

# المحيط الجديد للاستثمارات الخاصة في دول المغرب العربي

بقلم نعيمي فوزي (٢)

مقدمة: (رؤية شاملة عن الإصلاحات الاقتصادية والمالية في دول المغرب العربي).

التباين الاقتصادي والمالي لدول المغرب العربي يمنع أي مقاربة موحدة لمشاكل دول المنطقة عامة غير أنه كثير منهم يواجه مشاكل متشابهة خاصة تلك المتعلقة بالإصلاحات الهيكلية على المستويين الكلي والجزئي.

بادئ ذي بدء يجب أن نشير أن القطاع العام وطيلة سنوات سابقة لعب دورا هاما في كثير من النشاطات الاقتصادية انطلاقا من اعتبارات استراتيجية تعتمد أساسا على الاحتكارات الطبيعية أو الأموال العمومية. في حين أن القطاع الخاص اختصر شيئاً فشيئاً إلى نسبة ضئيلة جدا. فكان من آثار هذه السياسة أن النتائج أصبحت غير مرغوبية بسبب أن فعالية الإنتاج تأثرت بتبني هذه المؤسسات الأسعار الاصطناعية المنخفضة التي لا تغطي حتى التكاليف. كما سجلنا عدم الشعور بالمسؤولية بالنسبة لمسيري هاته المؤسسات. لهذا أكثريتهم الآن متهم بتبديد وترك أموال المؤسسات العمومية الاقتصادية للضياع والتلف متسبيبين في أضرار مادية واحتلاس أموال عمومية إضافة إلى ذلك يجب الإشارة إلى أن البعض من هذه المؤسسات كانت تعتمد ليس فقط على التحويلات المالية لتغطية الخسائر ولكن كذلك على قروض امتيازية مما ساهم في تدهور أكثر للحالة المالية والنقدية لدول المنطقة كما أن ديون البنوك غير الممكن استردادها اتجاه المؤسسات العمومية شكلت خلل وبالتالي أضعفت النظام المالي ككل.

لقد أصبحت دول المغرب العربي تعرف أكثر فأكثر بضرورة تحديد دور القطاع العام إلى العمليات التي يمكن أن يقدم فيها وبشكل فعال دورا لا يستطيع أن يؤمنه السوق. بعض هذه الدول بدأت في الإصلاح التدريجي للمؤسسات العمومية بتحرير مبادراتها

أستاذ مكلف بالدروس بجامعة الجيلالي اليابس - سيدى بلعياس -

ومنحها الاستقلالية وتحميمها المسؤولية بتبني سياسة إعادة الهيكلة المالية وتطبيق تقنية الخوخصة التي بقيت في مستوى محدود بالمقارنة مع الدول النامية الأخرى، سواء تلك الموجودة جنوب البحر المتوسط أو دول شرق أوروبا. ففي كثير من الحالات، عرقلت عملية الخوخصة بواسطة التناقضات المؤسساتية كما أنها تأخرت بسبب المشاكل المتعلقة بفائض العمالة وحجم الالتزامات المالية للمؤسسة.

إيجاد الحلول المتعلقة بالتناقضات المؤسساتية والمالية لا تكفي لضمان فعالية الإصلاحات، فكما ثبّتها تجارب بعض الدول فإن عملية الإصلاحات يجب أن تكون مصحوبة بتغييرات في محيط المؤسسات الاقتصادية

فيجب إذن:

\* تدعيم المنافسة الشريفة وسلوك السوق عن طريق تحرير التبادل الداخلي والخارجي مرفقة بتبني أحكام تنظيمية واحتياطية مناسبة قصد حماية المنتوج الوطني من الانفتاح الفوضوي ومن انعكاسات حرية الاستيراد على مصير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سواء كانت عامة أو خاصة

\* وضع برنامج لرفع مستوى تأهيل المؤسسات الوطنية حتى تصبح في نفس مستوى نظيراتها الأجنبية ومثل هذا الدور هو من مهام الدولة الخاصة في هذه المرحلة.

