

## قياس الحصة السوقية باستخدام الطرق الكيفية

## دراسة حالة زبائن مؤسسة أركوديم لإنتاج وتوزيع الأجهزة الالكترومنزلية

الأستاذ: عبادة محمد

جامعة محمد بوضياف - المسيلة - الجزائر -

**Résumé:**

Malgré l'importance de la part de marché dans l'analyse marketing, elle n'a pas incité beaucoup d'attention par les chercheurs des deux côtés théorique et empirique, où il n'y a pas d'échelle disponible pour ce concept particulier dans l'environnement arabe, et même la littérature de langue étrangère sont disponibles seulement deux échelles de mesures, la première est réalisée dans un environnement américain et l'autre dans un environnement français, ce qui est très faible par rapport aux échelles des différentes variables marketing. Cette recherche a pour but de proposer un outil pour mesurer la part de marché dans un environnement commercial arabe dans le secteur des produits électroménager. Nous avons adopté la méthodologie de « Churchill, 1979 » pour construire l'échelle. L'étude a montré que la part de marché est une variable mono-facteur comprend 07 indicateurs .

**Mots clés:** la part de marché، échelle de mesure، méthodologie de "Churchill, 1979"

**ملخص:**

رغم أهمية الحصة السوقية في التحليل التسويقي إلا أنها لم تحظ بالاهتمام اللازم من قبل الباحثين من الجانبين النظري والقياسي، وبالرغم من الاهتمام المتزايد للمسوقين بعملية القياس إلا أنه يتوفّر مقاييس فقط لهذا المفهوم، أولئك خاص بالبيئة الأمريكية والآخر خاص بالبيئة الفرنسية؛ وهو عدد قليل جداً مقارنة بالمقاييس الخاصة بمختلف المتغيرات التسويقية. يهدف هذا البحث إلى اقتراح أداة لقياس الحصة السوقية في بيئة تجارية عربية في قطاع منتجات الأجهزة الالكترونية (المكيفات الهوائية المنزليّة). تم اعتماد منهجه "Churchill; 1979" لبناء المقاييس. بينت الدراسة بأن الحصة السوقية متغيرة ذو بعد واحد يتضمن سبعة مؤشرات رئيسية.

**الكلمات المفتاحية:** الحصة السوقية، أداة القياس، منهجه "Churchill; 1979"

**1. الإطار النظري للدراسة:**

منذ أزمة الركود الاقتصادي في ثلائينيات القرن الماضي، أعطت وكالات دراسات السوق الأولوية في تطوير أدوات قادرة على تقدير مدخلات ومخرجات منافذ التوزيع بدقة. لحد الآن تشكل الحصة السوقية عنصر رئيسي في تشخيص وتقدير التوليفات بين المنتجات والأسوق (تقريباً تشمل جميع مصفوفات تصنيف المنتجات، الحصة السوقية كبعد يعكس قدرتها التنافسية (Lilien et al., 1992, p. 551-55). أي أن جوهر أهمية الحصة السوقية، يتمثل في كونها انعكاس للتنافسية التسويقية للمؤسسة. بالنسبة لمصفوفة بوسطن الاستشارية (BCG) مثلاً، تعتمد في قياسها للوضعية التنافسية للمؤسسة على حصة السوق النسبية، وتحسب هذه الأخيرة بقسمة الحصة السوقية للمؤسسة على نظريتها الخاصة بأكبر المنافسين. أما بالنسبة لمصفوفتي "McKinsey" و"ADL" تعتمدان على حصة السوق ضمن مجموعة من معايير قياس الوضعية التنافسية. كما يرى بعض الباحثين بأنها الأساس الذي يقوم عليه مفهوم "القوة السوقية" وهي مؤشر على مدى قدرة المؤسسة على التأثير في السوق لتحقيق أهدافها، فحسب "Wind and Mahajan; 1981a" تشكل حصة المؤسسة في السوق واحدة من المكونات الرئيسية التي تصنف قوة المنتج/الأعمال في نماذج تحليل الوضعية التنافسية<sup>2</sup>؛ وفي نفس السياق اقترح "Gogel et Larréché; 1989" مقاربة للمنافسة الدولية اصطلاح عليها اسم "مصفوفة المواقف التنافسية الدولية" اعتمد على الحصة السوقية النسبية كمؤشر على القوة السوقية الدولية للمؤسسة<sup>3</sup>.

