

دور حاضنات الأعمال في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

The role of business incubators in developing and supporting small and medium enterprises

برايح السعيد

جامعة المسيلة، 28000، الجزائر، said.berrabah@univ-msila.dz

¹ Berrabah said

University of M'sila, 28000, Algeria, said.berrabah@univ-msila.dz

تاريخ النشر: 2023/06/21

تاريخ القبول: 2023/03/05

تاريخ الاستلام: 2023/01/07

لتوثيق هذا المقال: أسلوب إيزو 2010-690

برايح السعيد جوان 2023. دور حاضنات الأعمال في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. مجلة التراث، المجلد 13، العدد 02، من ص 53، إلى ص 61. [E-ISSN 2602-6813 ISSN: 0339-2253].

TO CITE THIS ARTICLE: Style ISO 690-2010

Berrabah said, June 2023. The role of business incubators in developing and supporting small and medium enterprises. *AL TURATH Journal*. volume 13, issue 02, P 53, P61. [ISSN: 0339-2253 E-ISSN: 2602-6813].

تنبيه:

ما ورد في هذه المجلة يعبر عن آراء المؤلفين ولا يعكس بالضرورة آراء هيئة التحرير أو الجامعة وتخضع كل منشورات للحماية القانونية المتعلقة بقواعد الملكية الفكرية، ويحمل أصحابها فقط كل تبعات مؤلفاتهم.

Attention:

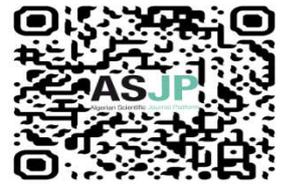
What is stated in this journal expresses the opinions of the authors and does not necessarily reflect the views of the editorial board or university. All publications are subject to legal protection related to intellectual property rules, and their owners only bear all the consequences of their literature.

Open Access Available On:

<https://www.asjp.cerist.dz/en/PresentationRevue/323>



V.4.0



تعتبر حاضنات الأعمال اليوم وسيلة فعالة، والغرض الرئيسي منها مساعدة المشاريع الجديدة على إثبات نفسها وتوفير الموارد المالية والتقنية والإدارية والتسويقية التي تحتاجها، بالإضافة إلى المساعدة في ذلك لا بد من وجود بيئة أساسية لتأسيس حاضنة ناجحة ومتقدمة يمكن لنتائجها ومخرجاتها أن تعزز التنمية الاقتصادية من خلال تخريج مشاريع جديدة ومثمرة، كل هذا يتمشى مع الدعم والاهتمام الذي تقدمه الحكومات، فالدور الذي تقوم به الحاضنة يتمثل في تفعيل هذه المشاريع ودعمها للوصول إلى الريادة.

فحاضنات الأعمال تعتبر وسيلة ضرورية فعالة للدعم وتنمية نمو المنظمات، فهي تساعدنا على التغلب على مشاكل التأسيس والانطلاق، وتطوير وتسويق منتجاتها، وخصوصا في ظل الأوضاع الحالية، والتي تنسم بتزايد حدة المنافسة، ويتركز الدور الرئيسي للحاضنات على احتضان المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المبدعة نظرا لقابلية هذه المؤسسات للتطور والنمو وتقبل الأفكار الجديدة.

ومن بين هذه المؤسسات نجد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي أصبحت عرضة للزوال في السنوات الأولى من نشأتها بسبب نقص الخبرات ومصادر التمويل، مما أدى إلى ظهور حاضنات الأعمال والتي تقوم بدعم تنمية هذه المؤسسات، فأصبحت تعتبر أداة لحل مشكلة البطالة لدى الشباب من خلال تحويل أفكارهم إلى مشاريع ناجحة وإدخالها في سوق العمل

كلمات مفتاحية: التنمية الاقتصادية؛ مشاريع؛ مصادر التمويل، المنتجات، التسويق

Abstract:

Today, business incubators are an effective means, the main purpose of which is to help new projects prove themselves and provide the financial, technical, administrative and marketing resources they need. New and fruitful, all of this is in line with the support and interest provided by governments. The role played by the incubator is to activate and support these projects to reach leadership.