\* ترقية الشراكة والتعامل الصناعي الحقيقيين فيما بين المؤسسات الوطنية أو فيما بينها وبين الشركات الأجنبية في إطار عقود استثمار وليس عقود تبادل تجاري فقط. ولم يخف الكثير من المتعاملين الأجانب حاجتهم هم كذلك إلى هذه الشراكة بسبب الأزمة الخانقة التي تعيشها الصناعة الأوروبية عامة لاعتبارات متعلقة بالمحيط الذي تعمل فيه وكذلك بسبب عوامل خارجية منها على وجه الخصوص شدة المنافسة في الأسواق العالمية والأنظمة الجمركية وانخفاض قيمة العملات الوطنية في دول العالم الثالث وغيرها. وهذا ما جعل الشركات الأجنبية تفكّر في الشروع في شكل جديد من التعامل خاصة مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي يمكن أن تتحقق معها تكاملاً نموذجياً عن طريق الاستثمار والشراكة فالكل يعرف أن الانبعاث الاقتصادي في دول المغرب العربي وفي غيرها من دول العالم لا يتحقق إلا فقط عن طريق ترقية الصناعات الصغيرة والمتوسطة

وهو ما يمثل كذلك قناعة السلطات العمومية لهذه الدول رغم الثقل البيروقراطي وبعض الظروف المعاقة للاستثمار كتلك المتعلقة بالتنظيم العصري للمناطق الصناعية التي تستقبل هذه النشاطات لأن أحد العوائق الأساسية التي يواجهها المستثمر الجزائري خاصة هي تلك المشاكل البسيطة المرتبطة بتبسيط الأرض وعملية الهيئة العقارية داخل هذه المنطقة بالإضافة إلى انعدام خطوط الهاتف والكهرباء وقلة الأمن. وقد حان الوقت لكي تندمج الجماعات المحلية في هذا المجهود لأنها الأول المستفيد منه وبمختلف الأشكال كالجباية، التشغيل، تشطيط السوق المالية وغيرها من الامتيازات. ومن بين الانشغالات الأخرى والتي تبحث السلطات العمومية عن حلول لها نذكر على سبيل المثال فقط إشكالية العقار بما تحتويها من أطروحتات مختلفة بالإضافة إلى تعقيد وبطء إجراءات منح القروض المطلوبة من طرف المستثمرين ومستوى فوائدها المرتفع بالمقارنة مع المعدل الدولي وإشكالية خسائر الصرف الناتجة عن انخفاض سعر الدينار الجزائري خاصة المسجلة في السنوات الأخيرة. كما أن الضغط الضريبي المرتفع قد يزيد في عرقلة النشاط الاستثماري خاصة بالنسبة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

« عقلانية منح قروض للمؤسسات العمومية من طرف البنوك.

» التعديل في تشريعات العمل بحيث تتماشى مع حركة التعديلات الهيكلية داخل المؤسسة

» تحديد الضمانات المنوحة للمؤسسة فيما يخص اللجوء إلى خطوط القروض الداخلية والخارجية.

وتقتد مشاكل المؤسسة العمومية حتى إلى ميزان المدفوعات، ففي الدول المصدرة للمحروقات كالجزائر ولibia فتمويل النفقات وتغطية العجز المالي لم يكن يجد أي مشكلة خاصة في حالة ارتفاع سعر الخام في الأسواق البترولية الدولية، غير أنه ابتداء من منتصف الثمانينيات حصانة الميزانية السنوية لهذه الدول أصبحت غير منيعة، لهذا اضطررت إلى ترشيد النفقات وتبئنة الوسائل المالية الإضافية إزاء المصادر الداخلية والخارجية.

وقد أظهر انخفاض سعر الخام لبعض الدول كذلك كم هي استراتيجية مسألة تنوع الإيرادات عن طريق وضع سياسة وطنية شفافة لتشجيع المداخل الغير بترولية

ومن جهة أخرى فالنظام الضريبي لدول المغرب العربي عموما يتميز بتكريس مجموعة كبيرة من الضرائب والرسوم تعدد فيها حقوق متنوعة إتاوات . امتيازات جبائية إلى جانب تخفيضات جبائية قانونية تعدد الضرائب بهذا الشكل يؤدي لا محالة إلى عرقلة مرونة وдинاميكية النظام الضريبي كما أنها تدخل نوع من اللا توازن داخل النظام الإنتاجي وكذلك تضعف من قدرات إدارة الضرائب في تحصيل وجباية المستحقات الضريبية ووعيا منها بهذه السلبيات أدخلت معظم دول المغرب العربي إصلاحات شاملة لنظامها الضريبي تهدف إلى :

• تبسيط النظام الضريبي وجعله أكثر شفافية

- ترقية مرونته بالمقارنة مع الإنتاج الداخلي الخام وكذلك توسيع دوره في إعادة التوزيع.