أما بالنسبة لتعريف الحصة السوقية غالباً ما يقصد بها حصص المبيعات الفعلية (سواء في الكمية المباعة أو رقم الأعمال) للمنتج في فترة معينة وفي منطقة جغرافية معينة؛ في هذه الحالات تمثل الحصة السوقية أداء مبيعات فئة منتج معين في السوق، بدلاً من مجموعة من المشترين للمنتج. حيث يستخدم مصطلح الحصة السوقية باعتبارها نصيب مبيعات -بالكمية أو برقم الأعمال- المؤسسة مقارنة بإجمالي مبيعات الصناعة في قطاع سوق معين. يمكن كتابة الحصة السوقية وفقاً لهذا المفهوم تحت العبارة التالية:  $S_i = \frac{Q_i}{Q}$ ؛ حيث أن  $S_i$  تمثل الحصة

السوقية للمؤسسة، و $Q$  تمثل مبيعات المؤسسة ، و $Q_i$  تمثل مبيعات السوق وهو يعادل مجموع مبيعات المؤسسات الناشطة في السوق ( $Q = \sum_{j=1}^m Q_j$ )؛ تمثل عدد المؤسسات الناشطة في السوق). تمثل هذه الصيغة للحصة السوقية مفهوم محدد زمنياً ومكانياً، وهو تعريف وقياس لفترة معينة وقطاع سوق محدد؛ لأن كل من البسط والمقام من المعادلة تمثل مفهومين محددين زمنياً ومكانياً. بعبارة أخرى يفترض تحليل الحصة السوقية للمؤسسة تحديد واضح للمرجعية السوقية، أي مجموعة العلامات أو المنتجات التي وضعتها المؤسسة في البرنامج التنافسي إضافة إلى القطاعات السوقية المستهدفة. مما كانت الصيغة التي يتم بها تعريف السوق المرجعي؛ يمكن قياس الحصة السوقية عبر أساليب مختلفة، نذكرها فيما يلي<sup>4</sup>:

- الحصة السوقية بالحجم: يقصد بها الحصة السوقية المحسوبة مقارنة بأجمالي حجم مبيعات السوق المرجعي.
- الحصة السوقية بالقيمة: يتم حسابها بالاعتماد على رقم الأعمال المحقق، إلا أنه يصعب التعامل معها لأنها لا تعطي تفسيرات مجذدة بسبب امكانية تغيير المؤسسة لسياساتها السعرية خلال فترة الدراسة.
- الحصة السوقية القطاعية: يقصد بها الحصة السوقية المحسوبة بالنسبة لتقسيم سوق معين وليس أجمالي السوق، كما أن قيمتها تكون أكبر من قيمة الحصة السوقية المحسوبة على جميع الت التقسيمات.
- الحصة السوقية النسبية: تقوم بمقارنة الحصة السوقية للعلامة بحصة المنافسين (الحصة السوقية الإجمالية للعلامات محل المقارنة لا تتضمن حصة المؤسسة)، عموماً تكون الحصة جيدة إذا تجاوز معدل الحصة السوقية النسبية 33 في المائة.
- الحصة السوقية النسبية بالنسبة لأخطر المنافسين: تحسب مقارنة بقائد السوق الكلي.

## 2. إشكالية البحث:

رغم بساطة الأسس التي تعتمد عليها عملية قياس الحصة السوقية نجد الباحثين وأصحاب القرار في المؤسسات يجدون مشكل في عملية القياس؛ حيث ترتبط إشكالية قياس مختلف أنواع الحصص السوقية بمدى توفر البيانات السوقية عن المبيعات الإجمالية أو الخاصة بمؤسسة معينة، مثلاً يتطلب حساب الحصة السوقية القطاعية تدبير إجمالي حجم مبيعات كل تقسيم سوق؛ كما أن حساب الحصة السوقية النسبية بالنسبة لأخطر المنافسين تتطلب معرفة حجم مبيعات قائد السوق خلال الفترة محل الدراسة. بعبارة أخرى تكمن صعوبة القياس في نقطتين رئيسيتين: أولهما صعوبة الحصول على البيانات الميدانية، وفي كثير من الحالات يستحيل الحصول عليها خاصة إذا تعلق الأمر بالصناعات الإستراتيجية، أو مواد الاستهلاك العام، فضلاً على ذلك مشكلات تعين حدود السوق (حيث تعتبر البدائل والأهداف السوقية من أهم العقبات)؛ ثانياً: صعوبة قياس العلاقة بين متغير الحصة السوقية باعتباره متغير كمي وباقى المتغيرات التسويقية الكيفية، مثل الرضا والولاء والثقة، وتوقعات الزبائن وغيرها. إلا أنه يوجد من الكتابات ما قدم مساهمات هامة في أسلوب القياس والنماذج، لا يزال استغلالها ميدانياً غير مجسدة على أرض الواقع بعد. بناء على ما سبق، تكمن إشكالية البحث فيما يلي:

كيف يمكن قياس الحصة السوقية في ظل بيئة لا تتوفر على القدر الكافي من المعلومات السوقية؟ وهل يمكن للأساليب الكيفية أن تحل محل الأساليب الكمية في عملية القياس؟.

## 3. فرضية البحث:

باعتبار الوسطاء التجاريين حلقة وصل تضمن تدفق المعلومات الخاصة بسوق معينة، ولديهم معرفة متعددة الأوجه حول مختلف الفاعلين في عملية التبادل (الزبائن المهنيين، المؤسسات المصنعة، المنافسون، قناعة التوزيع). إضافة إلى كون نشاطاتهم البيعية لا تعتمد على علامة واحدة وإنما على مجموعة من العلامات التي تتنافس فيما بينها. هذا ما يجعلهم يمتلكون معلومات متكاملة وشبة شاملة على تدفقات هذه العلامات في السوق؛ مما يخولهم إمكانية اجراء مقارنات على أداء هذه العلامات فيما يتعلق بالمبيعات وأرقام الأعمال وغيرها من المتغيرات التسويقية. على هذا الأساس يمكن صياغة فرضية البحث بالشكل التالي:

يمكن قياس الحصة السوقية للمؤسسة بالاعتماد على الوسطاء التجاريين المشغلين في نفس القطاع. تعتمد عملية القياس على الأساليب الكيفية المتمثلة في الاستقصاءات.