Business incubators are considered a necessary and effective way to support and develop the growth of organizations, as they help us overcome the problems of establishing and launching, developing and marketing their products, especially in light of the current conditions, which are marked by the increasing intensity of competition, and the main role of incubators is focused on embracing creative small and medium enterprises due to the ability of these institutions To develop and grow and accept new ideas.

Among these institutions, we find small and medium enterprises that became vulnerable to disappearance in the first years of their inception due to lack of expertise and funding sources, which led to the emergence of business incubators that support the development of these institutions, and they have become a tool to solve the problem of youth unemployment by converting their ideas into projects. and successful entry into the labor market

Keywords: economic development.; Projects; Funding sources, products, marketing

Résumé:

Aujourd'hui, les pépinières d'entreprises sont un moyen efficace dont la vocation principale est d'aider les nouveaux projets à faire leurs preuves et de leur fournir les moyens financiers, techniques, administratifs et marketing dont ils ont besoin. Nouveau et fructueux, tout cela est conforme au soutien et à l'intérêt apporté par les gouvernements. Le rôle joué par l'incubateur est d'activer et de soutenir ces projets pour atteindre le leadership.

Les incubateurs d'entreprises sont considérés comme un moyen nécessaire et efficace pour soutenir et développer la croissance des organisations, car ils nous aident à surmonter les problèmes d'établissement et de lancement, de développement et de commercialisation de leurs produits, surtout à la lumière des conditions actuelles, qui sont marquées par la croissance l'intensité de la concurrence, et le rôle principal des incubateurs est axé sur l'adoption de petites et moyennes entreprises créatives en raison de la capacité de ces institutions à développer, faire grandir et accepter de nouvelles idées.

Parmi ces institutions, on trouve des petites et moyennes entreprises qui sont devenues vulnérables à la disparition dans les premières années de leur création en raison du manque d'expertise et de sources de financement, ce qui a conduit à l'émergence d'incubateurs d'entreprises qui soutiennent le développement de ces institutions, et ils ont devenir un outil pour résoudre le problème du chômage des jeunes en transformant leurs idées en projets. et une entrée réussie sur le marché du travail

Mots clés : développement économique. Projets; Sources de financement, produits, marketing

يعتبر موضوع قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حديث الساعة نظرا لما له من آفاق اقتصادية واجتماعية، وهذا راجع لمرونته وقدرته على استيعاب جميع الأنشطة في شتى المجالات، حيث يعد المحرك الأساسي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية، وذلك من خلال مساهمته في تطوير معظم اقتصاديات الدول المتقدمة والنامية كونه قطاع إستراتيجي هام.

ومن أجل ضمان نجاح هذا الأخير وتمكينه من مواجهة الصعوبات التي تصاحب التأسيس والانطلاق، أدى ذلك إلى ضرورة تدخل الدول للدعم والتنمية، ومن بين هذه الدول الجزائر التي أدركت أهمية ودور قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في توسيع قاعدة الاقتصاد الوطني، حيث في بداية الثمانينات تبنت برامج الإصلاح الاقتصادي والتعديل الهيكلي، حيث بذلت الجزائر جهودا للنهوض بهذا القطاع من خلال استحداث عدة إجراءات وبرامج تساهم في زيادة إنشاء هذا النوع من المؤسسات، ومناصب العمل وهياكل داعمة تهدف إلى منح فرصة لإبراز دورها وأهميتها، والتي تتمثل في حاضنات الأعمال التي تعد سلاحا تنافسيا يستهدف حضان المؤسسات لتصبح قادرة على التماشي مع بيئتها الخارجية وذلك بامتلاكها المرونة الكافية لتتأقلم مع مستجدات الإدارة.

ومن هنا نجد أن حاضنات الأعمال تعد آلية من أكثر الآليات فعالية في تنفيذ كافة البرامج التنموية التي أثبتت أهميتها وجدواها في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وذلك من خلال مساعدتها على مواجهة المشكلات والمعوقات التي غالبا ما أدت إلى فشلها وعجزها عن الوفاء بالتزاماتها من خلال إمدادها بكل ما تحتاجه من عوامل الدعم.

