

## أثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على تطوير نظام المعلومات المحاسبية الحكومية دراسة تحليلية

The effect of applying e-government on the development of accounting information  
system-governmental \_ an analytical study \_

د. ريم عقاب طه

جامعة البلقاء التطبيقية كلية الحصن الجامعية

الأردن

Abstract	ملخص
<p>Imposes application of e-government on accounting information systems that evolved from its methods and components to meet the needs government in an environment of e-government from here study aimed to demonstrate the impact of the application of e-government system governmental accounting, as a major source of accounting information in the government unit and identify the most important effects of e-government elements and substrates Accounting Information Systems-governmental organizations, the study found the need to develop the accounting information system of government where the re-evaluation of components and methods used in data collection, storage and processing will affect the fundamentals of accounting information systems government and of all: Group documentary, the group carrying the chart of accounts, group reports, lists Finance, which requires the need to take into account these effects and their implications for the design of accounting information systems and concluded that the system of e-government impact expected on stils accounting information system of government input, operation and output and feedback, which represents a prerequisite for building a framework to him in accordance with that system and the need for rehabilitation of workers in government units on government work in e-government environment</p> <p>Keywords:.. Government accounting information, E-government, Electronic government accounting</p>	<p>يفرض تطبيق الحكومة الإلكترونية على نظم المعلومات المحاسبية أن تطور من أساليبها ومكوناتها للوفاء باحتياجات الحكومة في بيئة الحكومة الإلكترونية من هنا هدفت الدراسة الى بيان اثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على نظام المحاسبة الحكومية، كمصدر رئيسي للمعلومات المحاسبية في الوحدة الحكومية وتحديد أهم تأثيرات الحكومة الإلكترونية على مقومات وركائز نظم المعلومات المحاسبية الحكومية، وتوصلت الدراسة الى ضرورة تطوير نظام المعلومات المحاسبية الحكومية من حيث إعادة تقييم مكوناتها وأساليبها المستخدمة في تجميع البيانات وتخزينها ومعالجتها وسوف تؤثر على المقومات الأساسية لنظم المعلومات المحاسبية الحكومية والمتمثلة بكل من: المجموعة المستندية، المجموعة الدفترية دليل الحسابات، مجموعة التقارير والقوائم المالية، الأمر الذي يتطلب ضرورة الأخذ بنظر الاعتبار هذه التأثيرات وانعكاساتها على عملية تصميم نظم المعلومات المحاسبية وتوصلت الى ان لمنظومة الحكومة الإلكترونية أثر متوقع على ركائز نظام المعلومات المحاسبية الحكومية من مدخلات وتشغيل ومخرجات وتغذية مرتدة، مما يمثل مطلباً ضرورياً لبناء إطاراً له يتوافق مع تلك المنظومة وضرورة تأهيل العاملين في الوحدات الحكومية على العمل الحكومي في بيئة الحكومة الإلكترونية</p> <p><b>الكلمات المفتاحية:</b> نظم معلومات محاسبية، الحكومة الإلكترونية، المحاسبة الحكومية الإلكترونية</p>

## مقدمة

شهد العالم خلال القرن العشرين تحولات في المفاهيم الخاصة بإدارة القطاع الحكومي، حيث تحول الحديث من الإدارة إلى الريادة، ومن السيطرة المهنية والإدارية إلى سيادة العميل، ومن ضبط الجودة أو مراقبة التكاليف إلى إدارة وتقييم الأداء الحكومي، ومن زيادة كمية المخرجات إلى تحسين الجودة ومن تقييم مدى سلامة الإجراءات إلى المسائلة عن النتائج ومستويات الأداء واستخدام تكنولوجيا المعلومات في شتى مجالات الحياة، ولذلك ظهرت مفاهيم واتجاهات حديثة كمدخل لتحسين وتطوير أداء المنظمات الحكومية ومن أهمها الحكومة الإلكترونية حيث أن تبني نمط إلكتروني في إنجاز الأعمال، ليس بحدث قادم، إنما أصبح أمر واقعاً، حيث أصبح ضرورة حتمية لا بديل عنها في عالمنا المعاصر.

ففي بدايات القرن الحادي والعشرين توجهت دول العالم نحو تطبيق الحكومة الإلكترونية، وهو ما يمثل تحولاً في ثقافة تنفيذ الإجراءات الحكومية وما يعكسه ذلك على جودة وكفاءة الخدمات الحكومية، ويتوقع إعادة هندسة العمليات المنفذة داخل الوحدة الحكومية، لتقديم الخدمات الحكومية وخاصة العمليات المحاسبية ذات الطابع الاقتصادي، ويعد الهدف من تطبيق الحكومة الإلكترونية تطوير أداء الوحدات الحكومية مع بناء مجتمع واقتصاد المعلومات في الوحدات الحكومية وذلك من خلال الأنظمة المتعددة والمتكاملة معاً، إذ أن التحول نحو استخدام الحواسيب الإلكترونية يمثل أمراً هاماً في تنظيم المعلومات وإعدادها وحفظها واستدعائها عند الحاجة (التغذية العكسية)، وذلك كله لدعم اتخاذ القرارات الإدارية وتحقيق القدرة على الرقابة والضبط المحاسبي.

ويمثل نظام المحاسبة الحكومية أحد روافد بناء مجتمع المعلومات، وفرعاً من فروع نظام المعلومات الإدارية في الوحدات الحكومية، وذلك لما لها من دور هام في اتخاذ القرارات وتقييم الأداء الحكومي، حيث أنه نظاماً يقع على عاتقه عمليات القياس والتسجيل والتلخيص والتقرير والتفسير لما تقوم به الحكومة من نشاطات مختلفة، مع التركيز الأساسي لخدمة الأغراض الإدارية التشريعية، من خلال إعداد الحسابات الختامية وعرض نتائج تنفيذ الموازنة العامة للدولة من خلال مقارنة الأرقام التقديرية للمصروفات والموارد العامة بالموارد الفعلية لها، ولذلك فهو نظاماً يسعى نحو توفير المعلومات المحاسبية لمتخذي القرارات بالشكل الذي يسهل معه تقييم الأداء وما تحقق من إنجازات وحجم ما تكلفته من أموال، وعموماً فهو يساعد على تحقيق رقابة فعالة على إدارة المال العام، ولاشك في أن التحول نحو الحكومة الإلكترونية سيترتب عليه تداعيات تلزم بالضرورة تطوير إطار نظام المعلومات المحاسبية الحكومية بما يتناسب مع الأسلوب الجديد لإدارة المنظمات الحكومية.

وحيث أن التطوير الإداري الشامل للمنظمات الحكومية إنما يستلزم تلازم تطويراً متماثلاً في الشق المحاسبي، وهذا ما لاحظناه خلال الفترة الماضية من

جهود الباحثين العلمية لتطوير النظام المحاسبي الحكومي، فلا يمكن ضمان نجاح النظام الجديد دون مراعاة البيئة التي يطبق فيها، ويدل على ذلك انه في مؤتمر "الأسكو" تم وضع أهمية إصلاح نظم المحاسبة الحكومية في ظل تطبيق الحكومة الإلكترونية ضمن أهدافه، كما جاء ضمن توصيات إحدى الندوات العلمية ضرورة إعادة هيكلة البناء التنظيمي للأجهزة الحكومية وتطوير الأنظمة المختلفة للوحدات الحكومية ومنها نظام المعلومات المحاسبية الحكومية (ندوة الحكومة الإلكترونية، 2003).

ومما سبق وبناء على دراسات محاسبية عديدة في مجال التشغيل الإلكتروني للبيانات المحاسبية، يتوقع بن يمتد أثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على العمل المحاسبي من خلال مراحلها المختلفة من مدخلات وتشغيل ومخرجات وتغذية مرتدة للمعلومات المحاسبية، مما سيؤدي إلى تغيير في المنهج المحاسبي الحكومي وأساليب الرقابة المالية والضبط الداخلي ونظم إنتاج التقارير المحاسبية الحكومية، وسيواجه المحاسب في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية تحديات تتعلق بنمو كمية المعلومات والبيانات، والأخرى ازدياد الأهمية الملقاة على مطالب السرعة والدقة في إعداد وتشغيل البيانات من ناحية أخرى، وبالتالي إن لم يكن مستعداً للتطور في الأداء الحكومي والذي هو مصدر عمله المحاسبي فسوف يتخلف كثيراً من مواجهة متطلبات العمل المحاسبي الحكومي في ظل بيئة الحكومة الإلكترونية، فالالتزام بالتطورات الحديثة في تكنولوجيا نظم المعلومات وما تبعه من حدوث تطورات على تشغيل نظم المعلومات المحاسبية يتطلب من المحاسب ضرورة أن يكون على خبرة فنية ودراية علمية وعملية كاملة بتلك التطورات في تكنولوجيا نظم المعلومات، كما يجب أن يستخدم أدوات دعم تطبيقية من خلال تطورات التكنولوجيا (الجبالي، محمد، 2002، ص269)، ويعد ذلك ضرورياً لتطوير أسلوب تشغيل البيانات المحاسبية الحكومية بالشكل الذي يحقق كفاءة وفاعلية نظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ظل منظومة الحكومة الإلكترونية، فالعمل المحاسبي الحكومي إذا ما استمر بشكله التقليدي فإن أوجه قصوره ستتضاعف، ويعتبر معوقاً لفاعلية وكفاءة الحكومة الإلكترونية.

#### أهمية الدراسة

تتبع أهمية البحث في أنها تتناول موضوع حديث يتعلق بإحدى استخدامات تقنيات المعلومات وهو الحكومة الإلكترونية ومناقشة مدى وإمكانية تأثيره على نظم المعلومات المحاسبية الحكومية و يمكن تلخيص أهمية البحث في:

إن هذه الدراسة تتناول أهمية نظام المحاسبة الحكومية في توفير المعلومات المحاسبية لتحقيق أعراض مختلفة لأطراف مختلفة مثل الجهات الرقابية لتحقيق الرقابة الفعالة على إدارة المال العام، ومتخذي القرارات وتحقيق فهم واضح للنشاط المالي الحكومي.

أن تطوير نظام المعلومات المحاسبي الحكومي ضرورة في الوقت الحاضر وسيساعد كثيراً على معالجة أوجه القصور الذي عاني منها النظام المحاسبي الحكومي في ظل التشغيل التقليدي للبيانات المحاسبية.

يساهم البحث في دراسة وتحليل أثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على استمرارية دراسة التطور في الفكر والتطبيق المحاسبي الحكومي، ويسهم البحث في الكشف عن أهمية تشغيل البيانات المحاسبية الحكومية إلكترونياً.

#### أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى تحقيق الآتي:-

1. بيان اثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على كفاءة وفاعلية نظام المحاسبة الحكومية، كمصدر رئيسي للمعلومات المحاسبية في الوحدة الحكومية.
2. تحديد أهم تأثيرات الحكومة الإلكترونية على مقومات وركائز نظم المعلومات المحاسبية الحكومية.
3. بناء إطار مقترح لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية.