#### 4. أهداف الدراسة:

بناء على الطرح السابق الذي تم الاشارة فيه إلى صعوبات قياس الحصة السوقية، يهدف هذا البحث إلى محاولة تجاوز الصعوبات المذكورة من خلال تبني الأساليب الاستقصائية في القياس وهو من الطرق التي نادراً ما تم استخدامها في قياس الحصة السوقية؛ أي أن البحث يهدف إلى اقتراح أداة قياس للحصة السوقية. في هذا السياق نذكر من الدراسات التي اهتمت بالقياس الكيفي للحصة السوقية، دراسة "Paul Valentin Ngobo; 2000" حول أثر الرضا على الحصة السوقية حيث اعتمد البحث في قياس متغيرات الدراسة بالاعتماد على قاعدة بيانات "National Quality Research Center" (American Customer Satisfaction Index; 1994-1998) "ACSI" للأعمال لجامعة Michigan. كما نذكر دراسة "Victor TSAPI et Nadège Ingrid GOUANLONG; 2013" حول "تحليل تأثير الاستراتيجية الهجومية للمنتجات الجديدة على حصتها السوقية"، أين تم قياس الحصة السوقية باعتماد دراسة استقصائية على 72 مؤسسة، وزعت فيها استبيانات على مدراء هذه المؤسسات ومسؤولي المبيعات ومسؤولي التسويق<sup>5</sup>؛ من أجل قياس أثر الإستراتيجية الهجومية على تطور الحصة السوقية اعتمدت الدراسة القياس الكيفي لمتغيرات الدراسة بما في ذلك متغير الحصة السوقية؛ فهذا الأخير تم قياسه عبر سلسلة من العبارات المتضمنة هذا التغيير؛ رغم أهمية أسلوب القياس الكيفي نظراً لأنه يتجاوز العديد من المشاكل التي يمكن أن نواجهها في مختلف الطرق السابقة، لم يبرز البحث هذه الإيجابيات ولا حتى مبررات استخدام هذا الأسلوب من القياس؛ واكتفى بالإشارة إلى وجود دراسة سابقة لـ"X. Michael Song and MARK E. Parry; 1997" تم الاعتماد عليها في تطوير أداة القياس، من خلال تكيف المقياس وفقاً لإشكالية الدراسة.

على هذا الأساس تكمن مساهمة البحث في النقاطتين التاليتين:

- تجاوز إشكالية عدم تطابق التقارير التي تتضمن القياسات الكمية لمتغير الحصة السوقية، بسبب اختلاف مصادر تجميع البيانات؛ حيث أن هناك من مكاتب الدراسات التسويقية والاحصائية من يعتمد تقارير المؤسسات المالية، ومنها من يعتمد على تقارير الإدارات الحكومية (مديريات الضرائب، التجارة وغيرها)، ومنها من يعتمد على الجمعيات التجارية؛ هنا ما يؤدي إلى تضارب نتائج القياس؛
- تجاوز إشكالية قياس العلاقة بين المتغيرات الكيفية والمتغيرات الكمية (مثلاً العلاقة بين الحصة السوقية والرضا والولاء، والثقة...). من خلال تكيف الطبيعة الاحصائية لأحد المتغيرات إلى طبيعة الآخر؛ حيث يجد الباحثون صعوبة بالغة في عملية الربط والقياس، وهذا ما يمكن ملاحظته في الدراسات التي عالجت موضوع الحصة السوقية، نادراً ما نجد دراسة تطرق إلى هذا النوع من العلاقة.