ومن هذا المنطلق والتوجه تأتي مداخلتنا لتسليط الضوء على الأهمية البارزة والدور الفعال لحاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ومما سبق لنا ذكره يمكننا صياغة إشكالية مداخلتنا كالآتي: كيف تساهم حاضنات الأعمال في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

ولالإجابة على الإشكالية المطروحة سوف نقسم هذه المداخلة إلى مبحثين:

المبحث الأول: ماهية حاضنات الأعمال.

المبحث الثاني: مساهمة الحاضنات في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

المبحث الأول

ماهية حاضنات الأعمال

لأجل دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتوفير وسائل الرعاية لها وذلك من خلال رفع فرص نجاحها، ظهرت الحاجة لخلق آليات مختلفة تمثلت في حاضنات الأعمال، ومن هذا المنطلق نعرض إلى تعريف حاضنات الأعمال وفيما تتمثل أنواعها.

المطلب الأول

تعريف حاضنات الأعمال

هناك عدة تعاريف جاءت لتعريف مفهوم الحاضنات وفقا لطبيعتها القانونية وطبيعة نشاطها وغيرها، ومن أهم هذه التعاريف نورد أهمها على النحو التالي:

1. هي منظومة تكاملية تعتبر كل مشروع صغير كأنه وليد يحتاج إلى الرعاية الفائقة والاهتمام الشامل، لذلك يحتاج على حضانة تضمنه منذ مولده لتحميه من المخاطر التي تحيط به وتمده بطاقة الاستمرارية، وتدفع به تدريجيا بعد ذلك ليصبح قويا قادرا على النمو ومؤهلا للمستقبل ومزودا بفعاليات وآليات النجاح.¹
2. هيكل دعم لإنشاء المؤسسات الصغيرة من خلال مرافقتها ومساعدتها قبل الانطلاق في السنوات الأولى من الحياة، بتوفير حزمة من الخدمات، إدارية، استشارية، ربط علاقات مع شبكات الأعمال الأخرى.²
3. مؤسسات قائمة بذاتها لها كيان قانوني تعمل على توفير جملة من الخدمات والتسهيلات للمستثمرين الصغار الذين يبادرون بإقامة مؤسسات صغيرة.³
4. عرف المشرع الجزائري: "المحاضن" والمتمثلة في المشاتل وهذه الأخيرة تم إنشائها لتتكفل بمساعدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودعمها بموجب المرسوم التنفيذي رقم 03-78 المؤرخ في 25 فبراير 2003 المتضمن القانون الأساسي لمشاتل المؤسسات، وهي مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية تعمل في إطار سياسة ترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.⁴

المطلب الثاني

أنواع حاضنات الأعمال

هناك عدة تصنيفات لأنواع الحاضنات وذلك حسب الهدف الذي أنشأت من أجله نذكر من بينها:

1. **الحاضنات الدولية:** تروج لاستقطاب رأس المال الأجنبي مع عملية نقل التقنية مؤكدة على الجودة العالية والتصدير للخارج.⁵
2. **الحاضنات الصناعية:** تقام داخل منطقة صناعية معينة بعد تحديد احتياجات هذه المنطقة من الصناعات والخدمات المساندة، حيث يتم تبادل المنافع بين المصانع الكبيرة والمشروعات الصغيرة المنتسبة للحاضنة.
3. **الحاضنات الإقليمية:** هذا النوع من الحاضنات يخدم منطقة جغرافية معينة بهدف تنميتها، ويعمل على استخدام الموارد المحلية من الخامات والخدمات واستثمار الطاقات الشبابية العاطلة في هذه المنطقة أو خدمة أقلية معينة.⁶
4. **حاضنات القطاع المحدد:** هذه الحاضنات تهدف إلى خدمة قطاع محدد مثل صناعة البرمجيات أو الصناعات الهندسية، وتسير بواسطة خبراء متخصصين في النشاط المراد التركيز عليه.
5. **الحاضنات البحثية:** تنشأ هذه الحاضنات داخل الجامعات ومراكز البحث والتطوير، وتهدف إلى تطوير أفكار وأبحاث الأساتذة والباحثين بالاستفادة من الورش والمخابر الموجودة بالجامعة أو مركز البحث.⁷
6. **حاضنات الانترنت:** وهي مؤسسات تساعد شركات الانترنت والبرمجيات الناشئة على النمو حتى الوصول إلى مرحلة النضج.

