً قدرة المنظمة على المساهمة بشكل استراتيجي بالتفوق على أداءها وحل مشاكلها وتالقيق أهدافها بصورة فعالة عبر التخطيط الاستراتيجي الفعال، 22 فالتميز التنظيمي يهدف إلى استالداث قوة عمل قوبة وممكنة ولديها قدرة

- على إنتاج خدمات وسلع تفوق توقعات المستهلك الداخلي والخارجي والتعرف عليها، ويجب على المنظمات التي تسعى إلى تـ القيق التميز التنظيمي أن تراعي المعايير الرئيسية التالية:²³
- القيادة: من خلال قيام القادة بتطوير رؤية ورسالة المنظمة المتميزة وبث ثقافة مشاركة العاملين في است الداث أنظمة حديثة تعمل على تطوير من نشاط المنظمة؛
- السياسة والإستر اتيجية: يتم التركيز على بناء إستراتيجية تبنى على التركيز على الاحتياجات والتوقعات للمتعاملين والعمل على قياس أداءها وتسهيل كل ما من شأن أن يؤدي إلى توضيح ذلك لكافة العاملين؛
- الموارد البشرية: العمل على وضع تخطيط سليم وإدارة فعالة للموارد البشرية بت الديد وتطوير مهارات وقدرات العاملين وتمكينهم ومشاركتهم والعمل معهم بشفافية؛
- الشراكات والموارد: بالتركيز على إدارة سلمية وبناءة للشركات والتعاقدات مع المنظمات الأخرى، وإدارة مواردها المادية بشكل كفؤ؛
- العمليات: بالتركيز على وضع وتصميم عمليات داخلية وإدارتها بشكل سليم وبطرق إبداعية مرتكزة على رضا المتعاملين وأصحاب المصلحة، ثم تصميم العمليات وفق ذلك.

2-3- أبعاد التميز التنظيمي:

يعتمد التميز التنظيمي على أداء العاملين الأكفاء والمتميزين في المنظمة، والذين يتميز أداءهم بالجدية والدقة والفاعلية والاعتماد على المؤشرات ومعايير لقياس الأداء، والاهتمام المستمر بالتعلم والتدريب لتنمية القدرات والإمكانات، 24 وقد أشار (المسعودي، 2008)، والهلالات، 2014) وآخرون إلى أبعاد التميز التنظيمي والتي تتمثل في ما يلي:

- 2-2-1 تميز المرؤوسين: بمعنى اتصاف المرؤوسين بالحماس في تأدية مهام المنظمة من خلال امتلاكهم لقدرات عقلية وإمكانيات إبداعية متميزة تساعدهم على تخطي العقبات التي تواجيهم؛²⁵
- 2-2-2- تميز الهيكل التنظيمي: يمثل درجة وقدرة الإطار الهيكلي الذي يربط أجزاء التنظيم وي الله العلاقات بين الأعمال والمركز والأقسام والتعاون المتوقع بين أجزاء التنظيم ويوضح مسار السلطة بشكل يساعد على تا الأهداف المطلوبة؛
- 3-2-3 تميز الثقافة التنظيمية: تشير إلى تميز المنظمة عن مثيلتها قيما وعادات تنظيمية مرابطة، مرابطة، لضمان التماسك الاجتماعي ودرجة ولاء والتزام وظيفي قوبة والتقليل من حالات ترك المنظمة؛ 26

- 2-2-4- تميز القيادة: من خلال التركيز على صناعة أهدافها والاستغلال الأمثل لقدراتها ومواردها بالتركيز على العاملين والمرؤوسين وتافيزهم لإطلاق العنان لرسم سياسات واضحة وضمان توافر الإدارة المتميزة؛
- 2-2-3 تميز الإستر اتيجية: تظهر من خلال درجة تميز الخطوات المتبعة من قبل المنظمة في تاكن درجة تميز الجستقبلي بشكل موحد وشامل مبني على قدراتها الإستراتيجية.

وبناء على ذلك عمد الباحثين إلى الإشارة إلى متغير التميز التنظيمي في شكل العام وقد ركز على بعدين: بعد تميز المرؤوسين وبعد القيادة من خلال طرح أسئلة على المستقصى لتبيان مستوى تميز المنظمات المبهوثة.