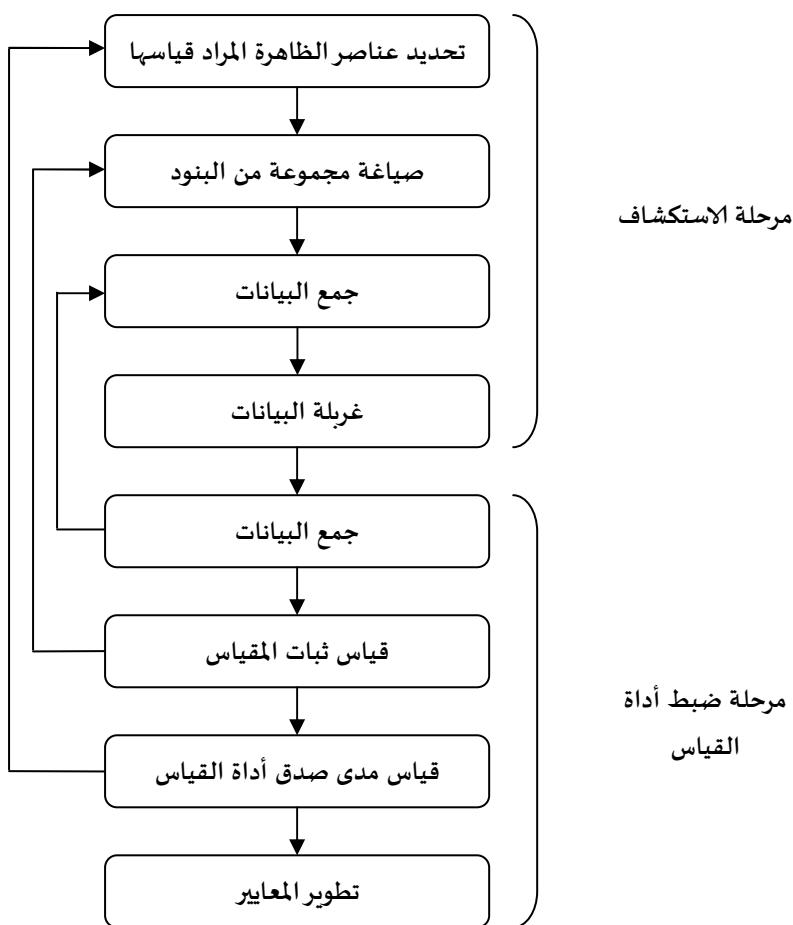
#### 5. منهجة الدراسة (بناء المقاييس وفق منهجة Churchill; 1979):

إن لمصدر البيانات وطبيعتها الدور الأساسي في اختيار منهجة الإجابة عن إشكالية البحث، وبما أن البيانات المراد استغلالها في عملية التحليل عبارة عن معلومات مرتبطة بالحصة السوقية من وجهة نظر الوسطاء التجاريين، فإن الطريقة التي يمكن الحصول بها على هذه المعلومات هو الالقاء المباشر بالوسط من خلال إجراء مقابلات شخصية أو؛ لكي تتم في المرحلة التي تلي عملية الجمع الأولى للبيانات تنظيمها في شكل استماراة استبيان وتوزيعها وإجراء مختلف الاختبارات الإحصائية عليها؛ وبما أن الدراسة تهدف إلى بناء مقياس خاص بالحصة السوقية تم اعتماد أحد الأساليب الشائع استخدامها في الدراسات التسويقية<sup>6</sup> لهذا الغرض المتمثل في طريقة "Churchill"؛ وهي مجموعة من الخطوات المنهجية المدعومة بأساليب إحصائية المدفوعة منها غربلة وتحديد أهم المتغيرات التي تمثل الدراسة لتعطي في النهاية أداة قياس خاصة بالظاهرة محل الدراسة نموذجاً عاماً يسمح للباحث بناء مقياس لمحفظة الظواهر المراد قياسها.

تتيح طريقة "Churchill" بناء مقاييس ذات جودة عالية، تتميز بالمصداقية والثبات، تتم عملية البناء وفق ثمانية مراحل كما هي مبينة في الشكل

. رقم -01

**الشكل رقم 01- نموذج "Churchill, 1979" لبناء أدوات القياس**



**Source:** Sandrine EMIN, *l'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas Français*, thèse doctorat, sciences de gestion, soutenue à: l'université Pierre Menèse –France le: 21/11/2003,p 198.

كما هو موضح في الشكل، قسم "Churchill" عمليه بناء المقياس إلى جزئين أساسيتين يتمثلان في الجزء الاستكشافي حيث يسعى الباحث من خلاله إلى بناء الهيكل العام للمقياس مستخدماً في ذلك التحليل العامل لمعالجة البيانات، أما الجزء التوكدي فيتم من خلاله ضبط المقياس من خلال تحديد مدى ثبات ومصداقية المقياس<sup>7</sup>؛ يتكون كل جزء من أربعة مراحل نلخصها فيما يلي:

- تحديد عناصر الظاهرة: يتم خلال هذه المرحلة تحديد الشيء المراد قياسه مما يسمح للباحث وصف أدق لمحات المقياس وأبعاده وبنوته؛ تعتمد هذه المرحلة على الاستكشاف الميداني والنظرية للظاهرة.

- صياغة البنود: حيث ينبغي أن تعطي بنود المقياس أبعاد المختلفة ويجب مراعاة الصياغة اللغوية الجيدة للبنود والمستوى الثقافي والتعليمي لأفراد عينة الدراسة.

- جمع البيانات: ترتبط هذه المرحلة ارتباطاً وثيقاً بالعينة الممثلة للمجتمع محل الدراسة، حيث أنه في حالة وجود أي خطأ في اختيار العينة سوف ينعكس سلباً على نتائج عملية تصميم أداة القياس.

- غربلة البيانات: يتم خلال هذه المرحلة عملية تصفيية المقياس من مجموعة العناصر التي لها علاقة ارتباط منخفضة بباقي العناصر، يتم في هذه المرحلة استخدام طريقة التحليل العامل حيث أنها تساعد على فهم تركيب مصفوفة الارتباط أو التباين المشترك من خلال عدد قليل من العوامل؛ كما يمكن استخدام تحليل راش لتحديد معدل ميل أفراد العينة على الإجابة على بنود الاستبيان بالتزامن مع مدى صعوبة كل فقرة.