المبحث الثاني

مساهمة الحاضنات في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

في هذا المحور نتكلم عن الدور والأهمية الفعالة في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على النحو التالي:

المطلب

دور حاضنات الأعمال في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

1. نجد حاضنات الأعمال تقوم بدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال التنسيق مع الجهات المعنية (حكومات، بنوك تجارية، مؤسسات تمويل، مستثمرين)، لتوفير الدعم المالي اللازم لنجاح هذه المؤسسات، بإنشاء صناديق تمويل بشروط ميسرة وإيجاد نظام لضمان قروض البنوك التجارية.⁸
2. تكتسي حاضنات الأعمال دورا مهما في تنمية القدرات التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال احتضان ورعاية ذوي الأفكار الإبداعية والمشروعات ذات النمو السريع، وتقديم خدمات أساسية مشتركة لدعم الميادين وتسهيل فترة البدء في إقامة المشروعات على أسس ومعايير متطورة، من خلال توفير الموارد المالية المناسبة لطبيعة هذه المؤسسات للاستشارات الفنية المتخصصة والمساعدات التسويقية وخلق صورة ذهنية للنجاح وبيئة أعمال ملائمة داخل الحاضنة بالقدر الذي تأسس فيه شبكة من الخبرة والمعرفة حول الحاضنة.⁹
3. تلعب الحاضنة وبمساعدة المستشارين بدور متابعة وتقييم كفاءة أداء المؤسسات الداخلة في الحاضنة بشكل مستمر، ولا يقتصر ذلك على مدة بقاء المشروع في الحاضنة وإنما يستمر حتى بعد تخرجها، إذ تتعدد وتنوع المشاكل التي تواجه هذه المؤسسات.¹⁰
4. توفير بنية تحتية ملائمة ومغرية لأصحاب الأفكار الريادية والإبداعية من ممارسة أعمالهم في بيئة ملؤها التقدم والتطور والنمو، مما يساعدهم على مواجهة قوى وعوامل السوق، حيث تعمل الحاضنات على توفير مبنى يشمل مكاتب الإدارة لكل منها وقاعة استقبال مشتركة... الخ.¹¹
5. توفير مصادر التمويل للمؤسسة الجديدة، أو على الأقل توفير الاتصال مع مصادر التمويل حيث يعتبر هذا عنصرا هاما بالنسبة للمؤسسات الناشئة.¹²
6. تعطي الحاضنة دعم تسويقي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال مساعدة المشروع الصغير في الاشتراك في المعارض المحلية والدولية ومساعدتها بتسويق منتجاتها من خلال شركة متعاونة مع الحاضنة.¹³
7. توفير الخدمات القانونية للمؤسسات المنتسبة لها مثل تأسيسها وتسجيلها وكتابة عقود التراخيص، وما يتعلق بحماية الملكية الفكرية وبراءات الاختراع.
8. إقامة ندوات للاستثمار تستقطب من خلالها الجهات المحتمل مشاركتها في هذه المؤسسات.¹⁴

المطلب الثاني

أهمية حاضنات الأعمال في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

إن برنامج حاضنات الأعمال يعد عملية ديناميكية لتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للنهوض بالاقتصاد الوطني وتنمية المجتمع من خلال إعداد مجموعة من المؤسسات القادرة على البقاء والاستمرار، حيث تظهر لنا الأهمية الفعالة لحاضنات الأعمال من خلال الدور الإستراتيجي في دعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال: ¹⁵