#### مشكلة الدراسة

إن المشكلة الأساسية التي يتناولها البحث تتمثل في دراسة مدى تأثير النظام المحاسبي الحكومي بالتغير الذي حدث في منظومة العمل الإداري الحكومي وتغيرها من صورتها التقليدية إلى صورتها الإلكترونية المستحدثة، وما مدى تأثير نظام المعلومات عليه وما هي المقترحات وال حلول التي تقي بمتطلبات الإدارة الحكومية الإلكترونية وأهدافها، ومدى انعكاس ذلك على نظام المعلومات المحاسبية الحكومية، مما يمثل مطلباً هاماً ضرورياً نحو اقتراح إطار لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ظل منظومة الحكومة الإلكترونية.

#### فرضيات الدراسة

ولغرض تحقيق أهداف البحث يتم الاعتماد على الفرضيتين الآتيتين :-

إن ازدياد التعاملات في ظل الحكومة الإلكترونية سوف يفرض على نظم المعلومات المحاسبية أن تطور من أساليبها ومكوناتها في سبيل الوفاء باحتياجات الحكومة التي ستعمل في ظل الحكومة الإلكترونية.

إن التأثيرات على نظم المعلومات المحاسبية في ظل الحكومة الإلكترونية سوف تتعلق بالتأثير على مكونات نظم المعلومات المحاسبية ( المادية والبشرية ) وكذلك على مقوماتها وأيضاً على طبيعة عملية تصميمها في الحكومة التي تعمل في ظل الحكومة الإلكترونية.

#### منهج البحث

تقوم هذه الدراسة على إتباع منهجين مستقرين في البحث العلمي وهما:

-المنهج الوصفي، حيث يستخدم في استقراء الواقع وملاحظة الوضع القائم فعلاً وتحليله وبيان أوجه القصور فيه وذلك من خلال الاستعانة بالمصادر العلمية ذات

العلاقة بموضوعات: نظم المعلومات المحاسبية، الحكومة الإلكترونية، نظم المعلومات الإدارية تقنيات المعلومات والاتصالات.

-المنهج المعيارى (ما يجب أن يكون) حيث يمكن استخدامه في اقتراح الإطار لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ظل الحكومة الإلكترونية، وهو ما يجب أن يكون عليه لبلوغ وتحقيق الأهداف المنشودة من البحث.

وقد تم تقسيم **خطة البحث** إلى أربعة مجالات أساسية تناول المجال الأول منها طبيعة الحكومة الإلكترونية وعلاقتها بعمل نظم المعلومات المحاسبية التي تعمل في ظلها، بينما تناول المجال الثاني اثر الحكومة الإلكترونية على المقومات الرئيسية لنظم المعلومات المحاسبية التي تشمل كلاً من: المجموعة المستندية، المجموعة الدفترية، دليل الحسابات، مجموعة التقارير والقوائم المالية.المجال الثالث متطلبات بناء نظام المعلومات المحاسبية الحكومية في بيئة الحكومة الإلكترونية و الإطار المقترح لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية.

### الدراسات السابقة والإطار النظري

#### اولا الدراسات السابقة:

-دراسة ردايدة (1998)، هدفت الدراسة إلى تتبع أثر المعالجات الآلية على أنظمة المعلومات المحاسبية - دراسة تطبيقية في دائرة الجمارك الأردنية، من خلال المدخلات والمعالجات والمخرجات. كما هدفت كذلك إلى معرفة الأسس والضوابط المستخدمة في المعالجة الآلية للبيانات المحاسبية في دائرة الجمارك مقارنة بالأسس والضوابط التي يجب أن تتبع وقد خلصت الدراسة إلى النتائج تتعلق بتحقيق مدخلات نظم المعلومات المحاسبية في بيئة المعالجة الآلية لمتطلبات التعليمات المالية فقد وجد أن هناك عدم اكتمال في عملية التعامل مع بعض المصادر بالطريقة التقليدية، وأن إدخال البيانات وتسجيلها في الحسابات يحقق نسبة عالية من المصادقية بالمعلومات المستخرجة من نظم المعالجة الآلية، وأن البرامج والتطبيقات المستخدمة في تنفيذ العمليات المحاسبية، قوية وتأخذ بالاعتبار ضرورة عدم السماح بتغيير أو إدخال بيانات مدخلة مسبقاً لنظم المعالجة الآلية، إلا بشروط محددة في البرنامج وأن المراقبة على العمليات المنفذة لم تصل إلى المستوى المطلوب، ولم يكن الالتزام بالشروط العامة التي تمثل وجود بيانات واضحة وصحيحة يدلل على وجود تدقيق جيد على مصادر البيانات. أما فيما يتعلق بتحقيق المعالجة الآلية للبيانات المحاسبية لمتطلبات معايير التدقيق الدولية التي تتعلق بدراسة وتحليل النظم المحاسبية في بيئة المعالجة الآلية وجد أن هنالك انخفاض ملحوظ باستخدام الوسائل الرقابية، وانخفاض ملحوظ بعملية تحديد صلاحيات التعامل مع نظام معالجة البيانات، ووجود آلية توثيق متبعة، إلا أن درجة المحافظة على تلك الآلية منخفض، وتوصل إلى وجود عدم اكتمال لعملية تنفيذ الضوابط، حيث وجد أن هنالك خطأ

في عملية استخدام الضوابط المناسبة لكل حالة. إضافة إلى وجود درجة مقبولة تشير إلى سلامة أجهزة المعالجة الآلية واستمرارية عملها.

-أما دراسة رمضان (1999) هدفت الدراسة إلى قياس أثر كل من العوامل البيئية والعوامل التنظيمية وطرق صنع القرار على نظام المعلومات المحاسبي المستخدم في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية. وقد خلصت الدراسة إلى أن هنالك علاقة بين العوامل البيئية، ونظم المعلومات المحاسبية، مع الأخذ بعين الاعتبار بأن الشركات عينة البحث لا تأخذ هذه العوامل باهتمام كاف، كما أنها لا تعي بشكل كاف دور البيئة وأهميتها كما انه لا يوجد أي علاقة بين العوامل التنظيمية ونظم المعلومات المحاسبية، والسبب هو عدم وعي الشركات عينة البحث بمدى مساهمة هذه العوامل والتمثلة في (اللامركزية والتكامل والبيروقراطية) في إحداث الأثر الكبير على خصائص نظم المعلومات المحاسبية كما وجد أنه كلما زاد تعقيد المهام زادت الحاجة إلى اللامركزية، وفي ظل هذه الظروف سيصبح نظام المعلومات المحاسبي أكثر تعقيدا وأكثر حساسية ويؤدي إلى التكامل في المعلومات التي يمنحها كما وجد أن هنالك علاقة بين نماذج اتخاذ القرار ونظم المعلومات المحاسبية، حيث إن الشركات تراعي المدى البعيد عند اتخاذ القرار لمواجهة الظروف المستقبلية غير المعروفة في الوقت الحاضر.

**دراسة الحلو (2000)**، هدفت هذه الدراسة إلى إثبات أن البنوك التجارية في الأردن لن تستطيع الاستمرار بالعمل أو التنافس إذا لم تستخدم تكنولوجيا الحاسب الآلي والاتصالات بفاعلية في أداء أعمالها المختلفة، كذلك سعت هذه الدراسة إلى تقديم صورة عن واقع أنظمة المعلومات والاتصالات المستخدمة في البنوك الأردنية من خلال استقصاء آراء مديري التخطيط الاستراتيجي، ومديري التسويق، ومديري تكنولوجيا المعلومات في هذه البنوك. وقد خلصت الدراسة إلى أن الاستثمار في تكنولوجيا الكمبيوتر، والاتصالات يؤدي إلى خفض التكاليف، وأن الاستثمار في تكنولوجيا الكمبيوتر، والاتصالات، يؤدي إلى زيادة أرباح البنوك، وزيادة إقبال المودعين وأعدادهم، ورفع مستوى الخدمة المقدمة للزبائن، وإظهارها بشكل لا تقا ولا تستطيع البنوك أن تستمر بعملها وتوفير الخدمات لعملائها دون استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

**دراسة العيسى (2000)**، دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية في وزارة التربية والتعليم. هدفت هذه الدراسة إلى البحث في دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية في وزارة التربية والتعليم في الأردن، وذلك للتعرف بشكل أفضل على مدى دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات في الوزارة والتعرف على شمولية نظم المعلومات والتعرف على نواحي الضعف في نظم المعلومات المستخدمة بالوزارة وبالتالي تطوير هذه النظم وزيادة فاعليتها. وقد خلصت الدراسة إلى أن هنالك علاقة إيجابية بين دور نظم المعلومات واتخاذ القرارات الإدارية في وزارة التربية، ووجود علاقة بين متغير نوعية الأجهزة المستخدمة في نظم المعلومات واتخاذ القرار، ووجود علاقة بين متغير البرمجيات المستخدمة في نظم المعلومات واتخاذ القرار، ووجود علاقة بين الأفراد العاملين بنظام المعلومات واتخاذ القرار، ووجود علاقة بين متغير البيانات واتخاذ القرار، وأن قاعدة المعلومات من حيث الشمولية والتحديث والتوقيت والسرعة والسرية تتمتع بكفاءة من حيث توفيرها للمعلومات اللازمة للقرار، وتوفر معلومات ملائمة ودقيقة وسريعة في الإدارة مما يساعد في عملية اتخاذ القرار.

## الإطار النظري

### المجال الأول طبيعة الحكومة الإلكترونية وعلاقتها بنظم المعلومات المحاسبية الحكومية

تتسابق الحكومات حول العالم في إقامة ما يطلق عليه الحكومة الإلكترونية، ففي كل منطقة من مناطق العالم من الدول النامية إلى الدول الصناعية المتقدمة، تضع الحكومات المعلومات الخاصة بها على مواقع الانترنت الخاصة الحكومية، وتستخدم الآلية الإلكترونية لتبسيط العمليات التي كانت معقدة من قبل وتتفاعل

إلكترونيا مع مواطنيها، ويناقش الجزء التالي من المبحث الموضوعات الخاصة بطبيعته الحكومية الإلكترونية ويشتمل العناصر الفرعية التالية :-  
العنصر الأول - تعريف الحكومة الإلكترونية.  
العنصر الثاني - أشكال الحكومة الإلكترونية.  
العنصر الثالث - محتوى الحكومة الإلكترونية.  
العنصر الرابع - أهداف الحكومة الإلكترونية.  
العنصر الخامس - التبادل للبيانات وتحويل الأموال إلكترونيا والإفصاح الإلكتروني وفيما يلي مناقشة كل منهما بتفصيل لكل عنصر من العناصر السابقة.