التخفيض من دوره السلبي خاصة اتجاه الإنتاج والتتصدير.

التخفيض من دور الإيرادات الضريبية السلبي اتجاه التبادل الخارجي خاصة ودول كالجزائر تبدل جهود مهتمة قصد الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية

إضافة إلى ذلك ففشل الدول المغاربية الأساسية هو إصلاح الضرائب المباشرة وغير المباشرة مع تخفيض عقلاني للرسوم اتجاه التجارة الدولية فيما يتعلق بالضرائب غير المباشرة فجل الدول تعمل على تبسيط الأنظمة المتميزة وتقليل الضغط الجبائي على أرقام الأعمال . فإصلاحات في هذا المجال تتمثل خاصة باستبدال مجموعة من الحقوق والرسوم بالرسم الوحيد على القيمة المضافة وكذلك بتخفيض عدد النسب ووضعها في إطار ما يسمى بضريبة القطاعات.

أما بخصوص إجراءات التخفيف من الرسوم على التبادلات التجارية الدولية فتهدف إلى تكييف الرسوم الجمركية الوطنية مع مفهوم العولمة الاقتصادية وذلك بتخفيض المعدلات المتوسطة والتخفيض من تبعثرها وتبدلها .

وكما أشرنا إليه سابقا فإن الدول البترولية كالجزائر وليبيا قد واجهت الانخفاض المسجل في إيراداتها البترولية من خلال ما يسمى بمفهوم ترشيد النفقات. في حين الدول المغاربية الأخرى كال المغرب وتونس، عمدة لمعالجة الخلل في ميزان المدفوعات على ضبط وتحديد عملية التوظيف وبالتالي تخفيض كتلة الأجور في القطاع العام. ومهما يكن الأمر فإن دول المنطقة يجب أن تعمل أكثر على التنفيذ من النفقات الإنتاجية بالإضافة إلى عقلانية النفقات المرتبطة بالمعاملات داخل القطاع العام. هذه الإجراءات تسمح لها باستثمار الفائض في الصحة والتربيـة وبـاقـي الخدمات الاجتماعية الأخرى وكذا في المنشـات القاعـدية المـتميـزة بالـقـدـم وبـعـضـ المـرـدـودـات الإـنـتـاجـيـةـ.

أما في إطار إصلاح القطاع المالي فمجموع الإجراءات تتـميـز بـمحاـولة وـقف اـرـتفـاع مـعـدـلاتـ الفـائـدةـ وكـذـكـ تـخـصـيـصـ الأولـويـةـ فيـ القـرـوـضـ لـلـقـطـاعـاتـ الإـنـتـاجـيـةـ بـالـإـضـافـةـ إـلـيـ وضعـ مـيـكـانـيـزمـاتـ لـتـحرـيرـ القـطـاعـ المـالـيـ والـتيـ تـمـثـلـ أـسـاسـاـ فيـ وضعـ نـسـبـاتـ أـكـثـرـ مـرـوـنةـ كـالـذـيـ نـجـدـهـ فـيـ الـمـغـرـبـ.ـ بـحـيـثـ تـتـراـوـحـ بـيـنـ حدـ أـدـنـىـ وـحدـ أـعـلـىـ.ـ أـمـاـ توـنـسـ فـقـدـ عـدـتـ عـلـىـ وضعـ حدـ لـاـتـفـاقـيـاتـ القـرـوـضـ الـامـتـياـزـيـةـ الـتـيـ غالـبـاـ مـاـ تـعـطـيـ لـلـقـطـاعـ العـامـ.

كـماـ أـنـنـاـ نـجـدـ أـنـ كـلـ مـنـ توـنـسـ وـالـمـغـرـبـ قـدـ طـوـرـتـاـ مـاـ يـسـمـىـ بـنـظـامـ الوـاسـاطـةـ المـالـيـ وـذـكـ بـتـعمـيقـ دـورـ الـأـسـوـاقـ الـنـقـدـيـةـ وـالـأـسـوـاقـ المـالـيـةـ مـنـ أـجـلـ عـرـضـ جـمـلـةـ مـنـ الـأـدـوـاتـ المـالـيـةـ المـتـعـدـدـةـ.ـ أـمـاـ فـيـماـ يـخـصـ الـجـزاـئـرـ فالـصـفـقـاتـ بـيـنـ الـبـنـوـكـ غـائـبـةـ تـامـاـ.ـ كـمـاـ أـنـ المـنـافـسـةـ فـيـ القـطـاعـ المـالـيـ مـحـدـودـةـ جـداـ وـأـمـاـ السـلـطـاتـ الـعـوـمـيـةـ فـهـيـ تـعـملـ عـلـىـ إـيجـادـ حلـ لـهـذـهـ التـنـافـضـاتـ.