- 1- توفير المناخ المناسب والإمكانيات والمتطلبات لبداية المشروعات الصغيرة.
- 2- تعمل على إقامة ودعم مشروعات إنتاجية أو خدمية صغيرة أو متوسطة تعتمد على تطبيق تقنية مناسبة وابتكارات حديثة.
- 3- تساهم في التنمية الاجتماعية والاقتصادية عن طريق إيجاد مناخ وظروف عمل مناسبة لغرض تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بأنواعها خاصة منها التكنولوجية والصناعية، وتوفير إمكانيات التطور والنمو، بما فيها الدعم الفني والتقني والمالي والاستشاري وربط المشروع للسوق.
- 4- تفتح المجال أمام الاستثمار في مجالات ذات جدوى لاقتصاد الوطني مثل حاضنات الأعمال التكنولوجية وحاضنات الصناعات الصغرى والداعمة وحاضنات مشاريع المعلوماتية وغيرها...
- 5- تأهل جيل من أصحاب الأعمال ودعمهم ومساندتهم لتأسيس أعمال جادة وذات مردود، مما يساهم في تنمية الإنتاج وفتح فرص للعمل والنهوض بالاقتصاد.

خاتمة:

من خلال دراستنا لموضوع حاضنات الأعمال لدعم وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، استنتجنا أن هذه الفكرة ظهرت في الأصل للتغلب على الارتفاع الكبير في معدلات فشل وانحيار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سنواتها الأولى من جهة، ولتشجيع رواد الأعمال في مختلف المجالات الصناعية والتجارية والزراعية لتجسيد أفكارهم من جهة أخرى، فالاهتمام المتزايد بالمؤسسات الصغيرة يعود لدورها الفعال في اقتصاديات الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وذلك راجع إلى الخصائص والمميزات التي تتمتع بها، كقدرتها على توليد الوظائف بمعدلات كبيرة وتكلفة رأسمالية قليلة، وسهولة إنشائها والمرونة وسرعة الاستجابة للمتغيرات المحيطة بها ومساهمتها في زيادة الصادرات، وقدرتها على الابتكار والتجديد.

ومن أهم النتائج المتوصل:

- نجد أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تحتل في الجزائر أهمية بالغة من خلال مساهمتها في خلق فرص عمل جديدة.
- يعاني هذا النوع من المؤسسات في الجزائر عدة مشاكل: قانونية، سياسية، تمويلية، فنية، إدارية تعيق تنميتها ودعمها.
- بالدراسة والتحليل استنتبنا أن حاضنات الأعمال هي عبارة عن منظومة متكاملة، هدفها توفير الدفع الأولي الضروري للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأصحاب المشاريع لتخطي العقابيل والأعباء ومضاعفة فرص البقاء والنجاح.
- تعد حاضنات الأعمال أنسب وسيلة مستحدثة لتنمية النزعة الريادية والمساعدة على ترجمة الأفكار إلى كيان واقعي، كل هذا يستوجب على توفير المزيد من الدعم والاهتمام بهذه الآلية.

- تعد حاضنات الأعمال من الأساليب الحديثة لتبني فكر العمل الحر.
- ومن أجل تفعيل دور حاضنات الأعمال في تنمية ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ينبغي الأخذ بالتوصيات الآتية:
 - ضرورة توفير مصادر تمويل إسلامية لتجنب الربا.
 - يجب على الدولة الجزائرية تبني سياسة واستراتيجية واضحة خاصة بحاضنات الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
 - وجوب إعطاء أولوية للمؤسسات القادرة على النمو ذات القيمة المضافة الكبيرة الموجهة للتصدير التي تحقق فرص أكبر للعمل والتي تعتمد على التطوير والتحديث، مع مراعاة الظروف البيئية.
 - ضرورة استقطاب التكنولوجيا لأنها تساعد على تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية.
 - وجوب الاستفادة من النماذج الأجنبية الناجحة في مجال حاضنات الأعمال وذلك من خلال دراستها وتبيان نقاط قوتها ومتطلباتها، من أجل تفادي المخاطر التقنية والتنظيمية في تسيير هذه الحاضنات.