أي أن هذه المرحلة تسمح بتحديد وحصر أهم البنود المرتبطة بمتغيرات الدراسة إضافة إلى تحديد البنود الواجب إعادة صياغتها لتكون أكثر سهولة وأكثر جاذبية.

**إعادة جمع البيانات:** حيث يتم استخدام تلك البنود التي أثبتت ارتباطها الجيد ببعضها البعض وجمع البيانات من نفس مجتمع الدراسة (وليس نفس عينة الدراسة).

**دقة وثبات أدلة القياس:** تشير دقة القياس وثبات نتائجه إلى مدى خلوه من الأخطاء، أي أن إمكانية الاعتماد على القياس تشير إلى مدى الاستقرار والتماسك الموجودين في القياس، في ذلك تقوم جودة القياس. من بين أهم الطرق التي تتحقق هذا الهدف هي حساب معامل الثقة في نصف القياس أو حساب معامل كرونياخ للتعرف على قوة الارتباط الإيجابي بين مفردات الاستبيان.

**صدق أدلة القياس:** يتم خلال هذه المرحلة التأكد من أن الأداة تقيس حقيقة المفهوم المراد قياسه: يستخدم الباحث في هذه المرحلة أسلوب التحليل العاملي التوكيدى لضبط صلاحية النموذج.

**الضبط النهائي لأدلة القياس:** تسمح هذه المرحلة بوضع نموذج خاص بأدلة القياس، حيث يتم تحديد مختلف العلاقات الموجدة بين العوامل بعضها وبينها وبين المتغيرات التي تم قياسها.

## 6. مجتمع الدراسة:

يمثل قطاع الصناعات الالكترونية والالكترومنزلة من القطاعات التي جذبت العديد من المستثمرين على المستوى الوطني. حيث يمكن إحصاء عشرات العلامات التجارية المتوفرة في الأسواق المحلية، سواء المستوردة أو المصنعة محلياً. يهتم هذا البحث تحديداً بسوق صناعة الأجهزة الالكترومنزلية المصنعة محلياً وأهم الفاعلين ضمن شبكة التوزيع. أي أن المجتمع المستهدف يمثل الوسطاء التجاريين المشغلين في قطاع بيع وتوزيع الأجهزة الالكترومنزلية والذين لهم علاقات مباشرة مع المؤسسات المصنعة. يمكن أن يكون الوسيط عبارة عن بائع تجزئة أو بائع جملة أو موزع. كما تم تركيز الدراسة على المكيفات الهوائية المنزلية باعتبارها من الأسواق التي تلقى نمواً معتبراً على المستوى الوطني.

## 7. عينة الدراسة:

تتمثل عينة الدراسة في مجموعة زبائن مؤسسة أركوديم -الممثل الحصري لعلامة ميديا بالجزائر- التي تشغّل في مجال تصنيع وتوزيع المكيفات الهوائية المنزلية بولاية برج بوعريريج. تمت الدراسة عبر مرحلتين باعتماد المقابلة نصف الموجهة من خلال سلسلة لقاءات بالوسطاء على مستوى الشركة (تجار الجملة والتجزئة). بلغت مدة المرحلة الأولى شهر كامل (شهر جويلية 2016) بدوام خمس ساعات في اليوم. رغم المساعدة والدعم اللذين تحصلنا عليهما من طرف مسؤولي المؤسسة (مسؤول الحسابات الكبرى ومسؤول التسويق والاشتراك)؛ وعلى الرغم من أن الظروف التي تمت بها المقابلات كانت جد مناسبة ومريحة، إلا أنها تمكنا من اجراء 15 مقابلة فقط، بمتوسط مقابلتين في اليوم. لم يكن سبب الحصول على هذا العدد القليل هو عزوف الوسطاء وعدم تجاوبهم مع الدراسة؛ وإنما كان نتيجة عدم حضور المعينين والمسؤولين عن عملية الشراء إلى عين مكان المؤسسة؛ حيث يكتفون بتمرير طلبياتهم عبر الهاتف ليتم إرسال السلعة عبر شاحنات النقل. أما المرحلة الثانية فتم اجراؤها على 30 وسيط تجاري خلال شهر فيفري 2017؛ فبناء على الملاحظات التي تم تسجيلها خلال المرحلة الأولى تم الانتقال إلى محلات الوسطاء تحديداً تجار الجملة والتجزئة لسوق الجميز بالجزائر العاصمة باعتباره من الأسواق التي تجمع زبائن وبائعين العديد من الولايات الجزائرية ما يجعل العينة تتسم بالتنوع وعدم التحيز. كما يمكن الاشارة أنه تم التعاون مع المؤسسة المصنعة في تحديد المواعيد. تمت المقابلات نصف موجهة بأداء جيد، يرجع هذا إلى التعاون والتفاعل الذي أبداه متخدني القرار على مستوى هذه المؤسسات التجارية مع الدراسة.