الطريقة والأدوات:

II-1- مجتمع البحث وعينته: يتكون مجتمع الباثث من المنظمات الناشطة في مجال الاتصالات في الجزائر وقدم تم اختيارها نظراً لتماشها مع طبيعة الموضوع وسرعة تأثرها بالبيئة التكنولوجية، وتم اختيار عينة عشوائية تتكون من 33 مفردة مختارة (باعتبار مالدودية العينة)، لأجل التعرف على آراءهم حول مستوى اهتمامهم بالتكيف مع التغيرات التكنولوجية في ظل وجود سعي من قبل هذه المنظمات نالو الاهتمام بالحياة الوظيفية للعاملين وتالسينها وتوجال المنظمات المبالوثة إلى تاتقيق التميز التنظيمي، وتتكون وحدة المعاينة من جميع العاملين في هذه المنظمات.

11-2- منهج الدراسة: اعتمدت الدراسة المنهج الوصفي الذي يهدف إلى إبراز وتوضيح متغيرات الدراسة المعتمدة في الجانب النظري، أما في الجانب التطبيقي فقد اعتمد البراث على منهج دراسة الحالة والأسلوب التراليلي بهدف تراليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها باستخدام أسلوب حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية للحصول على نتائج جيدة (برنامج23 SPSS)، حيث تم تصميم استبيان لذلك للحصول على المعلومات الأولية من مجتمع الدراسة وتم استخدام أسلوب ليكرت الخماسي (اتفق تماماً، أتفق، غير متأكد، لا أتفق، لا أتفق تماماً).

١١-3- تصميم أداة الدراسة وأسلوب جمع البيانات:

تم تصميم استبيان للدراسة قام الباحثين بتقسيم إلى ثلاثة م الور، خصص المحور الأول لمتغير تكنولوجيا المعلومات والذي يتكون من (10) فقرة، أما المحور الثاني فخصص إلى متغير جودة الحياة الوظيفية ود التوى على (15) فقرة، وأخيراً م الور التمييز التنظيمي ويشمل (12) فقرة، ولاختبار صحة فرضيات الدراسة، وبعد توزيع الاستبيان تم استرجاع كلياً وخضع لاختبار

العايدي مربم، تيقاوي العربي، ملاحي رقية

الثبات والمصداقية (معامل الثبات ألفا كرونباخ) الكلي الذي بلغ 69.3 % مما يدل على وجود ثبات شبراً وقود أبات شبراً وكما وموضح في الجدول رقم (01).

اا-3-1- محورتكنولوجيا المعلومات:

انطلاقاً من الجدول رقم (01) يتضح أن معامل ثبات أداة الدراسة ألفا كرونباخ بالنسبة لتكنولوجيا المعلومات بلغ (0.814)، مما تدل في مجملها إلى وجود ثبات قوي نسبياً لأداة الدراسة وهذا ما يعكس مستوى جودة قياس تكنولوجيا المعلومات وإلى وجود ثبات قوي لأداة الدراسة مما يؤكد على ثبات ومصداقية وجودة قياس إجابات أفراد العينة،

أما بالنسبة إلى معامل الاتساق الداخلي فيبين ان معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المتعلقة تكنولوجيا المعلومات والمجموع الكلي لعبارات المتعلق بهذه الفقرة بلغ (0.887)، وهذا يدل على وجود علاقة ارتباط قوي وأن جميع معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوبة (0.05).

اا-3-2- محور جودة الحياة الوظيفية:

انطلاقاً من الجدول رقم (01) يتبين أن معامل ثبات أداة الدراسة بالنسبة لأبعاد جودة الحياة الوظيفية (ألفا كرونباخ) تتراوح ما بين (0.415) و (0.686) لكل بعد من أبعاد جودة الحياة الوظيفية، والتي تشير في مجملها إلى وجود ثبات شبا قوي لأداة الدراسة مما تشير إلى جودة قياس أبعاد جودة الحياة الوظيفية، وهو ما يؤكد على مصداقية وجودة أداة الدراسة وحسن قياسها لإجابات أفراد العينة.

أما بالنسبة إلى معامل الاتساق الداخلي فيبين أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المتعلقة جودة الحياة الوظيفية والمجموع الكلي لعبارات المتعلق بهذه الفقرة تتراوح ما بين (0.202-) كأدنى معامل ارتباط مثلت متغير خصائص الوظيفة و(0.816) كأعلى معامل ارتباط مثلا متغير ظروف بيئة العمل، وهذا يدل على وجود علاقة ارتباط مقبولة وأن جميع معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (0.05)، باستثناء متغير خصائص الوظيفة.

اا-3-3- محور التميز التنظيمي:

يتبين من الجدول رقم (01) أن معامل ثبات أداة الدراسة بالنسبة لأبعاد التميز التنظيمي (ألفا كرونباخ) بلغت بالنسبة إلى متغير التميز التنظيمي (0.828) وتشير في مجملها إلى وجود ثبات قوي نسبياً لأداة الدراسة والتي بينت جودة قياس أبعاد التميز التنظيمية، وهو ما يؤكد على مصداقية وثبات أداة الدراسة وحسن قياسها لإجابات أفراد العينة.