- 1- نبيل جواد، إدارة وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع، 2007، ص116.
- 2- Philippe Albert et autres, les incubateurs : émergence d'une nouvelle industrie, rapport de recherche, chambre de commerce et d'industrie, Nice cote d'Assur, avril, 2002, p8.
- 3- شريف غياط ومحمد بوقدوم، حاضنات الأعمال التكنولوجية ودورها في تطوير الإبداع والابتكار بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السادس، جامعة محمد خيضر، بسكرة، 2009، ص58.
- 4- بن نذير نصر الدين، دراسة إستراتيجية للإبداع التكنولوجي في تطوير القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية ولوم التسيير، جامعة الجزائر 3، 2012، ص275.
- 5- نبيل جواد، مرجع سابق، ص117-118.
- 6- عبيدات عبد الكريم، حاضنات الأعمال كآلية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عصر العولمة، رسالة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب، البليدة، 2006، ص101.
- 7- عبد الرزاق خليل، مداخلة بعنوان: دور حاضنات الأعمال في دعم الإبداع لدى المؤسسات الصغير في الدول العربية الملتقى الدولي حول: متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، جامعة ورقلة، 17-18 أبريل 2006، ص613.
- 8- جواد كمال كاظم، الصناعات الصغيرة ودور حاضنات الأعمال في دعمها وتطويرها، عمان، دار الأيام للنشر والتوزيع 2015، ص116.
- 9- التيقاوي العربي، مداخلة بعنوان دور حاضنات الأعمال في بناء القدرات التنافسية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - كنموذج للمقاولاتية- من وجهة نظر العاملين، ملتقى حول حاضنات الأعمال، جامعة أدرار، 2010، ص15.
- 10- كاظم أحمد البطاط، الحاضنات الصناعية، مدخل جديد لتنمية الصناعات الصغيرة، المجلة العراقية للعلوم الإدارية العدد السابع والثامن، 2006، ص117.
- 11- حسين رحيم، نظم حاضنات الأعمال كآلية لدعم التجديد التكنولوجي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد الثاني، جامعة الجزائر، 2003، ص161.
- 12- عبيدات عبد الكريم، مرجع سبق ذكره، ص108.
- 13- نبيل جواد، مرجع سبق ذكره، ص09.
- 14- علي الخضر، بيان حرب، إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة، منشورات جامعة دمشق، سوريا، 2013-2014، ص253-254.
- 15- رمضان السنوسي، حاضنات الأعمال والمشروعات الصغيرة، بن غازي، دار الكتب الوطنية، الطبعة الأولى، 2003، ص22.



V.4.0

JOURNAL INDEXING

مَجَلَّةُ التُّرَاثِ

AL TVRATH Journal (ALT)

ثلاثية، دولية، دورية، محكمة، تعنى بالدراسات الإنسانية والاجتماعية

متعددة التخصصات، متعددة اللغات

Trimestral, International, Periodic And Arbitrated Manner, Devoted To Human And Social Studies

Multidisciplinary, Multilingual.

LEGAL DEPOSIT: 2011- 1934

ISSN: 2253-0339

E-ISSN: 2602-6813



ASJP
Algerian Scientific Journal Platform



RSDT
البحث العلمي في خدمة المواطن

SCRIBD
Mir@bel



TOGETHER WE REACH THE GOAL



ESJI
Eurasian Scientific Journal Index
www.ESJIndex.org

calameo



AskZad

RESEARCHBIB
ACADEMIC RESOURCE INDEX

المنهل
ALMANHAL



Scientific Indexing Services

CiteFactor
Academic Scientific Journals

شامعة
shamaa



Web of Science Group

A Clarivate Analytics company

Arcif

معامل التاثير والاستشهادات المرجعية العربي
Arab Citation & Impact Factor

ScienceGate Academic Search Engine

INDEX COPERNICUS
INTERNATIONAL

الكشاف العربي
للإستشهادات المرجعية

ISSN
INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
INTERNATIONAL CENTRE

R^G ResearchGate