**الجدول رقم 01- خصائص عينة الدراسة**

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	الخبرة في السوق
4.475	7.33	الخبرة في السوق
2.335	2.83	مدة العلاقة

المصدر: من اعداد الباحث

يبين الجدول رقم 01- الخصائص الديمغرافية لعينة الدراسة؛ حيث أن متوسط خبرة المؤسسات محل الدراسة تفوق 07 سنوات بانحراف معياري بلغ أربع سنوات ونصف؛ يدل هذا المعدل على أن العينة محل الدراسة على دراية لا بأس بها بأوضاع السوق الذي تزاول نشاطها به. من جهة أخرى نلاحظ بأن متوسط زمن علاقة المؤسسات التجارية مع المؤسسة المنتجة بلغت ثلاثة سنوات تقريباً بانحراف معياري سنتين ونصف. هذا يدل على أن عينة الدراسة متنوعة حيث تتضمن وسطاء جدد لا تتجاوز مدة علاقتهم سنة واحدة، في المقابل نجد من الوسطاء من تصل مدة العلاقة بينه وبين المؤسسة المنتجة إلى 5 سنوات.

#### 8. الأدوات الإحصائية:

تم حساب الخصائص السيكومترية لأداة القياس المكونة من سبع مؤشرات (الجدول رقم 02-) باستخدام معاملات الاتساق الداخلي "ألفا كرونباخ" و"معامل الموثوقية المركبة" لاختبار معدل ثبات أدلة القياس. كما تم حساب معاملي الصدق التقاري والتميizi لاختبار معدل صدق أدلة القياس. تم التتحقق من الصدق الظاهري من خلال عرض المقياس على ثلاثة محكمين من أهل التخصص.

#### الجدول رقم 02- مؤشرات قياس الحصة السوقية

الحصة السوقية المقدرة للمؤسسة مرتفعة جدا	01
عدد الزبائن المتوقع اقتنائهم لمنتجات المؤسسة كبير ومعتبر	02
بناء على الحصة السوقية المقدرة للمؤسسة، يمكن تصنيف منتجاتها ذات شهرة من الدرجة الأولى	03
رقم أعمالنا مع المؤسسة في ارتفاع مستمر	04
تم الاستغناء على أحد العلامات التي تعاملنا معها مقابل التعامل مع هذه المؤسسة	05
الطلب على منتجات المؤسسة من قبل الزبائن يتزايد من سنة لأخرى	06
تصنيف الحصة السوقية للمؤسسة ضمن أولى ثلاثة مؤسسات تعامل معها	07

المصدر: من إعداد الباحث بناء على رأي المحكمين

#### 9. نتائج الدراسة الميدانية:

لحساب المؤشرات السيكومترية لأداة القياس تم الاستعانة ببرنامج "Smart PLS" نظراً لما يوفره من خوارزميات احصائية لا تتوفر في البرامج الاحصائية الأخرى. أما بالنسبة لنتائج الدراسة فسوف يتم عرضها عبر التطرق إلى اختبار ثبات المقياس من خلال المؤشرين "ألفا كرونباخ" و"معامل الموثوقية المركبة". أما نتائج اختبار من خلال حساب صدق أدلة القياس عبر معاملات الصدق التقاري.

7.1 معاملات ثبات أدلة القياس: يعبر الثبات على مدى دقة أدلة القياس ومدى اتساق مؤشراته. فهو يسمح بتحديد إلى أي مدى يمكن الوثوق بأدلة القياس. يبين الجدول رقم 03- نتائج اختبار معامل الثبات باستخدام معامل "ألفا كرونباخ" ومعامل "الموثوقية المركبة" ضمن الدراسة التي ضمت عينة من 30 وسيط تجاري.

#### الجدول رقم 03- نتائج اختبار معاملات الاتساق الداخلي للدراسة الاستكشافية الثانية

الموثوقية المركبة	ألفا كرونباخ	العامل
		الحصة السوقية
0.885	0.856	

المصدر: مخرجات برنامج "Smart PLS"

يتضح من الجدول بأن قيمة معامي الثبات تجاوزت نسبة 70% وهي نسبة جيدة<sup>8</sup>، حيث بلغت قيمة "ألفا كرونباخ" 85.6%， كما بلغت قيمة معامل "الموثوقية المركبة" فيأغلب العوامل نسبة 88.5%. من خلال هذه النتائج يتبيّن بأن مؤشرات المقياس تميز بدرجة عالية من الاتساق الداخلي؛ وهو ما يدل على أن المقياس يتميز بالثبات.

7.2 معاملات صدق أداة القياس: يعبر الصدق في صورته العامة دليلاً على مدى ملائمة مؤشرات القياس مع المفهوم المراد قياسه. أي أن معامل الصدق يسمح بالإجابة على السؤال التالي: ما هو المتغير الذي تقيسه هذه المؤشرات؟ فالصدق يستخدم للإشارة إلى ارتباط خصائص أداة القياس بأغراض القياس. كما أن أهم خصائص المقياس الجيد قدرته على تحقيق الهدف الذي وضع من أجله: أي أنه قادر على قياس الصفة التي وضع من أجلها كما تم تعريفها وتحديدها. تم تحديد مدى صدق أداة القياس عبر معامل الصدق التقاري. يبين الجدول رقم 03-03 نتائج الاختبار.