أما بالنسبة إلى معامل الاتساق الداخلي فيبين أن معاملات الارتباط بين كل عبارة من عبارات المتعلقة بالتميز التنظيمي والمجموع الكلي لعبارات المتعلق بهذه الفقرة بلغت بالنسبة إلى التميز التنظيمي (0.716)، وهذا يدل على وجود علاقة ارتباط قوية، وأن جميع معاملات الارتباط دالة إحصائياً عند مستوى معنوبة (0.05).

اا-4- الأساليب الإحصائية المستخدمة:

بهدف اختبار فرضيات الدراسة ومعرفة مدى معنويتها قام الباحثين بإدخال إجابات أفراد العينة على الاستبانة في الحاسب الآلي معتمدين في ذلك على الرزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية " (Statistical Package for Social Sciences (SPSS) الإصدار 23، ونظراً لطبيعة المتغيرات ونوعية البيانات المت المتغيرات ونوعية البيانات المتوسطات الحسابية والان الإحصائية واختبار T للت الليل الوصفي الإحصائية المتمثلة في المتوسطات الحسابية والان المالنسبة الى اختبار الفرضيات فقد تم استخدام الان الدراسة، أما بالنسبة الى اختبار الفرضيات فقد تم استخدام الان الان الان الله المتغيرات المتغيرات المتغيرات المتغيرات المستخراج المعادلات الان الان ومعرفة القدرة التفسيرية " R2" واختبار "T" له التعدد وأستخدم لاستخراج المعادلات الان الدرجة تأثير المتغيرات المستقلة على التابعة.

II-5- عرض وتحليل نتائج التحليل الوصفي: تم عرض نتائج التاليل الوصفي لمتغيرات الدراسة بناء على إجابات أفراد العينة بعد تفريغها حسب أسلوب ليكرت الخماسي من خلال عرض مقاييس النزعة المركزية واختبارات T، ويوضح الجدول رقم (2) التاليل الوصفي لمحاور متغيرات الدراسة من خلال استعراض الوسط الحسابي والاناراف المعياري واختبار Tوالنتائج موضحة كالتالى:

1- تصورات المستجوبين حول متغير تكنولوجيا المعلومات:

يوضح الجدول رقم(2) أن المتوسط الحسابي العام لتكنولوجيا المعلومات يقترب من حالة الاتفاق لأفراد العينة المستجوبة إذ بلغ متوسطها الحسابي(4.001) وبان الراف معياري (0.595)، مما يعني أن أفراد العينة متفقين عامة على تواجد واستغلال تكنولوجيا المعلومات المتواجد في أعمالهم، وهذا ما أكدت قيمة اختبار (T) التي تدل على معنوية هذا المحور إحصائياً وما يدل على ذلك قيمة ألفا المعنوية المحسوبة والتي تقل عن 0.05 والتي تدل على أن آراء أفراد العينة يتفقون على الاستخدام الفعلى لتكنولوجيا المعلومات.

2- تصورات المستجوبين حول متغير جودة الحياة الوظيفية:

يوضح الجدول رقم(2) أن المتوسط الحسابي العام لجودة الحياة الوظيفية يقترب من حالة شبال الاتفاق لأفراد العينة المستجوبة إذ بلغ متوسطها الحسابي (3.725) وبانالراف معياري (0.275)، مما يعني أن أفراد العينة متفقين بشكل نسبي حول تواجد جودة في الحياة الوظيفية المعاشة في وظائفهم، وهذا ما أكدتال قيمة اختبار (T) التي تدل على معنوية هذا المحور إحصائياً وما يدل على ذلك قيمة المعنوية المحسوبة والتي تقل عن 0.05 والتي تدل على أن إجابات أفراد العينة يتفقون على حالة الاتفاق بين آراء العينة.

وبت اليل الأبعاد الجزئية لمتغير جودة الحياة الوظيفية نجد أن مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي يقترب من حالة شبال الاتفاق الذي بلغ (3.884) وبان القرارات احتل المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (3.866) وبان الراف (0.377)، ويليا متغير ظروف بيئة العمل بمتوسط حسابي (3.424) وبان الراف معياري (0.601)، ويأتي في الأخير متغير خصائص الوظيفة بمتوسط حسابي (3.424) وبان الراف معياري (0.523)، الذي يبين حالة عدم التأكد حول مضمون هذا المتغير، وبصفة عامة يشير اختبار T إلى الدلالة المعنوية لجميع المحاور الفرعية لجودة الحياة الوظيفية إحصائياً ومما يدل على ذلك قيمة ألفا المعنوية المحسوبة التي تقل عن 0.05، مما تدل على وجود شبالا اتفاق بين آراء العينة على توافر أبعاد جودة الحياة الوظيفية في منظماتهم المستجوبة.