#### العنصر الأول -تعريف الحكومة الإلكترونية

يشكل دراسة مفهوم الحكومة الإلكترونية أساسا ضروريا لفهم البيئة الحديثة للنظام المحاسبي وأثره على مقومات النظام المحاسبي الحكومي وتوجد تعريفات كثيرة و متباينة للحكومة الإلكترونية وفيما يلي عرض لبعض هذه التعريفات:

فهي تعني "قدرة الأجهزة والهيئات الحكومية على إتاحة المعلومات وتقديم الخدمات الحكومية فيما بينها وبين المواطنين ومنظمات الأعمال والجهات الأخرى التي تتم التعامل معها بأسلوب سهل ويسير وسريع وأكثر مرونة وفي أي وقت 24 ساعة يوميا طوال أيام الأسبوع ( أبو سديره، 2001 م، ص 2) .

كما يري بعض الكتاب الآخرين مثل (Alquist, et al, 2001,p20) أن الحكومة الإلكترونية تمثل مفهوما ونموذجا فريدا للمعلومات والخدمات العامة وتستهدف في الأساس تحقيق ما يلي: سد الفجوة الرقمية في المجتمع باستثمار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتقدمة لتوصيل الخدمات الحكومية للمواطنين ومؤسسات الأعمال المحتاج إليها بغض النظر عن أماكن تواجدهم أو أوقات التقدم لها.

أما الاتحاد الإتحاد الأوربي فقد عرفها " عملية اندماج لتقنيات المعلومات والاتصالات في الإدارات العامة والتي تتطلب التغيير في تنظيم الإداري وتتطلب مهارات جديد لتقديم وتحسين الخدمات الحكومية (Performance Auditing 2004 P23 INTOSAI Standing Committee :on E-Government)

وقد عرفها البنك الدولي على "أنها هي استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لتحقيق الإصلاح من خلال تسريع عملية الشفافية، وتقريب المسافات، وإزالة العوائق، وإعطاء الفرصة للمواطنين للمشاركة في كافة مراحل العملية السياسية والقرارات المتعلقة بها والتي تؤثر على نواحي حياتهم المختلفة"  
(<http://www1.worldbank.org/publicsector/egov/definition.htm>)

مما سبق نرى أن مفهوم الحكومة الإلكترونية يشير إلى تحول في الإجراءات الحكومية من الإجراءات التقليدية إلى الأنظمة الإلكترونية، حيث توفر الخدمات



الحكومية بصورة أسرع وبالتكلفة اقل وهذه المكاسب تعود إلى إعادة تنظيم الإدارة الداخلية والإجراءات ودمج وتكامل قواعد المعلومات للهيئات الحكومية. وعلى ضوء ذلك يعرف البحث الحكومة الإلكترونية بأنها قدرة القطاعات والأجهزة الحكومية المختلفة على تقديم الخدمات والمعلومات للمستفيدين منها إلكترونياً، وبشفافية، ومساواة، وبسرعة متناهية ودقة عالية في أي وقت وأي مكان باستخدام التقنيات الحديثة المتطورة مع ضمان سرية وأمن المعلومات، وبعيدا عن استخدام المستندات والوثائق الورقية، وتعتبر وسيلة لتشجيع الاستثمار وتنشيط حركة الأعمال في الدول من خلال المواقع الإلكترونية التعريفية للدولة التي تعرف الزائر بكافة المعلومات اللازمة والمفيدة والتي تساعده في تنشيط حركة الاستثمار والسياحة في الدولة.

### العنصر الثاني أشكال الحكومة الإلكترونية

تصنف أشكال الحكومة الإلكترونية المعروفة، انطلاقاً من أطراف التعامل فيها، إلى:-

- التعامل الإلكتروني للوحدات الحكومية مع المواطن (Government-to-Citizen (G2C
- التعامل الإلكتروني بين منشآت الأعمال و الحكومة (Government-to-Business (G2B
- التعاملات الإلكترونية بين الوحدات الحكومية (government to government (G2G)

وفيما يلي مناقشة لكل شكل من الأشكال السابقة :-

-التعامل الإلكتروني للوحدات الحكومية مع المواطن حيث يتم تصميم قطاع خدمات الحكومة إلى المواطنين من أجل تسهيل تفاعل المواطنين، فالخدمات التي تقدمها الحكومة الإلكترونية للمواطنين من خلال الحكومة الإلكترونية، تتمثل في تجديد الرخص والحصول على شهادات الولادة وبطاقات الأحوال، ودفع (seifert,G.matthew.2003.p6) الضرائب، وخدمات الصحة أكثر سهولة ويسر وسرعة

- التعامل الإلكتروني بين منشآت الأعمال و الحكومة يتمثل هذا القطاع في طريقة مساهمة الحكومة في تحسين مناخ العمل وتوفير مزايا للقطاع الأعمال، حيث أصبحت المنظمات ومنشآت الأعمال المتنوعة تستخدم التجارة الإلكترونية E-Commerce فيما بين بعضها البعض (B2B) محققة بذلك كثيراً من المكاسب من حيث خفض التكاليف وتحسين الإنتاجية والرقابة علي المخزون. وتتحقق تلك المزايا عند القيام بالتعامل بين المصالح والأجهزة الحكومية والأعمال (G2B) أو بين الأعمال والحكومة (B2G) ويشمل هذا التعامل عمليات مدفوعات الضريبة، والتراخيص التجارية، وتخليص البضائع. (محمد الهادي، 2004، ص7)

## - التعاملات الإلكترونية بين الوحدات الحكومية Government to

**government (G2G)** يعتبر قطاع خدمات الحكومة إلى الحكومة بمثابة العمود الفقري لمشروع الحكومة الإلكترونية ويمثل تبادل البيانات الإلكترونية بين الجهات الحكومية، ويقول بعض الخبراء بمجال الحكومة الإلكترونية انه على الحكومة الإلكترونية و جميع إدارتها ومستوياتها القيام بعملية التحسين وتحديث لأنظمتها وأجراءاتها الداخلية قبل إجراء التحولات في وظائفها لخدمة المواطنين وقطاع الأعمال وذلك لضمان نجاح التحول، ويتضمن هذا القطاع المشاركة في البيانات بين الوحدات الحكومية وإجراء التبادلات الإلكترونية بين المؤسسات والدوائر الحكومية على المستوى الوطني.

ويرى الباحث أن قطاعات الحكومة الإلكترونية هو مفهوم يشير إلى الجهات المستفيدة من تطبيق الحكومة الإلكترونية، وقد تم تشكيلها في ثلاثة مجموعات هذه المجموعات تشترك في مجموعة الخدمات التي تحتاجها هذه القطاعات وذلك كمحاولة لمساهم في الارتقاء بالأداء الحكومية، وذلك لان القطاعات السابقة تشكل قطاعات مترابط و مدمج ومتداخل من الصعب استثناء أي قطاع منها وأنها تعمل بشكل متكاملة متدخل فيما بينه، ونستنتج أيضا أن مستخدمي المواقع الإلكترونية من القطاعات السابقة تستفيد من خدمات الحكومة الإلكترونية عبر الموقع الإلكتروني للحكومة، حيث إن الموقع الإلكتروني تصنف خدمات حسب القطاعات ويرى الباحث إن تصنيفها إلى هذه القطاعات تساعد عند تصميم النظام المحاسبي الحكومي الملائم وفي تفهم بيئة العمل المحاسبي الحديثة ومتطلباتها. وفي وضع برامج الرقابي الخاصة للرقابة بكل قطاع.

### العنصر الثالث أهداف الحكومة الإلكترونية:

تناول العديد من الكتاب و المهتمين بالحكومة الإلكترونية الأهداف التي يمكن أن تحققها الحكومة الإلكترونية. ونذكر أهمها: \_\_

- 1- خفض الإنفاق الحكومي، حيث سيؤدي تطبيق الحكومة الإلكترونية إلى خفض تكلفة الخدمات الحكومية المقدمة نتيجة لتغيير في طريقة تقديم وتنفيذ الخدمات وآليات توصيلها من الشكل التقليدي إلى الشكل الإلكتروني وبالتالي تحقيق وفر في ميزانية الدولة (الحمادي 1422 هـ، ص ص 5-6).
- 2- زيادة قدرة الحكومة على توفير المعلومات والخدمات للمواطنين ورجال الأعمال بسهولة ويسر من خلال استخدام تقنيات تكنولوجيا المعلومات وشبكات الاتصال. ( أبو سديرة 2001 م، ص ص 2-3).
- 3- تحسين مستوى أداء الخدمات الحكومية لتفادي الأخطاء اليدوية التي قد تحدث عند تأدية الخدمة بالطريقة التقليدية، وبالتالي فإن تدفق بيانات المعاملات تتم

بسهولة وأمان وتوفر شفافية لتتبع الأداء لكل معاملة في أي وقت، مما يوفر لمتخذ القرار معرفة مسببات التأخير.

4- تحقيق أقصى درجات رضا العملاء وذلك من خلال إلغاء الازدواجية والوسطاء، تقليل تكلفة تقديم الخدمة، التسهيل على الناس وتسريع إنجاز الأعمال، وتبسيط الإجراءات وشفافية الحكومة مع الجمهور (الظاهري 2002 م، ص8). ومن خلال ما سبق يرى البحث أن هناك عوامل مشتركة بين كل هذه الآراء، وأن أهم أهداف الحكومة الإلكترونية تتلخص فيما يلي:

- تحسين فعالية وكفاءة الإدارة العامة، تحسين مستوى المعرفة واستعمال التقنية الحديثة.

- ترشيد العمليات الحكومية وتقليص الازدواجية في الإجراءات.

- الحصول على معلومات أوسع من الأنظمة التشغيلية لمبادرات التحسين.

وان تحديد الهدف من تطبيق الحكومة الإلكترونية يساعد في تحديد طبيعية المعلومات والتقارير التي يجب أن ينتجها النظام.

#### العنصر الرابع - محتوى الحكومة الإلكترونية

إن بناء الحكومة الإلكترونية يعني الأخذ بالحسبان كل ما تمارسه الحكومة في العالم الحقيقي، سواء في علاقتها بالجمهور أو علاقة مؤسساتها ببعضها البعض أو علاقتها بجهات الأعمال الداخلية والخارجية، إنها تعد بمثابة إعادة هندسة لعمليات الحكومة ووضعها في نطاق البيئة الرقمية التفاعلية (عماد أبو نصر، 2004، ص68)، ويمكن تصنيف المواقع إلى ثلاثة مستويات حسب محتوى الموقع الإلكتروني:

- محتوى معلوماتي يغطي كافة الاستعلامات تجاه الجمهور أو فيما بين مؤسسات الدولة أو فيما بينها وبين مؤسسات الأعمال.

- محتوى خدمي يتيح تقديم كافة الخدمات الحياتية وخدمات الأعمال.

- محتوى اتصالي (وهو ما يسمى تكوين المجتمعات) يتيح ربط إنسان الدولة وأجهزة الدولة معاً في جميع الأوقات وبوسيلة تفاعل يسيرة.