خـلاـصـةـ القـوـلـ إـنـهـ فـيـ كـثـيرـ مـنـ الـأـحـيـانـ قـدـ تـنـجـرـ عـنـ التـحرـيرـ المـالـيـ الـفـوـضـويـ أـخـطـارـ يـمـكـنـ أـنـ تـؤـثـرـ فـيـ كـامـلـ الـجـهاـزـ المـالـيـ لـلـدـوـلـةـ.ـ لـهـذـاـ فـالـإـجـرـاءـاتـ المـتـخـذـةـ لـتـحرـيرـ وـتـعمـيقـ النـظـامـ المـالـيـ يـجـبـ أـنـ يـصـحـبـهاـ تـدـعـيمـ منـاسـبـ لـاـ يـسـمـىـ بـالـتـنـظـيمـاتـ الـاحـتـيـاطـيـةـ وـرـقـابـةـ للـبـنـوـكـ بـكـلـ مـاـ تـقـومـ بـهـ مـنـ عـمـلـيـاتـ وـأـنـشـطـةـ وـهـذـاـ مـاـ تـحاـوـلـ دـولـ الـمـغـرـبـ الـعـرـبـيـ تـجـسـيـدـهـ بـحـيـثـ تـعـكـفـ سـلـطـاتـهـ فـيـ هـذـهـ المـدـةـ الـأـخـيـرـةـ عـلـىـ تـطـوـيرـ التـنـظـيمـ وـرـقـابـةـ الـبـنـوـكـ الـتـجـارـيـةـ وـمـمـكـنـ جـداـ أـنـ تـمـتدـ هـذـهـ الرـقـابـةـ إـلـيـ الـمـؤـسـسـاتـ المـالـيـةـ غـيـرـ الـبـنـكـيـةـ كـمـاـ أـنـ تـدـعـيمـ التـنـظـيمـ وـتـرـقـيـتـهـ قـدـ يـعـزـزـ مـوـقـعـ الـبـنـوـكـ الـإـقـلـيمـيـةـ اـتـجـاهـ مـنـافـسـةـ الـبـنـوـكـ وـالـمـسـارـفـ ذـاتـ السـمعـةـ الـعـالـمـيـةـ

بالنسبة لقطاع التجارة الخارجية فالقواعد تبدوا مشتركة بين دول المنطقة من أجل وضع أنظمة لتحرير أنشطة هذا القطاع وذلك باعتماد المبادئ التالية :

- \* تبسيط وتمرين القيود على المبادرات.
- \* إصلاح نظام الصرف والدفع.
- \* اجتذاب أكثر للاستثمار الأجنبي المباشر.

بصفة عامة الإصلاحات المعتمدة في الميدان التجاري تفضل فتح النظام وتخفيف التبعية اتجاه الرقابة الكمية ولغرض تحقيق هذه الأهداف القاعدية المطلوبة للانظام إلى منظمة التجارة العالمية. اتجهت جل دول المغرب العربي إلى اختصار الإجراءات الإدارية لجماركة السلع المستوردة وتحديد المواد التي تحتاج إلى تصريح أولي كما خضت من الحقوق الجمركية تدريجيا بالإضافة إلى تدعيم وتشجيع الصادرات خارج المحروقات.

إلى جانب ذلك فالاحفاظ على نسب الصرف الرسمية المتعددة التقدير أدى إلى ظهور النسب المتساوية في السوق السوداء وهذا ما نجده خاصة في كل من الجزائر والمغرب ومن أجل مواجهة الالتوازون المالي عمدت هذه الدول على وضع أنظمة نسب الصرف المتعددة للحيلولة دون تأثير النسب المواربة على السوق.

بعض دول المغرب العربي الأخرى كليبيا وتونس عملت على تحرير ميكانيزمات الدفع الخارجي وذلك بالسماح للمصدرين بالاحفاظ بجزء من إيراداتهم بالعملة الصعبة أو تحرير فتح حسابات بالعملة الصعبة بالبنوك الوطنية بالنسبة للمقيمين وهذا ما نجده كذلك في كل من المغرب ، تونس والجزائر.