3- تصورات المستجوبين حول متغير التميز التنظيمى:

يوضح الجدول رقم (2) أن المتوسط الحسابي العام لمتغير التميز التنظيمي يقترب من حالة شبال الاتفاق الأفراد العينة المستجوبة حيث بلغ متوسطها الحسابي (3.823) وباذ الراف معياري (0.381)، مما يعني أن أفراد العينة متفقين بشكل جزئي لتا القيق توافر سعى من منظماتهم حول التميز التنظيمي، وهذا ما أكدت قيمة اختبار (T) التي تدل على معنوية هذه المحور إحصائيا وما يدل على ذلك قيمة المعنوية المحسوبة والتي تقل عن 0.05 والتي تدل على أن إجابات أفراد العينة يتفقون على حالة الاتفاق بين آراء العينة.

II-6- اختبار فرضيات الدراسة: يتم اختبار فرضيات الدراسة عن طريق استخدام الان الدارد المتعدد لقبول أو رفض الفرضيات حسب الأتي:

تنص الفرضية العامة على اناً: لا يوجد أثر مباشر ايجابي ذو دلالة معنوية بين تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية مجتمعة على التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة عند مستوى معنوبة اقل من 0.05.

كانت أهم نتائج تاليل الانالدار الخطي المتعدد بين تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية مجتمعة على التميز التنظيمي، وبالاستناد إلى البرنامج الإحصائي (SPSS) متضمنة في الجدول رقم (3).

انطلاقاً من الجدول رقم (3) يتبين وجود علاقة تأثير موجبة (طردية) ذات دلالة إحصائية (معنوية) بين تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية مجتمعة وبين التميز التنظيمي – خلال فترة الدراسة - فقد بلغ معامل الان الدار (0.240) وهذا يدل على مقدار حساسية تكنولوجيا المعلومات بالنسبة إلى التميز التنظيمي، وهذا يعني أن تكنولوجيا المعلومات لوحدها بافتراض ثبات العوامل الأخرى - تساهم بشكل ايجابي ومقبول في تالسين الأداء التميزي في مجال الاستجوبة وذاك بنسبة (24%)، وهذا الأثر دال معنوباً عند مستوى معنوية (5%)، أو أقل، كما أن نالو (13.8%) من التالسينات والتغيرات التي جرت على الأداء التميزي للمنظمات المستجوبة يعود سبها إلى مميزات جودة الحياة الوظيفية - بافتراض ثبات العوامل الأخرى - وهذا الأثر غير دال معنوباً لأن قيمة اختبار المحسوبة بلغت (0.571)، وهي ذات دلالة غير المعنوبة عند مستوى معنوبة (0.05).

كما أن مساهمة تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية مجتمعة في السعي ذرق خلق ابتكارات \mathbb{Z} سينية في المنظمات المبرقوثة بلغ ذرقو (17.3%)، كما يدل على ذلك قيمة معامل الارتباط الذي بلغ ذرقو (41.6%) بين تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية في أثرهما على التميز التنظيمي، وهذا الأثر يعد مقبولاً إحصائياً بدرجة تزيد عن (95%)، لأن قيمة اختبار \mathbb{Z} المحسوبة بلغت (3.145) وهي ذات دلالة معنوية عند مستوى معنوية (0.05)، وفي ضوء هذه النتائج يمكن الحكم برفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة والتي تنص على أن (يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية مجتمعة وبين التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة عند مستوى معنوية (0.05).

وبناء على التاليل السابق يمكن توضيح نموذج التنبؤ للعلاقة بين تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية حسب الجدول رقم (4) حيث بلغت القابلية التفسيرية للنموذج (معامل التالديد R2) فقد بلغت (0.096)، والتي تعني أن (9.6%) من التغيرات التي حدثت على جودة الحياة الوظيفية يعود سبها إلى تكنولوجيا المعلومات وبناء عليا يمكن صياغة معادلة الاتالدار الخطى البسيط ومعادلة النموذج كالتالى:

 $\alpha_1 x_1 Y = B +$

وبناء على ذلك تصاغ المعادلة على الناو التالى:

جودة الحياة الوظيفية = 0.144 (تكنولوجيا المعلومات) + 3.150

أما بخصوص العلاقة بين جودة الحياة الوظيفية وبين التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة مال الدراسة يتضح من خلال الجدول رقم (5) حيث فسرت نسبياً وبشكل ضئيل التغيرات التي حدثت على التميز التنظيمي بـ(4.7%) والتي يعود سبها إلى جودة الحياة الوظيفية، وعلياً يمكن صياغة معادلة الانالادار الخطى البسيط ومعادلة النموذج كالتالى:

$\alpha_2 x_2 Y = B +$

وبناء على ذلك تصاغ المعادلة على الذاو التالي:

التمييز التنظيم= 0.299 (جودة الحياة الوظيفية) + 2.709

وبالاعتماد على نتائج الجدول رقم (6) الذي يوضح الان الدار الخطي المتعدد بين جودة الحياة الوظيفية وبين التميز التنظيمي يمكن تمثيل معدلة التنبؤ من الشكل التالى:

التمييز التنظيمي= 0.326(بيئة العمل) + 0.203(خصائص الوظيفة) – 0.249 (مشاركة التمييز التنظيمي= 2.838 (العاملين في اتخاذ القرارات)+ 2.838

وأخيراً تظهر العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات وبين التميز التنظيمي من خلال معطيات الجدول رقم (7) حيث أن (40.5%) من التغيرات التي حدثت على التوجهات التميزية للمنظمات المباوثة يعود سبها إلى تكنولوجيا المعلومات، أما مساهمة العوامل الأخرى مجتمعة فبلغ (1.588)، وعلياً يمكن صياغة معادلة الاناتدار الخطى البسيط ومعادلة النموذج كالتالي:

$\alpha_3 x_3 Y = B +$

وبناء على ذلك تصاغ المعادلة على الذاو التالي:

التمييز التنظيم= 0.633 (تكنولوجيا المعلومات) + 1.588

واجمالاً يمكن صياغة نموذج الدراسة التنبؤي من خلال المعادلة التالية انطلاقاً من نتائج الاند الخطى المتعدد حسب الجدول رقم (3) على الندالو التالى:

التمييز التنظيمي= 0.240 (تكنولوجيا المعلومات) + 0.138 (جودة الحياة الوظيفية) + 2.348 التمييز التنائج ومناقشتها :

انطلاقاً من الدراسة النظرية والتطبيقية لموضوع تأثير تكنولوجيا المعلومات على التميز المنظيمي في ظل التوجال ذا و جودة الحياة الوظيفية للمنظمات قطاع الاتصالات في الجزائر وذلك باستخدام تاليل الانالدار المتعدد تم التوصل إلى النتائج التالية:

- تساهم تكنولوجيا المعلومات لوحدها بشكل ايجابي ومقبول في تاسين الأداء التميزي في مجال تاسين المنتجات في المنظمات المستجوبة وذاك بنسبة (24%)، وتلها متغير جودة

الحياة الوظيفية بنسبة (13.8%) من التاسينات والتغيرات التي جرت على الأداء التميزي للمنظمات المستجوبة يعود سبها إلى مميزات الحياة الوظيفية، وإجمالاً تساهم تكنولوجيا المعلومات ومتغير جودة الحياة الوظيفية مجتمعة في السعي نالو خلق تميز تنظيمي في المنظمات المبالوثة نسبة (17.3%) وهي نسبة ضئيلة نسبياً.

- بينت آراء العينة أن المستجوبين متفقين عامة على تواجد واستغلال تكنولوجيا المعلومات المتواجد في أعمالهم، ويتفقون على المساهمة النسبية لبيئة جودة في الحياة الوظيفية المعاشة في تـ السين مستوى إنتاجيتهم وخدماتهم المقدمة لزبائنهم؛
- بينت آراء العينة أن مستوى جودة الحياة الوظيفية المتوافرة بالمنظمات المباقوثة يفيد بشكل نسبي في تاسين مستوى تميز المنتجات والخدمات التنظيمية المقدمة للمتعاملين معهم؛
- بينت أراء العينة وجود مساهمة نسبية لأبعاد جودة الحياة الوظيفية مجتمعة في الدفع ناو خلق إضافات وابتكارات تاسينية وتميزية في المنظمات المبالوثة؛
- توجد حساسية ضئيلة بين تكنولوجيا المعلومات وبين التميز التنظيمي، وبين هذا ان مستوى اهتمام أفراد العينة ووعهم بأهمية استخدام تكنولوجيا المعلومات المتوافرة بالمنظمات المباوثة في التأثير الايجابي على التوجهات التميزية لخدماتها وهذا يعكس العلاقة الطردية بينهما؛

١٧- الخلاصة:

انطلاقا من النتائج المتوصل إليها يتضح آن تكنولوجيا المعلومات تؤثر بشكل نسبي في التميز التنظيمي بإبعاده (بيئة العمل، خصائص الوظيفة، مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات) في ظل توجال المنظمات المبالوثة ذالو تاقيق جودة الحياة الوظيفية وذلك بناء على اختبار تاليل الادالدا المتعدد وفي ضوء ذلك يمكن تقديم التوصيات التالية:

- العمل على رفع روح الثقة المتبادلة بين العاملين ومسؤلهم وبين العاملين وزبائن المنظمات المباوثة بهدف تاسين ظروف بيئة العمل والحرص على تقديم خدمات ذات جودة عالية؛
- ضرورة السعي ذاتو الاهتمام بجانب الحياة المهنية للعاملين وتاسينها وتوجا المنظمات المباية؛ المباية المهنية؛

العايدي مربم، تيقاوي العربي، ملاحي رقية

- العمل على توفير مناخ تنظيمي يشجع على الإبداع والابتكار في الخدمات المقدمة للزبائن، بما يسمح بتقديم حلول ابتكاربة ووضعها موضع التنفيذ؛
- ضرورة سعي قيادات المنظمات العاملة في قطاع الاتصالات إلى تـ القيق جودة الحياة الوظيفية للعاملين بها لتتماشي مع المستجدات في قطاع تكنولوجيا المعلومات وتركيزهم على التوجال دالو اكتساب تميز تنظيمي.
- تشجيع الباحثين على اعداد دراسات مشابهة في قطاعات اقتصادية أخرى بالجزائر وفي منظمات ذات طابع تجاري أو صناعي لمعرفة طبيعة جودة الحياة المهنية وأبعاده ومستوى تأثيرها على تميزها التنظيمي؛
- إجراء دراسات مستقبلية لاختبار العلاقة بين تكنولوجيا المعلومات والتميز التنظيمي من
 خلال إدراج أبعاد تختلف عن هذه الدراسة والتركيز على دراسة أبعاد أخرى لم يتم الإشارة
 إلها.

<u>- ملاحق:</u>

الجدول(01): معامل ثبات ومصداقية أداة الدراسة

		ه اساراسه	نبات ومصداحيه ادا	العبدون(۱۵). معاس	
مستوى المعنوية	الداخلي		عدد الفقرات	المحور	رقم الفقرات
0.000	0.887	0.814	10 فقرات	تكنولوجيا المعلومات	10-01
0.000	0.816	0.686	05 فقرات	ظروف بيئة العمل	5-01
0.260	0.202-	0.415	05 فقرات	خصائص الوظيفة	10-6
0.000	0.205	0.537	05 فقرات	مشاركة العاملين في اتخاذ القرارات	15-10
0.000	0.570	0.604	15 فقرة	جودة الحياة الوظيفية	15-01
0.000	0.716	0.828	12 فقرة	التميز التنظيمي	12-01
		0.703	37 فقرة	فقرات الاستبيان ككل	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول (02): يوضح المتوسطات الحسابية والانحر افات المعيارية واختبار ا لتصورات المستجوبين لمتغيرات الدراسة									
الترتيب حسب	SIGقيمة	اختبار T	الاذ الراف	المتوسط	المحور	رقم الفقرات			

المتوسط			المعياري	الحسابي		ĺ
	0.000	38.675	0.595	4.001	تكنولوجيا المعلومات	10-01
02	0.000	36.935	0.601	3.866	ظروف بيئة العمل	5-01
03	0.000	37.552	0.523	3.424	خصائص الوظيفة	10-6
01	0.000	59.103	0.377	3.884	مشاركة العاملين في اتخاذ	15-10
					القرارات	
	0.000	77.746	0.275	3.725	جودة الحياة الوظيفية	15-01
	0.000	57.619	0.381	3.823	التميز التنظيمي	12-01
	0.000	69.720	0.317	3.852		

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول(3): نتائج تحليل الانحدار الخطي المتعدد بين " تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية" مجتمعة على " التميز التنظيمي" في المنظمات المستجوبة.

التمييز التنظيمي											
الخطأ	بار f	اخت	معامل	معامل		اختبار t		معامل	معامل	المتغيرات	
المعياري	Sigالمعنوية	قيمة f	Rالارتباط	R2التا الديد	الدلالة	Sigالمعنوية	قيمة t	الاذ الدار	الثبات		
					معنوية	0.040	2.144	0.240	2.348	تكنولوجيا	
										المعلومات	
					غ	0.572	0.571	0.138		جودة الحياة	
					معنوية					الوظيفية	
0.357	0.058	3.145	0.416	0.173	تأثير تكنولوجيا المعلومات وجودة الحياة الوظيفية مجتمعة على التميز التنظيمي						

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول (4): نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط بين تكنولوجيا المعلومات وبين جودة الحياة الوظيفية في المنظمات المستجوبة.