مما سبق يمكن القول إن محتوى الحكومة الإلكترونية يمثل تحدياً لنطاق طبيعة أعمال الحكومة الإلكترونية، فمن الملاحظة أن الحكومة الإلكترونية تتدرج من المواقع التعريفية للوزارات والمؤسسات وخدماتها، إلى تبادل المعلومات والوثائق عبر المحتوى الخدمي لننتقل إلى المحتوى الاتصالي الذي يمثل التفاعل المباشر بين الحكومة والمستخدم حيث يستطيع الحصول على الخدمة وإتمامها في نفس اللحظة ولجميع القطاعات، وان هذا التقسيم يساعد في بيان ووضع النظام المحاسبي الملائمة وتحديد الإجراءات المحاسبية والوسائل الملائمة لإنجاز معاملات ومدى الحاجة إلى وجود أنظمة الدفع الإلكترونية. حيث سيؤثر على

سمات نظام المحاسبة الإلكترونية والتي تمثل مصدراً للمعلومات المحاسبية الإلكترونية أياً كانت بيئة التطبيق حكومية أو غير حكومية حيث يجب أن يراعى فيه ما تصميم واجهات استخدام على الحسب الإلكتروني للتناسب مع مستخدميه هذه النظم، وهذا بالطبع سيؤثر على نماذج المدخلات ونماذج المخرجات وضرورة الارتباط بشبكة الانترنت، وهذا سيزررب عليه ظهور إدارات جديدة وتحويل إدارات أخرى إلى العمل الإلكتروني وهذا يعول على منظومة الحكومة الإلكترونية.

**العنصر الخامس- التبادل الإلكتروني للبيانات وتحويل الأموال إلكترونياً والإفصاح الإلكتروني في بيئة الحكومة الإلكترونية**

يناقش هذا الجزء من البحث عملية التبادل الإلكتروني للبيانات ولتحويل الإلكتروني للأموال وإفصاح الإلكتروني للبيانات. وفيما مناقشة لهذه الموضوعات.

#### **- التبادل الإلكتروني للبيانات:-**

لقد أسهمت ثورة المعلومات والاتصالات التي يشهدها عالمنا اليوم في ظهور تطورات جديدة في مجال المعاملات الحكومية، حيث تتميز الحكومة الإلكترونية بعدم وجود وثائق ورقية في إجراء وتنفيذ المعاملات من خلالها، حيث يتم إرسال كافة الوثائق إلكترونياً ودون استخدام الورق، ويعرف النظام الذي يتم من خلال تبادل هذه الوثائق، بالتبادل الإلكتروني للوثائق (EDI) ويشمل تبادل الوثائق الخاص بالخدمات الحكومية بين الأفراد والمؤسسات المختلفة. وهناك عدة أنظمة قياسية للتبادل الإلكتروني للوثائق، حيث توضع هذه الوثائق في شكل نمطي وحددت القواعد الحاكمة لصورة الرسالة القابلة للتداول باستخدام نظام معينة. ويمكن تعريف عملية التبادل الإلكتروني للوثائق هو " انتقال إلكتروني للوثائق الخاصة بالأعمال التجارية و الحكومية من حاسوب إلى آخر في وثائق نمطية باستخدام وسائل الاتصال والتي ربما تكون في شكل خدمات يوفرها طرف ثالث مثل شبكة القيمة المضافة أو مثل الربط بين نقطتين للحواسيب عبر خطوط الهاتف أو الأشرطة المغنطة أو أي وسيط إلكتروني آخر" (جون أدشيد 2002، ص2).

ويرى الباحث أن التبادل الإلكتروني للبيانات يرتكز في ضوء مفهوم الحكومة الإلكترونية على قدرة الوحدات الحكومية على تبادل كل من المعلومات والبيانات والخدمات بصيغة إلكترونية سواء أكان هذا التبادل لبيانات والمعلومات إلكترونياً في تحويلات مباشرة من حاسب إلى حاسب آخر بين العديد من الوحدات التي تمتلك شبكات تربطها ببعض البعض، أو من خلال عملية تبادل البيانات إلكترونياً من خلال شبكات الخاصة بالمعلومات، وربط الحاسبات وقد تستخدم في هذا التبادل الشبكات المحلية والشبكات الواسعة.

ويقدم التبادل الإلكتروني للوثائق العديد من المزايا التي لا تتوفر في الأنظمة التقليدية المعتمدة على استخدام الورق والعمل بكثافة. ومن فوائده الهامة سرعة الوصول للمعلومات والحصول عليها في الوقت المناسب فضلاً عن زيادة دقة البيانات من خلال الحد من عملية إعادة الترميز للمعلومات وسرعة الكشف عن

الأخطاء. وتسمح هذه المزايا للمنظمات أن تستجيب بسرعة لاحتياجات عملائها حتى يمكنها أن تبقى في وضع تنافسي وأن تخفض من التكاليف وأن تحسن من كفاءة وفاعلية العمليات. وتبادر بعض المنظمات إلى تطبيق التبادل الإلكتروني للوثائق لتحقيق الفوائد من استخدام تكنولوجيا متقدمة. وتجبر مؤسسات أخرى على ذلك لمواجهة المنافسين لها أو لأسباب تتعلق بخفض التكاليف أو الضغط عليها من جانب شركائها التجاريين الذين يستخدمون نظام التبادل الإلكتروني للوثائق

**-التحويل الإلكتروني للأموال:**

تشكل القيمة أساس جميع أنواع خدمات الحكومة، والقيمة في الحكومة الإلكترونية تكمن في خفض تكليف الخدمة، وتسهيل خدمة على المتعاملين، وتقليل المخاطر، لذا فإن فشل هذه الأمور قد يؤدي إلى زعزعة الحكومة الإلكترونية وخاصة عند سداد قيمة الخدمات، وفي هذا الجزء من البحث سنتناول مفهوم التحويل الإلكتروني للأموال وأساليب الدفع الإلكتروني مقابل هذه الخدمات في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية.

ويمكن تعريف نظام التحويل الإلكتروني للأموال هو عملية منح صلاحيات (Permission) لبنك ما، للقيام بحركات التحويل المالي (الدائنة والمدين) الكترونياً من حساب بنكي إلى حساب بنكي آخر أي أن عملية التحويل تتم عبر الهاتف وأجهزة الحاسب وأجهزة المودم عوضاً عن استخدام الأوراق. ويمتاز نظام التحويل المالي الإلكتروني، في حال تطبيقه بطريقة الصحيحة، بدرجة عالية من الأمن (Security) وسهولة الاستخدام (Ease of use) والموثوقية (Reliability) ويسمح النظام التحويلات الإلكترونية للأموال لأية مؤسسة بقبول مستندات الفواتير ويولد تلقائياً المبالغ المسددة بعد التحقق من صحة المستندات. أما أساليب الدفع الإلكتروني في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية يمكن تلخيصها بما يلي :-

أولاً: بطاقات تقليدية (بلاستيكية مزودة من الخلف بشريط ممغنط) ومنها بطاقات خصم Debit Cards حيث يقتصر استخدامها خصماً على حسابات دائنة للعملاء (تصدر من قبل مؤسسات دولية أو محلية) وبطاقات الائتمان Credit Cards ويتم استخدامها خصماً على حسابات مدينة وفقاً للحدود المقررة (تصدر من قبل مؤسسات دولية أو محلية). تستخدم الوحدات وبطاقات الصراف الآلي Automatic Teller Machines (ATM) التي يصدرها البنك لعملائه لتنفيذ بعض العمليات المصرفية المحدودة (التقليدية والمبتكرة) من منافذه المختلفة ( ليس من خلال الانترنت). وتتيح هذه البطاقة للعملاء التعامل مع حساباتهم طرف البنك في أي وقت سواء في مواعيد العمل الرسمية أو غيرها وخلال الإجازات والعطلات علي مدار 24 ساعة (خدمات: الاستفسار عن الرصيد - السحب - الإيداع - طلب دفتر الشيكات - طلب كشف حساب - طباعة كشف حساب مختصر - تغيير الرقم السري - التحويل من الحساب الأخر - سداد الالتزامات الشهرية)، وبطاقات الخدمات الإلكترونية المبتكرة: كبطاقة انترنت التي تتيح سداد الاشتراكات الشهرية

في القنوات الفضائية وفواتير التليفون المحمول والمشتريات عبر الانترنت، أو في المعاملات التجارية التي تتم في غير وجود العميل Face to non face للحصول على السلع والخدمات من خلال شبكة الانترنت أو الشراء عن طريق البريد أو التليفون.

ثانياً: بطاقات غير تقليدية (بلاستيكية مزودة بشريحة إلكترونية) وتشمل بطاقات القيمة المخزنة Stored value cards كالبطاقات الذكية Smartcards أو غيرها وذلك بالسماح بتخزين وحدات من النقود علي هذه البطاقات أو علي وسائط إلكترونية مثل الحاسب الشخصي للعميل حيث يتم تحميله ببرنامج خاص Software لهذا الغرض، وتستخدم هذه النقود لإجراء مدفوعات بتحويلها إلي الوسائط الإلكترونية الخاصة بالأطراف المقابلة. كما تتميز البطاقات الأخيرة بمستويات مختلفة من الأمان وبإمكانية اشتراكها في أكثر من نوعية واحدة من الخدمات

-الإفصاح الإلكتروني لبيانات: -

يمثل الإفصاح الإلكتروني قيام الوحدات الحكومية بعرض تقاريرها المالية وقوائمها المالية السنوية- الموازنة العامة للدولة وملحقاتها كحد ادني، ومعلومات متعلقة بالموقف المالي التدفق النقدي و دين العام، وفي بعض الأحيان شمولها للإيضاحات المتممة وتقرير الأجهزة الرقابية- في موقعها (العربي أو الانجليزي) علي شبكة الانترنت، وذلك بنمط العرض المباشر علي الشاشة، أو بنمط إنزال الملفات لحاسب المتصل بالشبكة بنمط PDF.