أخيرا فكل دول المغرب العربي وبدون استثناء اتخذت إجراءات كثيرة ومتعددة لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، فلقد عرفت هذه الأخيرة تطويرا إيجابيا من جانب كل دول العالم بدون استثناء، فبعدما كان الكثير منها معارض وعدواني اتجاه التدفقات الأجنبية خلال سبعينيات على أساس تبريرات إيديولوجية متطرفة مستمدة من النظرة الاشتراكية للاستثمارات الأجنبية، تغيرت هذه النظرة الراديكالية في

بداية الثمانينيات على إثر انخفاض التدفقات الخارجية اتجاه الدول النامية وذلك نتيجة الأزمة المالية العالمية

دول المغرب العربي أصبحت إذن في وضع اقتصادي داخلي وخارجي لا يدع أي مجال لل اختيار. ففي هذا الوقت الذي يتميز بأزمة المديونية، إمكانية اللجوء إلى القروض البنكية انخفضت بشكل ملحوظ مما يفتح المجال للاستثمارات الأجنبية المباشرة التي أصبحت بدورها مصدر تمويل أساسى للتنمية الاقتصادية في الدول النامية، كما أنها توفر إلى جانب هذا، التكنولوجيا الملائمة، الطرق الجديدة للتسيير والدخول إلى أسواق التصدير.

إذن فمن الشكوك إزاء الاستثمار الأجنبي قد ول واندثر وما بقي إلا البحث عن الميكانيزمات الملائمة التي تسمح:

- باستقطاب أكبر حجم من التدفقات المالية الأجنبية اتجاه الدول المضيفة التي تعاني من عجز في ميزانيتها.
- بتوزيع عادل ومتوازن لهذه الأموال بين هذه الدول.
- وضع آليات قانونية واقتصادية لاجتناب هروب الأموال من دول الجنوب اتجاه دول الشمال.
- تنوع مصادر الاستثمار من الشمال نحو الجنوب، فإلى جانب الشركات المتعددة الجنسيات يجب تشجيع الدول وباقى المتعاملين الاقتصاديين.
- الاستفادة من الناحية التجارية من المنتجات المتواخة من الاستثمار الأجنبي المباشر.
- احترام الحقوق الأساسية للأشخاص العاملين في المؤسسات التي استفادت من الاستثمارات.
- تسهيل تحويل العلوم والتكنولوجيا اتجاه الدول المضيفة

ولتجسيد هذه الأهداف ومن أجلها قامت دول المغرب العربي كلها ولكن بحسب مختلفة بإدخال تعديلات جوهرية على منظومتها التشريعية بالاستثمار تمثلت

خاصة في تكريس مبدأ حرية الاستثمار وعدم التفرقة بين المستثمر الوطني والأجنبي في المعاملة بالإضافة إلى توسيع قائمة القطاعات المفتوحة للاستثمارات الخاصة أجنبية كانت أم وطنية وفك القيود المتعلقة بتحويل الراساميل سواء كانت حصص مالية أو أرباح. إضافة إلى ذلك فقد أخذت تشريعات هذه الدول النزاعات المتعلقة بالاستثمار إلى هيئات التحكيم الدولي المختلفة عرض القانون الوطني.

كما تعهدت بأن لا تل JACK إلى إجراءات التأمين أو نزع الملكية إلا في الحالات المتعلقة بالمنفعة العامة فقط على أن يكون مقابل تعويض عادل. فوري وفعال.

إلى جانب هذا كله فقد استفاد المستثمر الخاص من امتيازات تحفيزية كثيرة ومتعددة بعضها ضريبية والبعض الآخر عقارية غير أنه ومهما كان الأمر فإن مسألة ترقية الاستثمار ليست مرتبطة فقط بالإطار التشريعي وإنما بتقديمة المحيط وبيئة المال والأعمال بكل ما تحمله العبارة من معنى بما فيها الجانب الثقافي والنفساني.

فكم جاء على لسان الأستاذ محمد علي الحسني في مقال له على أن عملية الاستثمار تعتمد على ثلاثة بسيكلولوجية: الثقة. الأمل والاختيار. فهي عملية ثقة في اقتصاد الدولة ونجاجته الآنية والمستقبلية وخاصة الثقة في طريقة تسييره بحكمة عقلانية. كفاءة. شفافية واحتياط.