	جودة الحياة الوظيفة										
*	اختبار f				اختبار t						
الخطأ المعياري	المعنوية Sig	قيمة f	معامل الارتباط R	معامل الة ا <i>لد</i> يد R ²	المعنوية Sig	t قيمة	معامل الاذ الدار	معامل الثبات	المتغيرات		
0.265	0.079	3.310	0.311	0.096	0.079	1.819	0.144	3.150	تكنولوجيا المعلومات		

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول(5): نتائج تـ اليل الانادار الخطي البسيط بين جودة الحياة الوظيفية وبين التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة.

التميز التنظيمي									
	اختبار f		معامل	معامل التاكديد	اختبار t				المتغيرات
الخطأ		1	الارتباط R	R ²		•		معامل	
المعياري	المعنوية Sig	قيمة f			المعنوية Sig	t قيمة	معامل الاذ الدار	معامل الثبات	

العايدي مريم، تيقاوي العربي، ملاحي رقية

0.378	0.227	1.517	0.216	0.047	0.227	1.231	0.299	2.709	جودة الحياة
									الوظيفية

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول (06): نتائج الانحدار الخطي المتعدد بين جودة الحياة الوظيفية وبين التميز التنظيمي

ختبار f	1	معامل معامل		اختبار t			معامل	معامل	المكونات	
المعنوية Sig	قيمة f	الارتباط R	الارتباط R	الت⊠ديد R²	الدلالة	المعنوية Sig	قيمة t	الاذ الدار –	الثبات	
				معنوية	0.012	2.663	0.326	2.838	بيئة العمل	
				غ معنوية	0.163	1.433	0.203		خصائص	
									الوظيفة	
				غ معنوية	0.173	1.378-	0.249-		مشاركة	
									العاملين	
0.081	2.474	0.451	0.204			ة الوظيفية	جودة الحيا			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الجدول (7): نتائج تحليل الانحدار الخطي البسيط بين تكنولوجيا المعلومات وبين التميز التنظيمي في المنظمات المستجوبة.

	التميز التنظيمي										
	بار f	اخت			اختبار				المتغيرات		
الخطأ المعياري	المعنوية Sig	قيمة f	معامل الارتباط R	معامل التا الديد R ²	المعنوية Sig	t قيمة	معامل الاذ الدار	معامل الثبات			
0.553	0.019	6.097	0.164	0.405	0.019	2.469	0.633	1.588	تكنولوجيا المعلومات		

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS 23

الإحالات والمراجع:

- 1- سلمان جمال داؤود ، مالمود عبد الوارث أحمد (2004)، اقتصاد المعرفة والتطور التكنولوجي، جامعة عدن، اليمن، ص 58.
- ²- حسن مظفر الرزو (2006)، قراءة أولية في اقتصاديات المعرفة الحديثة، مجلة الفيصل، العدد 357، ربيع الأول 1428، ابربل، ص 20.
- 3- جعفر الجاسم(2005)، تكنولوجيا المعلومات، عمان، الأردن، دار أسامة للنشر والتوزيع، ص
- 4- عطا لله أحمد سويلم الحسبان(2009) ، الرقابة الداخلية والتدقيق في بيئة تكنولوجيا المعلومات ، الطبعة الاول، عمان، الاردن، ص ص88،89.
- ⁵- باسردة توفيق سريع سريع (2006)، "تكامل إدارة المعرفة والجودة الشاملة و أثره على الأداء" دراسة تطبيقية في شركات الصناعات الغذائية اليمنية"، أطروحة دكتوراه مقدمة إلى جامعة دمشق، كلية الاقتصاد والإدارة، قسم إدارة أعمال، ص 65.
- 6 علاء عبد الرزاق السالمي(2008)، تكنولوجيا المعلومات، الطبعة 02، دار المناهج، الأردن، ص 20.
- ⁷- Heizer, Jay & Render Barry(2004), **Operations Management**, the d., Prentice Hall, new jersey U.S.A, pp 282 238.
- ⁸- Seen ,J.A (1998), **Information Technology in business : principles ,practice and opportunities** , 2nd ed , prentice hall co. , p 14.
- 9 Jennifer Rowley(1988), **The Basics of Information Technology**, London, Clive Bingley, p 02 $\,$.
 - ¹⁰ بشار عباس الحميري، أحمد كاطم بريس(2006)، أثر تكنولوجيا المعلومات في جودة الخدمة الفندقية: دراسة ميدانية على عينة من الفنادق السياحية في محافظة كربلاء، جامعة آل البيت، المجلد 1، العدد4، ص 349
 - 11- العربي تيقاوي(2018)، نحو تحقيق بديل جديد لتعزيز القدرة التنافسية لرأس المال الفكري وبناء جودة الحياة الوظيفية للعاملين، الملتقى الدولي السادس حول نموذج التنمية الجديد وجودة الحياة، جامعة طاهري م المد بشار، أيام 13-14 نوفمبر، ص03.
 - 12- المنظمة العربية للتنمية الإدارية (2007)، معجم المصطلحات الإدارية، القاهرة، ص685.