حيث يعتمد التقرير المالي على الانترنت على تطورات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فقد إتاحة التطورات والوسائل وأدوات الشبكة العالمية ووسائل عرض وإفصاح أكثر تقدماً وقبولاً بالنسبة لمستخدمي الشبكة والوحدات الحكومية في أن واحد، للوصول إلى التقرير المالي المباشر في توقيت مناسب، وتدرج هذه الأدوات والوسائل في إطار تطورات تكنولوجيا المعلومات عموماً، التي تطورت من أشكال مبسطة مثل لغة التوسع المضاعف أو المرنة (XML) إلى لغة التقرير المالي الموسع (XBRL) التي تعتبر امتداداً للأسلوب السابق، أو لغة التقرير المالي الموسع المعتمدة على لغة التوسيع المضاعف. ويعتمد هذا الأسلوب للتقرير على وسائل وأدوات تحويل وربط النصوص والإفصاح عن المعلومات عموماً، من خلال ما يعرف بخدمات الشبكة الدولية للمعلومات (الويب). حيث يتم التركيز من قبل المنظمات المهنية المحاسبية على استخدام لغة التقرير المالي الموسع التي تعتبر بمثابة لغة إلكترونية يمكن استخدامها لتهيئة التقارير المالية من أجل نقلها وتبادلها ونشرها عبر الويب من خلال الحاسبات الآلية لمستخدمي الشبكة. واعتبر مجمع المحاسبين الأمريكي AICPA أن لغة التقرير المالي على الانترنت ستصبح اللغة الرقمية للأعمال، فهي تمثل إطار سيمكن-كطريقة تعتمد على المعايير- من إعداد ونشر التقارير المالية في صيغ متنوعة، ويمكن من تبادل وتحليل المعلومات التي

تتضمنها، كما ستمكن هذه اللغة من عمليات التبادل المؤتمتة واستخلاص موثوق للمعلومات المالية من بين العديد من تطبيقات البرامج. وترتبط عملية الإفصاح الإلكتروني بالعديد من المخاطر والتهديدات المرتبطة بطبيعة وأدواته ووسائله. ومنها المخاطر المتعلقة بأمن المعلومات المرتبطة بالنظم الداخلية، ودخول أشخاص غير مصرح لهم إلى هذه النظم وسرقة بيانات أو تغيير محتواها، ومخاطر تغيير محتوى البيانات المعروضة على موقع الإلكتروني. وبالنسبة للمستخدمين في عدم مقدرة المستخدم التحقق من هوية الوحدة الحكومية، إذا لم تكن معروفة مسبقاً، فقد تكون البيانات التي يفصح عنها على موقع تعود لوحدة حكومية وهمية لا وجود لها. مخاطر متعلقة بخصوصية وأمن البيانات، مثل أرقام بطاقات الائتمان وغيرها من المعلومات الشخصية، الآراء والاتجاهات السياسية والدينية. التي يتم تبادلها إلكترونياً. مما سبق يمكن تلخيص علاقة الحكومة الإلكترونية بعمل نظم المعلومات المحاسبية الحكومية.

أن نظام المعلومات المحاسبية الحكومية يمثل أحد النظم الفرعية في الوحدة الحكومية ويتكون من عدة نظم فرعية تعمل مع بعضها البعض بصورة مترابطة ومتناسقة ومتبادلة بهدف توفير المعلومات التاريخية والحالية والمستقبلية، المالية وغير المالية، وبما يخدم تحقيق أهداف الحكومة وبما أن العديد من الحكومات تتجه نحو استخدام الحكومة الإلكترونية أخذ والذي يمثل أحد التغيرات والتطورات التي يجب أن تحقق للوحدات الحكومية الفائدة التي يمكن أن تساعدها نحو تحقيق أهدافها، وحيث أن نظام المعلومات المحاسبية الحكومية هو نظام مفتوح يؤثر ويتأثر بالبيئة التي يعمل في نطاقها، كما أنه يمثل النظام الرسمي للمعلومات في أي وحدة حكومية وبالتالي يقع على عاتقه أن يوفر المعلومات المختلفة للعديد من الجهات التي، فإن الأمر يتطلب من نظم المعلومات المحاسبية الحكومية أن تأخذ بنظر الاعتبار كل التغيرات والتطورات التي تحدث في المجالات المتعددة المحيطة ببيئتها وخاصة ما يتعلق بالتطورات المستجدة في مجال استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة والتي تمثل الحكومة الإلكترونية إحداها.

عليه يمكن القول أن تطبيق الحكومة الإلكترونية سوف يتطلب من نظم المعلومات المحاسبية أن تأخذ بالمستجدات التي سوف تفرزها متطلبات العمل في ظل الحكومة الإلكترونية خاصة ما يتعلق بضرورة استخدام الوسائل الإلكترونية الحديثة في العمل المحاسبي وكذلك إعادة تصميم النظام بما يتلاءم مع عملية التشغيل الإلكتروني للبيانات وما يتبعه من تأثيرات أخرى سواء على مكونات أو مقومات النظام والتي سوف نتناولها لاحقاً.

## المجال الثاني تأثير الحكومة الإلكترونية على المقومات الرئيسية لنظم المعلومات المحاسبية الحكومية:

يعتبر نظام المحاسبي الحكومي من الأنظمة المحاسبية الملزم بتوفير المعلومات المالية وغير المالية عن الأنشطة والعمليات الحكومية بالشكل الذي يحقق أغراض مستخدميها وخاصة الوحدة الإدارية الحكومية لأغراض التخطيط والرقابة وتقييم الأداء، بل واتخاذ القرارات الجيدة حيث لها دور هام في ذلك باعتبارها من أهم المتغيرات المؤثرة عليها (الطحان، محمد، ص 37)، فالمحاسبة الحكومية تعكس النظام الإداري للدولة وأنواع الموازنات المستخدمة واحتياجات الإدارة العامة من المعلومات المتعددة لأغراض متعددة ومختلفة، وتمشياً مع ما صدر من توجهات عن كثير من المنظمات العلمية والمهنية، غيرهم من المنظمات المختلفة والمهتمة بالمحاسبة الحكومية، أما بشأن أهداف النظام المحاسبي الحكومي، فيمكن تلخيصها بما يلي:-

- المحاسبة على علميتي التحصيل والأنفاق الحكومي .
- الرقابة المالية على تنفيذ الموازنة العامة للدولة.
- أداة الإدارة لتقديم معلومات عن مسؤوليتها لمستخدمي "تقارير".
- قياس مدى فعالية الإدارة في تحقيق الهدف وفي استخدام الموارد.
- استخدام المعلومات في تحديد المراكز المالية ورسم السياسات واتخاذ القرار

على الرغم من البدء بتطبيق الحكومة الإلكترونية فما زال العمل المحاسبي تتم خطواته يدوياً وبالشكل التقليدي والذي يعد سبباً مباشراً لأوجه القصور في النظام المحاسبي الحكومي، ففي المملكة الأردنية الهاشمية بدء مشروع الحكومة المالية عام 2006 ومازال قيد الانجاز و مازالت معظم المعاملات الحكومية يدويا مع أن مراحل تطبيق الحكومة الإلكترونية قد تقدمت في الأردن.

بعد نظام المعلومات المحاسبية الإلكترونية إطاراً يتضمن مجموعة من العناصر المادية والبشرية التي تتفاعل سوياً وفقاً لمفاهيم ومبادئ وقواعد المحاسبة التي تعمل وفقاً لمجموعة من الإجراءات ويطلق عليها العمليات المحاسبية وباستخدام مجموعة من الأساليب المحاسبية وغير المحاسبية، وذلك لتوفير المعلومات المطلوبة للمستخدمين الداخليين والخارجيين، بناء على ذلك التعريف إنه يمكن إجراء دراسة تحليلية لتوضيح الأثر المتوقع لتطبيق الحكومة الإلكترونية على ركائز نظام المعلومات المحاسبية الحكومية (الوحدة المحاسبية، أساليب إعداد الموازنة العامة، أساليب القياس المحاسبي، التقارير المالية، نظم الرقابة الداخلية) حيث بينت البحوث السابقة في المجال في استخدام الحاسبات الإلكترونية لتشغيل البيانات المحاسبية في الوحدات الحكومية، إنه يمكن تحديد أثر ذلك الاستخدام على الركائز كما يلي:



1. أن الإطار الفكري يضم المفاهيم والمبادئ المحاسبية التي تحكم النظام المحاسبي الحكومي، ولن يحدث بها تغيرات، حيث ستظل ثابتة سواء استخدم الحاسب الإلكتروني في منظمات تهدف إلى تحقيق الربح أو لا تهدف إلى تحقيق الربح (جبالي، محمد، 278، 2002).
  2. باعتبار أن الإطار الفني للمحاسبة يضم مراحله الثلاثة المعروفة وهم مرحلة المدخلات ومرحلة التشغيل ومرحل المخرجات، فإنه من المتوقع حدوث تغيير جوهري في جميع المراحل الثلاثة، حيث (حماد، محمد، 1995، ص4) أنه في ظل استخدام الحاسبات الإلكترونية سوف يتم التخلص من المستندات الورقية، وإثبات واتساق معالجة العمليات، وتوحيد الواجبات بشكل متكرر ضمن النظام والفحوصات المستقلة للأداء بحيث ستصبح غير ممكنة، مع سهولة تصميم التقارير المحاسبية.
  3. الموازنات وإعدادها سواء كانت جارية أو رأسمالية فإن وجود برامج جاهزة خاصة بإعداد الموازنات سيساعد كثير بالتوجه نحو استخدام نظام جديد لإعدادها مع الأخذ بنظام موازنة البرامج الأداء والتي دعا إلى تطبيقها الكثير من الباحثين، حيث ستساعد كثيراً في عمليات تخطيط ورقابة الموازنة العامة للدولة، حيث يتم ذلك من خلال أن تتوفر مجموعة من الأنظمة (نظام تشغيل المعلومات)، (نظام قواعد البيانات)، (تنظيم شبكة الاتصالات) (القاضي، محمد، 346)، إضافة إلى نظم التشغيل الموزعة أو اللامركزية لإعداد وتنفيذ الموازنة مما يسهل معه التخطيط والرقابة على التنفيذ.
  4. نظم الرقابة الداخلية وأنظمة الضبط الداخلي: ان تطبيق الحكومة الإلكترونية أدى إلى تغير بيئة العمل الحكومي وازدياد المخاطر المرتبطة بالأداء الحكومي حيث اختفاء مسار عملية التدقيق إضافة إلى الحاجة إلى توفير برامج تخصص لرقابة السابقة للصرف والرقابة اللاحقة والتي تحتاج إلى توفير برامج متخصصة إضافة إلى توفر ضوابط رقابة داخلية وحماية سلامة للمعلومات، ويجب تأهيل العاملين في أجهزة الرقابة المالية على إجراءات الرقابة اللازمة سواء الرقابة مالية أو رقابة الأداء.
  5. التقارير الدورية.
- وبناء على ما تقدم يرى الباحث بأنه يمكن تحديد أثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على ركائز نظام المعلومات المحاسبية الحكومية كما يلي:

#### أولاً: المدخلات

على الرغم من أن نظام المحاسبة الحكومية يشمل ويحتوي على عدد من المستندات الخاصة بالمصروفات وغيرها من المدفوعات والإيرادات وغيرها من المقبوضات وبعض المستندات الخاصة، إلا أنه يقرر الفكر المحاسبي بأن العمل المحاسبي في ظل استخدام الحاسبات الإلكترونية لتشغيل النظام المحاسبي سيتم بلا أراق أي أن المستندات الورقية المستخدمة للإثبات والتوثيق لن يكون لها وجود،

وحيث سيتم استبدالها بمستندات إلكترونية، فالعملية المحاسبية ستسجل وتعالج بعد مرحلة المدخلات دون مستندات أو أوراق، ولذلك يجب مراعاة التوافق النظام في تلك المرحلة مع التحقق السريع لمدخلات البيانات عن طالبي الخدمة الحكومية وكافة الحسابات المرتبطة بالنشاط الحكومي كالإيرادات والاستخدامات والحسابات النظامية والحسابات الجارية، ويجب مراعاة بعض الأمور عند تصميم تلك المستندات المستخدمة في مرحلة المدخلات: إن التصميم يتضمن سهولة فهم دون خطأ. وان التصميم يضمن سرعة الإدخال للبيانات إلى الحاسب، وان التصميم يتضمن تعليمات توضيحية لكيفية إدخال البيانات إلى الحقول المختلفة.