فالعقلانية والاحتياط يتطلبان من السلطات العمومية اتخاذ القرارات وتطبيق الإجراءات الضرورية في الوقت الملائم دون نسخة دون ارتباك وكذلك دون استسلام للضغوطات منها كان مصدرها

أما الشفافية في عملية الاستثمار فالقصد منها أنه تعتمد في حركيتها على النصوص القانونية المنظمة للأعمال الواضحة بالإضافة إلى بساطة الإجراءات وسرعتها.

كما أن الشفافية تفترض إعلام دائم للمقاولين والمستثمرين والتشاور الدوري مع المؤسسات والمعاملين الاقتصاديين والاجتماعيين المهتمين بعملية الاستثمار أو بمعنى آخر وضع سياسة اتصال حقيقة بالطرق والكيفيات الملائمة

بالنسبة للكفاءة فتتمثل في ضرورة الاعتماد في عملية الاستثمار على إدارة ينশطها موظفين أكفاء حيويين وشرفاء سواء كان ذلك في القطاع العام أو الخاص. من جهة أخرى فالثقة متوجهة نحو الاستقرار السياسي للدولة لأنه لا يمكن أن يكون هناك تقديم توظيف لرؤوس الأموال وبالتالي خلق الثروة بدون ثقة في مصداقية وديومة المؤسسات السياسية

عملية الاستثمار تقوم كذلك على أساس الشعور بالأمل في الوصول إلى نتائج اقتصادية حسنة. أمل في نجاح المؤسسة. أمل في تحسين المناخ الاقتصادي الداخلي والخارجي.

أخيراً فإن الاستثمار هو قبل كل شيء اختيار. اختيار النشاط. الشريك. اختيار في كيفية التدخل سواء بإنشاء مؤسسة جديدة أو المشاركة في رأس المال مؤسسة موجودة أو شراء أسهم أو حصة مؤسسة عوممية معروضة للخوصصة ... الخ.

إلى جانب العاملين الأساسيين المؤثرين على اختيار المستثمر وهما الثقة والاستقرار، فإن الشيء الأكيد هو أن المستثمر مهما كان يبحث على تحقيق الأهم بالنسبة إليه وهو الربح وكذلك حرية التصرف بدون عراقيل ولا تقييدات في إطار جو من الحرية وبقواعد لعنة واضحة معروفة ومحترمة من طرف الجميع.

#### خاتمة:

مكافحة الالتوازنات الهيكلية لا يمكن أن يكتب لها النجاح إلا إذا جاءت في إطار الاقتصاد الكلي الصافي. كما أن حصيلة الإصلاحات الاقتصادية لا يمكن أن تكون إيجابية على المدى القصير بل يجب أن تدخل في إطار برامج متوسطة المدى وذلك قصد امتصاص الانعكاسات المعيشية السلبية التي قد تصيب الشرائح الاجتماعية الفقيرة. لهذا سطرت كل الدول المغاربية برامج لتقليل من حدة الآثار السلبية الناجمة عن إجراءات التقويم الهيكلية. كالمساعدة المالية المباشرة ولو بشكل مؤقت أو توريغ مواد غذائية كالذى حدث في موريتانيا. غير أن هذه الإجراءات هي غير كافية ولا يمكن تعويضها إلا بوضع برنامج شامل للقضاء على الفقر والرفع من المستوى المعيشي للمواطنين. هذا المسعى قد لا يحدث إلا إذا تمكنت دول المنطقة من تبني وتجسيد سياسات تهاجم جذور المشاكل

المهيكلية لاقتصادياتها بكل شجاعة وصرامة مع توزيع نتائجها بطريقة عادلة على كل شرائح المجتمع.

وباعتبار أن دول كالغرب وتونس قد سبقت الباقي في إعداد وتنفيذ برنامج التقويم الهيكلـي فيجب الاستفادة من تجربتهما من أجل وضع وتجسيـد سيـاسة مناسبـة على أن تطبق في إطار برنـامج شامل متـوسط المـدى بعيدـاً عن سيـاسة التـرقـيع الـيومـي الـمعـتـادـة.

انتهى بعون الله

#### المراجع المعتمدة

« د. جودة عبد الخالق "الانفتاح. الجذور... والحساب... والمستقبل" المركز العربي للبحث والنشر 1982 .

\* Maghreb Magazine — Décembre 1992 n° 9

.. تقنيـات الاستثمار والتجـارة لـكل من الجزائـر - المغرب - تونـس.