الجدول رقم 03- نتائج اختبار أدلة الصدق التقاري (تشبع العوامل بمؤشراتها)

المؤشر 07	المؤشر 06	المؤشر 05	المؤشر 04	المؤشر 03	المؤشر 02	المؤشر 01	المؤشرات
						التشبعات	
79.1	83.7	61.6	74.3	57.4	76.6	72.1	AVE
0.527							

المصدر: مخرجات برنامج "Smart PLS"

يتبيّن الجدول رقم 03- بأن جميع نسب تشبعات العوامل بمؤشراتها جيدة، حيث تجاوزت في أغلبها نسبة 70%. ما عدى المؤشر الثالث والخامس حيث بلغت قيمتهما 57.4% و 61.6% على التوالي، إلا أنها لا تعتبر نسب مرغوبية باعتبار أنها تجاوزت نسبة 40%. كما يتبيّن بأن نسبة معامل "متوسط التباين المستخلص" (AVE: Average Variance Extracted) الذي يمثل التباين المشترك بين العامل ومؤشراته قد تجاوزت نسبة 50%， حيث بلغت 52.7% وهي نسبة جيدة.<sup>10</sup>.

#### مناقشة النتائج:

بنيت نتائج الدراسة الميدانية على أن الحصة السوقية عبارة عن مفهوم أحادي البعد، يمكن قياسه بالاعتماد على سبع بنود. كل بند يمثل مؤشر على أحد مكونات الحصة السوقية ويمكن تلخيصها في ثلاثة عناصر. يتمثل العنصر الأول في معدل زبائن المؤسسة، حيث يتم من خلاله تحديد محفظة الزبائن الحاليين للمؤسسة بالاعتماد على المعطيات المتوفرة لدى الوسطاء التجاريين باعتبارهم حلقة الوصل بين المؤسسة والمستخدمين النهائيين. أما العنصر الثاني فيتمثل في التغير في رقم الأعمال؛ حيث يمكن تحديد اتجاه تطور رقم الأعمال (زيادة أو تناقص أو استقرار) بناء على المبيعات المحققة من قبل الوسيط لكل علامة. أما العنصر الثالث فيتمثل في الشهرة، حيث تمثل درجة معرفة المستخدمين النهائيين بعلامة معينة، وفي هذا السياق يتم الاعتماد عليها في تحديد احتمالية حصول علامة معينة على نصيب من المبيعات داخل السوق المستهدفة. اجتماع العناصر المذكورة في مقياس واحد يسمح للمؤسسة تحديد معدل حصتها السوقية مقارنة بالمؤسسات المنافسة لها؛ بالإضافة إلى تقديم قراءة مستقبلية على نصيب المؤسسة في السوق. من جهة أخرى يمكن استخدام مقياس الحصة السوقية في المقارنة المباشرة لعدة علامات في نفس الاستقصاء؛ هذا ما يقدم قراءة أعمق للتفاوت في الحصص السوقية خاصة في حالة توسيع مجال القياس (ليكتر بسبعين درجات أو سلم التقييم من 0 إلى 100).

كما بنيت نتائج البحث (الملحق 01-01) ارتفاع الحصة السوقية لدى المؤسسة محل الدراسة. حيث بلغت قيمة متوسط الإجابة على العبارات 3.4 (بالاعتماد على مجالات المتوسط الحسابي المراجع)، كما تجاوزت قيمة متوسط مجاميع الإجابات قيمة 21؛ حيث تدخل ضمن مجال الموافقة.

يمكن الإشارة إلى أن مقياس الحصة السوقية المقترن ضمن هذه الدراسة يسمح بتجاوز العديد من مشاكل التمددية التي تتناول الحصة السوقية باعتبارها من مؤشرات أداء المؤسسة. فكون العديد من الدراسات تهتم بالعلاقة بين العوامل السلوكية والعوامل الكمية وهو ما يحول في أغلب الأحيان إلى القدرة على الجمع بينهما في نفس النموذج بسبب اختلاف طبيعة بيانات هذه العوامل؛ يساعد مقياس الحصة السوقية تجاوز هذا الأشكال.

بناء على هذه النتائج يمكن الحكم بصحة فرضية البحث التي تنص على أنه يمكن قياس الحصة السوقية للمؤسسة بالاعتماد على الوسطاء التجاريين المشغليين في نفس القطاع بالاعتماد على الأساليب الكيفية المتمثلة في الاستقصاءات.