إن الدور المحاسبي الحكومية سوف تختلف ففي مراحل التجميع والتسجيل والحفظ للبيانات المحاسبية، وفيما يخص مدخلات النظام فإنه ستصبح الملفات غير المرئية هي أساس العمل المحاسبي الحكومي بدلاً من السجلات والدفاتر المحاسبية المتعارف عليها، ومما هو معروف بأن مجموعة الدفاتر المحاسبية لنظام المحاسبة الحكومية تقوم على نظام القيد المزدوج، فالدور الذي يقوم به دفتر اليومية العامة سوف يضعف على اعتبار أنه سيكون منتجاً فرعياً لعملية تشغيل البيانات وليس المصدر الرئيسي للترحيل كما في حالة النظم اليدوية مع التأكيد على أهمية الدفاتر الفرعية أو المساعدة وبصورة كبيرة على أساس أنها تعتبر العنصر الرئيسي في تشغيل البيانات، وهكذا سيتم اختفاء السجلات العادية وتصبح البيانات المحاسبية الحكومية غير مرئية

#### ثانياً: مرحلة التشغيل

سيكون لقواعد البيانات دور كبير وهام في حوسبة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية وستعتمد عليه تلك المرحلة، إذ يمكن أن يعتمد على عدد من الملفات المادية والمنطقية التي تستهدف ترتيب سجلات الحاسب على الوسائط المستخدمة للتخزين وقد عرف في هذا المجال الملف الرئيسي Master File وملف العمليات Transactions File وغيرهما من الملفات الأخرى، وبالتالي سيكون من أهم الملامح الرئيسية للتشغيل الإلكتروني للبيانات المحاسبية لأغراض توفير المعلومات المحاسبية الحكومية أن يكون نظام الملفات في مقابل نظام قاعدة البيانات (يوسف، شعبان مبارز، ص 158-159).

حيث أن حسابات الحكومة مرتبطة بعلميات عديدة وكلها تعد أنظمة فرعية، فإنه يمكن إعداد وتصميم مجمعة برامج خاصة بكل حساب يتضمن البيانات الخاصة بهذه الحسابات الفرعية فقط ومستقلة بذاتها عن باقي الملفات الخاصة بالأنظمة الفرعية الأخرى، حيث يتم تجميع العمليات في مخططات تدفق أعمال وبيانات النظام الجديد بشكل مجموعات تعرف بالأنظمة الفرعية للحاسب (أبو العطا، مجدي، 1994، ص 20)، وتعد هذه دعامة أساسية لتفهم طبيعة نظام المعلومات المحاسبية، وهي تجهز وتعد للنظام الرئيسي في الوحدة الإدارية الحكومية، حيث توجد العديد من الدورات المحاسبية التي يمكن أن تربط بتلك الأنظمة الفرعية في

المنظمات الحكومية مثل دورة الشراء، دورة المخازن، دورة إعداد التقارير، وأخيراً دورة التخطيط والرقابة.

وفي مرحلة تشغيل البيانات المحاسبية لأغراض توفير المعلومات المحاسبية الحكومية الإلكترونية يجب أن تشمل على إدخال العمليات المرتبطة بالحسابات الحكومية بنظام التشغيل على دفعات في ملف العمليات المصمم والمعهد لهذا الغرض، ومعالجة ملف العمليات وتحديث الملف الرئيسي لحسابات الأستاذ العام والفرعي حيث يستبدل ملخصات دفاتر الأستاذ بملفات رئيسية، وأحياناً قد لا تظهر هذه الملفات، وإعداد التقارير المالية وإن كان في بعض الأحيان ليس من الضروري طباعتها باعتبارها محفوظة على وسائل تخزين إلكترونية.

### ثالثاً: مرحلة المخرجات

تعد مخرجات نظام المعلومات المحاسبية الحكومية في صورة التقارير المالية بكافة أنواعها وحسب فتراتها الزمنية المتعارف عليها في النشاط الحكومي وفي إطار التطوير المنشود لها إحدى الركائز لذلك النظام، وهي طبقاً لما أشارت عليه المنظمات المهنية والعمالية (الطحان محمد أبو العلا، ص5) بأن هدفها هو توفير المعلومات المحاسبية لكافة المستخدمين لها، سواء كانوا جمهوراً أو دائنون أو مستثمرون وغيرهم، بغرض إعلامهم عن إنجازات الحكومة والالتزامات المستقبلية كذلك توصيل المعلومات عن الحالة المالية ونتائجها، فهي معلومات - كما جاء في ورقة عمل GASB عند وضعها للإطار العام لأهداف النظام المحاسبي الحكومي - يمكن استخدامها للمقارنة بين النتائج الفعلية والموازنة أو لأغراض تقييم الوضع المالي للوحدة الإدارية أو التحديد مدى الالتزام بالقوانين واللوائح أو لتقييم مدى كفاءة فعالية الوحدة الإدارية الحكومية.

وفي ضوء التشغيل الإلكتروني للبيانات المحاسبية وفي ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية والتحول نحو التقنية الكاملة لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية الإلكتروني، فإن الباحث يتوقع التخفيض التدريجي عن كافة التقارير المالية المطبوعة وإحلالها بتقارير مرئية على شاشات الحاسب الإلكتروني أو محفوظة على وسائط التخزين الحديثة لهذا الغرض مثل الأسطوانات المدمجة CD أو الأشرطة الممغنطة خارج الذاكرة الرئيسية للحاسب.

**تحديات التي تواجه النظام المحاسبي الحكومي في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية:**

يواجه نظام المعلومات المحاسبية مجموعة من تحديات في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية يمكن تلخيصها بما يلي:

### تحديات تشريعية

وهي عدم وجود تشريعات محاسبية متخصصة تحدد كيفية التعامل وقياس والإفصاح عن العمليات التي تتم في ظل الحكومة الإلكترونية مما ولد عدة مشاكل محاسبية، بالإضافة إلى عدم وجود معايير محاسبية أو تدقيقية متخصصة تحكم

عمليات الحكومة الإلكترونية، ولمواجهة هذه المشكلة يجب على منظمات المهنية والمحاسبية الحكومية السعي لوضع و صياغة هذه التشريعات.

**تحديات تقنية، وفنية**

لقد واكبت مهنة المحاسبة تقريباً جميع التغيرات التي طرأت على بيئة الحكومة التقليدية، من منطلق بأن غالبية الجهات المحاسبية المختلفة أهلت منتسبيها بواسطة التدريب والتنقيف بكيفية التعامل مع متغيرات بيئة، ولكن للأسف ذلك المنهج لم ينتهج بعد في بيئة الحكومة الإلكترونية، وخصوصاً أن هذه البيئة سريعة التطور والتغيير، وأصبح من الضروري اخذ التحديات التالية في عين الاعتبار:

\_ تأهيل كل من المحاسبين والمدققين تكنولوجيا حول برامج الحكومة الإلكترونية

\_ ملازمة برامج تعليمية تكنولوجية مرافقة للتعليم المحاسبي.

### **تحديات الرقابة الداخلية**

على اعتبار أن الرقابة الداخلية هي ركيزة أساسية من ركائز مقومات النظام المحاسبي الحكومي، وتتحقق من خلال ما يعرف بالرقابة الداخلية قبل الصرف، ولما كان مستقراً عليه في الفكر المحاسبي بأنه ترتبط ضوابط الرقابة الداخلية بدليل مسار عملية المراجعة وتتوقف أيضاً على بطبيعة نظام التشغيل الإلكتروني للبيانات، وحيث ان الكثير من القرارات والتصرفات المالية أصبحت تتخذ بواسطة الحساب الإلكتروني، وغالباً ما تركز بيانات العمليات وبيانات الملف الرئيسي في الحاسب الإلكتروني المركزي في شبكة الحاسبات الموزعة في جميع الوحدات الإدارية الحكومية. وصعوبة الفصل بين الوظائف حيث أن التشغيل الإلكتروني يعني قيام شخص واحد بكافة الأنشطة والإدخال والمعالجة والمخرجات والافتقار إلى الدليل المادي والملموس والتحول إلى استخدام الملفات الإلكترونية.

ويرى الباحث بأنه من الضروري أن يتعين تطوير هيكل الرقابة الداخلية في القطاع الحكومي تمشياً مع تقنيات الحاسبات الإلكترونية المستخدمة في تشغيل البيانات المحاسبية الحكومية، ولذلك يقترح في هذا الصدد توفير الضمانات الكافية للتشغيل الصحيح والكافي لكافة بيانات الوحدة الإدارية الحكومية فور الحصول عليها وبشكل دقيق وتحديد الشخص المسؤول عن عمليات التعديلات المختلفة للبيانات المحاسبية الحكومية وتحقق الحماية الكاملة للنظام الإلكتروني من المقتحمين له بدون أن يكونوا هم المستخدمين المسموح لهم بالتعامل معه وتوفير الضمانات لكافية دليل المستخدم للنظام التكنولوجي المتقدم وكفاءة النظام وتحديثها أولاً بأول عملاً على تحديث معلومات النظام.

### **تحدي أمن وسلامة المعلومات المحاسبية**

في ظل منظومة الحكومة الإلكترونية ستصبح البيانات المحاسبية المرتبطة بالعمليات المالية والاقتصادية للوحدة الإدارية الحكومية مع وحدات إدارية حكومية أخرى أو قطاع من قطاعات الاقتصاد القومي تتسم بعدم القدرة على رؤية مسارها الإلكتروني بسبب اختفاء سجلات ودفاتر التسجيل الورقية. وإن عمليات التسجيل

ستتم في ذاكرة الحاسب وقد تستخدم وسائط التخزين كما أنه هناك شبكات اتصال موزعة بين كافة الوحدات الإدارية الحكومية وجهاز الحاسب الإلكتروني المركزي للوحدات الإدارية الحكومية مع الحواسيب الإلكترونية الفرعية، فإنه يتوقع بأن علمية الاتصال ستتم في منأى عن رقابة الأطراف الرقابية الأخرى، وهو ما أدى إلى التشكيك في فعالية وسلامة عملية الإدخال للبيانات والحصول على المعلومات لأغراض الرقابة الداخلية.