¹³- S. Pavithra and G. Barani(2012), **A Study on Quality of Work Life of Lawyers in Coimbatore District**, Indian Streams Research Journal, (2)8, online: http://oldisrj.lbp.world/UploadedData/1322.pdf, 13/03/2019, p01.

¹⁴- Francis Yue-Lok Cheung and Catherine so-Kum Tang(2009), **Quality of Work Life As A Mediator Between motional Labor and Work Family Interference**, Journal of Business Psychology, (24),on the web site: https://www.researchgate.net/publication/226097410_Quality_of_Work_Life_as_a_Mediator_Between_Emotional_Labor_and_Work_Family_Interference, 02/03/2020, P. 247.

15- Behzad Shahbazi, Sadegh shokzadeh, Hossein Bejani, Emad Malekinia, (2011), A Survey of Relationship Between the Quality of Work Life and Performance of Department Chairpersons of Esfahan University and Esfahan Medical Science, University, Procedia- Social and Behavioral Sciences, (30),on the web site: https://www.researchgate.net/publication/271881265_A_survey_of_relationship_be tween_the_Quality_of_Work_life_and_performance_of_Department_Chairpersons_of Esfahan University and Esfahan Medical Science University,01/02/2020, P. 1556. ¹⁶- Sarina Muhamad Noor and Mohamad Adli Abdullah(2012), Quality of Work life among Factory Workers in Malaysia, Journal Of Social and Behavioral Sciences, on the wibe site: https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2012.02.144, (35) 13/03/2019, P. 740. ¹⁷- Chandranshu Sinha(2012), Factors Affecting Quality of Work Life: Empirical Evidence From Indian Organizations, Australian Journal of Business Research,(1)11, Management February-, the wibe site, https://www.researchgate.net/publication/259761949_FACTORS_AFFECTING_QUA LITY_OF_WORK_LIFE_Empirical_Evidence_From_Indian_Organizations,12/01/2020, p. 32.

18 - يوسف بسام عبد الرحام(2013)، العلاقة بين تقنية المعلومات والاتصالات ورأس لمال الفكري و أثرهما على الأداء المتميز، أطروحة دكتوراه، جامعة الموصل، ص 12.

- ¹⁹- السعودي موسى أحمد (2008)، أثرتطبيق مفهوم إدارة الجودة الشاملة في التمييز التنظيمي في البنك التجارية العاملة في الأردن، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد 4، العدد 3، ص 262.
- 20 عبد الناصر علك حافظ، حسين عليوي كهي (2014)، تأثير الأنماط القيادية في تعزيز التميز التنظيمي: بحث ميداني في هيئة التعليم التقني، مجلة كلية المأمون، العراق، العدد24، ص 145
- ²¹- القريوتي ما المد فاهم (2000)، السلوك التنظيم دراسة السلوك الإنساني الفردي والصباحي في المنظمات المختلفة، دار الوراق للنشر والتوزيع، الأردن، ص 303.
- ²²- صالح على عوده الهلالات(2014)، إدارة التمييز: الممارسة الحديثة في إدارة منظمات الأعمال، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص227.
- ²³ على الضلاعين(2010)، أثر التمكين الإداري في التميز التنظيمي، دراسة ميدانية في شركة الاتصالات الأردنية، دراسات العلوم الإدارية، المجلد 37، العدد11، ص71.
 - 24 صالح على عوده الهلالات، مرج سابق، ص227.
- ²⁵- أثير عبد الأمير حسوني(2010)، ممارسات القيادة الإستراتيجية ودورها في تعزيز التمييز التنظيمي: دراسة تحليلية في الشركة العامة للصناعات الميكانيكية ، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والإدارية، جامعة واسط، المجلد 1 ، الاصدار 2014.
- ²⁶- إبراهيم بدر شهاب الخالدي(2011)، معجم الإدارة، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ص892.