خاتمة:

رغم الصعوبات التي يواجهاها في عملية القياس كانت ولا تزال الحصة السوقية من بين مؤشرات الأداء الأكثر اهتماما من قبل متخذى القرار على مستوى المؤسسات. ترجع هذه الصعوبة كون عملية القياس تتم بالاعتماد على رقم الأعمال وكمية المبيعات المؤسسات الفاعلة في السوق وهي معلومات يستحصل عليها كونها تدخل ضمن المعلومات ذات الحساسية المرتفعة، فهي من الأسرار التي لا يمكن للمؤسسة التصريح بها. لتخفي هذا الأشكال حاولت هذه الدراسة تقديم بديل فعال يمكن خلاله تحديد مستوى الحصة السوقية للمؤسسات الفاعلة دون الحاجة إلى بياناتها - السرية -؛ أين يتم الاستعانة بأدوات التحليل الكيفي المتمثلة في أدوات القياس الكيفي لهذا الغرض. تعتمد عملية القياس الكيفي على المعلومات المثبتة عن الوسطاء التجاريين باعتبارهم العنصر الوحيد الذي تتمحور حوله العملية التجارية ما يجعله يتتوفر على معلومات شبه شاملة ومتکاملة على المنتجات والعلامات المؤسسة المنافسة على مستوى السوق. خلصت الدراسة إلى أن الحصة السوقية متغير يمكن قياسه عبر مجموعة من المؤشرات تم تحديدها في ظل هذه الدراسة بسبعة مؤشرات.

قائمة المراجع:

1. Alain Bultes (1996), mode de diagnostic de marchés concurrentiels, Recherche et Applications en Marketing, Vol. 11, No. 4.
2. Rajan Varadarajan (1990), product portfolio analysis and market share objectives: an exposition of certain underlying relationships, Journal of the Academy of Marketing Science, Volume 18, Number 1.
3. Jean-Jacques Lambin Chantal de Moerloose (2008), marketing stratégique et opérationnel du marketing à l'orientation-marché, édition DUNOD, Paris.
4. Victor Tsapi, Nadège Ingrid Gouanlong, Analyse de l'incidence du lancement offensif des produits nouveaux sur la part de marché: une application aux entreprises camerounaises », La Revue des Sciences de Gestion 2013/3 (N° 261-262).
5. Laila Benraiss et Jean-Marie Peretti (2004), construction d'une échelle de mesure de l'équité salariale: application du paradigme de Churchill, congrès international sous le thème: la GRH mesurée, Montréal.
6. Sandrine EMIN, l'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas Français, thèse doctorat, sciences de gestion, soutenue à: l'université Pierre Menèse –France le: 21/11/2003, disponible sur.
7. Bagozzi, R. P., & Yi, Y. (1988), On the evaluation of structural equation models. Journal of the Academy of Marketing Science, 16(1).
8. Hulland, J. (1999), Use of partial least squares (PLS) in strategic management research: a review of four recent studies, Strategic Management Journal, 20(2).
9. Chin, W. W. (1998). The partial Least Squares approach for structural equation modeling, Psychology Press, Edited by George A. Marcoulides, New York.
10. Ringle, Christian M.; Wende, Sven; Becker, Jan-Michael (2015). SmartPLS 3. Boenningstedt: SmartPLS. <https://www.smartpls.com>

<sup>1</sup> Alain Bultes (1996), mode de diagnostic de marchés concurrentiels, Recherche et Applications en Marketing, Vol. 11, No. 4 ,p02.

<sup>2</sup> Rajan Varadarajan (1990), product portfolio analysis and market share objectives: an exposition of certain underlying relationships, Journal of the Academy of Marketing Science, Volume 18, Number 1, p14.

<sup>3</sup> Op.Cit, p02.

<sup>4</sup> Jean-Jacques Lambin Chantal de Moerloose (2008), marketing stratégique et opérationnel du marketing à l'orientation-marché, édition DUNOD, Paris p120.

<sup>5</sup> Victor Tsapi, Nadège Ingrid Gouanlong, Analyse de l'incidence du lancement offensif des produits nouveaux sur la part de marché: une application aux entreprises camerounaises », La Revue des Sciences de Gestion 2013/3 (N° 261-262), p62.

<sup>6</sup> Laila Benraiss et Jean-Marie Peretti (2004), construction d'une échelle de mesure de l'équité salariale: application du paradigme de Churchill, congrès international sous le thème: la GRH mesurée, Montréal, p 02.

<sup>7</sup> Sandrine EMIN, l'intention de créer une entreprise des chercheurs publics: le cas Français, thèse doctorat, sciences de gestion, soutenue à: l'université Pierre Menèse –France le: 21/11/2003, disponible sur, p 148.

<sup>8</sup> Bagozzi, R. P., & Yi, Y. (1988), On the evaluation of structural equation models. Journal of the Academy of Marketing Science, 16(1), p81.

<sup>9</sup> Hulland, J. (1999), Use of partial least squares (PLS) in strategic management research: a review of four recent studies, Strategic Management Journal, 20(2), p201.

<sup>10</sup> Chin, W. W. (1998). The partial Least Squares approach for structural equation modeling, Psychology Press, Edited by George A. Marcoulides, New York, p297.

الملاحق-01-متوسط إجابات المستقصين ومتوسط مجاميع الإجابات (مخرجات برنامج SPSS)

	N	Moyenne	Ecart type
MSS_mean	30	3,4524	0,82798
MSS_sum	30	24,1667	5,79586
N valide	30		