وهناك بعض المخاطر يمكن أن تصاحب تشغيل البيانات المحاسبية، ويتوقع حدوثها في القطاع الحكومي كما يلي:

- افتقاد الحكم الشخصي للمحاسب باعتباره مشغل البيانات المحاسبية.  
- صعوبة تحديد المسؤولية في حالة إجراء أية تعديلات في البيانات أو المعلومات.

- زيادة احتمالات الأخطاء في مخرجات الحاسب الإلكتروني.

- انخفاض عدد المستندات الأصلية في شكلها التقليدي مما يؤدي إلى افتقاد المراجع أحد أدلة الإثبات الموضوعية.

- سلوك العاملين تجاه نظم المعلومات القائمة على الحسابات وسهولة وحافز جرائم التلاعب وصعوبة اكتشافها.

- الانتشار الواسع لجرائم فيروسات الحسابات.

وبناء على استعراض تلك المشكلات المتوقعة للنظام المحاسبي الحكومي في ظل تطبيق الحكومة الإلكترونية، تصبح الحاجة ضرورية لإطار لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية توافق مع الحكومة الإلكترونية من جهة ويساعد على علاج أوجه القصور المصاحبة لنظام المعلومات المحاسبية التقليدية، وهذا ما نناقشه في جزء التالي من البحث الذي يقترح إطاراً نظرياً لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية الإلكترونية مراعيًا المتطلبات الضرورية لبنائه.

**المجال الثالث: متطلبات بناء نظام المعلومات المحاسبية الحكومية في بيئة الحكومة الإلكترونية والإطار المقترح لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية**

نناقش في هذا الجزء من الدراسة متطلبات بناء النظام المحاسبي الحكومي في بيئة الحكومة الإلكترونية وذلك كمدخل لبناء الإطار المحاسبي الحكومي الملائم في بيئة الحكومة الإلكترونية وفيما يلي شرح لكلا الموضوعين

**متطلبات بناء النظام المحاسبي الحكومي في بيئة الحكومة الإلكترونية**

مما سبق عرضه لأثر تطبيق الحكومة الإلكترونية على النظام المحاسبية يمكن تلخيص المحاور الرئيسية لمتطلبات بناء نظام معلومات المحاسبية الحكومية بـ:

\*وضع وتحديد الهدف من الإطار المقترح: من متطلبات بناء نظام معلومات المحاسبية وضع قواعد و معايير تدعم تأسيس نظام للمعلومات المحاسبية الحكومية ونقي بمتطلبات الحكومة والغاية والهدف من النظام، من حيث توفير المعلومات

الملائمة للتخطيط والرقابة واتخاذ القرار، إضافة إلى انجاز المعاملات الحكومية بسرعة وبدقة عالية، وهنا يجب وضع أولية وهدف رئيسي يتمثل في ضرورة الاهتمام بتطوير دور المحاسب الحكومي في ظل الحكومة الإلكترونية حيث يمثل أداة فعالة للمحاسبة الحكومية في ظل بيئة تكنولوجيا المعلومات الحديثة و يساهم في إنجاح النظام المحاسبي الإلكتروني.

\* تحديد خصائص نظم الناتجة عن التشغيل الإلكتروني للبيانات وذلك لغياب الأدلة والمستندات الورقية الملموسة وفي هذا الصدد تتخذ سجلات مدخلات الحاسب شكلا جديدة، حيث عدم موجود مستندات للمدخلات وعدم وجود مخرجات مرئية عدم المقدرة على تتبع مسار المعاملات الحكومية.

\*الأخذ بعين الاعتبار العلاقة التكاملية بين نظام المحاسبي المتكامل والاتصال المباشر بين نظام التداول الإلكتروني للبيانات من ناحية ونظام المعلومات المحاسبي الحكومي لكافة الأطراف ذات الحاجة للمعلومات المحاسبية الحكومية من وزارة المالية ودائرة الموازنة العامة للدولة وديوان المحاسبة كجهاز لرقابة، حيث يتم الاتصال والدخول مباشرة إليه دون حاجة للدخول إلى هذه النظم بوسائط أخرى مما يوفر في الوقت والتكلفة وتحقيق الانجاز السريع.

\*ضرورة توافر البنية الأساسية التكنولوجية لتفعيل نظام المعلومات المحاسبية الحكومية الإلكترونية وذلك من خلال توافر كافة الأجهزة الإلكترونية وشبكات المعلومات المختلفة والموارد البشرية ذات الكفاءة العالية.

#### **الإطار المحاسبي الحكومي الملائم في بيئة الحكومة الإلكترونية**

تميزاً لدور المحاسبة الحكومية في ظل تطبيق الحكومة الإلكترونية، وما ينشده من تحقيق أهدافها لغرض توفير المعلومات المحاسبية الحكومية لأعراض الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات، فإنه يقترح أن يتضمن هذا الإطار العناصر التالية:

1- تطوير وتحديث القوانين والأنظمة و تعليمات المنظمة لأداء المحاسبة الحكومية في ضوء تطبيق الحكومة الإلكترونية وهذا يستلزم تعديل واعد صياغة للنظام المالي الحكومي من خلال استحداث القوانين الخاصة في ظل ظهور مفاهيم المعاملات الإلكترونية وأساليب الدفع الإلكتروني وقد قامت وزارة المالية باستحداث قانونين متعلق ببعض المعاملات الإلكترونية وهي تعليمات تطبيقية للشؤون المالية لتحصيل الإيرادات بواسطة التحويل المالي الإلكتروني رقم (10) لسنة 2003 وتعليمات تطبيقية للشؤون المالية لتحصيل الإيرادات بواسطة بطاقات الائتمان وتعديلاتها رقم (11) لسنة 2002 ولكن هذه التعليمات لا تكفي ولا تغطي كافة المعاملات الحكومية. إضافة إلى انه يجب العمل على تطوير الأدلة الإلكترونية للحسابات الحكومية لتشمل حسابات الأستاذ العام بالاستخدامات والموارد الحكومية على أن تظهر نتائجها في الحساب الختامي للدولة، وذلك بما يشمل من دفاتر أستاذ

فرعية للإيرادات والمصروفات ودفاتر إجمالية للحسابات الجارية المدينة والدائنة والنظامية المدينة والدائنة

2- في ضوء الاتجاهات الحديثة لتطوير نظام المعلومات المحاسبية الحكومية فإنه يجب إعادة تنظيم الوحدة الإدارية الحكومية من خلال تعميق الفهم والإدراك لمعنى ومفهوم حوسبة نظام المعلومات المحاسبية الحكومية ومزايا تطبيقه. والعمل على التحديد الواضح لإجراءات استخدام الحسابات في تنفيذ العمل المحاسبي الحكومي، وإتباع اللامركزية في الإدارة الحكومية على مستوى كل وحدة إدارية حكومية.

3- استخدام النظم المحاسبية الإلكترونية لتشغيل نظام المعلومات المحاسبية الحكومية: إن التباين النظم من حيث أن لكل منها خصائصها المختلفة عن الأخرى، وذلك فيما يتصل بالمكونات المادية للحاسب والنظم والبرامج فقد يمكن استخدام نظم قاعدة البيانات وهي تضم مجموعة برامج النظام لإدارة البيانات تعرف بنظام إدارة قاعدة البيانات وهو حزمة برامج تعمل لغرض التكامل بين ملفات بيانات متعددة ومتكاملة مادياً. وتطبيق نظام التشغيل في مجموعات (دفعات): حيث يمكن تجميع كافة المستندات المرتبطة بعضها ببعض في مجموعات وتشغيلها دفعة واحدة في نهاية فترات زمنية محددة أو عند بلوغ المجموعة حجماً معيناً أو على أساس قيمي. واستخدام نظم التشغيل عن بعد ونظم شبكات الحاسب: وهو نظام يتطلب ضرورة توافر بنية مركزية لتحقيق الاتصال عن بعد، وذلك من خلال الربط بين الحاسب المركزي للإدارة الحكومية والوحدات الحكومية الأخرى والتي تعرف بالوحدات الطرفية ونظام تشغيل البيانات الموزعة.

ويرى الباحث انه يجب إعداد نظام إدارة المعلومات المالية الحكومية متكامل لما يحققه من المميزات، حيث يوفق نظاماً مالياً ومحاسبياً واحداً متكاملًا لكافة الوزارات والدوائر الحكومية. وإمكانية معالجة البيانات في كل الوزارات والدوائر الحكومية عبر الشبكة الحكومية الآمنة. إضافة إلى أن هذا النظام يجب يتضمن تنفيذ الموازنة والمعلومات المحاسبية ذات الصلة لكل الحكومة ودوائرها. ويوجد نظام واحد لجميع المدراء الماليين في الوزارات والدوائر الحكومية، لإدارة كافة العمليات المالية والمحاسبية. ويسمح هذا النظام بمطابقة ومراقبة العمليات المالية والمحاسبية المتداخلة. وان يقوم النظام بربط أنظمة البنك المركزي ودائرة ضريبة الدخل والمبيعات والجمارك ونظام إدارة الدين العام.

4- وضع وصياغة إجراءات وأساليب المحاسبة الإلكترونية الحكومية المتوافقة مع نظام المعلومات المحاسبية الحكومية حيث انه في ظل تطبيق الحكومة الإلكترونية يتوقع أن تتم المحاسبة الحكومية من خلال عدة أساليب ومن هنا يجب وضع الأدلة الملائمة لتنفيذ المعاملات المحاسبية والإجراءات اللازمة نوع الأساليب وملائمتها لطبيعة الموقع الإلكتروني التبادلي والتفاعلي ومدى الحاجة إلى أساليب الدفع الإلكتروني. وتحديد طبيعية تصميم الموقع بما يتلاءم مع حاجة المستخدم، إضافة

إلى انه يجب مراعاة ان تكون الواجهة المستخدمة لتطبيق تتلاءم مع طبيعة المستخدم .

5- تنمية وتطوير المهارات الفنية والمعارف العملية المحاسبين الحكوميين في تطبيق الحكومة الالكترونية.

### النتائج والتوصيات

في ضوء التحليل الذي أورده الباحث في الدراسة تبين بأن النتائج والتوصيات على النحو التالي:

### النتائج

1. لكي تحقق وتساهم نظم المعلومات المحاسبية الحكومية في تحقيق أهداف الحكومة التي وجد من اجلها، لابد أن تأخذ بنظر الاعتبار كل التغيرات والتطورات التي تحدث في المجالات المتعددة المحيطة ببيئتها وخاصة ما يتعلق بالتطورات المستجدة في مجال استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة والتي تمثل الحكومة الإلكترونية إحداها.

2. باعتبار أن منظومة الحكومة الإلكترونية واقعاً فعلياً لها مزايا وإيجابيات مرتبطة بأدائها للخدمات الحكومية والتعامل مع كافة القطاعات الأخرى، فإنه يجب إعادة تنظيم الوحدات الإدارية الحكومية وإتباع اللامركزية بما يتوافق مع منظومة الحكومة الإلكترونية.

3. إن انضمام العديد الحكومات إلى استخدام وتطبيق تكنولوجيا معلومات كبقية الاقطاعات من خلال الحكومة الإلكترونية يتطلب من نظم المعلومات المحاسبية إعادة وتقييم مكوناتها وأساليبها المستخدمة في تجميع البيانات وتخزينها ومعالجتها ومن ثم توصيلها إلى الجهات التي يمكن أن تعتمد عليها في اتخاذ القرارات المتعددة.

4. إن نظام المعلومات المحاسبية الحكومية هو أحد روافد المعلومات في الوحدات الإدارية الحكومية، فيجب تطويره والانتقال به من التشغيل اليدوي إلى التشغيل الإلكتروني للبيانات المحاسبية في ظل منظومة الحكومة الإلكترونية وسوف يؤثر على المقومات الأساسية لنظم المعلومات المحاسبية الحكومية والمتمثلة بكل من: المجموعة المستندية، المجموعة الدفترية دليل الحسابات، مجموعة التقارير والقوائم المالية، الأمر الذي يتطلب ضرورة الأخذ بنظر الاعتبار هذه التأثيرات وانعكاساتها على عملية تصميم نظم المعلومات المحاسبية.

5. إن لمنظومة الحكومة الإلكترونية أثر متوقع على ركائز نظام المعلومات المحاسبية الحكومية من مدخلات وتشغيل ومخرجات وتغذية مرتدة، مما يمثل مطلباً ضرورياً لبناء إطاراً له يتوافق مع تلك المنظومة، باعتباره مرشداً لعلاج أوجه القصور في ذلك النظام والتغلب على مشكلاته المحاسبية التي ترجع أسبابها إلى التشغيل اليدوي للبيانات المحاسبية.



6. أن عمل نظم المعلومات المحاسبية في الحكومة من خلال الحكومة الإلكترونية يتطلب الاهتمام بالكادر البشري ( المتمثل بالأفراد القائمين على عمل نظم المعلومات المحاسبية ) وتطوير مهاراته المعرفية في مجالات استخدام أساليب تقنيات المعلومات لكي يكون بمقدوره التعامل معها وتحقيق الفائدة من استخدامها في مجال عمل نظم المعلومات المحاسبية الحكومية.

#### التوصيات

1- ضرورة مواصلة البحث العلمي في تحديد ودراسة أهم تأثيرات لتقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة على نظم المعلومات المحاسبية الحكومية وفي مجال الحكومة الإلكترونية.

2- ضرورة احتواء المواد الدراسية وخاصة مادة نظم المعلومات المحاسبية على مفردات خاصة باستخدام أساليب تقنيات المعلومات والاتصالات بصورة عامة والحكومة الإلكترونية بصورة خاصة، بهدف تهيئة الكادر المحاسبي الذي يتم تخريجه من الكليات والمعاهد العلمية على كيفية فهم طبيعة عمل هذه الأساليب وكذلك كيفية استخدامها في عمل نظم المعلومات المحاسبية.

3- ضرورة تأهيل المحاسب الحكومي بما يدعم الدعوة النظرية والحاجة العملية إلى التحول نحو نظام معلومات محاسبية حكومية إلكترونية، على أن يهدف ذلك النظام إلى توفير المعلومات اللازمة لتقييم الأداء بدلاً من الأهداف التقليدية لنظام المحاسبة الحكومية.

4- ضرورة توفير معايير للمحاسبة الحكومية تتعلق بالقياس والتقارير المحاسبي، تتلائم مع التطوير المنشود لنظام المعلومات المحاسبية الحكومية الإلكترونية.

5- ضرورة توفير متطلبات أساسية لاستخدام الإطار المقترح لتكنولوجيا المعلومات المحاسبية الحكومية، مع أهمية أن تكون ركائز الإطار شاملة بعض المفاهيم الحديثة في مجال تكنولوجيا المعلومات والمتوافقة مع العمل الحكومي، كذلك بعض من النظم المحاسبية للتشغيل الإلكتروني للبيانات المحاسبية وأخيراً أساليب محاسبية ملائمة.

#### – قائمة المصادر –

- إبراهيم سلطان تركي، "هندسة التغيير الجذري لفن الإدارة: المنهجية والتطبيق"، بدون ناشر، 1996، ص28.
- يحيى أبو مغايش ، الحكومة الإلكترونية و ثورة على العمل الإداري التقليدي ،الرياض ،مكتبة الملك فهد . . (2004)
- محمد أبو سديره ، ،الحكومة الإلكترونية بين التنفيذ و التخطيط،الرياض ،جامعة الملك فهد . (2001)،
- أحمد سيد مصطفى، "شركاتنا في مواجهة التحديات العالمية المعاصرة - رؤية إستراتيجية"، مؤتمر المؤسسات العربية في ظل المتغيرات العالمية، يناير 1996، ص8.
- أحمد حلمي جمعة ، التدقيق الحديث للحسابات ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، الأردن ، 1999.

- أحمد هاني بحيري حماد، "أساليب الذكاء الاصطناعي في المحاسبة - استخدام نظم الخبير في قرارات الاختيارات الحاسوبية"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة جامعة المنصورة، العدد رقم 2، 1989، ص 241 - 280.
- برهان صباح الحلو ، اثر استخدام نظم وتكنولوجيا المعلومات على الخدمات المصرفية المتكاملة في البنوك الأردنية من منظور القيادات المصرفية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة آل البيت ، الأردن ، 2000.
- جون أرسند، "التبادل الإلكتروني للوثائق والمراجعة بدون مستندات"، ترجمة السيد محسن فتحي عبد الصبور، مجلة الرقابة المالية، السنة التاسعة عشر، العدد 37، تونس: المجموعة العربية للأجهزة العليا للرقابة المالية والمحاسبية، ديسمبر 2000 م)، ص 17
- حسن عبد الحميد العطار، "نموذج مقترح لتقييم مخاطر بيئة التشغيل الإلكتروني - مدخل لتدعيم دور مراقب الحسابات في ظل التحديات المعاصرة"، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة - جامعة الزقازيق، مجلد رقم 22، العدد الأول، يناير 2000، ص 51-93.
- حسين علي خشارمه، "أثر استخدام الحاسوب على أنظمة الرقابة الداخلية في البنوك الأردنية دراسة ميدانية"، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة - جامعة عين شمس، العدد الرابع، 2001، ص 12.
- زياد هاشم يحيى و د. قاسم محسن الحبيطي ، نظام المعلومات المحاسبية ، وحدة الحدباء للطباعة والنشر ، كلية الحدباء الجامعة ، الموصل ، العراق ، 2003
- سعيد الظاهري ، تهيئة المناخ الملائم لتطبيق الحكومة الإلكترونية ، معهد التدريب الادارة ، ابو ظبي..(2002)
- سامي صدقي، "دراسة العائد والتكلفة لمشاريع الحكومة الإلكترونية"، ندوة الحكومة الإلكترونية - الواقع والتحديات، المعهد العربي لإنماء المدن، سلطنة عمان، 2003، ص 7
- شبعان مبارز يوسف، "استخدام نظرية المنفعة متعددة الصفات في تحديد نماذج نظم دعم قرار لاختيار نظام معلومات محاسبي جديد في ضوء متغيرات تكنولوجيا المعلومات الحديثة"، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة جامعة عين شمس، العدد الأول، 2002 ص 215-260.
- شعبان مبارز يوسف، "أثر التطورات الحديثة في تقنية المعلومات على تصميم النظم المحاسبية - دراسة تطبيقية ميدانية استطلاعية"، مجلة الدراسات المالية والتجارية (العلوم الإدارية)، كلية التجارة ببني سويف - جامعة القاهرة، السنة التاسعة، العدد الثاني، 1999، ص 134-199
- عادل موسى محمد العيسى ، دور نظم المعلومات في اتخاذ القرارات الإدارية في وزارة التربية والتعليم ، رسالة ماجستير غير منشورة، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية - عمان ن 2000/1999.
- عبد الهادي حامد رمضان ، العوامل المؤثرة على نظم المعلومات المحاسبية في الشركات الصناعية الأردنية المساهمة العامة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الأردنية ، عمان 1999.
- محمد مصطفى الجبالي، "الاتجاهات الحديثة في المراجعة في ظل المتغيرات التكنولوجية في نظم المعلومات المحاسبية"، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، كلية التجارة - جامعة عين شمس، 2002، ص 269.
- محمد أبو العلا الطحان، "ضرورة تطوير التقارير المالية لترشيد القرارات الإدارية في القطاع الحكومي"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة - جامعة المنصورة، المجلد رقم 19، العدد رقم 2، ص 53
- محمد بهاء الدين بديع القاضي، "دور نظم الحاسبة والمعلومات في اتخاذ القرارات الرشيدة في مشروعات الأعمال - دراسة عملية"، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة - جامعة حلوان، المجلد رقم 4، العدد رقم 2، 1990، ص 202.

- محمد بهاء الدين بديع القاضي، "استخدام نظم شبكات المعلومات في تخطيط ورقابة الموازنة العامة للدولة"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة - جامعة المنصورة، العدد 5-1، 1991، ص 317-355.
- مراد خالد مصلح ردايدة ، اثر المعالجات الآلية على أنظمة المعلومات المحاسبية ، دراسة تطبيقية في دائرة الجمارك الأردنية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة آل البيت ، المرفق 1998/1997.
- ندوة الحكومة الإلكترونية، الواقع والتحديات"، المعهد العربي لإنماء المد، 2003.
- طلعت عبد العظيم متولى، "تقنيات ومعايير نظم إنتاج التقارير المحاسبية عبر شبكة المعلومات الدولية والانترنت - دراسة اختبارية في بيئة الأعمال المصرية"، المجلة المصرية للدراسات التجارية، كلية التجارة - جامعة المنصورة، المجلد رقم 27، العدد رقم 1، 2003، ص 287-288
- من توصيات ندوة: الحكومة الإلكترونية - تحد وإبداع لمديري القرن الواحد والعشرين"، معهد الإدارة العامة، سلطنة عمان يناير، 2003
- \_Alquist, Gary, et al. Click starting your organization: How traditional companies are mobilizing for e-Business" [http://www.bah.com
- \_Gibbs, D., "Globalization, the Biscuit Industry, and local Environmental Response", Global Environmental Change, Vol, 10., No 4, 2000, pp. 245-257
- \_Talwar. R., " Business Re-Engineering : A Strategy Driven Approach", Long Rang Planning, vol. 20., No. 6, 1993, P. 25-33.
- Tapscott. D. & Custon, A., "Parading Shift: The New Promise of Information Technology", McGraw-Hill Inc., New York, P. 28.
- \_\_ (Marmer, M., and James C." Re-Engineering the Business Revolution", USA, Maper Business Aa Division of Happer Collins Publisher, 1993, PP. 35-48).